

Le attività patrimoniali non finanziarie sono ammontate complessivamente a 3.200.130.099,34 euro (2.695.671.130,70 nel 2005) di cui 1.932.261.052,36 per beni mobili e immobili ed euro 1.267.869.046,98 per attività diverse e poste rettificative.

In relazione ai beni mobili ed immobili che ammontavano all'inizio dell'esercizio ad euro 1.613.715.617,26 ed alla fine dell'esercizio mostrano una consistenza pari ad euro 1.932.261.052,36 si è registrato un incremento complessivo pari a 318.545.435,10 euro,1 (+19,74 per cento), in particolare i beni immobili patrimoniali indisponibili sono aumentati di 301.369.922,73 euro, passati ad una consistenza finale di 1.456.981.149,16 euro, rispetto alla consistenza iniziale di euro 1.155.611.226,43. Anche i beni mobili di uso pubblico segnano un incremento pari a 10.948.591,93 euro (5,07 per cento), passando da un valore iniziale di 215.837.405,69 euro ad un valore finale di 226.785.997,62 euro. Al riguardo, si rileva che nel corso dell'anno 2005, a seguito della formalizzazione degli atti di passaggio dei beni mobili dalla Regione Trentino- Alto Adige alla Provincia, alla quale sono state trasferite le competenze inerenti la tenuta del Libro fondiario e del catasto, ai sensi della Legge Regionale 17 aprile 2003, n. 3, si è provveduto ad iscrivere parte di tali beni nell'inventario provinciale.

I beni immobili patrimoniali disponibili segnano un aumento, pari ad euro 6.226.920,44 (+ 2,57 per cento), passando da un valore iniziale pari a 242.266.985,14 euro ad un valore finale di 248.493.905,58 euro.

Le passività diverse e poste rettificative (comprehensive di mutui passivi, residui passivi perenti, fondo TFR, sottoconti di tesoreria, valori in amministrazione con speciale destinazione e valori di terzi in deposito) al 31 dicembre 2006 sono pari a 749.621.203,70 euro (erano pari a euro 709.901.685,36 al 31 dicembre 2005). La differenza fra le attività diverse e poste rettificative (comprehensive di: azioni e quote di partecipazione, crediti diversi, quota del fondo TFR di competenza dell'INPDAP, sottoconti di tesoreria, valori in amministrazione con speciale destinazione, valori di terzi in deposito) che al 31 dicembre 2006 ammontano ad euro 1.267.869.046,98 (erano pari a euro 1.081.955.513,44 al 31 dicembre 2005) e le passività diverse e poste rettificative è pari ad euro 518.247.843,28.

Fra le voci che compongono la massa delle attività diverse e poste rettificative deve evidenziarsi un, come già rilevato nel precedente referto relativo all'esercizio 2005, nell'ammontare delle azioni e quote di partecipazione un significativo aumento di euro 154.269.467,83, passando da 228.403.687,25 euro a 382.700.155,08 euro. In misura minore aumenta anche la quota del fondo TFR di competenza dell'INPDAP (+

euro 2.604.667,08), nonché l'ammontare dei sottoconti di tesoreria (+ euro 13.143.717,71).

6.2 Partecipazioni: schema riepilogativo

Al fine di una corretta valutazione del patrimonio risulta opportuno inserire l'elenco delle società controllate e collegate, attraverso partecipazioni azionarie, quote di partecipazione o fondi di dotazione, al 31 dicembre 2006.

SOGGETTO	Situazione al 31 dicembre 2005	Variazioni in più avvenute nel 2006	Variazioni in meno avvenute nel 2006	Situazione al 31 dicembre 2006	Capitale sociale al 31 dicembre 2006	Quota provinciale
AZIONI						
Aeroporto "Gianni Caproni" S.p.A.	2.232.356,00			2.232.356,00	2.573.424,00	86,70%
Aeroporto "V. Catullo" di Verona Villafranca S.p.A.	3.922.952,00			3.922.952,00	21.371.438,00	18,40%
Autostrada del Brennero S.p.A.	2.959.962,00			2.959.962,00	55.472.438,00	5,30%
Trento Fiere S.p.A.	8.205.070,00			8.205.070,00	11.655.139,00	70,40%
Centro tecnico-finanziario per lo sviluppo economico della Provincia di Trento - Tecnofin S.p.A.	41.991.550,00	b) 5.129.100,00* b) 129.100,00 **	b) 129.100,00 **	47.120.650,00	51.672.925,00	91,20%
Agenzia per lo Sviluppo S.p.A.	57.900.442,56			57.900.442,56	58.813.700,64	98,40%
Informatica Trentina S.p.A.	1.581.000,00			1.581.000,00	3.100.000,00	51,00%
Interbrennero - Interporto Servizi doganali e intermodali del Brennero S.p.A.	3.599.754,00			3.599.754,00	8.723.757,00	41,30%
Mediocredito Trentino-Alto Adige S.p.A.	10.228.140,00			10.228.140,00	58.484.608,00	17,50%
Società Finanziaria di Promozione della Cooperazione economica con i Paesi dell'Est - FINEST S.p.A.	1.611.841,55			1.611.841,55	137.176.770,15	1,20%
Società per l'idrovia Ticino-Milano Nord-Mincio-Tartaro-Cavalbianco-Venezia, laghi di Como, di Iseo e Verona S.p.A.	2.040,00			2.040,00	250.626,00	0,80%
S.T.R. - Brennero Trasporto Rotaia S.p.A.	1.549.200,00			1.549.200,00	51.640.000,00	3,00%
SET Distribuzione S.p.A.	12.803.333,00	f) 5.452.946,00***		18.256.279,00	78.424.528,00	23,30%
Trentino Trasporti S.p.A.	17.707.554,00			17.707.554,00	24.010.094,00	73,80%
Garda Trentino Fiere S.p.A.	14.999.725,00			14.999.725,00	20.250.000,00	74,10%
Trentino S.p.A.	90.000,00			90.000,00	150.000,00	60,00%
Cassa Centrale Casse Rurali Trentine - BCC Nord Est S.p.A.	6.968.000,00			6.968.000,00	140.400.000,00	5,00%
Valsugana Fiere S.p.A.	108.460,00			108.460,00	127.600,00	85,00%
Patrimonio del Trentino S.p.A.	38.320.000,00	b) 140.053.000,00***		178.373.000,00	178.373.000,00	100,00%
Tunnel Ferroviario del Brennero S.p.A.	0,00	b) 3.545.455,00@		3.545.455,00	58.790.910,00	6,00%
Trentino Riscossioni S.p.A.	0,00	b) 120.000,00@		120.000,00	120.000,00	100,00%
TOTALE AZIONI	226.781.380,11	154.429.601,00	129.100,00	381.081.881,11		

Fonte: Rendiconto Generale Finanziario 2006

SOGGETTO	Situazione al 31 dicembre 2005	Variazioni in più avvenute nel 2006	Variazioni in meno avvenute nel 2006	Situazione al 31 dicembre 2006	Capitale sociale al 31 dicembre 2006	Quota provinciale
----------	--------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------	-------------------

QUOTE DI PARTECIPAZIONE						
Consorzio per lo sviluppo delle risorse umane nel sistema d'impresa e nella Pubblica Amministrazione (CSIPA)	25.822,00			25.822,00		
Scarl Mostra Artigianato Industria Agricoltura	258,23			258,23		
Consorzio per lo sviluppo delle comunicazioni aree delle Venezia	51,65			51,65		
Gruppo Europeo di Interesse Economico-G.E.I.E. "Expo 2000 Tiroi, Sudtiroi-Alto Adige, Trentino G.E.I.E.	1.291.142,25			1.291.142,25		
Osservatorio permanente per l'economia, lavoro e per la valutazione della domanda sociale (OPES)	0,00	b) 3.500,00		3.500,00		
TOTALE QUOTE DI PARTECIPAZIONE	1.317.274,13	3.500,00	129.100,00	1.320.774,13		

SOGGETTO	Situazione al 31 dicembre 2005	Variazioni in più avvenute nel 2006	Variazioni in meno avvenute nel 2006	Situazione al 31 dicembre 2006	Capitale sociale al 31 dicembre 2006	Quota provinciale
----------	--------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------	-------------------

FONDI DI DOTAZIONE						
Azienda speciale provinciale per l'Energia - A.S.P.E.	103.291,38			103.291,38	103.291,38	100,00%
Centro di Servizi e Documentazione per la Cooperazione Economica Internazionale - INFORMEST	201.740,79	0,00	f) 7.533,17 (Σ)	194.207,62	15.585.333,29	1,20%
TOTALE FONDI DI DOTAZIONE	305.032,17	0,00	7.533,17	297.499,00		

* valore nominale delle azioni

** Eliminazione contabile del sovrapprezzo

*** aumento del capitale sociale

® sottoscrizione azioni e aumento di capitale sociale

© quota partecipazione a consorzio

(Σ) riduzione del fondo di dotazione della Provincia in Informest per la copertura della quota di competenza delle perdite dell'esercizio 2005

b) Variazioni in corrispondenza del bilancio

f) Variazioni fuori bilancio

NB: il valore del capitale sociale di ciascuna Società corrisponde al capitale sociale sottoscritto alla data del 31 dicembre 2006; parlamenti la partecipazione della Provincia nelle singole Società corrisponde alla quota sociale sottoscritta alla medesima data. (Cfr. pg. 1000-1003 del rendiconto generale del 2006)

Fonte: Rendiconto Generale 2006

Nel complesso, in corrispondenza a quanto esposto nel Conto Generale del Patrimonio tra le "Attività diverse e poste rettificative", si evidenzia una consistenza alla fine dell'esercizio 2006 delle "Azioni, quote di partecipazione e fondi di dotazione" per complessivi euro 382.700.155,08.

Tale dato ha subito, nel corso del 2006, un incremento pari ad euro 154.296.467,83 (+67,55 %).

Tra le variazioni in aumento spicca la sottoscrizione di euro 140.053.000,00 azioni della Società "Patrimonio del Trentino S.p.A."

Infatti, in data 30 giugno 2006 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato la proposta di aumento del capitale sociale in natura fino ad un massimo di euro 236.157.000,00, mediante conferimento di beni in natura ed ha sottoposto l'approvazione della proposta all'Assemblea Straordinaria dell'unico socio Provincia Autonoma di Trento. La Giunta Provinciale con propria deliberazione n. 1691 del 18 agosto 2006 ha autorizzato la sottoscrizione delle predette azioni del valore nominale di euro 1,00, per un totale di euro 140.053.000,00 (cfr. rendiconto pgg.1000-1003).

6.4. Cenni sull'attività contrattuale.

In base a quanto comunicato dal competente Servizio dell'Amministrazione provinciale si riassume a proposito dell'attività contrattuale che nel corso dell'anno sono stati stipulati 3 contratti di acquisto per un importo di 10.714.191,20 euro, 1 contratto di permuta (pari ad euro 109.000,00 euro), 26 contratti di vendita per un importo di 1.408.161,00 euro ed 1 contratto di vendita/cessione di cubatura per un importo di euro 106.275,00.

Inoltre, sono stati stipulati 12 contratti di cessione gratuita ai Comuni ai sensi dell'art. 38 e 38 bis della legge provinciale 19 luglio 1990, n. 23.

Alla data del 31.12.2006 erano in corso 17 contratti attivi di locazione e 8 occupazioni per un canone totale di 665.797,75 euro, nonché 13 contratti di fitto fondo rustico a coltivatore diretto per un canone di 9.814,82 euro (11 contratti in corso di rinnovo) e 76 concessioni a titolo gratuito o a canone *ricognitorio*. Sono stati stipulati due contratti di locazione attiva ed un contratto di comodato (su un terreno). Riguardo ai contratti passivi, al 31 dicembre 2006 erano in corso 212 contratti di locazione (dei quali 87 con Società, per un ammontare di canoni annui pari ad euro 7.650.463,16, 95 con persone fisiche e giuridiche, per un ammontare di canoni annui pari ad euro 2.406.723,96 e 30 con Comuni per un ammontare di canoni annui pari ad euro 113.078,78), 10 concessioni di cui 6 di occupazione permanente di suolo

pubblico del Comune di Trento per un ammontare di canoni per euro 834,12). Sono stati stipulati 10 nuovi contratti di locazione passiva (6 rinnovi di contratti già in essere e 4 nuovi contratti) ed 1 contratto di locazione a titolo gratuito e ci sono state 11 disdette/recessi anticipati che hanno fatto registrare un risparmio di 136.838,19 euro.

7. Organizzazione interna

7.1. L'organizzazione degli uffici.

L'assetto organizzativo della Provincia Autonoma di Trento è tuttora disciplinato, nelle sue linee strutturali, dalla legge provinciale 29 aprile 1983, n. 12, "Nuovo ordinamento dei servizi e del personale della Provincia Autonoma di Trento" così come modificata dalla legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, "Revisione dell'ordinamento del personale della Provincia".

Con l'emanazione della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3 "Norme in materia di governo dell'Autonomia del Trentino" la struttura organizzativa dell'Amministrazione provinciale ha subito profonde modifiche.

Infatti, relativamente al numero delle strutture provinciali, l'art. 36 della suddetta legge modifica l'art. 15 della legge provinciale n. 7/1997, aggiungendo il comma 3 bis, che recita: "Il numero massimo complessivo dei dirigenti con contratto a tempo indeterminato per lo svolgimento degli incarichi di cui al titolo III, capo III, anche tenuto conto degli incarichi dirigenziali da assegnare secondo quanto previsto dalle leggi provinciali istitutive delle agenzie della Provincia, è di 98 unità, a 25 delle quali può essere affidata la posizione funzionale di dirigente generale o l'incarico speciale previsto dall'articolo 27, comma 2, secondo periodo", nonché l'art. 29, aggiungendo il comma 4 bis che recita: "Il numero massimo complessivo dei direttori con contratto a tempo indeterminato per lo svolgimento degli incarichi di cui al titolo III, capo IV, anche tenuto conto degli incarichi da assegnare, secondo quanto previsto dalle leggi provinciali istitutive delle agenzie della Provincia, è di 236".

Nell'ottica della suddetta organizzazione, ed in attuazione di quanto disposto dall'art. 10, comma 2, legge finanziaria provinciale 2006 (legge 29 dicembre 2005, n. 20) e secondo i criteri di cui alla deliberazione n. 1099 del 9 giugno 2006, avente ad oggetto la "Determinazione dei criteri applicativi di quanto previsto dall'art. 10 legge provinciale n. 20/2005", con il decreto di accorpamento del Presidente della Provincia n. 103 del 27 ottobre 2006, "Razionalizzazione delle strutture provinciali" sono stati di fatto soppressi, con decorrenza dal 1° gennaio 2007, otto Servizi.

L'articolazione organizzativa della Provincia risulta, a seguito dell'entrata in vigore delle citate novelle normative, costituita dalla Segreteria generale, dai Dipartimenti articolati in Servizi ed Uffici, dall'Avvocatura e dalle Agenzie. Fanno parte, inoltre, della Provincia gli enti pubblici strumentali e le società controllate dalla stessa.

Le Agenzie costituiscono articolazioni dei Dipartimenti e possono essere, a loro volta, suddivisi in Uffici. La Segreteria generale, i Dipartimenti e l'Avvocatura sono posti alle dirette dipendenze del Presidente o degli Assessori in ragione delle loro attribuzioni. La Segreteria generale della Provincia assicura il supporto al Presidente della Provincia ed alla Giunta provinciale per il coordinamento generale dell'iniziativa legislativa e dell'azione amministrativa, per definire gli indirizzi e gli obiettivi da perseguire ed i programmi da attuare. La Segreteria, inoltre, coordina i Dipartimenti nell'elaborazione, nella realizzazione e nella verifica di progetti e di iniziative che interessino materie rientranti nelle competenze di più strutture di primo livello.

Le cosiddette "strutture di primo livello" sono costituite dai Dipartimenti che sono 15, articolati in Servizi ed Uffici, ed operano nell'organizzazione provinciale, esercitando le funzioni amministrative attribuite alla Provincia. Le attribuzioni dei Dipartimenti e della Segreteria generale della Provincia sono disciplinate con regolamento.

L'avvocatura della Provincia cura l'attività concernente le cause e i ricorsi e assicura l'assistenza legale alle strutture provinciali. All'avvocatura è preposto un dirigente generale, in possesso del titolo di avvocato. Anche il personale assegnato deve essere in possesso del titolo di avvocato ed allo stesso spetta una specifica indennità "omnicomprensiva" definita dalla contrattazione collettiva in relazione allo svolgimento dell'attività di assistenza legale.

I Servizi costituiscono le strutture di secondo livello della Provincia. Ai servizi sono attribuiti compiti omogenei di carattere continuativo o per la realizzazione di specifici obiettivi. I servizi curano la gestione delle risorse organizzative, finanziarie e strumentali assegnate dalla Giunta provinciale per l'esercizio delle competenze nonché per il perseguimento degli obiettivi definiti nel programma di gestione.

I servizi possono articolarsi in Uffici; a ciascun Servizio è preposto personale con la qualifica di dirigente.

Gli Uffici costituiscono le strutture di terzo livello della Provincia, sono individuati da specifiche deliberazioni della Giunta provinciale che ne definiscono la denominazione e le competenze. A ciascun Ufficio è preposto personale con qualifica di direttore.

Per quanto riguarda la gestione intervenuta nel corso del 2006 va precisato che il numero totale dei Servizi al 1° gennaio 2006 era pari a 73, di cui 68 strutture provinciali di secondo livello e 5 strutture ad esse equiparate (i tre Settori dell'agenzia provinciale per la protezione dell'ambiente (APPA) e precisamente il settore

laboratorio e controllo, il settore tecnico e il settore informazione e qualità dell'ambiente, l'agenzia provinciale per l'assistenza e la previdenza integrativa (APAPI) e l'agenzia del lavoro).

Nel corso del 2006 la Giunta Provinciale, attraverso una serie di deliberazioni, tra cui la deliberazione n. 1099 del 9 giugno 2006 e la successiva deliberazione n. 1060 del 29 maggio 2006, ha provveduto a razionalizzare la struttura organizzativa dell'Amministrazione.

Le tabelle seguenti illustrano i provvedimenti adottati dalla Giunta Provinciale con i quali sono stati realizzati gli interventi di razionalizzazione dell'organizzazione della Provincia:

PROVVEDIMENTI RIGUARDANTI INCARICHI DI LIVELLO DIRIGENZIALE		
DELIBERAZIONE	DATA	OGGETTO
n. 1061	29 maggio 2006	Ing. Vittorio Cristofori, Dirigente: affidamento incarico di livello dirigenziale ai sensi degli artt. 24 e 27 della legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, presso il Dipartimento Protezione civile e tutela del territorio
n. 1320	30 giugno 2006	Individuazione, ai sensi dell'articolo 27 della legge provinciale n. 7/97, di un incarico speciale denominato "Internazionalizzazione e Innovazione", da incardinarsi presso il Dipartimento Programmazione, ricerca ed innovazione, e assunzione con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 28 della legge provinciale n. 7/97 e s.m., del dott. Maurizio Fontanari con la qualifica di dirigente

PROVVEDIMENTI RIGUARDANTI PROGETTI SPECIALI		
DELIBERAZIONE	DATA	OGGETTO
n. 1657	18 agosto 2006	Individuazione incarico speciale ai sensi del combinato disposto degli artt. 27 della legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, e 5, commi 4 e 5, della legge provinciale 29 aprile 1983, n. 12, e assunzione con contratto a tempo determinato del dott. ALDO ZANETTI con la qualifica di Dirigente
n. 530	24 marzo 2006	Modifica alla declaratoria del Progetto speciale "Recupero ambientale e urbanistico delle aree industriali", incardinato presso la Presidenza della Provincia autonoma di Trento.

PROVVEDIMENTI RIGUARDANTI UFFICI E INCARICHI DI CUI AGLI ARTICOLI 31 E 32 DELLA LEGGE PROVINCIALE 3 APRILE 1997, N. 7, E STRUTTURE AD ESSI EQUIPARATI		
DELIBERAZIONE	DATA	OGGETTO
n. 2621	5 dicembre 2005	Istituzione dell'Ufficio del Catasto di Cles e Fondo da incardinare presso il Servizio Catasto
n. 364	3 marzo 2006	Incarico speciale per il supporto giuridico amministrativo alla Soprintendenza per i Beni librari e archivistici. Modifica declaratoria
n. 722	13 aprile 2006	Ridefinizione delle strutture di terzo livello incardinate presso il Servizio Geologico
n. 723	13 aprile 2006	Incarico speciale in materia di programmazione della formazione professionale, incardinato presso il Servizio Istruzione e formazione professionale. Modifica

		denominazione e declaratoria e suo incardinamento presso il Servizio per lo Sviluppo e l'innovazione del sistema scolastico e formativo
n. 772	21 aprile 2006	Ridefinizione delle strutture di terzo livello presso il Servizio Tributi
n. 827	21 aprile 2006	Individuazione di un Incarico speciale in materia di misure organizzative per la protezione dei dati personali, da incardinarsi presso il Servizio Organizzazione ed informatica
n. 846	28 aprile 2006	Individuazione di un "incarico speciale tecnico e di supporto alle attività esterne di protezione civile" da incardinarsi presso il dipartimento Protezione civile e tutela del territorio
n. 1720	18 agosto 2006	Modifiche organizzative concernenti il Dipartimento Protezione civile e tutela del territorio
n. 1752	1 settembre 2006	Modifiche organizzative concernenti gli Uffici del Servizio Bacini montani
n. 1935	15 settembre 2006	Ridefinizione delle strutture di terzo livello presso il Servizio Turismo e il Servizio Commercio e conseguenti determinazioni in ordine al conferimento degli incarichi di Direttore nell'ambito del Dipartimento Turismo, commercio e promozione prodotti trentini, ai sensi degli articoli 31, 33 e 34 della legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7
n. 2569	7 dicembre 2006	Istituzione di strutture di terzo livello presso l'avvocatura della Provincia
n. 2803	22 dicembre 2006	Istituzione di strutture di terzo livello presso l'avvocatura della Provincia

Alla luce di quanto sopra evidenziato si sottolinea che il numero dei servizi esistenti al 31 dicembre 2006 ammonta a 71 unità, di cui 66 strutture provinciali di secondo livello e 5 strutture ad esse equiparate, come sopra identificate.

Inoltre, per quanto riguarda gli Uffici, il numero degli uffici ed incarichi speciali previsto al 31 dicembre 2006 è fissato in un massimo di 230 unità, mentre il numero degli uffici ed incarichi speciali esistenti al 31 dicembre 2006 ammonta a 229 unità, di cui 184 strutture provinciali di terzo livello, 13 strutture ad esse equiparate (6 unità organizzative APPA, 1 ufficio APAPI, e 6 uffici dell'agenzia del lavoro) e n. 32 incarichi speciali.

L'assetto dell'apparato organizzativo della Provincia autonoma di Trento esistente al dicembre 2006 è sintetizzato nel seguente prospetto:

STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA PROVINCIA

	Servizi (e strutture ad essi equiparate)	Uffici	Incarichi speciali ex art. 32	Incarichi speciali a livello dirigenziale ex art. 27	Progetti speciali
PRESIDENZA	0	2	1	2	6
Avvocatura		1	3		
Agenzia prov. per la protezione ambiente	3 ⁽¹⁾	6			
DIPARTIMENTI					
Affari e relazioni istituzionali	7	7	2	1	
Affari finanziari	4 ⁽²⁾	7	0		
Agricoltura e alimentazione	3	17		1	
Beni e attività culturali	5	5	2	1	
Industria artigianato e miniere	3	7	1		
Istruzione	5	13	6	1	
Lavori pubblici, trasporti e reti	8	17	1		
Organizzazione, personale e affari generali	5	37	4		
Politiche sanitarie	3	4	1	1	
Politiche sociali e del lavoro	5 ⁽³⁾	16	1	1	
Programmazione, ricerca ed innovazione	5	4	3	2	
Protezione civile e tutela del territorio	6	12	3	2	
Risorse forestali e montane	3	25	1		
Turismo, commercio e promozione dei prodotti trentini	4	11	0		
Urbanistica e ambiente	2	6	3		
TOTALE	71	197	32	12	6

⁽¹⁾ n. 3 strutture equiparate a strutture provinciali di secondo livello.

⁽²⁾ n. 3 strutture provinciali di secondo livello e n. 1 struttura ad esse equiparate (agenzia provinciale per l'assistenza e la previdenza integrativa).

⁽³⁾ n. 4 strutture provinciali di secondo livello e n. 1 struttura ad esse equiparate (agenzia del lavoro).

Fonte: dati inviati P.A.T.

Per avere una quadro d'insieme della dotazione organica è opportuno sottolineare come, con la Legge Provinciale 14 novembre 2006, n. 10 "Procedure di assunzione di personale presso la provincia autonoma di Trento e i relativi enti funzionali"⁸³, l'Amministrazione provinciale abbia inteso provvedere all'assunzione di personale con contratto a tempo indeterminato al fine di *garantire, con caratteri di adeguatezza e di continuità, la prosecuzione del regolare espletamento delle funzioni provinciali, in particolare di quelle attualmente svolte dal personale provinciale con rapporto di lavoro a tempo determinato disciplinato dal contratto collettivo provinciale di lavoro del personale delle autonomie locali della Provincia può procedere, in deroga all'art. 9, comma 2, della Legge provinciale 3 aprile 1997, n.7⁸⁴, all'assunzione di personale a tempo indeterminato per la copertura del numero di posti che sarà stabilito con apposita deliberazione entro il limite massimo del numero dei relativi contratti di lavoro a tempo determinato in essere alla data di entrata in vigore della legge in oggetto, esclusi i contratti conclusi per la sostituzione di personale assente.*

⁸³ Pubblicata sul B.U. di data 28 novembre 2006 n. 48

⁸⁴ Revisione dell'ordinamento del personale della Provincia autonoma di Trento

Va rilevato come, in ogni caso, il numero delle nuove assunzioni non potrà superare le 200 unità.

Per quanto riguarda l'aspetto finanziario dell'operazione viene stabilito che *agli oneri derivanti da questa legge a carico della Provincia si fa fronte con gli stanziamenti già autorizzati in bilancio per le spese per il personale*. Per quanto riguarda gli enti funzionali, *gli stessi fanno fronte con le rispettive disponibilità di bilancio*.

Si rammenta, infine, che in data 31 ottobre 2006 è stato adottato il decreto del Presidente della Provincia n. 19-72/Leg. in materia di attribuzioni della Segreteria generale della Provincia e dei Dipartimenti che ha provveduto a fissare in 56 il numero complessivo dei Servizi, in linea con le previsioni di riduzione e razionalizzazione contenute nella legge finanziaria provinciale, ed in 236 il numero massimo degli Uffici, conformemente al numero dei direttori previsti ex art. 4 bis della legge provinciale n. 7/1997.

7.2 L'informatizzazione

L'affidamento in concessione dell'incarico relativo alla gestione del Sistema Informativo Elettronico Provinciale (S.I.E.P.), nonché l'affidamento degli incarichi di attuazione degli altri interventi previsti dall'articolo 2 della legge provinciale 6 maggio 1980, n. 10 e successive modifiche, sono disciplinati, a decorrere dal 1° gennaio 2003 e fino al 31 dicembre 2009, dalla convenzione del 20 agosto 2003 e dall'atto aggiuntivo (racc. n.35471 di data 22 marzo 2006) stipulati fra la Provincia autonoma di Trento ed Informatica Trentina S.p.a.

Per quanto riguarda la spesa corrente derivante dalla gestione del S.I.E.P. è stato sostenuto nell'anno 2006 un costo complessivo di euro 16.821.339,20 articolato come segue:

- euro 13.096.300,00 per la Provincia Autonoma di Trento;
- euro 744.072,34 per il Catasto ed Libro Fondiario;
- euro 1.448.748,74 per le Attività Culturali;
- euro 1.532.218,12 per Autonomie Locali.

Nell'ambito di tali voci e, comunque, in modo differenziato per ciascuna delle stesse, sono ricompresi il servizio di supporto agli applicativi informatici, l'esercizio dei server centralizzati, i servizi sui client e su server decentralizzati, i servizi di telecomunicazione, i servizi di customer service desk (CSD), i servizi professionali.

Per quanto riguarda la spesa in conto capitale derivante dallo sviluppo del S.I.E.P. essa è ammontata nell'anno 2006, in esecuzione della citata convenzione con Informatica Trentina s.p.a., complessivamente ad euro 26.280.242,37, con un'articolazione per gli importi e le aree di operatività di seguito indicati:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Razionalizzazione delle piattaforme e dei sistemi operativi, collegati in particolare al mantenimento dell'infrastruttura Windows Server 2003 e di Windows XP Professional nel S.I.E.P., all'erogazione del servizio "Gestione di richieste in ambito informatico" ed alla sperimentazione di prodotti open source ai fini della valutazione della loro introduzione nel S.I.E.P.	532.800,00
acquisti di attrezzature informatiche (hardware) e relativi programmi (software), compresa l'attività di installazione, movimentazione, agglunta e cambiamento a supporto del parco macchine, nonché la formazione all'utilizzo degli strumenti di office automation ovvero per il rinnovo dei servizi di manutenzione di software in uso, di cui Euro 5.134.981,78 derivanti da incarichi affidati ad Informatica Trentina s.p.a. da parte del Servizio Organizzazione ed informatica ed Euro 500.000,00 derivanti da incarichi affidati a più ditte da parte del Servizio Patrimonio e demanio	5.634.981,78
servizi professionali di consulenza per la progettazione del collegamento in rete locale degli uffici della Provincia autonoma di Trento, con evidenziazione delle prime connessioni a regime in banda larga e relativi servizi di supporto per quelle di nuova attivazione, per l'approfondimento dello studio riguardante un nuovo sistema telefonico di tipo Voice over IP (VoIP), per il progetto di connettività Wireless in Trentino e per il consolidamento del server periferici presso il Data Center di Informatica Trentina s.p.a.	1.270.830,00
Interventi di telematica nel territorio ("e-applications"), di cui Euro 792.000,00 per la migrazione delle licenze SAP R/3 al prodotto multifunzionale mySAP Business Suite, Euro 1.200.000,00 per la realizzazione del Nuovo Sistema Turistico sul Web, Euro 69.216,00 per attività di sperimentazione in occasione di alcune elezioni comunali, nell'ambito del progetto di introduzione del voto elettronico ProVotE, Euro 564.000,00 per la prosecuzione delle attività di introduzione del sistema di valutazione delle condizioni economiche nei diversi settori interessati, Euro 2.068.574,40 per le attività di costituzione della centrale acquisti provinciale, Euro 75.381,60 per l'evoluzione del sistema informativo dello Sportello Unico per le Attività Produttive (SPOT), Euro 251.950,57 per attività connesse a sistemi informativi documentali, quali la realizzazione del progetto "PI-TRE" - Protocollo Informatico Trentino, con acquisizione mediante gara europea di beni e servizi idonei, e l'evoluzione del sistema per la gestione e visualizzazione del processo di alcuni procedimenti amministrativi, Euro 115.824,00 per l'erogazione del servizio di videoconferenza centralizzato per collegare in particolare le sedi della Protezione civile, Euro 221.400,00 per il servizio di contact center per la gestione delle richieste telefoniche effettuate dall'utenza della Motorizzazione civile, Euro 84.600,00 per la realizzazione di un nuovo portale per il Servizio autonomie locali della Provincia autonoma di Trento, Euro 125.933,51 per l'avviamento di un nuovo sistema di gestione degli sportelli informativi al pubblico, Euro 918.240,00 per attività nell'ambito della sicurezza informatica e del trattamento dei dati, Euro 163.800,00 per azioni di adeguamento agli standard di accessibilità del portale Intranet della Provincia, Euro 960.000,00 per l'implementazione di progetti di innovazione ed, infine, Euro 52.657,50 per altri interventi di carattere più generale	7.663.577,58
progetti rivolti allo sviluppo strategico del S.I.E.P. che comportano condizioni di innovazione e/o ricerca e sperimentazione anche alla luce degli orientamenti d'indirizzo comunitari e/o nazionali in materia di tecnologie dell'informazione e della comunicazione, progetti a cui si riferiscono tra l'altro l'introduzione di lavagne multimediali e la valorizzazione di sinergie di sistema e per i quali sono individuati specifici servizi di supporto da parte di qualificate figure professionali	589.101,41
sviluppo del nuovo Sistema Informativo di Bilancio, con, fra l'altro, l'attivazione di servizi professionali di supporto operativo; con l'implementazione di funzionalità connesse al modulo PS per la gestione dei piani pluriennali di settore per gli investimenti pubblici, al mandato informatico, al modulo DDG di gestione dei provvedimenti, di cui continua l'estensione alle Agenzie unitamente, per quelle di nuova Istituzione, al sistema della contabilità (COP), nonché al sistema di supporto applicativo per l'alimentazione del monitoraggio degli Accordi di programma quadro (APQ); con l'introduzione della reverse informatica; con l'evoluzione del sistema di controllo di gestione; con la periodica e continua attività di formazione correlata; con l'analisi degli aspetti connessi all'identificazione del sistema informativo di un nuovo soggetto pubblico dedicato alle attività di "Gestore delle Entrate degli Enti pubblici nell'ambito provinciale" e di "Organismo pagatore Provinciale" nell'ambito del progetto "Fiscaltà locale della Provincia"; con l'analisi e le prime realizzazioni sia della soluzione applicativa per la gestione dei contributi a favore delle autonomie locali per mezzo della Cassa del Trentino sia per la gestione dei beni immobili della Provincia; con l'implementazione della soluzione applicativa SAP per la gestione del ciclo passivo (acquisizioni di beni e servizi) della Provincia autonoma di Trento, agenzie ed Istituti scolastici e per la gestione dei lavori pubblici ed, infine, con la prosecuzione nelle attività di realizzazione dell'interfaccia generalizzata tra COP ed i sistemi di settore	4.799.320,75
Ulteriore sviluppo del Sistema Informativo del Personale, con, fra l'altro, l'avvio del nuovo sistema informativo finalizzato alla gestione e visualizzazione dei permessi e giustificati dei dipendenti della Provincia autonoma di Trento, lo sviluppo dei nuovi sottosistemi di rilevazione e gestione presenze e per la gestione della struttura organizzativa, l'assunzione di responsabilità da parte di Informatica Trentina s.p.a. per la predisposizione e l'invio telematico di denunce previdenziali ed altri interventi connessi alle esigenze di adeguamento a nuove disposizioni in materia	1.473.265,98
formazione connessa all'utilizzo di sistemi di gestione informatizzata di immagini, per l'evoluzione del Sistema Informativo Agricolo Provinciale, anche in connessione alla relativa rispondenza ai requisiti richiesti dal Sistema Informativo Agricolo Nazionale, per l'ulteriore implementazione dell'applicativo AGT - Sistema Informativo Agricoltura e per altri interventi di informatizzazione nell'ambito della gestione dei fenomeni torrentizi, di dichiarazioni specifiche nel settore dell'agricoltura, di concessioni per opere di bacini montani e idrauliche, nonché di autorizzazioni ambientali di competenza dell'Agenzia provinciale per la protezione dell'ambiente	1.135.696,00
Servizi professionali connessi all'aggiornamento, per esigenze di adeguamento a nuove disposizioni normative e di soddisfacimento di necessità operative rilevate, degli applicativi dei Settori Economici, quali il Servizio Turismo ed il	1.090.346,16

Servizio Edilizia abitativa, all'avviamento del sistema Informativo Legge Unica dell'Economia presso le singole strutture interessate ed, infine, all'analisi di un sistema per la gestione delle richieste di trasporto speciale ovvero agevolato;	
Aggiornamento degli applicativi del Servizio Lavoro connessi ad esigenze di soddisfacimento di necessità operative rilevate;	151.200,00
Implementazione di applicativi a supporto dell'attività di strutture operanti in materia di sanità e servizi sociali, quali fra l'altro l'Agenzia provinciale per l'Assistenza e la Previdenza Integrativa, a seguito di esigenze di adeguamento a nuove disposizioni legislative	320.460,57
Aggiornamento di applicativi, anche di diffusione web-gis, in materia di lavori pubblici e protezione civile a seguito di esigenze di soddisfacimento di necessità operative rilevate;	205.922,14
Sviluppo all'interno della Provincia del Sistema Informativo Ambiente e Territorio (SIAT), mediante fra l'altro servizi professionali di consulenza per la realizzazione di una rete di stazioni permanenti GPS per il Servizio Catasto e l'avvio delle varie fasi per la realizzazione del Sistema Informativo Ambientale (SIA) dell'Agenzia provinciale per la protezione dell'ambiente;	464.020,00
Interventi urgenti di sviluppo e manutenzione evolutiva delle applicazioni in esercizio.	948.720,00

Nell'ambito dello sviluppo del S.I.E.P. sono stati, altresì, perfezionati nei confronti di Informatica Trentina s.p.a. i seguenti ulteriori provvedimenti per l'importo complessivo di euro 2.641.124,00 a carico dell'esercizio finanziario 2006:

DESCRIZIONE	IMPORTO
ai sensi delle disposizioni per lo sviluppo della larga banda, di cui all'articolo 19 della legge provinciale 15 dicembre 2004, 10, con deliberazione n. 543 del 25 marzo 2005, modificata con deliberazione n. 2175 del 14 ottobre 2005, la Giunta provinciale ha concesso ad Informatica Trentina s.p.a. il contributo previsto dal comma 7 dello stesso articolo 19, al fine di incrementare la disponibilità di connettività per la rete privata della Pubblica Amministrazione	2.000.000,00
In data 17 gennaio 2007, è stata stipulata con Informatica Trentina s.p.a., in esecuzione della deliberazione della Giunta provinciale n. 2298 del 3 novembre 2006, la convenzione concernente la realizzazione e la gestione delle attività di cui agli articoli 39bis e 39ter della legge provinciale 19 luglio 1990, n. 23 ovvero l'erogazione dei servizi tecnologici, professionali, amministrativi e operativi riguardanti l'attuazione delle forme di centralizzazione degli acquisti ordinariamente esercitate con l'uso di nuove tecnologie e con l'introduzione di opportune soluzioni organizzative. Considerato che tale convenzione decorre dal giorno 1 gennaio 2006, mentre la validità e l'efficacia relative sono stabilite in conformità a quanto previsto dalla precitata convenzione n. di racc. 32296 del 20 agosto 2003 e relativo primo atto aggiuntivo n. di racc. 35471 del 22 marzo 2006	641.124,00

Con soggetti diversi da Informatica Trentina s.p.a. sono stati, inoltre, conclusi contratti e sono state disposte alcune variazioni e/o integrazioni di contratti precedentemente stipulati per un importo complessivo di euro 1.130.609,84⁸⁵.

Ancora, ai fini dello sviluppo del S.I.E.P., sono stati assunti i seguenti provvedimenti per l'importo complessivo di euro 315.340,00:

- deliberazione della Giunta provinciale n. 721 del 13 aprile 2006, concernente l'approvazione dello schema di Convenzione con il Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (CNIPA) per lo sviluppo ed il consolidamento del Centro Regionale di Competenza per l'e-government nella Provincia autonoma di Trento, per un importo complessivo di euro 18.000,00 corrispondente a contestuale accertamento in entrata per conferimento di risorse CNIPA;

⁸⁵ Impegni assunti, nel corso del 2006, con le Deliberazioni della Giunta Provinciale, aventi n. 858, 859, 1100, 1190, 1950, 2213 e 2809 e con le Determinazioni del Dirigente del Servizio Organizzazione ed Informatica n. 80/2005, n. 3/2006, 4/2006, 10/2006, 14/2006, 20/2006, 43/2006, 44/2006, 55/2006, 56/2006, 57/2006 e 61/2006.

- deliberazione della Giunta provinciale n. 2730 del 22 dicembre 2006, concernente l'assunzione dell'impegno finanziario di euro 297.340,00 a copertura della quota residua del costo complessivo del Progetto "TPOS-Trentino POsitioning Service", per il Servizio Catasto.

I predetti interventi di sviluppo sono stati in prevalenza previsti dal Piano degli investimenti per il Sistema Informativo Elettronico Provinciale (S.I.E.P.) 2003-2008, in merito al quale sono state adottate dalla Giunta provinciale, nel corso del 2006, le deliberazioni n. 905 del 12 maggio 2006, n. 1405 del 14 luglio 2006 e n. 2731 del 22 dicembre 2006, rispettivamente per il sesto, settimo ed ottavo aggiornamento.

Si rammenta, a tal proposito, che già dal 2005 la procedura della liquidazione informatica⁸⁶ ha sostituito quella cartacea e che questa forma prevede la firma digitale del responsabile della struttura competente alla liquidazione, la successiva trasmissione al Servizio Bilancio e Ragioneria, esclusivamente per via telematica, mentre la relativa documentazione, evidenziata nel flusso informatico, viene conservata agli atti della struttura che ha emesso la liquidazione.

Tale procedura ha inciso in modo significativo sull'organizzazione del processo amministrativo-contabile degli uffici. Inoltre, con l'adozione di questo sistema, si sono notevolmente ridotti i tempi per l'espletamento delle procedure di pagamento potenziandosene contestualmente la certezza e trasparenza dal momento che è sempre possibile conoscere l'iter della liquidazione e c'è l'assoluta certezza del responsabile del provvedimento.

7.3. Il sistema dei controlli interni: linee evolutive

Con deliberazione n. 1517 del 2 luglio 2004, come modificata con deliberazione n. 2202 del 14 ottobre 2005, la Giunta provinciale ha approvato il progetto per l'introduzione del controllo di gestione nell'Amministrazione provinciale, prevedendone la durata fino alla fine del 2006. Il progetto, presentato dall'Università degli Studi di Trento, cui è stata affidata la consulenza scientifica, ha l'obiettivo che, a regime, il controllo di gestione divenga parte integrante del processo di programmazione e gestione dell'Amministrazione provinciale.

⁸⁶ Introdotta dal D.P.P. n. 16/26/Leg. del 24 novembre 2004 "Regolamento sulla liquidazione informatica e sul mandato informatico" nel quale veniva disciplinato, in particolare, l'ambito e validità del protocollo, l'individuazione dei dati e relative modalità di visualizzazione, le modalità di accesso alle applicazioni, l'aggiornamento dei dati, gli oneri e i referenti. Il protocollo è stato firmato dai rispettivi Presidenti il 2 aprile 2003. Le procedure per l'installazione degli applicativi informatici che consentiranno l'accesso in sola visualizzazione ai dati contabili si sono concluse a fine anno 2003. Tale Regolamento è stato poi abrogato con D.P.P. n. 18-48/Leg. del 29 settembre 2005.

L'Università di Trento ha fissato, in particolare, il raggiungimento dei seguenti risultati attesi:

- dal punto della struttura degli obiettivi (integrazione tra controllo di gestione e processo di programmazione), utilizzo degli indicatori individuati come parte integrante del Programma di Gestione dei dirigenti di sette servizi pilota per misurare, successivamente, i risultati raggiunti confrontandoli con gli obiettivi gestionali programmati;
- dal punto di vista contabile, la predisposizione di un report economico da parte di alcuni Servizi (ivi compresi tutti i servizi pilota), attraverso la contabilizzazione delle liquidazioni, integrata con i dati economici provenienti dai diversi sotto-sistemi e la loro imputazione ai diversi centri di responsabilità (servizi), derivante dall'implementazione del piano dei conti, sviluppato ai fini del controllo di gestione;
- dal punto di vista informatico, la sperimentazione completa dell'applicativo informatico dedicato al controllo di gestione sui sette servizi pilota, giungendo alla produzione delle *Balanced Scorecard* di primo livello per ogni servizio pilota, semestrali (o eventualmente trimestrali), complete di indicatori relativi a tutte le aree previste.

La definizione delle linee guida per lo sviluppo del progetto compete ad un Comitato guida presieduto dal Segretario generale della Presidenza, cui partecipano i Dirigenti generali competenti in materia di Affari Finanziari, Informatica, Organizzazione, Personale, Programmazione. La realizzazione del sistema informatico di supporto al controllo di gestione, che, come intuibile, costituisce uno degli elementi di maggiore criticità per il successo del progetto, è stata affidata alla società Informatica Trentina.

Per la realizzazione del sistema informativo a supporto del controllo di gestione è stato quindi costituito un gruppo di lavoro misto (Servizio Programmazione, Università di Trento, Informatica Trentina e Delta Dator) che ha sviluppato un'attività di analisi delle principali spese di funzionamento sostenute dall'Amministrazione provinciale e di individuazione delle informazioni disponibili negli archivi provinciali (in particolare sistema per la gestione del personale, sistema di contabilità COP/SAP, archivio beni mobili, sistema per la gestione dei funzionari delegati).

Tali attività, unitamente alla definizione del piano dei conti, costituiscono adempimenti preliminari alla costruzione dei report economici di ciascuna struttura.