

ENI S.p.A.

ESERCIZIO 2004

PAGINA BIANCA

RELAZIONE AMMINISTRATIVA

PAGINA BIANCA

Area di consolidamento 2004



Impresa Consolidante Eni SpA

Azionisti: Ministero dell'economia e delle finanze 20,31%
Cassa depositi e prestiti SpA 10,00%
Eni SpA 5,85%
Altri Soci 63,84%

Exploration & Production

ITALIA	Eni AOG Ltd 100,00	Eni Energy BV 100,00	Eni Malagot Ltd 100,00
Eni Mediterranea Idrocarburi SpA 100,00	Eni AUL Ltd 100,00	Eni Exploration BV 100,00	Eni Marketing Inc 100,00
Società Petrolifera Italiana SpA 99,96	Eni Australia BV 100,00	Eni Finance Inc 100,00	Eni Mep Ltd 100,00
Stoccaggi Gas Italia SpA - Stogit SpA 100,00	Eni Australia Ltd 100,00	Eni Forties Ltd 100,00	Eni Middle East Ltd 100,00
ESTERO	Eni BBI Ltd 100,00	Eni Ganai Ltd 100,00	Eni Morocco BV 100,00
Agip Caspian Sea BV 100,00	Eni BB Ltd 100,00	Eni Grand Maghreb BV 100,00	Eni Muara Bakau BV 100,00
Agip Energy and Natural Resources (Nigeria) Ltd 100,00	Eni BB Petroleum Inc 100,00	Eni Guibsen Exploration BV 100,00	Eni Norge AS 100,00
Agip Karachaganak BV 100,00	Eni BB Pipeline LLC 100,00	Eni Indonesia Ltd 100,00	Eni North Africa BV 100,00
Agip Oil Ecuador BV 100,00	Eni Birch Ltd 100,00	Eni International NA NV Sàrl 100,00	Eni Oil Algeria Ltd 100,00
Eni A E P Ltd 100,00	Eni Bukat Ltd 100,00	Eni Investments Plc 100,00	Eni Oil do Brasil SA 100,00
Eni Algeria Exploration BV 100,00	Eni China BV 100,00	Eni Iran BV 100,00	Eni Oil & Gas Inc 100,00
Eni Algeria Ltd Sàrl 100,00	Eni Congo SA 100,00	Eni Ireland BV 100,00	Eni Oil Holdings BV 100,00
Eni Algeria Production BV 100,00	Eni Croatia BV 100,00	Eni Jpda 03-13 Ltd 100,00	Eni Oil US LLC 100,00
Eni Ambalat Ltd 100,00	Eni Dación BV 100,00	Eni Krueng Mane Ltd 100,00	Eni Pakistan Ltd 100,00
Eni America Ltd 100,00	Eni Deepwater LLC 100,00	Eni Lasmo Plc 100,00	Eni Pakistan (M) Ltd Sàrl 100,00
Eni Angola Exploration BV 100,00	Eni Denmark BV 100,00	Eni Liverpool Bay Ltd 100,00	Eni Papalang Ltd 100,00
Eni Angola Production BV 100,00	Eni Elgin/Franklin Ltd 100,00	Eni LNS Ltd 100,00	Eni Petroleum BV 100,00

Refining & Marketing

ITALIA		Agip Česká Republika Sro	100,00
AgipFuel SpA	100,00	Agip Deutschland GmbH	100,00
AgipRete SpA	100,00	Agip Ecuador SA	100,00
Big Bon Distribuzione SpA	100,00	Agip España SA	100,00
Costiero Gas Livorno SpA	65,00	Agip Française SA	100,00
Ecofuel SpA	100,00	Agip Hungaria Részvénytársaság	99,41
Eni Portugal Investment SpA	100,00	Agip Lubricantes SA	100,00
Intermode Trasporti Logistica Integrata SpA	100,00	Agip Lubricants (Pty) Ltd	100,00
Italiana Petroli SpA	100,00	Agip Pannónia Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	99,41
Petrolig Srl	70,00	Agip Portugal - Combustiveis SA	100,00
Petroven Srl	68,00	Agip Romania SA	100,00
Praoil Oleodotti Italiani SpA	100,00	Agip Schmiertechnik GmbH	100,00
Raffineria di Gela SpA	100,00	Agip Slovenija Doo	100,00
ESTERO		Agip Slovensko Spol. Sro	100,00
Agip Austria GmbH	100,00	Agip Suisse SA	100,00
Agip Benelux BV	100,00	American Agip Co Inc	100,00
Agip Bratislava Sro	100,00	Esain SA	100,00

Petrolchimica

Polimeri Europa SpA	100,00	Polimeri Europa Distribution SA	100,00
ESTERO		Polimeri Europa Elastomères France SA	100,00
Dunastyr Polisztírolgyártó Részvénytársaság	100,00	Polimeri Europa France Snc	100,00
Polimeri Europa Americas Inc	100,00	Polimeri Europa GmbH	100,00
Polimeri Europa Benelux SA	100,00	Polimeri Europa Ibérica SA	100,00
Polimeri Europa Distribution France SAS	100,00	Polimeri Europa UK Ltd	100,00

Ingegneria e Costruzioni**Costruzioni e perforazioni**

Saipem SpA 42,95	European Marine Investments Ltd 42,95	Saibos Construções Marítimas Lda 42,95	Saipem UK Ltd 42,95
ITALIA	European Maritime Commerce BV 42,95	Saibos Fze 42,95	SAIR Construções Mecânicas de Estruturas Marítimas Lda 36,94
Bos Italia Srl 42,95	FPSO Firenze Produção de Petróleo Lda (*) 21,48	Saibos SAS 42,95	Sas Port de Tanger 42,95
Consorzio Saipem Energy International - Tecnomare 50,05	FPSO Mystras (Nigeria) Ltd (*) 21,48	Saipar Drilling Co BV (*) 21,48	Saudi Arabian Saipem Ltd 25,77
Energy Maintenance Services SpA 71,48	FPSO Mystras - Produção de Petróleo Lda (*) 21,48	Saipem Aban Drilling Co Private Ltd (*) 21,48	SB Construction and Maritime Services BV 42,95
Intermare Sarda SpA 42,95	Global Petroprojects Services AG 42,95	Saipem Asia Sdn Bhd 42,95	Services et Equipements Gaziers et Petroliers SA 42,85
Saipem Energy International SpA 42,95	Guangdong Contractor Snc (*) 25,77	Saipem Contracting Algeria SpA 42,93	Servicios de Construcciones Caucedo SA (*) 21,35
Sonsub SpA 42,95	Hazira Cryogenic Engineering & Construction Manag. Private Ltd 23,57	Saipem Contracting (Nigeria) Ltd 41,67	Société de Construction d'Oleoducs Snc 42,85
ESTERO	Hazira Marine Engineering & Construction Manag. Private Ltd 42,95	Saipem do Brasil Serviços de Petróleo Ltda 42,95	Société Nouvelle Technigaz SA 42,94
Boscongo SA 42,95	Katran-K LLC 42,95	Saipem Holding France SAS 42,95	Société pour la Réalisation du Port de Tanger Méditerranée (*) 14,32
Bos Investment Ltd 42,95	Lipardiz - Construção de Estruturas Marítimas Lda (*) 21,48	Saipem Inc 42,95	Sofresid Engineering SA 42,95
BOS Shelf Ltd Society (*) 21,48	Moss Arctic Offshore AS 42,95	Saipem India Project Services Ltd 42,95	Sofresid SA 42,95
Bos - UIE Ltd 42,95	Moss Maritime AS 42,95	Saipem International BV 42,95	Sonsub A/S 42,95
Camom Gesellschaft für Instandhaltung und Montage GmbH 42,95	Moss Maritime Inc 42,95	Saipem Luxembourg SA 42,95	Sonsub Inc 42,95
Camom SA 42,95	Moss Offshore AS 42,95	Saipem (Malaysia) Sdn Bhd 17,18	Sonsub International Pty Ltd 42,95
Canalisations, Tuyauteries Soudées SA 42,94	Nigerian Services & Supply Co Ltd 42,95	Saipem Mediterranean Services LLC 42,95	Sonsub Ltd 42,95
Dalia Floater Angola Snc (*) 11,81	Offshore Design Engineering Ltd (*) 21,48	Saipem (Nigeria) Ltd 38,41	Star Gulf Free Zone Co 42,95
Delong Hensent - Estudos, Construções Marítimas e Particip., Unipessoal Lda 42,95	Petrex SA 42,95	Saipem - Perfurações e Construções Petrolíferas America do Sul Lda 42,95	Starstroi LLC (*) 21,48
Entreprise Nouvelle Marcellin SA 42,95	Petromar Lda 30,07	Saipem (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Lda 42,95	Stts Snc (*) 25,77
Er Sai Caspian Contractor LLC 21,48	PT Saipem Indonesia 42,95	Saipem (Portugal) - Gestão de Participações SCIPS Soc. Unipessoal SA 42,95	Tbe Ltd 30,06
ERS - Equipment Rental & Services BV 42,95	PT Sofresid Indonesia LI 42,95	Saipem SA 42,95	Tss Dalia Snc (*) 11,81
European Marine Contractors Ltd 42,95	Saibos Akogep Snc (*) 30,07	Saipem Services SA 42,95	Upstream Constructors International Fzco (*) 21,48

Ingegneria

Snamprogetti SpA	100,00	ESTERO	
ITALIA		Andromeda Consultoria Técnica e Representações Ltda	100,00
ASG Scarl (*)	55,34	CMS&A Wll (*)	20,00
CEPAV (Consorzio Eni per l'Alta Velocità) Uno (*)	50,21	Rpco Enterprises Ltd (*)	50,00
Consorzio Snamprogetti Abb Lg Chemicals (*)	50,00	Snamprogetti France Sàrl	100,00
Modena Scarl (*)	59,33	Snamprogetti Ltd	99,99
Rodano Consortile Scarl (*)	53,57	Snamprogetti Lummus Gas Ltd	99,00
Snamprogetti Services SpA	100,00	Snamprogetti Management Services SA	99,99
Snamprogetti Sud SpA	100,00	Snamprogetti Netherlands BV	100,00
SP-Tkp Fertilizer Srl (*)	50,00	Snamprogetti Saudi Arabia Ltd	74,99
		Snamprogetti USA Inc	99,99
		Spf - Tkp Omifpro Snc (*)	50,00

Altre attività

ITALIA			
Agenzia Giornalistica Italia SpA	100,00	Marghera Servizi Industriali Srl	100,00
Ambiente SpA	100,00	Servizi Aerei SpA	100,00
Eni Corporate University SpA	100,00	Sieco SpA	100,00
EniTecnologie SpA	100,00	Syndial SpA - Attività Diversificate	100,00
Ing. Luigi Conti Vecchi SpA	100,00	Tecnomare - Società per lo Sviluppo delle Tecnologie Marine SpA	57,15

Corporate e società finanziarie

ITALIA		ESTERO	
Enifin	100,00	Eni International BV	100,00
Sofid	99,61	Eni Coordination Center SA	100,00
Padana Assicurazioni SpA	99,72	Eni International Bank Ltd	100,00
Serfactoring SpA	48,81		
Serleasing SpA	99,61		
Sofidsim - Società di Intermediazione Mobiliare SpA	99,61		

Imprese consolidate dell'Eni al 31 dicembre 2004

Lo schema delle partecipazioni rappresenta le imprese consolidate dell'Eni con il metodo dell'integrazione globale e con il metodo dell'integrazione proporzionale; queste ultime sono evidenziate con l'asterisco. Le percentuali indicate rappresentano la quota consolidata di pertinenza Eni nelle imprese.

Società per Azioni
Sede legale in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1
Capitale sociale al 31 dicembre 2004: € 4.004.424.476 interamente versato
Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale 00484960588
Sedi secondarie:
San Donato Milanese (MI) - Via Emilia, 1
San Donato Milanese (MI) - Piazza Ezio Vanoni, 1

Missione

L'Eni è una delle società energetiche integrate più importanti al mondo; opera nelle attività del petrolio e del gas naturale, della generazione di energia elettrica, della petrolchimica e dell'ingegneria e costruzioni, in cui vanta competenze di eccellenza e forti posizioni di mercato a livello internazionale.

Obiettivo dell'Eni è la creazione di nuovo valore in grado di soddisfare le attese degli azionisti; ciò si realizza mediante il continuo miglioramento della posizione di costo e della qualità dei prodotti e dei servizi per i propri clienti, nonché mediante l'attenzione per le esigenze dei dipendenti e, in generale, per il perseguimento di un modello di crescita sostenibile, anche con l'attenta valutazione degli impatti ambientali delle proprie attività e lo sviluppo di nuove e più efficienti tecnologie.

Per conseguire questi obiettivi l'Eni punta sul grande patrimonio di competenze manageriali e tecniche delle proprie risorse umane e sulla loro continua valorizzazione mediante un'organizzazione sempre più snella e imprenditoriale

I Paesi di attività dell'Eni

EUROPA

Austria, Belgio, Cipro, Croazia, Danimarca, Francia, Germania, Grecia, Irlanda, Italia, Lussemburgo, Malta, Norvegia, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Repubblica Slovacca, Romania, Slovenia, Spagna, Svizzera, Turchia, Ungheria

CSI

Azerbaijan, Georgia, Kazakhstan, Russia

AFRICA

Algeria, Angola, Camerun, Ciad, Congo, Egitto, Guinea Bissau, Libia, Marocco, Nigeria, Senegal, Somalia, Sud Africa, Sudan, Tunisia

MEDIO ORIENTE

Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti, Iran, Kuwait, Oman, Qatar

ASIA CENTRALE

India, Pakistan

ASIA SUD-ORIENTALE E OCEANIA

Australia, Cina, Indonesia, Malaysia, Papua-Nuova Guinea, Singapore, Taiwan, Thailandia, Vietnam

AMERICHE

Argentina, Brasile, Canada, Ecuador, Messico, Perù, Repubblica Dominicana, Stati Uniti, Trinidad & Tobago, Venezuela

Nel 2004 l'Eni ha conseguito l'utile netto di 7.274 milioni di euro con un aumento di 1.689 milioni di euro rispetto al 2003 (+30,2%) dovuto essenzialmente alla positiva *performance* operativa (+2.946 milioni di euro). L'utile operativo conseguito (12.463 milioni di euro) è il più elevato nella storia dell'Eni, superiore di 1,7 miliardi di euro al precedente record realizzato nel 2000

L'aumento dell'utile e della generazione di cassa, unitamente alla solidità patrimoniale raggiunta, consentono la distribuzione agli azionisti del dividendo di 0,90 euro per azione con un incremento del 20% rispetto al 2003. Il *pay-out* si colloca a circa il 47%

La produzione di idrocarburi è stata di oltre 1,6 milioni di boe/giorno con un aumento del 4% rispetto al 2003 (6,4% se si esclude l'effetto prezzo nei *Production Sharing Agreement - PSA*); nel quarto trimestre 2004 la produzione è stata di 1,7 milioni di boe/giorno. L'Eni intende mantenere elevato il tasso di crescita della produzione nel medio termine facendo leva in particolare sul contributo dei grandi progetti in fase di sviluppo: l'obiettivo è di produrre nel 2008 circa 2 milioni di boe/giorno con un tasso di incremento medio annuo superiore al 5%

Le riserve certe di idrocarburi al 31 dicembre 2004 sono 7.218 milioni di boe con un tasso di rimpiazzo al lordo degli effetti dell'aumento dei prezzi del barile di produzione nei *PSA* e delle vendite di *asset* del 132% che si riduce al 91% al netto di questi effetti. Nel medio termine il rimpiazzo delle riserve sarà sostenuto dal significativo potenziale minerario degli *asset* dell'Eni localizzati nelle aree *core* del Mar Caspio, dell'Africa Occidentale, dell'Africa Settentrionale e del Mare del Nord norvegese. La vita utile residua delle riserve è di 12,1 anni

Nell'ambito del piano di sviluppo del giacimento Kashagan (Eni operatore con il 16,67%) nell'*offshore* kazako del Mar Caspio, sono stati assegnati contratti per oltre 5 miliardi di dollari. Il piano di sviluppo, approvato dalle Autorità kazake il 25 febbraio 2004, è articolato in più fasi con l'obiettivo di mettere in produzione a partire dal 2008 riserve recuperabili fino a 13 miliardi di barili mediante reiniezione parziale del gas, con investimenti di 29 miliardi di dollari (5 miliardi in quota Eni); la produzione di picco attesa è di 1,2 milioni di barili/giorno

È stato avviato il *Western Libyan Gas Project*, il più importante progetto integrato in campo petrolifero mai realizzato nel bacino del Mediterraneo che valorizza il gas naturale prodotto dai giacimenti libici attraverso l'esportazione e la commercializzazione sul mercato europeo. A regime, nel 2006, i volumi prodotti trasportati con il gasdotto sottomarino *Greenstream* entrato in esercizio in ottobre saranno 8 miliardi di metri cubi/anno (di cui 4 in quota Eni) già collocati presso operatori del settore con contratti di fornitura di lungo termine

Le vendite di gas naturale, inclusi gli autoconsumi e la quota delle vendite di società collegate e di altre imprese rilevanti, hanno raggiunto 84,5 miliardi di metri cubi (+7,8% rispetto al 2003), in linea con la strategia di espansione internazionale dell'attività gas in mercati caratterizzati da interessanti prospettive di crescita. L'obiettivo al 2008 è di vendere circa 94 miliardi di metri cubi con un tasso di incremento medio annuo del 2,8%

Prosegue il programma di sviluppo della capacità di generazione elettrica con l'obiettivo di raggiungere 5,3 gigawatt di potenza installata nel 2007: nel 2004 sono stati installati 1,3 gigawatt di potenza portando a 3,3 gigawatt la potenza installata a fine 2004. I nuovi impianti a ciclo combinato alimentati a gas naturale consentiranno, in piena marcia commerciale, di assorbire oltre 6 miliardi di metri cubi/anno di gas naturale proveniente dal portafoglio dell'Eni

Nel *downstream* petrolifero è stata venduta l'attività di distribuzione di prodotti petroliferi e di GPL in Brasile ed è proseguito il processo di razionalizzazione della rete a marchio Agip in Italia che ha portato l'erogato medio a oltre 2,5 milioni di litri (+4,5% rispetto al 2003), facendo leva anche sul successo commerciale di carburanti a elevate prestazioni e contenuto impatto ambientale. In Italia sono stati venduti 13,8 miliardi di litri. Con oltre 4,4 miliardi di litri, le vendite nel resto d'Europa sono aumentate di oltre il 15% a seguito della strategia di crescita selettiva attuata