

13. Considerazioni conclusive

L'Ente, durante il decennio trascorso, ha visto le proprie risorse finanziarie ridursi, gradualmente, di circa il 28% in termini monetari e quasi dimezzate, in termini reali. A tanto hanno contribuito le difficoltà della finanza pubblica, dalla quale è derivata la riduzione dei contributi dello Stato e di quello, più cospicuo, del CONI; la riduzione dell'attività della federazione, indotta dalle condizioni generali dell'economia, che hanno scoraggiato la pratica dello sport aereo e del volo da diporto, divenuti molto costosi e poco accessibili, con conseguente calo delle entrate istituzionali dell'Ae. C.I.; la persistente morosità, a lungo tollerata, degli aero club e delle associazioni aggregate, in molti casi conclusasi con la definitiva insolvenza di diversi sodalizi e la riduzione del numero di essi. Ciò nonostante, l'Ente ha quasi sempre concluso gli esercizi con avanzo amministrativo, contenendo la spesa nei limiti delle disponibilità effettive, ma non ha potuto sempre evitare il disavanzo economico, il quale, negli anni 1995 e 1996 ha raggiunto livelli molto elevati (43% dell'entrata, nel 1996). In prosieguo di tempo, ed in particolare nell'ultimo triennio, ha attivato ogni mezzo, per recuperare i crediti vantati ed ha posto in essere una gestione improntata alla riduzione dei costi, soprattutto in materia di personale, contenendo il contingente in servizio nella misura strettamente necessaria alla dimensione dell'attività svolta.

L'Ente, a causa dei fattori innanzi descritti, ha gradualmente ridotto la propria attività; nell'ultimo periodo, in particolare, è venuto a trovarsi in una situazione di quasi stasi operativa, verosimilmente anche per la gestione commissariale in attesa della modifica dello statuto e dell'insediamento degli organi ordinari di amministrazione. Comunque, le rappresentanze sportive dell'Ae. C.I. hanno dimostrato, egualmente, un eccellente livello tecnico ed agonistico nelle competizioni internazionali, come dimostrano i risultati conseguiti, riferiti in allegato al bilancio. Tali ultime difficoltà dovrebbero essere avviate, auspicabilmente, al superamento dall'entrata in vigore del nuovo statuto, che dovrebbe assicurare una base associativa più ampia e più coesa, e dall'insediamento degli organi ordinari di amministrazione. Ma per la ripresa dello sviluppo abbisogna di uno stile di gestione, improntato ad una maggiore efficienza ed all'osservanza delle regole di buona amministrazione.

In primo luogo, dovrà dotarsi di una dirigenza stabile e completa. Infatti,

nella carica di direttore generale si sono succeduti, in dieci anni, sette nomine, intervallate da lunghi periodi di vacanza; ed il posto di dirigente è rimasto scoperto, quasi ininterrottamente, per circa sette anni. Una direzione stabile e professionalmente qualificata dell'apparato amministrativo, strutturata secondo i principi del d. lgv. n. 29/1993 (ora d.lgs n. 165/2000), avrebbe potuto evitare eventi, gravemente nocivi, come l'appalto di lavori di ristrutturazione senza adeguata progettazione e la controversia con l'impresa; l'anomala lievitazione del costo di essi; la mancanza di documenti riguardanti la contabilità dei lavori; l'acquisto di velivoli con procedura irregolare e senza le necessarie garanzie per gli interessi dell'Ente; il formarsi di un'ampia massa di residui, che costituisce grave anomalia per un ente che, per struttura e natura, dovrebbe, al contrario, avere una gestione rapida e snella; la protratta tolleranza verso la morosità e l'insolvenza degli associati.

Consequenziale al primo punto è il ritorno all'osservanza delle procedure di legge e di contabilità pubblica, soprattutto nella scelta dei contraenti e, in genere, nella stipula dei contratti e nell'ordinazione della spesa, sia per esigenza di trasparenza e di legalità, sia per miglior tutela degli interessi patrimoniali.

In secondo luogo appare necessario che l'Ente assuma una linea gestionale improntata all'efficienza, all'efficacia ed all'economicità dell'azione, previa costituzione dell'organo di controllo interno e nucleo di valutazione. Stando ai rilievi ed ai suggerimenti dei revisori dei conti ed all'evidenza dei fatti, innanzi esposti, i rimedi dovrebbero consistere nell'ulteriore riduzione delle spese non strettamente necessarie, nella correlazione delle tariffe dei servizi ai costi effettivi, ma, soprattutto, nell'approntamento di una serie di misure tese a prevenire ed a scoraggiare comportamenti dilatori od evasivi dei sodalizi e, comunque, a riscuotere le entrate con immediatezza: l'ispettore di finanza riferisce casi di consegna di velivoli "in esecenza" ad aero club, i quali, già in forte arretrato con i pagamenti, avevano aggravato ancor più la loro situazione debitoria, al punto da costringere poi l'Ente a ritirare i velivoli. Come si è visto, infatti, la tollerata, ed a lungo protratta, morosità degli aero club e delle associazioni aggregate, che ha reso precaria la disponibilità di fondi e, in seguito, ha condotto anche ad una cospicua perdita di crediti, se non è stata la causa principale delle difficoltà, che hanno afflitto la gestione negli anni trascorsi, sicuramente ha molto influito sul loro aggravamento.



AERO CLUB D'ITALIA (A.E.C.I.)

BILANCIO D'ESERCIZIO 1995

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

INDICE

BILANCIO CONSUNTIVO 1995

Relazione del Presidente

- Parte I Attività sportiva
- Parte II Attività aerodidattica
- Parte III Flotta e attività di volo
- Parte IV Piano rinnovo flotta
- Parte V Varie
- Parte VI Conto consuntivo 1995

Allegato n. 1 - Rendiconto finanziario generale

A) Entrate

B) Uscite

Allegato n. 2 - Conto economico

Allegato n. 3 - Situazione patrimoniale - Raffronto considerato

al 31/12/1995 con quello al 31/12/1994

Allegato n. 4 - Situazione amministrativa generale

Relazione dei Revisori dei Conti

PAGINA BIANCA

Signori Presidenti,

l'onore di presiedere questo consesso mi consente e mi impone di sottoporre alla Vostra approvazione, sia pure con un certo ritardo, il consuntivo delle attività svolte dall'Aero Club d'Italia nello scorso anno 1995.

Il ritardo è stato determinato da esigenze di riqualificazione dei bilanci preventivo 1996 e consuntivo 1995 dovute alla drastica riduzione del contributo assegnato dal Ministero dei Trasporti, per l'anno 1995, in L. 341.655.000 contro i preventivati iniziali 896.000.000, comunicato all'Ae.C.I. solo nel febbraio 1996.

Grazie ad una politica particolarmente accorta operata dall'Ente nell'anno precedente, si è potuto ripianare quasi completamente il disavanzo dell'esercizio 1995 riducendolo a sole L. 42.352.138, disavanzo che viene azzerato diminuendo di pari importo il Capitolo 729 del bilancio di previsione per l'anno 1996.

La difficile situazione finanziaria verificatasi nel 1995, anche se rapportabile al particolare momento che sta vivendo la Nazione, avrà ripercussioni nella gestione dell'anno in corso, con inevitabili scelte da parte del Consiglio Federale, sempre nel rispetto della volontà dell'Assemblea, mirate a minimizzare l'impatto negativo derivante dalla notevole riduzione degli interventi statali.

È stata cura del Consiglio Federale e mia personale intraprendere ogni possibile azione tendente ad incrementare le entrate in modo da soddisfare le vitali esigenze; inoltre non si è mancato di adottare tutte le misure tendenti a rapportare i programmi alle disponibilità, tenendo presenti le esigenze prioritarie dell'Ae.C.I. e degli Aero Club federati.

Comunque, nonostante le oggettive difficoltà sopra accennate, il costante impegno ed il senso di responsabilità del Consiglio Federale hanno consentito di soddisfare, nei limiti del possibile, le attività istituzionali programmate per l'anno 1995.

Le attività svolte, nei molteplici settori di competenza dell'Ente, sono evidenziate in sintesi qui di seguito e, trattandosi di risultati oltremodo lusinghieri, hanno confermato la vitalità del nostro Ente ed hanno posto ulteriori premesse per uno sviluppo sempre più elevato e per il perseguimento dei fini istituzionali.

Richiamo alla Vostra attenzione anche e soprattutto la brillante stagione agonistica che ha portato all'Aero Club d'Italia, nel 1995, medaglie e records di livello mondiale.

PARTE I - ATTIVITA' SPORTIVA 1995**1. VOLO A MOTORE****a. ATTIVITA' E DATI 1995:**

- Gare aeree di Rally	19
- Gare Acrobazia Aerea	9
- Gare di Velocità	6
- Gare varie	1 (Elicotteri)
- Licenze Sportive F.A.I. rilasciate	95
- Licenze Sportive F.A.I. rinnovate	481
- Licenze di Commissario Sportivo rilasciate	16
- Licenze di Commissario Sportivo rinnovate	70
- Licenze F.A.I. di volo Aerostatico rilasciate	3
- Licenze F.A.I. di volo Aerostatico rinnovate	18

b. PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI:

Campionati Europei Acrobazia Aerea - Hradek Kralove (Rep.Ceca) 5-15/7/95.

Campionati Mondiali Rally - Herning (Danimarca) 18-30/7/95.

c. CAMPIONI ITALIANI VOLO A MOTORE 1995:

MAZZILLI GIORGIO	AE.C. CREMONA	CAMP. ITAL. PILOTI RALLY
BOVATI PAOLO	AE.C. MILANO	CAMP. ITAL. NAVIGATORI RALLY
CUMAN ROBERTO	AE.C. LUGO	CAMP. ITAL. PILOTI JUN. RALLY
MUSETTI LUCA	AE.C. LUGO	CAMP. ITAL. NAVIGATORI JUN. RALLY
RULLO ENNIO	AE.C. CROTONE	CAMP. ITAL. VELOCITA'
ROSSINI RUGGERO	AE.C. MILANO	CAMP. ITAL. ACROBAZIA CAT. ILLIMITATA
SONVICO ANGELO	AE.C. MILANO	CAMP. ITAL. ACROBAZIA CAT. AVANZATA
VERCESI PAOLO	AE.C. MILANO	CAMP. ITAL. ACROBAZIA CAT. INTERMEDIA
LOCATELLI DANIELE	AE.C. MILANO	CAMP. ITAL. ACROBAZIA CAT. SPORTMEN
FERRUZZI ALDO	AE.C. LUGO	CAMP. ITAL. ELICOTTERI

d. INSEGNE VOLO A MOTORE:

Come da regolamento, emanato nel 1981, anche nell'anno in esame sono state conferite le seguenti Insegne di Volo a Motore:

- BLU.....1
- ROSSA..... 1
- BRONZO..... 1
- ARGENTO..... -
- ORO..... -
- ORO + 1 DIAMANTE....-
- ORO + 2 DIAMANTE....-

2. VOLO A VELA**a. ATTIVITA' E DATI 1995:**

- Gare Internazionali.....-
- Gare Nazionali.....5
- Licenze Sportive rinnovate.....751
- Licenze Sportive rilasciate.....144
- Tessere Commissario Sportivo rinnovate.....240
- Tessere Commissario Sportivo rilasciate.....45

b. CAMPIONATI E GARE DI VOLO A VELA:

- Campionato Italiano Classi Standard e 15 m.: Ae.C. Torino 6-14/5/95.
- Coppa del Velino e Camp. Ital. Classi Standard: Ae.C.C.V.V. 2-9/7/95.
- Camp. Ital. Assoluto e Club Acrobazia Aliante: Ae.C. Friulano 7-9/7/95.
- Coppa Internazionale del Mediterraneo e Camp. Ital. Classe Libera: 3-13/8/95.
- Campionato Italiano Promozione, Coppa Citta' di Rieti e Campionato Italiano Classe 15 m.: Ae.C.C.V.V. Rieti: 16-26/8/95.

c. CAMPIONI ITALIANI VOLO A VELA 1995:

LUCA URBANI	AE.C. RIETI	Classe Libera
STEFANO GHIORZO	AE.C.V.V. LARIANO	Classe 15 metri
LUCIANO AVANZINI	AVAL VARESE	Classe Standard
ATTILIO DALLA VECCHIA	AE.C. PREALPI VENETE	Classe Promozione
GALETTO GIORGIO	AE.C. BOLZANO	Distanza 15 metri
LUCIANO AVANZINI	AVAL VARESE	Distanza Standard
MONTI R. - MANTICA U.	AVAL VARESE	Distanza Classe Libera
MANZONI R. - BRAMBILLA L.	AVAL VARESE	Distanza MotoAlianti
PIGNI ALDO	AVAL VARESE	Distanza Promozione
TSCHAGER GEORG	AE.C. BOLZANO	Distanza Sport

d. PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI:

- Campionato Mondiale Volo a Vela: Omaroma (N.Zelanda) 26/12/94-21/1/95
(Italia 3^a classificata Classe 15 metri).
- Campionati Europei Volo a Vela: Rayskala (Finlandia) 1-9/6/95
(Brigliadori Leonardo 2^a classificato Classe Standard).
- European Champion's Cup: St.Auban (Francia) 17-24/6/95.
- Campionato Europeo Juniores Volo a Vela: Lezno (Polonia) 1-22/7/95.
- Coppa del Mondo Volo a Vela in montagna: St.Auban (Francia) 20-29/7/95
(Ghiorzo Stefano 2^a classificato Classe 15 metri).
- Campionato Mondiale Acrobazia Aliante: Fayence (Francia) 11-23/9/95.

e. INSEGNE VOLO A VELA RILASCIATE:

DIAMANTE.....6
ORO.....12
ARGENTO.....57

f. PRIMATI VOLO A VELA 1995:

Nessun primato omologato.

3 - PARACADUTISMO:**a. ATTIVITA' E DATI 1995:**

- Gare Nazionali ed Internazionali.....15
- Licenze F.A.I. rinnovate.....584
- Licenze F.A.I. rilasciate.....84
- Brevetti rinnovati.....-

CAMPIONI ITALIANI PARACADUTISMO 1995**- INDIVIDUALI**

RUGGERI ALESSANDRO
GUERRESCHI SILVIA
TRESOLDI GIUSEPPE
BAZZI VANNA
FILIPPINI PAOLO
GUERRESCHI SILVIA
FINKE ENNIO
BORDINI ANNA MARIA

Centro Sportivo Esercito
AERO CLUB VERCELLI
Centro Sportivo Esercito
AERO CLUB PARMA
Centro Sportivo Esercito
AERO CLUB VERCELLI
A.E.C. BOLZANO
A.E.C. BOLZANO

STILE UOMINI
STILE DONNE
PRECIS. ATTERRAGGIO M.
" " F.
COMBINATA MASCHILE
" FEMMINILE
PARASKY MASCHILE
" FEMMINILE