

A tutti i componenti del Collegio spetta il gettone di presenza di € 154,94, per ogni partecipazione alle sedute del Comitato amministrativo.

L'ISAE non ha ancora un proprio regolamento contabile, ma segue le prescrizioni del D.P.R. n. 696/1979 e ora del D.P.R. 27 febbraio 2003, n.97 che ha approvato il nuovo regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n.70.

**Gli organismi di valutazione, controllo, indirizzo e consulenza**

Gli organismi di valutazione, controllo, indirizzo e consulenza dell'ISAE sono composti da membri di elevata professionalità, appartenenti alle istituzioni pubbliche, al mondo accademico, al settore privato e sono anche integrati da studiosi e personalità internazionali.

Il **Comitato degli Esperti per la Valutazione della Ricerca**, composto da 8 membri, assiste il Presidente nella predisposizione dei programmi di ricerca, formula in merito suggerimenti e proposte per il loro effettivo miglior svolgimento e valuta i singoli prodotti scientifici dell'Istituto.

Esso si articola in Sotto-Comitati tematici, particolarmente utili quando vengano intraprese nuove iniziative.

Il **Comitato Strategico**, composto da 3 esperti italiani ed europei, ha il compito di effettuare le valutazioni della ricerca dell'Ente, verificando l'effettiva realizzazione della sua missione istituzionale, particolarmente sotto il profilo della rilevanza nel dibattito di politica economica; analizza perciò l'impatto delle attività dell'Istituto sull'opinione pubblica e in tal senso valuta i dirigenti che rispondono ai vertici.

L'**Ufficio di Programmazione Strategica delle Attività di Ricerca** è un organismo interno con un massimo di otto consiglieri, scelti tra il personale in organico o fra i dirigenti assunti con contratto a tempo determinato di cui all'articolo 7, comma 3, dello Statuto, che coadiuva il Presidente nella predisposizione dei Programmi e nel raccordo con tutte le Strutture di Ricerca dell'Istituto.

### 3) L'attività istituzionale

Per quanto riguarda l'attività istituzionale, l'Istituto tiene a sottolineare:

- il livello qualitativo dal punto di vista scientifico (confermato da pubblicazioni e riviste qualificate);
- gli spunti e le proposte utili alle decisioni governative di politica economica;
- il rigore delle analisi della situazione congiunturale, confermata anche dal riscontro ex post della correttezza delle sue previsioni;
- la capacità di servire le più elevate istituzioni nazionali ed europee (Parlamento, Commissione europea); di rapportarsi con i più autorevoli organismi pubblici internazionali (OCSE, FMI) e di collegarsi con le più qualificate istituzioni e reti di ricerca europee e internazionali.
- il riconoscimento da parte degli ambienti scientifici nazionali e internazionali come punto di riferimento per gli analisti e la stampa specializzata, per la tendenza a combinare l'eccellenza e il rigore delle analisi con l'indipendenza e la neutralità della loro espressione nel dibattito politico.

I principali assi portanti dell'attività scientifica dell'Ente sono le Unità Operative in cui si articola il settore della ricerca. Ciascuna di esse ha realizzato nel corso dell'anno programmi e iniziative di ricerca sia operando negli ambiti istituzionali dell'Ente, sia su impulso di commesse esterne autonomamente acquisite dall'Istituto.

#### **- Unità Operativa di Ricerca R1 "Macroeconomia e politica economica nazionale e internazionale"**

Nel 2005, l'attività dell'Unità Operativa R1 ha continuato a indirizzarsi, in linea con i compiti istituzionali assegnati, all'analisi macroeconomica, di breve e di lungo periodo, dell'economia italiana e internazionale. Un'attenzione particolare è stata dedicata, da un lato, al processo di revisione/aggiornamento degli indicatori esistenti e all'approntamento di nuovi per la diagnosi e la previsione congiunturale italiana ed europea e, dall'altro, all'esame delle problematiche di lungo periodo concernenti la crescita, la specializzazione, la competitività e lo sviluppo territoriale dell'Italia. Nel quadro di questi indirizzi, L'Unità R1 ha approfondito alcuni filoni di ricerca. L'attività dell'Unità "Macroeconomia" si è articolata nel 2005 secondo le seguenti modalità.

Prodotti istituzionali

Elaborazione e presentazione di due Rapporti di previsione in febbraio e luglio su "Le previsioni per l'economia italiana"; nel Rapporto di febbraio è stato incluso un capitolo speciale monografico dedicato a "Crescita e struttura produttiva" della nostra economia in confronto con i principali paesi industriali.

- Redazione di un capitolo (con previsione macroeconomica) del Rapporto "Finanza pubblica e redistribuzione".
- Redazione di un capitolo del Rapporto sullo Stato dell'Unione.
- Redazione di cinque Note mensili.
- Redazione di quattro note "Eurozone Economic Outlook" elaborate in collaborazione con IFO e INSEE.
- Redazione di 12 commenti e previsioni sulla produzione industriale; 4 commenti sul PIL; 11 commenti sull'inflazione; 4 commenti sulle forze di lavoro.
- Coordinamento e redazione del World Trade Report presentato alla riunione dell' AIECE (Associazione degli Istituti Europei Congiuntura Economica) di Bruxelles nell'ottobre 2005.

Documenti ufficiali

- Coordinamento e partecipazione alla redazione dell' Audizione Parlamentare sul DPEF 2006-09 del 21 luglio 2005.
- Coordinamento e partecipazione alla redazione dell'Audizione sui Documenti di bilancio 2006-08 del 14 ottobre 2005.
- Supervisione e partecipazione alla redazione della Relazione Generale sulla Situazione Economica del Paese anno 2004.
- Partecipazione all' Audizione presso il CNEL sulle prospettive congiunturali dell'economia italiana, l'11 maggio 2005.

Coordinamento/partecipazioni a gruppi di lavoro/collaborazioni col MEF, Presidenza del Consiglio e altre istituzioni

- Coordinamento dei lavori del Panel congiunturale ISAE di gennaio, aprile, luglio e ottobre 2005.
- Partecipazione ai circoli di qualità dell'ISTAT e coordinamento dei rapporti

dell'Istituto con il SISTAN.

- Partecipazione alle riunioni generali dell' AIECE di ottobre e maggio 2005.
- Partecipazione alle riunioni del gruppo di lavoro sul commercio mondiale dell' AIECE di aprile e settembre 2005.
- Collaborazione alla redazione delle note di congiuntura a cura della Direzione internazionale del Dipartimento generale del Tesoro del Ministero dell' Economia e delle Finanze redatte in occasione delle riunioni del Comitato economico e finanziario.
- Collaborazione con la Direzione economico-finanziaria del Ministero dell'Economia e delle finanze con partecipazione alle riunioni in cui vengono presentate le previsioni del consenso, con fornitura di informazioni, dati ed elaborazioni sugli andamenti congiunturali.
- Collaborazioni con la Presidenza del Consiglio nella fornitura di dati e commenti congiunturali.
- Partecipazione al comitato editoriale per la redazione del Rapporto ICE "L'Italia nell'economia internazionale" 2004.
- Partecipazione, nell'ambito della delegazione italiana (composta da Ministero del Tesoro, Isae, Banca d'Italia), in aprile e ottobre al meeting dell'Experts Group on Economie Forecasts della Commissione Europea.

#### Attività di rappresentanza

- Ricevimento delle delegazioni ufficiali dell'OCSE, del FMI e della Commissione Europea per discutere le tematiche macroeconomiche italiane.
- Ricevimento di visitatori di istituzioni private internazionali.

#### Presentazioni/ discussioni

- Presentazione su performance commerciale e politiche di prezzo italiane all'incontro "Dollaro e scenari italiani ed europei" dell' Advisory Board di Unicredit-Banca d'impresa, a Milano il 15 marzo 2005.
- Presentazione su "Italy in the euro years" a delegazione olandese presso il Ministero dell'Economia, il 5 maggio 2005.
- Presentazione su "Made in Italy tra crisi e segnali di trasformazione", presso il gruppo congiuntura della Luiss, il 20 giugno 2005.

- Discussione di paper al convegno del gruppo CNR "Sviluppo economico ed economia internazionale", presso l'Università di Urbino, maggio 2005.
- Discussione dell'Economic Outlook dell'OCSE presso la sede dell'ISAE il 22 giugno 2005.
- Partecipazione con intereventi introduttivi sulla congiuntura italiana a due seminari dell'Osservatorio FARO della Kauffmann&Sons,

#### Convenzioni e progetti di ricerca

- Partecipazione al progetto di ricerca sul rischio e sistemi complessi guidato dall'Università di Trieste.
- Partecipazione al progetto Euk1ems.

#### Pubblicazione di working papers.

L'attività di ricerca - espletata nei campi dell'analisi e previsione congiunturale, dell'integrazione internazionale, della competitività, del mercato del lavoro e dell'economia territoriale - ha trovato sbocco, oltre che in pubblicazioni su riviste di singoli ricercatori e partecipazioni a seminari accademici, nei contributi alla collana dei Documenti di lavoro dell'ISAE.

#### **- Unità Operativa di Ricerca R2 "Microeconomia e finanza pubblica"**

Nell'anno 2005 sono state svolte le seguenti attività di ricerca:

#### Prodotti istituzionali

Preparazione di due Note mensili:

- La Nota mensile di gennaio, tradizionalmente dedicata all'analisi degli effetti della manovra di finanza pubblica nella versione definitivamente approvata, nel 2005 analizza l'impatto redistributivo e di gettito della riforma dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, con riferimento a entrambi i "moduli" introdotti dal governo, il primo con la legge Finanziaria per il 2003 e il secondo con quella per il 2005.
- La Nota mensile di luglio riguarda la povertà soggettiva: nel 2005 è stata aggiornata l'analisi sull'Italia (che si avvale dei dati delle inchieste ISAE sui

consumatori), introducendo alcuni approfondimenti sulle condizioni delle grandi città.

- Elaborazione del Rapporto Trimestrale di ottobre su "Finanza pubblica e redistribuzione". La parte congiunturale contiene, come sempre, la previsione sull'economia italiana (a cura principalmente dell'Unità Macroeconomia), l'analisi della finanza pubblica e della manovra (a cura principalmente dell'Unità Economia e Diritto) e la valutazione degli effetti distributivi sulle famiglie e sulle imprese (a cura dell'Unità Microeconomia e Finanza Pubblica).
- Elaborazione dei due rapporti "Misure di sostenibilità nel settore privato: esperienze e indicazioni metodo" (gennaio 2005) e "Green Public Procurement: gli acquisti verdi della pubblica amministrazione" (luglio 2005).

**- Unità Operativa di Ricerca R3 "Economia e diritto della Pubblica Amministrazione"**

In merito alle attività svolte dalla Unità Operativa R3 nel corso del 2005 si fa presente che la stessa è stata responsabile della cura e di buona parte della redazione dei seguenti rapporti ISAE:

1. Primi tre rapporti sull'attuazione del federalismo

I temi hanno riguardato la ripartizione delle competenze legislative ed amministrative nel nuovo quadro costituzionale, i criteri di assegnazione dei tributi a livello locale, l'attuazione del decreto legislativo n.56/2000, i potenziali costi aggiuntivi per la finanza pubblica del federalismo, l'assetto delle procedure di bilancio, il contenzioso costituzionale. L'ISAE ha presentato in ogni rapporto stime aggiornate sulla dimensione finanziaria del federalismo.

2. Terzo, Quarto e Quinto Rapporto Annuale sullo stato dell'Unione Europea.

Le questioni affrontate dal Rapporto hanno riguardato il progetto di Trattato

costituzionale, la *governance* del bilancio comunitario, il *public procurement* nell'Unione Europea, l'andamento dell'euro sui mercati valutari internazionali, l'evoluzione delle finanze pubbliche europee nel quadro dei cambiamenti del Patto di Stabilità e Crescita, l'allargamento della UE verso il Centro-est Europa e i Balcani, i sistemi pensionistici in Europa, le riforme delle *public utilities* nella UE.

### 3. Quarto. Quinto e sesto Rapporto sulle Priorità Nazionali

I rapporti, in quattro volumi complessivi, si sono concentrati sulla questione dei vincoli alla crescita dimensionale delle imprese. I temi affrontati sono stati le regole sul mercato del lavoro, i rapporti banca-impresa, gli ostacoli burocratici alla crescita aziendale, il diritto fallimentare, la normativa societaria, i vincoli alla crescita della dotazione infrastrutturale del Paese. Alle analisi presentate sono seguiti specifici approfondimenti di *policy* nel tentativo di suggerire alcune modifiche delle regole capaci di agevolare l'espansione dimensionale delle aziende.

### 4. Primo Rapporto sulla finanza locale.

La presentazione del rapporto - frutto di un lavoro comune con l'IRES-Piemonte, l'Irpet di Firenze e il centro "Studi e Ricerche per il Mezzogiorno" di Napoli e nella veste editoriale della Franco Angeli - è stata effettuata il 14 dicembre 2005. Il Rapporto ha presentato, sulla base di una inedita documentazione statistica, analisi di breve e lungo periodo della finanza locale italiana, oltre a una serie di specifici approfondimenti quali, ad esempio, l'applicazione dell'indicatore di situazione economica equivalente a livello comunale (ISEE), le imposte locali sulla produzione in ambito europeo, l'evoluzione delle regole sul Patto di Stabilità Interno.

**Unità Operativa di Ricerca R4 "Inchieste"**

Nel 2005, l'Unità inchieste ha realizzato varie attività, distinte tra attività istituzionali, progetti di lavoro e di ricerca e partecipazione a convegni e seminari.

Attività Istituzionali

- A) Realizzazione delle varie inchieste congiunturali (consumatori; imprese manifatturiere; servizi; commercio; costruzioni investimenti):
- raccolta ed elaborazione dei dati;
  - redazione dei relativi comunicati stampa, per un totale di 64 comunicati stampa annui (12 numeri annui Inchiesta consumatori; 12 per Imprese manifatturiere; 12 per i confronti internazionali relativi alle imprese manifatturiere; 11 ciascuna per Imprese della distribuzione commerciale e Imprese dei servizi; 2 Inchiesta sugli Investimenti; 4 Aspetti Territoriali);
  - distribuzione dei dati - in collaborazione col CED e con le Relazioni Esterne - a Istituzioni ed abbonati. In particolare, i dati delle Inchieste vengono mensilmente inviati alla Commissione Europea, alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, al Ministero dell'Economia (Direzione Generale Tesoro e Dipartimento per le Politiche di Sviluppo) e alla Banca d'Italia (servizio studi). Tra i principali abbonati figurano la Regione Veneto, la Regione Sardegna, l'Associazione Nazionale Banche Popolari e l'Unicredit.
- B) Redazione di un Rapporto Trimestrale, in collaborazione con Assolombarda, relativo all'andamento dell' economia milanese lombarda.
- C) Redazione dei numeri di Febbraio e Giugno della Nota Mensile ISAE.
- D) Collaborazione alla redazione dei Rapporti trimestrali ISAE di gennaio e di luglio.
- E) Collaborazione all'organizzazione del Convegno biennale ISAE-CEIS Monitoring Italy 2005 - Capital Accumulation, producti and growth

**Progetti di lavoro e di ricerca**

- A) Completamento del processo di aggiornamento del campione e delle tecniche di elaborazione relativo all'inchiesta ISAE s costruzioni.
- B) Studio delle caratteristiche stagionali delle serie qualitative derivate dalle inchieste congiunturali su imprese e consumatori. Studio della relazione tra clima di fiducia e consumi delle famiglie
- C) Ricostruzione storica dei dati dell'Inchiesta sulle imprese manifatturiere ed estrattive, 1962-2005.

**Principali pubblicazioni**

L'attività di ricerca si è espletata nei campi dell' analisi congiunturale, con particolare riguardo agli aspetti metodologici inerenti la realizzazione delle inchieste congiunturali e all'utilizzo dei dati delle inchieste per l'analisi economica. Essa ha trovato sbocco in pubblicazioni di singoli ricercatori su riviste nazionali ed internazionali e nella serie dei Documenti di lavoro ISAE.

**- Funzione F.R1 "Documentazione statistica, economica, giuridica e Biblioteca"**

**Documentazione statistica:** acquisizione della documentazione ISTAT e della documentazione statistica di altra fonte in funzione delle specifiche richieste; gestione dei rapporti con il SISTAN con i conseguenti oneri in termini di partecipazione al programma statistico nazionale; partecipazione ai lavori per la Relazione generale sulla situazione economica del Paese.

**Documentazione economica:** acquisizione della documentazione economica in funzione di specifiche richieste.

**Documentazione giuridica:** acquisizione della documentazione giuridica in funzione di specifiche richieste; gestione delle Gazzette Ufficiali; monitoraggio su Internet dei siti del Governo, del Parlamento e degli Enti di Ricerca; raccolta e classificazione dei principali provvedimenti di politica economica pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale per facilitarne la ricerca in caso di necessità.

**Biblioteca:** gestione di acquisti e prestiti di libri e riviste; gara annuale per la scelta della Agenzia libraria che gestisce gli abbonamenti; bollettino mensile delle acquisizioni; gestione dei collegamenti on-line delle riviste; assistenza ai ricercatori in funzione di specifiche richieste; ricerche bibliografiche (anche via Internet); assistenza agli utenti esterni; riordino dei volumi (libri e riviste) rientrati da un magazzino di Via Santa Bernadette e dai ricercatori che lasciano l'istituto.

**Aspetti gestionali**

La strategia gestionale dell'ISAE, da alcuni anni, è pesantemente condizionata, secondo l'Ente, dalla situazione economico – finanziaria che risente del progressivo affievolimento del contributo di finanziamento pubblico.

(in migliaia di euro)

| Contributo | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004  | 2005  | 2006  |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
|            | 12.653 | 12.394 | 13.944 | 12.394 | 11.071 | 10.200 | 9.763 | 9.576 | 9.800 |

La tabella, evidenzia una significativa riduzione negli anni più recenti, che solo dall'esercizio 2006 sembra aver trovato una seppur lieve inversione.

Nel corso dell'anno 2005, pertanto, l'azione dell'amministrazione è stata principalmente orientata all'attenuazione delle principali conseguenze negative di tale andamento.

In primo luogo, si è proceduto, secondo le indicazioni date dal Ministero dell'economia e delle finanze, ad adottare ogni iniziativa mirata ad accrescere le c.d. "risorse proprie", ovvero le entrate che l'ISAE accerta per la vendita delle proprie pubblicazioni, per i servizi prestati a favore di terzi ecc..

A tal fine, è stato appositamente creata una struttura, posta tra gli uffici di diretta collaborazione della Presidenza, con la specifica competenza di promuovere le attività dell'Istituto, in particolare verso il mercato delle convenzioni internazionali e verso soggetti istituzionali. Parallelamente, è stata intensificata l'attività di marketing per la promozione delle pubblicazioni edite dall'ISAE.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 luglio 2005 è stata modificata la struttura amministrativa dell'Ente con la istituzione di una Unità Operativa (Direzione amministrativa) articolata in due aree (Ragioneria e contratti e Personale).

#### **4) Il personale e la relativa spesa**

La gestione del personale del settore pubblico, risente oramai da anni degli effetti del blocco delle assunzioni e dalle conseguenti difficoltà per sopperire al fisiologico esodo dovuto ai collocamenti a riposo.

L'ISAE non fa eccezione a questa regola e pertanto iniziano ad essere visibili gli effetti negativi del blocco del turn over: innalzamento dell'età media dei dipendenti in servizio; difficoltà di trasferire il patrimonio di conoscenza del personale collocato a riposo; rallentamento dei processi di cambiamento; perdite di opportunità quale conseguenza del mancato inserimento di nuove professionalità, ecc.

Il blocco delle assunzioni, reiterato dalle ultime leggi "finanziarie" con formule analoghe, evidenzia i vincoli che hanno limitato, anche per il 2005, il reclutamento di nuove risorse.

Anche per sopperire a tali limitazioni, nel corso del 2005 è proseguita con profitto la politica di formazione del personale, che si è articolata in percorsi coerenti con i fabbisogni rappresentati dai responsabili delle strutture organizzative.

Tra le tematiche affrontate, la contrattualistica pubblica, con particolare riferimento alle gare per l'affidamento dei servizi di pulizie, e la gestione del personale, con specifico rilievo alla connotazione giuridica delle assenze dal servizio.

Sono stati inoltre sperimentati corsi di formazione organizzati da docenti interni.

Un primo corso ha avuto per oggetto la gestione dei pacchetti MS word, excel e access; una seconda iniziativa, dedicata al personale dell'Ufficio ragioneria, ha trattato la procedura di contabilità in uso.

Nel settore della ricerca, sono state autorizzate diverse partecipazioni a corsi di formazione specialistici, ed un certo rilievo è stato dedicato alla formazione nella lingua inglese.

L'Istituto, infatti, ha organizzato in sede, con la collaborazione dell'International Language School di Roma, un corso articolato su più livelli e destinato a tutto il personale su base volontaria, dimostrando la vocazione internazionale dell'ente e la necessità di una formazione di base che non trascuri le conoscenze linguistiche.

Per tale ragione, l'esperimento prosegue anche nel corso dell'anno 2006.

Le spese per investimenti, stante il loro carattere non obbligatorio, sono state le prime a soffrire della carenza di finanziamenti.

Proprio per tale ragione, si è scelto di avviare, tra le possibili opzioni, almeno le operazioni di rinnovamento tecnologico che esponessero l'ente a minimi impatti finanziari.'

Nel corso dell'anno 2005, sono stati avviati i lavori di sostituzione del vecchio sito internet. I lavori si sono da poco conclusi e il nuovo sito è oramai in uso.

Tale strumento, oltre ad essere graficamente più moderno e funzionale, ha la caratteristica di essere implementabile con successive fasi di sviluppo. Pertanto, l'introduzione di nuove funzioni potrà essere gestita senza la necessità di sostituire la piattaforma di base, con evidenti vantaggi in termini di costi e tempi.

Inoltre, la veste grafica rinnovata, costituisce il biglietto da visita più efficace: elemento da non sottovalutare visto il proposito dell'ente di incrementare le entrate proprie mediante la vendita di propri prodotti e servizi.

Per quanto concerne il personale impegnato nelle attività dell'Istituto si segnala che ai sensi dell'art. 1, comma 93 della legge 311/2004 (Legge finanziaria 2005) è stata stabilita, con la disposizione presidenziale n. 24/2005 del 27 aprile 2005 la nuova pianta organica dell'ISAE secondo le disposizioni recate dalla menzionata disposizione legislativa.

Con la nuova pianta organica dell'Istituto la dotazione complessiva del personale viene stabilita in 141 unità ripartita come da tabella che segue:

| Personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente |                     |                       |           |               |           |                          |          |                           |          |                        |           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------|---------------|-----------|--------------------------|----------|---------------------------|----------|------------------------|-----------|
| Qualifica / posizione econ. / profilo                            | Dotazioni organiche | Presenti all'1.1.2005 |           | A tempo pieno |           | In part-time fino al 50% |          | In part-time oltre il 50% |          | Presenti al 31.12.2005 |           |
|                                                                  |                     | Uomini                | Donne     | Uomini        | Donne     | Uomini                   | Donne    | Uomini                    | Donne    | Uomini                 | Donne     |
| Direttore Generale                                               | —                   | —                     | —         | 1             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 1                      | —         |
| Dirigente di ricerca                                             | 12                  | 5                     | 4         | 5             | 5         | —                        | —        | —                         | —        | 5                      | 5         |
| Primo ricercatore                                                | 20                  | 10                    | 9         | 8             | 6         | 2                        | —        | —                         | 1        | 10                     | 7         |
| Ricercatore                                                      | 15                  | 5                     | 7         | 4             | 4         | —                        | 1        | 1                         | 1        | 5                      | 6         |
| Dirigente tecnologo                                              | 1                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Primo tecnologo                                                  | 6                   | 2                     | 2         | 3             | 2         | —                        | —        | —                         | —        | 3                      | 2         |
| Tecnologo (o ctp)                                                | 9                   | 4                     | 5         | 2             | 5         | —                        | —        | —                         | —        | 2                      | 5         |
| Dirigente I fascia                                               | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Dirigente I fascia t.det.                                        | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Dirigente II fascia                                              | 1                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Dirigente II fascia t.det.                                       | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Ispettore generale r.e.                                          | —                   | 1                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Direttore divisione r.e.                                         | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| IV liv. - Coll. ter                                              | 17                  | 15                    | 7         | 13            | 7         | —                        | —        | —                         | —        | 13                     | 7         |
| IV liv. - Funz. amm.vo                                           | 1                   | —                     | 1         | —             | —         | —                        | 1        | —                         | —        | —                      | 1         |
| V liv. - Coll. ter                                               | 1                   | —                     | 1         | —             | 1         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | 1         |
| V liv. - Funz. amm.vo                                            | 1                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| V liv. - Coll. amm.vo                                            | 17                  | 3                     | 12        | 3             | 11        | —                        | —        | —                         | —        | 3                      | 11        |
| VI liv. - Coll. ter                                              | 3                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| VI liv. - Op. tecnico                                            | 5                   | 5                     | —         | 5             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 5                      | —         |
| VI liv. - Coll. amm.vo                                           | 10                  | 1                     | 9         | 1             | 9         | —                        | —        | —                         | —        | 1                      | 9         |
| VII liv. - Op. tecnico                                           | 4                   | 3                     | —         | 3             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 3                      | —         |
| VII liv. - Op. amm.vo                                            | 6                   | 1                     | 5         | 1             | 5         | —                        | —        | —                         | —        | 1                      | 5         |
| VII liv. - Coll. amm.vo                                          | 1                   | —                     | 1         | —             | 1         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | 1         |
| VIII liv. - Aus. tecnico                                         | 5                   | 5                     | —         | 5             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 5                      | —         |
| VIII liv. - Op. tecnico                                          | 3                   | 1                     | 2         | 1             | 2         | —                        | —        | —                         | —        | 1                      | 2         |
| VIII liv. - Op. amm.vo                                           | 1                   | 1                     | —         | 1             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 1                      | —         |
| IX liv. - Aus. tecnico                                           | 2                   | 2                     | —         | 2             | —         | —                        | —        | —                         | —        | 2                      | —         |
| IX liv. - Aus. amm.vo                                            | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| IX liv. - Op. amm.vo                                             | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| Pers. contr. t. indet.                                           | —                   | —                     | —         | —             | —         | —                        | —        | —                         | —        | —                      | —         |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>141</b>          | <b>64</b>             | <b>65</b> | <b>58</b>     | <b>58</b> | <b>2</b>                 | <b>2</b> | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>61</b>              | <b>62</b> |

All'1/1/2005 risultavano in servizio complessivamente 129 unità di personale di cui 53 unità di ricercatori e 76 unità di personale amministrativo.

Nel corso del 2005 sono cessate dal servizio n. 6 unità, a fronte delle quali non è stato possibile procedere a nuove assunzioni a causa del blocco del turn over.

Relativamente alla formazione del personale sia di ricerca che amministrativo, nel corso del 2005 sono stati impegnati per i corsi di formazione € 45.447,80.