

passato da euro 10.663.262 ad euro 11.475.032 e dall'aumento del contributo dei soci fondatori (+445.694), passato da euro 800.000 ad euro 1.245.194.

I ricavi da vendite e da prestazioni di servizi sono rimasti pressoché immutati.

Di conseguenza, esclusa la voce che aveva dato effetti compensativi, la sostanziale riduzione del valore della produzione del 2004 deriva prevalentemente dalla riduzione dei contributi in conto esercizio. La riduzione del valore della produzione, pari a complessivi euro 6.282.197, depurata della partita compensativa, pari ad euro 4.322.580, si riduce ad euro 1.959.617.

La riduzione dei costi della produzione, passati da euro 36.140.341 del 2003 ad euro 26.619.940 del 2004, pari ad euro 9.520.401, depurata della stessa partita compensativa, ammonta ad euro 5.197.821. Questo importo è notevolmente superiore alla riduzione del valore della produzione, pari ad euro 1.959.617.

Appare di tutta evidenza come, nonostante la sensibile riduzione dei contributi in conto esercizio, gli amministratori della fondazione abbiano inteso incidere profondamente sui costi della produzione, riuscendo in tal modo ad invertire il lungo trend di risultati negativi, riportando un utile di importo certamente modesto ma comunque significativo.

Le riduzioni più incisive si rilevano nella voce della spesa per "complessi ospiti", (-2.439.190); la spesa per il personale con incarico professionale (-416.631); la spesa per i servizi di amministrazione (-589.281).

Il costo per il personale è rimasto pressoché invariato, passando da euro 15.519.850 ad euro 15.512.593. La voce "interessi ed altri oneri finanziari" ha subito una riduzione dell'importo di euro 159.533, passando da euro 973.900 ad euro 814.367.

PERSONALE

Il costo del personale per il 2004 ammonta ad €. 15.512.593. Nel 2003 è stato pari ad € 15.519.850.

Di seguito è riportata la consistenza numerica del personale dipendente.

	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Settori	Tempo indeterminato		Tempo determinato		Contratti professionali		Totali	
Orchestra	74	67	12	21	-	7	86	95
Coro	66	62	8	11	-	-	74	73
Amministrativi	34	35	2	2	-	-	36	37
Tecnici	66	67	32	38	-	1	98	106
Maestri collaboratori	8	7	2	-	-	2	10	9
Incarichi (*)	-	-	-	-	8	10	8	10
Totali	248	238	56	72	8	20	312	330

(*) Direttore Artistico, Medico, Addetto Stampa, Direttore Tecnico, Segretario Artistico, Direttore di Produzione, Responsabile conduzione Impianti e sicurezza, Direttore Coro, Direttore Amministrativo, Direttore del Personale, Direttore di Palcoscenico, Addetta alla Segreteria della Sovrintendenza.

Il costo del personale è rimasto pressoché invariato, nonostante la riduzione delle unità lavorative, a causa dell'accantonamento per i futuri miglioramenti economici previsti dal nuovo CCNL di competenza dell'esercizio 2004.

ATTIVITA' ARTISTICA

Manifestazioni	2004	2003
Lirica	40	53
Balletti	8	6
Concerti sinfonici	74	129
Concerti sinfonico-corali	38	40
Concerti da Camera	14	10
Altre attività	5	12
Totali	179	250

Nel 2004 gli spettatori sono stati 114.317 con un incasso pari ad €. 1.798.826.

I costi del personale scritturato per l'allestimento degli spettacoli ammontano ad €. 5.255.900. Tali costi sono notevolmente diminuiti rispetto a quelli dell'anno 2003, pari ad €. 9.285.000 (-43%).

L'attività si è sensibilmente ridotta per contenere i costi di produzione; sono leggermente aumentati soltanto i balletti, con le repliche da "Lo Schiaccianoci" di Ciajkovskij interpretato dal Balletto Reale Svedese, ed i concerti da camera.

Anche durante l'anno 2004 si è svolto il Festival Internazionale "L'Anfiteatro di Cagliari", giunto alla quinta edizione. Si sono svolti il Festival d'Estate con concerti in vari centri della Regione, il Festival di S. Efisio, la manifestazione "100 scuole" per promuovere l'ascolto della musica classica da parte degli studenti delle scuole medie inferiori e superiori, nonché la rassegna "Cinque passi nel Novecento" dedicata alla musica contemporanea, soprattutto di autori italiani.

TEATRO DEL MAGGIO MUSICALE FIORENTINO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2004 ammonta ad €. 32.313.405 (euro 38.481.440 nel 2003).

La perdita d'esercizio ammonta ad euro 6.168.044 (- euro 1.806.013 nel 2003).

Il bilancio d'esercizio è stato certificato da una società di revisione, la cui relazione è allegata al suddetto documento.

Di seguito sono esposti i dati concernenti l'anno 2004 relativi ai contributi ricevuti, allo stato patrimoniale, al conto economico, al personale ed all'attività istituzionale.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

(in migliaia di euro)

SOCI	2004	2003
Stato	22.061	23.924
Regione	1.550	1.549
Comune	2.143	2.143
Provincia	80	103
Contributi agg. Reg. Toscana	-	100
Soci fondatori	3.409	3.421
Soci sostenitori	726	644
Contributi privati ("Albo d'onore")	6	4
	29.975	31.888

Prospetto Contributi Soci Fondatori privati ed enti pubblici che non sono soci di diritto

(in migliaia di euro)

	2004	2003
Associazione dipendenti	26	26
Associazione Ind.li	39	39
Autostrada spa	-	-
Az. Farm. Municipalizzata	-	-
Baldassini e Tognozzi	39	39
Banca Toscana	150	150
Camera Commercio	175	175
Cassa Risparmio spa	180	180
Centrale del Latte Firenze	-	-
Ente Cassa di Risparmio Firenze	1.300	1.291
Ferragamo Salvatore Italia spa	52	52
Fingen	38	38
Fiorentina Gas spa	51	51
Firenze Parcheggi	39	39
Fondiaria SAI S.p.A.	160	180
Guccio Gucci spa	104	104
INA spa	167	167
M.P.S. Fondazione	450	450
Monte dei Paschi Siena spa	120	120
Nuovo Pignone	39	40
Pitti Immagine srl	39	39
Publiacqua	50	50
Soc. Aeroporto F.ino	52	52
Unicoop srl	100	100
Università di Firenze	39	39
TOTALE	3.409	3.421

I soggetti, pubblici e privati, di cui sopra hanno nominato congiuntamente un componente del Consiglio di amministrazione della fondazione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 del D.L.vo 367/96.

STATO PATRIMONIALE

	2004	2003
ATTIVO		
Crediti v/Soci per versamenti ancora dovuti	-	-
Immobilizzazioni immateriali (di cui €. 36.151.983 per diritto d'uso)	36.477.907	36.602.676
Immobilizzazioni materiali	19.221.526	19.556.396
Immobilizzazioni finanziarie	1.200	-
Attivo circolante	8.073.059	14.125.453
Ratei e Risconti attivi	895	58.985
	63.774.587	70.343.510
PASSIVO		
Patrimonio indisponibile	36.151.983	36.151.983
Patrimonio disponibile	2.329.466	16.416.784
Utile (perdita) a nuovo	-	(12.281.305)
Utile (perdita) d'esercizio	(6.168.044)	(1.806.013)
Totale patrimonio netto	32.313.405	38.481.449
Fondo rischi ed oneri	1.885.520	1.949.777
T.F.R.	8.987.846	8.690.653
Debiti	17.118.708	18.142.852
Ratei e Risconti passivi	3.469.108	3.078.779
	63.774.587	70.343.510
CONTI D'ORDINE	23.807.844	23.198.768

Il valore del patrimonio netto si è ridotto dell'importo della perdita subita, pari ad euro 6.168.044, scendendo al di sotto del valore del diritto d'uso.

La perdita si è riflessa sull'aggregato dell'attivo circolante, passato dall'importo di euro 14.125 migliaia all'importo di euro 8.073 migliaia.

In particolare hanno subito una riduzione di euro 1.751 migliaia i crediti diversi e una riduzione di euro 3.989 migliaia gli investimenti mobiliari.

Il Collegio dei revisori dei conti, in merito all'andamento della gestione finanziaria, pone in evidenza il continuo e crescente ricorso al sistema di indebitamento con l'Istituto che svolge il servizio di tesoreria, mediante il sistema delle anticipazioni di cassa.

Tale eccessivo ricorso, ad avviso dell'organo di controllo interno, deriva, oltre che dal trend negativo dei risultati economici degli ultimi esercizi, dai ritardi che spesso si verificano nella erogazione da parte del Ministero per i beni e le attività culturali della quota del F.U.S..

Nei "Conti d'ordine" è incluso l'importo di €. 15.493.707, corrispondente al valore dell'ipoteca iscritta sull'immobile "Longinotti", acquistato con mutuo quindicennale stipulato con la Cassa di Risparmio di Firenze nel 1997, al tasso fisso del 7,70%.

CONTO ECONOMICO

	2004	2003
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da vendite e prestazioni	4.346.718	6.120.109
Altri ricavi e proventi	1.103.529	2.052.380
Contributi d'esercizio	29.975.490	31.887.536
	35.425.737	40.060.025
COSTI DELLA PRODUZIONE	41.390.149	41.936.139
Differenza tra valori e costi produzione	-5.964.412	-1.876.114
Proventi e oneri finanziari	-17.445	110.272
Proventi e oneri straordinari	122.007	359.829
Risultato prima delle imposte	-5.859.850	-1.406.013
Imposte dell'esercizio	-308.194	-400.000
Utile (Perdita) d'esercizio	(6.168.044)	(1.806.013)

Il valore della produzione ha subito una sensibile riduzione rispetto al corrispondente valore dell'anno precedente dell'importo di 4.634 migliaia di euro.

I ricavi da vendite di biglietti, abbonamenti e da altri proventi hanno subito complessivamente una flessione dell'importo di 2.722 migliaia di euro.

I contributi in conto esercizio hanno subito una riduzione dell'importo di 1.913 migliaia di euro, dovuta quasi esclusivamente alla riduzione del contributo dello Stato (-1.913 migliaia di euro), passato dall'importo di 31.140 migliaia di euro a quello di 29.243 migliaia di euro.

I costi della produzione sono rimasti pressoché invariati (-546.000 euro) rispetto a quelli dell'anno precedente. Si è registrata una significativa riduzione (-1.650 migliaia di euro) dei "costi per servizi", passati dall'importo di 12.156 migliaia di euro del 2003 a quello di 10.502 migliaia di euro del 2004, parzialmente compensata (+916 mila euro) dall'aumento dei costi per il personale, passati dall'importo di 26.586 migliaia di euro del 2003 a quello di 27.302 migliaia di euro del 2004.

I rapporti sottoindicati hanno lo scopo di evidenziare alcuni elementi dell'andamento della gestione nel biennio, relativi alle principali poste di entrata e di spesa.

	2004		2003
Ricavi da vend. e prest.	4.347		6.120
Contributi	29.975	= 14,50%	31.887
			= 19,19%
Contributi	29.975		31.887
Costi	41.390	= 72,42%	41.936
			= 76,03%
Costo Personale	27.302		26.586
Totale costi	41.390	= 65,96%	41.936
			= 63,40%

PERSONALE

La consistenza del personale in servizio è evidenziata nel seguente prospetto:

	2004	2003
Dirigenti	4	3
Maestri collaboratori e collaboratori artistici	12	12
Professori orchestra	117	117
Artisti Coro	93	91
Tersicorei	50	51
Impiegati	113	114
Operai	146	149
	535**	537*

* Di cui n. 53 unità con contratto a tempo determinato.

** Di cui n. 51 unità con contratto a tempo determinato (si tratta, soprattutto, di operai, tecnici e tersicorei)

Il costo del personale ammonta ad €. 27.301.783. Nel 2003 è ammontato ad euro 26.586.225.

ATTIVITA' ARTISTICA

Manifestazioni	2004	2003
Lirica	89	73
Balletti	75	83
Concerti sinfonici e sinfonico-corali	73	71
Concerti da Camera	5	9
Manifestazioni collaterali	32	47
Totali	274	303

Nel 2004 gli spettatori sono stati 159.894, con introiti di botteghino per abbonamenti e biglietti pari a €. 3.058.000.

Per agevolare la presenza del pubblico alle recite domenicali, è stato realizzato un servizio di asilo all'interno del Teatro in collaborazione con il Comune di Firenze ed il Centro Studi Musica ed Arte.

Il costo per le scritture artistiche è pari ad € 6.951.000.

Per l'allestimento degli spettacoli la spesa ammonta ad € 1.707.000.

Nell'attività operistica, grande successo hanno avuto le recite della "*Sonnambula*", "*I Maestri cantori*" di Wagner, nell'allestimento del Covent Garden di Londra, la coproduzione con l'Opéra de Paris dell'opera "*Kovantchina*" di *Musorgsky* ed in chiusura di stagione il "*Don Carlo*", con l'allestimento storico di Luchino Visconti.

Per quanto riguarda i concerti, l'anno si è caratterizzato per l'esecuzione del "*Ciclo Beethoven*" con la direzione del maestro Zubin Mehta.

TEATRO CARLO FELICE DI GENOVA

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2004 ammonta ad €. 35.751.571 (€. 35.131.353 nel 2003).

L'utile dell'esercizio 2004 ammonta ad euro 15.336 (euro 5.718 nel 2003).

Di seguito sono esposti i dati concernenti l'anno 2004 relativi ai contributi ricevuti, allo stato patrimoniale, al conto economico, al personale ed all'attività istituzionale.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

(in migliaia di euro)

SOCI	2004	2003
Stato	14.780	14.515
Stato (legge 264/02) *	2.582	2.582
Ministero Beni culturali (Festival Int.le del Balletto)	200	
Regione	1.113	1.470
Comune	2.535	2.582
Comune (contributo aggiuntivo)	-	434
Comune (Paganiniana)	-	7
Altri Enti pubblici	1.227	-
Fondazione CARIGE	2.014	1.756
Associazioni Industriali	50	
Contributi diversi	365	23
Sponsor privati	429	10
Altre sponsorizzazioni	940	906
	26.235	24.285

* Con legge 8.11.2002 n. 264, in relazione a particolari esigenze di gestione, è stata disposta l'erogazione di €. 2.582.000 per ciascuno degli anni 2002-2003-2004. Analoghe erogazioni erano state previste dalla legge n. 223/99 (5 miliardi di lire dal 1999 al 2001)

I contributi in conto capitale erogati nel corso dell'esercizio 2004 ammontano ad euro 604.882, di cui € 179.365 erogati dal Comune di Genova ed € 425.517 erogati dalla Regione Liguria.

I soci privati, la cui delibera d'ingresso è stata approvata con il decreto ministeriale del 2 gennaio 2003, hanno nominato un componente del C.d.A. ai sensi dell'art. 10, c. 3 - del D.L.vo 367/96.

L'aumento dei contributi deriva dai maggiori apporti da parte di enti pubblici e dalla sponsorizzazione da parte delle imprese. Ad esse, infatti, è stata offerta la possibilità di intervenire a sostegno dell'attività artistica sia genericamente, legando la propria immagine all'intera stagione d'opera e balletto, sia contribuendo alla realizzazione di singole produzioni o serate evento. Fra le aziende si ricordano: Ansaldo Superconduttori, Elah Dufour, ENI ed altri grandi nomi dell'imprenditoria italiana.

STATO PATRIMONIALE

	2004	2003
ATTIVO		
Crediti v/Soci	525.801	526.184
Immobilizzazioni (di cui €. 48.030.000 di diritto d'uso)	53.913.413	53.501.616
Attivo circolante	5.810.879	6.795.579
Ratei e Risconti attivi	284.453	143.205
	60.534.546	60.966.584
PASSIVO		
Patrimonio netto iniziale	40.197.399	40.197.399
Riserve per apporti al capitale	1.150.782	545.900
Utili (perdite) portati a nuovo	(5.611.946)	(5.617.664)
Utile (perdita) d'esercizio	15.336	5.718
Totale Patrimonio netto	35.751.571	35.131.353
Fondo per rischi ed oneri	487.733	863.941
T.F.R.	7.418.240	7.083.171
Debiti	15.902.252	16.872.998
Ratei e Risconti passivi	974.750	1.015.121
	60.534.546	60.966.584
CONTI D'ORDINE	57.670	132.239

La riserva costituita dagli apporti al capitale risulta aumentata, rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente, dell'importo di euro 604.517, costituito dal contributo in conto capitale di euro 425.517 della Regione Liguria e di euro 179.365 del Comune di Genova.

Di conseguenza, il valore del patrimonio netto risulta incrementato dell'importo di euro 620.218, comprensivo del modesto importo dell'utile d'esercizio, pari ad euro 15.336.

Nonostante tale contributi al capitale, il valore complessivo del patrimonio netto, pari ad euro 35.751.571, rimane ancora al di sotto del valore del diritto d'uso, pari ad euro 48.030.000.

CONTO ECONOMICO

	2004	2003
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da vendite e prestazioni	4.828.679	3.568.822
Altri ricavi e proventi	358.191	564.377
Contributi d'esercizio	26.235.260	24.285.177
	31.422.130	28.418.376
COSTI DELLA PRODUZIONE	30.781.880	28.214.127
Differenza tra valori e costi produzione	640.250	204.249
Proventi e oneri finanziari	-361.702	-288.540
Proventi e oneri straordinari	-11.984	351.963
Risultato prima delle imposte	266.364	267.672
Imposte dell'esercizio	-251.028	-261.954
Utile (Perdita) d'esercizio	15.336	5.718

I rapporti sottoindicati hanno lo scopo di evidenziare alcuni elementi dell'andamento della gestione nel biennio relativi alle principali poste di entrata e di spesa.

	2004	2003
Ricavi da vend. e prest.	4.829	3.569
Contributi	26.235	24.285
	$\frac{4.829}{26.235} = 18,41\%$	$\frac{3.569}{24.285} = 14,70\%$
Contributi	26.235	24.285
Costi	30.782	28.214
	$\frac{26.235}{30.782} = 85,23\%$	$\frac{24.285}{28.214} = 86,07\%$
Costo Personale	17.550	18.150
Totale costi	30.782	28.214
	$\frac{17.550}{30.782} = 57,02\%$	$\frac{18.150}{28.214} = 64,33\%$