

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

SOCI	2004	2003
Stato	16.653.179	16.576.077
Contributo Stato attività estero	-	290.000
Regione	2.375.000	2.364.000
Comune	796.100	775.415
Provincia	25.122	15.121
Contrib. Fondo Trieste	175.000	-
Contrib. altri Comuni	21.000	
Soci fondatori privati	1.122.218	1.116.686
Altri contributi (*)	48.950	1.060
	21.216.569	21.138.359

(*) Elargizioni una tantum in occasione di spettacoli.

I soci fondatori hanno nominato congiuntamente un componente del Consiglio di amministrazione della fondazione ai sensi dell'art. 10, C. 3 del decreto legislativo 367/96. La delibera d'ingresso dei soggetti privati è stata approvata con il decreto interministeriale in data 25 marzo 2002.

Prospetto Contributi Soci Fondatori privati e pubblici non di diritto

	Gestione
CR Fondazione	670.000
ACE GAS S.p.a.	85.000
Assicurazioni Generali S.p.a.	85.215
Comune di Pordenone	85.216
Banca Popolare FRIULADRIA S.p.A.	33.570
Editoriale "Il Piccolo".	33.570
FINCANTIERI S.p.a.	33.570
Associazione Dipendenti ed ex Dipendenti Teatro Verdi	7.747
Varie persone fisiche e Società	88.330
	1.122.218

La Regione ha conferito un contributo in conto capitale dell'importo di euro 520.000.

STATO PATRIMONIALE

	2004	2003
ATTIVO		
Crediti v/Soci per versamenti ancora dovuti	520.449	456.858
Immobilizzazioni (di cui €. 26.855.759 per diritto d'uso)	27.317.437	27.281.147
Attivo circolante	6.328.427	7.470.874
Ratei e Risconti attivi	275.811	261.149
Totale Attivo	34.442.124	35.470.028
PASSIVO e PATRIMONIO NETTO		
C/capitale iniziale	16.893.914	16.893.914
Quote soci sottoscrittori	82.169	81.858
Contributo al capitale	520.000	867.080
Utile (perdita) portato a nuovo	(5.347.075)	(2.072.968)
Utile (perdita) d'esercizio	(2.027.442)	(4.141.186)
Totale patrimonio netto	10.121.566	11.628.698
Fondi per rischi ed oneri:		
- per trattamento di quiescenza	750.194	835.194
- T.F.R.	6.934.216	6.640.164
- Debiti diversi	15.143.551	14.381.172
- Ratei e Risconti passivi	1.492.597	1.984.800
	34.442.124	35.470.028

Il circolante è costituito esclusivamente da crediti: a) per contributi pubblici (1.457.669); b) verso altri (4.219.937), di cui euro 1.116.481 verso l'Erario per IVA.

I debiti hanno registrato un sensibile incremento, passando dall'importo di 14.381 migliaia di euro a quello di 15.144 migliaia di euro. I debiti verso banche ammontano a 12.684 migliaia di euro. Tale notevole esposizione nei confronti delle banche ha contribuito ad incrementare i costi per interessi dell'importo di euro 266.066, passato dall'importo di euro 321.493 del 2003 a quello di euro 587.559 del 2004. A tale proposito il Collegio dei revisori segnala l'esigenza di programmare i flussi finanziari avendo riguardo agli effettivi fabbisogni di cassa, onde ridurre il costo del denaro e l'esposizione della fondazione nei confronti del sistema bancario.

In seguito alle notevoli perdite d'esercizio subite nel corso degli ultimi anni, il valore del patrimonio netto, nonostante i contributi in conto capitale erogati dalla Regione Friuli-Venezia Giulia, è sceso al 31 dicembre 2004 ad € 10.121.566 ed è inferiore al valore del diritto d'uso, ammontante ad € 26.855.759.

CONTO ECONOMICO

	2004	2003
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da vendite e prestazioni	3.375.607	3.855.558
Altri ricavi e proventi	480.838	318.404
Contributi d'esercizio	21.216.569	21.138.359
	25.073.014	25.312.321
COSTI DELLA PRODUZIONE	26.439.224	29.101.496
Differenza tra valori e costi produzione	(1.366.210)	-3.789.175
Proventi e oneri finanziari	(587.339)	-319.107
Proventi e oneri straordinari	(2.064)	-
Risultato prima delle imposte	(1.955.613)	-4.108.282
Imposte dell'esercizio	(71.829)	-32.904
Utile (Perdita) d'esercizio	(2.027.442)	(4.141.186)

I rapporti sottoindicati hanno lo scopo di evidenziare alcuni elementi dell'andamento della gestione nel biennio relativi alle principali poste di entrata e di spesa.

	2004		2003
Ricavi da vend. e prest.	3.376	= 15,91%	3.856
Contributi	21.216		21.138
Contributi	21.216	= 80,25%	21.138
Costi	26.439		29.101
Costo Personale	17.125	= 64,77%	18.228
Totale costi	26.439		29.101

Il valore della produzione è rimasto pressoché immutato rispetto al quello dell'anno precedente.

I costi della produzione sono invece diminuiti dell'importo di 2.662 migliaia di euro, e ciò ha consentito di dimezzare la perdita di esercizio.

Nonostante la riduzione di alcuni costi (per servizi, per godimento di beni di terzi, per il personale, per compenso agli amministratori), l'esercizio ha chiuso, tuttavia, con una perdita che ammonta a poco meno della metà di quella subita nell'esercizio 2003.

PERSONALE

Il costo del personale ammonta ad €. 17.124.502. Nel 2003 il costo è ammontato ad euro 18.227.642.

La consistenza numerica del personale è di seguito riportata:

	2004	2003
Dirigenti	1	2
Personale artistico	192	204
Personale tecnico	95	929
Personale amm.vo	22	21
Altri	2	2
	312	328

La riduzione del 6,05% dei costi del personale deriva dal minor numero dei dipendenti, dalla diminuzione delle diarie, che nel 2003 comprendevano la trasferta in Giappone, e dal minore ricorso a personale con contratto a tempo determinato.

ATTIVITA' ARTISTICA

Manifestazioni	2004			2003		
	Sede	Fuori Sede	Totale	Sede	Fuori Sede	Totale
Lirica	75	4	79	73	18	91
Festival Internazionale dell'Operetta	24	-	25	26	-	26
Balletti	13	4	17	19	9	28
Concerti sinfonici	18	7	25	19	7	26
Concerti da Camera	12	4	16	35	9	44
Altre attività	2	-	2	79	11	90
Totali	145	19	164	251	55	306

Gli spettatori sono stati 122.993, che hanno comportato un incasso di €. 3.141.875.

L'ammontare dei compensi agli artisti è di € 5.568.236.

In considerazione della notevole diminuzione delle manifestazioni e dei mancati ricavi per tournée all'estero, la diminuzione degli incassi si può considerare contenuta rispetto a quelli dell'anno precedente, ammontanti ad € 3.747.390.

TEATRO LA FENICE DI VENEZIA

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2004 ammonta ad €. 40.466.413 (€ 44.338.780 nel 2003).

La perdita dell'esercizio 2004 ammonta ad euro 3.872.368 (€ 878.564 nel 2003).

Il bilancio d'esercizio 2004 è stato certificato da una società di revisione, la cui relazione è allegata al suddetto documento.

Di seguito sono esposti i dati concernenti l'esercizio 2004 relativo ai contributi ricevuti, allo stato patrimoniale, al conto economico, al personale ed all'attività istituzionale.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

(in migliaia di euro)		
SOCI	2004	2003
Stato	17.292	18.567
Stato – contrib. Archivio Storico	186	-
Comune	4.374	3.962
Regione	1.380	1.056
Soci Fondatori privati	2.145	2.240
Soci sostenitori	49	-
Contributi da privati per serata inaugurale e visite guidate	858	-
	26.284	25.825

Prospetto Contributi alla gestione da parte dei Soci Fondatori privati e pubblici che non sono soci di diritto

(in euro)		
	2004	2003
A.V.A. – Associazione Veneziana Albergatori	15.494	15.494
Assicurazioni GENERALI S.p.A. – dir. Gen.	94.684	94.684
Autorità portuale di Venezia	5.000	5.000
Banca Intesa S.p.A. - Milano	35.000	35.000
Camera Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia	43.000	43.000
CARRARO S.p.A.	10.000	10.000
Casinò Municipale di Venezia S.p.A.	200.000	200.000
Cassa di Risparmio di Venezia S.p.A.	20.000	21.000
DELTA GAS S.p.A.	30.987	30.987
ENI S.p.A.	67.139	67.139
Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia	1.100.000	1.193.000
Gruppo Coin S.p.A.	21.000	21.000
Gruppo PAM S.p.A.	25.000	25.000
Industrie Chimiche Barbini S.p.A.	5.165	5.165
ITALGAS – Società Italiana per il Gas S.p.A.	31.000	31.000
La Vigile San Marco S.p.A.	15.000	15.000
Marsilio Editori S.p.A.	20.000	20.000
Motia – Compagnia di Navigazione S.p.A.	20.000	20.000
Provincia di Venezia	125.000	125.000
Roberta di Camerino Brand Diffusion S.r.l.	5.165	5.165
Rubelli Lorenzo & figlio S.p.A.	5.165	5.165
SAVE S.p.A. Aeroporto di Venezia Marco Polo	25.000	25.000
Signorette – Le bricole s.r.l.	5.165	5.165
Com&Spo Studio Associato	50.000	50.000
Comité Français pour La Sauvegarde de Venise	50.000	50.000
Consorzio Venezia Nuova	31.000	31.000
Part-Tec S.p.A.	50.000	50.000
Sacaim S.p.A.	30.000	31.000
Unesco Restauration de Venise	10.000	10.000
	2.144.964	2.239.964

Ai sensi dell'art. 10, c. 3, del D.L.vo 367/96, i soggetti di cui sopra hanno nominato congiuntamente un componente del Consiglio di amministrazione della fondazione.

STATO PATRIMONIALE

	2004	2003
ATTIVO		
Credit v/Soci per versamenti ancora dovuti	-	-
Immobilizzazioni (di cui €. 44.869.775 come diritto d'uso)	59.591.307	58.225.664
Attivo circolante	11.106.838	13.317.963
Ratei e Risconti attivi	257.205	175.000
Totale Attivo	70.955.350	71.718.627
PASSIVO e PATRIMONIO NETTO		
Riserva indisponibile	44.869.775	44.869.775
Patrimonio disponibile	347.569	1.320.709
Utile (perdita) portato a nuovo	(878.564)	(973.140)
Utile (perdita) d'esercizio	(3.872.367)	(878.564)
Totale Patrimonio netto	40.466.413	44.338.780
Fondo per rischi ed oneri	422.728	602.336
T.F.R.	7.533.320	7.072.015
Debiti diversi	20.048.929	16.896.356
Ratei e Risconti passivi	2.483.960	2.809.140
Totale Passivo e Patrimonio netto	70.955.350	71.718.627

La maggior parte delle immobilizzazioni è costituita dal valore del diritto d'uso. Il valore dell'attivo circolante ha subito una riduzione dell'importo di euro 2.211 migliaia, concorrendo alla riduzione del valore complessivo delle attività.

Il valore del patrimonio netto, a seguito delle perdite subite nel corso degli ultimi anni, è sceso al di sotto del valore del diritto d'uso. I debiti sono aumentati nel loro complesso di 3.153 migliaia di euro.

Gli importi più rilevanti dei "Debiti diversi" si riferiscono ai debiti verso banche, in particolare verso l'Istituto che esplica il servizio di tesoreria, e verso il Comune di Venezia, per anticipazioni di cassa concessi a suo tempo, senza interessi, il cui rimborso è stato sospeso in seguito a specifico accordo stipulato con il Comune stesso dopo l'incendio del Teatro La Fenice.

Il valore dei ratei e risconti passivi è costituito dall'importo dei ricavi riscossi in anticipo, di competenza del futuro esercizio (1.564 migliaia di euro) e dalla quota (pari ad euro 920 mila) di contributi di competenza dei futuri esercizi.

CONTO ECONOMICO

	2004	2003
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da vendite e prestazioni	4.319.125	4.512.577
Altri ricavi e proventi	706.374	987.070
Contributi d'esercizio	26.283.610	25.825.064
	31.309.109	31.324.711
COSTI DELLA PRODUZIONE	34.521.354	32.027.689
Differenza tra valori e costi produzione	(3.212.245)	-702.978
Proventi e oneri finanziari	(202.253)	45.604
Proventi e oneri straordinari	(337.870)	-42.767
Risultato prima delle imposte	(3.752.368)	-700.141
Imposte dell'esercizio	(120.000)	-178.423
Utile (Perdita) d'esercizio	(3.872.368)	(878.564)

I rapporti sottoindicati hanno lo scopo di evidenziare alcuni elementi dell'andamento della gestione nel biennio relativi alle principali poste di entrata e di spesa.

	2004	2003
$\frac{\text{Ricavi da vend. e prest.}}{\text{Contributi}} :$	$\frac{4.319}{26.284} = 16,43\%$	$\frac{4.513}{25.825} = 17,48\%$
$\frac{\text{Contribut}}{\text{Costi}} :$	$\frac{26.284}{34.521} = 76,14\%$	$\frac{25.825}{32.027} = 80,63\%$
$\frac{\text{Costo Personale}}{\text{Totale costi}} :$	$\frac{17.905}{34.521} = 51,87\%$	$\frac{16.540}{32.027} = 51,64\%$

Il valore della produzione è rimasto pressoché immutato rispetto a quello dell'anno precedente.

E' invece aumentato il valore dei costi della produzione(+2.493 migliaia di euro).

L'aumento di tale aggregato ha concorso in modo determinante al peggioramento del risultato economico dell'esercizio, aumentando la perdita, che è passata dall'importo di euro 879 migliaia a quello di euro 3.872 migliaia (+2.993 migliaia di euro).

Le voci che hanno maggiormente concorso a tale negativo risultato sono quelle relative al costo per il personale (+1.365 migliaia di euro), quelle per l'acquisto di servizi e per godimento di beni di terzi (+964 migliaia di euro) e quello relativo a sopravvenienze passive(+235 migliaia di euro).

PERSONALE

Tra i costi della produzione, l'onere del personale ammonta ad € 17.904.949. Nel 2003 il costo del personale è stato pari ad euro 16.540.277.

La consistenza numerica del personale dipendente si evidenzia nel seguente prospetto:

	2004			2003		
	a tempo indet.	a tempo determ.	totale	tempo indet.	a tempo determ.	totale
Dirigenti	4	1	5	4	1	5
Maestri	-	9	9	-	13	13
Orchestra	103	9	112	101	8	109
Coro	69	6	75	69	10	79
Amministrativi	46	5	51	46	19	65
Tecnici	70	20	90	73	14	87
	292	50	342	293	65	358

Sono stati stipulati 400 contratti a termine, principalmente nell'area artistica, mentre ci sono state 3 assunzioni a tempo indeterminato in sostituzione di un pari numero di dipendenti cessati dal servizio.

L'aumento deriva prevalentemente dal rinnovo del CCNL e dalla stipula del contratto integrativo aziendale.

ATTIVITA' ARTISTICA

Manifestazioni	2004	2003
Lirica	89	81
Balletti	13	13
Concerti sinfonici	71	52
Concerti sinfonico-corali		
Concerti da Camera		
Altre attività	93	109
Totali	266	255

Nel 2004 gli spettatori sono stati 85.341, con un incasso pari ad €. 3.004.752.

La spesa per il personale scritturato per l'allestimento degli spettacoli è pari a €. 6.911.000.

La stagione 2004 è stata la prima dopo la ricostruzione del Teatro ed è stata inaugurata con "La Traviata" di G. Verdi, composta proprio per la Fenice ed andata in scena il 6 marzo 1853. In generale, la programmazione operistica si è basata sia su grandi titoli del repertorio settecentesco, ottocentesco e novecentesco, comprensivo del confronto tra "Il Barbiere di Siviglia" di Paisiello e l'omonimo titolo di Rossini, sia su rapporti di coproduzione con grandi teatri europei, come l'Opera di Montecarlo e la Komische Oper di Berlino.

ARENA DI VERONA

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2004 ammonta ad €. 24.862.118 (€ 28.568.604 nel 2003).

La perdita dell'esercizio 2004 ammonta ad euro 3.706.486 (2.956.019 nel 2003).

Il bilancio d'esercizio è stato certificato da una società di revisione, la cui relazione è allegata al suddetto documento.

In seguito sono esposti i dati dell'esercizio 2004 relativi ai contributi ricevuti, allo stato patrimoniale, al conto economico, al personale ed all'attività istituzionale.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

SOCI	2004	2003
Stato	15.065.137	14.657.393
Stato – Contrib. Aggiuntivo	-	312.513
Altri contributi statali	-	649.391
Comune	1.000.000	839.302
Regione	1.230.000	930.000
Soci Fondatori	2.500.000	3.632.004
Credito d'imposta per nuove assunzioni (L. 388/2000)	11.000	30.987
	19.806.137	21.051.590

Rispetto all'anno precedente, vanno segnalati minori apporti per € 1.132.004 da parte di alcuni Soci Fondatori: Banco Popolare di Verona e Novara, Cassa di Risparmio di Verona, Vicenza, Belluno e Ancona, Camera di Commercio Industria e Artigianato di Verona, contro un leggero incremento da parte del Comune di Venezia e della Regione Veneto.

STATO PATRIMONIALE

	2004	2003
ATTIVO		
Immobilizzazioni immateriali (di cui €. 31.693.695 di diritto d'uso)	32.911.544	31.809.989
Immobilizzazioni materiali	9.466.792	9.094.803
Immobilizzazioni finanziarie	438.442	413.570
Totale Immobilizzazioni	42.816.778	41.318.362
Attivo circolante	4.157.977	4.825.369
Ratei e Risconti attivi	186.907	350.673
Totale Attivo	47.161.662	46.494.404
PASSIVO		
Patrimonio netto iniziale	25.972.575	25.972.575
Riserve statutarie (a)	2.596.029	7.131.142
Utile (perdita) portato a nuovo	-	(1.579.094)
Utile (perdita) d'esercizio	(3.706.486)	(2.956.019)
Totale Patrimonio netto	24.862.118	28.568.604
Fondo per rischi ed oneri	2.500.966	2.863.803
T.F.R.	7.831.265	7.284.758
Debiti diversi	11.490.586	7.257.010
Ratei e Risconti passivi	476.727	520.229
	47.161.662	46.484.911

(a) Nella posta "Riserve statutarie" sono confluiti gli utili degli esercizi precedenti.

Tra le immobilizzazioni immateriali, alla voce denominata "Diritti di utilizzazione opere di ingegno", a decorrere dall'esercizio 2003, vengono iscritti i compensi, ammontanti ad € 226.706, per l'esercizio 2004, corrisposti a scenografi, costumisti, registi e coreografi alle cui opere l'articolo 43, comma 3, della legge n. 289/2002 (Legge finanziaria 2003) riconosce la natura di cessione di diritti di opere dell'ingegno.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali ha registrato un incremento dell'importo di euro 1.101.555, di cui 964.270 euro per «immobilizzazioni in corso di lavorazione». Si tratta, come emerge dalle pagine 41 e 42 della nota integrativa, di una parte del costo complessivo sostenuto per la realizzazione dello spettacolo artistico denominato "La Corona di pietra", la cui registrazione in DVD potrebbe essere commercializzata nel corso del successivo quinquennio.

Nelle immobilizzazioni materiali sono inclusi i valori dei macchinari, degli allestimenti scenici e dei costumi, nonché dei beni provenienti dalla c.d. "Donazione Vicentini", accettata

dal C.d.A. con delibera dell'8 ottobre 2001, e consistente in apparecchi per la registrazione del suono, libri e riviste, locandine e programmi teatrali ed un'ampia raccolta di registrazioni di musica lirica, sinfonica e da camera di varie epoche.

Il valore del patrimonio netto è sceso da € 28.568.604 ad euro 24.862.118, in seguito alla perdita di euro 3.706.486. Tale valore è ancora superiore al valore del patrimonio iniziale, valutato al 31 dicembre 1998 in € 23.183,708, ma inferiore al valore, indisponibile, del diritto d'uso, pari ad euro 31.693.695.

CONTO ECONOMICO

	2004	2003
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da vendite e prestazioni	26.542.243	26.901.499
Altri ricavi e proventi	2.748.006	2.504.809
Contributi d'esercizio	19.806.137	21.051.590
Incrementi di immobiliz. per lav. interni	3.391.823	1.681.086
	52.488.209	52.138.984
COSTI DELLA PRODUZIONE	55.679.190	54.701.146
Differenza tra valori e costi produzione	(3.190.981)	-2.562.162
Proventi e oneri finanziari	(957)	116.575
Proventi e oneri straordinari	75.205	76.205
Risultato prima delle imposte	(3.116.733)	-2.369.382
Imposte dell'esercizio	(589.753)	(586.637)
Utile (Perdita) d'esercizio	(3.706.486)	(2.956.019)

I rapporti sottoindicati hanno lo scopo di evidenziare alcuni elementi dell'andamento della gestione nel biennio relativi alle principali poste di entrata e di spesa.

	2004	2003
$\frac{\text{Ricavi da vend. e prest.}}{\text{Contributi}} :$	$\frac{26.542}{19.806} = 134\%$	$\frac{26.901}{21.051} = 127,78\%$
$\frac{\text{Contributi}}{\text{Costi}} :$	$\frac{19.806}{55.679} = 35,57\%$	$\frac{21.051}{54.701} = 38,48\%$
$\frac{\text{Costo Personale}}{\text{Totale costi}} :$	$\frac{29.157}{55.679} = 52,37\%$	$\frac{28.188}{54.701} = 51,53\%$

Il valore della produzione, nonostante la riduzione dei contributi in conto esercizio (-1.245 migliaia di euro), ha registrato un modesto aumento (+349 migliaia di euro) rispetto al corrispondente valore dell'anno precedente, grazie all'aumento del valore complessivo dei costi capitalizzati (+1.710 migliaia). Si tratta di una quota dei costi per allestimenti scenici, sostenuti durante l'esercizio 2004, e considerati, ai fini economici, investimenti da sfruttare nei futuri esercizi. Tali costi, come accennato, hanno concorso ad incrementare il valore delle immobilizzazioni immateriali iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale.