

valore di circa 3,1 eventi significativi ogni 100.000 voli, contro un valore di 4,85 eventi registrati nel 2004, con un miglioramento globale del 35%. Tale miglioramento raggiunge valori di ulteriore maggiore consistenza per quanto riguarda la componente degli eventi molto significativi che si riducono del 50% rispetto all'anno precedente pur in presenza di un incremento dei voli IFR assistiti.

Relativamente alle operazioni aeroportuali la piena applicazione del piano di prevenzione per le incursioni in pista ha conseguito, per tutti gli aeroporti di competenza Enav, positivi risultati.

In ambito aeroportuale, nell'ottica di determinare un miglioramento delle condizioni di sicurezza per le operazioni relative alla movimentazione degli aeromobili da e per la postazione di sosta, sono state predisposte, congiuntamente con le società di gestione aeroportuale e secondo quanto previsto dalla legge 265 del 9-11-2004, le procedure legate alla gestione dell'APRON. Procedura che è già operativa sugli aeroporti di Fiumicino, Malpensa e Napoli, ed è in fase di avanzata predisposizione anche sugli aeroporti di Linate, Torino, Genova, Bergamo, Venezia, Bologna, Catania, Olbia, Bari, Pescara e Lampedusa.

Personale ed organizzazione

La consistenza del personale al 31 dicembre 2005 risulta di 3.279 unità. Nel corrispondente periodo dell'anno precedente era pari a 3.299 unità. La consistenza media dell'anno è risultata pari a 3.297 unità.

Nel corso dell'esercizio sono iniziati i corsi di formazione per l'inserimento in attività di 122 neo-controllori che inizieranno ad entrare in organico nel corso del 2006 quale turnover naturale per cessazioni strutturali previste nel corrispondente periodo. A fine 2007 sono previste ulteriori immissioni per circa 150 unità operative provenienti dalla selezione effettuata nel corso del 2004. Il progressivo inserimento di nuove risorse tenderà a coprire la nota carenza dell'organico, elevando contemporaneamente il mix qualitativo della forza operativa per renderla compatibile con lo

sviluppo tecnologico e con la normativa nazionale ed internazionale di settore sempre in continua evoluzione.

In tale direzione va inquadrato anche lo sviluppo dell'investimento in "formazione" che ha visto nel corso dell'esercizio l'avvio dell'attività didattica del centro di Forlì, inserito nel polo formativo aeronautico locale, il cui complesso occupa una superficie di 8.000 mq e dispone di tecnologie di assoluta avanguardia a livello europeo ed internazionale.

Nel Centro di formazione di Roma Rupicole si sono intensificate le attività di formazione avanzata e continua; complessivamente nell'anno sono state erogate 163.000 ore di formazione per 1.015 risorse operative.

Da evidenziare, infine, lo sviluppo della formazione manageriale che nel corso dell'anno ha coinvolto non solo i dirigenti ma anche, per la prima volta, la figura dei quadri sui temi della diffusione dei valori aziendali e della gestione delle risorse.

Sul piano organizzativo è proseguita l'azione di razionalizzazione e monitoraggio sulle strutture e sulle procedure operative in un'ottica di snellimento dei processi decisionali.

Sotto il profilo delle relazioni industriali, la strutturale frammentazione tra le rappresentanze sindacali ha comportato a livello aziendale un continuo sforzo di mediazione tra le stesse per prevenire il clima di conflittualità. La situazione sindacale ha richiesto una continua interlocuzione con gli Organismi Istituzionali di riferimento, con l'Organismo di Vigilanza e la stessa Commissione di Garanzia al fine di contenere al massimo le azioni di sciopero effettuate, che sono risultate di gran lunga inferiori a quelle dichiarate.

Inoltre le nuove configurazioni operative, avviate nel primo semestre, hanno contribuito al completamento dei recuperi di efficienza e produttività generati dai suddetti accordi.

Si evidenzia inoltre l'avvio, a fine esercizio, del tavolo di confronto riguardante l'ordinamento professionale, la mobilità geografica, i limiti di impiego operativo e la trattativa sulle misure riguardanti la stabilizzazione del costo del personale per garantire i livelli di efficienza economica previsti dalle norme sui c.d. "requisiti di sistema".

Infine si segnala che, per quanto riguarda la popolazione dei dirigenti è stato introdotto un sistema di misurazione della performance (MBO) e di incentivazione economica coerente con le strategie e gli obiettivi aziendali.

Altri eventi significativi

Fra gli altri eventi di rilievo avvenuti nel 2005 si segnalano:

- la sigla del nuovo protocollo d'intesa con l'Agenzia Nazionale per la Sicurezza del Volo (ANSV) che rinnova e migliora le procedure di comunicazione relative ad eventuali incidenti od inconvenienti, istituite con il precedente protocollo del 2000;
- la destinazione dell'aeroporto di Perugia da impianto di servizio informazioni a torre di controllo;
- la costituzione di un Comitato Costi Interno con lo scopo di sovrintendere ed assicurare la messa in atto di tutte le azioni necessarie per la razionalizzazione e il contenimento dei costi aziendali;
- la prosecuzione delle trattative per l'acquisizione del ramo d'azienda Vitrociset;
- la risposta, in data 8 settembre 2005, dell'Agenzia delle Entrate all'istanza di interpello formulata da Enav circa il trattamento fiscale degli utilizzi del fondo stabilizzazione tariffe e fondo rischi e oneri, che conferma la validità della soluzione utilizzata da Enav e pienamente recepita nel Bilancio al 31 dicembre 2004;
- l'avvio di un insieme di attività connesse al passaggio agli International Financial Reporting Standards (IFRS). E' stato infatti ritenuto opportuno, ancorché Enav non sia obbligata alla presentazione di un bilancio secondo i nuovi principi contabili internazionali, prendere in considerazione la tendenza ad uniformarsi a tali principi da parte dei competitors europei di Enav in conformità con gli orientamenti della normativa di settore (Single European Sky);
- l'approvazione in data 7 luglio 2005 da parte del Consiglio d'Amministrazione del nuovo Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. n. 231 del 2001, che regola l'insieme dei diritti, doveri e responsabilità che l'Enav assume nei confronti di tutti coloro con i quali si trova quotidianamente ad interagire nell'ambito della propria attività.

Per quanto riguarda gli adempimenti previsti dal D.Lgs. n.196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), Enav ha in corso le attività di revisione del Documento Programmatico sulla Sicurezza per l'anno 2005 e sta provvedendo al relativo aggiornamento entro il 30 marzo 2006.

Principali dati Economici, Patrimoniali e Finanziari

Dati economici

(in migliaia di Euro)

	2005	2004	Differenza
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	684.555	672.236	12.319
Altri ricavi	36.572	16.031	20.541
Totale valore della produzione	721.127	688.267	32.860
Costi del personale	324.892	320.165	4.727
Costi esterni	223.338	221.012	2.326
Ammortamenti e svalutazioni	129.279	127.521	1.758
Totale costi della produzione	677.509	668.698	8.811
Reddito della produzione	43.618	19.569	24.049
Proventi (oneri) finanziari	13.622	7.471	6.151
Rettifiche di valore attività finan.rie	(928)	(166)	(762)
Proventi (oneri) straordinari	2.399	3.154	(755)
Risultato ante imposte	58.711	30.028	28.683

L'esercizio 2005 si chiude con un utile lordo di 58,7 milioni di Euro con un miglioramento di 28,7 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Con riferimento al valore della produzione al 31 dicembre 2005, lo stesso ammonta a 721,1 milioni di Euro e si incrementa di circa 32,9 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento netto si riferisce per 12,3 milioni di Euro ai ricavi delle vendite e delle prestazioni generato principalmente da:

- i) maggiori ricavi di rotta e terminale per complessivi 20,6 milioni di Euro di cui relativi alla rotta per 18,4 milioni di Euro, a seguito sia dell'incremento delle Unità di Servizio commerciali, che alla tariffa applicata per il 2005, maggiore rispetto al 2004 della sola inflazione programmata (da Euro 68,3 a Euro 69,39);
- ii) riduzione di 1,8 milioni di Euro dei ricavi relativi ai servizi di rotta e terminale resi in regime di esenzione, correlato alla riduzione del corrispondente traffico;
- iii) minor valore dei ricavi conseguenti all'effetto balance dell'anno, balance n-2 e Fondo Stabilizzazione tariffe per 4,3 milioni di Euro.

Il valore della produzione è anche influenzato dall'incremento degli altri ricavi per 20,5 milioni di Euro riferibile sia all'incasso di crediti precedentemente svalutati che al rigiro a conto economico di quote del risconto passivo su finanziamenti PON.

I costi della produzione presentano un incremento di 8,8 milioni di Euro, principalmente per il costo del personale (4,7 milioni di Euro) e gli ammortamenti (1,8 milioni di Euro). I costi esterni, che aumentano di 2,3 milioni di Euro, se confrontati al netto della contribuzione Eurocontrol, che registra un aumento rispetto al 2004 per 10,2 milioni di Euro, subiscono una riduzione effettiva di 7,8 milioni di Euro pari a -4,2%.

Si evidenzia che l'aumento del costo del personale è da attribuire all'attuazione del contratto di categoria del personale non dirigente che ha avuto avvio nell'aprile 2004, producendo i suoi pieni effetti nell'esercizio 2005.

Conseguentemente, la differenza tra il valore ed i costi della produzione risulta pari a 43,6 milioni di Euro con un incremento di 24 milioni di Euro.

L'incremento dei proventi generati dall'attività finanziaria pari a 6,1 milioni di Euro si riferisce per la gran parte al portafoglio titoli gestito, in nome e per conto di Enav, dalla Pioneer Investments.

Si evidenzia infine che il risultato netto di esercizio è pari a un utile di 24 milioni di Euro.

	2005		2004		Differenza	
Risultato ante imposte		58.711		30.028		28.683
Imposte correnti	(40.745)		(27.997)		(12.748)	
Imposte anticipate	(3.018)		11.641		(14.659)	
Imposte differite	9.061	(34.702)	13.418	(2.938)	(4.357)	(31.764)
Utile (perdita) d'esercizio		24.009		27.090		(3.081)

Le imposte nell'anno 2005 risultano pari a 34,7 milioni di Euro. L'aumento, rispetto all'anno precedente, di 31,8 milioni di Euro, risulta dovuto sia ad un maggior carico fiscale corrente per effetto di un maggior utile lordo imponibile, sia alla componente negativa dovuta alle imposte anticipate che avevano caratterizzato positivamente il risultato dell'esercizio 2004 per 11,6 milioni di Euro, che invece hanno inciso nel risultato dell'esercizio 2005 per un importo negativo di circa 3 milioni di Euro.

A proposito di quest'ultima variazione relativa alle imposte anticipate e per una migliore comparazione dei risultati netti, vale la pena ricordare che il risultato netto dell'esercizio 2004 ha beneficiato di imposte anticipate riferibili ad esercizi precedenti per 6,7 milioni di Euro su un totale di 11,6 milioni di Euro. Conseguentemente il risultato netto dell'esercizio in esame, pari a 24 milioni di Euro, va più opportunamente raffrontato con un risultato del 2004 che, in assenza della componente straordinaria di 6,7 milioni di Euro, sarebbe stato di 20,4 milioni di Euro.

Dati patrimoniali

(in migliaia di Euro)

	2005	2004	Variazioni
Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni Immateriali	12.511	4.272	8.239
Immobilizzazioni Materiali escluso imm in corso ed acconti	676.380	607.843	68.537
Immobilizzazioni in corso e acconti	259.960	271.223	(11.263)
Immobilizzazioni Finanziarie	823	823	0
(A) Totale attività immobilizzate	949.674	884.161	65.513
Capitale d'esercizio			
Rimanenze	52.831	45.177	7.654
Crediti ed altre attività	469.014	441.879	27.135
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	223.215	178.108	45.107
Debiti ed altre passività	(405.690)	(378.831)	(26.859)
Fondi per rischi ed oneri e TFR	(108.512)	(129.701)	21.189
(B) Totale capitale d'esercizio	230.858	156.632	74.226
Totale Capitale investito dedotte le passività (A)+(B)	1.180.532	1.040.793	139.739
Coperto da:			
Patrimonio Netto	1.210.255	1.211.246	(991)
Posizione finanziaria netta	29.723	170.453	(140.730)
Posizione finanziaria netta inclusiva delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (m€ 223.215)	252.938	348.561	(95.623)

Le attività immobilizzate al 31 dicembre 2005 ammontano a 949,7 milioni di Euro e registrano un incremento di 65,5 milioni di Euro rispetto al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2004. Tale variazione netta è composta da:

- i) incremento netto delle immobilizzazioni immateriali per 8,2 milioni di Euro;
- ii) aumento netto delle immobilizzazioni materiali per 68,6 milioni di Euro dovuto ad un incremento di 188,5 milioni di Euro per cespiti entrati in esercizio nel 2005 confrontato con un decremento, per gli ammortamenti dell'esercizio, di 119,9 milioni di Euro.

Il capitale d'esercizio che ammonta a 230,8 milioni di Euro si è incrementato di 74,2 milioni di Euro rispetto al dato dell'esercizio precedente. Tale incremento è essenzialmente attribuibile a:

- i) crediti ed altre attività per complessivi 27,1 milioni di Euro, dovuti essenzialmente a somme non ancora incassate dal Ministero dell'Economia e Finanze per importi riferiti ad esenzioni del 2004;
- ii) incremento dei debiti ed altre passività per 26,8 milioni di Euro dovuto principalmente al dividendo da erogare all'azionista;
- iii) decremento dei fondi rischi per 21,2 milioni di Euro essenzialmente per l'utilizzo del fondo stabilizzazione tariffe e fondo imposte differite;
- iv) incremento delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni per 45,1 milioni di Euro a seguito essenzialmente di un nuovo investimento finanziario perfezionato alla fine del 2005.

Per effetto di tali variazioni il capitale investito, al netto delle passività, risulta incrementato di 139,7 milioni di Euro ed è pari a 1.180,5 milioni di Euro. La risultante della maggiore copertura del Patrimonio Netto rispetto al capitale investito corrisponde alla posizione finanziaria netta pari a 29,7 milioni di Euro.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a 223,2 milioni di Euro, possono essere considerate liquidità in quanto investimenti monetizzabili e, pertanto, la posizione finanziaria è pari a 252,9 milioni di Euro.

Dati finanziari

Migliaia di Euro		
Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2004 - (Debiti)/Disponibilità liquide		348.561
Risultato dell'esercizio	24.009	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	120.720	
Accantonamento TFR netto utilizzi	2.326	
Autofinanziamento del periodo		147.055
Incremento immobilizzazioni immateriali		(9.002)
Investimenti in immobilizzazioni materiali		(177.753)
Variazione del capitale circolante netto:		
Decremento /(Incremento) dei crediti e ratei e risconti attivi	(32.529)	
Incremento/(Decremento) dei debiti, fondi rischi e ratei e risconti passivi	(23.394)	
		(55.923)
Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2005 - (Debiti)/Disponibilità liquide		252.938

La variazione in diminuzione della posizione finanziaria netta pari a 95,7 milioni di Euro, (da 348,6 milioni di Euro a 252,9 milioni di Euro) è attribuibile all'aumento di alcune poste del capitale circolante netto, in particolare crediti verso clienti, ed alle spese per investimenti, il tutto non sufficientemente coperto dall'autofinanziamento.

Per un maggior dettaglio della variazione della posizione finanziaria si rimanda al prospetto di dettaglio n. 1 allegato alla presente relazione.

Rapporti con le parti correlate

L'unica controllata è costituita dal consorzio SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) che realizza progetti di ricerca nell'ambito dei sistemi relativi ai servizi del traffico aereo, alla meteorologia ed al monitoraggio del territorio e dell'ambiente, con partecipazione di Enav pari al 60% del Fondo Consortile.

In ottemperanza a quanto previsto dall' art. 2428 commi 3 e 4 del Codice Civile, si attesta che:

- non sono possedute né azioni né quote della controllante, né in nome proprio né per il tramite di società controllate;
- nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate dalla società né azioni proprie né azioni o quote dalla società controllante.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'Esercizio

I competenti Organi statutari di Enav SpA e di Vitrociset SpA hanno dato il via libera alla prosecuzione delle attività per l'acquisizione da parte di Enav del ramo di azienda di Vitrociset che cura la conduzione e la manutenzione degli impianti di assistenza al volo.

Previa stipula del contratto preliminare, Enav acquisirà in via definitiva le quote di Vitrociset Sistemi Srl; società, a tal fine già costituita da Vitrociset e che nel frattempo risulterà conferitaria del ramo d'azienda concordato.

In data 17 febbraio 2006 è stato inaugurato il Centro di formazione "Academy" di Forlì, l'istituto attraverso il quale Enav formerà i Controllori del Traffico Aereo italiani. L'opera è stata realizzata con il contributo del Comune di Forlì e del Ministero dell'Economia; gli allestimenti e le infrastrutture tecnologiche sono invece stati realizzati interamente da Enav. L'Academy, anche a seguito del protocollo d'intesa siglato con l'Università di Bologna - Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale - contribuisce a creare, unitamente all'aeroporto di Forlì e l'istituto Tecnico Aeronautico Statale, un "polo aeronautico" di eccellenza che pone l'Italia e l'Enav all'avanguardia del settore.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto riguarda la prevedibile evoluzione della gestione, l'andamento economico del prossimo esercizio, come peraltro previsto dal budget 2006, sarà influenzato dai contenuti della legge finanziaria di fine 2005, sia per quanto riguarda la configurazione dei ricavi aziendali (ripartizione tra clienti terzi e Stato) sia per il livello di efficienza per i costi operativi e del personale previsto nella misura del 5% rispetto all'anno precedente.

Proposte all'Assemblea

Signor Azionista,

il bilancio al 31 dicembre 2005 che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea riporta un utile netto di esercizio pari ad Euro 24.009.485,34.

Se si concorda con i criteri seguiti per la redazione del bilancio e con i principi contabili ivi utilizzati, preso atto, anche, della relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, si invita ad approvare:

- la relazione degli amministratori sull'andamento della gestione;
- il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
- la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad Euro 24.009.485,34, a riserva legale per il 5%, pari a Euro 1.200.474,27 in conformità all'art. 2430 del Codice Civile e, per il restante importo di Euro 22.809.011,07, a riserva per utile a nuovo.

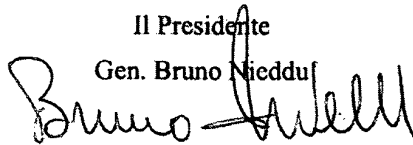
Con l'approvazione del presente bilancio, viene a scadere il mandato a suo tempo conferito al Consiglio di Amministrazione. Si rende, pertanto, necessario provvedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2006-2008 ed alla definizione dei correlati emolumenti.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito.

La presente relazione è parte integrante
del bilancio approvato in data 22 febbraio 2006
dal Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Gen. Bruno Nicoddu



PAGINA BIANCA