

linea con l'esercizio precedente ma nei singoli importi si evince un decremento relativo alla rotta e strettamente connesso alla riduzione delle Unità di Servizio.

Per omogeneità con l'impostazione del bilancio d'esercizio 2004, la variazione delle Unità di Servizio tra l'effettivo andamento del 2005 (+ 1,8% del traffico di rotta commerciale) e la previsione iniziale di Eurocontrol (+ 2,5% di incremento 2004 rispetto al 2003) costituisce balance dell'esercizio per 3.106 migliaia di Euro. Come precedentemente evidenziato, i maggiori costi rispetto ai ricavi hanno generato l'esigenza di utilizzare il "Fondo di stabilizzazione tariffe", come previsto in sede assembleare, per 9.975 migliaia di Euro principalmente connesso al terminale. L'utilizzo di tale Fondo non concorre alla determinazione del reddito imponibile.

In seguito all'ottenimento, successivamente alla chiusura dell'esercizio 2004, dei costi consuntivi Eurocontrol che hanno mostrato un decremento di 1.993 migliaia di Euro rispetto a quanto inizialmente comunicato ed inserito in tariffa, si è provveduto ad iscrivere tale importo come variazione negativa di balance al fine della restituzione, mediante lo stesso meccanismo, ai vettori.

L'incremento dei ricavi per business complementari per 1.906 migliaia di Euro riguarda principalmente la vendita di ore di controlli in volo.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce in oggetto, pari a 2.101 migliaia di Euro, si riferisce interamente alla capitalizzazione dei costi del personale che svolgono la propria attività sui programmi di investimento in corso di esecuzione.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a 34.472 migliaia di Euro (16.031 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004). Tale voce accoglie principalmente:

- i) l'utilizzo del fondo svalutazione crediti per 8.009 migliaia di Euro in seguito all'incasso di crediti precedentemente svalutati (2.029 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004);
- ii) l'assorbimento a conto economico di quota del sconto passivo su finanziamenti PON per un importo pari a 15.569 migliaia di Euro (5.707 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004);

- iii) i finanziamenti CEE ricevuti inerenti al progetto di ricerca Mediterranean Free Flight per 2.666 migliaia di Euro che copre il 50% del costo esposto nell'ambito dei costi per servizi (2.029 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004);
- iv) il rimborso ricevuto dalle Assicurazioni Generali, 2.361 migliaia di Euro, per le spese legali sostenute in ambito giudiziale e per 3.734 migliaia di Euro all'utilizzo di fondi rischi a seguito di un'analisi delle passività probabili a carico dell'azienda.

Costi della produzione

Ammontano al 31 dicembre 2005 a 677.509 migliaia di Euro (668.698 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004) con un incremento netto di 8.811 migliaia di Euro principalmente dovuto ai maggiori costi del personale per 4.727 migliaia di Euro, come riportato successivamente, ed a maggiori ammortamenti al netto della svalutazione crediti per 4.758 migliaia di Euro, legati all'ultimazione di investimenti entrati in esercizio nel corso del 2005 oltre che alla aliquota piena degli investimenti entrati in uso nell'esercizio precedente. La composizione dei costi della produzione è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 31.12.05	Saldo al 31.12.04	Variazioni
<u>Costi della produzione</u>			
<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	8.657	8.087	570
<i><u>Per servizi:</u></i>			
- costi di manutenzione	90.040	90.191	(151)
- contribuzione Eurocontrol e Ceats	47.147	36.796	10.351
- costi per utenze e telecomunicazioni	26.328	24.109	2.219
- costi di ricerca e sviluppo	11.166	18.855	(7.689)
- premi assicurativi	6.933	7.157	(224)
- pulizia e vigilanza	8.015	7.614	401
- altri costi riguardanti il personale	7.190	5.362	1.828
- altre spese per servizi	20.429	17.230	3.199
<i>Totale spese per servizi</i>	<u>217.248</u>	<u>207.314</u>	<u>9.934</u>
<i>Per godimento beni di terzi</i>	3.813	3.438	375
<i>Per il personale</i>	324.892	320.165	4.727
<i><u>Ammortamenti e svalutazioni:</u></i>			
- immobilizzazioni immateriali	764	0	764
- immobilizzazioni materiali	119.957	109.174	10.783
- svalutazione crediti	8.558	15.347	(6.789)
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<u>129.279</u>	<u>124.521</u>	<u>4.758</u>
<i>Variazione delle rimanenze</i>	(7.654)	856	(8.510)
<i>Accantonamenti per rischi</i>	0	3.000	(3.000)
<i>Oneri diversi di gestione</i>	1.274	1.317	(43)
Totale costi della produzione	677.509	668.698	8.811

L'incremento netto dei “costi per servizi” di 9.934 migliaia di Euro deriva principalmente dall'effetto combinato delle seguenti voci:

- i) incremento della “contribuzione Eurocontrol” in seguito all'attuazione del Pension Scheme deliberato dalla Commissione Permanente di Eurocontrol;
- ii) incremento degli “altri costi riguardanti il personale” in seguito alla classificazione in questa voce dei costi per “viaggi e trasporti e rimborsi a piè di lista” del personale dipendente che nell'esercizio precedente erano classificati nell'ambito dei costi del personale;
- iii) incremento delle “altre spese per servizi” principalmente legate ai costi per i legali che hanno difeso i lavoratori dell'Area Control Center di Milano, prosciolti con formula piena dai reati loro ascritti. Il proscioglimento completo da ogni ipotesi di reato nelle diverse fasi del giudizio penale provoca, secondo quanto espressamente previsto dall'art. 14 del CCNL l'accollo, da parte dell'azienda, delle spese legali sostenute dai lavoratori. Tale importo ammonta a 2 milioni di Euro;
- iv) minori costi connessi alla “ricerca e sviluppo” in seguito sia al completamento del programma Mediterranean Free Flight (MFF) parzialmente finanziato con fondi di ricerca europei che alle minori contribuzioni richieste per il programma EGNOS, anche in funzione di quanto riportato al commento della voce altri crediti, il cui costo nell'esercizio è stato pari a 5.113 migliaia di Euro (14.000 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004).

La voce “ammortamenti e svalutazioni” accoglie per 120.721 migliaia di Euro ammortamenti dell'esercizio e per 8.558 migliaia di Euro la svalutazione effettuata nel 2005 a fronte di rischi di inesigibilità connessi ai crediti verso clienti e ai crediti verso altri.

Costi del personale

Il “costo del personale” al 31 dicembre 2005 ammonta a 324.892 migliaia di Euro (320.165 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004) ed è così composto:

Descrizione	Saldo al 31.12.05	Saldo al 31.12.04	Variazioni
<i>Per il personale:</i>			
Salari e stipendi, di cui:			
retribuzione fissa	171.337	166.235	5.102
retribuzione variabile	62.064	63.238	(1.174)
<i>Totale salari e stipendi</i>	<i>233.401</i>	<i>229.473</i>	<i>3.928</i>
Oneri sociali	74.675	72.434	2.241
Trattamento di fine rapporto	8.779	8.228	551
Altri costi	8.037	10.030	(1.993)
Totale costo del personale	324.892	320.165	4.727

A supporto di quanto già riportato nell'ambito della relazione sulla gestione, si rappresenta che l'incremento netto di tale voce, rispetto all'esercizio precedente, di 4.727 migliaia di Euro è imputabile ai seguenti elementi:

- i) per 5.102 migliaia di Euro ad una maggiore retribuzione fissa connessa al pieno effetto derivante dall'applicazione del nuovo CCNL, siglato nell'aprile 2004, ed agli automatismi per avanzamento di parametro contrattuale;
- ii) una riduzione della retribuzione variabile per 1.174 migliaia di Euro per l'effetto combinato della riduzione dello straordinario, dell'aumentato importo unitario della nuova prestazione "ore aggiuntive", introdotta a decorrere dal mese di maggio 2004 per il personale CTA e Naviganti e dal mese di giugno 2004 per il restante personale operativo, per la riduzione delle ferie maturate e non godute in seguito all'efficacia della politica di incentivo dell'utilizzo delle ferie;
- iii) per 2.792 migliaia di Euro per la maggiore base contributiva di cui 2.241 migliaia di Euro per oneri sociali e per 551 migliaia di Euro per maggiori accantonamenti del trattamento di fine rapporto;
- iv) il decremento degli altri costi per 1.993 migliaia di Euro è principalmente dovuto al minor ricorso di incentivi all'esodo.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari al 31 dicembre 2005 sono pari a 13.622 migliaia di Euro (7.471 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004). Si registra un incremento netto di 6.151 migliaia di Euro

generato principalmente dai proventi della gestione patrimoniale avviata nel secondo semestre 2004 e dalla rilevazione degli interessi maturati nell'esercizio sul credito IVA chiesto a rimborso. Gli interessi ed altri oneri finanziari pari a complessivi 1.309 migliaia di Euro, accolgono, oltre alle minusvalenze realizzate dalla vendita di titoli, anche le commissioni di gestione riconosciute alla Pioneer Investment per la gestione patrimoniale. Il dettaglio degli oneri e proventi finanziari è riportato nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 31.12.05	Saldo al 31.12.04	Variazioni
Proventi ed oneri finanziari			
Proventi da partecipazioni	223	0	223
Altri proventi finanziari:			0
- da titoli iscritti nell'attivo circolante	8.172	2.622	5.550
- <i>proventi diversi, di cui:</i>			
a) interessi attivi su credito iva a rimborso	2.674	0	2.674
b) interessi attivi su conti correnti bancari	1.541	2.498	(957)
c) interessi attivi su attualizzazione del credito iva	787	1.327	(540)
d) altri interessi attivi	1.116	958	158
<i>Totale proventi diversi</i>	<u>6.118</u>	<u>4.783</u>	<u>1.335</u>
Totale altri proventi finanziari	14.290	7.405	6.885
Interessi ed altri oneri finanziari	(1.309)	(59)	(1.250)
Utili e perdite su cambi	418	125	293
Totale proventi ed oneri finanziari	13.622	7.471	6.151

La voce "Utili e perdite su cambi" include una perdita netta non realizzata di 256 migliaia di Euro e un utile netto non realizzato di 147 migliaia di Euro.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce in oggetto mostra un importo netto negativo di 928 migliaia di Euro (-166 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004) per effetto dell'adeguamento del portafoglio titoli al valore di mercato al 31 dicembre 2005.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Il saldo di tale voce mostra un importo netto positivo di 2.399 migliaia di Euro (3.155 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004) ed è composto da:

- i) proventi straordinari per 12.820 migliaia di Euro (8.058 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004);

ii) oneri straordinari per 10.421 migliaia di Euro (4.904 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004).

I “proventi straordinari” sono principalmente formati da:

- interessi su credito IVA chiesto a rimborso e di competenza di esercizi precedenti per 4.521 migliaia di Euro;
- cancellazione di debiti insussistenti relativi agli esercizi precedenti dovuta principalmente a sistemazioni contabili per 4.866 migliaia di Euro;
- sopravvenienza attiva per 1.742 migliaia di Euro relativa a voli esenti dell’esercizio precedente;
- sopravvenienze attive per le maggiori imposte correnti rilevate nell’esercizio precedente rispetto a quanto risultato in sede di presentazione dell’Unico 2005 per 410 migliaia di Euro.

Gli “oneri straordinari” accolgono prevalentemente:

- maggiori oneri del personale derivanti principalmente dagli accordi siglati relativi all’istituto delle “ore aggiuntive” per complessivi 4.312 migliaia di Euro;
- costi di competenza di precedenti esercizi per 2.643 migliaia di Euro anche in conseguenza della definizione dei rapporti debitori con fornitori;
- imposte e tasse relative ad esercizi precedenti per 1.022 migliaia di Euro derivante per 203 migliaia di Euro dall’accantonamento effettuato nell’esercizio al fondo imposte e per la parte residua all’addebito al conto economico delle ritenute d’acconto subite e compensate fiscalmente negli esercizi precedenti.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti si riferiscono alle imposte sul reddito dell’esercizio, IRES per 24.563 migliaia di Euro (12.838 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004) e IRAP per 16.182 migliaia di Euro (15.159 migliaia di Euro al 31 dicembre 2004). Le imposte anticipate di 3.018 migliaia di Euro e le differite passive di 9.061 migliaia di Euro. Il maggior carico fiscale rispetto all’esercizio precedente è dovuto oltre all’incremento della base imponibile fiscale soggetta a tassazione, anche al rigiro a conto economico delle imposte anticipate iscritte nell’esercizio precedente. Per un maggiore dettaglio al riguardo si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle voci “Imposte anticipate” e “Fondo imposte differite”.

Di seguito è riportato il dettaglio della composizione delle imposte correnti, anticipate e differite dell'esercizio 2005:

Descrizione	IRES	IRAP	Saldo al 31.12.05	Saldo al 31.12.04
Imposte correnti	(24.563)	(16.182)	(40.745)	(27.997)
Imposte anticipate				
Fondi tassati	(2.743)	0	(2.743)	9.905
Svalutazione rimanenze	(108)	(14)	(122)	1.684
Altri	(154)	1	(153)	52
<i>Totale imposte anticipate</i>	<i>(3.005)</i>	<i>(13)</i>	<i>(3.018)</i>	<i>11.641</i>
Imposte differite				
Contributi in conto capitale	7.976	1.027	9.003	14.005
Plusvalenze tassate	51	7	58	(587)
<i>Totale imposte differite</i>	<i>8.027</i>	<i>1.034</i>	<i>9.061</i>	<i>13.418</i>
Totale imposte correnti, anticipate e differite	(19.541)	(15.161)	(34.702)	(2.938)

Balance

A livello internazionale, gli Stati che aderiscono ad Eurocontrol utilizzano un sistema di tariffazione a “cost recovery”. Tale sistema si basa sul concetto che l’ammontare dei ricavi sia commisurato al valore dei costi sostenuti per i servizi di controllo della navigazione area di rotta. Per cui, se i ricavi risultano superiori ai costi sostenuti si ha un “balance negativo” (over recovery) che genera l’iscrizione di un debito e la rettifica a conto economico dei maggiori ricavi. Invece, se i ricavi risultano inferiori ai costi sostenuti si ha un “balance positivo” (under recovery) che genera l’iscrizione di un credito e la rilevazione a conto economico dei ricavi. Tali poste a debito ed a credito vengono imputati a conto economico nel secondo esercizio successivo a quello di riferimento.

Tutto quanto premesso, nella tabella seguente viene riportata la movimentazione del credito e debito per balance al 31 dicembre 2005:

Descrizione	Anno di formazione	Saldo al 31.12.04	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.05
Credito per Balance	2004	14.888	0	0	14.888
	2005	0	3.106	(1.993)	1.113
Totale credito per Balance		14.888	3.106	(1.993)	16.001
Debito per Balance	2003	16.694		(16.694)	0
Totale debito per Balance		16.694	0	(16.694)	0

Il credito si è incrementato di 3.106 migliaia di Euro a seguito della determinazione del balance al 31 dicembre 2005 che riflette esclusivamente l'effetto derivante dalle minori Unità di Servizio rispetto alle previsioni iniziali, come precedentemente riportato e si è decrementato per 1.993 migliaia di Euro in seguito al minor costo Eurocontrol, rispetto a quanto inizialmente comunicato, che comporta una rettifica dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio precedente.

Il debito si è totalmente azzerato in seguito all'accredito a conto economico del balance negativo (ricavi maggiori dei costi) generatosi nel 2003.

Altre informazioni

Personale

L'organico aziendale nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

	31.12.05	31.12.04
Dirigenti	71	72
Quadri	304	298
Impiegati	2.904	2.929
Consistenza finale al 31 dicembre 2005	3.279	3.299
Consistenza media	3.297	3.320

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale è così rappresentabile:

	31.12.05	31.12.04
Management e Coordinamento	375	370
Controllori traffico aereo	1.443	1.429
Esperti assistenza al volo	740	780
Operatori servizio meteo	34	35
Naviganti	22	21
Amministrativi	391	385
Tecnici	160	159
Personale informatico	90	93
Personale di supporto	24	27
Consistenza finale al 31 dicembre 2005	3.279	3.299

Compensi amministratori e sindaci

L'emolumento annuale erogato per il Consiglio di Amministrazione risulta pari a 532 migliaia di Euro, mentre quello per il Collegio Sindacale ammonta a 70 migliaia di Euro.

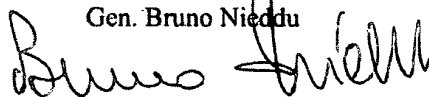
Il presente bilancio, composto dalla Relazione sulla Gestione, Stato patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e n. 5 prospetti allegati, corrisponde in modo veritiero alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, 22 febbraio 2006

Il presente bilancio è stato
approvato in pari data
dal Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Gen. Bruno Nieddu



PAGINA BIANCA

ALLEGATI

PAGINA BIANCA

Allegato n. 1
(in migliaia di Euro)

Rendiconto Finanziario

	2005	2004
A - DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI (Indebitamento Finanziario netto a breve iniziale)	170.453	454.560
B - FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato d'esercizio	24.009	27.090
Ammortamenti	120.720	109.174
Altri accantonamenti	0	3.000
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(398)	(775)
Decremento (incremento) dei crediti	(83.748)	(50.289)
Decremento (incremento) delle rimanenze	(7.654)	856
Decremento (incremento) ratei e risconti attivi	89	(1.452)
Variazione Fondo Rischi	(23.515)	(69.120)
Variazione netta del TFR	2.326	1.385
Incremento (decremento) debiti	63.822	(29.132)
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	(4.519)	82.195
Variazione attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	(45.107)	(178.108)
	46.025	(105.176)
C - FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimenti in immobilizzazioni		
- immateriali	(9.002)	(3.289)
- materiali	(178.151)	(176.320)
- finanziarie	0	(100)
Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	398	778
	(186.755)	(178.931)
D - FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Nuovi finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
Aumenti (riduzioni) di Capitale	0	0
Contributi in Conto Capitale	0	0
Altri finanziamenti	0	0
Rimborsi altri Finanziamenti	0	0
	0	0
E - DISTRIBUZIONE DI UTILI	-	-
F - FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (B+C+D+E)	(140.730)	(284.107)
G - DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (Indebitamento Finanziario netto a breve Finale) (A+F)	29.723	170.453

Allegato n. 2
(in migliaia di Euro)

Movimentazione delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Consistenza al 31 dicembre 2004			Variazioni dell'esercizio				Consistenza al 31 dicembre 2005		
	Costo storico	Indo amm.to al 31.12.2004	Sido al 31.12.2004	Incrementi	Decrementi		Amm.to	Costo storico	Indo amm.to	Sido al 31.12.2005
					costo storico	ido ammort.				
Terreni e fabbricati	144.054	(49.808)	94.246	26.111			(6.233)	170.165	(56.041)	114.124
Impianti e macchinario	1.181.830	(671.119)	510.711	160.927	(337)	(337)	(112.786)	1.342.420	(783.568)	558.852
Altri beni	9.110	(6.224)	2.886	1.457			(937)	10.567	(7.161)	3.406
Immobilizzazioni in corso ed acconti	271.222	0	271.222	166.498	(177.760)		0	259.960	0	259.960
Totale	1.606.216	(727.151)	879.065	354.993	(178.097)	(337)	(119.956)	1.783.112	(846.770)	936.342

Allegato n. 3
(in migliaia di Euro)

PRELIMINARE

Tipologia delle differenze temporanee	SONE		SONE		SONE	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Imposte
COMPUTAZIONE ECONOMICA						
a) Differenze che originano attività per imposte anticipate						
Fondi tassati (*)	37.118	12.249	(8.893)	(2.936)	28.225	9.313
Sulazione rimanenze (*)	5.486	2.043	(326)	(121)	5.160	1.922
Altri (*)	167	56	113	39	280	95
Totale	42.771	14.348	(9.106)	(3.018)	33.665	11.330
b) Differenze che originano passività per imposte differite						
Contributi in c/capitale (*)	34.913	(13.005)	(24.170)	9.003	10.743	(4.002)
Riserve tassate (*)	1.577	(587)	(156)	58	1.421	(529)
Totale	36.490	(13.592)	(24.326)	9.061	12.164	(4.531)

(*) Calcolate sulla base dell'aliquota IR33%

(*) Calcolate sulla base dell'aliquota IR33 e IR39 per un totale di 37,25%

Allegato n. 4
(in migliaia di Euro)

Movimentazione del Patrimonio Netto

Natura/descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve				Utile/ (perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
			Riserva ex lege 292/93	Riserva straordinaria	Riserva da crediti tributari	Riserva contributi c/capitale			
Consistenza al 31/12/2002	1.121.744	-	36.613	226	82.697	51.816	(39.795)	12.371	1.265.672
Destinazione del risultato dell'esercizio							12.371	(12.371)	-
-Attribuzione di dividendi									-
-Altre destinazioni									-
Altre variazioni									-
-Retro cessione 292/93			(27.424)				27.424		-
-Finizione credito 10 anni precedenti					(82.697)				(82.697)
Risultato dell'esercizio								23.630	23.630
Consistenza al 31/12/2003	1.121.744	-	9.189	226	-	51.816	-	23.630	1.206.605
Destinazione del risultato dell'esercizio		1.181					22.449	(23.630)	-
-Attribuzione di dividendi									-
-Altre destinazioni									-
Altre variazioni									-
-Destinazione fondo stabilizzazione tariffe							(22.449)		(22.449)
Risultato dell'esercizio								27.090	27.090
Consistenza al 31/12/2004	1.121.744	1.181	9.189	226	-	51.816	-	27.090	1.211.246
Destinazione del risultato dell'esercizio		1.355		735			25.000	(27.090)	-
-Attribuzione di dividendi									-
-Altre destinazioni									-
Altre variazioni									-
-Distribuzione azionista							(25.000)		(25.000)
Risultato dell'esercizio								24.009	24.009
Consistenza al 31/12/2005	1.121.744	2.536	9.189	961	-	51.816	-	24.009	1.210.255

Allegato n. 5
(in migliaia di Euro)**ANALISI DELLE RISERVE**

Riserve	Tipologia	Importo	Possibile utilizzazione
Riserva legale	Utile	2.536	A, B
Riserva ex Lege 292/93	Capitale	9.189	A, B, C
Riserva straordinaria	Capitale	961	A, B, C
Riserva contributi in conto capitale	Capitale	51.816	A, B, C
Totale riserve di capitale		61.966	
Totale riserve di Utile		2.536	

A: Aumento capitale sociale; **B:** Copertura perdite; **C:** Distribuzione ai soci

Glossario

Acronimo	Descrizione
ACC	Area Control Center
AFIS	Aerodrome Flight Information Service
ALRS	Automatic Line Routing Switch
AMI	Aeronautica Militare Italiana
ATC	Air Traffic Control
ATM	Air Traffic flow Management
ATS	Air Traffic Services (include ATC, FIS, AFIS, ALRS)
AVL	Aiuti Visivi Luminosi
CIITI	Consorzio Italiano Infrastrutture e Trasporti per l'Iraq
CRCO	Central Route Charges Office
CTA	Controllore del Traffico Aereo
CUT	Coefficiente Unitario Tariffazione
EAV	Esperto di Assistenza al Volo
ECAC	European Civil Aviation Conference
EGNOS	European Geostationary navigation Overlay System
ENAC	Ente Nazionale Aviazione Civile
ESARR	Eurocontrol SAFETY Regulatory Requirements
ESSP	European Satellite Services Provider
FDP	Flight Data Processing
FESR	Fondo Europeo di Sviluppo Regionale
FIS	Flight Information Service
GEIE	Gruppo Europeo di Interesse Economico
INAIL	Istituto Naz. di Assicuraz. Contro Infortuni sul Lavoro
INPDAP	Istituto Naz. di Previdenza per i Dipendenti dell'Amm.ne Pubblica
IRAP	Imposta Regionale sulle Attività Produttive
IRES	Imposta sul Reddito delle Società
MFF	Mediterranean Free Flight
PON	Programma Operativo Nazionale Settore Trasporti
RIA	Retribuzione individuale di Anzianità
SCCAM	Servizi di Coord. e Controllo dell'Aeronautica Militare
SES	Single European Sky
SICTA	Sistemi innovativi controllo traffico aereo
STN	Sistema telegestione Nazionale
TFR	Trattamento di Fine Rapporto
TFS	Trattamento di Fine Servizio
TOKAI	Tool Kit for ATM Occurrence Investigation
UDS	Unità di Servizio