

(importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO		Risorse destinate alla rete scientifica								Risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
		Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale nell'esercizio		Risorse da esercizi precedenti (inclusive di quelle degli Enti accorpati)	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			
		Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.			Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	da esercizi precedenti	Totale
		F	G	H	I	J=F+H	K=G+I		L	M	N	O	P	Q	R=N+P+Q
Ricerca Spontanea o Tema Libero	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE 'Alessandro Faedo'	673	687	50	50	723	737	46	783	82	80	48	39	46	165
	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	0	0	3	10	3	10	1	12	0	0	3	10	1	11
	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	683	699	6	6	689	705	3	709	71	78	6	6	3	87
	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	479	570	0	0	479	570	0	570	74	82	0	0	0	82
	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	66	100	0	0	66	100	0	100	7	17	0	0	0	17
	SCIENZE MARINE	171	194	0	0	171	194	0	194	27	31	0	0	0	31
	SCIENZE NEUROLOGICHE	196	220	0	0	196	220	0	220	29	29	0	0	0	29
	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	253	334	0	0	253	334	0	334	44	55	0	0	0	55
	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	408	421	18	22	426	443	14	457	48	49	17	21	14	84
	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	47	55	0	0	47	55	0	55	2	4	0	0	0	4
	STRUTTURA DELLA MATERIA	504	625	0	0	504	625	0	625	123	131	0	0	0	131
	STUDI SULLE CIVILTÀ ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	198	235	0	0	198	235	0	235	11	13	0	0	0	13
	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	347	465	0	0	347	465	0	465	64	92	0	0	0	92
	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	257	304	84	65	342	369	31	400	35	46	80	54	31	131
	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	63	90	0	0	63	90	0	90	13	16	0	0	0	16
	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	0	0	47	38	47	38	0	38	0	0	45	37	0	37
	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA 'Nicola Giordano'	176	184	0	0	176	184	0	184	19	27	0	0	0	27
	TECNOLOGIE DIDATTICHE	118	158	0	0	118	158	0	158	17	25	0	0	0	25
	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	4	4	0	0	4	4	0	4	0	1	0	0	0	1
	TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	0	0	37	46	37	46	21	68	0	0	35	42	21	63
	TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA	216	232	1	2	216	234	4	239	20	20	1	2	4	27
	VITINOLOGIA VEGETALE	259	269	21	35	280	304	13	316	33	35	20	34	13	82
	SISTEMI COMPLESSI	413	593	21	12	435	605	26	631	95	119	20	12	26	156
		20.807	23.395	1.077	1.454	21.884	24.849	758	25.607	3.121	3.612	1.027	1.348	758	5.718

*Per gli enti accorpati (INFM, INOA e IDAIC) sono riportati i complessivi valori relativi alle risorse da fonti interne e da fonti esterne senza evidenziazione delle risorse a gestione diretta in quanto per l'esercizio finanziario 2005 la gestione finanziaria dei suddetti enti non è riconducibile a quella adottata per tutti gli altri istituti dell'Ente (confronta Provvedimento del Presidente n.35 del 31 maggio 2005)

Tabella 12 - Consuntivo 2005

Risorse di personale e finanziarie (*full cost*) utilizzate dagli Istituti

(importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica												Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica							
	Personale al 31/12/2005					Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale nell'esercizio		Risorse da esercizi precedenti (inclusi INFM, INOA e IDAIC)	Totale generale		Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
	Ricercatori e Tecnologi	Associati di ricerca	Tecnici	Amm.vi	Totale personale	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Per Istituto	Per ricercatore operante nell'Istituto	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.
	A	B	C	D	E=A+B+C+D	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	Cons.	L	L/A	M	N	O	P	Q	R=N+P+Q
AMBIENTE MARINO COSTIERO	69	1	34	14	118	8.277	9.165	9.494	5.995	17.771	15.160	2.646	17.806	258	1.472	1.478	9.053	5.771	2.646	9.896
BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	26	3	15	6	50	4.816	5.809	689	1.078	5.505	6.887	126	7.013	270	1.178	1.186	657	978	126	2.290
DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	19	22	10	1	52	2.057	2.066	809	888	2.867	2.954	914	3.868	204	184	187	772	831	914	1.932
GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOTECNICHE	34	42	31	5	112	5.208	5.494	801	514	6.010	6.008	470	6.479	191	647	667	764	498	470	1.635
GEOSCIENZE E GEORISORSE	62	73	27	9	171	7.088	8.722	1.375	1.792	8.463	10.514	1.814	12.328	199	1.042	1.389	1.311	1.455	1.814	4.658
INQUINAMENTO ATMOSFERICO	37	0	26	10	73	5.180	7.346	9.984	11.895	15.164	19.242	2.896	22.137	598	272	1.557	9.521	10.730	2.896	15.188
METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE	34	10	9	3	56	3.294	4.237	3.194	3.841	6.488	8.078	0	8.078	238	567	937	3.046	3.720	0	4.657
RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	47	0	41	18	106	6.899	7.329	2.159	2.558	9.058	9.886	1.393	11.279	240	733	882	2.059	2.382	1.393	4.657
RICERCA SULLE ACQUE	49	1	35	10	95	7.434	7.460	2.322	2.818	9.756	10.278	1.674	11.952	244	985	988	2.214	2.729	1.674	5.390
SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA	86	2	25	16	129	8.863	10.961	3.161	4.121	12.023	15.082	1.389	16.472	192	907	1.559	3.014	3.992	1.389	6.940
SCIENZE MARINE	97	1	61	22	181	14.025	15.884	6.133	5.752	20.158	21.636	3.684	25.320	261	2.213	2.565	5.848	5.406	3.684	11.685
SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	30	0	29	4	63	4.097	4.231	1.511	1.876	5.608	6.107	1.165	7.272	242	482	494	1.441	1.817	1.165	3.476
STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	49	3	23	12	87	7.949	10.643	1.554	1.914	9.503	12.557	953	13.509	276	1.464	2.108	1.481	1.735	953	4.796
VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	20	0	24	7	51	3.726	4.717	2.815	3.452	6.541	8.169	1.088	9.257	463	685	863	2.685	3.134	1.088	5.086
ENERGETICA E LE INTERFASI	54	0	34	9	97	8.227	9.507	1.401	1.319	9.628	10.826	1.446	12.272	227	1.130	1.633	1.336	1.277	1.446	4.357
FISICA DEL PLASMA 'Piero Cattoli'	20	0	12	3	35	2.312	3.394	1.044	814	3.356	4.209	2.043	6.251	313	94	559	995	684	2.043	3.286
GAS IONIZZATI	26	0	20	5	51	3.982	5.935	0	0	3.982	5.935	0	5.935	228	887	1.248	0	0	0	1.248
MOTORI	40	0	34	6	80	5.249	6.426	3.780	1.828	9.030	8.255	2.498	10.752	269	207	852	3.605	1.761	2.498	5.111
RICERCHIE SULLA COMBUSTIONE	19	0	22	7	48	4.035	4.483	964	1.028	5.000	5.511	293	5.804	305	741	833	920	836	293	1.963
TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA 'Nicola Giordano'	15	0	11	4	30	2.245	2.337	2.107	2.590	4.352	4.927	286	5.213	348	241	338	2.010	2.509	286	3.133
IDRIC*	—	—	—	—	—	194	194	0	288	194	483	0	483	—	—	—	—	—	—	—
BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	33	0	14	6	53	4.783	4.981	676	935	5.460	5.916	513	6.430	195	595	819	645	906	513	2.239
BIOMETEOROLOGIA	57	0	20	5	82	6.337	6.501	4.728	4.884	11.065	11.385	721	12.106	212	708	909	4.509	3.536	721	5.165
GENETICA VEGETALE	43	3	31	12	89	9.554	9.816	1.264	2.000	10.817	11.817	1.010	12.826	298	1.687	1.690	1.205	1.938	1.010	4.637
PROTEZIONE DELLE PIANTE	35	14	22	6	77	6.482	6.602	616	657	7.098	7.259	979	8.239	235	1.084	1.088	588	637	979	2.704
SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	37	9	12	3	61	3.625	3.636	408	1.435	4.033	5.071	185	5.256	142	500	502	389	1.390	183	2.077
SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	64	5	30	10	109	6.953	7.114	2.580	2.736	9.533	9.851	1.546	11.397	178	720	790	2.460	2.651	1.546	4.986
SISTEMI DI PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	15	1	20	5	41	2.298	2.442	515	248	2.813	2.690	146	2.836	189	155	157	491	239	146	542
BIOLOGIA VEGETALE	26	11	15	6	56	3.765	3.900	261	449	4.026	4.349	159	4.507	173	477	508	249	435	159	1.102
BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECOLARE	18	15	11	2	46	4.995	5.018	241	112	5.236	5.131	25	5.156	286	924	924	230	109	25	1.058
BIOLOGIA CELLULARE	29	0	10	4	43	6.257	10.089	3.803	1.683	10.059	11.772	2.740	14.512	500	3.000	2.726	3.626	1.630	2.740	7.096
BIOFISICA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI 'Alberto Mantovani'	51	1	12	9	73	4.285	5.644	671	1.428	4.955	7.072	461	7.533	148	627	827	639	1.188	461	2.476
FISIOLOGIA CLINICA	142	63	103	35	343	16.566	20.190	44.138	63.550	60.705	83.540	627	84.167	593	2.207	3.544	42.088	56.914	627	61.085
GENETICA MOLECOLARE	24	5	8	6	43	2.953	3.467	835	750	3.789	4.217	518	4.734	197	478	478	796	727	518	1.723
INGEGNERIA BIOMEDICA	22	1	6	4	33	2.359	2.773	958	2.264	3.317	5.037	0	5.037	229	281	352	914	2.187	0	2.539
NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	57	1	30	10	98	7.054	9.922	1.787	1.558	8.841	11.481	2.205	13.685	240	1.007	1.709	1.704	1.510	2.205	5.424
NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	9	0	8	2	19	923	1.309	2.816	2.135	3.239	3.445	374	3.819	424	30	183	2.209	2.067	374	2.624
NEUROSCIENZE	52	33	18	6	111	5.218	6.372	1.049	1.297	6.267	7.668	1.107	8.776	169	785	991	1.000	1.238	1.107	3.336
SCIENZE NEUROLOGICHE	36	0	15	5	56	3.159	3.541	2.323	2.392	5.482	5.933	1.101	7.034	195	469	466	2.215	2.309	1.101	3.876
TECNOLOGIE BIOMEDICHE	36	1	18	5	60	4.066	5.743	2.768	4.697	6.835	10.440	1.471	11.911	331	742	1.052	2.640	4.550	1.471	7.073
TRAPIANTI D'ORGANO E IMMUNOCITOLOGIA	21	1	15	2	39	1.954	2.104	53	149	2.008	2.252	257	2.509	119	185	184	51	132	257	573

(importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

(Cons. = Dati di Consuntivo)						Risorse destinate alla rete scientifica										Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
						Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale nell'esercizio		Risorse da esercizi precedenti (Inclusi INFN, INOA e IDAIC)		Totale generale		Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
ISTITUTO	Personale al 31/12/2005					Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Per Istituto	Per ricercatore operante nell'Istituto	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.
	Ricercatori e Tecnologi	Associati di ricerca	Tecnici	Amm.vi	Totale personale																
	A	B	C	D	E=A+B+C+D																
BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	32	0	9	4	45	3.958	5.213	1.684	800	5.642	6.012	933	6.945	217		313	1.042	1.606	775	933	2.750
BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	43	17	23	4	87	6.741	6.955	409	657	7.150	7.612	281	7.892	184		733	765	390	636	281	1.681
BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	21	14	7	1	43	1.966	2.059	381	75	2.346	2.134	273	2.407	115		147	147	363	73	273	493
ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE 'G. Salvatore'	34	10	18	2	64	2.375	2.630	1.307	1.346	3.682	3.976	1.041	5.018	148		37	182	1.246	1.296	1.041	2.520
GENETICA DELLE POPOLAZIONI	5	0	5	1	11	954	1.071	1.342	1.035	2.296	2.105	949	3.054	611		40	182	1.280	1.003	949	2.133
GENETICA E BIOFISICA 'Adriano Buzzati Traverso'	42	0	43	11	96	8.245	8.489	2.581	2.795	10.826	11.284	3.512	14.796	852		759	1.374	2.461	2.708	3.512	7.594
BIOSTRUTTURE E BIOMIMAGINI	54	20	10	7	91	3.854	4.621	2.188	1.715	6.041	6.336	510	6.846	127		603	608	2.086	1.661	510	2.779
CHIMICA BIOMOLECOLARE	70	18	29	10	127	6.942	8.919	1.265	1.648	8.207	10.567	1.081	11.649	166		953	1.274	1.206	1.597	1.081	3.953
CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANOMETALLICI	29	19	6	5	59	3.174	3.953	682	1.143	3.856	5.096	329	5.425	187		514	613	650	1.091	329	2.032
CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	24	3	7	2	36	2.167	2.360	506	772	2.673	3.133	517	3.650	152		248	271	492	748	517	1.536
CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	31	0	21	7	59	3.487	3.810	2.540	2.609	6.026	6.419	417	6.836	221		402	402	2.422	2.444	417	3.262
CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	27	0	8	3	38	3.777	4.923	510	531	4.287	5.454	152	5.606	208		855	914	486	514	152	1.580
CRISTALLOGRAFIA	28	0	12	5	45	2.821	3.698	271	866	3.092	4.564	736	5.300	189		456	548	258	688	736	1.973
MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	16	0	7	2	25	1.667	1.696	1.931	2.291	3.598	3.986	0	3.986	249		153	206	1.841	2.219	0	2.425
METODOLOGIE CHIMICHE	21	1	19	3	44	4.275	5.271	533	366	4.807	5.637	125	5.762	274		928	960	508	354	125	1.439
SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	48	16	7	6	77	4.172	6.292	700	1.610	4.872	7.901	1.290	9.192	191		424	1.061	667	1.559	1.290	3.910
SINTESI ORGANICA E LA FOTOFATTIVITA'	50	4	22	5	81	6.293	8.295	807	1.436	7.100	9.731	613	10.344	207		1.100	1.356	770	1.391	613	3.360
STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	58	12	31	12	108	6.815	8.058	4.014	3.092	10.829	11.151	1.480	12.630	238		924	1.219	3.828	2.562	1.480	5.261
STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	29	0	26	7	62	4.727	6.695	1.334	2.150	6.062	8.844	252	9.096	314		935	1.186	1.272	1.935	252	3.373
TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	21	8	2	2	33	1.900	1.312	2.046	1.649	3.346	2.962	0	2.962	141		139	139	1.951	1.598	0	1.737
INFN*	—	—	—	—	—	22.918	26.468	37.438	41.419	60.356	67.887	11.556	79.442	—		—	—	—	—	—	—
INOA*	—	—	—	—	—	4.642	4.642	1.158	1.627	5.800	6.269	4.949	11.218	—		—	—	—	—	—	—
ACUSTICA 'O.M. Corbino'	6	0	4	1	11	1.089	1.509	178	362	1.267	1.870	204	2.075	346		320	329	170	350	204	883
APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Maurio Picone'	56	1	10	5	72	4.963	5.065	1.064	845	6.028	5.549	389	5.938	106		564	663	1.015	475	389	1.527
BIOFISICA	52	12	28	13	105	6.668	9.542	632	916	7.300	10.458	449	10.908	210		1.096	1.712	602	888	449	3.049
CIBERNETICA 'Edoardo Cianiello'	43	1	21	4	69	4.888	6.750	5.707	3.810	10.595	10.560	1.289	11.849	276		1.174	1.158	5.442	3.691	1.289	6.137
FISICA APPLICATA 'Nello Carraro'	52	2	24	4	82	6.387	8.324	1.238	1.058	7.625	9.382	1.100	10.483	202		1.067	1.348	1.180	1.025	1.100	3.474
FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	26	19	12	3	60	3.129	3.619	1.512	2.076	4.640	5.695	351	6.046	233		612	654	1.441	2.011	351	3.016
METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	35	13	5	4	57	3.159	4.336	537	294	3.695	4.629	400	5.029	144		592	713	512	285	400	1.397
MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	71	9	38	13	131	7.257	10.254	3.207	6.699	10.463	16.952	3.670	20.622	290		1.215	1.706	3.058	6.489	3.670	11.865
PROCESSI CHIMICO-FISICI	85	6	30	11	132	8.315	9.295	956	1.012	9.271	10.307	1.771	12.078	142		895	1.047	911	981	1.771	3.798
STRUTTURA DELLA MATERIA	39	0	38	9	86	6.684	8.287	1.997	1.354	8.681	9.641	257	9.898	254		1.627	1.737	1.904	1.094	257	3.088
SISTEMI COMPLESSI	42	0	21	5	68	5.459	7.827	1.066	600	6.525	8.427	1.298	9.725	232		1.253	1.568	1.017	581	1.298	3.447
MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	10	0	12	4	26	1.970	2.179	410	580	2.380	2.759	328	3.086	309		298	323	391	512	328	1.162
MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	35	8	22	4	69	5.647	6.637	675	1.047	6.321	7.684	758	8.442	241		1.172	1.152	643	1.014	758	2.924
METROLOGIA 'G. Colonnelli'	36	9	40	10	95	5.100	6.010	1.697	2.330	6.796	8.340	342	8.682	241		1.109	1.462	1.618	1.841	342	3.644
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	23	0	18	5	46	3.552	4.248	851	1.382	4.403	5.630	671	6.301	274		545	678	811	1.338	671	2.687
STUDI SU SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE	35	0	16	5	56	3.818	4.061	1.211	1.080	5.029	5.141	821	5.962	170		389	541	1.155	1.047	821	2.409
TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	48	0	42	10	100	5.952	7.313	2.793	3.099	8.745	10.412	2.029	12.441	259		849	1.103	2.664	2.283	2.029	5.415
TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	42	0	13	13	68	4.714	5.886	4.349	5.557	9.063	11.442	137	11.580	276		663	975	4.147	3.901	137	5.013
ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA 'Antonio Ruberti'	33	5	9	7	54	3.197	3.587	246	496	3.443	4.083	575	4.658	141		378	388	234	473	575	1.437
CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	43	17	10	3	73	3.147	3.589	2.036	1.708	5.183	5.292	519	5.811	135		848	494	1.942	1.650	519	2.663
ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELLE INFORMAZIONI E DELLE TELECOMUNICAZIONI	43	26	10	3	82	4.432	4.555	1.338	1.561	5.771	6.116	838	6.953	162		488	547	1.276	1.512	838	2.896
INFORMATICA E TELEMATICA	23	0	37	2	62	5.257	5.354	6.033	7.713	11.290	13.069	6.293	19.362	842		433	601	5.752	6.260	6.293	13.154
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	34	0	13	7	54	3.666	5.346	923	695	3.989	6.041	866	6.908	203		813	833	308	511	866	2.231
RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	18	0	7	4	29	1.866	2.194	872	1.008	2.288	3.142	947	3.489	194		300	329	832	934	947	1.630
SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE 'Alessandro Fagiol'	79	8	57	6	150	10.736	10.950	3.143	3.167	13.879	14.117	2.872	16.989	215		1.304	1.275	2.997	2.460	2.872	6.607
SENSO INTELETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	12	9	3	1	25	1.850	1.871	0	0	1.850	1.871	0	1.371	114		96	96	0	0	0	96
INFORMATICA COMPUTAZIONALE	24	0	10	0	34	2.309	2.906	494	585	2.803	3.491	176	3.667	153		237	358	471	566	176	1.101
OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	7	0	4	1	12	844	877	41	52	884	929	34	963	138		104	104	39	51	34	189

(importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

Cons. = Dati di Consuntivo)

Cons. = Dati di Consumi)						Risorse destinate alla rete scientifica												Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
						Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale nell'esercizio		Risorse da esercizi precedenti (inclusi INFN, INOA e IDAIC)		Totale generale		Fonti interne (trasferite dal centro)		Fonti esterne		Totale			
ISTITUTO	Personale al 31/12/2005					Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Per Istituto	Per ricercatore operante nell'Istituto	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	da esercizi precedenti	Cons.			
	Ricercatori e Tecnologi	Associati di ricerca	Tecnici	Ammin. vi	Totale personale																		
	A	B	C	D	E=A+B+C+D																F	G	H
RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	19	10	12	4	45	2.063	2.914	250	503	2.313	3.418	454	3.872	204	382	437	238	407	454	1.298			
RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	37	3	13	9	62	3.299	3.496	608	742	3.907	4.238	332	4.570	124	307	308	580	713	332	1.353			
RICERCHE SULLE ATTIVITÀ TERZIARIE	12	0	6	0	18	1.014	1.421	173	279	1.186	1.700	219	1.919	160	183	189	165	264	219	672			
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	53	1	14	11	79	4.915	5.851	1.815	2.221	6.730	8.072	416	8.488	160	755	840	1.731	2.151	416	3.407			
STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	12	0	3	2	17	1.040	1.201	0	0	1.040	1.201	0	1.201	100	46	94	0	0	0	94			
STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	15	19	2	3	39	1.036	1.189	7	27	1.043	1.216	226	1.443	96	119	119	7	25	226	570			
STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	12	1	6	4	23	1.291	1.712	0	45	1.291	1.757	146	1.903	159	214	286	0	34	146	466			
STUDI SUL SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE (Massimo Severo Giannini)	10	0	6	7	23	1.227	1.645	19	80	1.246	1.725	251	1.976	198	160	190	18	47	251	488			
STUDI SULLE SOCIETÀ DEL MEDITERRANEO	22	0	10	2	34	1.540	2.227	77	87	1.617	2.314	92	2.407	109	288	304	74	73	92	469			
TECNOLOGIE DIDATTICHE	22	0	8	5	35	2.144	2.879	1.082	980	3.227	3.859	459	4.318	196	312	455	1.032	901	459	1.814			
TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	27	2	8	3	40	2.587	3.964	368	443	2.954	4.407	213	4.619	171	357	562	351	412	213	1.187			
RICERCA SUI SISTEMI CITTADINI	5	0	2	2	9	699	730	124	80	822	809	133	942	188	64	66	118	77	133	277			
BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	27	4	11	3	45	3.239	3.768	155	151	3.394	3.919	189	4.108	152	256	252	148	145	189	587			
STUDI CIVILTÀ DELL'EGEO E DEL VICINO ORIENTE	12	0	6	3	21	1.393	1.460	0	30	1.393	1.490	51	1.541	128	131	131	0	28	51	210			
CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	16	2	9	4	31	4.043	5.036	418	434	4.462	5.471	302	5.772	361	456	456	399	388	302	1.146			
STUDI SULLE CIVILTÀ ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	15	0	12	5	32	3.081	3.651	671	98	3.752	3.749	95	3.843	256	178	208	640	88	95	390			
TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	18	2	14	2	36	3.322	4.170	518	706	3.840	4.876	223	5.099	283	290	317	494	684	223	1.224			
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di competenza regionale, Progetti finalizzati)						0	0	0	6.641	0	6.641	0	6.641		0	0	0	3.865	0	3.865			
TOTALI	3.704	635	1.947	639	6.945	489.000	584.000	243.803	287.495	732.803	871.495	106.505	978.000	264	67.898	85.803	195.675	219.930	90.000	395.734			

* Per gli enti accorpatisi (INFN, INOA e IDAIC) sono riportati i complessivi valori relativi alle risorse da fonti interne e da fonti esterne senza evidenziazione delle risorse a gestione diretta in quanto per l'esercizio finanziario 2005 la gestione finanziaria dei suddetti enti non è riconducibile a quella adottata per tutti gli altri Istituti dell'Ente

3.2 La valorizzazione del patrimonio immobiliare

Notevole è stato l'impegno nella razionalizzazione e valorizzazione logistica e finanziaria del patrimonio immobiliare del CNR. In questo contesto, il Consiglio di Amministrazione ha avviato, in coerenza con la scelta di interrompere locazioni di immobili onerosi e poco funzionali, una politica di cessione di alcuni immobili utilizzati in modo non ottimale e la loro sostituzione con nuovi edifici dotati di più ampi spazi e servizi, ricavandone al contempo risorse per il rinnovamento di strumentazione e attrezzature scientifiche.

A seguito delle operazioni sopradescritte il patrimonio immobiliare complessivo dell'Ente non si riduce in prospettiva in quanto le dismissioni di edifici di pregio immobiliare non adatte all'attività di ricerca vengono compensate positivamente dalla somma degli investimenti in nuove strutture edilizie e in attrezzature e strumentazione scientifica.

In particolare, nel 2005 l'Ente ha acquisito risorse per 29 milioni di euro realizzando finalmente, anche stabilendo un nuovo proficuo rapporto con gli Enti Locali, la cessione dell'Azienda Agricola di Scandicci – Firenze – (che era stata da tempo prevista senza esiti concreti) trasferendo al contempo le proprie strutture nella nuova sede nel frattempo realizzata nell'Area della Ricerca di Firenze.

A fine 2005 è stata sottoscritta l'operazione di cessione di alcuni immobili di proprietà con caratteristiche non specifiche per le attività di ricerca, attraverso il loro conferimento al Fondo immobiliare ad apporto pubblico mediante l'accordo con "Patrimonio dello Stato SpA". A conclusione del processo di negoziazione il valore di conferimento per la cessione di quattro immobili di proprietà del CNR è risultato pari a 36,4 milioni di euro un valore giudicato nettamente conveniente da un'analisi costi-benefici condotta dalla struttura tecnico-amministrativa dell'Ente. Le risorse, iscritte nel bilancio di previsione 2006, sono in corso di utilizzazione soprattutto per la realizzazione, nelle Aree di Ricerca di Montelibretti e Tor Vergata, di nuovi edifici di proprietà più economici e più funzionali per l'uso come laboratori e per l'acquisto di nuova strumentazione scientifica, nonché per la realizzazione di nuovi servizi con l'obiettivo di migliorare la fruibilità complessiva anche dal punto di vista dei dipendenti delle Aree di Ricerca che ospitano gli Istituti del CNR¹².

Un altro esempio rilevante di razionalizzazione delle spese legate all'utilizzo degli immobili è l'operazione condotta in collaborazione con la Fondazione Santa Lucia e la Fondazione EBRI (European Brain Research Institute) finalizzata alla creazione a Roma di un polo scientifico integrato sulle tematiche delle neuroscienze. Ha contribuito in veste di soggetto co-finanziatore dell'iniziativa la Regione Lazio tramite la finanziaria regionale FILAS. L'iniziativa ha consentito all'Ente di dismettere uno stabile in locazione assolutamente inadeguato (costoso¹³, poco funzionale e addirittura non idoneo dal punto di vista della sicurezza ad ospitare strutture di ricerca) e di trasferire l'Istituto di Neurobiologia e Medicina Molecolare in uno spazio di circa 4.000 mq presso i locali di Via del Fosso di Fiorano di proprietà della Fondazione Santa Lucia ove opera l'EBRI. Dopo una sproporzionata

¹² In particolare, la razionalizzazione dà margini tali da consentire non solo la riallocazione degli Istituti interessati che oggi utilizzano complessivamente 7.500mq per un totale di oltre 150 unità di personale, ma anche un aumento della volumetria nell'ordine dell'80% tale da consentire di costruire una superficie di circa 13.500 mq complessivi da destinare allo sviluppo delle attività scientifiche degli Istituti, con particolare riferimento alla capacità di ospitare incrementi numerici sia dei dipendenti sia di altre persone che, a diverso titolo (borsisti, collaboratori ecc.) li frequentano, e delle Aree di Ricerca nel loro complesso, favorendo la collaborazione con altri Enti e istituzioni pubbliche e private secondo le modalità previste dai regolamenti del CNR, ivi inclusa la possibilità di ospitare attività di impresa collegate al CNR.

¹³ Il contratto di locazione dello stabile dismesso dal CNR aveva avuto una durata di 18 anni, con un costo di locazione pari a circa 1,5 milioni di euro per anno: un esborso totale cospicuo, senza alcun beneficio patrimoniale. La nuova sistemazione dell'Istituto consente un risparmio dei costi di affitto quantificabili in circa 0,6 milioni di euro annui che in aggiunta al finanziamento della Regione Lazio (0,5 milioni di euro annui) possono così essere reinvestiti in nuova strumentazione e promozione di attività di ricerca sulle neuroscienze.

conflittualità durante la fase di decisione, i gruppi di ricerca sono ora convinti della opportunità della nuova collocazione.

3.3 La gestione del personale

La principale risorsa del CNR, come in generale per tutti gli organismi di ricerca, è costituita dalle conoscenze disponibili e quindi dalle persone che operano nell'Ente con le loro competenze, il loro impegno e le loro idee. Questo patrimonio come già detto, consiste innanzitutto in oltre 8.000 dipendenti dei quali più della metà ricercatori e tecnologi. Rilevante è anche l'apporto che viene dal personale esterno all'Ente che partecipa attivamente all'attività di ricerca del CNR: oltre 3.000 giovani ricercatori si perfezionano ogni anno al CNR. Di grande rilievo anche l'apporto che viene dagli associati di ricerca, incaricati di ricerca e *visiting scientist* ricercatori (universitari o delle imprese) che partecipano alle attività di ricerca del CNR. La valorizzazione e lo sviluppo in tutte le forme possibili di questo patrimonio è una priorità per realizzare la quale vanno mobilitate tutte le risorse accessibili.

La tabella 13¹⁴ espone la dinamica del personale nel periodo 2002-2005. Si noti che nel periodo esaminato il numero totale di dipendenti è rimasto pressoché stabile. Ma nel pur breve arco temporale si sono registrate alcune variazioni:

- il numero di amministrativi è diminuito di oltre il 5%;
- a fronte di una diminuzione del personale con contratto a tempo indeterminato si è fatto ricorso (in presenza del blocco delle assunzioni di questo tipo) al personale a tempo determinato che è passato dal 7% del totale delle risorse umane nel 2002 al 10% nel 2005.

Tabella 13 - Dinamica delle risorse umane nel periodo 2002-2005 (al netto degli enti separati o accorpati)

	2002			2003			2004			2005		
Personale	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale
Ricercatori e Tecnologi	3.778	270	4.048	3.683	333	4.016	3.681	328	4.009	3.613	432	4.045
Tecnici	2.378	144	2.522	2.287	148	2.435	2.286	138	2.424	2.192	156	2.348
Amministrativi	945	121	1.066	915	126	1.041	914	115	1.029	896	149	1.045
totale	7.101	535	7.636	6.885	607	7.492	6.881	581	7.462	6.701	737	7.438

L'andamento del costo per unità di personale mostra per il 2005 un incremento di circa il 4% rispetto al 2004, tale aumento è da attribuirsi all'entità delle somme accantonate per il rinnovo del CCNL che sono state pari a 23,6 milioni nel 2004 e a ulteriori 29,8 milioni nel 2005¹⁵. Da sottolineare la circostanza che l'accorta gestione delle risorse finanziarie ha consentito negli ultimi anni gli accantonamenti necessari per poter prontamente erogare gli importi dovuti al personale per il rinnovo del contratto.

Tabella 14- Trattamento economico del Personale CNR (al netto degli enti separati o accorpati)

	2002	2003	2004	2005
Spese di competenza*	404	407	420	434
Spese di competenza per unità di personale**	53	54	56	58

* valori in milioni di euro

** valori in migliaia di euro

¹⁴ La tabella non include il personale degli Enti separati e accorpati, conseguentemente il numero di unità di personale in servizio risulta differente da quello riportato nella tabella "Trattamento economico del personale" data nell'allegato "Relazione del Comitato di Valutazione sui risultati delle attività di ricerca".

¹⁵ Negli esercizi 2002 e 2003 l'accantonamento complessivo per il rinnovo del CCNL è stato pari a 22,8 milioni di euro.

Le criticità riscontrate relativamente al personale sono di varia natura. Alcune è stato possibile affrontarle pur nei vincoli esistenti, altre trascendono le possibilità d'intervento dell'Ente. Il dato di fondo che desta maggiore preoccupazione è l'età media dei ricercatori (circa 47 anni) ben superiore a quella che viene ritenuta di maggiore produttività in un organismo di ricerca. Il vincolo più limitante è stato il blocco generalizzato delle assunzioni a tempo indeterminato che si protrae dal 2002. Ma un impatto negativo hanno anche avuto le molteplici prescrizioni di taglio degli organici, poste da varie norme a livello di legge finanziaria dello Stato.

Sul piano dei risultati ottenuti si evidenzia:

- l'assunzione a tempo determinato di 122 unità di personale per contribuire alla realizzazione delle attività programmate;
- l'assunzione a tempo indeterminato con l'impiego delle deroghe concesse per il 2005 di complessive 79 unità di personale con parziale utilizzo sia di graduatorie di merito di concorsi a tempo indeterminato precedentemente svolti sia delle valutazioni positive di personale assunto con la cosiddetta in *"tenure track"* dall'INFM prima dell'accorpamento;
- l'autorizzazione a bandire 118 unità di personale a tempo indeterminato;
- l'avvio dei concorsi per 234 posizioni nel Mezzogiorno relativi all'intesa CNR-MIUR e la formalizzazione delle prime assunzioni conseguenti;
- l'avanzamento in applicazione dell'art. 64 del CCNL di oltre 450 ricercatori e tecnologi; per l'espletamento dei concorsi sono state nominate 62 commissioni con un totale di oltre 300 commissari e supplenti che hanno valutato oltre 2.300 candidati; detto avanzamento era dovuto per effetto del precedente contratto cui le precedenti gestioni non avevano dato seguito, se non con una iniziale generica proposta di procedere con 60 avanzamenti cui però non hanno fatto seguito azioni concrete in tal senso;
- l'avanzamento di circa 600 unità di personale tecnico-amministrativo in applicazione dell'articolo 54 del citato CCNL;
- un riconoscimento sotto forma di incentivo economico ai ricercatori che sono risultati assegnatari di contratti di ricerca finanziati da tempo.

3.4 I miglioramenti introdotti nella gestione

Il 1 giugno 2005 sono entrati in vigore i nuovi Regolamenti in applicazione della legge di riforma del CNR (d. lgs. 127/2003): il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, il Regolamento di Amministrazione Contabilità e Finanza e il Regolamento del Personale, consentendo nei fatti di superare un periodo transitorio che perdurava dalla gestione commissariale.

Va sottolineato che ai fini della definizione del nuovo formato per il Bilancio è stato messo a punto un Regolamento di amministrazione contabilità e finanza che distingue una dimensione strategica, legata alle macroaree e più in generale ai programmi, da una dimensione gestionale mirata anche al controllo di gestione e al monitoraggio dell'avanzamento delle attività. Il nuovo regolamento mira a consentire altresì un'efficace rappresentazione dei costi sostenuti e del valore totale delle attività tecnico-scientifiche svolte. In tal modo è stata avviata una reale gestione *full cost* delle attività, ivi inclusa l'adozione di questo modello di gestione come base del bilancio.

I nuovi strumenti di programmazione e gestione delle attività e di gestione dei flussi documentali

Fondamentale per l'applicazione del nuovo modello gestionale è stata la costruzione e la progressiva adozione di un innovativo sistema informativo di gestione delle conoscenze, sviluppato all'interno dell'Ente e denominato SIGLA, che garantisce la piena fruibilità, con diretto aggiornamento, delle informazioni sulle attività scientifiche dell'Ente nei diversi aspetti dal contenuto alle implicazioni amministrative e contabili. Tale sistema comprende funzioni di *knowledge management* suscettibili di ulteriori sviluppi per applicazioni non solo gestionali, ma anche di programmazione e consuntivazione delle attività. Comprensibilmente, all'inizio, l'adozione del nuovo sistema informativo ha generato, come frequentemente accade, qualche fenomeno di rigetto. Dopo la fase di sperimentazione è generalmente riconosciuto dagli utenti interni come un utile strumento, sia per la trasparenza, sia per l'efficienza; molti degli originari contestatori di SIGLA sono diventati ora fautori del suo impiego e del suo sviluppo.

Fornendo una serie di informazioni sulle attività di ricerca in corso o svolte (quali quelle indicate in nota¹⁶) SIGLA (disponibile in due versioni per uso interno ed esterno rispettivamente) rappresenta uno strumento utile anche al fine dell'individuazione di possibili *partnership* su progetti di ricerca da svolgere in collaborazione, (per esempio con le imprese) e più in generale per il trasferimento delle conoscenze.

La qualità della impostazione e delle prestazioni di SIGLA è stata sottolineata sia da vari importanti riconoscimenti attribuiti a livello internazionale, anche in sede di convegni scientifici dedicati ai sistemi informativi e al *knowledge management*, sia dalla circostanza che l'uso di SIGLA viene richiesto da altre amministrazioni pubbliche¹⁷ per le quali è riconosciuto come un *benchmark*.

Con lo sviluppo e l'utilizzazione di SIGLA, il CNR non è più dipendente da terzi per i propri sistemi informativi (sarebbe stato un paradosso date le competenze di cui dispone sull'argomento) ed ha occupato il posto che gli compete di *leadership* in questo settore importante ai fini della funzionalità delle strutture complesse, in particolare quelle pubbliche. Lo sviluppo di tale strumento è, inoltre, un

¹⁶ Fra le informazioni fornite da SIGLA si richiama in particolare l'attenzione sui seguenti elementi: ("Descrizione delle commesse"; "Temî": tematiche di ricerca, stato dell'arte; "Azioni": attività in corso, punti critici e azioni da svolgere, competenze, tecnologie e tecniche di indagine, collaborazioni e committenti; "Finalità": obiettivi, risultati attesi nell'anno, potenziale impiego; "Personale partecipante - interno e esterno": anagrafica, descrizione attività, competenze; "Stato di avanzamento attività": confronto tra risultati attesi e risultati conseguiti, commento su eventuali scostamenti, aggiornamento commento sui punti critici; "Dati economici e iniziative per l'acquisizione di ulteriori entrate").

¹⁷ Più recentemente si è deciso di costituire in collaborazione tra CNR e il gruppo Almagora, una società che ha tra i suoi scopi la valorizzazione delle potenzialità di SIGLA.

fondamentale prerequisito per la riqualificazione del personale dell'amministrazione sui temi del controllo di gestione e delle verifiche contabili.

L'impiego di SIGLA è utile anche per le interazioni del CNR con soggetti esterni non direttamente impegnati nella ricerca (si pensi alla consultazione *friendly* da parte di potenziali utilizzatori dei risultati della ricerca) e si integra efficacemente a questi fini con il "Portale della Ricerca" sviluppato dal MIUR.

È stata particolarmente utile l'adozione di un nuovo processo di gestione documentale basato su di un sistema informatizzato, denominato PROTEO, che per quanto riguarda le applicazioni è in fase di sviluppo in gran parte all'interno con l'obiettivo di gestire l'intero ciclo di vita del documento, anche nei suoi risvolti programmatori e contabili, attraverso opportuni interconnessioni con SIGLA. Il sistema PROTEO è inoltre in grado di interoperare con gli equivalenti sistemi delle altre pubbliche amministrazioni. L'intervento, che ha colmato una grave situazione di carenza e inadeguatezza relativamente non solo alla funzionalità, ma anche al rispetto delle normative vigenti¹⁸, oltre a introdurre tecnologie innovative, ha anche incluso una reingegnerizzazione procedurale, ancora in corso, con l'obiettivo di rendere efficaci i processi che i sistemi automatizzati contribuiscono a rendere efficienti.

È già operativa con successo la gestione informatica dei documenti, dei flussi documentali e degli archivi relativamente sia all'area organizzativa dell'Amministrazione Centrale sia alle aree organizzative corrispondenti agli Istituti ed è stata recentemente avviata quella a livello Dipartimenti.

¹⁸ Ci si riferisce al D.P.R. n.445/2000 che impone alle pubbliche amministrazioni *standard*, anche dal punto di vista dei procedimenti, per la definizione e la gestione del flusso documentario per via informatica, incluso il protocollo, da introdurre entro il 1 gennaio 2004. L'Ente era in ritardo non solo nell'introduzione dei nuovi strumenti, ma anche nell'applicazione di altre normative ad essi connesse tra le quali, ad esempio, la legge n.675/96 in materia di trattamento dei dati personali (oggi D.lgs. n.196/03). Inoltre era assente un repertorio contratti a livello di Ente completo e dotato delle indicazioni in merito a flussi economici attivi e passivi (con relativa scadenza) e più in generale atto non solo a garantire la trasparenza dell'attività negoziale, ma anche a evidenziare le conseguenti obbligazioni prestazionali e patrimoniali. Sono stati realizzati interventi per aumentare la disponibilità, la gestione, l'accesso, la trasmissione, la conservazione e la fruibilità dell'informazione in modalità digitale in attuazione del Codice per la Pubblica Amministrazione digitale (D.lgs. n.82/05). E' stato in particolare realizzato un albo elettronico ad accesso riservato per i dirigenti e i direttori di struttura per la diramazione a livello centrale e periferico degli atti; sono in fase di rilascio ai Dirigenti e Direttori di strutture della rete scientifica dispositivi di firma digitale dall'Autorità di registrazione CNR (*Local Registration Authority*); sono state attivate caselle di posta elettronica certificata nell'ambito di un servizio sperimentale realizzato con il coinvolgimento dell'Istituto di Scienze e Tecnologia dell'Informazione "Alessandro Faedo" del CNR, e in raccordo con il CNIPA.

4. Valenze orizzontali

La definizione della missione del CNR (D. Lgs. 127/03) comprende valenze a carattere generale e a impatto esterno sul sistema produttivo e sociale, trasversali rispetto alle aree tematiche, quali ad esempio la promozione del sistema della ricerca scientifica nazionale in collaborazione con le Università e altri soggetti pubblici e privati, la promozione di iniziative per l'integrazione della ricerca pubblica con quella privata, la collaborazione con le Regioni e le Amministrazioni nazionali e locali per lo sviluppo delle realtà produttive italiane, la valorizzazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica.

Le collaborazioni che l'Ente promuove si articolano sulla base delle seguenti tipologie:

- interazioni con i partner esterni: si tratta di collaborazioni con il mondo industriale e con altre istituzioni pubbliche, la cui misura indiretta della ricaduta è rappresentata dalla capacità dei gruppi di ricerca di reperire finanziamenti aggiuntivi sul mercato della ricerca;
- collaborazioni internazionali: nell'ambito della cooperazione internazionale, il CNR fornisce gli strumenti di supporto alla collaborazione e allo sviluppo di progetti comuni, europei ed extra-europei, di natura bilaterale e multilaterale; il coordinamento e la partecipazione ad azioni comuni con gli enti omologhi degli altri paesi; la partecipazione ai programmi di strutture governative e non governative, ed in particolare la partecipazione ai programmi di ricerca comunitari;
- formazione: a supporto della formazione universitaria, il CNR consente ad un elevato numero di laureandi di realizzare, presso i propri laboratori, tesi di ricerca teorica e sperimentale. La fruizione di dette attività, soprattutto da parte di studenti, borsisti, dottorandi, ecc., genera dei benefici, nel lungo periodo, per il sistema sociale in termini soprattutto di fertilizzazione delle risorse umane (aumento del livello di conoscenza e del trasferimento tecnologico).
- partecipazioni societarie: il CNR promuove e svolge attività di collaborazione scientifica con altre strutture di ricerca e soggetti privati attraverso la partecipazione a società e consorzi misti pubblico/privato e lo sviluppo di nuove imprese spin off.

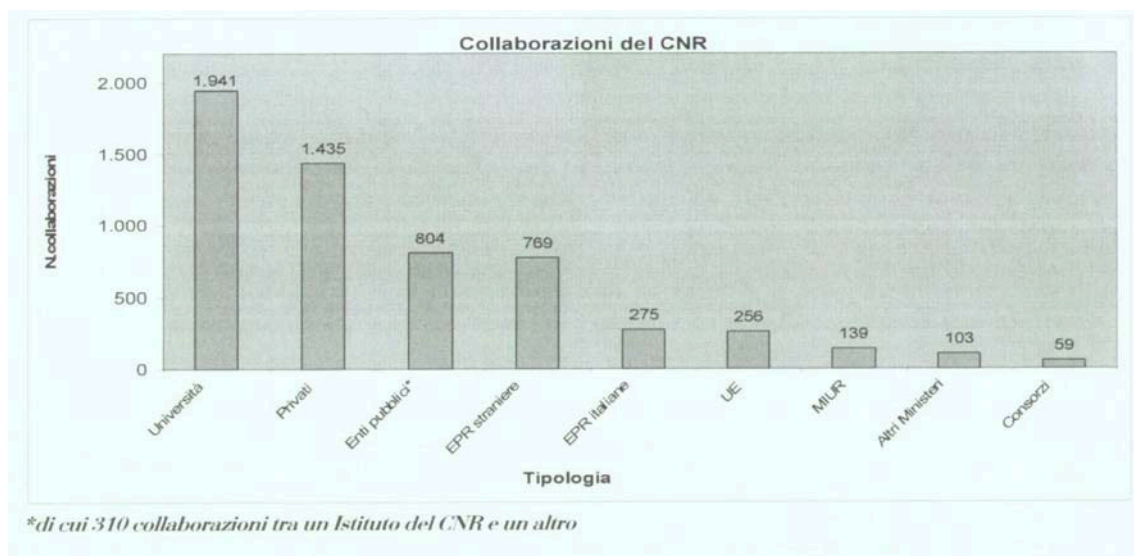
4.1 Le interazioni con i partner esterni

Si sottolinea la circostanza che nel corso del 2005 è stato fortemente perseguito l'obiettivo di integrazione delle ricerche svolte dal CNR nella più vasta rete scientifica nazionale e europea attraverso la valorizzazione delle migliori capacità interne e un rinnovato rapporto con il mondo esterno. Già si è fatto cenno a positività e criticità in merito alla presenza dell'Ente nei programmi europei. Qui si ritiene utile sottolineare il positivo effetto di "trascinamento" di altri *partner* anche nazionali che il CNR ha realizzato: sono in corso oltre 5.000 collaborazioni; di queste 1.200 sono con soggetti privati e prevedono il coinvolgimento di circa 900 imprese, mentre sono attive oltre 2.000 collaborazioni con gruppi di ricerca operanti all'interno delle principali Università italiane e straniere. Si tratta di un'estesa rete di relazioni "stimolate" dal CNR con benefici generalizzati. Fondamentali per l'acquisizione di ulteriori risorse le collaborazioni con le Regioni.

L'apporto di ciascun Istituto al reperimento di finanziamenti aggiuntivi sul mercato della ricerca è indicato da alcuni parametri che correlano per ciascun Istituto la capacità di attrarre risorse dal mercato della ricerca con la corrispondente quota di risorse ordinarie dello Stato gestite direttamente dalla struttura di ricerca (escluse quindi le spese a gestione accentrata, quali affitti e stipendi)¹⁹. Nello schema - grafico B - è mostrato il "posizionamento" sul grafico degli Istituti in base ai valori dei due parametri. In generale, va sottolineata la positiva circostanza che la capacità media delle strutture del CNR di reperire quote di finanziamenti esterni è superiore a 45 mila euro per ricercatore a fronte di circa 18 mila euro per ricercatore di risorse da fonti interne.

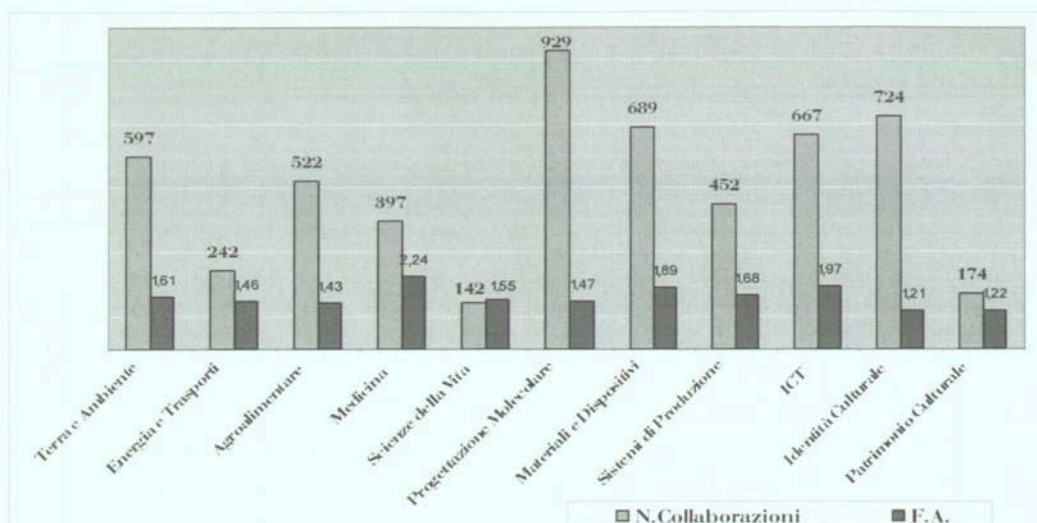
Di seguito vengono riportati i dati relativi alle collaborazioni del CNR con *partner* esterni (suddivise per tipologia e raggruppate per dipartimento).

Collaborazioni del CNR con partner esterni (suddivise per tipologia)

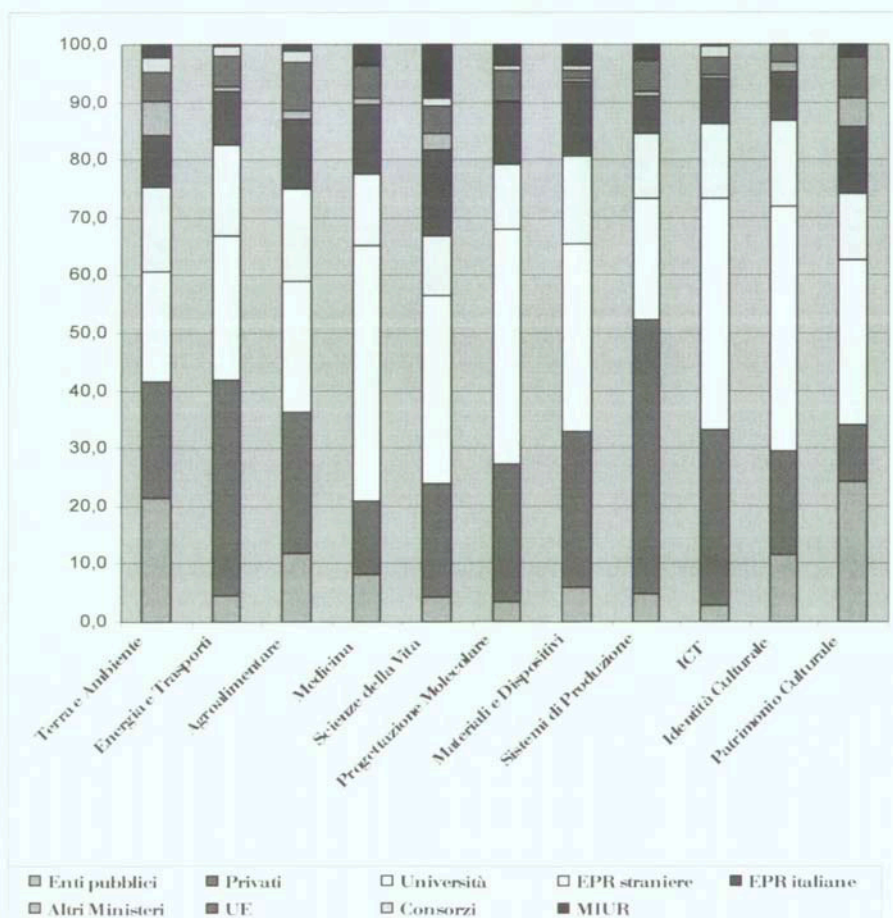


¹⁹I valori (relativi al 2005) sono stati normalizzati in base al numero di ricercatori operanti in ciascun Istituto. Il posizionamento lungo la diagonale indica una capacità di reperire risorse esterne uguale alla quantità disponibile di risorse da fonti interne. Una lettura approfondita deve tener conto di specificità quali la particolare facilità di accesso a finanziamenti per le strutture operanti nel Mezzogiorno e la presenza o meno degli Istituti nelle Aree di Ricerca.

Collaborazioni di ciascun dipartimento (confrontate con il relativo fattore di amplificazione)



Percentuale di collaborazioni di ciascun dipartimento (suddivise per tipologia)



4.2 Le collaborazioni internazionali

Va positivamente segnalata la vitalità dell'Ente nel contesto internazionale, testimoniata dalla sua presenza nei programmi europei, rilevabile attraverso le schede dei singoli Istituti riportate nella relazione dei risultati 2003-2004. Tale partecipazione, tenuto anche conto degli importi annui acquisiti (stimabili in 25 milioni di euro annui), deve comunque essere ulteriormente sviluppata. Positiva appare la capacità di gestione dei progetti europei, certificata dalla circostanza che ben il 20% dei progetti con il CNR (circa 400 in media per anno) è coordinato dall'Ente: questo in particolare consente un effetto di "trascinamento" di altri partner anche nazionali.

Sul piano dei contenuti scientifici il pre-consuntivo delle attività 2005, nel quale è descritto lo stato di avanzamento (a novembre 2005) delle commesse in corso di attuazione da parte delle diverse unità di ricerca, mostra che i risultati complessivamente raggiunti sono sostanzialmente coerenti con i programmi adottati per il 2005 e confermano la percorribilità delle proposte programmatiche per il 2006.

L'ufficio Promozione e rapporti con l'Unione Europea integrato da parte del personale del soppresso ufficio di Supporto alle Attività Internazionali della Rete Scientifica, ha portato avanti nel corso dell'anno 2005 le attività di competenza della sede di Bruxelles e tutte le attività di supporto alla gestione dei progetti internazionali già svolte, presso la sede centrale, dal sopra ricordato gruppo disciolto.

In termini di attività strettamente legata alla UE, ha seguito dalla fase embrionale e in tutte le successive fasi di evoluzione, la preparazione del VII Programma Quadro di ricerca comunitaria e l'inizio del suo iter di approvazione. Ha accompagnato passo passo la crescita della struttura del programma, una struttura complessa ed arricchita da nuovi strumenti quali il "Consiglio Ricerche Europeo": strumento preposto principalmente alla ricerca fondamentale europea con un'attenzione particolare all'eccellenza scientifica ed alla carriera dei ricercatori migliori.

E proprio in ragione del grande interesse dell'Ente su temi sensibile come quelli della mobilità transnazionale ed intersettoriale e della carriera dei Ricercatori, fortemente condiviso da tutto il mondo scientifico europeo, l'Ufficio si è fatto promotore della giornata nazionale sulla mobilità, "La Mobilità: uno spazio per la valorizzazione della Ricerca", svoltasi a Roma presso il CNR, il 16 marzo 2005. Detta manifestazione, organizzata insieme alla Conferenza dei Rettori (CRUI) coordinatore nazionale dell'azione comunitaria ERA-MORE (European Network of Mobility Centres), ha costituito l'occasione per presentare il Portale nazionale per la mobilità dei ricercatori e il "Network" italiano dei Centri di mobilità, nati nell'ambito dell'azione europea ERA-MORE, che vede il CNR come referente degli enti di ricerca nazionali.

L'attività dell'ufficio nel contesto dell'attuazione delle politiche della ricerca comunitarie e della definizione delle sue linee di attività si è articolata attraverso una continua azione di supporto alle strutture istituzionali coinvolte nella preparazione del nuovo Programma Quadro. Si è contribuito elaborando e discutendo documenti di lavoro e partecipando assiduamente ai working groups ad hoc confrontando le posizioni del CNR con quelle degli omologhi rappresentanti delle maggiori organizzazioni di ricerca europee presenti a Bruxelles; un continuo riscontro è stato cercato con i nostri rappresentanti nazionali al fine di verificare la corrispondenza degli interventi con le linee guida espresse dal Ministero della Ricerca. Si è messo ancora una volta in luce il ruolo del CNR quale interlocutore primario della Commissione Europea, del Parlamento Europeo e della Rappresentanza Permanente d'Italia presso la UE in questa fase cruciale della preparazione dei programmi di ricerca comunitaria.

Nel contesto della cooperazione europea multilaterale, la partecipazione del direttore dell'Ufficio al Comitato di Gestione dello Steering Committee EUROHORCs (Associazione dei Presidenti dei Consigli della Ricerca europei) che si incontra frequentemente a Bruxelles presso la sede del CNR, ha permesso una incessante attività di sostegno alle attività internazionali dell'ente; il costante aggiornamento sul dinamico evolversi delle attività europee bilaterali e multilaterali e la condivisione di quanto viene esposto nei principali eventi in termini di elaborazione di politiche comuni; le

informazioni acquisite, elaborate e trasmesse ai vertici dell'ente, sono un valido supporto e permettono al CNR di mantenere il ruolo cruciale che gli compete nelle decisioni e nelle scelte di natura europea.

Come attività ordinaria, sia dalla sede di Bruxelles che dalla sezione ospitata presso la sede centrale di Roma, l'Ufficio ha assicurato assistenza puntuale ai ricercatori per la preparazione e la presentazione dei progetti europei, nelle fasi di negoziazione e in tutti i momenti in cui, nel corso della vita di questi ultimi, è stato sollecitato un intervento.

Anche a livello di supporto all'amministrazione centrale del CNR, l'Ufficio si è dimostrato particolarmente valido all'interno del Gruppo di lavoro istituito dalla Direzione Generale per l'analisi delle entrate per commessa e ricerca libera, relative alle attività internazionali proposte dagli Istituti della rete scientifica, ai fini della determinazione della loro ammissibilità al bilancio dell'Ente; altrettanto significativo il contributo dato nella rielaborazione del computo delle voci di bilancio ascrivibili alle attività di ricerca al fine di una precisa determinazione del "full cost" dei progetti internazionali.

Alle attività elencate è da aggiungere, nell'ultimo trimestre, il considerevole sforzo operato per addivenire ad un ufficio congiunto con la CRUI a Bruxelles; detta operazione ancorché complessa ed inizialmente onerosa, ha permesso di inserire perfettamente il CNR in un disegno di sviluppo di sinergie e di integrazione con gli altri attori della ricerca nazionale che potrà essere ulteriormente ampliato permettendo di effettuare economie di scala e di offrire vantaggi e soddisfazioni a tutte le componenti.

Il CNR ha messo a punto nel corso degli anni diverse modalità di collaborazione con l'estero che trovano la loro prima e fondamentale manifestazione nella promozione della mobilità dei ricercatori. Gli strumenti principali posti a disposizione dei ricercatori consistono nel Programma "Short Term Mobility" (STM) e negli Accordi bilaterali di cooperazione scientifica con Enti stranieri omologhi del CNR.

Il Programma STM è caratterizzato da una distribuzione non predeterminata dei fondi tra le varie discipline scientifiche e dalla mobilità di studiosi italiani (ricercatori CNR ed universitari, compresi dottorandi e personale non strutturato) verso tutti i Paesi esteri.

Nel corso del 2005 il CNR ha stanziato per il programma STM 600 K€, finanziando 180 Progetti di studiosi italiani e ospitando 53 ricercatori stranieri negli Istituti dell'Ente.

Nella tabella e nel grafico seguenti vengono rispettivamente esposti i dati relativi agli ultimi tre anni e la ripartizione percentuale tra i diversi Dipartimenti dei progetti finanziati nel 2005:

PROGRAMMA SHORT-TERM MOBILITY 2003-2005
PROGRAMMI FINANZIATI N. 434

Anno	2003		2004		2005	
Finanziamento	300.000		500.000		600.000	
Domande pervenute	454		351		493	
Personale C.N.R.	196		141		196	
Personale Altre Istituzioni	206		156		206	
Stranieri	52		54		91	
Programmi Finanziati	87		114		233	
Percentuale programmi finanziati	87/454	19%	114/351	32%	233/493	47%
Personale C.N.R.	45	52%	53	46%	117	50%
Personale Altre Istituzioni	30	34%	42	37%	63	27%
Stranieri	12	14%	19	17%	53	23%

