

Formazione e creazione del bisogno di patrimonio culturale

- **Salvatore Garraffo** (Direttore dell'Istituto per le tecnologie applicate ai beni culturali - Roma)

Fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale

- **Roberto Scopigno** (Primo Ricercatore, Istituto di scienza e tecnologie dell'informazione "Alessandro Faedo" - Pisa)

Paesaggio culturale

- **Roberto Reali** (Primo Tecnologo, Programmazione Strategica - Roma, Gruppo di Lavoro di supporto al Comitato Ordinatore Identità Culturale)

IV. Gli attuali Direttori di Istituto**TERRA E AMBIENTE***Istituto per l'Ambiente Marino Costiero*

- **Ennio Marsella (f.f.)**

Istituto di biologia agro-ambientale e forestale

- **Giuseppe Scarascia Mugnozza**

Istituto per la dinamica dei processi ambientali

- **Paolo Cescon**

Istituto di geologia ambientale e geoingegneria

- **Michele Agus (f.f.)**

Istituto di geoscienze e georisorse

- **Piero Manetti**

Istituto sull'inquinamento atmosferico

- **Ivo Allegrini**

Istituto di metodologie per l'analisi ambientale

- **Vincenzo Cuomo**

Istituto di ricerca per la protezione idrogeologica

- **Lucio Ubertini**

Istituto di ricerca sulle acque

- **Roberto Passino**

Istituto di scienze dell'atmosfera e del clima

- **Franco Prodi**

Istituto di scienze marine

- **Luigi Cavaleri (f.f.)**

Istituto per lo studio degli ecosistemi

- **Rosario Mosello (f.f.)**

Istituto per la valorizzazione del legno e delle specie arboree

- **Ario Ceccotti**

ENERGIA E TRASPORTI*Istituto per l'energetica e le interfasi*

- **Sergio Daolio**

Istituto di fisica del plasma "Piero Caldirola"

- **Enzo Lazzaro**

Istituto gas ionizzati

- **Giorgio Rostagni**

Istituto motori

- **Giuseppe Police (f.f.)**

Istituto di ricerche sulla combustione

- **Gennaro Russo**

Istituto di tecnologie avanzate per l'energia "Nicola Giordano"

- **Gaetano Cacciola**

AGROALIMENTARE*Istituto di biologia e biotecnologia agraria*

- **Roberto Bollini (f.f.)**

Istituto di biometeorologia

- **Gianpiero Maracchi**

Istituto di genetica vegetale

- **Luigi Monti**

Istituto per la protezione delle piante

- **Paolo Raddi**

Istituto di scienza dell'alimentazione

- **Antonio Malorni (f.f.)**

Istituto di scienze delle produzioni alimentari

- **Angelo Visconti**

Istituto per il sistema produzione animale in ambiente Mediterraneo

- **Lino Ferrara**

Istituto di virologia vegetale

- **Maurizio Conti**

Centro di Responsabilità di Attività Scientifica IDAIC

- **Alberto Germanò**

Istituto per i sistemi agricoli e forestali del mediterraneo

- **Massimo Menenti**

MEDICINA*Istituto di bioimmagini e fisiologia molecolare*

- **Ferruccio Fazio**

Istituto di biologia cellulare

- **Glauco Tocchini-Valentini**

Istituto di biomedicina e di immunologia molecolare "Alberto Monroy"

- **Giovanni Bonsignore**

Istituto di fisiologia clinica

- **Luigi Donato**

Istituto di genetica molecolare

- **Silvano Riva**

Istituto di ingegneria biomedica

- **Ferdinando Grandori**

Istituto di neurobiologia e medicina molecolare

- **Pietro Calissano**

Istituto di neurogenetica e neurofarmacologia

- **Antonio Cao**

Istituto di neuroscienze

- **Lamberto Maffei**

Istituto di scienze neurologiche

- **Aldo Quattrone**

Istituto di tecnologie biomediche

- **Alberto Albertini**

Istituto per i trapianti d'organo e immunocitologia

- **Domenico Adorno**

SCIENZE DELLA VITA*Istituto di biochimica delle proteine*

- **Mosè Rossi**

Istituto di biologia e patologia molecolari

- **Emilia Chiancone**

Istituto di biomembrane e bioenergetica

- **Sergio Papa**

Istituto per l'endocrinologia e l'oncologia "Gaetano Salvatore"

- **Eduardo Consiglio**

Istituto di genetica delle popolazioni

- **Mario Pirastu**

Istituto di genetica e biofisica "Adriano Buzzati Traverso"

- **Catello Polito**

PROGETTAZIONE MOLECOLARE*Istituto di biostrutture e bioimmagini*

- **Carlo Pedone**

Istituto di chimica biomolecolare

- **Guido Cimino**

Istituto di chimica dei composti organo metallici

- **Claudio Bianchini**

Istituto di chimica del riconoscimento molecolare

- **Giacomo Carrea**

Istituto di chimica e tecnologia dei polimeri

- **Cosimo Carfagna**

Istituto di chimica inorganica e delle superfici

- **Pierino Zanella**

Istituto di cristallografia

- Carmelo Giacobuzzo

Istituto per i materiali compositi e biomedici

- Luigi Ambrosio (f.f.)

Istituto di metodologie chimiche

- Giancarlo Angelini

Istituto di scienze e tecnologie molecolari

- Gianluigi Casalone

Istituto per la sintesi organica e la fotoreattività

- Giancarlo Seconi

Istituto per lo studio dei materiali nanostrutturati

- Giuseppina Padeletti (f.f.)

Istituto per lo studio delle macromolecole

- Alberto Bolognesi (f.f.)

Istituto per la tecnologia delle membrane

- Enrico Drioli

MATERIALI E DISPOSITIVI*Centro di Responsabilità di Attività Scientifica Istituto di Acustica – O.M. Corbino*

- Arnaldo D'Amico

Centro di Responsabilità di Attività Scientifica INOA

- Carlo Castellini

Istituto per le applicazioni del calcolo “Mauro Picone”

- Michiel Bertsch

Istituto di biofisica

- Franco Conti

Istituto di cibernetica “Edoardo Caianiello”

- Settimo Termini

Istituto di fisica applicata “Nello Carrara”

- Pier Luigi Emiliani

Istituto di fotonica e nanotecnologie

- Florestano Evangelisti

Istituto di metodologie inorganiche e dei plasmi

- Mario Antonio Cacciatore

Istituto per la microelettronica e microsistemi

- Emanuele Rimini

Istituto per i processi chimico-fisici

- Massimo Martinelli

Centro di Responsabilità di Attività Scientifica Istituto dei Sistemi Complessi

- Luciano Pietronero

Centro di Responsabilità di Attività Scientifica INFM

- **Elisa Molinari**

Istituto di struttura della materia

- **Paolo Perfetti**

SISTEMI DI PRODUZIONE*Istituto per le macchine agricole e movimento terra*

- **Gian Luca Zarotti**

Istituto dei materiali per l'elettronica ed il magnetismo

- **Lucio Zanotti**

Istituto di scienza e tecnologia dei materiali ceramici

- **Gian Nicola Babini**

Istituto di studi sui sistemi intelligenti per l'automazione

- **Arcangelo Distante**

Istituto per le tecnologie della costruzione

- **Roberto Vinci (f.f.)**

Istituto di tecnologie industriali e automazione

- **Francesco Jovane**

TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE*Istituto di analisi dei sistemi ed informatica "Antonio Ruberti"*

- **Giovanni Rinaldi**

Istituto di calcolo e reti ad alte prestazioni

- **Domenico Saccà**

Istituto di elettronica e di ingegneria dell'informazione e delle telecomunicazioni

- **Marco Ajmone Marsan**

Istituto di informatica e telematica

- **Enrico Gregori (f.f.)**

Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche

- **Franco Brezzi**

Istituto per il rilevamento elettromagnetico dell'ambiente

- **Ovidio Mario Bucci**

Istituto di scienza e tecnologie dell'informazione "Alessandro Faedo"

- **Claudio Montani (f.f.)**

IDENTITÀ CULTURALE*Istituto per il lessico intellettuale europeo e la storia delle idee*

- **Tullio Gregory**

Istituto di linguistica computazionale

- **Nicoletta Zamorani Calzolari**

Istituto opera del vocabolario italiano

- **Pietro Beltrami**

Istituto di ricerca sull'impresa e lo sviluppo

- **Secondo Rolfo**

Istituto di ricerche sulla popolazione e le politiche sociali

- **Enrico Pugliese**

Istituto di ricerche sulle attività terziarie

- **Alfonso Morvillo**

Istituto di scienze e tecnologie della cognizione

- **Cristiano Castelfranchi**

Istituto per la storia del pensiero filosofico e scientifico moderno

- **Enrico Isacco Rambaldi Feldmann**

Istituto di storia dell'Europa mediterranea

- **Francesco Cesare Casula**

Istituto di studi giuridici internazionali

- **Sergio Marchisio**

Istituto di studi sui sistemi regionali federali e sulle autonomie "Massimo Severo Giannini"

- **Antonio D'Atena**

Istituto di studi sulle società del mediterraneo

- **Paolo Malanima**

Istituto per le tecnologie didattiche

- **Giorgio Olimpo**

Istituto di teoria e tecniche dell'informazione giuridica

- **Nicola Palazzolo**

Istituto di ricerca sui sistemi giudiziari

- **Giuseppe Di Federico**

PATRIMONIO CULTURALE*Istituto per i beni archeologici e monumentali*

- **Francesco D'Andria**

Istituto di Studi sulle Civiltà dell'Egeo e del Vicino Oriente

- **Miroslavo Salvini**

Istituto per la conservazione e valorizzazione dei beni culturali

- **Mauro Matteini**

Istituto di studi sulle civiltà italiche e del mediterraneo antico

- **Francesco Roncalli di Montorio**

Istituto per le tecnologie applicate ai beni culturali

- **Salvatore Garraffo**

V. Elenco documenti di rilievo indirizzo e di consultazione***V.a Documenti di indirizzo e di consultazione*****2004**

- Linee strategiche per la valorizzazione del CNR in applicazione del decreto legislativo di riforma (*slide* - luglio)
- Linee guida per l'elaborazione del Piano triennale di attività 2005-2007 (settembre)
- Linee per l'attivazione dei Dipartimenti (settembre)
- La formulazione del Piano Triennale (settembre)
- La gestione per commesse delle attività di ricerca e sviluppo del CNR (settembre)

2005

- Processo di programmazione 2006 (ottobre)
- Linee guida per l'elaborazione del Piano triennale di attività 2006-2008 (novembre)

2006

- Attività di Ricerca Spontanea a Tema Libero (gennaio)
- Criteri, procedure e tempistica per la riorganizzazione degli Istituti: assetto strutturale e processi decisionali (febbraio)
- Avanzamento nell'applicazione dei Regolamenti: attivazione dei Dipartimenti e conferimento di deleghe di funzioni (maggio)
- La valutazione degli Istituti ai fini del riassetto organizzativo nell'ambito dei diversi processi di valutazione (maggio - integrato a giugno)

V.b Documenti programmatici o di consuntivo**Documenti programmatici e di bilancio**

- Piano preliminare 2004 - 2006
- Piano Triennale 2005-2007
- Piano Triennale 2005-2007 (*English Version*)
- Piani Annuali 2005
- Articolazione Regionale delle Attività 2005
- Piano Triennale 2006-2008
- Piani Annuali 2006

Relazioni sui risultati

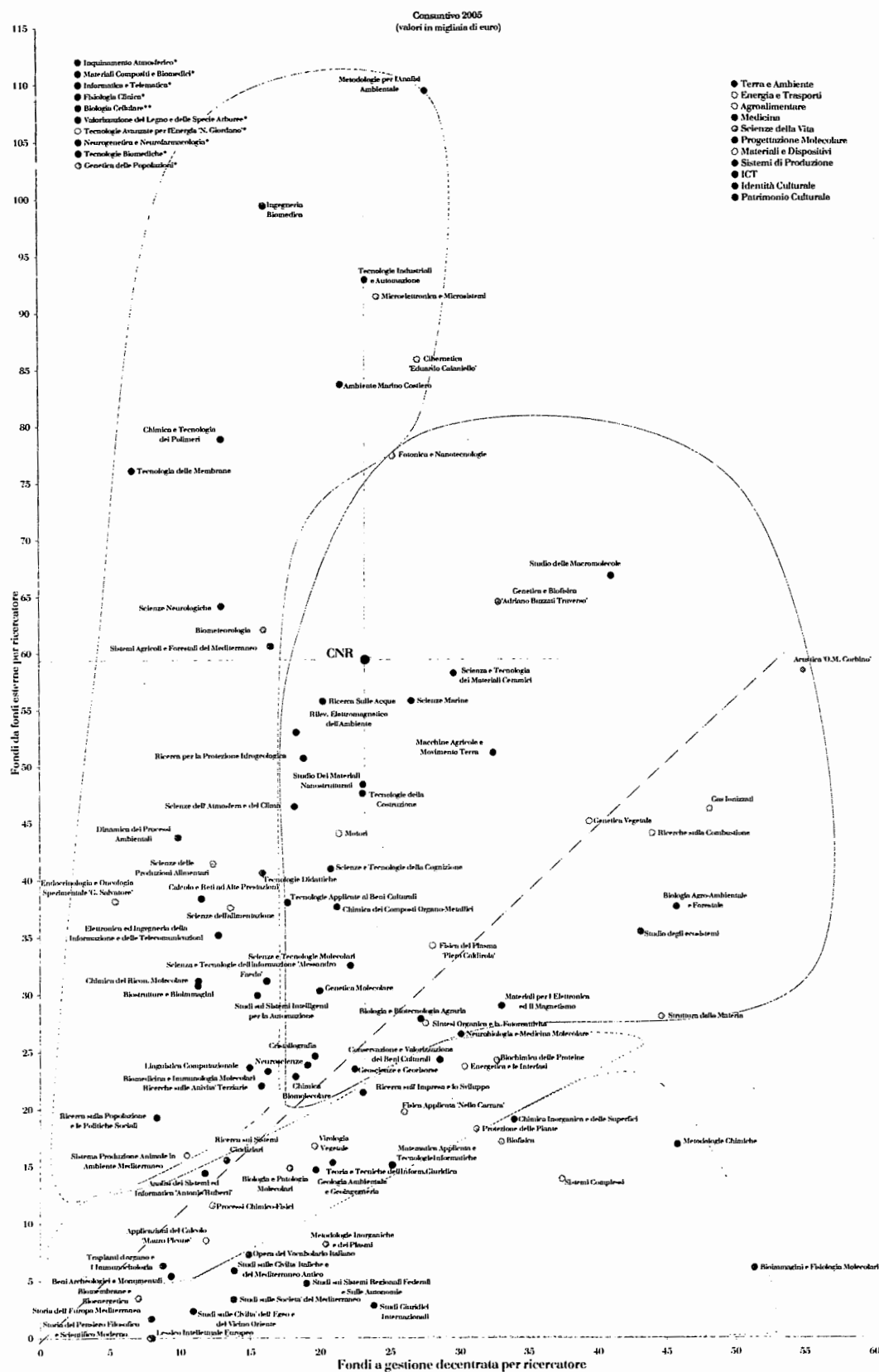
- Relazione annuale sui risultati delle gestioni 2003 e 2004
- Elementi per il Preconsuntivo 2005:
 - 1) Stato di avanzamento delle Commesse
 - 2) Autovalutazione Istituti
- Attività, Risorse e Risultati degli Istituti

Grafico B - Carenze del sistema e interventi correttivi*

Interventi correttivi	Carenze						
	incertezza strategica e debolezza delle alleanze: - logica frammentata e scarsa adesione a obiettivi di sistema - insufficiente attenzione alle necessità socio-economiche del Paese - partecipazione ai Programmi UE come "contributori" - scarsa correlazione tra istituti e sistema universitario	Frammentazione, sottocriticità e dispersione: - scarsa attenzione alla congruità obiettivi risultati - sottocriticità nella congruità obiettivi-risorse - dispersione programmatica e centri di autoprogrammazione strategica - scarsa correttezza dei centri di responsabilità	Inadeguatezza strutture e processi: - duplicazioni nella rete scientifica - insufficiente attenzione alla programmazione - confusione sulle responsabilità - complessità delle procedure amministrative e contabili	Carenza risorse finanziarie: - carenza contributo ordinario dello Stato - inadeguata gestione risorse da esercizi precedenti - deficit della dotazione strumentale	Inadeguatezza del sistema di valutazione ai vari livelli	Insufficiente attenzione alle risorse umane	Inadeguata comunicazione esterna, insufficiente comunicazione e partecipazione all'interno: - mancanza di una rappresentanza elettiva di ricercatori e tecnologi negli organi di vertice
ampliamento partecipazione a bandi in multipartenariato con università, enti di ricerca e imprese	X			X			
ampliamento partecipazione a bandi UE	X			X			
attivazione di Accordi di Programma e ruolo di hub per conto di Ministeri e Regioni	X			X			
accordi di collaborazione con imprese e politica dei "centralini"	X			X			
accordi di collaborazione con consorzi interuniversitari, coinvolgimento delle università in collaborazioni multilaterali	X						
costruzione di reti di ricerca (i.e. MERIT)	X						
avvio attività di RSTL							
attivazione del Consiglio Scientifico Generale	X	X			X	X	X
attivazione dei Dipartimenti, nomina dei responsabili di progetto e dei Consigli Scientifici di Dipartimento	X	X					
avvio della riorganizzazione degli istituti: verifica prerequisiti massa critica e pubblicazione bandi dei Direttori		X	X	X		X	X
unità di ricerca presso terzi			X				
amministrazione centrale: ridefinizione ruolo, riorganizzazione e precisazione procedure standard			X				
attivazione del Comitato di Valutazione	X	X	X	X	X	X	X
avvio del processo di valutazione: obiettivi, regole e referees	X	X	X	X	X	X	X
ruolo "mission oriented": individuazione obiettivi progettuali condivisi all'interno e con partner esterni	X	X	X	X			
allocazione delle risorse per obiettivi progettuali e gestione per progetti	X	X	X	X			
monitoraggio delle attività in corso	X	X	X	X			
decentramento e deleghe		X	X	X			
redazione nuovi regolamenti: organizzazione, contabilità e personale		X	X	X			
nuovo sistema informativo SIGLA e di gestione documentale PROTEO		X	X	X			X
miglioramento efficienza della spesa				X			
valorizzazione del patrimonio				X			
individuazione aree scientifiche disciplinari						X	
attivazione albo e garanti						X	
assunzioni: pianificazione, autorizzazioni e trasparenza ed efficacia nelle Commissioni						X	
formazione						X	
avanzamento di inquadramento e retributivo						X	
strumenti di incentivazione						X	
CCNL: completamento applicazione del vecchio, definizione e applicazione del nuovo						X	
albo di drammatizzazione interna							X
documentazione in rete							X

* Il grafico non vuole essere esaustivo ma intende sintetizzare i principali elementi di carenza del sistema e gli interventi correttivi più importanti realizzati dal Consiglio di Amministrazione nell'ambito dei propri limiti di intervento

Grafico C - Fondi da fonti esterne vs. fondi a gestione decentrata nei diversi istituti*



*Istituti che presentano un valore dell'indicatore "Fondi da fonti esterne per ricercatore" fuori scala; **Istituti che presentano un valore dell'indicatore "Fondi da fonti interne per ricercatore" fuori scala

* Sia i Fondi da fonti esterne che i Fondi a gestione decentrata riguardano le risorse assegnate nell'anno