

DISAGGREGAZIONE DELLA SPESA 2003

	PREVISIONE 2003	CONSUNTIVO 2003
Correnti	8.576.000	8.064.000
Conto capitale	1.299.000	1.204.000
Estinzione mutui e anticipazioni	11.000.000	9.628.000
Partite giro	2.549.000	2.192.000
TOTALE	23.424.000	21.088.000

5.2. Conto delle entrate e conto delle spese 2004

La previsione di entrata è stata pari ad € 16.079.000, notevolmente ridotta non solo rispetto a quella del 2003, ma anche a tutti gli esercizi precedenti.

A consuntivo è risultato conseguito l'importo di € 11.426.000, il più basso nel quinquennio 2000-2004, sia in termini assoluti che relativi.

I maggiori discostamenti fra previsto e conseguito in entrata si sono verificati nelle voci "altre entrate correnti" e "accensione di prestiti".

Il rapporto fra le previsioni di entrata e gli accertamenti è stato nel 2004 del 71%, più ridotto rispetto al 90% del precedente esercizio.

Il discostamento è stato pressoché nullo per le entrate da trasferimenti correnti (99%), mentre è stato rilevante nelle poste di entrata collegate all'autofinanziamento.

DISAGGREGAZIONE DELLE ENTRATE 2004

	PREVISIONE 2004	CONSUNTIVO 2004
Trasferimenti correnti	5.400.000	5.374.000
Altre correnti	3.898.000	1.810.000
Alienazione patrimonio e riscossione crediti	232.000	151.000
Accensione prestiti	4.000.000	2.263.000
Partite giro	2.549.000	1.828.000
TOTALE	16.079.000	11.426.000

Il bilancio di previsione per la spesa iscriveva la posta complessiva di € 17.216.000, mentre a consuntivo si riportava l'importo di € 12.637.000.

Il risultato differenziale è stato pertanto pari a meno 1.211.000, che peggiora quello del 2003.

Il rapporto fra le previsioni di spesa e gli impegni si è sensibilmente ridotto nell'esercizio 2004, assestandosi al 73%, anziché al 90% del 2003 ed al 92% del 2001.

DISAGGREGAZIONE DELLA SPESA 2004

	PREVISIONE 2004	CONSUNTIVO 2004
Correnti	9.246.000	7.701.000
Conto capitale	1.421.000	845.000
Estinzione mutui e anticipazioni	4.000.000	2.263.000
Partite giro	2.549.000	1.828.000
TOTALE	17.216.000	12.637.000

5.3 Conto Economico

Entrambi gli esercizi considerati si sono chiusi con un risultato economico negativo: -1.465.000 € per il 2003 e -1.869.000 € per il 2004, come sotto evidenziato.

Il disavanzo economico del 2003 è stato pari al 18% dei ricavi complessivi, mentre nel 2004 ha raggiunto il 26%.

Il disavanzo del 2003 scaturisce dal mancato finanziamento del programma di ricerca triennale 2003/2005, per il quale invece sono state sostenute spese pari ad € 2.107.293,47.

I proventi derivanti dall'attività sperimentale hanno subito una riduzione del 75% rispetto al dato relativo al 2003, raggiungendo solo il 14% delle entrate di specie che si prevedeva di realizzare nel corso dell'esercizio.

CONTO ECONOMICO

	2003	2004
ENTRATE FINANZ. CORRENTI	+ 7.973.000	+ 7.047.000
COMPONENTI POSITIVE NON FIN.	+ 149.000	+ 85.000
SPESE FINANZ. CORRENTI	- 8.064.000	- 8.181.000
COMPONENTI NEGATIVE NON FIN.	- 1.523.000	- 820.000
RISULTATO DI ESERCIZIO	- 1.465.000	- 1.869.000

5.4 Situazione Amministrativa

L'Istituto, per la gestione della cassa, ha stipulato una convenzione con durata triennale (2003-2005).

Nel 2003 l'avanzo di amministrazione è stato di € 1.247.000²⁷ e costituisce un trascinarsi di risparmi degli esercizi pregressi.

Il 2004 chiude formalmente con un avanzo di amministrazione di € 90.000. In considerazione però delle somme da vincolare obbligatoriamente²⁸ pari ad € 932.262,79, il risultato di amministrazione viene ad assumere un valore effettivo di € - 841.778,23.

Ne discende che l'Istituto si trova nelle condizioni di finanziare la propria attività solo con le entrate dell'esercizio di riferimento, ma soprattutto con il massiccio ricorso alle anticipazioni finanziarie.

In merito alla gestione dei residui si può rilevare quanto segue.

Durante il 2003 si è registrato un decremento dei residui passivi (al netto del temporaneo scoperto di cassa), mentre per quelli attivi la maggiore posta è derivata dal più volte segnalato ritardo nell'erogazione del contributo ordinario da parte del Ministero della Difesa, oltre che da prestazioni effettuate e fatturate a fine esercizio, ma rimosse integralmente all'inizio di quello successivo.

La situazione dei residui 2004 è migliorata. Infatti, per quanto concerne i residui attivi, il versamento del contributo ordinario è avvenuto nell'anno di competenza, cosicché quelli presenti a fine anno attengono a crediti per attività conclusesi a fine esercizio, la riscossione dei quali è avvenuta al principio del 2005.

I residui passivi, se pure in maniera meno marcata, hanno registrato una significativa riduzione, sia quelli verso fornitori, che quelli della categoria per debiti diversi (indennità e trattamenti di fine rapporto, accantonamenti presso l'INA, esposizioni verso l'Università per convenzioni in essere, etc.), anche per effetto della minore attività svolta dall'ente riconnessa alla riduzione dei finanziamenti ministeriali.

²⁷ L'importo ricomprende € 26.218,49 vincolate con delibera n. 398 del 10 dicembre 2002 ai sensi del D.M. del 29 novembre 2002 da versare in conto entrate tesoro entro il 30 giugno 2006.

²⁸ Le somme da vincolare sono quelle previste nella delibera n. 398/02 e quelle ai sensi delle disposizioni previste negli articoli 18 e 19 del dPR 97/03. Dell'importo complessivo da vincolare pari a € 932.262,79, la parte prevalente per € 772.000,00 è costituita dagli accantonamenti delle spese dirette e indirette che saranno conseguenti al rinnovo in corso del contratto di lavoro del personale dipendente.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

	2003	2004
CASSA INIZIALE	0	0
RISCOSSIONI	+ 19.803.000	+ 16.947.000
PAGAMENTI	- 19.803.000	- 16.492.000
CASSA FINALE	0	+ 455.000
RESIDUI ATTIVI	+ 6.726.000	+ 1.196.000
RESIDUI PASSIVI	- 5.479.000	- 1.561.000
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	+ 1.247.000	+ 90.000

5.5 Situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale relativa agli immobili ed alle immobilizzazioni tecniche per l'esercizio 2003 riporta il valore dei beni come risultante dall'inventario generale approvato con delibera n. 292/99, incrementato dalle acquisizioni inventariate fino a tutto l'esercizio 2003 e di quelle in corso di inventariazione.

Nel 2004, ai sensi del d.P.R. 97/03, la situazione patrimoniale relativa agli immobili e alle immobilizzazioni tecniche riporta il valore di inventario dei beni al netto dei relativi fondi di ammortamento e delle quote annue di competenza.

Il risultato della gestione si desume pertanto non più dalla voce deficit patrimoniale, ma piuttosto da quella relativa al patrimonio netto, variabile in funzione del risultato economico dell'esercizio.

Tale valore risulta decrementato del 15,01% passando da euro 12.446.068 ad euro 10.577.346.

L'INSEAN possiede una limitata partecipazione di minoranza al capitale della S.p.A. CETENA di Genova con 25.000 azioni.

Negli esercizi 2003 e 2004 queste azioni non hanno dato luogo a dividendi. Il valore nominale della partecipazione al 31 dicembre 2004 risulta pari ad € 13.000.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	2003	2004	PASSIVITA'	2003	2004
Immobilizzazioni immateriali	0	0	Fondo di dotazione*	23.053.132	23.053.132
Immobilizzazioni materiali	9.116.163	8.484.182	Disavanzi economici portati a nuovo	-9.142.352	-10.607.064
Immobilizzazioni finanziarie	4.294.225	4.556.110	Disavanzo economico d'esercizio	-1.464.712	-1.868.722
A) TOTALE Immobilizzazioni	13.410.388	13.040.292	A) TOTALE Patrimonio netto	12.446.068	10.577.346
Rimanenze	200.053	191.541	B) TOTALE Fondi per rischi ed oneri	43.385	51.585
Crediti diversi	2.279.043	1.654.270			
Crediti v/s acquirenti	1.825.756	333.323	C) TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.347.184	4.625.569
Crediti v/s Stato ed enti	4.605.472	701.185			
Disponibilità liquide	0	455.570	Debiti verso fornitori	1.279.276	436.131
B) TOTALE Attivo circolante	8.910.324	3.335.889	Debiti verso soggetti con ritenuta	0	4.641
			Debiti verso dipendenti	0	291.518
			Debiti verso Banche	2.894.869	0
			Debiti tributari	0	191.765
			Altri Debiti	1.160.007	192.864
			Debiti verso lo Stato ed altri Enti	149.922	4.762
			D) TOTALE Debiti	5.484.074	1.121.681
TOTALE ATTIVITA'	22.320.712	16.376.181	TOTALE PASSIVITA'	22.320.712	16.376.181

* Il più recente aggiornamento del fondo di dotazione risale alla legge 208/90

6. ATTIVITÀ DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE

Nell'ambito della ricerca, l'Istituto è stato impegnato nell'esecuzione del piano triennale 2003-2005, finanziato interamente con risorse proprie (costo: € 2.107.293,47 per il 2003 ed € 2.082.742,91 per il 2004).

La ricerca ha riguardato cinque aree: resistenza idrodinamica e ottimizzazione; propulsione; dinamica dei veicoli marini e sicurezza della navigazione; idroacustica e idroelasticità; modelli e metodi di calcolo per flussi turbolenti.

Si è poi sviluppato il programma sicurezza, finanziato dal Ministero delle Infrastrutture (costo € 484.532,60 per il 2003 ed € 436.133,66 per il 2004).

L'articolazione è stata su tre aree specifiche: riduzione dei fattori di rischio dei sinistri marittimi, riduzione dei fattori di rischio per la sicurezza della navigazione, riduzione dei rischi per la nave.

Nel corso del 2003 sono state concluse cinque attività di ricerca, rispettivamente con la Comunità europea, la WEU, il CNR e la US NAVY. Ne sono state attivate tre, con la WEU, la CoE Norvegia e le industrie aeree Piaggio.

Nel corso del 2004 sono state concluse tre attività di ricerca, con la Comunità europea, il Ministero della Difesa e le industrie aeree Piaggio. Ne sono state attivate due, con la FBG (trasduttori di forza a fibra ottica) e con la NICOP.

Ne consegue che le risorse complessivamente impegnate per la ricerca sono ammontate ad € 3.868.292,31 per il 2003 e ad € 3.587.221,33 per il 2004.

Quanto al valore delle commesse acquisite, esso è stato di € 139.810 nel 2003 e di € 1.054.618 nel 2004.

Relativamente alle commesse esterne, il fatturato conseguito nel 2003 è stato di € 834.516,91 e nel 2004 di € 253.368. Le principali commesse hanno riguardato Prada (per la Coppa America 2003), Fincantieri (eliche definitive e prove su elica isolata), Marina Militare Italiana, Alenia (modello di corpo con impennaggi), Luna Rossa (barche a vela).

In appendice vengono riportati i principali contenuti dell'attività dell'Istituto per quanto riguarda la ricerca e le commesse.

7. VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ SCIENTIFICA

L'INSEAN è tenuto ad istituire un apposito comitato incaricato della valutazione dei risultati scientifici dell'attività di ricerca²⁹.

Il Comitato è composto da tre componenti, dei quali uno di nazionalità non italiana.

I criteri di valutazione dell'attività ed i relativi indicatori possono essere ricondotti ai seguenti parametri:

- a) produttività complessiva (pubblicazioni, rapporti, articoli, esperimenti, metodologie sviluppate, brevetti, convegni, corsi, seminari, dottorati e borse di studio, valore delle risorse acquisite);
- b) qualità del lavoro svolto (impact factor, rapporto fra proposte accettate e presentate, misure di impiego delle facilities, numero delle pubblicazioni, intercambio di esperienze con altre strutture di ricerca);
- c) grado di internazionalizzazione (numero di progetti con partner internazionali, numero dei contratti con servizi a terzi, partecipazione a strutture e reti internazionali, organizzazione di conferenze e workshop internazionali);
- d) interazione con il sistema produttivo e sociale (numero di progetti con partners industriali, consulenze ad enti e imprese, supporti tecnico-scientifici);
- e) grado di sinergia con altri enti (programmi di ricerca in collaborazione, pubblicazioni congiunte, iniziative comuni);
- f) grado di focalizzazione degli obiettivi in rapporto alle risorse (quote di risorse destinate a grandi progetti su tematiche strategiche definite a livello nazionale e a obiettivi strategici definiti dal piano di attività dell'Istituto);
- g) capacità di gestione delle risorse (rapporto fra spese preventivate e rendicontate, ritardo rispetto alla durata di ogni singolo progetto di programma, tempo medio tra assunzione degli impegni ed erogazione dei pagamenti).

²⁹ Il Comitato è stato attivato con delibera del Consiglio direttivo n. 362 del 23 luglio 2001 e, scaduto il 31 dicembre 2003, rinnovato con delibera n. 442 del 15 luglio 2004. Il compenso riconosciuto a far data dal 1° settembre 2004 è stato fissato in € 4.000,00, oltre alla missione, ove spettante. Per ciascuna riunione è previsto un gettone di presenza di € 50,00.

Le riunioni tenute dal Comitato sono state cinque nel 2003 e quattro nel 2004.

È disponibile ad oggi unicamente il "Report 2003" redatto dal Comitato di valutazione dell'attività scientifica nel dicembre 2005.

La valutazione segue i criteri determinati dal Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca (CIVR), istituito presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

La valutazione ha il fine di dare una maggiore trasparenza degli effetti generati dal finanziamento pubblico e di fornire una guida per meglio utilizzare le risorse disponibili. Fine più ampio della valutazione è quello di valorizzare il contributo dell'INSEAN alla vita sociale, accademica, industriale e di ricerca nazionale ed internazionale, determinandone i rapporti quantitativi e qualitativi e ponendoli in riferimento, per quanto riguarda i risultati, a organizzazioni analoghe, anche straniere.

Trattasi soprattutto di una valutazione di sistema che esamina l'efficacia dell'Istituto quale organizzazione e la sua capacità di interagire con altri sistemi.

Nei documenti programmatici e contabili si fa riferimento a programmi di ricerca e a progetti di ricerca.

Il Comitato ha introdotto nel report una differente qualificazione linguistica: progetti di ricerca anziché programmi di ricerca e contratti di ricerca anziché progetti di ricerca. Ha poi evidenziato dal punto di vista economico la differenza fra progetto e contratto di ricerca.

Il primo è finanziato totalmente con fondi pubblici erogati in via ordinaria (contributo ordinario) o in via straordinaria (finanziamenti specifici finalizzati); il secondo è finanziato da istituzioni e imprese anche private, nazionali ed internazionali, con la partecipazione, in taluni casi, di quote di compartecipazione a carico dell'Istituto. Dal punto di vista scientifico il progetto di ricerca si caratterizza in studi di carattere generale e di base, mentre il contratto di ricerca è normalmente orientato a soddisfare l'interesse del committente su specifici problemi di carattere prettamente scientifico, in cui trova riscontro anche l'interesse dell'Istituto.

I lavori prodotti sono stati complessivamente 88, così ripartiti: 18 pubblicati, 48 presentati a congressi, 22 rapporti tecnici.

L'accoglimento di ben 48 lavori in simposi e workshops di massima levatura scientifica a livello mondiale dimostra che l'INSEAN è internazionalmente riconosciuto come istituto di ricerca leader nello studio dei vari aspetti idrodinamici del flusso attorno alle navi.

La continuità e l'organicità dell'attività di ricerca hanno consentito all'INSEAN di divenire punto di riferimento della complessa area della CFD (computational fluid dynamics).

8. VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

La valutazione dell'attività amministrativa si svolge in conformità al decreto legislativo 30 luglio 1999 n. 286.

Il Servizio di valutazione è formato da un solo componente, che risponde direttamente al Presidente e al Consiglio direttivo, presentando relazioni periodiche³⁰.

Con delibera del Consiglio direttivo n. 443/04, sono state puntualizzate alcune direttive di rilevazione.

Il Servizio deve riferire, con periodiche relazioni, sull'andamento delle entrate e delle spese in generale, sull'andamento delle entrate e delle spese dei progetti di ricerca, sull'andamento delle entrate in conto terzi, sui tempi di esecuzione dei provvedimenti degli organi di Governo, sui risultati dell'attività dei dirigenti amministrativi rispetto agli obiettivi assegnati dal Direttore generale, sull'attività svolta da ciascun servizio amministrativo, sui tempi di esecuzione degli adempimenti più significativi.

³⁰ Delibere n. 361/01 e n. 443/04. Il compenso annuo previsto è stabilito in € 7.750,00.

9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Come già evidenziato l'Istituto appartiene alla categoria degli enti pubblici con competenze in materia di ricerca, sia pura che sperimentale.

Le risorse da impegnare debbono essere coerenti con tale impostazione istituzionale. L'intervento contributivo pubblico deve essere sufficiente ad assicurare la possibilità di sviluppare ricerche strategiche nel settore dell'idrodinamica navale e a garantire idonei investimenti di base finalizzati ad un adeguato livello di aggiornamento dei supporti strumentali necessari, il più delle volte ad alto contenuto tecnologico.

A fronte della riduzione dei contributi del Ministero dei Trasporti e della Difesa, l'Istituto ha cercato di limitarne gli effetti negativi, operando una attenta politica di contenimento delle spese superflue e cercando di implementare le commesse e i conferimenti di incarichi di ricerca dall'esterno.

Buoni risultati sono stati ottenuti a livello europeo, internazionale o, in genere, di privata committenza, particolarmente nel 2003, mentre nel 2004 si presenta una flessione.

È pur vero che l'INSEAN presenta dei moduli operativi caratterizzati da una certa rigidità. Ad esempio il personale è pressoché totalmente assunto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato. Se ciò è sicuramente positivo per alcuni aspetti ed è di ostacolo al ricorso alle consulenze esterne, presenta però dei risvolti negativi, introducendo nell'assetto organizzativo generale un momento di rigidità, dal quale possono derivare (e, in effetti, derivano) diseconomie per il sottoimpiego delle potenzialità esistenti.

Da un punto di vista propriamente contabile, l'Istituto ha introdotto i principi del bilancio economico e ciò ha valorizzato le correlate analisi gestionali.

In particolare si pongono in rilievo, quali indicatori delle difficoltà dell'Ente i risultati negativi del conto economico (-euro 1.465.000 per il 2003 e -euro 1.869.000 per il 2004), della situazione amministrativa (passata da un avanzo di euro 1.247.000 per il 2003 ed euro 90.000 per il 2004), nonché del patrimonio netto (da euro 12.446.068 del 2003 ad euro 10.577.346 del 2004).

Andrebbe però generalizzata la contabilità economica per singolo progetto o commessa, così da far emergere sia a preventivo che a consuntivo l'utilitas dell'iniziativa (sia come guadagno in termini finanziari, sia come accrescimento del

patrimonio professionale del personale, sia infine come volano per il potenziamento e l'aggiornamento delle dotazioni strumentali e di laboratorio).

In conclusione, emergono non poche criticità, alcune specifiche, altre di rilievo più ampio, altre ancora involgenti livelli di competenza istituzionale differenziati, comunque al di fuori delle possibilità di incidenza dell'ente.

Le criticità "interne" dell'Istituto sono naturalmente di spessore più specifico, ma non per questo meno importanti.

L'Istituto è carente nella sua comunicazione esterna e dovrebbe far crescere le risorse da destinare a questo scopo. Ciò avrebbe sicuramente ritorni in termini di commesse e di accrescimento del prestigio internazionale.

Inoltre, pur salvaguardando la stabilità essenziale del proprio personale, dovrebbe introdurre alcune flessibilità nella propria organizzazione, flessibilità ad oggi molto carente. Fra queste, una potrebbe essere l'incentivazione alla compartecipazione a consorzi o a società di progetto, anche per evitare periodi di sottoimpiego del fattore lavoro in rapporto al rallentamento delle commesse e al decremento di valore del contributo ordinario.

Su di un piano ancora più circoscritto, l'Istituto può prevedere l'alienazione dell'immobile di Sabaudia, da lungo tempo non più a servizio degli scopi istituzionali, attualmente lasciato in comodato gratuito a terzi.

L'Istituto è chiamato a deliberare il regolamento di contabilità e, in tale ambito, deve rafforzare e generalizzare le procedure e le modalità di valutazione economica di ciascun progetto di ricerca e, soprattutto, di ogni commessa esterna.

PAGINA BIANCA

APPENDICE DOCUMENTI

ATTIVITÀ

ELENCO COMMESSE ACQUISITE NELL'ANNO 2003				
CodCOM	Carena/Progetto	Descrizione	Committente	Valore TOT COM.
0001CT2003	2428	Prove di elica isolata (3 eliche)	Fincantieri GE	7.700,00
0002CT2003	2470	Prova di rimorchio	DOCLAB s.r.l.	4.500,00
0003CT2003	2372	Att. supporto tecnico specialistico	M.M.I.	19.900,00
0004CT2003	2472	Prove su corvetta veloce	ECRN-Algeria	18.000,00
0005CT2003	2471	Semidislocante 19 mt	PROShip s.r.l.	4.300,00
0006CT2003	2280	Rilievo f.f. ETNA	Fincantieri GE	7.000,00
0007CT2003	2474	Prove con azipod	Azimut - Benetti	38.200,00
0008CT2003	2428 E 1615	Prove di elica isolata	ROLLA -Switzerland	2.500,00
0010CT2003	2476	Motoyacht	Arch. Spadolini	37.710,00
Euro				139.810,00

ELENCO COMMESSE ACQUISITE NELL'ANNO 2004				
CodCOM	Carena/Progetto	Descrizione	Committente	Valore TOT COM.
0001CT2004	2428	N.U.M Prove su elica isolata	Fincantieri GE	6.100,00
0002CT2004	2477	Prove di tenuta al mare (ex 2388)	M.M.I. (19301/1)	27.500,00
0003CT2004	2428	N.U.M Prove con eliche definitive	Fincantieri GE	22.000,00
0004CT2004	2479	Prove al lago di Bolsena	Mascellaro	7.350,00
0005CT2004	2430A/E.1617	Horizon- prove con eliche definitive	Fincantieri GE	23.600,00
0006CT2004	2480 (ex 2280)	Prove al CdC su semimodello	M.M.I. (19301/2)	38.600,00
0007CT2004	Varie	Barche a vela ACC (Sess.1)	Luna Rossa	605.468,00
0008CT2004	-	Trasformazione ro-ro Hokkai	S.Russo/SoProMar	3.000,00
0009CT2004	2478	Prove su corvetta veloce	ECRN-Algeria	200.000,00
0012CT2004	2480/E.1588	Elica Isolata	M.M.I. (19301/3)	2.500,00
0013CT2004	2428B	N.U.M. Prove al C.d.C	Fincantieri GE	77.900,00
0014CT2004	2482	P1839-Bulk Carrier	S. Marco	40.600,00
Euro				1.054.618,00

ELENCO COMMESSE FATTURATE NELL'ANNO 2003				
CodCOM	Carena/Progetto	Descrizione	Committente	Valore TOT COM.
0009CT2002	2428	Eliche definitive N.U.M.	Fincantieri GE	24.600,00
0004CT2000	VARIE	America's Cup 2003 (Sess. 5)	Prada	237.468,00
0004CT2000	VARIE	America's Cup 2003 (Sess. 6)	Prada	80.600,00
0014CT2002	2430A	Eliche definitive (+mod 01)	Fincantieri GE	25.360,00
0002CT2002	2439	MTM modif.	M.M.I. (19082/5) M.M.I. (19082/3)	22.109,26
0003CT2002	2328	MTM	M.M.I. (19082/4)	7.890,67
0013CT2002	2465	FNG n.1 (ott. Finc)	M.M.I. (19082/9)	25.297,72
0002CT2003	2470	Prova di rimorchio	DOCLAB s.r.l.	4.500,00
0006CT2003	2280	Rilievo f.f. ETNA	Fincantieri GE	7.000,00
0005CT2003	2471	Semidislocante 19 mt	PROShip s.r.l.	4.300,00
0007CT2002	2388	Manov. Pattugliatore	M.M.I. (19114/3)	42.230,68
0004CT2002	2440	FNG	M.M.I. (19082/6)	32.443,98
0011CT2002	2280	Etna. Scia CdC ed E.I.	M.M.I. (19082/8)	28.627,21
0012CT2002	2440	Analisi di incertezza	M.M.I. (19082/10)	5.164,57
0015CT2002	2280	Etna. Scia in Vasca	M.M.I. (19082/11)	2.840,51
0001CT2003	2428	Prove di elica isolata (3 eliche)	Fincantieri GE	7.700,00
0008CT2003	2428 E. 1615	Prove di elica isolata	ROLLA -Switzerland	2.500,00
0010CT2002	2464	FNG n.2. Ott. e prove (ott. INSEAN)	M.M.I. (19082/7)	82.934,31
0008CT2002	2458	Modello di corpo con impennaggi	Whitehead Alenia	130.980,00
0008CT2002	2459	M/Y FB231. Rilievi di flusso	Azimut Div. Benetti	31.100,00
0007CT2003	2474	Prove con azipod	Azimut - Benetti	6.100,00
0010CT2003	2476	Motoyacht	Arch. Spadolini	6.120,00
0004CT2003	2472	Prove su corvetta veloce	ECRN-Algeria	16.650,00
Euro				834.516,91

(escluso fatt. 1-3/2/03 relativa a convenzione col CETENA Euro 178.611,45)

ELENCO COMMESSE FATTURATE NELL'ANNO 2004				
CodCOM	Carena/Progetto	Descrizione	Committente	Valore TOT COM.
0003CT2003	2372	Att. supporto tecnico specialistico	M.M.I.	19.900,00
0007CT2003	2474	Prove con azipod	Azimut - Benetti	32.100,00
0010CT2003	2476	Motoyacht	Arch. Spadolini	31.590,00
0001CT2004	2428	N.U.M Prove su elica isolata	Fincantieri GE	6.100,00
0003CT2004	2428	N.U.M Prove con eliche definitive	Fincantieri GE	22.000,00
0004CT2003	2472	Prove su corvetta veloce	ECRN-Algeria	1.350,00
0008CT2004	-	Trasformazione ro-ro Hokkai	S.Russo/SoProMar	3.000,00
0004CT2004	2479	Prove al lago di Bolsena	Mascellaro	7.350,00
0005CT2004	2430A/E.1617	Horizon- prove con eliche definitive	Fincantieri GE	23.600,00
0007CT2004	Varie	Barche a vela ACC (Sess.1)	Luna Rossa	106.378,00
Euro				253.368,00