

consente l'auspicabile rinnovo e potenziamento dei sistemi del centro di calcolo che sarebbero indispensabili per assicurare prestazioni elevate e di livello adeguato. Invero, tale focalizzato aspetto economico può, in ipotesi, anche configurare un danno alla gestione pubblica intesa nel suo complesso poiché è presumibile che i ricavi determinantisi dal predetto rinnovo e potenziamento potrebbero innescare una benefica reazione e far conseguire sempre più proficui risultati gestionali, intesi in senso ampio. Infatti, nell'esercizio in esame, la difficoltà ad effettuare investimenti per il rinnovo di impianti e macchinari è resa evidente dai valori esposti nel prospetto cespiti e ammortamenti che espone un modesto investimento di euro 443.961 rispetto a quanto in tal senso speso (€ 813.333) nel corso del precedente esercizio.

Accanto, devesi segnalare che il valore netto degli impianti e macchinari evidenzia una flessione; infatti da un valore di 1.358.865 si passa ad un valore di 737.476.

E' necessario, quindi, non sottovalutare la necessità di nuovi investimenti a breve termine considerato che, com'è noto, il Cilea basa la sua "missione" soprattutto sull'efficacia ed efficienza funzionale degli impianti tecnologici a disposizione. A ciò aggiungasi il problema della sede che renderà ancora più difficile risolvere le tematiche finanziarie e gestionali appena accennate. Occorre, pertanto, elaborare valutazioni accurate in fase di programmazione.

Rispetto all'incremento avutosi nel valore della produzione il totale dei costi della produzione evidenzia, invece, un incremento modesto (1,77%). Il che sembra evidenziare che la gestione vien condotta con economicità ed efficacia, anche se per poter esprimere una valutazione in tal senso occorrerebbe elaborare una più complessa analisi economico-funzionale. Tra le voci ivi comprese si segnala il costo del personale che assomma ad € 4.872.684 rispetto ad € 4.487.786 del precedente esercizio. Tale incremento scaturisce sia dall'aumento del numero del personale in servizio (9 unità soprattutto

attraverso contratti di inserimento) sia dall'adeguamento contrattuale. L'aspetto dell'organico e delle assunzioni, peraltro, implica una costante attenzione ed una razionale programmazione delle risorse umane a lungo periodo che assicuri la compatibilità con l'attività istituzionale evitando rischi di rigidità organizzativa. Analoga attenzione richiede la dinamica dei corrispondenti costi ove va privilegiata la componente variabile e premiale da determinarsi in base ad un efficace sistema di monitoraggio e misurazione dei risultati.

In contiguità tematica si fa presente che risultano sostenute spese per consulenze tecniche, occasionali e borse di studio per circa €270.000 rispetto 304.000 euro (un decremento del 12,6%).

Dalla documentazione a campione esaminata risulta che gli incarichi sono stati assegnati, in via generale, per oggetti compiutamente definiti e che la verifica dei risultati viene attestata attraverso un timbro-dichiarazione firmato dal responsabile della struttura interessata. Inoltre, emerge che il tipo di lavoro assegnato in consulenza per la sua specificità non possa essere svolto dal personale in servizio. Tuttavia, sono stati accertati anche casi in cui il tipo di lavoro previsto rientra nell'ordinarietà. Il Collegio manifesta l'intenzione di esaminare tale aspetto nelle prossime riunioni.

Si significa poi che i costi della produzione riguardanti acquisti di beni, acquisizioni di servizi e godimento beni di terzi rimangono invariati. Tuttavia, emerge l'opportunità che tale particolare operatività gestionale venga esaurientemente illustrata in sede consiliare comparandola con i riflessi contabili esposti nella voce ricavi di gestione.

Infine, si segnala che il contributo ministeriale viene quasi interamente assorbito dal costo del personale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, ferme restando le considerazioni rappresentate, esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2004.

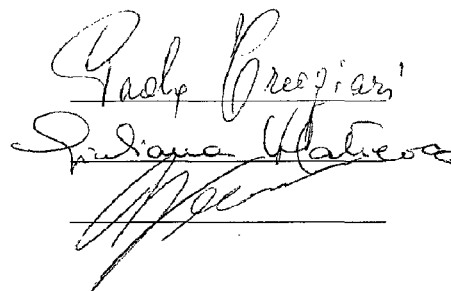
La riunione termina alle ore 13,30 per partecipare alla riunione del Consiglio di Amministrazione presso il Politecnico di Milano alle ore 14,30.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: Prof.ssa Paola Treggiari

Componente effettivo: Dott.ssa Giuliana Matteocci

Componente effettivo: Dott. Fulvio Veneroso

Three handwritten signatures are present on the right side of the page. The top signature is 'Paola Treggiari', the middle one is 'Giuliana Matteocci', and the bottom one is 'Fulvio Veneroso'. Each signature is written in dark ink and is positioned to the right of its corresponding name in the list.

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

4/3 - Approvazione del bilancio consuntivo

Su invito del Presidente il Direttore illustra il **Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2004** come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità in vigore. Lo schema di bilancio è informato ai principi di cui al Codice Civile, così come risulta integrato e modificato dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127 e successive modificazioni, ed è composto dallo **Stato Patrimoniale**, dal **Conto Economico** e dalla **Nota integrativa**.

BILANCIO GENERALE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2004

A — STATO PATRIMONIALE		AL 31/12/2004	AL 31/12/2003
Attivo			
Lavori su proprietà di terzi	€	386.946,90	386.946,90
Pareti mobili	€	31.836,47	31.836,47
Impianti	€	14.109,48	14.109,48
Macchinari	€	511,29	511,29
Impianti d'allarme	€	4.543,92	4.543,92
Impianti interni speciali	€	65.275,33	91.483,14
Apparecchiature scientifiche/elettroniche	€	8.497.424,65	8.085.584,56
Stigliatura	€	0,00	0,00
Arredamento	€	130.617,05	129.188,72
Mobili e Macchine ordinarie d'ufficio	€	78.809,29	80.093,29
Macchine elettroniche d'ufficio	€	33.646,79	32.946,79
Telefoni cellulari	€	10.981,97	11.584,97
Autoveicoli da trasporto	€	11.000,54	11.000,54
Autovetture	€	26.029,43	26.029,43
Beni strumentali minori	€	22.204,22	15.698,56
Crediti verso clienti	€	3.051.250,45	1.999.288,15
Depositi cauzionali attivi	€	19.418,78	19.418,78
Dipendenti c/anticipi	€	52.145,35	0,00
Dipendenti per spese da rendicontare	€	511,20	1.456,17
Erario per anticipo R.A. su TFR	€	73.523,63	93.547,48
Erario per IVA a credito anno 2004	€	0,00	24.186,00
Erario c/ IVA a rimborso anno 1986	€	101.687,78	101.687,78
Eccedenze IRPEs A nuovo	€	0,00	0,00
Reale Mutua per T.F.R. dipendenti	€	2.347.852,56	1.922.749,51
Cassa Economale Roma	€	2.982,78	3.615,20
Intesa SpA c/c (Tesoriere)	€	2.811.728,66	2.822.389,13
Ratei attivi	€	43.924,01	389.875,38
Risconti attivi	€	177.563,53	42.452,22
Totale Attività	€	17.996.526,06	16.342.223,86
Passivo			
Fondo Ammortamento Lavori su proprietà di terzi	€	369.931,40	331.236,51
“ “ Pareti Mobili	€	31.836,47	31.736,79
“ “ Impianti	€	6.129,23	5.308,64
“ “ Macchinari	€	511,29	511,29
“ “ Impianto d'allarme	€	4.543,92	4.438,17
“ “ Impianti interni spec.	€	61.120,33	70.815,48
“ “ Apparecch.scient./eletttr.	€	7.759.947,90	6.756.393,18
“ “ Stigliatura	€	0,00	0,00
“ “ Arredamento	€	122.373,40	112.220,75
“ “ Mobili/Macch. ordinarie	€	77.962,99	79.704,22
“ “ Macchine eletttron. uff.	€	33.086,79	32.946,79
“ “ Telefoni cellulari	€	10.981,97	11.584,97
“ “ Autoveicoli da trasporto	€	11.000,54	11.000,54
“ “ Autovetture	€	26.029,43	26.029,43
“ “ Beni strumentali minori	€	22.204,22	15.698,56
Fondo svalutazione crediti	€	56.854,42	41.598,17

espone un modesto investimento di euro 443.961 rispetto a quanto in tal senso speso (€ 813.333) nel corso del precedente esercizio.

Accanto, debesi segnalare che il valore netto degli impianti e macchinari evidenzia una flessione; infatti da un valore di 1.358.865 si passa ad un valore di 737.476.

E' necessario, quindi, non sottovalutare la necessità di nuovi investimenti a breve termine considerato che, com'è noto, il Cilea basa la sua "missione" soprattutto sull'efficacia ed efficienza funzionale degli impianti tecnologici a disposizione. A ciò aggiungasi il problema della sede che renderà ancora più difficile risolvere le tematiche finanziarie e gestionali appena accennate. Occorre, pertanto, elaborare valutazioni accurate in fase di programmazione.

Rispetto all'incremento avutosi nel valore della produzione il totale dei costi della produzione evidenzia, invece, un incremento modesto (1,77%). Il che sembra evidenziare che la gestione vien condotta con economicità ed efficacia, anche se per poter esprimere una valutazione in tal senso occorrerebbe elaborare una più complessa analisi economico-funzionale. Tra le voci ivi comprese si segnala il costo del personale che assomma ad € 4.872.684 rispetto ad € 4.487.786 del precedente esercizio. Tale incremento scaturisce sia dall'aumento del numero del personale in servizio (9 unità soprattutto attraverso contratti di inserimento) sia dall'adeguamento contrattuale. L'aspetto dell'organico e delle assunzioni, peraltro, implica una costante attenzione ed una razionale programmazione delle risorse umane a lungo periodo che assicuri la compatibilità con l'attività istituzionale evitando rischi di rigidità organizzativa. Analoga attenzione richiede la dinamica dei corrispondenti costi ove va privilegiata la componente variabile e premiale da determinarsi in base ad un efficace sistema di monitoraggio e misurazione dei risultati.

In contiguità tematica si fa presente che risultano sostenute spese per consulenze tecniche, occasionali e borse di studio per circa €270.000 rispetto 304.000 euro (un decremento del 12,6%).

Dalla documentazione a campione esaminata risulta che gli incarichi sono stati assegnati, in via generale, per oggetti compiutamente definiti e che la verifica dei risultati viene attestata attraverso un timbro-dichiarazione firmato dal responsabile della struttura interessata. Inoltre, emerge che il tipo di lavoro assegnato in consulenza per la sua specificità non possa essere svolto dal personale in servizio. Tuttavia, sono stati accertati anche casi in cui il tipo di lavoro previsto rientra nell'ordinarietà. Il Collegio manifesta l'intenzione di esaminare tale aspetto nelle prossime riunioni.

Si significa poi che i costi della produzione riguardanti acquisti di beni, acquisizioni di servizi e godimento beni di terzi rimangono invariati. Tuttavia, emerge l'opportunità che tale particolare operatività gestionale venga esaurientemente illustrata in sede consiliare comparandola con i riflessi contabili esposti nella voce ricavi di gestione.

Infine, si segnala che il contributo ministeriale viene quasi interamente assorbito dal costo del personale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, ferme restando le considerazioni rappresentate, esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2004.

La riunione termina alle ore 13,30 per partecipare alla riunione del Consiglio di Amministrazione presso il Politecnico di Milano alle ore 14,30.

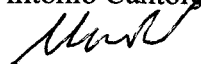
Dopo ampia discussione di approfondimento degli elementi che hanno caratterizzato l'esercizio ed hanno influito sul suo risultato, il Consiglio approva, all'unanimità, il bilancio d'esercizio al 31/12/2004 - rendiconto consuntivo dell'esercizio 2004 - con i risultati sopra esposti.

Il Consiglio inoltre autorizza, per l'es. 2005, l'applicazione di una percentuale provvisoria del 63% per la ripartizione dei costi comuni riferiti all'area commerciale e dà mandato al Presidente e al Direttore di provvedere ai pagamenti fiscali previsti e quindi di espletare tutti gli atti previsti dalla legge per la presentazione del bilancio civilistico-fiscale.

Esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente alle ore 18,45 dichiara chiusa la seduta.

Il presente verbale consta di nr. 62 (sessantadue) facciate.

Il Segretario
Prof. Antonio Cantore



Il Presidente
Prof. Marcello Fontanesi



BILANCIO GENERALE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2004**A — STATO PATRIMONIALE****AL 31/12/2004****AL 31/12/2003****Attivo**

Lavori su proprietà di terzi	€	386.946,90	386.946,90
Pareti mobili	€	31.836,47	31.836,47
Impianti	€	14.109,48	14.109,48
Macchinari	€	511,29	511,29
Impianti d'allarme	€	4.543,92	4.543,92
Impianti interni speciali	€	65.275,33	91.483,14
Apparecchiature scientifiche/elettroniche	€	8.497.424,65	8.085.584,56
Stigliatura	€	0,00	0,00
Arredamento	€	130.617,05	129.188,72
Mobili e Macchine ordinarie d'ufficio	€	78.809,29	80.093,29
Macchine elettroniche d'ufficio	€	33.646,79	32.946,79
Telefoni cellulari	€	10.981,97	11.584,97
Autoveicoli da trasporto	€	11.000,54	11.000,54
Autovetture	€	26.029,43	26.029,43
Beni strumentali minori	€	22.204,22	15.698,56
Crediti verso clienti	€	3.051.250,45	1.999.288,15
Depositi cauzionali attivi	€	19.418,78	19.418,78
Dipendenti c/anticipi	€	52.145,35	0,00
Dipendenti per spese da rendicontare	€	511,20	1.456,17
Erario per anticipo R.A. su TFR	€	73.523,63	93.547,48
Erario per IVA a credito anno 2004	€	0,00	24.186,00
Erario c/ IVA a rimborso anno 1986	€	101.687,78	101.687,78
Eccedenze IRPEs A nuovo	€	0,00	0,00
Reale Mutua per T.F.R. dipendenti	€	2.347.852,56	1.922.749,51
Cassa Economale Roma	€	2.982,78	3.615,20
Intesa SpA c/c (Tesoriere)	€	2.811.728,66	2.822.389,13
Ratei attivi	€	43.924,01	389.875,38
Risconti attivi	€	177.563,53	42.452,22
Totale Attività	€	17.996.526,06	16.342.223,86

Passivo

Fondo Ammortamento Lavori su proprietà di terzi	€	369.931,40	331.236,51
“ “ Pareti Mobili	€	31.836,47	31.736,79
“ “ Impianti	€	6.129,23	5.308,64
“ “ Macchinari	€	511,29	511,29
“ “ Impianto d'allarme	€	4.543,92	4.438,17
“ “ Impianti interni spec.	€	61.120,33	70.815,48
“ “ Apparecch.scient./elettr.	€	7.759.947,90	6.756.393,18
“ “ Stigliatura	€	0,00	0,00
“ “ Arredamento	€	122.373,40	112.220,75
“ “ Mobili/Macch. ordinarie	€	77.962,99	79.704,22
“ “ Macchine elettr. uff.	€	33.086,79	32.946,79
“ “ Telefoni cellulari	€	10.981,97	11.584,97
“ “ Autoveicoli da trasporto	€	11.000,54	11.000,54
“ “ Autovetture	€	26.029,43	26.029,43
“ “ Beni strumentali minori	€	22.204,22	15.698,56
Fondo svalutazione crediti	€	56.854,42	41.598,17
Fondo Trattamento Fine Rapporto	€	2.223.112,23	2.017.588,89
Debiti verso Fornitori	€	1.133.148,48	1.445.509,13
Fornitori per fatture da ricevere	€	42.412,72	33.713,62
Fornitori percipienti	€	9.924,01	0,00
Debiti tributari per ritenute	€	5.446,71	6.332,20
Debiti previdenziali	€	217.079,00	205.333,30

BILANCIO GENERALE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2004

Debiti diversi (collaboratori c/compensi)	€	4.770,00	0,00
Ratei passivi	€	2.489.026,23	3.197.639,39
Risconti passivi	€	1.136.770,97	0,00
Erario per IVA a debito anno 2004	€	134.389,45	0,00
Saldo IRES da versare	€	28.353,00	0,00
Saldo IRAP da versare	€	25.504,00	13.275,00
Totale passività	€	16.044.451,10	14.450.615,02

Fondo Sociale	€	46.481,12	46.481,12
Riserve da avanzi di precedenti esercizi	€	1.845.136,72	2.134.130,48
Risultato economico d'esercizio	€	+ 60.457,12	- 288.993,76
Totale a pareggio	€	17.996.526,06	16.342.232,86

B — CONTO ECONOMICO**Esercizio 2004****Esercizio 2003****Costi**

Acquisti di beni	€	29.895,28	37.148,61
Acquisizioni di servizi per produzione	€	694.088,50	581.667,20
Acquisizioni di servizi commerciali	€	63.223,47	67.506,15
Acquisizioni di servizi per funzionamento	€	612.828,76	576.357,68
Acquisizioni di servizi amministrativi	€	96.475,07	117.202,05
Costi per collaborazioni esterne	€	38.960,19	153.967,22
Costi godimento beni di terzi	€	5.155.134,50	5.158.073,25
Retribuzioni lorde	€	3.444.874,95	3.132.486,37
Contributi previdenziali INPS	€	1.091.873,47	1.043.010,34
Contributi previdenziali INAIL	€	14.282,42	12.674,00
Accantonamento Previrus dirigenti	€	24.903,62	28.856,10
Fondo assistenza sanitaria dirigenti	€	6.400,00	0,00
T.F.R. accantonato e/o erogato	€	310.349,75	270.759,22
Imposte e tasse d'esercizio, deducibili	€	8.097,02	10.861,97
IVA indetraibile (istituzionale)	€	182.664,45	228.794,01
Ammortamento lavori su proprietà di terzi	€	38.694,89	38.694,69
Ammortamento ordinario beni materiali	€	733.602,54	608.541,07
Ammortamento anticipato beni materiali	€	336.933,05	596.612,94
Sopravvenienze passive, minusval. patrim. e arrotondamenti	€	0,00	1.105,87
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	€	15.256,25	9.996,44
IRES dovuta dell'esercizio	€	28.353,00	0,00
IRAP dovuta dell'esercizio	€	170.567,00	146.528,00
Totale costi	€	13.097.458,18	12.820.843,18
Risultato economico d'esercizio	€	+ 60.457,12	- 449.244,31
Totale a pareggio	€	13.157.915,30	12.371.598,87

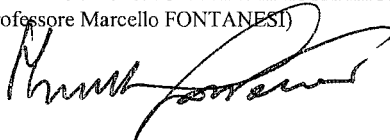
Ricavi

Ricavi commerciali (IVA)	€	7.757.081,09	6.829.624,80
Altri ricavi commerciali (non IVA)	€	73.435,28	103.847,32
Altri proventi, rimborsi e recuperi commerciali	€	180,02	353.000,00
Contributo ordinario da MIUR (istituzionale)	€	5.324.002,00	5.081.720,00
Altri proventi istituzionali	€	0,00	756,38
Interessi attivi da banca e posta (istituzionale)	€	3.216,91	2.900,92
Proventi finanziari da polizza assicurativa TFR	€	0,00	160.000,00
Totale ricavi	€	13.157.915,30	12.531.849,42

Il presente bilancio e' conforme alle risultanze delle scritture contabili.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Professore Marcello FONTANESI)



BILANCIO GENERALE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2004**1°) STATO PATRIMONIALE****AL 31/12/2004****AL 31/12/2003****Attivo**

B - IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:			
7) Altre: Lavori su beni proprietà di terzi	€ +	17.015,50	+ 55.710,39
Totale immobilizzaz. Immateriali (B/I)	€ +	17.015,50	+ 55.710,39
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:			
2) Impianti e Macchinari	€ +	8.497.424,65	+ 8.228.068,86
- fondo ammortamento relativo	€ -	7.759.947,90	- 6.869.203,55
Valore netto Impianti e Macchinari	€ +	737.476,75	+ 1.358.865,31
3) Attrezzature industriali e commerciali	€ +	429.565,78	+ 306.542,30
- fondo ammortamento relativo	€ -	407.780,58	- 289.185,26
Valore netto Attrezzature ind./comm.	€ +	21.785,20	+ 17.357,04
Totale Immobilizzazioni materiali (B/II)	€ +	759.261,95	+ 1.376.222,35
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:			
2) Crediti: (oltre i 12 mesi)			
d) verso altri: Reale Mutua x TFR	€ +	2.347.852,56	+ 1.922.749,51
Totale Immobilizzazioni finanz. (B/III)	€ +	2.347.852,56	+ 1.922.749,51
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	€ +	3.124.130,01	+ 3.354.682,25
C - ATTIVO CIRCOLANTE			
II - CREDITI:			
1) Crediti verso Clienti (entro 12 mesi)	€ +	3.051.250,45	+ 1.999.288,15
- fondo svalutazione crediti, fiscale	€ -	56.854,42	- 41.598,17
Valore netto crediti v/clienti	€ +	2.994.396,03	+ 1.957.689,98
5) Crediti verso altri (entro 12 mesi)	€ +	52.145,35	+ 25.651,17
Crediti verso altri (oltre 12 mesi)	€ +	195.141,39	+ 214.654,04
Totale crediti verso altri	€ +	247.286,74	+ 240.305,21
Totale crediti (C/II)	€ +	3.241.682,77	+ 2.197.995,19
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari (Tesoriere)	€ +	2.811.728,66	+ 2.822.389,13
3) Denaro in cassa (Roma)	€ +	2.982,78	+ 3.615,20
Totale disponibilità liquide (C/IV)	€ +	2.814.711,44	+ 2.826.004,33
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	€ +	6.056.394,21	+ 5.023.999,52
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
I - Ratei attivi	€ +	43.924,01	+ 389.875,38
II - Risconti attivi	€ +	177.563,53	+ 42.452,22
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)	€ +	221.487,54	+ 432.327,60
TOTALE ATTIVO (B+C+D)	€ +	9.402.011,76	+ 8.811.009,37

Passivo e Netto

A - PATRIMONIO NETTO			
I - Fondo sociale	€ +	46.481,12	+ 46.481,12
VIII- Avanzi precedenti esercizi	€ +	1.845.136,72	+ 2.134.130,48
IX - Avanzo/disavanzo dell'esercizio	€ +	60.457,12	- 288.993,76
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€ +	1.952.074,96	+ 1.891.617,84
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€ +	2.223.112,23	+ 2.017.588,89
D - DEBITI: (tutti entro i 12 mesi)			
6) Debiti v/fornitori	€ +	1.185.485,21	+ 1.479.222,75
11) Debiti tributari	€ +	193.693,16	+ 19.607,20
12) Debiti v/istituti previdenziali	€ +	217.079,00	+ 205.333,30
13) Altri debiti	€	4.770,00	0,00
TOTALE DEBITI (D)	€ +	1.601.027,37	+ 1.704.163,25
E - RATEI e RISCONTI PASSIVI			
I - Ratei passivi	€ +	2.489.026,23	+ 3.197.639,39
II - Risconti passivi	€	1.136.770,97	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	€ +	3.625.797,20	+ 3.197.639,39
TOTALE PASSIVO e NETTO (A+C+D+E)	€ +	9.402.011,76	+ 8.811.009,37

2°) CONTO ECONOMICO		Esercizio 2004	Esercizio 2003
A – VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi di gestione (commerciale)	€ +	7.757.081,09	+ 6.829.624,80
Contributo ordinario MIUR (istituzionale)	€ +	5.324.002,00	+ 5.081.720,00
5) Altri ricavi (commerciali)	€ +	73.435,28	+ 103.847,32
Altri proventi (istituzionali)	€ +	3.216,91	+ 3.657,30
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	€ +	13.157.735,28	+ 12.018.849,42
B – COSTI DELLA PRODUZIONE:			
6) Per acquisto di beni vari	€ -	29.895,28	- 37.148,61
7) per acquisizione di servizi	€ -	1.505.575,99	- 1.496.700,30
8) Costi godimento beni di terzi	€ -	5.155.134,50	- 5.158.073,25
9) Per il personale:			
a) Retribuzioni lorde	€ -	3.476.178,57	- 3.161.342,47
b) Oneri sociali	€ -	1.106.155,89	- 1.055.684,34
c) Trattamento fine rapporto	€ -	310.349,75	- 270.759,22
Totale costi per il personale (B/9)	€ -	4.892.684,21	- 4.487.786,03
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ -	38.694,89	- 38.694,69
b) ammortamento ordinario immobilizzazioni materiali	€ -	733.602,54	- 608.541,07
c) ammortamento anticipato immobilizzazioni materiali	€ -	336.933,05	- 596.612,94
d) svalutazione crediti commerciali	€ -	15.256,25	- 9.996,44
Totale ammortamenti e svalutazioni (B/10)	€ -	1.124.486,73	- 1.253.845,14
14) Oneri diversi di gestione	€ -	8.097,02	- 11.967,84
IVA indetraibile (istituzionale)	€ -	182.664,45	- 228.794,01
Totale oneri diversi di gestione	€ -	190.761,47	- 240.761,85
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	€ -	12.898.538,18	- 12.674.315,18
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZ. (A-B)	€ +	259.197,10	- 655.465,76
C) – PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi dai precedenti (ist.)	€ +	0,00	+ 0,00
Proventi finanziari polizza assicurativa TFR (promiscui)	€ +	0,00	+ 160.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	€ +	180,02	+ 353.000,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	€ +	180,02	+ 513.000,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C)	€ +	259.377,12	- 142.465,76
22) Imposte sul reddito d'esercizio:			
IRES dell'esercizio	€ -	28.353,00	- 0,00
IRAP dell'esercizio	€ -	170.567,00	- 146.528,00
RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	€ +	60.457,12	- 288.993,76

Il presente Bilancio è conforme alle risultanze delle scritture contabili.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
(Professore Marcello FONTANESI)



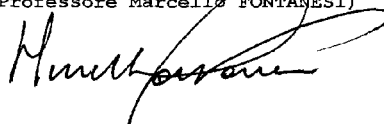
CONTO ECONOMICO 2004

(prospetto ad uso fiscale, in euro)

Voci di bilancio		Istituzionale	Commerciale	Totale
Ricavi	Ricavi commerciali (IVA)	-	7.757.081,09	7.757.081,09
	Altri proventi commerciali	-	73.435,28	73.435,28
	Contributo MIUR (proventi istituzionali)	5.324.002,00	-	5.324.002,00
	Altri proventi istituzionali	3.216,91	-	3.216,91
	Totale Ricavi diretti	5.327.218,91	7.830.516,37	13.157.735,28
	Proventi finanziari promiscui (*)	72,01	108,01	180,02
	Proventi economici promiscui (*)	-	-	-
	Totale Ricavi	5.327.290,92	7.830.624,38	13.157.915,30
Costi	Acquisti di beni (*)	11.958,11	17.937,17	29.895,28
	Acquisizioni di servizi (*)	602.230,40	903.345,59	1.505.575,99
	Costi godimento beni di terzi (*)	2.062.053,80	3.093.080,70	5.155.134,50
	Costi per il personale (*)	1.957.073,68	2.935.610,53	4.892.684,21
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali (*)	15.477,96	23.216,93	38.694,89
	Ammortamento immobilizzazioni materiali (ordinario) (*)	293.441,02	440.161,52	733.602,54
	Ammortamento immobilizzazioni materiali (anticipato 2001/2002) (*)	49.986,39	74.979,59	124.965,98
	Ammortamento immobilizzazioni materiali (anticipato 2003) (*)	66.851,14	100.276,71	167.127,85
	Ammortamento immobilizzazioni materiali (anticipato 2004) (*)	17.935,69	26.903,53	44.839,22
	Oneri diversi di gestione (*)	3.238,81	4.858,21	8.097,02
	Svalutazione crediti (commerciale)	-	15.256,25	15.256,25
	IVA indetraibile (istituzionale)	182.664,45	-	182.664,45
	Totale Costi	5.262.911,44	7.635.626,74	12.898.538,18
	Risultato lordo	+ 64.379,48	+ 194.997,64	+ 259.377,12
	IRES 2004 (16,50%)	-	- 28.353,00	- 28.353,00
	IRAP 2004 (4,25%)	- 48.816,00	- 121.752,00	- 170.567,00
	AVANZO NETTO	+ 15.563,48	+ 44.892,64	+ 60.457,12

(*) I costi (e i ricavi) ad uso promiscuo sono stati ripartiti in base al rapporto percentuale fra i ricavi commerciali e il totale dei ricavi e proventi (7.830.516,37x100:13.157.735,28) ottenendo l'aliquota (arrotondata) del 60% a carico dell'attività commerciale.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
(Professore Marcello FONTANESI)



IRAP ISTITUZIONALE 4,25% di € 1.148.619 (IQ05)
IRAP COMMERCIALE 4,25% di € 2.864.736 (IQ22)

XV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

C.I.L.E.A. 20090 SEGRATE - Via R. Sanzio, 4 Codice Fiscale n° 03926770151												
PROSPETTO CESPITI E AMMORTAMENTI AL 31/12/2004												
TIPI DI CESPITI	% A	ANNO B C	VALORI AL 01/01/2004 D	VARIAZIONI 2004 E	VALORI AL 31/12/2004 F=D+E	FONDO AL 01/01/2004 G	AMM.ORDIN. 2004 H	AMM.ANTIC. 2004 I	VARIAZ. 2004 J	FONDO AL 31/12/2004 K=G+H+I+J	RESIDUO AL 31/12/2004 L=F-K	RESIDUO AL 31/12/2003 M
AI BENI IMMATERIALI												
Lavori su beni di terzi	10	1995	237.370,35	-	237.370,35	212.633,11	23.737,24	-	-	237.370,35	-	-
		1996	136.287,43	-	136.287,43	111.429,64	13.928,74	-	-	125.368,04	-	13.928,74
		1998	10.289,12	-	10.289,12	9.173,16	1.028,91	-	-	7.202,37	-	10.289,12
Totale Beni Immateriali			386.946,90	-	386.946,90	331.235,51	38.694,89	-	-	369.931,40	-	17.915,59
BI BENI MATERIALI												
Pareti Mcdiff	10	1984/86	12.007,21	-	12.007,21	12.007,21	-	-	-	12.007,21	-	-
		1989	17.835,74	-	17.835,74	17.835,74	-	-	-	17.835,74	-	-
		1994	1.993,52	-	1.993,52	1.993,52	99,68	-	-	1.993,52	-	-
			31.836,47	-	31.836,47	31.736,79	99,68	-	-	31.836,47	-	-
Impianti	7,5	1984/86	1.619,09	-	1.619,09	1.619,09	-	-	-	1.619,09	-	-
		1988	1.549,37	-	1.549,37	1.549,37	-	-	-	1.549,37	-	-
		1995	2.195,02	-	2.195,02	1.484,62	164,63	-	-	1.629,45	-	549,57
		2003	8.742,00	-	8.742,00	656,66	327,68	327,83	-	1.311,32	-	7.430,68
			14.109,48	-	14.109,48	5.308,64	492,76	327,83	-	6.129,23	-	7.980,25
Macchinari	15	1984/88	511,29	-	511,29	511,29	-	-	-	511,29	-	-
Apparacch. elettroniche	18	1975/88	214.112,90	-	214.112,90	214.112,90	-	-	-	214.112,90	-	-
	20	1989	716.603,72	-	716.603,72	716.603,72	-	-	-	716.603,72	-	-
		1990	8.458,43	-	8.458,43	8.458,43	-	-	-	8.458,43	-	-
		1991	2.779,16	-	2.779,16	2.779,16	-	-	-	2.779,16	-	-
		1992	23.260,92	-	23.260,92	23.260,92	-	-	-	23.260,92	-	-
		1993	360.399,05	-	360.399,05	360.399,05	-	-	-	360.399,05	-	-
		1994	269.042,04	-	269.042,04	269.042,04	-	-	-	269.042,04	-	-
		1995	120.627,29	-	120.627,29	120.627,29	-	-	-	120.627,29	-	-
		1996	68.257,94	-	68.257,94	68.257,94	-	-	-	68.257,94	-	-
		1997	60.126,55	-	60.126,55	60.126,55	-	-	-	60.126,55	-	-
		1998	441.115,04	-	441.115,04	441.115,04	-	-	-	441.115,04	-	-
		1999	1.102.875,14	-	1.102.875,14	1.102.875,14	-	-	-	1.102.875,14	-	-
		2000	1.388.662,68	-	1.388.662,68	1.388.662,68	-	-	-	1.388.662,68	-	-
		2001	1.917.636,60	-	1.917.636,60	1.917.636,60	-	-	-	1.917.636,60	-	-
		2002	589.912,63	-	589.912,63	589.912,63	-	-	-	589.912,63	-	-
		2003	819.333,90	-	819.333,90	819.333,90	-	-	-	819.333,90	-	-
	10	2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			8.085.554,56	-	8.085.554,56	8.085.554,56	-	-	-	8.085.554,56	-	-
Impianti di allarme	30	1993	3.047,10	-	3.047,10	3.047,10	-	-	-	3.047,10	-	-
	100	1999	438,99	-	438,99	438,99	-	-	-	438,99	-	-
	30	2001	1.057,83	-	1.057,83	1.057,83	-	-	-	1.057,83	-	-
			4.543,92	-	4.543,92	4.543,92	-	-	-	4.543,92	-	-
Impianti interni speciali	25	1996	10.759,65	-	10.759,65	10.759,65	-	-	-	10.759,65	-	-
		1999	30.131,64	-	30.131,64	30.131,64	-	-	-	30.131,64	-	-
		2000	5.629,38	-	5.629,38	5.629,38	-	-	-	5.629,38	-	-
		2001	2.448,53	-	2.448,53	2.448,53	-	-	-	2.448,53	-	-
		2002	29.913,73	-	29.913,73	29.913,73	-	-	-	29.913,73	-	-
		2003	12.600,00	-	12.600,00	12.600,00	-	-	-	12.600,00	-	-
	12,5	2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			91.483,14	-	91.483,14	91.483,14	-	-	-	91.483,14	-	-
Arredamento	15	1982/89	15.567,37	-	15.567,37	15.567,37	-	-	-	15.567,37	-	-
		1990/93	12.429,49	-	12.429,49	12.429,49	-	-	-	12.429,49	-	-
		1994/99	52.971,07	-	52.971,07	52.971,07	-	-	-	52.971,07	-	-
		2000	20.038,14	-	20.038,14	20.038,14	-	-	-	20.038,14	-	-
		2001	18.367,02	-	18.367,02	18.367,02	-	-	-	18.367,02	-	-
		2002	3.230,80	-	3.230,80	3.230,80	-	-	-	3.230,80	-	-
		2003	6.554,83	-	6.554,83	6.554,83	-	-	-	6.554,83	-	-
	7,5	2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			129.188,72	-	129.188,72	129.188,72	-	-	-	129.188,72	-	-
Macchine ordinarie	12	1975/89	75.685,51	-	75.685,51	75.685,51	-	-	-	75.685,51	-	-
		1994	227,85	-	227,85	227,85	-	-	-	227,85	-	-
		1995	330,63	-	330,63	330,63	-	-	-	330,63	-	-
		1996	114,59	-	114,59	114,59	-	-	-	114,59	-	-
		1997	977,14	-	977,14	977,14	-	-	-	977,14	-	-
	100	1998	429,95	-	429,95	429,95	-	-	-	429,95	-	-
	12	1999	2.347,72	-	2.347,72	2.347,72	-	-	-	2.347,72	-	-
	6	2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			80.093,29	-	80.093,29	80.093,29	-	-	-	80.093,29	-	-
Macchine elettroniche	18	1982/88	10.887,03	-	10.887,03	10.887,03	-	-	-	10.887,03	-	-
	20	1989/99	6.162,36	-	6.162,36	6.162,36	-	-	-	6.162,36	-	-
		2000	15.897,40	-	15.897,40	15.897,40	-	-	-	15.897,40	-	-
	10	2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			32.946,79	-	32.946,79	32.946,79	-	-	-	32.946,79	-	-
Telefoni cellulari (deducibili al 50%)	20	1994	3.150,76	-	3.150,76	3.150,76	-	-	-	3.150,76	-	-
	100	1998/01	3.335,44	-	3.335,44	3.335,44	-	-	-	3.335,44	-	-
		2002	2.027,21	-	2.027,21	2.027,21	-	-	-	2.027,21	-	-
		2003	3.071,56	-	3.071,56	3.071,56	-	-	-	3.071,56	-	-
			11.584,97	-	11.584,97	11.584,97	-	-	-	11.584,97	-	-
Autoveicoli da trasporto	20	1998	11.000,54	-	11.000,54	11.000,54	-	-	-	11.000,54	-	-
Autovetture (deducibili al 50%)	25,0	1998	16.113,46	-	16.113,46	16.113,46	-	-	-	16.113,46	-	-
		2000	9.915,97	-	9.915,97	9.915,97	-	-	-	9.915,97	-	-
			26.029,43	-	26.029,43	26.029,43	-	-	-	26.029,43	-	-
Beni strumentali minori	100	1989/03	15.698,56	-	15.698,56	15.698,56	-	-	-	15.698,56	-	-
		2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			15.698,56	-	15.698,56	15.698,56	-	-	-	15.698,56	-	-
Totale Beni Materiali (*)			8.534.611,16	-	8.534.611,16	8.534.611,16	-	-	-	8.534.611,16	-	-
TOTALI GENERALI			8.921.558,05	-	8.921.558,05	8.921.558,05	-	-	-	8.921.558,05	-	-

(*) La quota ammortamento (ordinario e anticipato) a carico dell'attività commerciale è di € 665.538,28 pari al 50% del coefficiente di riparto di € 1.109.230,48).

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Professore Mercato FONTANESI)

PAGINA BIANCA