

La differenza tra ricavi e costi si traduce nell'avanzo economico dell'esercizio 2003 il cui ammontare di Euro 42.515.522, rappresenta l'apporto gestionale al patrimonio dell'Associazione.

In base ai risultati delle singole aree gestionali e delle due categorie residuali di ricavi e costi si evince che, complessivamente, le entrate hanno subito una contrazione del 14,08 % ed i costi un lieve incremento dello 0,97 %.

Il Collegio Sindacale indica nella gestione "principale" il fattore di maggior rilievo che ha caratterizzato l'esercizio in esame; infatti, si è assistito negli ultimi esercizi a manovre dirette a consentire l'equilibrio di bilancio tra la contribuzione e le prestazioni da erogare, come previsto dall'art. 2 D.Lgs. n. 509/94. Il perseguimento di questo inderogabile obiettivo, effettuato in precedenza tramite modifiche dell'aliquota contributiva e aggiornamento della tariffa notarile (dal 1° gennaio 2002- Decreto del Ministro della Giustizia del 27 novembre 2001), ha comportato per l'anno 2003 un riallineamento dell'aliquota contributiva al 25% degli onorari repertoriali, percentuale in vigore dal 1997 al 2000.

Si procede all'analisi dell'elaborato di bilancio e delle singole risultanze.

#### **1. L'area della gestione corrente**

Il totale delle entrate contributive, con un gettito pari ad Euro 210.438.464, a fronte di una spesa per prestazioni correnti di Euro 140.537.726, giustificano un saldo positivo della gestione corrente di Euro 69.900.738, corrispondente ad un decremento percentuale del 41,76 rispetto alle risultanze dell'esercizio precedente.

Nello specifico il Collegio rileva che i Contributi da Archivi notarili, diminuiti per effetto della riduzione dell'aliquota passata dal 30% al 25% (delibera Consiglio di Amministrazione n. 108 del 23/11/2002) e quantificati in Euro 209.531.376, hanno subito una diminuzione del 16,75% che si traduce in termini reali (senza cioè considerare la riduzione dell'aliquota) in una contrazione degli onorari repertoriali dello 0,10%.

L'apporto alla categoria degli altri contributi previdenziali (Ricongiunzione, Riscatti e Amministratori Enti Locali) e di quelli riguardanti le rettifiche di valore effettuate dagli Uffici del Registro contestualmente alla registrazione degli atti notarili, ammonta a complessivi Euro 907.088 con una riduzione del 18,05% rispetto al valore consuntivo 2002.

Gli oneri per Prestazioni Correnti sostenuti per un totale di Euro 140.537.726 rappresentano il 67,02% dei costi totali sostenuti e risultano incrementati del 5,85% rispetto all'esercizio 2002; tale aumento è ascrivibile ai trattamenti pensionistici erogati.

Il costo delle pensioni per Euro 130.759.216 è superiore a quello rilevato nell'esercizio precedente in ragione della perequazione determinata nella misura del 2,4% e all'ulteriore aumento del 6,6%, entrambi riconosciuti a far data dal 1° luglio 2003 dalle delibere del Consiglio di Amministrazione nn 57 e 58 del 9 maggio 2003; ciò nel rispetto della pianificazione degli incrementi pensionistici per il triennio 2003/2005, stabiliti nella delibera del Consiglio di Amministrazione n. 89 del 30/09/2002.

La polizza sanitaria ha comportato un onere di Euro 7.000.058 con un aumento del 13,13%, mentre l'attività di assistenza prevista dall'art. 5 dello Statuto si è concretata nell'erogazione di:

- Euro 20.000 per "Sussidi ordinari e straordinari" (-5,66%);
- Euro 169.730 per "Sussidi scolastici" (+71,94%);
- Euro 340.000 per "Sussidi impianto studio" (+210,53%).

Il Collegio richiama l'attenzione degli Organismi dell'Ente sull'aumento, intervenuto negli anni, dell'impegno economico determinato dalla polizza sanitaria ed invita ad un costante monitoraggio di questa tendenza all'aumento, in un'ottica prudentiale rispetto alle spese di natura non obbligatoria.

Ulteriormente il Collegio evidenzia la diminuzione del 33,05% dell'onere per "assegni di integrazione", erogati nel 2003 per Euro 1.276.619 contro Euro 1.906.858 del 2002.

Il Collegio rileva, quindi, che la riduzione dell'onere va ricondotto al minor numero di domande pervenute, n. 111 contro n. 217 dell'anno precedente (-48,85%).

## **2. L'area della gestione maternità**

Lo squilibrio della Gestione maternità è confermato anche per l'esercizio 2003, facendo rilevare un saldo negativo di Euro 815.442; infatti, a fronte di un'indennità contributiva pari ad Euro 582.664, sostanzialmente stabile negli esercizi, si sono erogate indennità per Euro 1.398.106.

Si riscontra, rispetto all'esercizio 2002, una riduzione del disavanzo nell'area in esame in virtù però esclusivamente dell'utilizzo del "Fondo contenzioso maternità e interessi", prudenzialmente costituito nell'esercizio scorso per Euro 837.679.

Il Collegio, in ogni modo, attende già dai prossimi esercizi un positivo impatto economico ed un bilanciamento contributi/prestazioni nell'ambito di tale gestione grazie alle importanti novità introdotte dalla legge 289 del 15 ottobre 2003 che, modificando alcuni parametri per la misura dell'indennità di maternità da erogare, ha definito, oltre che un limite minimo, anche un tetto massimo quantificato in circa Euro 20.000 a prestazione.

## **3. L'area della gestione patrimoniale**

L'area della Gestione patrimoniale ha fatto rilevare un saldo positivo, ottenendo un risultato di Euro 7.430.105, contro Euro 7.747.878 rilevato nello scorso esercizio; in particolare la Gestione immobiliare ha realizzato un introito netto pari ad Euro 11.547.238 corrispondente ad un incremento percentuale del 5,75, rispetto a quanto verificatosi nell'esercizio precedente, da ricondurre ai nuovi contratti di locazione (a patto libero); anche la Gestione mobiliare chiude con un saldo positivo rilevando ricavi netti per Euro 12.227.378 con un decremento del 5,91% rispetto ai valori definitivi del 2002.

Il Collegio Sindacale dà rilievo, in particolare, all'indicativo incremento della voce "Interessi e premi su titoli a reddito fisso" passata da Euro 2.140.681 ad Euro 6.187.256 (+189,03%) quale risultato del maggior impiego di liquidità in tale comparto; i soli Titoli di Stato, infatti, rilevati in Euro 77.046.951 nel 2002 raggiungono Euro 173.533.736 nel 2003 (141.738.676 tra le Attività Finanziarie e 31.795.060 tra le Immobilizzazioni Finanziarie) con un incremento percentuale del 125,23.

Si evidenzia anche il risultato ottenuto dalle operazioni di negoziazione del portafoglio mobiliare dell'Ente rilevato nei conti "Eccedenze da operazioni su titoli e vendita diritti" e "Perdita da negoziazione titoli ed altri strumenti finanziari"; il Collegio ritiene apprezzabile l'apporto netto di tale gestione pari ad Euro 4.947.057 anche in considerazione degli stretti margini di guadagno e delle scarse opportunità che i mercati finanziari hanno riservato nel 2003.

Le rendite patrimoniali nette pari ad Euro 23.774.616 risultano idonee alla copertura dell'onere per indennità di cessazione, che ne rappresenta il 68,75%.

Per una minuziosa e approfondita analisi delle singole voci componenti le aree delle quali trattasi, si rinvia alla dettagliata relazione del Consiglio di Amministrazione.

Le residuali voci di ricavi, per un totale di Euro 1.748.949 comprendono nella categoria "Proventi straordinari" la chiusura del Fondo Quiescenza del Personale per Euro 457.961 (delibera Consiglio di Amministrazione del 17/01/2003, n. 8) ed un rimborso Irpeg anno 1986 per Euro 328.472.

Il Collegio Sindacale procede alla verifica del totale dei costi di funzionamento dell'Associazione che, con l'esclusione degli "Oneri tributari" e delle "Spese pluriennali Immobili", vengono quantificati in Euro 5.386.148, contro Euro 5.172.855 dello scorso esercizio; l'incremento del 4,12% risulta quale conseguenza immediata della ordinaria gestione dell'Ente.

I costi di funzionamento degli Organi Istituzionali fanno rilevare una diminuzione passando da Euro 843.864, sostenuti nel 2002, ad Euro 735.254 nel 2003 (-12,87%); in particolare si evidenzia la riduzione dell'onere "Rimborsi spese e gettoni presenza" passato da Euro 463.506 ad Euro 387.378 e quello relativo ai "Compensi, rimborsi spese Assemblea dei Delegati" rilevato nel 2002 per Euro 94.379 e nel 2003 per Euro 81.019 quale conseguenza del minor numero di Assemblee e riunioni di Commissioni tecniche convocate nell'anno in esame.

La categoria che compendia le spese sostenute durante l'esercizio per prestazioni professionali di carattere tecnico, attuariale e legale passa da Euro 354.670 ad Euro 293.472 con una diminuzione del 17,25%; sono compresi in questa categoria gli oneri riguardanti le consulenze tributarie previste nella delibera del Comitato Esecutivo n.81 del 17/02/2001 e l'onere per la revisione contabile del Bilancio consuntivo 2002.

E' rilevato, nell'ambito di questa categoria, anche un contenimento dell'onere per "Consulenze, spese legali e notarili" registrate nel 2003 per un totale di Euro 127.495 equivalente ad una riduzione percentuale del 18,79 rispetto alle risultanze dell'esercizio precedente.

Al 31/12/2003 l'organico della Cassa, esclusi i portieri degli immobili, è composto da n.65 unità compreso il Direttore Generale e 3 Dirigenti; l'onere totale della categoria nel 2003 per la gestione del personale ha fatto rilevare un esborso pari ad Euro 3.369.022, contro Euro 3.166.679 dell'esercizio precedente con un incremento del 6,39%.

L'incremento, riguardante le voci "Stipendi e assegni fissi al personale" ed ai consequenziali "Oneri sociali" e "Accantonamento T.F.R.", è riconducibile a adeguamenti retributivi in conseguenza di revisione di inquadramenti per alcuni dipendenti.

Nel dettaglio il Collegio Sindacale rileva:

- gli stipendi e assegni fissi al personale per un onere di Euro 1.850.073 con un incremento del 4,72%;
- i compensi per lavoro incentivante e straordinario per un onere pari ad Euro 520.000 con un incremento dello 0,69%;
- gli oneri previdenziali e assistenziali per Euro 645.000 con un incremento del 9,70%.

I costi complessivi per ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni effettuati in sede di assestamento di bilancio hanno subito una riduzione del 10% circa rispetto a quelli registrati nell'esercizio 2002 passando da Euro 21.269.456 ad Euro 19.140.224 nel 2003; tale categoria rappresenta il 9,13% dei costi totali. Nello specifico si rileva:

- Ammortamento immobilizzazioni immateriali per Euro 46.290,
- Ammortamento immobilizzazioni materiali, quale quota parte di competenza dell'esercizio, per Euro 15.310.481.

Il Collegio Sindacale prende atto che nell'ambito della voce "ammortamento immobilizzazioni materiali" sono compresi Euro 15.149.963 quale quota di ammortamento al 3% del patrimonio immobiliare della Cassa; la crescita dell'onere relativo all'ammortamento rispetto a quello rilevato nel 2002 (Euro 15.100.614) nonostante la riduzione del patrimonio immobiliare dell'Associazione, è riconducibile all'acquisto dello stabile in Roma, P.zza Montecitorio, avvenuto nel 2002, la cui aliquota di ammortamento per tale anno fu calcolata all'1,5%.

- Altri accantonamenti per un totale di Euro 3.783.453, riguardanti oneri di esistenza certa o probabile, per il cui dettaglio si rimanda allo schema di bilancio.

La categoria "Oneri straordinari" ha fatto rilevare un costo complessivo per Euro 882.234. E' compreso nella voce "Sopravvenienze passive" la quota di competenza dell'esercizio e quella relativa ad esercizi passati (per un totale di Euro 669.947) dell'integrazione della polizza sanitaria per effetto dell'applicazione della clausola "Bonus malus" e "Assegno di accompagnamento", eccedente la disponibilità del "Fondo copertura polizze" all'1/1/2003 capiente per Euro 1.304.606.

Le minusvalenze subite rispetto al valore di bilancio dalla vendita di alcune porzioni immobiliari in Messina-Via del Bufalo e Trieste-Via Milano sono state rilevate per Euro 30.576.

Esaminati tutti i ricavi e i costi di bilancio, si rileva un risultato positivo pari ad Euro 42.515.522.

|                                     | EURO                 |
|-------------------------------------|----------------------|
| ▪ Totale ricavi                     | <b>252.202.236</b>   |
| ▪ Totale costi                      | <b>- 209.686.714</b> |
| <b>Avanzo economico d'esercizio</b> | <b>42.515.522</b>    |

Il Collegio ritiene di poter affermare che anche l'esercizio 2003 si è concluso con un apprezzabile avanzo economico, confermando il rafforzamento della situazione economica dell'Ente ed una coerente ed oculata gestione delle disponibilità finanziarie.

\* \* \* \*

Il Collegio Sindacale procedendo nell'analisi degli elementi Patrimoniali, riscontra una diminuzione delle Immobilizzazioni Materiali pari all'1,70%, da ascrivere in particolar modo alla voce "Fabbricati" incrementata nel 2003 di Euro 796.023 somma derivante, per la quasi totalità, dagli investimenti effettuati con le acquisizioni delle sedi dei Consigli Notarili di Pesaro, Belluno ed Agrigento e diminuita di Euro 9.938.216 per la quasi totalità relativamente alla dismissione dell'immobile in Roma, Via Caduti Guerra Liberazione.

Il Collegio rileva altresì, un potenziamento del 7,73% delle Immobilizzazioni Finanziarie, che riguarda la classificazione, nell'ambito di tale categoria, dei "Fondi Comuni Immobiliari" per Euro 3.388.180 e l'acquisto del Titolo BTPS scadente nel 2031 iscritto per Euro 31.795.060 che ha bilanciato la diminuzione di Euro 15.440.738 della voce "Altre Obbligazioni".

Le partecipazioni azionarie immobilizzate "destinate ad essere utilizzate durevolmente" (art. 2424 bis c.c.), rappresentanti quegli investimenti "strategici" atti a conciliare redditività e solidità patrimoniale nel medio-lungo termine, risultano pressoché invariate rispetto all'esercizio 2002 e rappresentano il 62,92% della categoria.

Continuando l'analisi dell'Attivo Patrimoniale, viene rilevato un aumento rispettivamente del 7,92% e 29,94% delle categorie "Crediti" e "Attività Finanziarie". Quest'ultima categoria, che rappresenta investimenti a breve compiuti dall'Ente, è composta nella percentuale del 68,92 da "Titoli di Stato" e "Pronti contro termine".

Nell'ambito della categoria "Crediti", sopra citata, il Collegio rileva una crescita del 43,84% della voce "crediti v/inquilinato", la diminuzione della voce "crediti v/Archivi Notarili" in coerenza con la riduzione dell'aliquota contributiva ed un incremento della voce "crediti v/I'erario" quantificati in Euro 8.668.216; quest'ultima anomala crescita, come già opportunamente puntualizzato nella nota descrittiva, riguarda il metodo di contabilizzazione delle imposte Irpeg ed Irap i cui acconti, versati nel 2003, verranno compensati con i Debiti Tributarî per le imposte imputate nell'esercizio solo al momento del pagamento del saldo dovuto nel 2004.

Quanto alla voce "crediti v/inquilinato", sopra indicata, il Collegio rileva che la differenza percentuale in aumento è imputabile a tempi tecnici per la riscossione.

La valutazione secondo i dettami dell'art. 2426 c.c. degli strumenti finanziari contenuti nella categoria "Attività finanziarie", ha comportato una svalutazione nel portafoglio mobiliare pari ad Euro 1.424.610, con riflesso economico nella voce "Saldo negativo da rivalutazione del patrimonio mobiliare" ed un "ripristino di valore", relativamente a minusvalenze rilevate in esercizi precedenti, per i Fondi Comuni di Euro 192.649 quale "Saldo positivo da rivalutazione patrimonio mobiliare".

Nel dettaglio le svalutazioni sopra citate riguardano:

|                                                      | EURO             |
|------------------------------------------------------|------------------|
| ▪ Fondi Comuni                                       | 821.425          |
| ▪ Altre partecipazioni azionarie non immobilizzate   | 490.740          |
| ▪ Titoli di Stato                                    | 92.901           |
| ▪ Quote Fondi comuni - Eredità Monari                | 19.544           |
| <b>Totale svalutazione Attività finanziarie 2003</b> | <b>1.424.610</b> |

Il Collegio constata ulteriormente l'entità del "Fondo Interventi Manutentivi Immobili" rimasta invariata al 31/12/03; il riflesso economico delle spese sostenute nell'anno relativamente agli interventi di riqualificazione del patrimonio immobiliare è avvenuto mediante l'inserimento dopo la categoria "Altri Costi" della voce "Spese pluriennali immobili" per un onere globale di Euro 4.471.007.

Gli altri fondi rischi e oneri risultano congrui rispetto all'entità delle poste attive a cui si riferiscono.

I debiti contratti dall'Associazione al 31/12/03 subiscono un incremento del 23,10% passando da Euro 30.696.389 nel 2002 ad Euro 37.786.878 nel 2003.

Il Collegio dei Sindaci dà rilevanza all'incremento del 77,05% contenuto nella voce "debiti v/iscritti" quantificati in Euro 12.451.720, che comprendono gli arretrati al 6,6% riconosciuti, come già accennato, sulle pensioni a far data dal 1° luglio 2003 e quantificati in Euro 4.299.370, il debito verso i pensionati di Euro 4.898.153 per indennità di cessazione rateizzate (delibera n. 91 Consiglio di Amministrazione del 15/12/2000), ed altri debiti per prestazioni (indennità di maternità, integrazioni, indennità di cessazione non rateizzate, ecc) per un totale di Euro 3.254.197.

I Debiti tributari rilevati in Euro 14.564.875 riguardano per Euro 6.688.400 le imposte (Irpeg ed Irap) imputate all'esercizio 2003 che, come già accennato, si compenseranno con gli acconti già versati, per Euro 6.900.638, le ritenute fiscali che l'Ente ha operato in qualità di sostituto d'imposta nel mese di dicembre 2003 su erogazioni di diversa natura (pensioni, indennità, stipendi ecc) da versare come prescritto entro il 16 del mese successivo ed Euro 975.837 per ritenute su titoli ed altro di minore entità.

Si evidenzia altresì un incremento del patrimonio netto della Cassa che passa da Euro 943.187.608 ad Euro 985.703.135 (+4,51%) pari a circa sette volte e mezzo l'annualità pensionistica rilevata nell'esercizio in esame.

Gli elementi anzidetti garantiscono, quindi, il raggiungimento dell'equilibrio finanziario e patrimoniale da parte della Cassa. Pertanto, il Collegio Sindacale esprime al Consiglio di Amministrazione uscente la propria positiva valutazione per i risultati economici conseguiti.

L'esposizione corretta e dettagliata dei dati, l'attenta e minuziosa analisi e le informazioni sui dati esplicitate nella nota integrativa contribuiscono a dare completa trasparenza sull'andamento oculato e prudentiale della gestione.

Nel formulare vivo apprezzamento nei confronti del Direttore e del personale tutto dell'Ufficio Ragioneria della Cassa Nazionale del Notariato per la loro spiccata professionalità nella redazione del bilancio consuntivo, il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2003.

IL PRESIDENTE  
(f.to Alessandro Giordano)

I COMPONENTI

(f.to Loretta Stagnotto)

(f.to Annamaria Anselmo)

(f.to Sveva Dalmaso)

PER ADESIONE

(f.to Michele Costantini)

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE  
AI SENSI DELL'ART.2, COMMA 3, DEL D.L.GS. N. 509/94

All'Assemblea dei Rappresentanti  
della Cassa Nazionale del Notariato

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo della Cassa Nazionale del Notariato, per l'anno chiuso al 31 dicembre 2003 redatto secondo gli schemi raccomandati dai Ministeri Vigilanti ed i principi e criteri contabili adottati dalla Cassa richiamati nella nota integrativa. La responsabilità della redazione del bilancio consuntivo compete agli amministratori della Cassa Nazionale del Notariato. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consuntivo e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati della CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consuntivo sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consuntivo, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 5 maggio 2003.

PAGINA BIANCA

3. I “Fondi per Rischi ed Oneri” includono il Fondo Interventi Manutentivi Immobili che risulta eccedente per euro 1.356 migliaia a fronte di perdite o debiti aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell’esercizio. Secondo corretti principi contabili. Tale fondo in quanto non necessario dovrebbe essere utilizzato con contropartita conto economico (ricavi/proventi straordinari). Qualora la Cassa avesse imputato a conto economico tale eccedenza di fondo, l’avanzo economico ed il patrimonio netto dell’esercizio sarebbero risultati superiori di euro 1.356 migliaia.
4. A nostro giudizio, il bilancio consuntivo della Cassa Nazionale del Notariato al 31 dicembre 2003, ad eccezione del rilievo evidenziato nel precedente paragrafo 3., è conforme ai principi e criteri contabili adottati e richiamati nella nota integrativa e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Cassa.
5. Segnaliamo a titolo di richiamo di informativa i seguenti fatti di rilievo descritti nella nota integrativa:

Come illustrato nella nota integrativa i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consuntivo sono conformi a quelli previsti dalla vigente normativa civilistica e ai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, per quanto applicabili nella fattispecie. Il sistema contabile nel rispetto della natura solidaristica secondo cui la Associazione gestisce la previdenza degli associati comporta l'adozione del sistema contabile della ripartizione.

Roma, 5 maggio 2004

RECONTA ERNST & YOUNG S.P.A.



Enrico Marchi  
(Socio)

## BILANCIO CONSUNTIVO

**CONFRONTO CON IL  
BILANCIO DI PREVISIONE 2003**

Il bilancio di previsione 2003, approvato dall'Assemblea dei Rappresentanti con delibera n. 5 del 14 dicembre 2002, anticipava un risultato positivo al netto delle imposte pari ad Euro 12.882.447, come saldo dal confronto di ricavi per un totale di Euro 221.475.761 e costi per un totale di Euro 208.593.314. Tale saldo a consuntivo raggiunge Euro 42.515.522, quale risultato finale delle varie gestioni funzionali in cui si concretizza l'attività dell'Ente.

- **Gestione corrente** - Presenta un risultato positivo di Euro 69.900.738 contro una previsione iniziale di Euro 43.094.544 (+62,20%); la differenza può essere ricondotta alla prudentiale stima effettuata in sede di previsione per quanto riguarda i contributi notarili (Euro 187.000.000); infatti il ricavo definitivo 2003 (Euro 209.531.376) ha confermato, a parità di aliquota, l'andamento pressoché uniforme rispetto al consuntivo 2002 (Euro 251.686.950), con una contrazione reale dello 0,10%.

Per le Prestazioni Correnti si evidenzia, rispetto agli stanziamenti preventivi (Euro 144.610.456), una spesa effettiva di Euro 140.537.726 con una economia nell'ambito della categoria del 2,82% riconducibile ad un minor onere pensionistico (previsto in Euro 133.500.000 e rilevato in Euro 130.759.216) e per assegni di integrazione (previsti in Euro 3.500.000 e rilevati in Euro 1.276.619) con un decremento percentuale rispettivamente del 2,05 e del 63,53.

E' risultato invece puntuale lo stanziamento per la "Polizza sanitaria" (Euro 7.000.000) e l' "Accantonamento al fondo copertura polizze" utilizzato per la copertura dell'onere della "Polizza responsabilità civile e professionale", rilevata a consuntivo per Euro 965.023.

- **Gestione maternità** - I ricavi imputati (Euro 582.664) sono in linea con le previsioni iniziali (Euro 590.000) al contrario delle indennità erogate (Euro 1.398.106) inferiori del 44,08 % rispetto al budget previsionale (Euro 2.500.000); tale percentuale si riduce a circa il 10% se si considerano anche le indennità di maternità (Euro 837.679) per le quali è stato utilizzato il "Fondo spese maternità".
- La redditività degli elementi patrimoniali compendiata nel risultato della **Gestione patrimoniale** ha fatto rilevare un incremento in termini assoluti di Euro 7.320.468 rispetto alle previsioni; ha concorso al raggiungimento di tale risultato l'incremento del 47,01% dei ricavi netti della Gestione mobiliare (previsti in Euro 8.317.390 e rilevati in Euro 12.227.378), una riduzione del 2,08% dei ricavi netti della Gestione immobiliare (previsti in Euro 11.792.247 e rilevati in Euro 11.547.238) ed una contestuale riduzione della spesa per indennità di cessazione del 18,28% (prevista in Euro 20.000.000 e rilevata in Euro 16.344.511).  
L'incremento delle rendite del settore mobiliare riguarda fundamentalmente la voce "Interessi e premi su titoli a reddito fisso" rilevata a consuntivo 2003 per Euro 5.008.430 netti, contro una previsione di Euro 1.837.500, e la voce "Eccedenze da operazioni su titoli e vendita diritti" rilevata per Euro 4.947.057 netti contro una previsione di Euro 2.250.000.
- Le spese di funzionamento dell'Associazione si sono mantenute nell'ambito del budget iniziale. Infatti anche l'incremento delle spese sostenute rispetto alla previsione riguarda l'onere per "Spese pluriennali immobili" iscritto a consuntivo per Euro 4.471.007, per il quale tuttavia, in sede di previsione 2003, è stato previsto un accantonamento per Euro 5.000.000.
- Per la voce **Accantonamenti, ammortamenti e svalutazioni**, invece, si rileva un maggior onere figurativo pari ad Euro 503.224 (sempre rispetto alle previsioni) ascrivibile alla conferma del processo di ammortamento del patrimonio immobiliare e mobiliare dell'Ente rilevato in Euro 15.310.481 contro una previsione di Euro 5.600.000, ed a una contestuale riduzione degli accantonamenti registrati in Euro 3.783.453 e previsti prudenzialmente in Euro 13.000.000.

- L'adeguamento del valore dei titoli inseriti nell'Attivo Finanziario, al minore tra prezzo di acquisto e quello desunto dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio (art. 2426 c.c.), ha comportato un onere inserito nelle **Rettifiche di valori** per Euro 1.424.610 non ipotizzabile in sede previsionale.

| DESCRIZIONE                                                        | Previsione 2003     | CONSUNTIVO 2003     |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CONTRIBUTI .....                                                   | 187.705.000         | 210.438.464         |
| PRESTAZIONI CORRENTI .....                                         | - 144.610.456       | - 140.537.726       |
| <b>SALDO DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                               | <b>43.094.544</b>   | <b>69.900.738</b>   |
| <b>MATERNITA' (D.Lgs. 26/03/2001 n. 151)</b>                       |                     |                     |
| Contributi indennità di maternità riscossi .....                   | 590.000             | 582.664             |
| Indennità di maternità erogate .....                               | - 2.500.000         | - 1.398.106         |
| <b>SALDO DELLA GESTIONE MATERNITA'</b>                             | <b>- 1.910.000</b>  | <b>- 815.442</b>    |
| <b>RICAVI LORDI DI GESTIONE IMMOBILIARE</b> .....                  | <b>22.407.747</b>   | <b>21.858.547</b>   |
| <b>RICAVI LORDI DI GESTIONE MOBILIARE</b> .....                    | <b>10.467.140</b>   | <b>17.573.612</b>   |
| <b>COSTI RELATIVI ALLA GESTIONE IMMOBILIARE, MOBILIARE E ALTRI</b> |                     |                     |
| GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE .....                              | - 10.615.500        | - 10.311.309        |
| GESTIONE PATRIMONIO MOBILIARE .....                                | - 2.149.750         | - 5.346.234         |
| INDENNITA' DI CESSAZIONE .....                                     | - 20.000.000        | - 16.344.511        |
| <b>SALDO DELLA GESTIONE PATRIMONIALE</b>                           | <b>109.637</b>      | <b>7.430.105</b>    |
| <b>ALTRI RICAVI</b>                                                | <b>305.874</b>      | <b>1.748.949</b>    |
| <b>COSTI</b>                                                       |                     |                     |
| ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO .....                         | - 1.000.000         | - 735.254           |
| COMPENSI PROFESSIONALI E LAVORO AUTONOMO .....                     | - 456.000           | - 293.472           |
| PERSONALE .....                                                    | - 3.440.308         | - 3.369.022         |
| MATERIALE SUSSIDIARIO E DI CONSUMO .....                           | - 105.000           | - 100.464           |
| UTENZE VARIE .....                                                 | - 228.000           | - 197.156           |
| SERVIZI VARI .....                                                 | - 159.000           | - 130.505           |
| SPESE PUBBLICAZIONE PERIODICO E TIPOGRAFIA .....                   | - 25.000            | - 33.009            |
| ONERI TRIBUTARI .....                                              | - 362.000           | - 205.023           |
| ONERI FINANZIARI .....                                             | - 60.000            | - 97.280            |
| ALTRI COSTI .....                                                  | - 388.500           | - 429.986           |
| SPESE PLURIENNALI IMMOBILI .....                                   | 0                   | - 4.471.007         |
| ACCANTONAMENTI, AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI ..                     | - 18.637.000        | - 19.140.224        |
| ONERI STRAORDINARI .....                                           | - 25.000            | - 882.234           |
| RETTIFICHE DI VALORI .....                                         | 0                   | - 1.424.610         |
| RETTIFICHE DI RICAVI .....                                         | - 3.831.800         | - 4.239.582         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                | <b>- 28.717.608</b> | <b>- 35.748.828</b> |
| <b>AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>                                | <b>12.882.447</b>   | <b>42.515.522</b>   |

**FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO****LA GESTIONE CORRENTE**

■ Nell'ambito di questa "Gestione" non sono intervenuti, nei primi mesi del 2004, fatti di rilievo.

**LA GESTIONE PATRIMONIALE****GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

■ Nel 2004 l'Ente sta proseguendo l'alienazione del complesso immobiliare di Viale Caduti della Guerra di Liberazione in Roma (l'incarico è a tutt'oggi affidato alla società immobiliare CEAM Srl). Ad oggi si è perfezionata la vendita di circa il 75% del complesso e si presuppone di concludere l'alienazione del fabbricato nel corso dell'esercizio.

In data 27 luglio 2003 il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 74, ha espresso parere favorevole alla alienazione degli immobili ubicati in Roma, Largo Oliata, affidando al Notaio Mulieri l'incarico di contattare gli inquilini.

**GESTIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE****L'EVOLUZIONE DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2003**

■ Nei primi mesi dell'esercizio 2004 nel comparto mobiliare si è continuato ad operare con selettività e prudenza. Il settore dei fondi e delle gestioni esterne ha avuto da inizio anno una performance positiva di circa il 5,20%. Il settore azionario – conformemente alle indicazioni del Consiglio di Amministrazione - è stato alleggerito di circa un punto percentuale a favore di investimenti di breve e di medio periodo, in attesa di rientrare sul mercato nel momento in cui si riterrà più opportuno.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 1 del 16/01/2004, considerando il progetto di ristrutturazione della rete informatica della Cassa Nazionale del Notariato e ritenendo di dover razionalizzare e ottimizzare la infrastruttura di rete nonché di irrobustire le sicurezze dell'intero sistema di rete, ha deliberato la realizzazione del progetto di ristrutturazione della rete informatica della Cassa Nazionale del Notariato.

**STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2003**

## XV LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

| ATTIVITA'                                              | 31.12.2002           | 31.12.2003           |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                    |                      |                      |
| Costi di impianto e ampliamento                        | 78.000               | 78.000               |
| Software di proprietà e altri diritti                  | 291.824              | 293.054              |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                    | 0                    | 0                    |
| <b>Totale</b>                                          | <b>369.824</b>       | <b>371.054</b>       |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                      |                      |                      |
| Terreni                                                | 0                    | 0                    |
| Fabbricati                                             | 514.140.944          | 504.998.751          |
| Fabbricati in corso di acquisizione o costruzione      | 0                    | 0                    |
| Impianti, attrezzature e macchinari                    | 861.980              | 866.618              |
| Attrezzatura varia e minuta                            | 0                    | 0                    |
| Automezzi                                              | 46.481               | 46.481               |
| Apparecchiature hardware                               | 361.184              | 391.202              |
| Mobili e macchine d'ufficio                            | 1.291.043            | 1.296.973            |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                    | 0                    | 330.000              |
| Altre (Eredità Monari beni immobili)                   | 640.073              | 640.073              |
| <b>Totale</b>                                          | <b>517.341.705</b>   | <b>508.570.098</b>   |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                    |                      |                      |
| Cartelle fondarie                                      | 8.728                | 0                    |
| Partecipazioni in:                                     |                      |                      |
| - Imprese controllate                                  | 0                    | 0                    |
| - Imprese collegate                                    | 0                    | 0                    |
| - Altre imprese                                        | 233.469              | 77.469               |
| Titoli Enti Pubblici                                   | 0                    | 0                    |
| Titoli di Stato immobilizzati                          | 0                    | 31.795.060           |
| Obbligazioni in valuta estera                          | 11.527.089           | 11.591.392           |
| Altre obbligazioni                                     | 62.643.829           | 47.203.091           |
| Titoli c/quiescenza                                    | 1.228.249            | 0                    |
| Crediti:                                               |                      |                      |
| - v/personale dipendente:                              |                      |                      |
| a) prestiti                                            | 212.403              | 382.419              |
| b) mutui e anticipazioni attive                        | 157.484              | 145.283              |
| - v/iscritti:                                          |                      |                      |
| a) mutui                                               | 0                    | 0                    |
| Altri Titoli (azioni immobilizzate)                    | 160.744.656          | 160.472.169          |
| Fondi comuni di investimento immobiliari               | 0                    | 3.388.180            |
| <b>Totale</b>                                          | <b>236.755.907</b>   | <b>255.055.063</b>   |
| <b>CREDITI</b>                                         |                      |                      |
| Crediti v/personale dipendente                         | 204                  | 4.036                |
| Crediti da Archivi Notarili                            | 33.388.977           | 26.836.495           |
| Crediti v/inquinato                                    | 4.354.236            | 6.262.999            |
| Crediti v/Banche e altri istituti                      | 268.661              | 121.927              |
| Crediti v/Stato:                                       |                      |                      |
| - v/Ministero del Tesoro                               | 37.964               | 41.581               |
| - v/Erario                                             | 770.115              | 8.668.216            |
| Crediti v/altri                                        | 468.705              | 464.845              |
| <b>Totale</b>                                          | <b>39.288.662</b>    | <b>42.400.099</b>    |
| <b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                           |                      |                      |
| Investimenti di liquidità:                             |                      |                      |
| Titoli di Stato                                        | 77.046.951           | 141.738.676          |
| Altre partecipazioni azionarie non immobilizzate       | 26.190.322           | 21.452.368           |
| Fondi comuni di investimento                           | 71.015.378           | 54.766.588           |
| Obbligazioni convertibili                              | 4.746.545            | 2.331.567            |
| Obbligazioni in valuta estera non immobilizzate        | 405.728              | 0                    |
| PCT                                                    | 15.193.858           | 32.613.331           |
| Altre (Eredità Monari)                                 | 99.606               | 80.062               |
| <b>Totale</b>                                          | <b>194.698.388</b>   | <b>252.982.592</b>   |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                          |                      |                      |
| Depositi bancari                                       | 11.326.753           | 2.468.064            |
| Denaro, assegni e valori in cassa                      | 5.129                | 12.621               |
| c/c postali                                            | 11.011.411           | 4.020.198            |
| <b>Totale</b>                                          | <b>22.343.293</b>    | <b>6.500.883</b>     |
| <b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                         |                      |                      |
| Ratei attivi                                           | 728.212              | 754.024              |
| Risconti attivi                                        | 1.035.563            | 938.981              |
| <b>Totale</b>                                          | <b>1.763.775</b>     | <b>1.693.005</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>1.012.561.754</b> | <b>1.067.572.794</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                                  |                      |                      |
| Fidejussioni inquilini per deposito cauzionale         | 5.185.608            | 4.832.145            |
| Libretti al portatore da inquilini deposito cauzionale | 617.558              | 984.208              |
| Fidejussione Sigat                                     | 0                    | 0                    |
| Altre fidejussioni                                     | 203.180              | 228.400              |
| Contratti a termine                                    | 7.800.000            | 0                    |
| <b>Totale</b>                                          | <b>13.806.346</b>    | <b>6.044.753</b>     |