

Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2004 e 2005. Al 31 dicembre 2005 i debiti ammontano a 23.725 €000 come da prospetto che segue.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui riclassifica
Debiti verso FSN (L.388/2000)	9.648	9.991	(343)	(343)	0
Debiti verso Amministrazioni locali	1.733	1.733	0	0	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.726	2.776	(50)	(50)	0
Debiti verso il personale	3.665	7.277	(3.612)	(3.612)	0
Altri debiti	5.953	8.673	(2.720)	(604)	(2.117)
Totale	23.725	30.450	(6.725)	(4.608)	(2.117)

La riduzione del saldo debiti per 6.725 €000 è attribuibile per 4.608 €000 (69%) ai pagamenti dell'esercizio e per 2.117 €000 (31%) alla decisione di spendere alcuni debiti iscritti al 31.12.2003 e risultanti non più dovuti (trattasi, prevalentemente, di fondi impegnati nella contabilità finanziaria del CONI anni 1999/2002 a Funzionari Delegati, ma mai effettivamente erogati e di impegni registrati in contabilità finanziaria verso diversi fornitori, per lavori e forniture poi non effettivamente contrattualizzate o rese).

Altri debiti

Altri Debiti (€000)	31.12.2005		31.12.2004	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Debiti vso personale	33.077	75%	24.024	9.053	(90.708)	99.761
Debiti per cauzioni ricevute	8.528	19%	9.612	(1.084)	(9.727)	8.643
Acconti da clienti	1.243	3%	4.742	(3.499)	(48.356)	44.857
Debiti vso collaboratori e professionisti	274	1%	451	(177)	(5.900)	5.723
Debiti vso Collegio Sindaci ed Amm.ri	33	0%	122	(89)	(425)	336
Altri debiti	1.165	3%	1.304	(139)	(3.178)	3.039
Totale	44.320	100%	40.255	4.065	(158.294)	162.359

L'ammontare di tali debiti al 31 dicembre 2005, pari a 44.320 €000, si riferisce principalmente a debiti nei confronti del personale, per 33.077 €000; tra questi, i debiti per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2005, per il compenso incentivante 2005, per il lavoro straordinario

del personale non dirigente e quelli riconducibili alla stima degli adeguamenti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale di Coni Servizi SpA per le competenze 2004 e 2005 (biennio economico 2004 – 2005 stipulato il 24 marzo 2006).

Gli altri debiti per 8.528 €000 sono relativi alla cauzione ricevuta dal CONI Ente per 7.500 €000 per la cessione del marchio da perfezionarsi entro il 31 gennaio 2007, per 936 €000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/imprese nell'ambito delle operazioni di dismissione di immobili di della Società, realizzate nei primi mesi del 2006 (si veda la presente nota integrativa, nella sezione relativa alle immobilizzazioni materiali).

Altri debiti per 2.715 €000 si riferiscono alla quota residuale delle anticipazioni ricevute negli anni precedenti dal Comitato Organizzatore Torino 2006 (1.165 €000), ai debiti verso personale per trattenute ed ai debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2005 a 129 €000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS.

Conti d'ordine

I – Garanzie

I – Fideiussioni prestate da terzi nel nostro interesse

Sono costituite da fideiussioni prestate da terzi nell'interesse della Società pari a complessivi 254.613 €000, a copertura dei rischi legati alla gestione delle scommesse sportive (garanzie sul totale credito per minimi garantiti e quote di prelievo) come indicato nella sezione dei crediti della presente nota integrativa e rilasciate da:

- istituti di credito per 18.076 €000;
- società di assicurazioni per 236.537 €000.

II – Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per la realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €000.

In entrambi i casi trattasi di garanzie contratte dalle controparti con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2005 a 180.358 €000, al netto di resi e rettifiche, rispetto ai 182.481 €000 del 2004.

La differenza tra i due esercizi, come viene di seguito analizzato, è il risultato del decremento del corrispettivo richiesto al CONI per il contratto di servizio 2005 e della crescita dei ricavi per servizi resi a terzi.

La Società ha adempiuto alle richieste contenute nel **contratto di servizio** stipulato con il CONI Ente con un corrispettivo a consuntivo pari a 167.125 €000, inferiore del 4,5% rispetto all'esercizio precedente (174.998 €000)¹ ed inferiore di 2.500 €000 rispetto a quanto concordato tra le parti ad inizio 2005.

La riduzione del corrispettivo rispetto a quanto preventivato ad inizio 2005 è stata realizzata mantenendo inalterato il perimetro dei servizi e delle prestazioni ed attraverso l'azione di contenimento dei costi; il CONI, inoltre, ha effettuato in corso d'anno alcune richieste di servizi aggiuntivi che la Società ha di fatto erogato senza modificare il corrispettivo complessivo (ad. es. progetti specifici realizzati a supporto delle Olimpiadi di Torino 2006).

L'insieme dei servizi realizzati per il CONI è riconducibile alle principali tipologie individuate di seguito.

¹ Il corrispettivo del contratto di servizio 2004 inclusivo di IVA è stato pari a 192.000 €000 contro i 200.773 €000 del 2003 (-4,4%).

1.1. Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI Ente (Preparazione Olimpica, Antidoping, Bilancio CONI e Controllo degli Organismi Sportivi, Vigilanza sugli Organismi Sportivi, rapporti con l'Azienda Autonoma Monopoli di Stato, etc.);
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali - periferiche dell'Ente (Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA), che includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato del materiale di cancelleria, etc.

1.2. Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali:

- assegnazione e gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali (pari a circa il 52% del totale dei dipendenti in forza presso la Società);
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali;
- l'attuazione di altre attività e progetti quali, ad esempio, il completamento del progetto relativo al nuovo sistema di contabilità delle Federazioni Sportive, l'avvio del progetto di definizione del modello organizzativo delle Federazioni Sportive, etc.

I ricavi da servizi resi a terzi sono aumentati di 5.750 €000 (77%).

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Gestione Impianti	7.523	5.637	1.886	33%
Royalties utilizzo marchio olimpico	3.585	952	2.633	277%
Locazione Immobili	825	410	416	102%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	569	26	543	2061%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	346	140	207	148%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	309	244	65	26%
Altro	76	75	1	2%
Totale	13.234	7.483	5.750	77%

I principali fattori che hanno contribuito a tale risultato, sono stati:

- per i ricavi da gestione impianti, l'incremento è sostanzialmente riconducibile al nuovo processo di gestione delle foresterie: la Società da fine 2004, infatti, gestisce direttamente le stesse sostenendone i relativi costi (pulizie, catering, lavanderia, etc) e fatturando l'utilizzo dei servizi ai clienti finali; tale modalità di gestione comporta l'iscrizione in bilancio anche dei maggiori oneri, come descritto all'interno dei costi per servizi;
- i maggiori ricavi da royalties riconosciute per lo sfruttamento del marchio olimpico da parte del Comitato Organizzatore Toroc, sono attribuibili al progressivo approssimarsi dell'evento olimpico di Torino 2006;
- il miglioramento dei ricavi da locazione è attribuibile ai maggiori canoni di affitto riscossi su alcuni immobili conferiti con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 30.06.2005;
- i maggiori ricavi da sponsorizzazioni sono legati allo svolgimento di eventi sportivi di richiamo pubblico (es. Giornata dello Sport) ed alla ricerca di partner per operazioni di cambio merci/prestazioni (automobili aziendali, mobili per ufficio, ecc.);
- i maggiori ricavi in area Scuola dello Sport sono dovuti all'incremento dei partecipanti ai corsi di formazione della Scuola che, nell'ambito dell'avvio del suo processo di valorizzazione, ha beneficiato di un primo ampliamento dell'offerta formativa e del sostanziale progressivo miglioramento delle infrastrutture disponibili.

Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Art. 4 L. 350/2003 (L. Finanziaria 2004)	6.000	6.000	0	0%
Rimborso personale distaccato presso Azienda Autonoma Monopoli di Stato	3.102	2.147	955	44%
Rimborsi da FSN:				
Rimborso spese postali	852	1.114	(263)	-24%
Rimborso spese Telefoniche	327	278	49	18%
Totale rimborsi	1.179	1.393	(213)	-15%
Altri ricavi e proventi	3.400	968	2.432	251%
Totale	13.681	10.508	3.173	30%

I ricavi da Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D) si riferiscono a contributi in conto esercizio erogati annualmente a fronte di minori introiti conseguenti la riduzione del debito dei concessionari delle scommesse sportive.

I rimanenti ricavi per 7.681 €000 sono prevalentemente composti da riaddebiti a terzi di costi sostenuti in corso d'anno dalla Società e, pertanto, anche riflessi nel costo della produzione. In particolare, l'incremento della richiesta di rimborso per personale distaccato presso AAMS è dovuto ad una maggiore estensione del periodo di riaddebito (12 mesi) rispetto al 2004 (distacco progressivo in corso d'anno) ed alla contabilizzazione degli incrementi contrattuali.

Negli altri ricavi e proventi confluisce, sulla base degli accordi finalizzati nel maggio 2006, il riaddebito delle quote di spettanza della A.S. Roma e S.S. Lazio dei costi degli interventi realizzati dalla Società nel 2005 per l'adeguamento dello Stadio Olimpico alle "norme antiviolenza" (c.d. "decreto Pisanu").

Costi della Produzione**Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci**

Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	594	1.428	(834)	-58%
Acquisto gasolio	860	760	99	13%
Acquisto cancelleria, materiale di consumo e materiale medico	742	512	230	45%
Altro	134	114	20	18%
Totale	2.331	2.815	(484)	-17%

La voce materiale sportivo e divise include i costi sostenuti per l'acquisto delle divise sportive per la partecipazione della squadra italiana ai Giochi del Mediterraneo di Almeria 2005. A differenza dei Giochi Olimpici di Atene del 2004, non sono state acquistate, con conseguente risparmio di costi, le divise non da gara (c.d. "borghesi").

L'incremento dei costi di cancelleria è attribuibile all'estensione alle Strutture Territoriali del CONI del servizio centralizzato di fornitura di materiale per ufficio (ove, precedentemente, ciascun Comitato acquistava cancelleria singolarmente a livello locale con i contributi erogati direttamente dal CONI).

Costi per Servizi

Al 31 dicembre 2005 ammontano a 40.999 €000, rispetto ai 42.913 €000 del 2004. E' utile premettere che la Società nel 2005:

- ha intensificato ed esteso il piano degli interventi strutturali sugli impianti sportivi avviato nel 2004, con un beneficio in termini di riduzione del fabbisogno di interventi manutentivi ordinari;
- ha beneficiato delle attività di revisione dei principali contratti per servizi in vigore nel 2004;

- ha mantenuto, in continuità con l'esercizio precedente, la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento (utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, etc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Regionali e Provinciali);
- ha completato in corso d'anno alcuni progetti di natura strategica già partiti nel 2004 (es. progetto nuova contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali) e ne ha avviati di nuovi (ridefinizione strutture organizzative delle FSN, etc);
- ha effettuato una serie di attività direttamente connesse al conferimento di beni da parte dello Stato (decreto del 30.06.2005) quali, ad. es. la perizia tecnica degli immobili, la gestione di tali beni in corso d'anno, etc;
- ha ottenuto dalle operazioni di dismissione immobiliare realizzate (in particolare vendita beni ad Inarcassa) da una parte, un beneficio in termini di riduzione dei costi gestionali (anche su oneri di gestione), e dall'altra alcuni incrementi di oneri connessi alle dismissioni stesse (perizie tecniche sui beni, svolgimento delle procedure di gara e di vendita, etc).

Costi per servizi €000	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	11.059	14.060	(3.001)	-21%
Manutenzione su beni mobili	197	348	(151)	-43%
Totale Manutenzioni	11.256	14.408	(3.152)	-22%
Pulizie e facchinaggio ⁽¹⁾	4.678	5.171	(493)	-10%
Utenze	7.108	8.248	(1.140)	-14%
Vigilanza	2.113	3.294	(1.181)	-36%
Viaggi e trasporti	3.265	3.153	112	4%
Premi assicurativi	1.203	1.140	63	6%
Prestazioni di terzi	4.769	3.928	841	21%
Costi di gestione foresterie	1.940	248	1.692	682%
Buoni Pasto	1.955	1.251	704	56%
Altro ⁽¹⁾	2.712	2.073	639	31%
Totale	40.999	42.913	(1.914)	-4%

(1) Nota: il 2004 comprende riclassifica da pulizie e facchinaggio ed altro a costi di gestione foresterie

Di seguito vengono esaminate le motivazioni delle principali differenze tra i due anni.

- **Manutenzioni su impianti e fabbricati:** la differenza rispetto all'anno precedente è attribuibile:
 - agli interventi strutturali realizzati sui principali impianti sportivi (in particolare, centri di preparazione olimpica e Area Foro Italico), che hanno comportato una riduzione del fabbisogno di manutenzione ordinaria;
 - l'avvio di processi più strutturati di gestione dei fabbisogni con una particolare attenzione ai costi degli impianti non strategici (Madonna di Campiglio, Riano, etc.);
- **Utenze:** i minori costi sono attribuibili principalmente alla rinegoziazione dei contratti, a seguito dall'ingresso della Società nel mercato libero dell'energia;
- **Vigilanza:** il rilevante decremento tra i due anni (1.181 €000) è attribuibile alla rinegoziazione dei contratti di vigilanza (revisione delle tipologie di prestazioni con ad es. la rinuncia alla vigilanza armata e l'avvio del servizio di reception nelle sedi aperte al pubblico);
- **Prestazioni di terzi:** con anche riferimento a quanto descritto nell'introduzione alla presente sezione, le principali attività realizzate nel corso del 2005 hanno riguardato:
 - le prestazioni professionali e scientifiche realizzate per la Scuola dello Sport, conseguenza anche dell'incremento delle attività formative realizzate (si veda la sezione dei ricavi da terzi sopra) e per gli Istituti di Medicina e Scienza dello Sport;
 - il completamento del progetto di una nuova contabilità privatistica delle Federazioni Sportive Nazionali;
 - i progetti di collaborazione a livello di strutture periferiche CONI;
 - gli incarichi a periti indipendenti per la valutazione degli immobili oggetto di conferimento da parte dello Stato o per il supporto alle procedure di dismissione immobiliare;

- il supporto all'informatizzazione degli uffici Coni Servizi (sviluppo nuova rete aziendale e servizio di help desk) tramite CONINET e la manutenzione dei sistemi informativi;
 - il supporto professionale in ambito fiscale ed in materia di sicurezza;
 - l'avvio del progetto di definizione del modello organizzativo delle Federazioni Sportive;
 - altre iniziative specifiche in aree istituzionali CONI (es. campagna scientifico educativa della Commissione Antidoping, nuovo Regolamento di contabilità di CONI Ente, iniziativa valorizzazione immagine atleti olimpici, etc).
- **Costi di gestione foresterie:** contiene i costi (pulizie, pasti, ecc.) imputabili alla gestione diretta delle foresterie da parte della Società, avviata a fine 2004; i ricavi derivanti da tale gestione sono analizzati nella sezione relativa ai ricavi da terzi;
 - **Buoni pasto:** l'incremento dei costi è attribuibile ad una maggiore estensione del periodo di erogazione dei buoni ai dipendenti nel 2005 rispetto al 2004 (le attuali modalità sono in vigore da fine giugno 2004) ed all'aumento del valore nominale del buono stesso.
 - **Altro:** la voce comprende il costo dei servizi generali (1.194 €000), i costi di formazione del personale Coni Servizi (149 €000) ed i costi di pubblicità e promozione (1.030 €000).

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	9.429	9.934	(505)	-5%
Noleggi e leasing	1.117	591	526	89%
Totale	10.546	10.526	21	0%

La riduzione dei costi per affitti passivi è attribuibile all'effetto netto dei maggiori oneri per adeguamento ISTAT dei canoni di locazione degli immobili della Società e del minor costo per il canone 2005 per i beni dell'Area del Foro Italico in Roma (Piscine, Tennis, Palazzo H, ecc.);

al contrario del 2004 (12 mesi), nel 2005 il canone è dovuto solo in quota parte, fino all'acquisizione in conferimento dell'area.

L'incremento della voce noleggi e leasing è attribuibile alla spinta attribuita al processo di informatizzazione anche attraverso l'azione di CONINET: rinnovo delle macchine per ufficio (postazioni di lavoro, fotocopiatrici, ecc.) e potenziamento della rete informatica aziendale (noleggio server e gestione data center).

Costi per il personale

La composizione dei costi dell'esercizio è la seguente:

Costi per il Personale (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Salari e stipendi	64.625	72.100	(7.475)	-10%
Oneri sociali	14.556	15.955	(1.399)	-9%
Indennità di anzianità e TFR	6.956	6.026	930	15%
Subtotale	86.137	94.081	(7.944)	-8%
Altri costi	383	403	(20)	-5%
Totale	86.519	94.483	(7.964)	-8%

L'andamento del costo del lavoro per l'anno 2005 è stato caratterizzato da una ulteriore consistente diminuzione, frutto della prosecuzione dell'attività di razionalizzazione dei processi e dell'assetto organizzativo della Società e della conseguente riduzione del personale impiegato.

Le leve attraverso cui tale riduzione del numero di risorse è stata realizzata sono state essenzialmente:

- l'istituto della mobilità verso le pubbliche amministrazioni che ha determinato un consistente numero di uscite, in particolare a ridosso della fine dell'esercizio;
- gli esodi incentivati, strumento gestito avendo cura di stimolare l'uscita di risorse la cui permanenza in servizio sarebbe risultata maggiormente onerosa per l'azienda.

Il costo del lavoro del 2005 include, peraltro, gli effetti a regime dell'adeguamento contrattuale a valere per il personale impiegatizio, relativo al biennio 2004-2005, così come determinati dall'accordo sindacale sottoscritto in data 24 marzo 2006.

Pertanto, la riduzione del costo del lavoro rispetto all'esercizio 2004 (7.964 €000) è complessivamente la risultante di un incremento del costo unitario, avente effetti pari a 2.085 €000 e della riduzione del numero di risorse, per un minor costo complessivo di 10.049 €000.

Gli adeguamenti economici definiti per le competenze 2005 hanno determinato anche un conseguente incremento del Fondo Indennità di Anzianità/TFR, come descritto nella presente nota integrativa, nella relativa sezione dello stato patrimoniale.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi.

Andamento Personale	Finale 31.12.2005	Finale 31.12.2004	Differenza 2005 - 2004	
Dirigenti	58	57	1	2%
Impiegati	1.685	1.971	(286)	-15%
Medici	16	16	0	0%
Professionisti	1	14	(13)	-93%
Giornalisti	4	6	(2)	-33%
Custodi	7	12	(5)	-42%
Totale (incluso AAMS)	1.771	2.076	(305)	-15%
di cui distaccati presso AAMS	77	85	(8)	-9%
Totale (escluso AAMS)	1.694	1.991	(297)	-15%

Andamento Personale	Media 2005	Media 2004	Differenza 2005 - 2004	
Dirigenti	62	60	2	3%
Impiegati	1.851	2.074	(223)	-11%
Medici	16	16	0	0%
Professionisti	5	15	(10)	-67%
Giornalisti	5	7	(2)	-29%
Custodi	10	9	1	11%
Totale (incluso AAMS)	1.949	2.181	(232)	-11%

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.891	1.090	1.800	165%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	11.024	10.708	316	3%
Totale Ammortamenti	13.915	11.799	2.116	18%
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	15.547	0	15.547	
Svalutazioni crediti vso clienti	835	1.562	(727)	-47%
Svalutazioni altri crediti	5.000	6.500	(1.500)	-23%
Totale Svalutazioni	21.382	8.062	13.321	165%
Totale	35.298	19.861	15.437	78%

Per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, si rinvia ai relativi prospetti delle corrispondenti sezioni della presente nota integrativa.

Per le immobilizzazioni immateriali, l'incremento nel confronto tra i due periodi è attribuibile, sia alla quota aggiuntiva di costo (relativa a cinque mesi) derivante dai nuovi beni acquisiti con decreto del 30.06.2005, sia all'ammortamento degli incrementi dell'esercizio (in particolare quelli su beni di terzi e su altre immobilizzazioni immateriali).

Per le immobilizzazioni materiali, l'incremento dei costi, sostanzialmente dovuto all'effetto dei nuovi conferimenti e degli incrementi dell'esercizio ed all'incidenza di 12 mesi rispetto agli 11 del 2004 degli ammortamenti sui beni acquisiti con decreto del 3.2.2004, è risultato parzialmente compensato dai minori costi di ammortamento dei beni oggetto di dismissione in corso d'anno.

Per quanto attiene alle svalutazioni degli impianti sportivi (15.547 €000) ed agli accantonamenti a fondo svalutazione crediti per minimi garantiti ed altri crediti (5.835 €000), si fa rinvio alle relative sezioni della presente nota integrativa.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

La voce è così composta:

Accantonamenti (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Accantonamento contenzioso giuslavoristico	0	1.109	(1.109)	-100%
Accantonamento contenzioso civile-amm.vo	0	1.038	(1.038)	-100%
Accantonamento per oneri diversi	0	750	(750)	-100%
Accantonamento per imposte e tasse	0	769	(769)	-100%
Acc.to per rischi e oneri su impianti e immobili	1.422	0	1.422	
Totale	1.422	3.666	(2.244)	-61%

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
ICI	2.068	1.876	192	10%
Altre imposte e tasse	799	762	37	5%
Spese postali	1.247	1.224	23	2%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	334	287	47	16%
Spese legali	503	1.312	(810)	-62%
Altro	90	100	(10)	-10%
Totale	5.040	5.561	(521)	-9%

L'andamento dei costi relativi all'ICI ed alle altre imposte e tasse, riflette da una parte un incremento legato sia all'incidenza di 12 mesi rispetto agli 11 del 2004 delle imposte sui beni acquisiti con decreto del 3.2.2004, sia alla quota dei costi attribuibili ai nuovi conferimenti del 2005; dall'altra, il beneficio delle operazioni di dismissione immobiliare realizzate nell'anno.

Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Dividendi e proventi su titoli azionari	1.305	85	1.220	1431%
Interessi attivi bancari	943	521	423	81%
Interessi attivi di mora	140	258	(118)	-46%
Interessi attivi su prestiti al personale	151	218	(67)	-31%
Altri proventi finanziari	55	25	31	124%
Totale	2.595	1.107	1.489	135%

Il totale dei proventi finanziari beneficia del valore dei dividendi attribuiti dall'Istituto per il Credito Sportivo in virtù della partecipazione detenuta dalla Società.

Oneri Finanziari (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Interessi passivi BNL	5.565	9.937	(4.372)	-44%
Interessi passivi ICS	610	761	(151)	-20%
Interessi passivi di mora	45	330	(284)	-86%
Altro	23	23	0	1%
Totale	6.244	11.051	(4.807)	-43%

Gli oneri finanziari beneficiano del proseguimento dell'azione di riduzione dell'esposizione debitoria di Coni Servizi nei confronti di BNL. Si veda a tal proposito la sezione debiti verso istituti di credito della presente nota integrativa.

Rettifica di valore di attività finanziarie

Rettifiche di valore di attività finanziarie (€000)	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Svalutazioni di attività finanziarie	20.066	-	20.066	
Totale	20.066	-	20.066	

Per la svalutazione della partecipazione azionaria della Società nell'Istituto per il Credito Sportivo, si rimanda alla relativa sezione della presente nota integrativa.