ATTI PARLAMENTARI

XV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **112**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (INPDAP)

(Esercizio 2005)

Trasmessa alla Presidenza il 22 maggio 2007

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 27/2007 dell'11 maggio 2007 ..... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) per l'esercizio 2005 ..... » 9

DOCUMENTI ALLEGATI

Esercizio 2005:

Relazione del Presidente ..... » 165

Relazione del Collegio dei Sindaci ..... » 247

Bilancio consuntivo ..... » 313

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 27/2007.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza dell'11 maggio 2007;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 479, con cui l'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto relativo all'esercizio finanziario 2005, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di sezione Dott. Giuliano Mazzeo e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente predetto per l'esercizio 2005;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto con-

suntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2005 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE
Giuliano Mazzeo

PRESIDENTE
Mario Alemanno

Depositata in Segreteria il 17 maggio 2007.

IL DIRIGENTE

(Antonio Di Virgilio)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

S O M M A R I O

1. PREMESSA ..... *Pag.* 13

2. L'ORGANIZZAZIONE DELL'ISTITUTO ..... » 13

2.1. Il Presidente ..... » 14

2.2. Il Consiglio di amministrazione ..... » 14

2.3. Il Consiglio di indirizzo e vigilanza ..... » 15

2.4. Il Collegio dei sindaci ..... » 17

2.5. Il Direttore Generale ..... » 18

2.6. I Comitati di Vigilanza ..... » 18

2.7. I Rapporti tra gli Organi ..... » 19

2.8. I Compensi agli Organi ..... » 20

3. L'ASSETTO STRUTTURALE ..... » 21

3.1. L'evoluzione dell'assetto organizzativo ..... » 21

3.2. L'attività di vigilanza ..... » 25

3.3. Il sistema dei controlli interni ..... » 31

3.4. L'informatizzazione dei servizi ..... » 38

3.5. Il contenzioso ..... » 43

3.6. Le consulenze ..... » 48

4. IL PERSONALE ..... » 50

4.1. Considerazioni generali ..... » 50

4.2. Il personale non dirigente ..... » 51

4.3. La dirigenza ..... » 56

4.4. Gli interventi assistenziali ..... *Pag.* 58

4.5. La formazione ..... » 60

4.6. Il costo del personale ..... » 62

5. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA ..... » 66

5.1. Generalità ..... » 66

5.2. Il bilancio di previsione ..... » 67

5.3. Il conto consuntivo ..... » 69

5.4. La gestione finanziaria di competenza ..... » 74

5.5. Il risultato di cassa ..... » 80

5.6. La situazione amministrativa ..... » 81

5.7. La situazione economico-patrimoniale ..... » 84

5.8. La situazione dei residui ..... » 89

5.9. La gestione del patrimonio immobiliare ..... » 93

5.10. L'attuazione del programma di dismissione del patrimonio immobiliare ..... » 100

5.11. La gestione del patrimonio mobiliare ..... » 104

6. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'INPDAP NEGLI ANNI 2006 E 2007 ..... » 110

7. L'ATTIVITÀ SVOLTA ..... » 115

7.1. Le entrate contributive ..... » 115

7.2. Le pensioni ..... » 118

7.3. Le altre prestazioni previdenziali ..... » 130

7.4. La previdenza complementare ..... » 135

7.5. L'attività creditizia ..... » 139

7.6. L'attività sociale ..... » 148

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE ..... » 155

1. PREMESSA

La gestione finanziaria dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica ha formato oggetto di relazione al Parlamento fino all'esercizio 2004 con det. n.35 del 12 luglio 2005 (vedi atti parlamentari -XIV legislatura – Camera dei Deputati – Documento XV, 331).

Con la presente relazione la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione relativa all'esercizio finanziario 2005 nonché sui fatti gestionali di maggior rilievo successivamente intervenuti.

La normativa fondamentale di riferimento è contenuta nel D.lgs del 30 giugno 1994 n. 479, che conclude un lungo periodo di vigenza di decreti legge, a partire dal primo, in data 16 febbraio 1993 n. 34, e nel DPR 24 settembre 1997 n. 368 di approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento, previsto dall'art.1, comma 2, del richiamato D.lgs

L'INPDAP svolge, secondo i criteri di economicità ed imprenditorialità dettati dalle surriferite norme, i compiti degli enti e casse cui è subentrato (ENPAS, INADEL, ENPDEP, CASSE amministrate dal Ministero del Tesoro); provvede inoltre alla liquidazione ed al pagamento delle pensioni per il personale statale ed i dipendenti delle Ferrovie dello Stato – art.43 della legge 488/1999 (convenzione INPDAP-INPS).

Nell'espletamento delle relative attività l'INPDAP è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e del Ministero dell'Economia e delle Finanze e sullo stesso la Corte dei conti esercita il controllo secondo le modalità previste dall' art.12 della legge n. 259/1958, con un proprio magistrato delegato in posizione di fuori ruolo presso l'Ente (art.5 del D.lgs n. 479/1994).

L'INPDAP costituisce, nell'ordinamento italiano, il polo previdenziale dell'intero comparto pubblico, in adesione al dettato normativo di riferimento sopra indicato ed in linea con la finalità di razionalizzazione del settore previdenziale.

2. L'ORGANIZZAZIONE DELL'ISTITUTO

Sono organi dell'Istituto: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio di indirizzo e vigilanza, il Collegio dei sindaci, il Direttore Generale.

Tutti gli Organi durano in carica quattro anni ad eccezione del Direttore Generale, la cui durata è fissata nel decreto ministeriale di nomina.

Secondo quanto previsto dal D.L. n. 8 del 26 gennaio 1999 convertito in L. 25 marzo 1999 n. 75, la durata in carica degli Organi degli enti pubblici decorre dalla data di insediamento.

2.1 IL PRESIDENTE

Il Presidente, già Commissario dell'Istituto, è stato nominato con D.P.R. del 10 dicembre 2003 al termine di una prolungata gestione straordinaria.

Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'Istituto, convoca e presiede il Consiglio di amministrazione, può assistere alle sedute del Consiglio di indirizzo e vigilanza, nomina i componenti dell'Organo di valutazione e controllo strategico d'intesa con il Consiglio di indirizzo e vigilanza.

2.2 Il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di amministrazione di durata quadriennale, secondo la previsione dell'art.3 del D.lgs n. 479/1994, è composto dal Presidente dell'Istituto, che lo presiede, e da sei esperti, due dei quali scelti tra dirigenti della pubblica amministrazione in posizione di fuori ruolo.

Il Consiglio di amministrazione predispone i piani pluriennali, i criteri generali dei piani d'investimento e disinvestimento, il bilancio preventivo e il conto consuntivo, approva i piani annuali nell'ambito della programmazione, delibera i piani d'impiego dei fondi disponibili e gli atti individuati nel regolamento interno di organizzazione e funzionamento, il regolamento organico del personale (sentite le organizzazioni sindacali interne maggiormente rappresentative), nonché l'ordinamento dei servizi, la dotazione organica e i regolamenti indicati nell'art.10 della legge 29 febbraio 1998 n. 48.

L'attuale Consiglio di amministrazione, è stato nominato con D.P.C.M. 4 giugno 2004.

Per l'anno 2005 si segnalano per l'area patrimoniale gli adempimenti connessi al collocamento del fondo Beta immobiliare (delibera n. 119 del 16 febbraio 2005);sempre in merito al fondo Beta con la delibera n. 139 del 6 aprile 2005 si conferma la percentuale delle quote da mantenere in capo all'Istituto ed i limiti temporanei all'alienabilità delle quote; con la delibera n. 167 dell'8 giugno 2005 si autorizza la gara a licitazione privata per l'individuazione della compagnia di assicurazione cui affidare l'appalto del servizio assicurativo relativo

alla Polizza Globale Fabbricati, per tutti gli immobili di proprietà dell'INPDAP; con la delibera n. 192 del 15 giugno 2005 si è avviata la realizzazione, gestione e collocamento del Fondo immobiliare "Aristotele".

Si segnala inoltre l'approvazione del bando di concorso, relativo al 2005, per l'affidamento dei pacchetti vacanze in Italia e soggiorni studio all'estero a favore dei figli e degli orfani degli iscritti e dei pensionati INPDAP nonché dei figli dei dipendenti dell'Istituto (delibera del n. 126 del 23 febbraio 2005);

In materia di mutui con la delibera n. 170 dell'8 giugno 2005 si sono apportate modifiche al regolamento in materia di mutui ipotecari edilizi; con la delibera n. 171 dell'8 giugno 2005 è stato modificato il regolamento di concessione dei prestiti agli iscritti; con delibera n.230 del 5/10/2005 è stato altresì modificato il regolamento dei mutui ipotecari edilizi per la costruzione di alloggi in cooperative edilizie destinati alla prima casa; con la delibera del n. 236 del 19 ottobre 2005 sono state, infine, disciplinate le prestazioni socio creditizie in favore dei pensionati INPDAP.

Si evidenzia, inoltre nell'ambito del programma di normalizzazione del sistema informativo, l'autorizzazione all'avvio delle procedure per l'acquisizione di beni e servizi relativi alla razionalizzazione informatica delle postazioni di lavoro periferiche e dei relativi processi e gestione informatica (delibera n. 158 del 19 maggio 2005). In materia contabile con la delibera n. 169 dell'8 giugno 2005 sono state apportate modifiche al Regolamento di amministrazione e contabilità anche in merito alla Commissione di congruità. Infine si menzionano le delibere n. 190 e del 15 giugno 2005 sulla costituzione del Comitato dei garanti, la n. 221 del 14 settembre 2005 sulla modifica del Regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione e la n. 269 del 28 dicembre 2005 sul Regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari.

2.3 Il CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza (C.I.V.), secondo la previsione normativa (D.lgs n 479/1994 art. 3 comma 4 e successive modifiche di cui alla legge n 127/1997 art. 17 comma 23) definisce i programmi, individua le linee di indirizzo dell'Istituto e determina gli obiettivi strategici pluriennali.

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza, anch'esso di durata quadriennale, è stato ricostituito parzialmente con il DPCM del 24 ottobre 2003, ed insediato in data 2 dicembre 2003

Con successivi DPCM del 23 dicembre 2003, 3 febbraio 2004 e 25 novembre 2004, il Consiglio di indirizzo e vigilanza è stato, infine, integrato con la nomina dei consiglieri mancanti.

Anche per l'anno 2005 il Consiglio di indirizzo e vigilanza si è riunito con cadenza quindicinale ed ha svolto la propria attività avvalendosi dell'ufficio di controllo strategico e della collaborazione della tecnostruttura particolarmente ai fini dell'elaborazione delle linee generali di indirizzo.

Con le linee di indirizzo 2003-2005 il Consiglio di indirizzo e vigilanza (delibera n. 211 del 15 aprile 2003), ha individuato un percorso operativo finalizzato a qualificare l'INPDAP come soggetto fondamentale nel campo della previdenza e della sicurezza sociale, in grado, quindi, di offrire all'utenza di dipendenti e pensionati delle amministrazioni pubbliche un ventaglio di servizi che spaziano dalla previdenza obbligatoria e complementare ad una serie diversificata di interventi nel settore del credito e delle attività sociali, con particolare attenzione ai servizi per gli anziani ed alla formazione dei giovani.

Quale premessa a tali obiettivi, peraltro, il C.I.V. ha evidenziato i condizionamenti già segnalati nel precedente piano triennale (2001-2003) - riguardanti la limitata funzionalità della banca dati unificata, il perdurante arretrato pensionistico ed il mancato completamento del programma di dismissione del patrimonio immobiliare.

Anche nelle linee di indirizzo 2004-2007 (delib n.236 del 15 giugno 2004) il Consiglio di indirizzo e vigilanza ha trattato temi di importanza strategica, quali l'autonomia, la trasparenza, l'organizzazione, il decentramento operativo e funzionale, l'informatica e le prestazioni non trascurando di dare indirizzi in merito alla qualità dei servizi, alla previdenza complementare, alla gestione del patrimonio da reddito e strumentale, al modello organizzativo, al decentramento funzionale, al sistema informativo, alla formazione, alla comunicazione ed alle sinergie con gli altri enti o istituzioni.

Con l'emanazione delle linee di indirizzo 2006-2008 (delibera n. 278 del 09 marzo 2006) il C.I.V si è soffermato su temi di altrettanto grande rilievo quali le

politiche istituzionali, organizzative,di bilancio, con riferimento al nuovo sistema contabile, sulle politiche creditizie e sociali nonché sull'assetto del patrimonio.

In proposito ha ribadito la necessità del recupero della situazione del patrimonio immobiliare da reddito, ormai fuori controllo a causa della gestione gravemente deficitaria dello stesso da parte delle società mandatarie, e di attuare gli interventi organizzativi indispensabili per riassumere direttamente la gestione e la dismissione del patrimonio immobiliare residuo.

In quella sede, rilevato che la politica di alienazione dei beni, oltre a privare l'Istituto di "riserve tecniche", ha esteso il proprio intervento anche agli immobili strumentali, ha rimarcato la violazione dei principi di autonomia dell'Istituto stesso, che si è visto ingiustamente privato di immobili, talvolta di notevole pregio.

2.4 IL COLLEGIO DEI SINDACI

L'attuale Collegio sindacale è stato nominato con decreto Interministeriale del 7 agosto 2006.

Lo stesso decreto ha disposto che nelle more dell'adozione del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri concernente la nomina del Presidente e del vice Presidente dell'Organo, le funzioni di coordinamento sono svolte dal sindaco effettivo che riveste la maggiore anzianità di servizio nel ruolo di appartenenza.

Con successivo decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 ottobre 2006, è stato conferito ad un membro effettivo del Collegio la funzione di vice Presidente, di cui all'art. 3, comma 7, del d. l.gs 30 giugno 1994 n. 479.

L'incarico decorre a far tempo dal 1 luglio 2006 e avrà termine il 31 dicembre 2007, data del collocamento a riposo del componente predetto.

Anche per l'anno 2005, il Collegio dei sindaci si è riunito con cadenza settimanale, operando attraverso la verifica degli atti gestionali sia degli Organi che della dirigenza centrale e periferica ed inoltre, secondo le previsioni normative, partecipando alle sedute degli Organi di amministrazione.

Ha effettuato verifiche sull'andamento della gestione e sulla tenuta delle scritture e dei documenti contabili, sia in sede centrale che periferica.

Le relazioni del Collegio dei sindaci sul bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2005 e sul bilancio di previsione per il 2006, contengono un'attenta analisi delle varie problematiche dell'Istituto, fornendo, al contempo, importanti

elementi di valutazione ed altri utili suggerimenti per superare talune carenze rilevate in occasione del controllo sugli atti di gestione dell'Ente.

2.5 Il DIRETTORE GENERALE

Il Direttore generale in carica è stato nominato su proposta del Consiglio di amministrazione dell'INPDAP (delibera n. 414 del 14 dicembre 2006) con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 22 dicembre 2006.

Il Direttore generale ha la responsabilità dell'attività diretta al conseguimento dei risultati e degli obiettivi; sovrintende al personale e all'organizzazione dei servizi, assicurandone unità operativa e di indirizzo tecnico-amministrativo; esercita i poteri previsti dagli art. 12 e 48 della legge 88/1989.

Il Direttore generale è chiamato a svolgere una fondamentale funzione di coordinamento e collegamento nell'ambito dell'Istituto, in particolare con l'alta Dirigenza e, per le attività gestionali, con gli altri Organi dell'amministrazione.

I risultati al riguardo registrati nel corso dell'anno 2005, come potrà rilevarsi nelle specifiche esposizioni della presente relazione per i vari settori di attività, appaiono in complesso coerenti con le finalità dettate dalle disposizioni normative.

2.6 I COMITATI DI VIGILANZA

I Comitati di vigilanza, sono stati ricostituiti con decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, adottato in data 6 maggio 2004.

Attualmente la loro competenza è limitata all'esame dei ricorsi amministrativi in materia pensionistica degli iscritti ai vari fondi e casse confluiti nell'INPDAP.

Anche per tali comitati l'Istituto è chiamato ad effettuare le necessarie valutazioni secondo le prescrizioni di cui alla legge 27 dicembre 2006 n.296 art.1 comma 469 (legge Finanziaria 2007).

Tale norma prevede infatti che al fine di conseguire gli obiettivi di stabilità e crescita, di ridurre il complesso della spesa di funzionamento delle amministrazioni pubbliche, nonché di incrementare l'efficienza e migliorare la qualità dei servizi, il Governo su proposta del Ministro del lavoro e della

previdenza sociale di concerto con il Ministro dell'economia, ai sensi dell'articolo 17, comma 2,della legge 23 agosto 1988, n. 400, dovrà procedere entro il 30 giugno 2007, al riordino, alla semplificazione e alla razionalizzazione degli organismi preposti alla definizione dei ricorsi in materia pensionistica.

L'attività dei comitati di vigilanza, la cui durata è di quattro anni, risulta, per l'anno 2005, sinteticamente dalla seguente tabella.

Comitati di vigilanza

	Ricorsi giacenti al 31/12/ **2004**	*Sedute* **2005**	*Ricorsi pervenuti* **2005**	*Ricorsi esaminati* **2005**	*Ricorsi Deliberati* **2005**	*Ricorsi giacenti al 31/12* **2005**
Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali dei dipendenti civili e militari dello stato e loro superstiti	650	40	620	1200	498	842
Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali ai dipendenti degli enti locali	2490	42	760	886	653	2597
Comitati di vigilanza per le pensioni ai sanitari	54	11	85	82	48	91
Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali ai dipendenti degli enti di diritto pubblico	0	14	6	6	5	1-
Comitato di vigilanza per le pensioni agli insegnanti di asilo e di scuole elementari parificate	0	2	1	1	0	1-
Comitato di vigilanza per le pensioni agli ufficiali giudiziari, agli aiutanti ufficiali giudiziari ed ai coadiutori.	0	4	5-	5	4	1-
Totale		**113**	**1477**	**2180**	**1208**	**3533**

La Corte non può esimersi dal rilevare l'entità dei ricorsi giacenti, specie presso il Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali ai dipendenti degli enti locali, e pertanto invita gli organi responsabili dell'Ente a disporre, con la massima urgenza, le necessarie misure di rimedio

2.7. I RAPPORTI TRA GLI ORGANI

Nella relazione per l'esercizio finanziario 2004 dalla Corte dei conti veniva confermato il permanere di talune criticità in un quadro di rapporti sensibilmente migliorato tra il Consiglio di indirizzo e vigilanza ed il Consiglio di amministrazione.

Tale considerazione resta valida anche per il 2005 e per gli anni successivi, stante il quadro istituzionale ed ordinamentale previsto nel decreto legislativo 479/1994 sostanzialmente immutato pur nell'avvicendamento degli Organi.

In effetti una difficoltà realizzativa del "modello duale" è insita nello stesso disegno normativo sopra ricordato, come ha osservato il Consiglio di indirizzo e vigilanza medesimo nel dettare gli obiettivi con priorità strategica e gli indirizzi per il triennio 2003-2005 (delibera n. 211 del 15 aprile 2003).

Tale modello, che individua in due distinti soggetti la rispettiva titolarità della funzione programmatoria degli indirizzi e di quella gestionale, non configura i limiti entro cui ciascun organo deve operare, lasciando spesso all'interpretazione normativa il compito di stabilire i rispettivi confini di attività.

Da ciò consegue che non sempre si rispettino gli spazi di propria competenza, attuandosi a volte una eccessiva determinazione dei moduli di applicazione delle iniziative da porre in essere per il raggiungimento degli obiettivi ed a volte un improprio scostamento dalle finalità dettate.

Il comma 23 dell'art. 17 della legge 127 del 1997, fa notare il Consiglio di indirizzo e vigilanza nelle linee di indirizzo per il triennio 2004-2007 (delib. n.236 del 15 giugno 2005), integrò e modificò sostanzialmente l'art. 4 del decreto legislativo n. 479 del 30 giugno 1994, disciplinando con maggiore chiarezza i compiti e le funzioni del Consiglio di indirizzo e vigilanza, ma non riuscì a rendere coerente la nuova articolazione di governo degli enti, che si traduce nei fatti in un sistema che potrebbe più propriamente definirsi "plurale".

Infatti ad avviso del Consiglio di indirizzo e vigilanza, nell'assetto ordinamentale attuale, a fronte di un solo Organo collegiale cui spetta la funzione politica di indirizzo e vigilanza, vi sono tre Organi ai quali, con sfumature diverse e talora difficilmente percettibili, spetta la funzione gestionale: il Presidente dell'Istituto, il Consiglio di amministrazione e il Direttore Generale.

Vi è poi la dirigenza che svolge per definizione funzioni gestionali, cosicchè la circostanza sopra descritta assume contorni ancora più complessi.

Altro limite delle norme che regolano le competenze e gli ambiti di azione dei Consigli di indirizzo e vigilanza è quello connesso alla mancanza di un sistema di misure idonee ad ottenere una concreta osservanza delle proprie direttive e linee di indirizzo il che finisce per rendere non adeguatamente incisiva la funzione di vigilanza ad essi attribuita.

La situazione delineata potrebbe trovare soluzione soltanto attraverso la reale volontà del Governo e del Parlamento di procedere al riassetto ordinamentale degli enti, così come previsto nelle due deleghe previdenziali alle quali peraltro il Governo non ha dato alcun seguito.

2.8 I COMPENSI AGLI ORGANI

I compensi previsti per i componenti degli Organi dell'Istituto sono fissati in base al D.P.C.M. del 9 maggio 2001 nelle seguenti misure al lordo:

- per i componenti del C.d.A. l'importo mensile dell'indennità di carica è pari ad euro 1.691,57. Ai due Consiglieri appartenenti alla Pubblica Amministrazione vengono inoltre corrisposti gli emolumenti stabiliti nel contratto stipulato dagli stessi con l'INPDAP. Essi comprendono, oltre lo stipendio tabellare, la retribuzione di posizione e quella di risultato nella misura stabilita dal C.d.A. con delibera del 24/11/2004.
- per i componenti del C.I.V. è prevista l'erogazione di una indennità di carica mensile pari a € 2.139,34 per il Presidente e di € 1.243,80 per i componenti.
- per il Collegio dei sindaci è prevista l'erogazione di una indennità di carica di € 1.293,5 mensili per il Presidente e di € 1.044,65 mensili per gli altri componenti.

In applicazione delle disposizioni contenute nell'art.8 della legge 16/1/2003 n.3 ogni membro del suddetto collegio, come è noto rivestente la qualifica di Dirigente Generale e collocato fuori ruolo presso l'Ente, ha stipulato col Ministero di appartenenza il contratto individuale di lavoro nel quale è stabilito il trattamento economico ad esso spettante.

A tutti i componenti dei predetti Organi viene inoltre erogato per la partecipazione alle sedute degli Organi Collegiali il gettone di presenza nella misura di € 83,67 a seduta, gettone corrisposto anche al magistrato della Corte dei conti delegato al controllo.

- Al Presidente dell'Ente con decorrenza 1/1/2001 è stato erogato un emolumento mensile a titolo di indennità di carica nella misura di euro 9.204,12.
- In applicazione alla deliberazione del Commissario straordinario n.214 del 30 marzo 2004 l'Istituto ha stipulato un contratto individuale di lavoro con il Direttore Generale in base al quale viene corrisposto un emolumento mensile di € 21.054 con l'aggiunta di una retribuzione di risultato annua fissata per un importo non inferiore al 25% del totale del Fondo per la retribuzione accessoria dei dirigenti generali di prima fascia (la retribuzione annua complessiva del Direttore Generale ammonta a € 268.767).

3. L'ASSETTO STRUTTURALE

3.1 Evoluzione e razionalizzazione dell'assetto organizzativo

Anche nel corso del 2005 l'Istituto, al fine di rendere la propria struttura sempre più coerente con l'obiettivo di fornire servizi migliori all'utenza nel

rispetto di un'equilibrata organizzazione interna del lavoro, ha adottato più atti organizzativi sostanzialmente intesi a ridefinire gli assetti a suo tempo delineati con l'Ordinamento dei servizi approvato dal Consiglio di amministrazione in data 15 novembre 2000.

In tale prospettiva, è stato definito (delib. del C.d.A. n. 226 del 5 ottobre 2005) un modello organizzativo a regime, da realizzare per passaggi progressivi, al termine del quale è prevista la contrazione del numero della strutture centrali della Direzione Generale (da 20 a 16) e l'aumento del numero delle Direzioni compartimentali (da 12 a 16).

Con la citata delibera è stata, altresì, effettuato un primo intervento di razionalizzazione attraverso l'individuazione di due strutture di progetto per l'informatica, "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" e "Applicazioni Informative" enucleate dalle funzioni informatiche della preesistente Area Organizzazione formazione e sistemi informativi che ha assunto conseguentemente la denominazione di "Area Organizzazione e Formazione". Inoltre la stabilizzazione delle competenze della struttura di progetto Dismissioni immobiliari ne ha comportato la trasformazione in Direzione Centrale Investimenti e Disinvestimenti Immobiliari. Infine è stata soppressa la struttura di progetto relativa alle iniziative strategiche per le politiche sociali le cui competenze sono confluite nelle Direzioni centrali di riferimento.

Successivamente le articolazioni organizzative di prima fascia sono state suddivise in uffici dirigenziali non generali con la determinazione del Direttore Generale n. 176 del 14 novembre 2005.

Nel 2005, sulla base dei nuovi principi introdotti da D.P.R. 97/2003 in materia contabile si è proceduto alla revisione del Regolamento di amministrazione e contabilità approvato con delibera n. 132 del 16 marzo 2005.

Successivamente con delibera del Consiglio di amministrazione (n. 357 del 27 luglio 2006) è stato approvato il Regolamento di organizzazione.

Con nota congiunta dell'Area organizzazione e formazione e della Direzione del personale n. 872 del 12 luglio 2006 è stata prevista la sperimentazione del nuovo assetto organizzativo provinciale, l'avvio del Team Passweb in alcune sedi sperimentali e la contestuale verifica dell'attuazione di tali iniziative da parte dell'apposita Struttura di monitoraggio.

Nel corso del 2006 è stato concluso anche il lavoro del gruppo paritetico per l'individuazione dei processi nell'ambito della Direzione Generale ed è stata redatta una direttiva di attuazione (prot. n.2286/DG del 21/7/2006), in attesa della definizione del numero massimo complessivo delle posizioni di responsabilità di processo e della loro ripartizione tra le strutture dirigenziali di prima fascia, coerentemente con i lavori svolti dalla apposita commissione.

Con delibera n.114 dell'8 febbraio 2005 è stata individuata la dotazione organica per le strutture decentrate sulla base degli organici complessivi già definiti con delibera del C.d.A. n.125 del 17 dicembre 2003, organici che sono stati poi rideterminati, con una riduzione della spesa complessiva non inferiore al 5% come da previsione della legge finanziaria (del. C.d.A. 146/2005)

Successivamente un'apposita commissione paritetica, costituita con determinazione del Direttore Generale n. 171 del 31 ottobre 2005, ha avviato il processo per la revisione della dotazione organica al fine di adeguarla alle nuove competenze acquisite dall'Istituto, cosi come riconosciuto, in sede di conferenza dei servizi, anche dai Ministeri Vigilanti.

La nuova organizzazione del lavoro, l'avvio del processo di normalizzazione del sistema informativo, l'attivazione di alcuni applicativi (IDM, PASSWEB ed altri) e l'attuazione di un ampio programma formativo hanno reso necessario definire nel 2005, d'intesa con la Direzione del personale, nuovi criteri in tema di politica di sviluppo del personale. In questo quadro è stato, fra l'altro, prevista la presenza sul territorio a livello compartimentale di dipendenti con profilo informatico.

Nell'ambito della normalizzazione del sistema informativo nel corso del 2005 l'Area predetta è stata impegnata nell'attività di supporto alla revisione delle procedure istituzionali, di autogoverno e trasversali.

Più precisamente la predetta attività ha riguardato, per le procedure Istituzionali, la partecipazione all'analisi dei processi dal punto di vista organizzativo e la fase propedeutica alla definizione delle varie procedure informatiche. In particolare si è proceduto alla definizione, al collaudo e al rilascio delle procedure relative all' anagrafica, passweb, alla DMA, ai mutui ipotecari, ai conguagli contributivi, ai riscatti e alle ricongiunzioni, alle vacanze studio, alle domande Web MIUR, alle domande Web Borse di studio e alle Entrate (versamenti e congruità).

L'Area ha inoltre collaborato alla creazione di un modello organizzativo-procedurale per la definizione dei processi operativi di supporto all'utilizzo dei servizi applicativi di interfaccia con il gestore POSTEL oltre a svolgere attività di supporto:

- al progetto di certificazione dei flussi informativi per la corretta esecuzione dei processi di lavoro mediante la loro informatizzazione secondo il modello per "processi ed eventi" (scrivania virtuale/Workflow);
- al progetto per la sostituzione progressiva degli attuali flussi, cartacei e non, con flussi di documenti/dati informatizzati e certificati;
- alla definizione del processo "Acquisizione documenti in entrata", con particolare riguardo alle problematiche attinenti all'integrazione con il servizio di protocollo sotto il profilo funzionale-amministrativo.

Nel corso del 2005, il progetto protocollo informatico è entrato nella fase di attuazione dopo una approfondita analisi organizzativa e delle funzionalità dell'applicativo interdirezionale.

Il Consiglio di Amministrazione, con la delibera n. 166 del giugno 2005 ha approvato un complesso progetto per la gestione del cambiamento (Change Management) nell'Istituto e le relative modalità di affidamento e di realizzazione.

Si è anche dato l'avvio alla fase del progetto che prevede il riuso della piattaforma di gestione della conoscenza dell'Agenzia del Demanio, affidandone la revisione, per adeguarla alle esigenze dell'Istituto, alle società che ne hanno curato l'implementazione.

A tal proposito è stato predisposto uno studio per la costituzione di uno specifico task operativo finalizzato a definire in maniera organica obiettivi, modalità e contenuti del progetto al fine di introdurre e gestire un cambiamento anche culturale nell'uso della piattaforma dedicata.

Sempre nel 2005 la competente Direzione dell'Organizzazione ha elaborato, un documento programmatico interdirezionale ai sensi del Dlgs 196/2003 per la sicurezza e con il supporto della consulenza esterna, in collaborazione con le strutture competenti, il modello organizzativo della Privacy, adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n.251 del 21 dicembre 2005 .

In particolare, è stato dato il necessario supporto per la definizione, con la condivisione delle strutture competenti, del regolamento per il trattamento dei dati sensibili e di quelli giudiziari, sia automatizzati che cartacei, e per la

conseguente mappatura delle banche dati, delle applicazioni e degli archivi che supportano il trattamento dei dati medesimi.

Il regolamento è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 269 del 28 dicembre 2005.

3.2 L'ATTIVITA' DI VIGILANZA

Assetto del Servizio ispettivo

Nel quadro della revisione dell'ordinamento dei servizi, come già riferito dalla Corte dei conti nel referto per l'esercizio finanziario 2004, con delibera commissariale n. 251 del 7 maggio 2004 anche il servizio Ispettivo è stato ulteriormente orientato, in armonia con le vigenti disposizioni (d.lgs 30 luglio 1999 n. 286, direttiva Presidenza del consiglio dei Ministri, Dipartimento della funzione pubblica 2 luglio 2002), verso un'attività di verifica della regolarità, legalità, legittimità formale dell'azione amministrativa e nel contempo di riscontro dell'economicità, efficacia ed efficienza della struttura sottoposta a verifica, fornendo poi informazioni finalizzate anche alle funzioni di vigilanza e coordinamento.

Alla predetta struttura sono state, con la richiamata delibera, attribuite competenze in materia di verifiche amministrative interne agli uffici, di collaborazione con gli Organi dell'Istituto, di supporto alle direzioni compartimentali, di collaborazione tecnico-professionale e di indagine su richiesta della Magistratura ordinaria o della Corte dei conti nonché di collaborazione con l'Ispettorato Generale di Finanza e con il Dipartimento della Funzione Pubblica.

Nel corso dell'anno 2005, hanno assunto particolare rilevanza gli aspetti gestionali; in particolare con determinazione del Direttore Generale 184/2004, è stata predisposta la pianificazione e organizzazione delle visite ispettive e l'avvio di un sistema di monitoraggio delle criticità riscontrate e delle iniziative adottate per il loro superamento.

L'attività ispettiva, razionalizzata e semplificata nelle tipologie delle verifiche ispettive precedentemente previste, così come già riferito in premessa si è concretizzata in:

1. n. 21 verifiche ispettive "generali";
2. n. 39 verifiche "mirate".

Verifiche "mirate", vengono disposte sulla base delle esigenze emergenti nel corso dell'anno, ovvero su richiesta degli Organi dell'Istituto.

La maggior parte degli accessi ispettivi svoltisi nel 2005 (per verifiche generali e mirate) è stata effettuata, come in passato, con la collaborazione di tecnici esperti nelle varie materie, individuati sulla base della loro professionalità nei singoli settori.

Una particolare menzione meritano le ispezioni condotte presso i Centri vacanze dell'Istituto (n. 9 in Italia e n. 20 all'estero), in quanto le stesse sono state introdotte per la prima volta su vasta scala nell'anno 2005 e sono state finalizzate alla verifica del puntuale rispetto delle clausole contrattuali da parte della società di gestione dei centri medesimi.

Per le suddette ispezioni è stato necessario svolgere una intensa e specifica attività di programmazione e preparazione facendo ricorso a modalità innovative di effettuazione delle visite, in considerazione del fatto che: a) la maggior parte delle stesse è stata svolta all'estero; b) si sono dovuti analizzare preventivamente i vari contratti stipulati con le società alle quali è stata affidata la gestione del servizio; c) si è dovuto elaborare uno specifico schema di relazione che indicasse gli aspetti ricorrenti di maggiore rilevanza da verificare prioritariamente.

Le visite sono state, inoltre, condotte con "effetto sorpresa" e con la partecipazione, ove possibile, di un collaboratore designato dalla Direzione Centrale credito e benefici sociali.

Gli esiti delle verifiche ispettive hanno evidenziato che non sempre le clausole contrattuali sono state rispettate dalle società che gestiscono i servizi. Tra i più frequenti rilievi figurano: per i centri vacanze in Italia, la mancata effettuazione di attività sportive previste; l'insufficienza di personale qualificato e di strumenti di comunicazione (linea telefonica, fax, internet, postazioni di PC); una non adeguata attività volta a garantire la sicurezza degli ospiti; mentre per i centri vacanze all'estero, l'inadeguatezza del rapporto tra il numero degli ospiti e le strutture logistiche esistenti, l'insufficienza del numero del personale specializzato disponibile; la mancanza di adeguata segnaletica e la carenza delle linee telefoniche.

Ai responsabili delle società, cui compete la gestione dei servizi nel rispetto delle previsioni contrattuali, sono state, puntualmente contestate le

criticità riscontrate ai fini dell'adozione delle conseguenti misure.

Nel corso del 2005 le iniziative più rilevanti hanno riguardato:

Ufficio di Lucca

I principali rilievi si riferiscono al settore del trattamento di fine servizio, dove erano in passato emerse anomalie non completamente superate, ed al settore della contabilità generale per la gestione delle pratiche creditizie non sempre in linea con le previste procedure.

Altri rilievi hanno riguardato, invece, la contabilità generale.

Trattasi complessivamente di anomalie ricorrenti già contestate alla dirigente dell'ufficio, la quale non ha ritenuto di rettificare le prassi procedurali seguite.

Su tali risultanze è stata interessata la Procura della Repubblica di Lucca e la Procura della Corte dei Conti di Firenze.

Le principali iniziative assunte in ordine alle criticità rilevate hanno riguardato:

- l'intensificazione dei controlli amministrativi e contabili;
- una migliore professionalizzazione degli addetti ai settori operativi, mediante una nuova tipologia di intervento formativo del personale; un confronto tra i responsabili centrali dell'area TFS/TFR e Previdenza Complementare e i dirigenti periferici interessati sulle problematiche più urgenti e pressanti del settore, per individuare tutti i possibili interventi correttivi sia sotto il profilo strutturale (sistema informatico), sia sotto il profilo organizzativo.

Ufficio di Rieti

L'accesso ispettivo è seguito a quello già effettuato tra il 2002 ed il 2003, anche in base ai rilievi formulati dal Collegio dei sindaci.

Pur in presenza di miglioramenti in vari settori, perduranti criticità sono emerse, in particolare, sulla situazione dei residui, sul pagamento degli interessi, sulla linea pensionistica.

Oltre ai rilievi indirizzati al dirigente della Sede, sono state trasmessi alle competenti Procure della Repubblica e della Corte dei conti i precedenti atti ispettivi e la documentazione riguardante l'acquisizione mediante cottimo fiduciario del servizio di ripulitura della sede strumentale.

Ufficio di Taranto

I principali rilievi ed osservazioni formulati nel corso della visita ispettiva hanno riguardato:

- il mancato accorpamento in un unico edificio del personale;
- la non corretta gestione del contenzioso;
- la commistione di competenze amministrative e contabili;
- la gestione dei residui, che, pur regolarmente definita sotto l'aspetto contabile formale, non si è conclusa in via amministrativa;
- la corresponsione di interessi di mora per il ritardo nella trattazione delle pratiche pensionistiche relative alla linea DG — ruoli di variazione;
- la necessità di dare impulso alle rivalse nei confronti di amministrazioni il cui ritardo nell'invio di documentazione ha dato luogo al pagamento di interessi moratori.

Di particolare rilievo risultano le iniziative adottate per la realizzazione dell'accorpamento degli uffici e l'esecuzione di due sentenze a favore dell'Istituto, relative al contenzioso patrimoniale segnalato dagli Ispettori per la rilevante entità. Per quanto concerne i residui attivi da incassare per gli anni 1997/98 — 2000/2003, sono state verificate dai competenti uffici le procedure interruttive della prescrizione (trattasi di alcune rivalse, circa 20, delle quali la maggior parte è stata già recuperata, le altre sono in fase di recupero).

Ufficio di Caserta

La verifica è stata effettuata su richiesta dell'ufficio normativo, contenzioso e disciplina della Direzione Centrale Personale in relazione ad un procedimento disciplinare (conclusosi con l'irrogazione della sanzione della censura) instaurato nei confronti di un dipendente in servizio presso il settore credito e attività sociali della Sede di Caserta.

Il menzionato procedimento disciplinare è stato instaurato a seguito del rinvenimento di n. 3 assegni circolari emessi dagli interessati per l'estinzione anticipata di altrettanti prestiti pluriennali risalenti all'esercizio finanziario relativo all'anno 2003: assegni irregolarmente consegnati al suddetto dipendente e non immediatamente incassati (successivamente gli uffici di Caserta hanno provveduto alla regolare sistemazione contabile ed amministrativa degli stessi).

II procedimento ha avuto, inoltre, per oggetto il comportamento del

medesimo dipendente in relazione all'omesso accreditamento in favore di talune società finanziarie di somme dovute per estinzione anticipata di prestiti garantiti.

La Direzione Centrale credito e benefici sociali, in ordine ai prestiti garantiti, ha precisato che non sono pervenute alla medesima Direzione istanze delle Società Finanziarie dirette ad ottenere la corresponsione di interessi di mora maturati a seguito di ritardato pagamento delle somme dovute dalla Sede provinciale.

Per dovere di ufficio il referto ispettivo, con le precisazioni della Direzione Centrale Credito e Benefici sociali, è stato inviato alla competente Procura regionale della Corte dei Conti alla quale il Dirigente della Sede aveva presentato denuncia.

Per quanto, infine, attiene all'organizzazione generale dell'ufficio ispezionato, nel corso della visita ispettiva sono stati rilevati:

- la mancata protocollazione di un gran numero di pratiche di competenza del settore credito e attività sociali;
- la non corrispondenza tra l'organizzazione formale dell'area credito e la situazione di fatto, per quanto riguarda l'individuazione del responsabile dell'area stessa; un notevole disordine contabile per quanto attiene alle previsioni di bilancio ed alla gestione dei residui nonché irregolarità nei mutui ipotecari esaminati.

Attività ispettiva dell'Ispettorato Generale di Finanza presso le strutture dell'INPDAP

In ordine all'attività ispettiva svolta dall'Ispettorato Generale di Finanza del Ministero dell'Economia presso l'INPDAP, il Servizio Ispettivo nel corso del 2005, si è attivato per dare riscontro alle segnalazioni di criticità di carattere amministrativo contabile espresse dal predetto Ispettorato, fornendo i necessari chiarimenti ai Ministeri Vigilanti, ai sensi della circolare del Direttore Generale n. 21 del 3 maggio 2001.

Le irregolarità e le situazioni di criticità più significative, rilevate nel corso del 2005, hanno riguardato:

1. l'assetto del sistema informativo (adeguamento-implementazione della banca dati); la nuova organizzazione del lavoro; il protocollo unico per l'archiviazione dei documenti;

2. il settore contributivo (morosità, recupero crediti, anagrafe degli enti e degli iscritti);
3. il pagamento di interessi legali per ritardata erogazione delle prestazioni istituzionali (pensioni, TFS e TFR);
4. i rapporti con le società di gestione del patrimonio immobiliare (soprattutto inadeguata attività di vigilanza nel corso della pregressa gestione in service e recupero di somme indebitamente trattenute).

Le ispezioni disposte dall'IGF nel corso del 2005 hanno interessato: le sedi compartimentali del Piemonte, della Lombardia e della Campania, la Casa Albergo di Monteporzio Catone, l'Ufficio di Bruxelles, nonché le sedi provinciali di Milano, Grosseto, Napoli I, Novara, Bari, Avellino, Como, Roma I, L'Aquila, Campobasso, Caserta, Potenza e Gorizia.

II Servizio ispettivo ha, quindi, fornito chiarimenti e notizie sulle osservazioni formulate dall'Ispettorato, per lo più concernenti problematiche riferibili al funzionamento dell'intero Istituto e sulle iniziative al riguardo intraprese e dei correttivi adottati.

In particolare è stata disposta la chiusura dell'Ufficio di Bruxelles ed assunte più efficaci iniziative nell'ambito dell'attività contributiva per ridurre la morosità degli enti e un miglior rispetto dei rapporti con la Banca che gestisce il servizio di tesoreria.

In esito alle visite ispettive effettuate, l'IGF (Ispettorato Generale di Finanza) ha già fornito parziali riscontri, positivi per talune Sedi (Genova, Salerno, Perugia, Catania, Cosenza, Alessandria, Pisa, Torino 1, Torino 2, Grosseto, Milano 1, Napoli 1, Napoli 2, Bari, Como, Cagliari, Ufficio di Bruxelles), considerando conclusa l'indagine. Anche il Ministero del Lavoro si è pronunciato in tal senso per alcune Sedi provinciali (Torino 1 e Napoli 2).

Provvedimenti sanzionatori adottati dall'Istituto a seguito di verifiche ispettive.

Sulla base di accertamenti eseguiti dal Servizio Ispettivo dell'Istituto nel corso del 2005 sono stati adottati provvedimenti sanzionatori nei confronti di un dipendente della sede di Caserta (rimprovero scritto); nei confronti del dirigente pro tempore della sede di Lucca (contestazione di addebito per carenze sul piano dirigenziale e gestionale) nonché di due dipendenti. I relativi procedimenti disciplinari sono stati sospesi in pendenza dei procedimenti penali instaurati nei

confronti degli stessi.

Inoltre è stata effettuata contestazione di addebito anche nei riguardi del direttore pro tempore della sede di Lecce.

3.3 IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

1. IL CONTROLLO STRATEGICO

Quadro generale di riferimento

Com'è noto il d.lgs. n.286/1999, in attuazione della delega di cui all'art. 11 della l. 18 marzo 1997, n. 59, ha ridefinito l'intero sistema dei controlli interni nelle Pubbliche Amministrazioni, apportandovi chiarimenti di carattere concettuale di notevole importanza ed indicandone gli strumenti attuativi.

Il nuovo assetto dei controlli interni si fonda su due aspetti innovativi:

- la distinzione tra quattro tipologie di controllo;
- l'enucleazione di specifiche metodologie e meccanismi per la valutazione dei risultati.

In tal senso, il legislatore ha previsto che tutta l'azione amministrativa debba essere monitorata attraverso un osservatorio che la esamini sotto il profilo della:

- regolarità amministrativa e contabile;
- efficacia, efficienza ed economicità;
- valutazione del personale con incarico dirigenziale;
- adeguatezza dell'attuazione delle scelte contenute nelle direttive e negli altri atti di indirizzo politico.

Sotto tale ultimo profilo vengono in rilievo le funzioni della Struttura di valutazione e controllo strategico i cui compiti sono stati ulteriormente esplicitati nel nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità.

L'Attività

Sulla base della normativa sopraindicata, la Struttura di valutazione e controllo strategico dell'INPDAP ha predisposto una serie di parametri di collegamento tra indirizzo politico e attività dell'amministrazione - sia nella fase discendente del circuito funzionale (dalle linee di indirizzo ai risultati), sia nella fase ascendente (dai referti alle impostazioni modificative) - finalizzata all'individuazione delle problematicità di sistema e alla promozione di processi di "autocorrezione."

In tale prospettiva, l'azione svolta dalla Struttura può essere così sintetizzata:

- costruzione degli indicatori di natura strategica;
- rappresentazione dei momenti amministrativi più significativi attraverso la sequenza - obiettivi - azione - risultati;
- l'analisi *SWOT* che individua forze, debolezze, ed opportunità dell'organizzazione;
- forme di rappresentazione dei risultati a "confronto esplicito" mediante tabelle di valori;
- elaborazione di rimedi (proposte) *ex* art. 6 D.L.vo 286/99;
- analisi riepilogativa PEST (politica; economia; società; tecnologia) mirata ad individuare gli effetti delle quattro componenti di scenario sul contesto Inpdap.

Attraverso tali modalità, il Controllo Strategico ha offerto nell'anno di riferimento una reportistica complessiva agli organi dell'Istituto idonea ad integrare le premesse per l'elaborazione degli indirizzi politici e per l'adozione degli atti di alta amministrazione.

Gli indicatori

Alla base di detta reportistica si pone un modello direzionale che la Struttura ha sviluppato mediante la costruzione di uno schema rappresentativo dei processi di produzione coerente con quelli della contabilità analitica.

In concreto con il citato modello direzionale sono stati resi applicabili quattro indicatori attraverso i quali è stato possibile:

- monitorare l'equilibrio della dialettica del modello duale Civ-Cda (**indicatore di conformità**);
- effettuare l'analisi preventiva e successiva dell'adeguatezza delle proposte di budget (**indicatore di congruità**);
- individuare le ragioni di eventuali deficit nel raggiungimento dei risultati (**indicatore di scostamento**);
- definire il grado di soddisfazione di soddisfazione dei cittadini e degli specifici portatori di interesse (**indicatore di qualità**).

Ciò ha consentito, da un lato di ampliare la *vision* delle politiche istituzionali mediante l'individuazione dei cosiddetti punti di forza, di debolezza, di opportunità, dall'altro, di promuovere una complessiva analisi di scenario che ha

fatto emergere i contesti che più influenzano l'evoluzione del sistema di protezione sociale dei dipendenti pubblici (Politica, Economia, Società, Tecnologia).

Attraverso tale metodologia di valutazione, la funzione di controllo strategico ha elevato il proprio livello di analisi rivolgendosi alla congruenza del rapporto piani/programmi/scelte attuative, particolarmente preziosa sia in fase di pianificazione e di definizione degli indirizzi, sia in fase di verifica.

Ciò conformemente a quanto disposto dall'art. 6, comma 1, del d.lgs n.286/1999 che prevede:

- l'analisi della congruenza e degli eventuali scostamenti tra la missione affidata dalle norme, gli obiettivi fissati, le scelte effettuate e le risorse assegnate;
- l'individuazione di eventuali fattori ostativi che, se effettuata in fase di stesura del programma, possono essere tempestivamente rimossi o comunque superati;
- l'identificazione di eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione delle scelte;
- l'indicazione dei possibili rimedi.

Il Controllo Strategico ha , inoltre, fornito indicazioni e proposte sulla sistematica generale dei controlli interni nell'amministrazione, nonché ha svolto, anche su richiesta degli Organi politici, analisi su politiche e programmi specifici dell'amministrazione di appartenenza (art. 6, comma 3, del d.lgs n.286/1999).

I primi risultati

L'analisi sui settori produttivi ha consentito di avviare con la Tecnostruttura un dialogo fondato su tecniche di analisi omogenee. Gli approfondimenti sulla Governance hanno inoltre sviluppato in termini sempre più coerenti il processo di cooperazione con il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ex art. 17, comma 23 l. 127/97.

L'esito di tale approccio, contrassegnato da un'accentuata vocazione alla funzione di controllo "guida/orientamento" è stato caratterizzato da una prolifica produzione reportistica calata all'interno degli atti e documenti che vengono di seguito richiamati.

Nel mese di gennaio 2005 è stato predisposto il lavoro condiviso dal Collegio di Direzione della Struttura sul bilancio di previsione 2005

Sulla base di quanto previsto dal Regolamento dell'Organo di valutazione e controllo strategico, approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1260 del 12 luglio 2000 è stata predisposta e presentata agli Organi di vertice in data 23.3.2005 la relazione annuale per l'anno 2004 sull'attività dell'Istituto.

Nel mese di novembre 2005 la Struttura ha elaborato due documenti per il Collegio di direzione; uno consistente in una prima disamina ed una valutazione del progetto di bilancio di previsione 2006 e l'altro riguardante la relazione del Collegio dei sindaci allo stesso progetto di bilancio.

La Struttura, infine, ha curato la puntuale divulgazione per i necessari approfondimenti presso le Direzioni dell'Istituto del "modello SWOT" ai fini di un'organica partecipazione al processo di rinnovamento che sta coinvolgendo l'intero assetto organizzativo dell'Ente.

In occasione della seconda presentazione del bilancio di previsione 2006 al CIV, è stato predisposto il lavoro volto ad integrare le note già redatte dalla Struttura al momento della prima presentazione con le informazioni in merito ai rimedi previsti dalla Tecnostruttura nel documento contabile a seguito del rinvio, da parte dell'Organo di vertice, con delibera n. 271 dell'1° dicembre 2005, del bilancio stesso al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 17, comma 23, della legge 127/1997.

Sulla base di quanto previsto dal Regolamento dell'Organo di valutazione e controllo strategico, approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1260 del 12 luglio 2000 è stata predisposta e presentata agli Organi di vertice la Relazione annuale per l'anno 2005 sull'attività dell'Istituto.

L'elaborato è stato redatto in base alla documentazione ufficiale predisposta dall'Istituto ed articolato in aree di attività ciascuna della quali fornisce lo stato di realizzazione delle priorità strategiche indicate dal CIV per l'esercizio 2005 ed i risultati conseguiti.

In riscontro alla nota n. 174 del 21.6.2006 è stata predisposta e presentata al CIV la relazione "Conto consuntivo 2005. Risposte e osservazioni a margine dei quesiti posti dal CIV". Nella stessa data sono state trasmesse allo stesso Organo brevi considerazioni sulle attività concernenti il piano di investimento dei Fondi disponibili.

La Struttura di valutazione e controllo strategico ha infine avviato, insieme con la Direzione Generale Pianificazione Budget e Controllo di Gestione e con i

necessari apporti consulenziali, il progetto di pianificazione strategica che dovrà portare l'Istituto, attraverso una metodologia fondata sulla Balance score card, a definire in modo sempre più preciso e calibrato le interrelazioni e la pesatura dei diversi obiettivi strategici da perseguire.

2. PIANIFICAZIONE BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE

Quadro generale di riferimento

La legge 25 giugno 1999, n.208, concernente "disposizioni in materia finanziaria e contabile", che prevede, per gli enti pubblici disciplinati dalla legge 20 marzo 1975, n. 70, la rielaborazione del regolamento di amministrazione e contabilità approvato con DPR n. 696/1979, per adeguarlo ai principi contenuti nella Legge 3 aprile 1997, n. 94 - e il conseguente DPR n. 97 del 2003 introducono negli enti pubblici nuove logiche di programmazione, gestione e controllo fondate sul confronto sistematico tra obiettivi predeterminati e risultati conseguiti. La nuova disciplina contabile si colloca nel più ampio contesto di rinnovamento dell'organizzazione delle pubbliche amministrazioni e di razionalizzazione dell'azione amministrativa, con la finalità di migliorare sul piano qualitativo e quantitativo i servizi resi agli utenti e ridurre i costi di gestione.

Con l'approvazione nel mese di marzo 2005 del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Inpdap, risultano adeguate le nuove norme di amministrazione e contabilità alle specifiche caratteristiche dell'Istituto.

Tale regolamento trova i suoi atti preparatori sul piano organizzativo-contabile nella delibera del C.d.A. n. 58/2004, che individua l'attuale struttura per centri di responsabilità e nella delibera del C.d.A. n. 71/2004 che ha adottato il nuovo piano dei conti.

Con il regolamento anzidetto viene introdotto nell'Inpdap un sistema di contabilità analitica per centri di costo, al fine di consentire la valutazione economica dei servizi prodotti dall'Istituto e, quindi, una più efficace allocazione delle risorse e una razionale riduzione dei costi.

Pianificazione e budget

A seguito dall'approvazione del bilancio di previsione 2005, avvenuta in via definitiva il 7 aprile 2005, è stata emanata apposita Determinazione del Direttore Generale (n. 56 del 20/4/2005) con la quale sono stati assegnati gli obiettivi e le relative risorse ai Centri di Responsabilità di primo e secondo livello, i quali, a

loro volta, con proprio provvedimento, hanno assegnato gli obiettivi e le correlate risorse ai Centri di Responsabilità di terzo livello.

Dopo l'assegnazione degli obiettivi e delle risorse, durante la fase di gestione, i fenomeni economici sono stati rilevati in ciascuna Sede territoriale attraverso il sistema di monitoraggio automatizzato delle attività produttive reso possibile con l'attuazione della circolare n. 57/2004.

Ovviamente il procedimento seguito ha rappresentato una fase intermedia di passaggio alla piena attuazione del processo di pianificazione programmazione e controllo.

Le metodologie gestionali previsionali, a regime, si inquadrano in un processo circolare, che coinvolge tutta la dirigenza e si svolge secondo un flusso articolato su precise scansioni temporali.

Tali metodologie dovranno consentire nei prossimi esercizi il confronto sistematico tra gli obiettivi prefissati e i risultati conseguiti, permettendo di verificare periodicamente, già nel corso dell'esercizio, la corrispondenza fra l'andamento della gestione con le previsioni, di valutare gli eventuali scostamenti ed apportare i correttivi necessari.

Tuttavia, affinché l'illustrato ciclo di pianificazione e programmazione riesca a svolgere un ruolo effettivamente funzionale all'implementazione di un adeguato sistema dei controlli sulle previsioni e sulle decisioni gestionali, è indispensabile che i sistemi di monitoraggio dei controlli interni siano necessariamente affinati per consentire lo sviluppo delle valutazioni sulla base di referti sempre più precisi e attendibili.

I risultati del controllo di gestione

Il controllo di gestione è stato disciplinato, nel quadro dei principi definiti dal D.Lgs. 286/1999, nell'art. 81 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità. In tale disposizione sono state previste la verifica dell'efficacia delle attività svolte nella realizzazione degli obiettivi assegnati ai centri di responsabilità e la rilevazione dell'economicità e dell'efficienza nella gestione delle risorse, mediante valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti.

L'efficacia, l'economicità e l'efficienza costituiscono i tre indicatori di base per il controllo di gestione, a fianco dei quali, a seguito di specifiche analisi tecniche, sono stati identificati ulteriori parametri: equità, impatto, comunicazione e immagine, sviluppo e innovazione. La produzione dei dati

relativi a tali indicatori sarà gradualmente esposta attraverso un organico sistema di *reporting,* che consentirà una puntuale rilevazione e valutazione dei risultati di gestione. In tale prospettiva sono state definite le modalità di determinazione e rilevazione dei flussi informativi al fine di renderli utilizzabili per il processo decisorio. In particolare il progetto di controllo di gestione riguarda:

1. la tracciabilità dei dati economico-quantitativi, quale strumento di verifica della qualità degli stessi;
2. la definizione delle procedure di implementazione della contabilità analitica per Centri di costo/Responsabilità;
3. la definizione del processo di formulazione e gestione del budget;
4. la definizione del processo di reporting;
5. la definizione degli strumenti di budgeting e reporting, funzionali alla rendicontazione ai diversi livelli di controllo.

I primi tre progetti sono stati realizzati quasi completamente e utilizzati per la predisposizione del Bilancio di previsione 2006.

Attualmente si stanno definendo le specifiche tecniche per implementare il modello di funzionamento per quanto attiene la definizione del processo di reporting e la definizione degli strumenti di budgeting e reporting, entrambi funzionali a rendere disponibili le informazioni di periodo ai vari livelli di aggregazione.

In particolare, la definizione degli strumenti di budgeting e reporting, così come disegnati nel modello, sono strumenti per:

- monitorare l'andamento economico e finanziario dell'Istituto al fine di poter gestire efficacemente le risorse affidate e raggiungere gli obiettivi assegnati;
- analizzare i costi e i ricavi dell'Istituto al fine di evidenziare i principali fattori gestionali da governare;
- misurare l'economicità, l'efficacia e l'efficienza dei programmi, delle attività e delle azioni;
- supportare il sistema informativo per la valutazione delle performances dei dirigenti;
- facilitare la conoscenza degli standard quali-quantitativi di produzione e permettere un'analisi di benchmarking;
- ottimizzare i processi di pianificazione e programmazione.

3.4 L'INFORMATIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso del 2005 sulla base delle indicazioni espresse nella nota del Direttore Generale del 30 dicembre 2004 e delle linee guida espresse nella pianificazione per il triennio 2004-2007 adottate dall'Istituto con delibera del Consiglio di amministrazione n. 80 del 9 dicembre 2004, sono state individuate sia le attività necessarie alla gestione dell'attuale Sistema informativo, sia quelle, parallele ed in parte già avviate nel 2004, relative all'attuazione del Sistema informativo normalizzato (SIN) previsto con delibera del Consiglio di amministrazione n. 2 del 28 luglio 2004.

Tali obiettivi tengono conto, in particolare, delle linee di indirizzo del Consiglio di indirizzo e vigilanza espresse nella pianificazione per il triennio 2004-2007, con riguardo al settore dell'Informatica, volte a conciliare l'obiettivo del contenimento della spesa ed il controllo dei costi con la crescente domanda di qualità dei servizi dell'Istituto. In modo particolare, nel perseguire tali risultati, si è tenuto conto:

- dell'implementazione di più efficaci strumenti di controllo della spesa concernente gli aspetti strutturali, organizzativi e tecnico professionali;
- di una maggiore integrazione tra i diversi attori del processo Istituto, Utenti, Enti, che incrementi il tasso dell'appropriatezza e dell'efficienza;
- di un facile accesso dei cittadini all'offerta dei servizi dell'Istituto;
- di una riduzione sostanziale dell'utilizzo di supporti e documenti cartacei.

Nel corso del 2005 sono state realizzate numerose attività per l'evoluzione del Sistema informativo, che al 31 dicembre del 2005 era composto principalmente delle seguenti componenti:

- SIN – Sistema informativo normalizzato del quale erano state realizzate e messe in produzioni alcune componenti.
- NSI – Sistema informativo da completare e reingegnerizzare che conviveva con le altre applicazioni informatiche.
- SAP – Sistema informativo di autogoverno in architettura SAP – ISPS per la contabilità e il personale.
- Bull – Sistema per la gestione del TFR e della Previdenza complementare, da reingegnerizzare.
- Unisys - Sistema per la gestione del pagamento pensioni, da reingegnerizzare.

È prevista nei prossimi anni la confluenza di tutti i suddetti sistemi in un ambiente finale SIN (sistema informativo normalizzato) per le prestazioni istituzionali e SAP – ISPSP per le procedure informatiche di autogoverno.

L'architettura finale sarà pertanto coerente con i moderni modelli e strumenti di comunicazione allo scopo di avvicinare i servizi ai propri utenti, sia ai cittadini che a tutti gli altri soggetti che fruiscono dei servizi dell'Istituto, limitando così l'intermediazione amministrativa ed innalzando qualitativamente compiti e mansioni del personale coinvolto. Allo stesso tempo gli standard tecnologici ed architetturali verranno sviluppati in piena coerenza con quanto previsto dai piani di e-government del Ministero dell'innovazione tecnologica.

L'assetto della struttura informatica dell'Istituto nel corso del 2005 è stato modificato allo scopo di fornire un modello organizzativo autonomo, che staccandosi dall'Area organizzazione, formazione e sistemi informativi, desse vita a due Strutture informatiche autonome ma in stretta collaborazione. Il nuovo assetto, sancito in via definitiva con la delibera del C.d.A n. 227 del 5 ottobre 2005, è così composto:

- struttura di progetto ambiente tecnologico e sicurezza
- ufficio tecnologie sicurezza e assistenza utenti
- ufficio esercizio sistemi di elaborazione e reti TLC
- esercizio procedure applicative e gestione utenze
- struttura di progetto per le applicazioni informatiche
- ufficio pianificazione controllo e qualità applicativi
- ufficio sviluppo e manutenzione procedure di autogoverno - amministrazione Banca Dati
- ufficio sviluppo e manutenzione procedure istituzionali.

Per realizzare le attività informatiche, in presenza di riferite carenze strutturali di figure professionali informatiche interne, la struttura si è avvalsa di personale esterno nella realizzazione e nella gestione delle procedure informatizzate dell'Istituto.

Presso le sedi periferiche è presente personale amministrativo con funzioni anche informatiche (referenti informatici), nonché amministratori di rete provenienti dalle ex DPT, che oltre a svolgere le mansioni per le quali è inquadrato, esercitano anche attività prettamente informatiche.

I costi sostenuti, nell'esercizio finanziario 2005, per le attività di sviluppo e di gestione del sistema informativo dell'Istituto ammontano complessivamente a 68.604.996,33, di euro. I costi di gestione ammontano invece a 90.689.763,59 di euro.

L'evoluzione dell'attuale sistema informativo prevede:

1- il piano di interventi prioritari basato su:

- una revisione organizzativa basata inizialmente su una stretta correlazione tra funzioni organizzative ed informatiche;
- una revisione complessiva del sistema informativo, mirata sulle esigenze urgenti e su quelle complessive di breve e medio periodo;
- la razionalizzazione dei flussi informativi da e verso l'esterno e la revisione di quelli interni.

Nel corso del 2005 sono continuate le attività inerenti all'attuazione del Programma di normalizzazione, avviato con delibera n. 2 del 28 luglio 2004, anche sulla base dei nuovi indirizzi di sviluppo dei sistemi ICT (direttiva 20 dicembre 2002 del Ministro per l'Innovazione) che invitavano le Amministrazioni a portare a fattor comune le iniziative, a partire dal riuso delle soluzioni software già disponibili nelle Pubbliche amministrazioni (principalmente INPS e in parte INAIL).

Il programma di normalizzazione prevede una profonda revisione del Sistema informativo attualmente in produzione che consenta sia di far crescere l'intero Sistema con una serie di interventi programmati e, al contempo, di garantire, nei limiti di ciò che è economicamente ammissibile, anche significativi miglioramenti in tempi brevi.

Nel suo insieme la normalizzazione del Sistema informativo richiede:

- l'introduzione di funzionalità necessarie o utili, ma non presenti nel sistema informativo attualmente in produzione;
- la reingegnerizzazione, revisione funzionale e completamento delle funzionalità parzialmente presenti nel sistema informativo attualmente in produzione.
- il ridisegno dell'architettura dei sistemi e l'acquisizione, mediante l'espletamento di apposita gara europea, di nuove piattaforme tecnologiche adeguatamente configurate in termini di capacità elaborative, di risorse per la memorizzazione ed il salvataggio dei dati;

- la razionalizzazione del patrimonio hardware e software esistente, riducendo il numero delle diverse piattaforme in esercizio e concentrandole in un unico ambiente ed un unico sito d'esercizio.

Infine è necessario prevedere la manutenzione e la gestione dei sistemi attualmente in produzione, fino al rilascio delle corrispondenti componenti del Sistema informativo normalizzato:

L'Istituto nel proseguire la realizzazione del Progetto sicurezza avviato negli scorsi anni si pone come obiettivi:

1. la disposizione di un efficiente sistema di sicurezza logica, fisica e organizzativa per la tutela delle informazioni in grado di assicurare il controllo efficace dell'accesso ai servizi del Sistema Informativo;
2. la salvaguardia dell'integrità del patrimonio informativo attraverso adeguate contromisure di natura preventiva, finalizzate alla riduzione del rischio di impatto sui beni di natura informatica ed a tutela della riservatezza dei dati;
3. la costituzione di un'infrastruttura in grado di rendere disponibile il servizio anche in condizioni di emergenza (Disaster Recovery & Business Continuity).

Nel marzo 2005 è stato definito il Piano generale di sicurezza dell'Istituto ed è stata avviata la fase di implementazione, prevista dal modello di gestione della sicurezza, presentato e descritto nel Piano stesso, per la realizzazione del Sistema di gestione della sicurezza delle informazioni.

Una delle principali misure, fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi di sicurezza logica prefissati nell'ambito del SIN dell'Istituto, era stata individuata nel controllo degli accessi logici centralizzato in un unico punto di ingresso al Sistema informativo

Nel corso dell'anno 2005 tale controllo è stato implementato mediante l'adozione di un adeguato sottosistema tecnico ed organizzativo di gestione degli utenti e degli accessi (Identity and Access Management Subsystem – IdM).

Sono state quindi effettuate le attività finalizzate alla predisposizione del sistema tecnico e organizzativo per la gestione degli utenti e degli account del Sistema Informativo.

E' stata quindi avviata un'attività di analisi dei rischi per la componente di sicurezza fisica del CED di Via Ballarin, con verifica e convalida dei risultati.

Nel mese di giugno l'Istituto ha formalizzato la propria adesione al contratto-quadro per la fornitura dei servizi relativi al "Centro Unico di Back-up" degli Enti previdenziali ed assicurativi approvvigionandosi di quanto in esso previsto mediante stipulazione con la società IBM, in data 28 giugno 2006, di apposito contratto di fornitura in relazione alle proprie specifiche necessità.

E' stato inoltre definito e stipulato il contratto per la fornitura di servizi di sicurezza nell'ambito della Rete dati della Rupa (Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione) che prevedono la protezione (hardware e software) dei punti di accesso della rete aziendale con il mondo esterno: accesso ad Internet, collegamento con EDS per servizi di protocollo informatico e posta elettronica, collegamento geografico con le sedi territoriali.

L'Istituto ha promosso uno specifico programma dedicato all'introduzione di provvedimenti sia formali che operativi rivolti all'osservanza del D.lgs. n. 196/2003.

È stata predisposta ed approvata con delibera del C.d.A N. 251 del 21 dicembre 2005 la documentazione relativa al riordino organizzativo e gestionale rispondente alle prescrizioni della normativa in materia di privacy secondo l'evoluzione della materia nel corso degli ultimi anni.

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza nelle linee di indirizzo 2006-2008 delibera n.278 del 9 marzo 2006 ha ribadito la necessità preminente di un costante monitoraggio del sistema informativo quale presidio fondamentale dell'attività istituzionale.

Ha quindi sollecitato:

- attenzione particolare al processo in atto relativo alla reingegnerizzazione ed al riuso per il disegno della informatizzazione dell'Istituto;
- potenziamento dell'attività di monitoraggio intesa sia come verifica dello stato di avanzamento dei progetti collegati ai diversi contratti sia come attività di sorveglianza complessiva del progetto;
- potenziamento delle reti: al fine di una strutturazione decentrata dell'Istituto è essenziale per la completa interattività del sistema informatico fra i punti operativi nel quale si articola l'Istituto stesso;
- adeguamento delle modalità e procedure del sistema informatizzato per corrispondere alle esigenze funzionali di tutte le strutture interessate ed al fine di rendere immediatamente disponibili i dati monitorati, con riferimento,

in particolare, alla messa a regime del ciclo di programmazione, pianificazione e controllo;

- adeguamento delle procedure informatiche al nuovo sistema contabile, per garantire le condizioni idonee ad assicurare la correntezza delle prestazioni e consentire il monitoraggio costante di tutte le attività, anche in termini di contabilità analitica;
- diffusione sistematica della cultura della sicurezza nei processi decisionali e per la protezione dei dati che rappresentano un obiettivo strategico per l'Istituto;
- innovazione dei processi di ufficio e in particolare per gli archivi esistenti, che richiedono il trasferimento su supporti ottici al fine di ottimizzare la circolarità informatica del flusso documentale sia all'interno che all'esterno dell'Istituto.

3.5 IL CONTENZIOSO

Anche nell'anno 2005 l'Avvocatura dell'Istituto ha operato con una dotazione di legali, presenti unicamente nella sede centrale (n. 11) e nelle sedi compartimentali del Lazio (n. 8) e della Toscana (n.1), del tutto insufficiente per far fronte alle esigenze sia nel comparto del contenzioso che per l'attività consultiva.

E' continuata pertanto l'utilizzazione di avvocati esterni per la rappresentanza e difesa in giudizio, presso i vari uffici giudiziari sparsi su tutto il territorio nazionale.

Con la fine del blocco legislativo delle assunzioni si è resa possibile l'immissione in servizio dei 30 vincitori del concorso a suo tempo indetto dall'Istituto.

La destinazione dei nuovi legali nelle strutture periferiche ha consentito la creazione di un primo nucleo dell'Avvocatura presso le sedi Compartimentali secondo un disegno organizzativo mirato alla maggiore efficienza ed autosufficienza ma le nuove immissioni, sono palesemente insufficienti ad assicurare la copertura del fabbisogno su tutto il territorio nazionale.

La Corte pertanto condivide quanto auspicato dall'avvocatura circa l'immissione in servizio anche dei legali risultati idonei nel predetto concorso, se questo potrà consentire come viene assicurato, un drastico ridimensionamento del ricorso a legali esterni

Nelle descritte condizioni durante l'anno 2005 sono state assegnate ai legali interni n. 1112 nuovi affari contenziosi e n. 261 affari consultivi, ripartiti per materia come dalla sottostante tabella riepilogativa:

materia	cause	pareri
TFS e/o TFR	168	21
Pensioni	470	28
Personale	105	10
Credito	16	22
Patrimonio	331	168
Varie	22	12
totali	1112	261

I procedimenti decisi nell'anno sono stati n. 703 a conclusione di vertenze per lo più incardinate negli anni precedenti.

In particolare sono state emesse n. 215 sentenze nella materia patrimoniale di cui n 198 sfavorevoli e n. 488 sentenze nella materia istituzionale di cui n. 353 favorevoli.

Nello stesso anno, per quanto concerne il contenzioso per il quale l'Istituto è stato rappresentato e difeso in giudizio dall'Avvocatura interna, a titolo di spese giudiziali ed onorari sono stati liquidati in sentenza in favore dei legali avversari € 11.935,00, mentre sono stati liquidati e recuperati a carico delle controparti soccombenti € 148.830,44 (di cui € 41.245,76 a titolo di spese e € 107.534,68 a titolo di onorari).

Riassumendo in termini numerici, le controversie per le quali è stato conferito mandato a difesa per i legali interni ed ancora non definite alla data del 31 dicembre 2005 ammontavano a n. 7678 così suddivise per materia:

Istituzionale	n. 4382
Patrimonio	n. 2047
Varie (personale, tributario etc.)	n. 1249

Delle cause predette n.3634 erano attive e n.4044 passive.

Il contenzioso affidato ai professionisti esterni è stimato indicativamente, tenendo conto delle risultanze non aggiornate della procedura Teleforum, in numero 27.411 controversie di cui 2.231 attive e 25.238 passive, di cui 8.196 definite con sentenza.

Gli importi liquidati in sede giudiziaria a titolo di spese ed oneri a carico delle parti soccombenti risulterebbero pari a di euro 789.525,96, mentre gli importi liquidati in sede giudiziaria a carico dell'INPDAP sarebbero di euro 9.094.066,67.

Il costo complessivo degli onorari a favore dei legali esterni, sempre in base ad una stima largamente approssimativa, ammonterebbe a non meno di 2.200 mln di euro.

L'estrema sommarietà ed incertezza sui dati surriferiti induce la Corte a riaffermare l'assoluta necessità, non ulteriormente differibile, di rimuovere le criticità esistenti nella rilevazione del contenzioso, dovute essenzialmente alla tuttora incompiuta realizzazione del progetto Teleforum, onde ottenere un quadro completo d'informazioni per una disamina attenta del fenomeno sotto ogni profilo e per ogni più opportuno intervento in un settore di primaria importanza quale significativo indice della qualità del servizio svolto dall'Ente nei confronti degli iscritti.

Nel quadro sopra delineato si pone altresì l'urgente necessità di un più razionale coordinamento nei rapporti con la Direzione centrale Affari Generali e Legislativi diretto a consentire il tempestivo vaglio preliminare degli atti giudiziari notificati giornalmente all'Istituto, per le intuibili iniziative d'urgenza che di volta in volta si rendono necessarie.

Sempre in ordine al contenzioso, e limitando ovviamente l'esame alle fattispecie più rilevanti ed a quelle più ricorrenti, in materia di personale sono state pubblicate due importanti favorevoli decisioni della Suprema Corte di Cassazione, Sezione Lavoro, che ovviamente produrranno effetti positivi nel prosieguo delle vertenze incardinate negli anni precedenti ed aventi analogo petitum.

Si tratta delle sentenze n. 21293/06 sui ricorsi incardinati dagli ex dd. PP. TT. in tema di indennità di amministrazione e n. 15931/06 su quelli promossi dai dipendenti dell'Ente Poste, transitati all'INPDAP, che contestavano sotto vari profili il loro inquadramento impugnando anche i relativi d.p.c.m.

Anche nella materia patrimoniale, nell'anno in esame, sono state ottenute significative e favorevoli pronunce in ordine a controversie aventi ad oggetto la classificazione dei c.d. immobili di pregio ed i redditi garantiti nei contratti di acquisto degli immobili.

Rilevante è stato l'intervento dell'Avvocatura nel contenzioso con le Società di gestione determinato dalle varie e complesse questioni insorte a seguito della chiusura dei rapporti con dette Società e della diretta assunzione della gestione degli immobili da parte dell'Istituto.

Nelle materie istituzionali si è ancor più consolidato l'orientamento sia del giudice amministrativo sia dell'A.G.O. favorevole all'Ente, in tutte quelle controversie incardinate da iscritti e riguardante il computo di talune indennità nel calcolo del T.F.S.

Anche il consistente contenzioso incardinato dai dipendenti dell'Agensud, diretto ad ottenere la restituzione di contributi versati e non utilizzati a seguito del loro trasferimento in altre amministrazioni, ha impegnato sensibilmente i legali interni che sono riusciti di recente ad ottenere una positiva decisione da parte dell'Adunanza Plenaria del Consiglio di Stato (n. 13/06).

Nella materia pensionistica intenso il contenzioso da parte degli iscritti al fine di ottenere, nell'ipotesi di doppio trattamento pensionistico, la valutazione dell'indennità integrativa speciale su entrambi i trattamenti.

Sull'argomento, nonostante una pronuncia delle Sezioni riunite della Corte dei conti (n. 14/2003QM) favorevole all'Istituto, è continuato il contrasto giurisprudenziale in seno alla Corte stessa sia a livello centrale che periferico, anche dopo l'intervento della Corte Costituzionale, la quale, interpellata al riguardo si è limitata a dichiarare l'inammissibilità della sollevata questione di legittimità costituzionale riferita ad un contrasto giurisprudenziale estraneo ai suoi compiti.

Una nuova pronuncia delle Sezioni riunite della Corte dei conti parimenti favorevole all'Istituto non ha risolto il contrasto e talune Sezioni giurisdizionali regionali hanno rimesso gli atti alla Corte Costituzionale per un nuovo esame (v., ordinanza n. 304/06 della Corte dei conti sez. Abruzzo).

Altro contenzioso è stato incardinato avanti la sezione giurisprudenziale della Corte dei conti della Puglia che ha accolto alcuni ricorsi di pensionati per l'adeguamento della loro pensione alla retribuzione del pari grado in servizio.

L'Avvocatura ha provveduto alle relative impugnazioni per l'annullamento di tali statuizioni nel tentativo di evitare la lievitazione di un nuovo filone di contenzioso di rilevante impatto finanziario.

Resta da dire che in attuazione dell'art. 6 del Contratto collettivo integrativo relativo al personale dell'area professionisti, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 1811 del 29 gennaio 2003, è stato approvato un nuovo regolamento per la corresponsione dei compensi professionali degli avvocati INPDAP.

Al riguardo il Collegio sindacale sollevò talune perplessità in particolare per quanto riguarda la decorrenza degli effetti fissati alla data del 1 gennaio 1998.

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza, a sua volta, in sede di esame di prima variazione al bilancio 2003, decise di non approvare il capitolo 11001 concernente il pagamento degli emolumenti arretrati agli avvocati, ritenendo non conforme al combinato disposto dell'art. 6 del CCNL soprarichiamato e dell'art. 30 del DPR 411/76.

I Ministeri vigilanti, in sede di esame del provvedimento in questione, hanno anche essi sottolineato più volte la necessità di modificare la disposizione del Regolamento nella parte riguardante la retroattività, oltre a fornire una serie di altri suggerimenti sulla complessiva formulazione del regolamento stesso, al fine di allineare la normativa fra i vari enti del comparto.

Sulla questione, infine, si è pronunciata anche la Sezione del controllo enti (determinazione del 5 marzo 2004), dichiarando non conforme alla legge gli artt. 2 e 7, comma 2, del regolamento in oggetto e non corrispondenti ai principi di sana gestione del personale, con conseguente obbligo per l'Ente di non dare esecuzione a quanto disposto dagli articoli censurati.

Gli avvocati dell'Istituto in tale contesto hanno sollecitato il pagamento delle loro spettanze con decreto ingiuntivo avverso il quale l'INPDAP ha proposto ricorso in opposizione, adducendo a sostegno delle proprie ragioni, le motivazioni indicate nei relativi atti dai Ministeri vigilanti e dalla Corte dei conti.

Dopo un'ulteriore nota indirizzata al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con la quale si rappresentava la peculiarità della situazione dei legali dell'Istituto, il Direttore Generale in data 17 maggio 2005 ha riproposto al Consiglio di amministrazione un altro provvedimento di modifica del regolamento.

Nel frattempo il Tribunale civile di Roma, con sentenza del 10 ottobre 2005 ha respinto il ricorso in opposizione presentato dall'INPDAP, fondandosi in estrema sintesi sui seguenti argomenti;

- l'INPDAP non ha adottato alcun provvedimento di annullamento o revoca anche parziale del regolamento;
- non si tratta in realtà di un vero e proprio regolamento ma piuttosto della "determinazione" prevista dalla contrattazione collettiva, con la fissazione di

appositi criteri (quelli vigenti per l'Avvocatura dello Stato), di compensi dovuti in base alla stessa contrattazione collettiva.

Avverso detta decisione è attualmente pendente appello presso la Corte di Appello di Roma.

Il Consiglio di amministrazione con delibera del 21 febbraio 2006, ha finalmente provveduto ad adeguare il regolamento sulla scorta della citata deliberazione della Corte dei conti e dei conformi avvisi degli organi di vigilanza a controllo.

3.6 LE CONSULENZE

Per l'esercizio 2005 le spese per consulenze, sono ascritte nel rendiconto gestionale INPDAP redatto ai sensi del DPR n. 97/2003 al capitolo 2.1.1.3.25 – compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni che registra per la competenza 2005 impegni totali pari a euro 4.187.347,53 e pagamenti per euro 3.187.347,5.

Il dato previsionale pari ad euro 4.187.500,00 è sostanzialmente in linea con il totale degli impegni (euro 4.187.347,53 di cui euro 456.607,50 ancora da pagare). La voce più significativa è rappresentata dagli oneri derivanti dai servizi prestati dalla IGEAM, aggiudicataria della gara pubblica per l'adeguamento dell'INPDAP alle norme di legge igienico-ambientali in attuazione delle disposizioni contenute nel D. lgs.626/1994

In tale capitolo risultano collocate anche le spese per consulenze tecniche e notarili, ed altri compensi per consulenze residuali di natura eterogenea.

Vi sono incluse anche spese per la corresponsione del compenso alla società Eco Comunicazione e Marketing per l'attività connessa alla presentazione della pubblicazione, di analisi di mercato e cura dei rapporti con le società concessionarie allo scopo di ottimizzare l'iniziativa pubblicitaria relativa al subentro alle Amministrazioni Statali nelle competenze pensionistiche sotto il profilo dell'efficienza e dell'economicità.

L'articolazione per tipologia è riportata nella tabella che segue:

spese per consulenza ed assistenza tecnica di sicurezza ed igienico-ambientale in applicazione della legge 626/1994: contratto soc. IGEAM	euro	2.688.777,24
consulenze tecniche e notarili	euro	15.942.79
consulenze di altra natura	euro	1.482.627,00
Totale impegnato	**euro**	**4.187.347,53**

Nel capitolo 2.1.13.09 trovano evidenza, tra l'altro, le spese per perizie e collaudi tecnici affidato a professionisti esterni per oggetti specifici; questi incarichi di regola non costituiscono consulenze ricadenti nel dettato della legge n. 191/2004 in quanto, funzionali alle procedure di dismissione immobiliare o ad altre ipotesi in cui l'intervento del consulente è normativamente previsto.

A fronte di un dato previsionale di euro 1.431.400,00 il totale dell'impegnato risulta pari a euro 1.208.294,06 di cui risulta pagato un importo pari a euro 495.655,87.

Nella tabella che segue la spesa risulta così ripartita:

onorari professionisti. (perizie tecniche)	euro	808.267,24
partecipazioni a commissioni e gare	euro	56.843,35
partecipazioni ad altre commissioni	euro	330.764,30
onorari professionisti (spese notarili)	euro	12.419,13
totale impegnato	**euro**	**1.208.294,06**

La spesa totale sostenuta nell'anno 2005 ammontante complessivamente a 5.395,6 migliaia di euro risulta contenuta, così come risultato anche dalle verifiche del Collegio dei Sindaci, entro i limiti di cui alla legge 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, comma 11 (legge finanziaria 2005).

La stessa legge stabilisce che "l'affidamento di incarichi di studio o di ricerca, ovvero di consulenze a soggetti estranei all'amministrazione in materie e per oggetti rientranti nelle competenze della struttura burocratica dell'ente deve essere adeguatamente motivato ed è possibile soltanto nei casi previsti dalla legge ovvero nell'ipotesi di eventi straordinari".

La norma prosegue stabilendo che "in ogni caso, l'atto di affidamento di incarichi e consulenze di cui al secondo periodo deve essere trasmesso alla Corte dei conti. L'affidamento di incarichi in assenza dei presupposti di cui al presente comma costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale".

La Corte nel richiamare gli organi responsabili dell'Ente alla più stretta osservanza della citata normativa ribadisce l'esigenza ineludibile che il ricorso a tali sussidi esterni sia limitato ai casi di effettivo ed obbiettivo riscontro di carenze nell'ambito delle risorse interne dell'Istituto, e ciò anche in conformità ai contenuti della delibera n. 6 del 15 febbraio 2005 adottata dalle sezioni riunite della Corte dei conti.

4. Il PERSONALE

4.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Da alcuni anni le politiche governative volte al contenimento della spesa pubblica hanno sostanzialmente mirato alla progressiva riduzione della spesa per il personale, sia pure in un contesto generale di riforma delle Amministrazioni pubbliche e di razionalizzazione degli assetti organizzativi.

Le limitazioni imposte dalla legge hanno rappresentato sicuramente un ostacolo per la possibilità di acquisire le necessarie risorse a fronte di un processo di riforma dell'Istituto, che come è noto, ha di recente acquisito importanti nuove funzioni in materia di trattamenti pensionistici, subentrando nelle competenze delle Amministrazioni statali.

L'Inpdap, pertanto, a fronte del numero crescente di nuovi servizi, denunzia carenze nella dotazione organica non facilmente ovviabili con soli interventi di tipo organizzativo che, seppure mirati ad un uso più razionale del personale, non sembrano sufficienti a garantire la realizzazione dell'auspicato obiettivo di correntezza delle prestazioni.

Sembra pertanto condivisibile l'esigenza, più volte rappresentata dagli organi di vertice dell'Istituto di dimensionare più adeguatamente la propria dotazione organica e di predisporre un mirato piano occupazionale che permetta di colmare i vuoti negli assetti organizzativi del territorio attraverso processi di assunzione delle figure professionali necessarie, da aggiornare e da orientare per funzioni di produzione e funzioni specialistiche, ciò attraverso il ricorso alla mobilità sulla base di criteri selettivi.

Indubbiamente le nuove strategie di cambiamento intraprese hanno ricadute importanti sul piano delle politiche di gestione delle risorse umane. Le nuove esigenze emergenti sono,in particolare, quelle di migliorare la qualità del lavoro, fornire nuove opportunità di sviluppo professionale, investire in relazioni interne più salde e capaci di produrre significati e valori condivisi. Occorre fare ricorso all'utilizzo integrato di diverse leve quali la formazione, il coinvolgimento, la comunicazione continua sulle nuove logiche di gestione.

Per il raggiungimento di questi obiettivi risulta improcrastinabile il completamento della Banca Dati del personale intesa non solo come strumento di gestione dei dati economici e giuridici dei dipendenti ma in grado di contenere ed elaborare anche gli elementi riguardanti le specifiche potenzialità individuali,

le attitudini professionali, i risultati della valutazione formativa per consentire il mirato utilizzo delle risorse stesse e programmare idonei percorsi di sviluppo professionale rispondenti alle esigenze organizzative dell'Istituto.

L'autonomia, la responsabilità, l'efficienza si sviluppano, peraltro, se la gestione operativa delle risorse umane è affidata direttamente alle strutture in cui le risorse stesse operano per il raggiungimento degli obiettivi.

Occorre, quindi, procedere ad attuare un accurato piano di periferizzazione delle competenze in materia di personale dalla Direzione Generale alle strutture territoriali in linea con i principi di decentramento e flessibilità organizzativa che hanno ispirato l'impianto ordinamentale dell'Istituto.

4.2 IL PERSONALE NON DIRIGENTE

Nel corso del 2005 la dotazione organica dell'Istituto, è stata modificata con delibera n. 146 del 27 aprile 2005 in adempimento dell'obbligo – contenuto nell'art. 1 comma 93, della legge 30 dicembre 2004 n. 311 (finanziaria 2005) - di rideterminare, entro il 30 aprile le dotazioni organiche apportando una riduzione non inferiore al 5% della spesa complessiva commisurata al numero dei posti ivi previsti.

Nel caso in cui non si fosse data attuazione a tale adempimento entro il termine suddetto la legge prevedeva che:

- la dotazione organica sarebbe stata fissata sulla base del personale in servizio, riferito a ciascuna qualifica alla data del 31 /12/2004;
- le pubbliche amministrazioni non avrebbero potuto, in applicazione del divieto di cui all'art.6 comma 6, del D.L.vo 165/2001, procedere a nuove assunzioni, fatte salve le procedure concorsuali in atto alla data del 30/11/2004 e le mobilità avviate alla data di entrata in vigore della legge finanziaria, nonché quelle connesse a processi di trasformazione o soppressione di amministrazioni pubbliche o riguardanti personale in situazione di eccedenza .

Quindi ai sensi della normativa predetta, si è proceduto al calcolo del predetto 5% ammontante ad € 10.577.775,03, adeguando quindi il numero dei posti in organico in corrispondenza all'importo suddetto. Pertanto la precedente dotazione organica pari a 7806 è stata ridotta a 7396 unità (-410).

Peraltro al 31/12/2005 l'organico effettivo ammontava a 7.308 unità di personale, cui sono però da aggiungere i 518 ex portieri inquadrati in

soprannumero nella posizione A1, i 10 docenti dell'Istituto Magistrale - Liceo della Comunicazione di Sansepolcro, gli 87 assunti con contratto di formazione lavoro e infine i 47 con rapporto a tempo determinato per un totale di 7970 dipendenti.

Si rileva quindi un decremento del personale in servizio rispetto all'anno precedente, in cui risultavano presenti, al 31 dicembre 2004 , 8035 unità. A tale cifra devono aggiungersi n. 522 lavoratori assunti in base alle vigenti disposizioni con contratto di lavoro temporaneo.

Va inoltre segnalato che a fronte di 173 dipendenti cessati dal servizio sono stati immessi nei ruoli dell'istituto 128 unità di personale di cui 84 per trasformazione del rapporto a tempo indeterminato e 19 dirigenti di II fascia vincitori del relativo concorso.

Circa l'attività svolta nel corso dell'esercizio in esame si rileva che in data 20/04/05 il Direttore Generale con propria determinazione ha provveduto ad assegnare, fra gli altri, anche alla Direzione Centrale del Personale, gli obiettivi operativi relativi all'anno 2005, secondo quanto previsto dal piano triennale Inpdap già espressione delle linee d'indirizzo pluriennali formulate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dell'Istituto

Nel quadro della realizzazione degli obiettivi in questione assume particolare rilievo:

- la stesura del nuovo regolamento di organizzazione
- la progettazione di un nuovo sistema premiante

L'elaborazione di un nuovo sistema incentivante ha avuto inizio nei primi mesi dell'anno, con la costituzione del Fondo unico di Ente per i trattamenti accessori del personale inquadrato nelle Aree A, B e C, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e determinato, nonché del Fondo per le qualifiche ad esaurimento di cui all'art.15 L.88/89. La successiva fase negoziale per la sottoscrizione, è stata quindi interessata da una serie d'incontri avuti nel corso del II trimestre con le OO.SS., consistiti in tavoli di confronto e tecnici per la condivisione del nuovo sistema e l'individuazione degli obiettivi prioritari delle Strutture Centrali e Periferiche. L'obiettivo si è concretato il 10 giugno 2005 con la sottoscrizione dell'ipotesi.

- Regolamentazione dei criteri per l'acquisizione di risorse attraverso la mobilità interna ed esterna, per l'accesso al part-time e per i passaggi giuridici ed economici del personale
- Definizione delle specifiche di integrazione del sistema informativo con il sistema di valutazione della dirigenza

Il progetto sul sistema di valutazione del personale dirigente ha una valenza biennale (2005-2006) e necessita, per la sua piena efficacia, di un'opportuna condivisione dei contenuti con le OO.SS. di categoria; per tale ragione il piano d'azione 2005 ha previsto, come fase propedeutica dell'obiettivo, l'individuazione delle regole di valutazione da parte di un apposito gruppo di studio individuato con Determinazione del Direttore Generale n. 113 del 14/07/05.

- L'attribuzione delle posizioni economiche; elaborazione di un sistema di valutazione del personale; istruttoria passaggi giuridici; aggiornamento protocollo; relazioni sindacali.

L'attribuzione delle posizioni economiche (decorrenza 1.1.2002) è stata realizzata mediante l'approvazione delle graduatorie finali dei vincitori, avvenuta rispettivamente con delibere del Consiglio di Amministrazione dal n. 177 al n. 188 del 15/6/2005.

Per quanto riguarda l'elaborazione di un adeguato sistema di valutazione del personale, l'Ente è tuttora in una fase di studio di approfondimento della materia anche mediante l'analisi della normativa e lo studio comparato dei sistemi attualmente in vigore in Enti similari.

Va rilevato tuttavia che, per giungere ad un adeguato e compiuto sistema di valutazione del personale, occorre che questo sia correlato ad una nuova riclassificazione delle Aree professionali, che attualmente è ancora oggetto di esame da parte dell'ARAN per tutto il Comparto degli Enti Pubblici.

Si segnala altresì che, a seguito di confronto con le Organizzazioni Sindacali, è emersa la necessità di approfondire alcuni aspetti riguardanti sia lo svolgimento dei percorsi di qualificazione/aggiornamento professionale - relativi ai passaggi interni alle aree - sia i corsi propedeutici ai concorsi per i passaggi d'area.

Il C.I.V. nel fissare le linee di indirizzo del triennio 2004-2007 in materia di risorse umane, ha posto come obiettivo prioritario una piena e più ampia

valorizzazione delle stesse. Ha ritenuto, al riguardo che il governo delle risorse umane non può essere limitato all'aspetto retributivo e amministrativo ma che deve essere integrato nell'ottica di sviluppo complessivo dell'Istituto e collegato alla crescita culturale e professionale del personale. Diventa, pertanto, fondamentale per il predetto Consiglio orientare l'attenzione verso le questioni strategiche che investono l'Istituto e, nel contempo, reimpostare radicalmente le attività operative in modo da favorire un più razionale utilizzo delle risorse stesse. D'altra parte in un contesto ormai caratterizzato dal costante riproporsi di vincoli alle assunzioni nella Pubblica amministrazione, è stata rilevata la necessità di prevedere adeguati percorsi formativi mirati che consentano la razionale distribuzione delle risorse sulla base di puntuali politiche del personale, atte a garantire la dettagliata conoscenza del patrimonio professionale presente in Istituto e coerenti con le strategie e gli obiettivi istituzionali

PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2005

			ORGANICO EFFETTIVO			TOTALE			
		DOTAZIONE ORGANICA	DIREZIONE GENERALE	STRUTTURE PERIFERICHE	STRUTTURE SOCIALI	Organico effettivo	Differenza	CESSATI	ASSUNTI
Dirigenti I fascia		32	19	11	0	30	-2	4	
Dirigenti II fascia		195	69	114	3	186 (*)	-9	7	19
PROF.STI		95	**43**	22		65	-30		1
ISP. R.E.			11	3	3	17	17	2	
DIR. R.E.			5	5	3	13	13	3	
AREAC	C 5	947	129	298	18	445	-454	33	
	C 4		16	26	6	48		5	
	C 3	1418	440	1081	60	1581	163	43	10
	C 2	2581	278	809	17	1104	-21	8	
	C 1		296	1145	15	1456		23	6
AREA B	B 3	1302	51	488	0	539	-220	6	
	B 2		63	476	4	543		13	86
	B 1	799	114	779	26	919	120	16	2
AREA A	A 3	27	3	86	0	89	289		
	A 2		53	169	5	227		1	4
	A 1		**4**	42	0	46	46	9	
	TOTALE	**7396**	**1594**	**5554**	**160**	**7308**	**-88**	**173**	**128**

Assunti	**128**
Comandati	**36**

cessati	**173**

In Direzione Generale è presente un capo redattore con contratto a tempo indeterminato

N.B. nella posizione A1 sono state ricollocate in soprannumero n.518 unità di personale già regolate dal CCNL dei dipendenti da proprietari di fabbricati

(*) nel numero indicato sono comprese n.2 unità in aspettativa per incarico presso altra Amministrazione

PERSONALE DOCENTE PRESSO L'ISTITUTO MAGISTRALE – LICEO DELLA COMUNICAZIONE – SANSEPOLCRO (AR)

	Dotazione organica	Organico effettivo	Differenza
Dirigente scolastico	1	1	0
Docente di ruolo	18	9	-9
TOTALE	**19**	**10**	**-9**

Docenti supplenti
14

CONTRATTI DI FORMAZIONE E LAVORO

		DIREZIONE GENERALE	STRUTTURE PERIFERICHE	STRUTTURE SOCIALI	TOTALE
AREA C	C 3	0	0	0	0
	C 1	0	0	0	0
AREA B	B 2	7	69	11	87
	TOTALE	**7**	**69**	**11**	**87**

RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO

		STRUTTURE PERIFERICHE
AREA B	B 2	2
	B 1	18
AREA A	A 2	27
	TOTALE	**47**

4.3 LA DIRIGENZA

Alla data del 31 dicembre 2005, a fronte di una dotazione organica, di 227 dirigenti, di cui 32 di prima fascia, risultavano in servizio:

30 Dirigenti di I fascia di cui 2 a tempo determinato

186 Dirigenti di seconda fascia di cui 16 a tempo determinato, con complessivi n. 9 posti vacanti

Il piano di sviluppo organizzativo della dirigenza rappresenta un fondamentale momento nel processo di pianificazione e budgeting, attualmente in atto e tende al conseguimento dei seguenti obiettivi:

- realizzazione di un'adeguata programmazione e di una efficace valutazione della risorsa dirigente, nel quadro di un sistema organizzativo orientato al raggiungimento degli obiettivi pianificati;
- istituzione della struttura per la valutazione della dirigenza, espressamente prevista dalla normativa vigente, nonché individuazione di criteri ispirati a principi di trasparenza ed oggettività in ordine all'assegnazione e condivisione degli obiettivi, al conferimento e rotazione degli incarichi ed alle eventuali contestazioni;
- integrazione della dirigenza nelle fasi del ciclo decisionale della programmazione, gestione, controllo e verifica dei risultati; in particolare, la negoziazione degli obiettivi di produzione costituisce la premessa indispensabile per un reale e condiviso sistema di valutazione.

La realizzazione di un sistema di valutazione della dirigenza che assicuri la verifica oggettiva dei risultati e degli obiettivi da conseguire, rappresenta, ad avviso della Corte, una esigenza non più procrastinabile. Il sistema di valutazione dovrà essere ispirato a criteri di trasparenza e imparzialità, mediante l'individuazione di criteri che tengano conto delle concrete possibilità ambientali, strumentali, tecniche e operative legate al raggiungimento degli obiettivi. Parimenti sarà necessario prevedere idonee modalità di contestazione in ordine agli eventuali risultati negativi dell'attività amministrativa e gestionale od al mancato raggiungimento degli obiettivi, che dovranno essere valutati con opportuni sistemi e garanzie preventivamente definiti.

Occorre segnalare inoltre che in data 25 luglio 2005, è stata raggiunta l'intesa sull'ipotesi di accordo integrativo di Ente per l'anno 2005 relativo al personale appartenente all'Area della Dirigenza; ipotesi poi definitivamente

sottoscritta in data 24 novembre 2005, a seguito del parere favorevole espresso dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

In particolare, il sistema incentivante del personale Dirigente per l'anno 2005 è stato definito in relazione ai seguenti parametri: al grado di realizzazione degli obiettivi della struttura di appartenenza, valutati secondo i criteri fissati dal CCIE 2005 relativo alle Aree professionali A B e C (70%); alle valutazioni fornite dal Dirigente Generale di riferimento (in contraddittorio con il Dirigente valutato), considerate le capacità di programmazione, organizzazione e controllo dimostrate nel corso dell'anno, nonché le modalità di gestione del personale e all'attenzione dedicata allo sviluppo delle relative capacità professionali (30%).

Con riferimento ai conferimenti di incarichi di livello dirigenziale generale, non sempre risultano rispettati i criteri stabiliti in materia dalla normativa vigente e dalla stessa amministrazione (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 16 gennaio 2006.)

A tale riguardo si ricorda che detta delibera, nel dettare i criteri generali, le procedure e le modalità per le promozioni, prescrive che ai fini del conferimento si dovrà tener conto della natura e delle caratteristiche della struttura da dirigere nonché della formazione culturale di base, della preparazione professionale, dell'orientamento all'innovazione, e della capacita di gestire il personale, di programmare e di organizzare le attività, e delle posizioni di responsabilità ricoperte.

La valutazione di tali elementi deve essere effettuata sulla base di un giudizio complessivo desumibile dalle esperienze pregresse e dai risultati conseguiti.

La Corte altresì è consapevole che le nomine dei dirigenti di livello generale sono atti ampiamente discrezionali. Ciò nonostante anche per essi è necessario che vi sia un'adeguata motivazione che consenta di apprezzare la logicità, la congruità, e la trasparenza della scelta operata, la cui mancanza è certamente censurabile, tanto più quando ci si discosta da una normativa regolamentare adottata dallo stesso organo che ha proceduto alle nomine.

Nel caso specifico, ulteriori perplessità erano suscitate dalla mancata esibizione di una scheda valutativa da cui desumersi il giudizio complessivo sui singoli candidati anche alla luce delle esperienze pregresse, dei risultati

conseguiti, e dei curricula dai quali potesse evidenziarsi la corrispondenza ai criteri su richiamati, nonché dagli stessi schemi di delibera da cui non era dato di evincere la congruenza delle scelte operate.

4.4 GLI INTERVENTI ASSISTENZIALI

In attuazione della normativa vigente e delle modificazioni intervenute con i successivi contratti di categoria gli Enti pubblici non economici hanno adottato normative regolamentari per l'erogazione dei benefici previsti a favore del personale sulla base di contrattazioni aziendali che hanno definito criteri e modalità di erogazione.

Ai sensi di quanto disposto dall'allegato 6 al DPR 509/79, la fonte di finanziamento è determinata annualmente da un fondo pari all'1% delle spese per il personale.

I benefici in questione comprendono:

- **i sussidi**, che consistono in un sostegno economico ai dipendenti che si trovano in condizioni di particolare disagio per eventi eccezionali quali malattie, decesso dei familiari, perdita del posto di lavoro. Per essi si è registrato un aumento delle prestazioni evase; infatti a fronte di un numero di 430 sussidi erogati nell'anno 2004 si è passati a n. 1077 nell'anno 2005 per un importo di € 536.611,83.
- **borse di studio** che premiano il profitto scolastico dei figli dei dipendenti e, nello stesso tempo, costituiscono un contributo economico per le famiglie. Nel 2005 sono state concesse 2.230 borse di studio, rispetto alle 2.258 dell'anno precedente per un importo complessivo pari a € 680.000,00.
- **la polizza sanitaria** con l'introduzione della disciplina prevista dall'art.46 del CCNL 1995, è stata attivata una polizza sanitaria, integrativa delle prestazione del Servizio Sanitario Nazionale, sottoscritta assieme ai maggiori istituti del parastato ed altri aderenti; per dettato della medesima normativa contrattuale, l'onere del premio è sostenuto nell'ambito dello stesso fondo e ne assorbe una percentuale elevata (oltre il 60%).

  La polizza prevede la copertura del rischio per interventi chirurgici, accertamenti diagnostici, protesi dentarie e rischio di premorienza dei dipendenti. Rispetto all'anno 2004, è stato corrisposto un compenso di €

2.442.524,77, in relazione a 8151 dipendenti il cui aumento rispetto al precedente esercizio è causato dal maggior numero dei beneficiari e dell'estensione della polizza a tipologie contrattuali precedentemente escluse.

- **assistenza climatica e vacanze studio** che assicura alle famiglie, con figli fino a 17 anni, un contributo di concorso alle spese di amministrazione, per il soggiorno climatico in Italia e lo studio all'estero delle lingue. Per l'anno 2005 sono partiti 107 minori per un importo di € 153.868,18.

Nell'ambito degli interventi assistenziali vanno altresì annoverati i mutui ipotecari ed i prestiti annuali e pluriennali.

Per quanto riguarda i **mutui ipotecari** al personale, nel corso dell'esercizio 2005 sono stati concessi 262 mutui ipotecari per un importo complessivo di € 30.288.969,64.

Circa le motivazioni delle richieste quella per l'acquisto della prima casa assume valore determinante avendo raggiunto la percentuale del 95%.

Il rimanente 5% concerne richieste per la costruzione o la ristrutturazione d'immobili.

Per quanto riguarda invece i **prestiti** al personale nel corso del 2005 ne sono stati concessi n. 690 per un importo complessivo di euro 12.886.713,96.

Di seguito si riporta lo schema riassuntivo con le indicazioni delle percentuali di utilizzo delle principali motivazioni in relazione alle richieste pervenute.

Motivazioni	**percentuali**
Acquisto autoveicoli, mobili	40 %
Eventi familiari	15 %
Malattie, cure riabilitative	10 %
Estinzioni prestiti personali	20 %
Acquisto alloggio	5 %
Altro	10 %
	100%

4.5 LA FORMAZIONE

L'attività formativa nel corso del 2005, si è svolta in linea con gli obiettivi di pianificazione triennale 2004-2007 definiti dagli Organi di vertice e in conformità con quanto previsto dal CCNL in materia (art.12, comma 3).

I percorsi e le azioni della programmazione hanno riguardato dunque sia gli aspetti propri della formazione di tipo tecnico specialistica, necessaria a sostenere in particolare lo sviluppo organizzativo dei processi produttivi e l'approfondimento della normativa concernente le attività istituzionali, sia gli aspetti della formazione connessa ai processi strumentali e interfunzionali, finalizzata ad adeguare ed accrescere le competenze professionali con interventi specifici per il personale operante nelle Direzioni Centrali e Compartimentali in relazione alle rispettive responsabilità.

Si è inoltre svolta una formazione di tipo manageriale finalizzata a creare le competenze trasversali necessarie a gestire risorse, a lavorare su obiettivi e a realizzare l'integrazione delle culture aziendali proprie delle diverse componenti lavorative dell'INPDAP.

Nel 2005 le attività sono state soprattutto contrassegnate dalla necessità di garantire il progressivo e simultaneo adeguamento della cultura, delle abilità operative e delle capacità comportamentali del personale mediante specifici interventi a sostegno dei processi innovativi, al fine di assicurare una costante e strettissima integrazione fra i rilevanti cambiamenti organizzativi in fase di attivazione e i connessi cambiamenti cognitivi/comportamentali delle risorse umane.

L'innovazione organizzativa ha posto al centro dell'azione formativa, il tema dello sviluppo di competenze adeguate al rafforzamento dei processi lavorativi concernenti le attività istituzionali e ad un sempre più marcato orientamento alla soddisfazione del cittadino/utente.Ciò ha comportato la crescita della domanda di formazione da parte delle Sedi Provinciali, diretta in particolare a realizzare un sistema di aggiornamento professionale in grado di garantire innovazioni normative, procedurali e tecnologiche nelle diverse aree di attività e servizi.

I programmi formativi sono stati pertanto in gran parte rivolti al sostegno dell'operatività con azioni dirette soprattutto a sviluppare le capacità di gestione dei flussi procedurali amministrativi e informatici delle attività istituzionali e hanno riguardato:

1. il rilascio di funzionalità relative a "riscatti e ricongiunzioni" e "posizione assicurativa " per operatori periferici;
2. la gestione delle denunce mensili analitiche, che ha coinvolto il personale delle Direzioni Centrali (Entrate, Pensioni e Prestazioni Fine Servizio/Previdenza Complementare), delle Sedi provinciali/territoriali e quello degli Enti iscritti;
3. il subentro alle Università statali nella liquidazione dei trattamenti pensionistici (rivolto agli operatori periferici e agli Atenei) e l'acquisizione di competenze in materia pensionistica relative al Corpo Forestale dello Stato e alle Forze di polizia ad ordinamento civile;
4. il sostegno per il rilascio del sottosistema "Liquidazioni pensioni NSI" per gli operatori delle Sedi Provinciali;
5. la Nuova Gestione Rate Crediti;
6. i trattamenti pensionistici dei dipendenti statali, in relazione al subentro alle altre amministrazioni statali il cui personale è iscritto alla CTPS;
7. il sostegno per il rilascio applicativo web relativo alla gestione (visione e aggiornamento) della posizione assicurativa degli iscritti;
8. lo sviluppo dell'area di gestione patrimonio: gestione diretta, applicativo PIM, dismissione immobili, cartolarizzazione.

L'azione di change management è stata sostenuta con programmi formativi che hanno accompagnato la concreta operatività dei sistemi integrati per le innovazioni procedurali e amministrative:

- Sistema di Gestione delle Risorse Umane;
- Sistema di Contabilità e di Controllo di gestione, che ha coinvolto il personale delle Direzioni Centrali Ragioneria e Pianificazione & Controllo di Gestione; nonché i Dirigenti degli Uffici Centrali e delle Sedi Periferiche.

Altri programmi hanno riguardato:

1. lo sviluppo e l'allineamento delle competenze tecniche del personale informatico;
2. la sicurezza sul luogo di lavoro (destinati a utilizzatori di videoterminali, rappresentanti per la sicurezza, dirigenti e preposti, addetti alle emergenze e antincendio);
3. l'inserimento di nuovi Consulenti Professionali;

4. l'applicazione del Protocollo informatico (che ha visto coinvolto di personale delle sedi provinciali);
5. i percorsi normativi di approfondimento concernenti la Privacy, la Trasparenza Amministrativa, la Conciliazione e l'Arbitrato nelle controversie del pubblico impiego;
6. l'allineamento sull'innovazione amministrativa dei Dirigenti e Dirigenti Generali (Privacy, protocollo informatico e Dpr n.97);
7. le figure di project management per gestire gruppi di lavoro e progetti trasversali;
8. i formatori compartimentali per il supporto operativo e la formazione sul posto di lavoro.

Sono proseguiti i programmi in materia di Sicurezza e igiene sul lavoro, in attuazione alle norme del D.Lgs. n.626/94.

La selezione del personale per i passaggi giuridici ed economici nelle varie posizioni ordinamentali ha comportato organizzazione di percorsi di qualificazione e/o aggiornamento professionale in autoformazione.

La dirigenza dell'INPDAP ha partecipato ai programmi di autogoverno gestionale, è stata coinvolta in tutti i programmi di innovazione amministrativa e tecnologica ed ha costituito il punto di forza per l'azione di Change Management istituzionale.

L'aggiornamento dei professionisti si è realizzato attraverso interventi programmati secondo le indicazioni dei Coordinatori, realizzando sinergie con INPS e INAIL e l'iscrizione a corsi svolti presso gli ordini professionali.

La gestione finanziaria 2005 delle attività di formazione ha determinato:

- un impegno pluriennale €. 701.875,00 per il sistema di Autogoverno
- un impegno pluriennale €. 164.700,00 per il Protocollo informatico
- impegni vari pari ad €. 410.628 per il finanziamento degli altri programmi formativi previsti dalla pianificazione.

4.6 IL COSTO DEL PERSONALE

L'andamento del costo del personale dell'Inpdap ha subito nel corso del 2005 un incremento del 2,4% rispetto al 2004 (€ 369.661.095,15 a fronte di € 360.985.333,70)

Gli oneri per il personale in attività di servizio registrati secondo il nuovo assetto contabile nell'ambito del Centro di responsabilità amministrativa "Attività di supporto "- spese correnti- UPB di funzionamento 2.1.1. – categoria 2.1.1.2.-, sono risultati pari a complessivi € 369.661.095,15, con un'economia, rispetto alla previsione definitiva (€ 384.012.400,00), di € 14.351.304,85

Risulta, complessivamente,un aggravio di spesa di oltre € 8 milioni (+2,3%),rispetto all'anno precedente.

Detti oneri rappresentano nel loro complesso circa lo 0,74% di tutte le spese correnti.

Si osserva in particolare quanto segue:

- la previsione iniziale riguardante gli oneri per rinnovi contrattuali (€.10.961.100,00) confluisce nella sezione vincolata dell'avanzo di amministrazione, in assenza dei previsti rinnovi;
- per quanto riguarda il trattamento economico accessorio, i pagamenti sono stati inferiori agli impegni assunti: la differenza pari a € 50.969.005,24 sarà utilizzata nel corso del 2006 per le finalità previste dal Contratto Integrativo.

Ulteriori voci di spesa per il personale sono presenti nelle categorie:

2.1.1.1.- uscite per gli organi dell'Ente – che, all'unico capitolo 2.1.1.1.01, ha visto impegnati €. 4.960.478,00;

2.1.1.3 – spese per la formazione e l'addestramento del personale - qui lo stanziamento iniziale di €. 8.262.200,00 è stato ridotto in sede di variazione ad €. 1.262.200,00 e impegnato infine per €. 1.147.403,74;

2.1.2.1. – prestazioni ex fondo integrativo - i cui impegni corrispondono quasi esattamente allo stanziamento iniziale;

2.1.2.2.- benefici assistenziali e sociali al personale – sostanzialmente invariato rispetto al 2004;

2.2.1.5 – indennità di anzianità per il personale cessato dal servizio - che registra un aumento di spesa rispetto all'anno precedente di circa 3 milioni di euro.

E' utile ricordare che lo stesso CCNL 2002-2005, sottoscritto l'8 ottobre 2003 ha previsto l'istituzione dell'"indennità di Ente "a favore del personale delle aree e delle qualifiche ad esaurimento ex art. 15 della Legge n.88/89. L'importo di tale emolumento è finanziato con risorse prelevate dai fondi del trattamento accessorio dello stesso personale

L'onere complessivo 2005 è inferiore a quello sostenuto nei due precedenti

esercizi; la diminuzione interessa anche il numero dei dipendenti ed il costo unitario medio (-52% rispetto al 2004, -1,42% rispetto al 2003)

In relazione a quanto risultante dall' allegato prospetto occorre evidenziare che la voce stipendi e assegni fissi che rappresenta il 50,3% dell'intera spesa per il personale è rimasta praticamente immutata rispetto all'esercizio precedente.

Particolare rilievo assume la voce per compensi accessori la quale peraltro risulta in aumento rispetto al 2004 (+4,98%)

Va invece rilevato il decremento del 4,83% per le indennità varie (missioni trasferimenti etc.).

Dal seguente prospetto si rilevano le varie voci e i relativi importi del trattamento economico fondamentale e accessorio del personale dell'Ente relativo al 2005 comparate con quelle dell'esercizio 2004

UPB 211	Descrizione	consuntivo 2005	consuntivo 2004	differenza	Variazione %
Categoria 2112					
capitoli					
2112.01	Stipendi e assegni fissi al personale	186.196.836,13	186.296.485,49	-99.649,36	-0,95
2112.02	Straordinario incentivazione turni ecc.	100.201.822,90	95.211.991,54	4.989.831,36	4,98
2112.03	Indennita rimborso spese,trasporto missioni	2.955.030,56	3.315.628,40	-153.497,84	-4,83
2112.04	Indennita rimborso spese, 1 trasporto e trasferimento	207.100,00			
2112.05	oneri per i rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	
2112.06	oneri per il Personale comandato presso l'Istituto	335.645,00	2.000.000,00	-1.664.355,00	495,87
2112.07	Oneri previdenziali e assistenziali	73.955.456,47	68.132.161,53	5.823.294,94	7,87
2112.08	Servizio mensa,buoni pasto,asili nido, trasporto	5.595.019,92	6.005.806,01	-410. 786,09	-7,34
2112.09	Accertamenti,sanitari sul personale	2.743,60	360,72	2.382,88	86,85
2112.10	Rimborsi diversi e spese:varie)	211.440,57	22.900,00	188.540,57	89,17
	TOTALI	**369.661.095,151**	**360.985.333,69**	**8.675.761,45**	**2.35**

Dal successivo prospetto è dato evincere la retribuzione media del personale nell'anno 2005 ripartita nelle sue componenti fisse e variabili e nelle diverse qualifiche e posizioni economiche comparate con i dati del precedente anno 2004.

COMPARTO ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI

qualifica/posiz.economica	Cod.	RETRIBUZIONI MEDIE ANNO 2004			RETRIBUZIONI MEDIE ANNO 2005			2005/2004	
		fisso	variabile	TOTALE	fisso	Variabile	TOTALE	% fisso	% variabile
Direttore Generale	0D0097	113890,00	107331,00	221221,00	115747,00	148531,97	264278,97	0,016305207	0,38
Dirigente I fascia	0D0077	57136,00	102772,43	159908,43	58273,72	133239,40	191513,12	0,019912565	0,30
Dirigente I fascia a tempo determ.	0D0078	57451,38	100019,14	157470,53	57695,58	137115,15	194810,73	0,004250395	0,37
Dirigente II fascia	0D0079	41468,22	50828,31	92296,53	41353,03	53276,41	94629,43	-0,002777868	0,05
Dirigente II fascia a tempo determ.	0D0080	39109,48	36168,98	75278,46	38999,99	51208,20	90208,19	-0,002799525	0,42
Prof.sti legali liv. II diff.	0D0473	57549,67	102437,33	159987,00	57549,44	135940,03	193489,47	-3,88071E-06	0,33
Prof.sti legali liv. I diff.	0D0472	31816,54	79456,82	111273,37	32019,67	108539,57	140559,23	0,006384225	0,37
Altri Prof.sti liv.II diff.	0D0481	52469,43	53492,43	105961,86	52503,75	49610,42	102114,17	0,000654095	-0,07
Altri Prof.sti liv.I diff.	0D0480	34776,07	51899,69	86675,76	33978,07	41354,56	75332,63	-0,022946898	-0,20
Altri Prof.sti	0D0075	27272,71	24160,72	51433,43	28074,32	35088,24	63162,56	0,029392599	0,45
Ispettore Generale r.e.	0E0083	36573,66	47475,57	84049,22	42070,00	30999,76	73069,77	0,150281522	-0,35
Direttore Divisione r.e.	0E0076	34057,19	30240,94	64298,13	34109,58	29551,11	63660,69	0,001538339	-0,02
Posizione economica C5	046000	29413,69	8160,06	37573,75	29382,35	15592,55	44974,90	-0,00106532	0,91
Posizione economica C4	045000	25028,35	101082,52	126110,86	23405,47	15527,78	38933,24	-0,064841643	-0,85
Posizione economica C3	043000	22091,87	13793,80	35885,68	22040,81	13145,58	35186,39	-0,00231151	-0,05
Posizione economica C2	042000	21113,79	7955,90	29069,69	21080,50	11938,29	33018,79	-0,001576515	0,50
Posizione economica C1	040000	19801,62	15038,14	34839,76	19799,50	11721,75	31521,25	-0,000107125	-0,22
Posizione economica B3	034000	21005,44	6311,33	27316,77	20628,51	10539,50	31168,02	-0,017944233	0,67
Posizione economica B2	032000	18305,22	13682,88	31988,10	18248,12	10862,71	29110,82	-0,003119389	-0,21
Posizione economica B1	030000	17235,08	10566,88	27801,97	17232,98	10201,08	27434,06	-0,000122184	-0,03
Posizione economica A3	027000	16654,31	10251,24	26905,55	16583,02	9498,63	26081,66	-0,004280459	-0,07
Posizione economica A2	025000	16189,79	9571,88	25761,67	16378,79	9758,12	26136,91	0,011673946	0,02
Posizione economica A1	023000	16365,38	5357,73	21723,12	16264,85	9049,17	25314,03	-0,006142754	0,69
Personale contrattista a t. ind. (a)	000061	13088,03	6572,22	19660,25	13476,78	4316,25	17793,03	0,029702628	-0,34
TOTALE		**20771,88**	**13249,61**	**34021,49**	**21010,26**	**13493,53**	**34503,79**	**0,011476186**	**0,02**

5. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

5.1.GENERALITÀ

A termini della legge finanziaria n. 388 del 23 dicembre 2000, (art.69, capo 14), a decorrere dal 1° gennaio 2001, il bilancio dell'INPDAP è conformato al principio dell'unicità della gestione economico-finanziaria e quindi, non più distinto in bilanci separati per le singole gestioni amministrate che sono:

a) **gestioni pensionistiche:** Cassa trattamenti pensionistici statali (CTPS), Cassa pensioni dipendenti enti locali (CPDEL), Cassa pensioni sanitari (CPS), Cassa pensioni insegnanti d'asilo (CPI), Cassa pensioni ufficiali giudiziali (CPUG);
b) **gestioni previdenziali:** Fondo previdenza dipendenti civili e militari dello Stato (ENPAS), Gestione previdenziale dipendenti enti locali (INADEL);
c) **gestione credito e attività sociali:** Prestazioni creditizie e sociali a tutti gli iscritti;
d) **gestione assicurazione sociale vita:** E.N.P.D.E.P. per i dipendenti degli enti pubblici.

Queste gestioni conservano la propria autonomia ed evidenza patrimoniale anche se il consuntivo unico non contiene più la rappresentazione delle movimentazioni interne delle gestioni medesime che sono evidenziate con regolazioni contabili.

Lo schema di bilancio 2005 è strutturato secondo il nuovo assetto contabile previsto dalla legge 3 aprile 1997, n. 94 e dalle linee organizzative dettate dal D.L.vo n. 165/2001.

In attuazione dei principi dettati dalla citata normativa, i bilanci risultano ora distinti nelle due articolazioni di "bilancio decisionale" (articolato in unità previsionali di base – U.P.B.), oggetto di approvazione, e di "bilancio gestionale", ripartito per capitoli e destinato alla gestione. Tale nuovo assetto contabile contribuirà a rendere più duttile la gestione, in coerenza con gli obiettivi fissati dall'organo di indirizzo politico, consentendo, così, una maggiore misurabilità del livello di conseguimento degli obiettivi stessi posti a carico dei titolari dei centri di responsabilità. A tal fine, il nuovo assetto contabile, dovrà essere completato dal sistema di contabilità economica, per altro già in fase di avvio, fondata su rilevazioni analitiche per centri di costo, in coerenza con i richiamati centri di responsabilità. Operazioni, queste, da conseguire anche attraverso un

potenziamento del sistema dei controlli interni, funzionale a qualsiasi politica diretta a tutelare le aspettative di conoscenza degli interessati, tenuto anche conto della peculiare finalità di sostegno sociale, cui è rivolta l'attività dell'istituto.

5.2. IL BILANCIO DI PREVISIONE

Per quanto riguarda la cornice di finanza pubblica entro cui si è sviluppata la previsione 2005, occorre far riferimento alle disposizioni all'uopo contenute nell'art.1, commi 5,6,7 e 57 della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), pur nella considerazione che la stessa è stata emanata successivamente alla data di deliberazione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Al riguardo, è da evidenziare che, ai sensi del comma 5 della normativa richiamata, la spesa complessiva, al netto ovviamente di quella per partite di giro, delle Amministrazioni inserite nell'elenco 1 allegato alla stessa legge, non poteva superare il limite del 2% rispetto alle previsioni aggiornate dell'anno 2004, con esclusione, tra l'altro, delle spese per prestazioni sociali in denaro connesse a diritti soggettivi (comma 6). In costanza di detto parametro, inoltre, le stesse Amministrazioni pubbliche non potevano incrementare le spese - con esclusione di quelle relative al personale soggetto ad una propria dinamica di crescita – in misura superiore al 4,5% rispetto a quelle dell'anno 2003.

Il bilancio 2005, predisposto con delibera n. 86 del Consiglio di Amministrazione in data 21 dicembre 2004, è stato approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con la delibera n. 245 del 7 aprile 2005 e quindi ben oltre il termine del 31 dicembre con conseguente ricorso all'esercizio provvisorio. Il documento è stato successivamente integrato con tre note di variazione approvate, rispettivamente, dal C.I.V. in data 23/06/05, 10/11/05, e 22/12/05.
I dati definitivi emergono dal seguente prospetto.

(importi in milioni di euro)

RISULTATI DI PREVISIONE	2004	2005
SALDO DI COMPETENZA	-3.303,6	-3.709,6
TRASFERIMENTI CORRENTI	1.437,7	1.024,7
AVANZO/DISAVANZO DI CASSA	16.147,7	17.267,1
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-1.011,9	-933,5
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	13.090,5	19.281,4

Dall'esame del prospetto si rileva l'aumento dello squilibrio del saldo di competenza, misurato dalla differenza (3.709,6 mln di euro) tra le spese (69.473,4 mln di euro) e le entrate previste (65.763,8 mln di euro). Siffatto disavanzo è determinato, sostanzialmente dal progressivo aumento delle spese correnti rispetto a quello delle entrate (22,9%), dovuto essenzialmente all'aumento delle spese istituzionali, ed alla diminuzione per 418,6 mln di euro dei trasferimenti correnti, nonché alla riduzione delle entrate per il rimborso dei prestiti cartolarizzati e delle risorse occorrenti per la concessione di nuovi prestiti.

Il disavanzo di competenza risulta riequilibrato dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

Al riguardo la Corte pur ritenendo che all'equilibrio del bilancio concorre anche il presunto avanzo di amministrazione, rileva tuttavia che, ai fini di una corretta politica di gestione finanziaria, l'utilizzo delle economie realizzate nei precedenti esercizi dovrebbe avere carattere straordinario e contingente ed essere quindi destinato al finanziamento di spese straordinarie e/o di investimento e non al riequilibrio della parte corrente del bilancio.

L'avanzo di cassa è dovuto alle riscossioni ed ai pagamenti prevedibili per il nuovo anno in rapporto alla gestione di competenza e a quella dei residui, ammontanti rispettivamente a 65.902,4 mln di euro (incassi) ed a 69.595,4 mln di euro (spese), con un differenziale negativo di cassa di 3.693,0 mln di euro il quale, conseguentemente circoscrive l'avanzo finale di cassa prevedibile per il 31/12/2005 a totali 17.267,1 mln di euro. Il miglior risultato di cassa è dovuto ad un maggiore aumento delle entrate (53.140,4) rispetto alle spese (56.836,6).
La redazione del preventivo economico secondo lo schema di bilancio civilistico consente di rilevare che la "gestione caratteristica" si chiude con un "risultato operativo" negativo di 947,2 mln di euro pari alla differenza tra i costi (mln.53.330,9) ed i ricavi (mln. 52.383,7) della produzione. Il definitivo risultato economico previsto (- mln. 933,5) è ulteriormente influenzato dal concorso dei proventi finanziari (mln. 55,5) e dell'incremento dei titoli in gestione (mln.29,3), da un lato, e delle imposte (- mln 71,1), dall'altro.

Il presunto avanzo di amministrazione, è stato determinato in mln di euro 19.281,4 che include per complessivi mln. 49,7 i risparmi derivanti dall'applicazione del D.L. n. 194/2002 e della legge n. 191/2004.

5.3. IL CONTO CONSUNTIVO

Come già evidenziato, il conto consuntivo 2005 è strutturato secondo il nuovo assetto contabile introdotto dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 e recepito dal Regolamento di Amministrazione e contabilità adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 132/2005.

Pertanto la documentazione finanziaria e contabile, sia nella consistenza contenutistica che nel numero dei documenti, si differenzia da quella precedente, in adesione alle nuove finalità informative e dimostrative, miranti a permettere l'analisi delle vicende economico-finanziarie sotto l'aspetto del risultato raggiunto e del rispetto dei programmi.

Il conto consuntivo 2005 è strutturato, con riferimento all'articolazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 58 del 10 novembre 2004, in 5 Unità Previsionali di Base di 1° livello (U.P.B.), individuate per aree omogenee di attività, che si configurano come unità organizzative ove si manifestano le componenti finanziarie sia in entrata che in uscita.

Esse rappresentano un primo livello di classificazione delle risorse e un insieme organico delle stesse affidate al Centro di Responsabilità di primo livello. Attraverso la classificazione delle UPB è possibile monitorare costi, rendimenti, risultati e misurare il grado di raggiungimento degli obiettivi in ragione delle attività, delle risorse destinate allo scopo, e delle funzioni attribuite e concretamente svolte.

Le UPB di primo livello definite per il 2005 sono le seguenti:

- ENTRATE;
- ATTIVITA' DI SUPPORTO;
- PRESTAZIONI PENSIONISTICHE;
- TRATTAMENTI DI FINE SERVIZIO;
- PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI.

La prima UPB raccoglie e rappresenta tutte le entrate sia in conto corrente che in conto capitale attribuite all'unico Centro di Responsabilità amministrativa di 1 ° livello.

Le UPB relative alle uscite sono quattro e corrispondono alle missioni istituzionali e obbligatorie ex lege (nella quinta si contempla anche la prestazione creditizia, ancorché contabilizzata in conto capitale); nella seconda UPB sono contabilizzate le spese che si riferiscono ai diversi Centri di Responsabilità Amministrativa di primo livello, cui si attribuiscono le competenze gestionali a

seconda delle attività non-core dell'Istituto ed i servizi necessari all'espletamento dell'attività quotidiana delle altre UPB. Rientrano in tale unità le spese relative al funzionamento dell'ente, alla gestione del patrimonio immobiliare nonché gli investimenti mobiliari dell'Istituto.

Dal prospetto che segue emerge la distribuzione delle poste di entrata e di uscita per i rispettivi centri di responsabilità.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

parte corrente

	2005
CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA **"ENTRATE"**	
1.1.1. UPB Entrate contributive	
1.1.1.1.Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	50.460.424.023,48
1.1.1.2.Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni	572.773,77
totale	**50.460.996.797,25**
1.1.2. UPB Entrate derivanti dai trasferimenti correnti	
1.1.2.1.Trasferimenti da parte dello Stato	54.038.189,31
1.1.2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	123.109.023,98
totale	**177.147.213,29**
1.1.3. UPB Altre entrate	
1.1.3.1.Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	18.099.347,73
1.1.3.2. Redditi e proventi patrimoniali	155.983.447,30
1.1.3.3. Poste correttive e compensative di spese correnti	196.920.566,75
1.1.3.4. Entrate non classificabili in altre voci	21.125.587,72
totale	**392.128.949,50**
TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "ENTRATE"	**51.030.272.960,04**
CENTRO DI RESPONSABILITA' "**ATTIVITA' DI SUPPORTO**"	
2.1.1.UPB Funzionamento	
2.1.1.1. Uscite per gli organi dell'ente	4.960.478,00
2.1.1.2 Oneri per il personale in attività di servizio	369.661.095,15
2.1.1.3 Uscita per acquisto di beni di consumo e di servizi	210.651.353,37
totale	**585.272.926,52**
2.1.2. UPB Interventi diversi	
2.1.2.1. Uscite per prestazioni istituzionali (Fondo)	40.236.373,45
2.1.2.2. Trasferimenti passivi	28.272.841,18
2.1.2.3. Oneri finanziari	22.470.463,32
2.1.2.4 Oneri tributari	49.465.083,31
2.1.2.5. Poste correttive e compensative correnti	2.799.868,29
2.1.2.6. Uscite non classificabili in altre voci	7.045.829,06
totale	**150.290.458,61**
CENTRO DI RESPONSABILITA' "**PRESTAZIONI PENSIONISTICHE**"	
3.1.1.UPB Funzionamento	
3.1.1.3.Uscita per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	175.232,60
	175.232,60
3.1.2. UPB Interventi diversi	
3.1.2.1. Uscite per prestazioni istituzionali	46.263.624.645,02
3.1.2.2. Trasferimenti passivi	321.723.904,83
3.1.2.3. Oneri finanziari	67.361.314,50
3.1.2.5. Poste correttive e compensative di entrate correnti	8.082.227,17
3.1.2.6. Uscite non classificabili in altre voci	1.427.302,39
totale	**46.662.219.393,91**
CENTRO DI RESPONSABILITA' "**TRATTAMENTI DI FINE SERVIZIO**"	
4.1.2. UPB Interventi diversi	
4.1.2.1. Uscite per prestazioni istituzionali	3.995.693.955,70
4.1.2.2. Trasferimenti passivi	98.312.490,50
4.1.2.3. Oneri finanziari	12.855.746,65
4.1.2.4. Poste correttive e compensative di entrate correnti	1.046.741,74
4.1.2.6. Uscite non classificabili in altre voci	2.415.525,71
totale	**4.110.324.460,30**
CENTRO DI RESPONSABILITA' "**PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI**"	
5.1.1. UPB Funzionamento	
5.1.1.3. Uscita per acquisto di beni di consumo o di servizi	188.851,43
totale	**188.851,43**
5.1.2. UPB Interventi diversi	
5.1.2.1. Uscite per prestazioni istituzionali	82.269.506,17
5.1.2.3. Oneri finanziari	1.112.421,26
5.1.2.5. Poste correttive e compensative di entrate correnti	17.625,83
5.1.2.6. Uscite non classificabili in altre voci	166.145,92
totale	**83.565.699,18**
TOTALE GENERALE DELLA SPESA CORRENTI	**51.592.037.132,55**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE
in conto capitale

		2005
CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM.VA **"ENTRATE"**		
1.2.1. UPB Entrate per alienazioni di beni patrimoniali e risc. di crediti		**762.469.587,51**
1.2.2. UPB Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale		**9.941.147,47**
1.2.3. UPB Accensione di prestiti		**4.626.690,09**
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		**777.037.425,07**
CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA **"ATTIVITA DI SUPPORTO"**		
2.2.1.UPB investimenti		
2.2.1.1. Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari		5.151.507,49
2.2.1.2.acquisizione di immobilizzazioni tecniche		54.457.014,06
2.2.1.3. Partecipazione ed acquisto di valori immobiliari		630.000.000,00
2.2.1.4.concessione di crediti ed anticipazioni		42.256.561,31
2.2.1.5. Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		19.955.000,00
	totale	**751.820.082,86**
2.2.2.UPB oneri comuni		
2.2.2.2. Rimborsi di anticipazioni passive		0,00
2.2.2.5. Estinzioni di debiti diversi		7.620.173,76
	totale	**7.620.173,76**
	totale	**759.440.256,62**
CENTRO DI RESPONSABILITA' **"PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI"**		
5.2.1. UPB investimenti		
5.2.1.4. Concessioni di crediti ed anticipazioni		1.508.234.952,29
	totale	**1.508.234.952,29**
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE		**2.267.675.208,91**

Occorre precisare che per la comparabilità delle risultanze del bilancio consuntivo 2005 con quelle dell'esercizio 2004, redatto ai sensi della vecchia disciplina DPR 696/79 lo scrivente, in alcuni casi, ha dovuto procedere ad una rielaborazione e disaggregazione dei dati in modo da permettere attraverso appropriati documenti di raccordo il confronto fra elementi resi tra loro omogenei.

Il conto in questione è stato deliberato con il provvedimento consiliare n. 349 del 31 maggio 2006 ed approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera n. 289 del 19 ottobre 2006.

La Corte rilevato il ritardo nell'approvazione, avvenuta ben oltre il termine fissato dalla legge del 31 luglio di ogni anno, ritiene che il comportamento dell'Ente sia censurabile in quanto preclude al Governo e al Parlamento di adottare tempestivamente nel corso dell'esercizio successivo eventuali misure correttive rilevatesi utili alla luce di quanto emerso nel decorso esercizio.

Il risultato della gestione, messo a confronto con quello dell'esercizio precedente, può sintetizzarsi nella seguente tabella:

(importi in milioni di euro)

RISULTATI GESTIONALI	**2004**	**2005**
AVANZO/DISAVANZO FINANZIARIO (COMPETENZA)	357,0	-2.052,5
AVANZO/DISAVANZO FINANZIARIO (CASSA)	19.638,2	17.727,9
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	1.451,4	-427,6
PATRIMONIO NETTO	21.424,2	20.996,5
AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	18.997,6	16.901,4

Analogamente all'anno 2004, anche l'esercizio finanziario 2005 è stato interessato da misure di contenimento di finanza pubblica volte a mantenere gli impegni assunti dal governo a livello europeo, in termini di conseguimento di saldi di bilancio compatibili con i parametri prefissati.

Prima di analizzare i risultati conseguiti durante l'esercizio, non si può non evidenziare come il dimensionamento della spesa stabilito per l'esercizio oggetto di riscontro, consolidi le misure varate nell'anno 2004 (art. 1, comma 8, della legge n. 191/2004; circolare MEF n. 51 del 27 novembre 2003) che hanno già concorso a ridurre gran parte degli oneri per acquisti di beni e servizi in una prospettiva di strutturale riformulazione dei bilanci pubblici improntati al rigore finanziario.

Con specifico riguardo all'anno 2005, la legge n. 311/2004 (L.F. 2005) reca nell'articolo 1 una serie di disposizioni regolatrici dell'azione amministrativa, con l'obiettivo di consentire un equilibrio a regime della finanza pubblica. Al riguardo, il comma 57 della predetta legge ha stabilito, per gli Enti indicati nell'allegato 1 (nell'ambito del quale è ricompresso anche l'INPDAP), un incremento della spesa, al netto di quella per il personale, in misura non superiore all'ammontare della spesa per il 2003, incrementata del 4,5%. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze con Circolare n. 35/2004, dopo aver fornito le prime indicazioni operative ha anche chiarito che dalle spese assoggettate al vincolo vanno escluse quelle per rimborso mutui, per anticipazioni ed estinzione dei debiti oltre le partite di giro.

Al fine del raggiungimento dell'obiettivo normativo, l'Istituto ha ritenuto di escludere dalle spese assoggettate al predetto limite oltre le prestazioni istituzionali obbligatorie (pensioni), le spese per la formazione e l'addestramento del personale, le spese per prestazioni in denaro riguardanti l'attività sociale e creditizia, gli interessi legali e le rivalutazioni monetarie su prestazioni pensionistiche e di fine servizio. Inoltre, ha ritenuto di dover escludere anche la spesa di 630,00 mln di euro relativa al piano di impiego del fondo immobiliare "Aristotele", in quanto afferente ad un operazione già autorizzata dai Ministeri Vigilanti nell'anno 2004 e che aveva formato oggetto di variazione al bilancio 2004 per l'approntamento del relativo stanziamento; l'operazione era poi slittata al 2005 unicamente per la definizione ministeriale del limite di giacenza delle disponibilità liquide detenibili al di fuori del sistema di tesoreria statale occorrente per l'effettuazione dell'intervento. Le perplessità insorte nel CIV circa

la legittimità di tale esclusione sono state superate a seguito dell'avviso espresso dal Ministero dell'Economia e Finanze in data 17/10/2006, che ha sostanzialmente condiviso le motivazioni addotte dall'INPDAP.

Per l'esercizio in esame, sono state complessivamente accertate entrate per **63.795,7** mln di euro, ed impegnate spese per **65.848,2** mln di euro, con un differenziale negativo delle prime rispetto alle seconde di **2.052,5** mln di euro che costituiscono il disavanzo finanziario di competenza dell'esercizio stesso, coperto con l'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.

Il risultato del 2005 si appalesa in controtendenza rispetto ai risultati degli ultimi esercizi, che avevano fatto registrare cospicui avanzi andati, per altro, a ridursi progressivamente. Va, però, rilevato che alla formazione di detti avanzi nel triennio 2001-2003, hanno concorso rilevanti saldi in conto capitale dovuti in larga e preminente misura alle cartolarizzazioni dei beni immobiliari e dei crediti.

Il risultato di cassa evidenzia riscossioni per **63.488,2** mln di euro, inferiori ai pagamenti eseguiti per **65.398,5** mln di euro. In presenza di un fondo iniziale di 19.638,2 mln di euro l'esercizio si è chiuso con un avanzo di cassa di **17.727,9** mln di euro.

Il disavanzo economico pari a **-427,6** mln di euro è da attribuire al maggior costo della produzione non compensato da un equivalente incremento della stessa ed alla realizzazione di minori proventi finanziari e straordinari rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto riguarda il patrimonio netto il risultato conseguito nel predetto esercizio risulta in decremento rispetto all'esercizio precedente pari al risultato del conto economico (-427,6 mln di euro) che denota la perdita dell'esercizio 2005 (**20.966,5** mln di euro).

Anche il risultato di amministrazione evidenzia un arresto della tendenza di crescita emersa negli ultimi esercizi ovviamente rapportabile all'evidenziato deficit di competenza ed, anche se in minore misura, al saldo dei residui (**16.901,4** mln di euro).

5.4. LA GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

Dall'esame dei dati di bilancio si rilevano entrate correnti pari a **51.030,2** mln (di cui 50.460,4 per entrate contributive) ed entrate in conto capitale pari a **777,0** mln. Ad un incremento delle spese correnti (**51.592,0** mln) viene ad aggiungersi un cospicuo aumento di quelle in conto capitale (**2.267,7** mln) che

evidenziano un trend in notevole crescita rispetto al corrispondente valore del 2004 (1.368,8 mln).

Tale situazione ha generato un disavanzo finanziario di competenza in considerevole aumento rispetto alle gestioni dell'anno precedente, come evidenziato nel seguente prospetto:

GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in milioni di euro)

	2004	2005	var. percentuale 2004/2005
Parte Prima-Entrate			
Entrate correnti	**51.342**	**51.030**	**-1**
E.contributive	49.763	50.461	1
E. derivanti da trasferimenti correnti	795	177	-78
a) Trasferimenti dal bilancio dello Stato	671	54	-92
b) Altri trasferimenti enti cop. Assic.	124	123	-1
Altre entrate	784	392	-50
Entrate in c/ capitale e per accessioni di prestiti	**289**	**777**	169
Alienazioni di beni patrimoniali e riscossioni di crediti	274	762	178
Trasferimenti in conto capitale	15	10	-33
Accensioni di prestiti	0	5	0
Entrate per partite di giro	**11.793**	**11.988**	**2**
Totale delle entrate	**63.424**	**63.795**	**1**
Parte Seconda-Spesa			
Spese correnti	**49.905**	**51.592**	**3**
Spese istituzionali	48.785	50.382	3
Spese in c/capitale ed istituzione mutui ed anticipazioni	**1.369**	**2.268**	**66**
Spese in conto capitale	1.363	2.260	66
Estinzioni di mutui ed anticipazioni	6	8	33
Spese per partite di giro	**11.793**	**11.988**	**2**
Totale delle spese	**63.067**	**65.848**	**4**
Parte terza-Differenziali			
Avanzo o Disavanzo (-) di parte corrente	**1.437**	**-561**	
Avanzo o Disavanzo (-) in c/capitale	**-1.080**	**-1.491**	
Avanzo o Disavanzo (-) competenza	**357**	**-2.052**	

Le entrate e le spese di parte corrente

Per quanto concerne le entrate, la loro diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta in buona parte alla contrazione dei trasferimenti da parte dello Stato e degli altri Enti del Settore Pubblico (177,1 mln di euro contro i 794,9 del 2004).

Si sottolinea inoltre, il considerevole calo della voce "altre entrate" (391,7 mln di euro a fronte dei 784,2 del 2004), costituita per la maggior parte da redditi e proventi patrimoniali, notevolmente ridottisi a seguito dei minori fitti e delle minori somme per interessi come diretta conseguenza delle alienazioni immobiliari gli uni, e della cessione del portafoglio crediti, gli altri.

Per quanto riguarda il versante della spesa corrente va rilevato il notevole aumento di quella per prestazioni istituzionali (+3,27%) ben al di sopra dell'indice di incremento delle corrispondenti entrate contributive (+1,41%), il

che come meglio specificato in seguito appare sintomatico di un progressivo assottigliamento del margine attivo di copertura destinato in un futuro assai prossimo ad una divaricazione sempre più negativa.

Va, per altro rilevato, che la diminuzione del saldo della gestione istituzionale unitaria rispetto al precedente esercizio è anche, conseguenza di una contrazione della copertura previdenziale dovuta al mancato conseguimento dei contributi relativi ai rinnovi contrattuali 2004-2005 (dipendenti statali), che dovrebbero presumibilmente portare ad un consistente incremento degli stessi nell'esercizio in cui saranno effettivamente versati.

Il prospetto che segue sintetizza in maniera più specifica la parte corrente della gestione complessiva.

ENTRATE E SPESE DI PARTE CORRENTE

ENTRATE	2004	2005	Var.% 2005 su 2004	diff.2005 su 2004
Aliquote contributive dei datori di lavoro e degli iscritti	49.760.775.669,23	50.460.424.023,48	1,41	699.648.354
Quote di partecipazione iscritti all'onere di specifiche gestioni	2.112.526,65	572.773,77	-72,89	-1.539.753
Trasferimenti da parte dello Stato	670.638.378,28	54.038.189,31	-91,94	-616.600.189
Trasferimenti da altri enti del settore pubblico	124.315.456,58	123.109.023,98	-0,97	-1.206.433
Entrate per vendita di beni e prestaz. di servizi	6.788.526,79	18.099.343,73	166,62	11.310.817
Redditi e proventi patrimoniali	262.985.022,00	155.903.447,30	-40,72	-107.081.575
Poste correttive e compensative di spese correnti	495.627.062,84	196.920.566,75	-60,27	-298.706.496
Entrate non classificabili in altre voci	18.867.306,94	21.125.587,72	11,97	2.258.281
TOTALE	**51.342.109.949,31**	**51.030.192.956,04**	**-0,61**	**-311.916.993**
SPESE	**2004**	**2005**	**Var.% 2005 su 2004**	**diff.2005 su 2004**
Spese per gli organi dell'Ente	3.328.129,94	4.960.478,00	49,05	1.632.348
Oneri per il personale in attività di servizio	360.985.333,70	369.661.095,15	2,40	8.675.761
Oneri per il personale in quiescenza	0,00	0,00		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	176.792.986,40	211.015.547,40	19,36	34.222.561
Spese per prestazioni istituzionali	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34	3,27	1.596.403.906
Trasferimenti passivi	335.721.201,93	448.309.236,51	33,54	112.588.035
Oneri finanziari	117.115.143,03	103.799.945,73	-11,37	-13.315.197
Oneri tributari	94.426.321,42	49.465.083,31	-47,62	-44.961.238
Poste correttive e compensative di entrate correnti	19.522.346,66	11.946.463,03	-38,81	-7.575.884
Spese non classificabili in altre voci	11.728.111,52	11.054.803,08	-5,74	-673.308
TOTALE	**49.905.040.148,75**	**51.592.037.132,55**	**3,38**	**1.686.996.984**

Le entrate e le spese in conto capitale

Il disavanzo di competenza è attribuibile principalmente (73% circa) al saldo negativo in conto capitale (- 1.490,6 mln di euro). Le relative partite evidenziano un saldo negativo superiore a quello dell'esercizio 2004 passando da -1.080,0 a -1.490,6 mln di euro, effetto in parte mitigato da un aumento delle

entrate in c/capitale da 288,7 a 777,0 mln di euro anche in conseguenza delle entrate di carattere straordinario costituite dai conferimenti immobiliari al Fondo Patrimonio Uno e dal collocamento sul mercato delle quote del Fondo Immobiliare Beta.

Le spese in conto capitale, connesse essenzialmente alle erogazioni della gestione credito, registrano un notevole aumento rispetto ai valori 2004, passando da 1.368,8 a 2.267,7 mln di euro così ripartite: prestazioni creditizie e sociali 1.507,0 mln di euro; attività di supporto 760,7 mln di euro.

La causa del forte squilibrio (-1.490,6 mln di euro) deriva, dal fatto che a fronte di una considerevole erogazione di prestiti e mutui per importi pari a 1.550,5 mln di euro si sono registrati rientri per soli 397,9 mln di euro.

Va tenuto presente che nel triennio 2001-2003, l'Inpdap ha beneficiato di rilevanti saldi in c/capitale, dovuti in larga misura alle cartolarizzazioni dei beni immobiliari e dei crediti.

La cartolarizzazione dei crediti, in particolare, ha provocato un'anticipata riscossione delle rate di ammortamento future, creando uno strutturale disallineamento tra entrate e uscite.

Infatti, mentre continuano le erogazioni di prestiti e mutui, le rate incassate si riferiscono solo alle concessioni più recenti.

ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE

ENTRATE	2004	2005	Var. % 2005 su 2004	diff.2005 su 2004
Alienazione di immobili e diritti reali	77.791.568,29	183.296.415,23	135,63	105.504.847
Alienazione di immobilizzazioni tecniche	2.750,00	822,00	-70,11	-1.928
Realizzo di valori mobiliari	7.928.918,85	181.189.681,84	2.185,18	173.260.763
Riscossioni di crediti	188.173.452,82	397.982.668,44	111,50	209.809.216
Trasferimenti dallo Stato	6.253.772,62	4.072.006,34	-34,89	-2.181.766
Trasferimenti dalle Regioni	2.771.847,39	1.050.305,17	-62,11	-1.721.542
Trasferimenti dalle Province	0,00	0,00		
trasferimenti da altri enti del settore pubblico	5.727.796,28	4.818.835,96	-15,87	-908.960
Assunzioni di altri debiti finanziari	87.688,46	4.626.690,09	5.176,28	4.539.002
TOTALE	**288.737.794,71**	**777.037.425,07**	**169,12**	**488.299.630**

SPESE	2004	2005	Var. % 2005 su 2004	diff.2005 su 2004
Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	7.165.135,10	5.151.507,49	-28,10	-2.013.628
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	24.521.273,33	54.457.014,06	122,08	29.935.741
Anticipazioni ed acquisto valori mobiliari	0,00	630.000.000,00	0,00	630.000.000
Concessioni di crediti ed anticipazioni	1.314.783.601,63	1.550.491.513,60	17,93	235.707.912
Indennità di buonuscita ed una Tantum al personale cessato dal servizio	16.899.023,36	19.955.000,00	18,08	3.055.977
Rimborsi di mutui	0,00	0,00		
Restituzioni anticipazioni fra le casse pensioni	0,00	0,00		
Estinzione di debiti diversi	5.439.496,42	7.620.173,76	40,09	2.180.677
TOTALE	**1.368.808.529,84**	**2.267.675.208,91**	**65,67**	**898.866.679**

Per quanto riguarda il Conto consuntivo 2005 il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, in sede di approvazione dello stesso, ha rilevato, tra l'altro, anche per questo esercizio la carenza di un sintetico documento di raccordo che dia contezza del grado di raggiungimento degli obiettivi fissati dal predetto consiglio e delle cause che non ne hanno consentito la realizzazione, il che rende particolarmente difficoltosa la funzione di vigilanza, stante la complessità del processo di verifica tra obiettivi e risultati.

Ha osservato inoltre che il persistere di significativi scostamenti tra previsioni definitive e risultati del controllo consuntivo, in determinati capitoli di bilancio, sia da imputare ad una inadeguatezza nelle metodologie previsionali e gestionali.

Ha sindacato inoltre il reiterato ritardo nella trasmissione al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dei documenti di bilancio e, nello specifico, del conto consuntivo 2005.

In relazione, infine, al disavanzo finanziario di competenza in considerevole aumento rispetto alle gestioni degli anni precedenti il predetto Consiglio ha espresso preoccupazione laddove dovessero desumersi elementi strutturali di futuri disavanzi finanziari con particolare riferimento all'andamento delle entrate contributive e delle spese obbligatorie.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha formulato le sue definitive osservazioni sul consuntivo 2005 con nota del 5 dicembre 2006, rilevando che l'introduzione, in attuazione del D.P.R. 27 febbraio 2003 n.97, di una contabilità di tipo economico-patrimoniale avrebbe richiesto l'elaborazione di un documento di raccordo al fine di consentire un più appropriato confronto tra dati omogenei di bilancio.

Il predetto Ministero, inoltre nel prendere atto del favorevole avviso espresso dal Collegio dei Sindaci sul consuntivo in questione, ha ritenuto comunque di richiamare l'attenzione degli organi responsabili affinché:

- rivolgano maggiore attenzione ai meccanismi di previsione degli accertamenti e degli impegni al fine di evitare forti scostamenti tra la sede preventiva e quella consuntiva;
- continuino ad adottare tutte le iniziative idonee al fine di contenere, entro i limiti fisiologici il formarsi di crediti e di debiti che al 31 dicembre 2005 ammontano complessivamente e rispettivamente a 2.214,6 e 3.041,1 mln di euro.

La Corte condivide pienamente le suesposte considerazioni ed invita pertanto l'ente a tenerne debito conto in sede di predisposizione dei futuri documenti contabili.

Circa il rilevato disavanzo finanziario di competenza, pur prendendo atto che esso è attribuibile principalmente (73% circa) al saldo negativo in conto capitale (- 1.490,6 mln di euro) non può peraltro mancare di rilevare che l'analisi combinata delle entrate contributive e delle prestazioni istituzionali è indicativa di un progressivo assottigliamento del margine attivo di copertura ancora presente, (0,16%) destinato in futuro assai prossimo ad una inversione di tipo sempre più negativo .

A siffatto scenario concorrono ad avviso della Corte, da una parte l'insufficiente crescita del montante contributivo condizionato dal blocco generalizzato delle assunzioni del comparto pubblico e dall'altro l'aumento del volume delle prestazioni per gli effetti degli incrementi annuali delle pensioni e la costante lievitazione del numero dei pensionati.

Ed invero il processo di snellimento della Pubblica Amministrazione e gli stessi progetti di trasformazione e di soppressione degli enti pubblici, sottraendo alla previdenza dei relativi dipendenti contribuenti potenziali e reali, pone in modo preoccupante la questione del già problematico rapporto iscritti/pensionati nell'ambito delle gestioni INPDAP.

Il circolo vizioso che ne potrebbe derivare impone la ricerca di soluzioni efficaci idonee ad arginare le ripercussioni sull'equilibrio economico finanziario dell'Istituto.

A tale riguardo non può omettersi di sottolineare l'impegno ineludibile dello stesso per la realizzazione di una gestione sempre più efficiente del sistema previdenziale di sua pertinenza curando l'esatto adempimento degli obblighi contributivi da parte di tutte le Amministrazioni Pubbliche, il monitoraggio del relativo flusso finanziario ed un costante accertamento delle singole posizioni assicurative mediante una tempestiva informazione sulla situazione pensionistica e previdenziale degli iscritti.

5.5. IL RISULTATO DI CASSA

La gestione di cassa si è sviluppata su un ammontare complessivo di riscossioni pari a 63.488,2 mln di euro e pagamenti per 65.398,5 mln di euro con una differenziale negativo di 1.910,3 mln di euro.

Come si desume dal seguente prospetto, la gestione corrente evidenzia un disavanzo di cassa di 667,3 mln di euro mentre quella del c/capitale di 1.463,8 mln di euro, tali risultati negativi concorrono a determinare il disavanzo complessivo di cassa di 1.910,3 mln di euro (65.398,5 - 63.488,2 mln di euro), tenuto conto del differenziale positivo (220,8 mln di euro) fatto registrare dalle partite di giro.

SCHEMA DI SINTESI SULLE ENTRATE E DELLE SPESE DI CASSA (IN EURO)

ENTRATE	2004	2005	diff. 2005 - 2004
Totale entrate correnti	51.069.384.595,10	50.870.755.792,39	198.628.802,71
Totale entrate in c/capitale	213.682.081,30	692.655.582,28	478.973.500,98
Entrate per partite di giro	11.612.197.744,64	11.924.789.186,19	312.591.411,55
TOTALE	**62.895.264.451,04**	**63.488.200.560,86**	**592.936.109,82**
SPESE			
Totale spese correnti	49.888.860.476,57	51.538.067.176,53	1.649.206.699,96
Totale spese in c/capitale	4.191.751.867,19	2.156.416.255,96	2.035.335.611,23
Uscite per partite di giro	11.575.599.250,50	11.704.025.133,08	128.425.882,58
TOTALE	**64.656.211.594,26**	**65.398.508.565,57**	**257.703.028,69**
SALDO DI CASSA	**19.638.184.074,14**	**17.727.876.069,43**	**1.910.308.004,71**

Buona parte delle cause del mancato equilibrio discendono dall'andamento della gestione di competenza e, per quanto riguarda i pagamenti, risultano comunque rispettati i limiti di cui all'art.1, comma 57 della legge n. 311/2004.

La massima parte dell'avanzo di cassa (17.727,9 mln di euro) è presente nei conti correnti INPDAP aperti, per singole Gestioni, presso la Tesoreria centrale e nelle Contabilità speciali (in quest'ultime 2.550,5 mln di euro), innovativamente incluse già dal 2003 tra le giacenze contabili dell'Istituto in aderenza alle direttive dei Ministeri Vigilanti confermate dal Collegio Sindacale, nonostante le perplessità mostrate dall'istituto; la parte restante compendia invece le giacenze a fine anno sui conti correnti postali (583,6 mln di euro) nonché su quelli bancari (261,9 mln di euro) dei diversi Istituti che, con BNL capofila, costituiscono il pool di banche convenzionate per svolgere il servizio di cassiere unico dell' INPDAP. Si rammenta in proposito che il rapporto convenzionale in parola è entrato in vigore nell'ottobre dell'esercizio 2005, giusta l'aggiudicazione della pubblica gara, ed ha posto fine al precedente regime di proroga.

Relativamente ai c/c postali, si ricorda che la maggior parte di essi, aperti per ogni Ufficio provinciale, era finalizzata ai rientri dei mutui e prestiti.

Le esigenze funzionali della cartolarizzazione dei crediti hanno concretizzato l'opportunità che i versamenti delle Amministrazioni fossero indirizzati su una ristretta cerchia di conti correnti specifici accesi a livello centrale ed alimentati dai versamenti anche con l'innovativo strumento degli "incassi domiciliari" erogato da Poste S.p.A.; conseguentemente, si è provveduto già dall'esercizio 2004 alla chiusura degli oltre 200 conti accesi in ambito provinciale, aderendo anche alle raccomandazioni espresse in tal senso del Collegio Sindacale.

I dati analitici delle movimentazioni di cassa dell'anno mostrano i seguenti risultati di parte corrente. Le riscossioni (entrate) sono state pari a 50.870,7 mln di euro, inferiori ai corrispondenti pagamenti (uscite) ascesi a 51.538,1 mln di euro. Il differenziale negativo, pari a 667,4 mln di euro, erode in misura equivalente il fondo iniziale di cassa, rinveniente dall'esercizio 2004.

In conto capitale le riscossioni sono ammontante ad 692,7 mln di euro, e sono perciò rimaste notevolmente inferiori alle spese pagate, risultate pari a 2.156,4 mln di euro.

La rilevante differenza in conto capitale è dovuta a due fattori. Innanzitutto, all'avvenuto investimento, che doveva essere effettuato già dal 2004, in fondi immobiliari per un importo di 630,0 mln di euro. Il secondo fattore concerne invece l'operazione di cartolarizzazione dei crediti, che ha anticipato al 2003 riscossioni che avrebbero abbracciato un arco temporale esteso fino al 2013, disallineando, anche per gli esercizi a venire, le dimensioni delle entrate e delle uscite di questa natura. Con la sommatoria dei pagamenti di natura creditizia e del citato investimento in fondi immobiliari si ottiene una percentuale pari all'80% circa delle complessive spese pagate in conto capitale. Giova infine sottolineare che una robusta porzione dell'avanzo di cassa, pari ad 3.947,8 mln di euro e cioè il 22,27% del totale, consiste nel deposito vincolato acceso presso la Tesoreria Statale, derivato, oltre che dagli interessi, dal prezzo conseguito per le dismissioni immobiliari e che tali somme, pertanto, non possono essere prelevate dall'Istituto secondo le ordinarie modalità.

5.6. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa 2005, diversamente dagli esercizi fino al 2000 nei quali essa era composta in sommatoria dai dati delle singole Gestioni unitariamente amministrate, è il risultato – nella unicità di gestione finanziaria introdotta dal 1/1/2001 ex articolo 69 della legge n.388/200 – dei totali delle

riscossioni e dei pagamenti INPDAP avvenuti nel 2005 in conto competenza ed in conto residui e della situazione, riaccertata, dei residui attivi e passivi.

L'Avanzo di amministrazione conserva una rilevante dimensione nonostante ne venga utilizzata una quota corrispondente al disavanzo dell'anno, poiché incide notevolmente sulla variazione del risultato di amministrazione dell'esercizio 2005 rispetto al precedente 2004, anche la misura del disavanzo di competenza dello stesso 2005 precedentemente esaminato.

Infatti il risultato di amministrazione 2005 coincide con la sommatoria dell'avanzo di amministrazione 2004 e del disavanzo di competenza 2005; sommatoria che include, con segno alternativo, le eliminazione dei residui attivi e di quelli passivi.

E' inoltre da tener presente che nel risultato complessivo dell'avanzo di amministrazione sono inclusi 47,3 mln di euro di minori impegni non adottati a seguito del corrispondente abbattimento previsionale 2002 conseguente alla legge 31/10/2002 n. 246 ed al D.M. 29/11/2002, e appostati nella prescritta parte vincolata, dove si accompagnano alle minori spese della categoria dei beni e dei servizi derivanti dall'applicazione della legge 191/2004. E' opportuno sottolineare la scarsa rilevanza di questi due vincoli rispetto all'avanzo totale, quantificato nella tabella dimostrativa che segue.

La diminuzione dell'avanzo di amministrazione pari a 2.096,2 mln di euro al 31/12/2005 è per la maggior parte diretta conseguenza del disavanzo della gestione di competenza (2.052,5 mln di euro) e solo in parte connessa al saldo negativo tra il riaccertamento dei residui attivi e passivi

La flessione dell'avanzo per gli effetti della gestione negativa del 2005 è in ogni caso da valutare alla luce della politica di investimento dell'Istituto, sostanziata dal reimpiego delle somme conseguite con la cartolarizzazione dei crediti e la sottoscrizione del Fondo Immobiliare Aristotele che lasciano prefigurare miglioramenti dell'equilibrio complessivo. In ogni caso, è opportuno considerare che la dinamica principale di un Ente previdenziale, ossia il rapporto tra contributi e prestazioni, non è inferiore all'unità, evidenziando la copertura delle prestazioni con i flussi contributivi complessivi.

Da rimarcare, infine, la composizione qualitativa dell'avanzo di amministrazione, fondato in misura preponderante sulle disponibilità liquide, il cui ammontare consentirebbe di far fronte anche ad ipotetiche, mancate riscossioni di parte dei residui attivi.

La situazione amministrativa può, pertanto, evincersi dal seguente prospetto.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

		2004	2005
CONSISTENZA DI CASSA AD INIZIO ESERCIZIO		**22.399.131.217,36**	**19.638.184.074,14**
RISCOSSIONI	in conto COMPETENZA	62.023.392.315,76	62.175.997.025,48
	in conto RESIDUI	871.872.135,28	1.312.203.535,38
	totale	**62.895.264.451,04**	**63.488.200.560,86**
PAGAMENTI	in conto COMPETENZA	60.915.715.039,75	63.479.379.719,41
	in conto RESIDUI	4.740.496.554,51	1.919.129.146,16
	totale	**65.656.211.594,26**	**65.398.508.565,57**
CONSISTENZA DI CASSA A FINE ESERCIZIO		**19.638.184.074,14**	**17.727.876.069,43**
RESIDUI ATTIVI	degli esercizi precedenti	637.974.349,51	594.858.463,94
	dell'esercizio	1.400.703.795,11	1.619.778.175,62
	totale	**2.038.678.144,62**	**2.214.636.639,56**
RESIDUI PASSIVI	degli esercizi precedenti	527.919.853,83	672.303.841,49
	dell'esercizio	2.151.382.005,69	2.368.797.738,04
	totale	**2.679.301.859,52**	**3.041.101.579,53**
AVANZO / DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**18.997.560.359,24**	**16.901.411.129,46**

5.7 LA SITUAZIONE ECONOMICO – PATRIMONIALE

Premessa

Anche il Conto economico e lo Stato patrimoniale dell'esercizio 2005 sono stati predisposti secondo la nuova disciplina prevista dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, deliberato il 16 marzo 2005, informato ai criteri contenuti nel DPR 27 febbraio 2003, n.97.

I cambiamenti rispetto alla previgente disciplina dettata dal DPR 696 del 1979 consistono non solo nella differente struttura degli schemi, ma soprattutto nella precipua finalità del conto economico di evidenziare i componenti positivi e negativi della gestione secondo un criterio di competenza economica. Infatti, le rilevazioni di natura economica sono guidate da un criterio di competenza diverso da quello finanziario.

Pertanto, ai fini di una completa ed esaustiva illustrazione dei criteri adottati per la valorizzazione e contabilizzazione delle poste di bilancio afferenti lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, appare opportuno evidenziare che nel sistema adottato dall'Istituto il momento contabile convenzionale di rilevazione dei costi e dei riflessi patrimoniali derivanti dagli accadimenti gestionali è identificato in corrispondenza della fase di liquidazione della spese. La riconciliazione fra contabilità finanziaria di tipo autorizzativo tradizionale e contabilità economica - patrimoniale, pertanto, nel sistema INPDAP si realizza all'atto della liquidazione della spesa. La liquidazione è infatti il momento in cui il diritto del creditore viene comprovato a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti contrattati.

5.7.1. IL RISULTATO ECONOMICO

Il conto economico presenta un disavanzo di esercizio pari a –427,6 mln di euro.

Tale importo, negativo rispetto al precedente risultato del 2004 (+ 1.451,4 mln di euro) è stato determinato da un maggior costo della produzione non compensato da un equivalente incremento del valore della stessa e dalla realizzazione di minori proventi diversi, finanziari e straordinari.

Nell'ambito dei costi di produzione, la voce più rilevante è rappresentata dai costi per le prestazioni ed i servizi, pari a 50.887,8 mln di euro. La principale determinante di quest' ultima voce è data dalle prestazioni istituzionali. E'

evidente che il risultato d'esercizio positivo o negativo è in funzione soprattutto del risultato positivo o negativo di parte corrente.

I risultati sopra descritti messi a raffronto con quelli dell'esercizio 2004 sono evidenziati nella seguente tabella:

CONTO ECONOMICO

	2004	2005
VALORE DELLA PRODUZIONE		
-proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	49.762.888.201,00	50.460.996.798,00
-altri ricavi e proventi	1.392.827.752,00	458.357.911,00
Totale valore della produzione (A)	**51.155.715.953,00**	**50.919.354.709,00**
COSTI DELLA PRODUZIONE		
- per materie prime, sussidiarie, di consumi di merci	3.662.642,00	2.925.655,00
- per servizi	49.178.660.841,00	50.887.850.167,00
- per godimento beni di servizi	44.491.565,00	12.658.590,00
- per il personale	380.795.565,00	326.514.322,00
- ammortamenti e svalutazioni	39.816.546,00	27.617.534,00
- accantonamenti per rischi	0,00	0,00
- accantonamenti ai fondi e oneri	0,00	0,00
- oneri diversi di gestione	126.274.671,00	156.845.180,00
Totale costi (B)	**49.773.701.830,00**	**51.414.411.448,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**1.382.014.123,00**	**-495.056.739,00**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
- proventi da partecipazione	9.389.128,00	9.512.810,00
- altri proventi finanziari	196.608.934,00	117.531.065,00
- interessi ed altri oneri finanziari	-92.300.294,00	-82.596.877,00
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	**113.697.768,00**	**44.446.998,00**
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
- rivalutazioni	148.765,00	19.733.941,00
- svalutazioni	-11.777.858,00	0,00
Totale rettifiche di valore (D)	**-11.629.093,00**	**19.733.941,00**
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
- proventi straordinari	69.442.064,00	94.291.485,00
- oneri straordinari	-23.550.585,00	-2.726.836,00
- sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	39.064.350,00	126.338.390,00
- sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	-23.277.208,00	-201.718.376,00
Totale delle partite straordinarie (E)	**61.678.621,00**	**16.184.663,00**
Risultati prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)	**1.545.761.419,00**	**-414.691.137,00**
- imposte sul reddito dell'esercizio	-94.379.265,00	-12.949.304,00
Disavanzo o Avanzo Economico	**1.451.382.154,00**	**-427.640.441,00**

5.7.2. la Situazione Patrimoniale

La situazione patrimoniale presenta un patrimonio netto di 20.997 mln di euro, pari alla differenza tra le attività (43.601 mln di euro) e le passività (22.604 mln).

Ponendo tale dato in relazione a quello corrispondente dell'esercizio precedente, viene registrato un decremento pari al risultato netto del conto economico di -427,6 mln di euro che costituisce la perdita dell'esercizio 2005.

In ordine alla parte attiva della situazione patrimoniale si segnalano in particolare le immobilizzazioni di cui quelle immateriali sono costituite essenzialmente dai software e dalle licenze d'uso il cui valore residuale ammonta a 21,2 mln di euro, formato per 32,1 mln di euro dai valori di capitalizzazione cui vanno dedotti 10,9 mln di euro relativi alle quote già ammortizzate. I valori nell'esercizio 2005 sono per la prima volta indicati separatamente dalle attrezzature per l'elaborazione dei dati. Tale risultato è stato possibile grazie alla rilevazione analitica per cespite delle corrispondenti consistenze.

Per quanto riguarda invece le immobilizzazioni materiali assume rilievo la voce "terreni e fabbricati", dove sono compresi gli immobili (strumentali e a reddito), iscritti al costo storico incrementato da quello della relativa manutenzione straordinaria.

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie è preminente la voce dei crediti nell'ambito della quale assume particolare rilievo quella dei "crediti finanziari diversi", dove sono inclusi i prestiti e i mutui concessi agli iscritti e al personale per un importo di 3.544,0 mln di euro con un aumento del 45% rispetto all'esercizio precedente.

Tra i fondi si evidenzia il fondo per il trattamento di fine servizio del personale dipendente, ammontante a 102,0 mln di euro, che viene alimentato con l'accantonamento annuo, e il fondo rischi che si riferisce invece alla garanzia per i prestiti concessi agli iscritti e al personale; esso ammonta a 679,2 mln di euro.

Il totale dei debiti dell'ente è di 21.822,9 mln di euro di cui tra le voci più rilevanti si segnalano i debiti verso le banche, pari a 18,1 mln di euro che riguardano il servizio di banco posta relativo al pagamento delle pensioni. I debiti verso gli altri fornitori ammontano, invece, al 88,1 mln di euro con una differenza rispetto all'esercizio precedente (- 0,44). Si segnalano inoltre i debiti

tributari per 1.524,6 mln di euro, per la maggior parte relativi al versamento delle imposte trattenute in qualità di sostituto e versate nel gennaio 2006.

Inoltre sono presenti le somme relative alle anticipazioni di cui alla legge 488/1998, art.35 comma 5, che ammontano ad 1.394,3 mln di euro, configurate come debito verso lo Stato.

Tra le passività sono, infine compresi i ratei passivi, che rappresentano costi a cavallo tra l'esercizio 2005 e quello successivo e che hanno fornito la loro manifestazione finanziaria nel 2006. Essi ammontano a € 340.081,00. Tra essi si annoverano: i costi per il sistema informativo (€ 43.355,00), e quelli per le spese della gestione degli immobili cartolarizzati (€ 102.137,00).

Nel successivo paragrafo è più analiticamente illustrata la situazione dei residui.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

	2004	2005
ATTIVITA'		
IMMOBILIZZAZIONI		
a) immobilizzazioni immateriali		**21.207.073,00**
b) immobizzazioni materiali	**839.777.397,00**	**685.582.043,00**
c) immobilizzazioni finanziarie		
1)Partecipazioni:		
a) imprese collegate	2.169.119,00	2.169.119,00
2)Crediti:		
d)verso altri	13.360.163.091,00	17.473.400.070,00
3)Altri titoli	1.329.636.217,00	1.814.300.866,00
4)Crediti finanziari diversi	2.438.017.746,00	3.544.054.933,00
Totale	**17.129.986.173,00**	**22.833.924.988,00**
Totale immobilizzazioni	**17.969.763.570,00**	**23.540714.104,00**
ATTIVO CIRCOLANTE		
residui attivi		
1) crediti verso utenti, clienti	536.025.815,00	479.408.897,00
2) crediti verso iscritti, soci e terzi	1.091.564.770,00	1.223.308.003,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	56.543.224,00	27.947.256,00
4-bis) crediti tributari	46.172,00	370.412,00
5)Crediti verso altri	472.175.917,00	601.279.826,00
Totale	**2.156.355.898,00**	**2.332.314.394,00**
Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	19.638.184.075,00	17.727.876.070,00
Totale	**19.638.184.075,00**	**17.727.876.070,00**
Totale attivo circolante	**21.794.539.973,00**	**20.060.190.464,00**
RATEI E RISCONTI		
1) ratei attivi		5.291,00
2)risconti attivi		144.949,00
Totale		**150.240,00**
Totale attivo	**39.764.303.543,00**	**43.601.054.808,00**
PASSIVITA'		
PATRIMONIO NETTO		
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	21.424.170.996,00	21.424.170.996,00
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio		-427.640.441,00
Totale patrimonio netto	**21.424.170.996,00**	**20.996.530.555,00**
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
per trattamento di quiescenza e obblighi simili	94.252.545,00	102.076.706,00
per altri rischi ed oneri futuri	654.076.416,00	679.188.004,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri	**748.928.961,00**	**781.264.710,00**
Residui passivi		
verso le banche	32.399.710,00	18.148.648,00
verso altri finanziatori	39.959.561,00	39.959.561,00
debiti verso fornitori	159.937.989,00	88.146.634,00
debiti tributari	1.534.529.628,00	1.524.661.384,00
debiti istituti di previdenza e sicurezza sociale	9.428.096,00	2.932.236,00
debiti verso iscritti soci e terzi per prestazioni dovute	21.116.203,00	16.053.451,00
debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.394.340.216,00	1.394.340.216,00
debiti diversi	14.399.492.183,00	18.738.677.332,00
Totale Debiti	**17.591.203.586,00**	**21.822.919.462,00**
Totale passivo	**18.340.132.547,00**	**22.604.184.172,00**
RATEI E RISCONTI		
Ratei passivi	0,00	340.081,00
Totale ratei e risconti	**0,00**	**340.081,00**
Totale passivo e netto	**39.764.303.543,00**	**43.601.054.808,00**

5.8 LA SITUAZIONE DEI RESIDUI

Si rileva al riguardo che a fronte di un ammontare dei residui al 31/12/2004, pari, per quelli attivi, a 2.038,7 mln di euro e, per quelli passivi, ad 2.679,3 mln di euro, a seguito del riaccertamento deliberato dal CdA il 16 maggio 2006 si è addivenuto ad un sia pur modesto ridimensionamento degli stessi.

I residui attivi sono stati ridotti di mln. 131,6 è pari al 6,5 per cento della consistenza iniziale (mln. 2.038,7). La riduzione ha interessato principalmente la parte corrente (mln. 105,1) e solo marginalmente quella in conto capitale (mln. 0,2) e le partite di giro (mln. 26,3).

Per quanto concerne, i residui passivi, a seguito del riaccertamento gli stessi sono stati ridotti di 87,9 mln di euro (3,3%) rispetto all'ammontare originario 2.679,3 mln euro

Conseguentemente, a seguito degli incassi e dei pagamenti in conto residui contabilizzati nel 2005 nonché, ovviamente, degli accertamenti e degli impegni 2005 non incassati e, rispettivamente, non pagati entro lo stesso esercizio, la consistenza dei residui al 31 dicembre 2005, è la seguente:

RESIDUI al 31/12/2005	ATTIVI	PASSIVI
a) anteriori al 2005:	594.858.463,94	672.303.841,49
b) originati dall'esercizio 2005 :	1.619.778.175,62	2.368.797.738,04
c) in totale :	**2.214.636.639,56**	**3.041.101.579,53**

I residui originati dagli accertamenti e dagli impegni 2005 non riscossi e, rispettivamente, non pagati durante la gestione della competenza dello stesso esercizio 2005, sono così quantificati.

a. **Residui attivi** pari a 1.619,8 mln di euro presenti soprattutto in parte corrente per 1.235,9 mln di questi 1.189,9 mln riguardano le entrate contributive e, tra esse, essenzialmente, i contributi ordinari per le pensioni (1.130,0 mln di euro). I restanti 383,9 mln sono presenti in misure diversificate in c/capitale (160,7 mln di euro) e nelle partite di giro per 223,2 mln.

Tra i residui in conto capitale, assumono rilievo quelli connessi alle alienazioni immobiliari pari a 155,7 mln di euro. Le partite sospese primeggiano invece tra le partite di giro con 165,6 mln di euro.

I residui attivi rilevati al 31 dicembre 2005, sono stati classificati, come prescrive il Regolamento di Amministrazione e Contabilità, per grado di esigibilità, in base alle segnalazioni degli Uffici.

La tabella che segue riepiloga i risultati classificatori per categoria/grado di esigibilità:

Residui attivi al 31/12/2005 (in euro) di cui:	€2.214.636.639,56
1)residui a riscossione certa	€1.951.611.591,64
2)residui con dilazione/i di pagamento	€2.258.788,68
3)residui giudizialmente controversi	€18.725.660,91
4) residui di dubbia esigibilità	€237.352.304,10
5) residui di non conveniente esigibilità	€3.056,72
6) residui inesigibili	€4.685.237,51

Le dimensioni totali delle inesigibilità al 31/12/2005 sono pari ad euro 4.685.237,51, di cui una parte rilevante potrà essere cancellate nel 2006 in dipendenza di ulteriori verifiche dei Centri di Responsabilità. Le esigibilità sono da attribuirsi per la maggior parte alle partite relative ad immobili cartolarizzati (per € 4.586.807,66):

Assumono rilievo anche i residui di dubbia esigibilità, (ammontanti a 237,3 mln di euro), costituiti principalmente da fitti *e* canoni, per 103,62 mln di euro.

Quanto infine ai crediti contributivi, dopo l'eliminazione di quelli antecedenti all'esercizio 2000 ne permangono circa 16 milioni di euro di dubbia esigibilità già sottolineata dal Collegio dei Sindaci;

b. **Residui passivi** pari a 2.368,8 mln di euro, riguardano in massima parte, anche se non esclusiva, i versamenti delle ritenute erariali (1.521,8 mln di euro) allocate nelle partite di giro (capitolo 2.4.1.1.01) il cui importo è sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente nel quale risultano versati 1.531,7 mln di euro.

   La consistenza in c/capitale è di 149,9 mln di euro, e tra questi si evidenziano 91,5 mln di euro relativi a mutui ipotecari edilizi. Quella in parte corrente è pari a 188,9 mln di euro, costituita per larga misura da acquisti connessi al sistema informativo (20,1 mln di euro), dal versamento dei risparmi di gestione allo Stato (24,4 mln di euro) e per 50,9 mln di euro da componenti del salario accessorio al personale corrisposto usualmente nell'anno successivo.

Dall'indicatore di bilancio relativo alla capacità dello smaltimento dei residui può dedursi, rispetto all'esercizio precedente un'incremento di 13 punti percentuali per quelli attivi ed una diminuzione di 15 punti per quelli passivi.

L'indice in questione evidenzia, infatti le seguenti percentuali di smaltimento:

- 70,82% per i residui attivi
- 74,91% per i residui passivi

Andamento annuo delle consistenze dei Residui

Nella tabella che segue può rilevarsi l'andamento della consistenza dei residui nel periodo 2002/2005 .

RESIDUI PER ESERCIZI DI ORIGINE				
TIPOLOGIA	VOLUMI ANNUALI (in miliardi di Euro)			
	2002	**2003**	**2004**	**2005**
ATTIVI	7,609	0,940	1,326	1,620
PASSIVI	1,851	1,949	2,151	2,369

La successiva tabella consente il raffronto tra le consistenze finali complessive di ciascuno dei suddetti esercizi.

CONSISTENZE TOTALI DEI RESIDUI FINE ESERCIZIO				
TIPOLOGIA	VOLUMI ANNUALI (in miliardi di Euro)			
	2002	**2003**	**2004**	**2005**
ATTIVI	11,639	1,529	2,038	2,215
PASSIVI	7,538	5,299	2,679	3,041

La tabella che segue riporta la situazione dei residui attivi e passivi, riassuntivamente esposti per categorie del bilancio decisionale i cui valori sono complessivamente ad esse riferiti, indipendentemente dal loro riferimento alla competenza dei differenti Centri di Responsabilità cui si riferiscono le UPB di primo livello.

Situazione residui al 31/12/2005

RESIDUI ATTIVI

Cat	Descrizione	residui attivi inizio esercizio	Riscossione residui attivi anni precedenti	residui al 31/12/2005
111	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	1.085.303.103,35	1.015.641.495,32	1.216.614.870,37
112	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari			
121	Trasferimenti da parte dello Stato	16.630.276,97	16.598.277,55	16.913.672,14
124	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	39.912.945,39	38.357,33	11.033.584,57
131	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	3.247.662,19	800.416,56	2.420.530,26
132	Redditi e proventi patrimoniali	369.894.380,05	32.967.608,58	334.730.491,12
133	Poste correttive e compensative di spese correnti	76.140.820,08	6.006.500,57	65.653.918,25
134	Entrate non classificabili in altre voci	5.511.629,60	4.256.609,74	3.723.668,64
	totale entrate correnti	**1.596.640.817,63**	**1.076.309.265,65**	**1.651.090.735,35**
211	Alienazione di immobili e diritti reali	75.425.571,03	75.102.300,00	156.030.057,03
212	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	2.750,00	2.750,00	
213	Realizzo di valori mobiliari	27.305,43	-	27.305,43
214	Riscossione di crediti	1.976.507,65	1.217.427,53	2.192.272,56
221	Trasferimenti dallo Stato	-	-	-
222	Trasferimenti dalle Regioni	-	-	-
224	Trasferimenti da altri Enti settore pubblico	1.076.078,99		3.678.094,13
232	Assunzione di altri debiti finanziari	1.693.848,58	8.674,24	2.449.033,26
	totale entrate c/capitale	**80.202.061,68**	**76.331.151,77**	**164.376.762,41**
411	Entrate aventi natura di Partite di giro	361.835.265,31	159.563.117,96	399.169.141,80
	Totale generale entrate	**2.038.678.144,62**	**1.312.203.535,38**	**2.214.636.639,56**

Situazione residui al 31/12/2005

RESIDUI PASSIVI

Cat	Descrizione	residui passivi inizio esercizio	pagamenti residui passivi anni precedenti	consistenza residui al 31/12/2005
111	Uscite per gli Organi dell'Ente	1.307.561,61	205.852,66	3.654.460,09
112	Oneri per il personale in attività di servizio	71.438.638,50	57.152.083,54	84.608.183,13
113	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	124.447.813,26	41.745.974,65	129.348.972,33
121	Uscite per prestazioni istituzionali	20.943.294,58	5.494.589,43	27.131.710,69
122	Trasferimenti passivi	2.044.013,86	1.956.627,13	30.109.540,82
123	Oneri finanziari	34.108.657,13	24.346.355,91	19.818.024,77
124	Oneri tributari	2.734.178,57	2.554.965,27	2.885.292,60
125	Poste correttive e compensative di entrate correnti	894.358,98	224.574,77	661.977,35
126	Uscite non classificabili in altre voci	8.983.186,98	1.305.829,91	7.945.016,93
	totale spese correnti	**266.90t703,47**	**134.986.853,27**	**306.163.178,71**
211	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	98.496.478,34	5.870.480,52	30.892.225,24
212	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	21.092.713,13	12.365.301,30	52.462.391,78
213	Partecipazione e acquisto di valori mobiliari			
214	Concessione di crediti ed anticipazioni	144.839.753,39	19.984.450,11	217.715.051,12
215	Indennità di anzianità similari al personale cessato dal servizio			7.443.921,67
225	Estinzione di debiti diversi	1.331.025,56	420.248,11	1.140.881,39
	totale spese c/capitale	**265.759.970,42**	**38.640.480,04**	**309.654.471,20**
411	Uscite aventi natura di partite di giro	2.146.640.185,63	1.745.501.812,85	2.425.283.929,62
	Totale generale uscite	**2.679.301.859,52**	**1.919.129.146,16**	**3.041.101.579,53**

Circa il fenomeno dei residui che assume tuttora proporzioni assai rilevanti, la Corte, pur ritenendo che parte di essi sia di natura fisiologica, è tuttavia indotta ad osservare che necessitano interventi diretti ad attuare non solo procedure adeguate per i pagamenti e le riscossioni dei residui di più remota formazione ma anche una attenta ricognizione del titolo giuridico contabile ad essi sottostante.

Siffatto lavoro di analisi appare indubbiamente facilitato dall'introduzione dei nuovi criteri contabili di cui al DPR n. 97/2003 con particolare riferimento all'istituzione dei centri di responsabilità.

5.9. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Circa la gestione del patrimonio immobiliare occorre far presente, che relativamente agli immobili residenziali ed a destinazione strumentale i valori sono rimasti sostanzialmente invariati, diversamente invece dagli immobili non residenziali che hanno subito un decremento per effetto di due operazioni immobiliari che si sono concretizzate nel corso dell'esercizio in parola:

Fondo Immobiliare Chiuso "Patrimonio Uno"

Il Fondo, promosso da Patrimonio dello Stato SpA e realizzato da BNL Fondi Immobiliari SGR, in applicazione dell'art. 4 del D.L. 351/2001, è stato costituito mediante apporto e trasferimento di immobili di proprietà di Amministrazioni ed Enti Pubblici, tra cui l'INPDAP, il 23 dicembre 2005 (G.U. n. 302 del 29.12.2005).

Nell'elenco allegato al "Decreto di Trasferimento", sono stati definitivamente inseriti e trasferiti al fondo n. 28 immobili tra quelli originariamente individuati.

Il valore di trasferimento riconosciuto all'INPDAP a fronte degli immobili, sulla base delle valutazioni dell'Esperto Indipendente scelto dalla SGR, è complessivamente pari a € 116.774.100,00, ripartiti tra le gestioni coinvolte, in proporzione al peso percentuale sul totale del valore degli immobili trasferiti appartenenti a ciascuna:

ENPAS	13.752.000,00
INADEL	10.169.100,00
ENPDEP	2.475.000,00
CPDEL	75.915.000,00
CPI	5.850.000,00
CPS	8.613.000,00
TOTALE	116.774.100,00

Alienazione Area Piazza dei Navigatori

Nel corso del 2 semestre 2005, nel quadro delle attività di valorizzazione e più in particolare a quanto previsto dalla delibera C.d.A. n. 90 del 21/12/2004, si è addivenuto alla vendita di talune porzioni dell'area de qua – nell'ambito del protocollo di intesa tra l'Inpdap ed il Comune di Roma - con un introito, per l'Istituto pari ad € 6.000.000,00 .

Pertanto, alla data del 31/12/05 il patrimonio di proprietà dell'Istituto risulta essere costituito da:

- 184 APPARTAMENT;I
- 575 COMMERCIALI di cui 26 autorimesse, 58 magazzini, 159 negozi e 332 uffici;
- 5 VARIE di cui 2 palestre, 2 scuole e 1 cinema;
- 105 STRUMENTALI;
- 6 STRUTTURE SOCIALI PER I GIOVANI;
- 2 STRUTTURE SOCIALI PER ANZIANI;
- 5 CENTRI VACANZE ESTIVE.

In relazione al valore del patrimonio dell'Istituto suddiviso tra immobili a reddito e strumentale - alla luce delle operazioni summenzionate – esse risultano essere pari ad euro 1.023.575. 573,00 come si evince dal prospetto che segue.

Gestione	Valori Immobili reddito	Valori immobili strumentali	Totale
Enpas	65.328.468,65	249.255.447,00	314.583.915,65
Inadel	96.127.114,44	9.476.586,00	105.603.700,44
Enpdep	1.566.253,80		1.566.253,80
Cpdel	427.239.730,02	127.805.657,00	555.045.387,02
Cpi	- 1.846.359,01	419.389,00	- 1.426.970,01
Cps	40.867.235,11		40.867.235,11
Credito		7.336.051,00	7.336.051,00
Totale	**629.282.443,00**	**394.293.130,00**	**1.023.575.573,00**

Situazione degli immobili strumentali rispetto alle esigenze funzionali dell'Istituto

Nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Istituto, così come via individuati negli anni dal Consiglio di Amministrazione e dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, una particolare attenzione è stata dedicata alla complessa problematica nascente dalle esigenze di reperimento - mediante locazione o acquisto - di sedi strumentali dell'Istituto.

Come noto, infatti, le maggiori competenze assunte da tempo dall'INPDAP e le conseguenti variazioni dimensionali ed ordinamentali sul territorio (acquisizione di personale proveniente dalle ex Direzioni Provinciali del Tesoro, istituzione delle Direzioni Compartimentali e delle sedi territoriali metropolitane) hanno determinato l'esigenza di reperire edifici idonei a una migliore funzionalità operativa.

Nella fase antecedente le operazioni di dismissione immobiliare l'Istituto ha potuto contare sul proprio patrimonio immobiliare per trovare soluzione a queste nuove esigenze (almeno in alcuni ambiti territoriali).

Venuta meno questa opzione, negli anni recenti e nelle località in cui non era stato possibile riconvertire gli immobili di proprietà a sede strumentale, si è posto il problema di reperire immobili idonei attraverso altri canali, ricorrendo, ove possibile e conveniente, alla locazione di immobili pubblici o privati oppure, nei rimanenti casi all'acquisto di immobili da adibire a sede strumentale (anche in considerazione degli indirizzi fissati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dell'Istituto, che pone come linea guida il criterio dell'acquisizione in proprietà degli immobili strumentali), dando priorità alle situazioni maggiormente disagiate, caratterizzate da spazi insufficienti o problemi di sicurezza e messa a norma.

Considerata l'intensa attività istruttoria necessaria all'individuazione e all'acquisto di tali edifici, gli importi effettivamente spesi negli anni si sono caratterizzati per la notevole variabilità e sovente le procedure di acquisto hanno avuto durata ultrannuale, anche per l'esistenza di elementi di notevole incertezza.

Negli ultimi anni, infatti, le note operazioni di trasferimento a fondi immobiliari chiusi (FIP e Patrimonio Uno) di immobili (strumentali e non) di proprietà dell'Istituto hanno reso necessario un profondo ripensamento delle strategie connesse alla localizzazione delle sedi strumentali.

Ciò premesso, alla data del 3 aprile 2006 si è potuto registrare la seguente situazione complessiva.

Per l'acquisto delle sedi di Cuneo, Sassari, Piacenza e Frosinone – ancora in fase di trattativa - è stato periziato dalla Consulenza Professionale Tecnico-Edilizia un prezzo d'acquisto complessivo massimo di circa € 17.500.000.

Per l'acquisto delle sedi di Agrigento, Ferrara, Nuoro,Viterbo sono state definitivamente concluse trattative sul prezzo per un importo complessivamente pari a circa € 13.600.000.

Per il reperimento dell'immobile da adibire a sede della Direzione Provinciale di Grosseto sono ancora in corso sopralluoghi.

Ulteriori iniziative sono in atto per gli immobili da destinare a Sede Provinciale di Catanzaro, Belluno, alcune Sedi nel territorio della Puglia e per

alcune pertinenze della Direzione di Torino.

In tale contesto, è intervenuto il comma 23 dell'art. 1 della Legge 23 dicembre 2005 n. 266 (Legge Finanziaria 2006) che ha posto un limite all'acquisizione di immobili per le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 c. 2 del D.lgs 165/2001 (tra cui l'INPDAP), quantificato su base annuale in *"un importo non superiore alla spesa media per gli immobili acquisiti nel precedente triennio"*.

Si fa rilevare che il limite introdotto dal comma 23 appare particolarmente penalizzante per l'INPDAP, in quanto nel triennio 2003-2005 le spese per l'acquisizione di immobili, sia attraverso compravendita che costruzione diretta, sono state le seguenti:

anno	IMPEGNI	PAGAMENTI
2003	7.264.179,87	7.860.009,09
2004	4.115.947,11	6.630.368,47
2005	155.034,56	155.034,56
MEDIA	**3.845.053,85**	**4.881.804,04**

In particolare, il dato relativo all'anno 2005 (con impegni e pagamenti per appena € 155.034,56), con la sua anomalia, incide pesantemente sulla determinazione del valore medio, sia in termini di cassa che di competenza, rendendo obiettivamente non praticabile l'acquisizione di alcun immobile.

Va inoltre considerato che le spese per l'acquisto di immobili rientrano tra le voci di spesa complessivamente assoggettate al limite di incremento massimo del 2%, di cui al comma 57 dell'art. 1 della Legge 311 del 30 dicembre 2004 (Legge Finanziaria 2005).

In tale contesto sono state avviate dalla neo istituita Direzione iniziative, al massimo livello istituzionale, che si sono prontamente concretizzate attraverso la promozione di interventi normativi ad hoc in sede di conversione del. d.l. 223 del 4 luglio 2006. Grazie a tali iniziative l'Istituto ha potuto rimuovere i vincoli imposti e portare a compimento, in ossequio alle linee guida definite dal CIV, tutti gli acquisti di almeno 3 sedi nell'esercizio 2006 (Ferrara, Viterbo e Nuoro) superando in radice le difficoltà operative poste dallo scenario normativo - finanziario che si presentava all'inizio dell'anno.

Gestione diretta del patrimonio e situazione dei rapporti pregressi con le società affidatarie

La ripresa in carico del patrimonio immobiliare e la sua gestione diretta è ormai attività a regime che richiede comunque la continua sinergia con i Compartimenti competenti al fine di risolvere le problematiche emergenti a livello locale, ed è pertanto costante l'attività diretta a fornire peculiari direttive ed a uniformare ed omogeneizzare le singole azioni.

La positiva azione ha consentito di:

- allineare tutte le banche dati;
- portare a regime la gestione diretta;
- rispettare la tempistica delle dismissioni;
- recuperare morosità locative e adeguamenti canoni;
- recuperare stragiudizialmente saldi gestionali trattenuti dai gestori;
- condurre al rinvio a giudizio per truffa aggravata ed associazione a delinquere per false fatturazioni per 11.000.000 di euro alcuni imprenditori gestori del patrimonio immobiliare nella convenzione 1996-2002.

Per quanto concerne la verifica della conclusione dei rapporti contrattuali con le ex Società di gestione va segnalata la conclusione della procedura di composizione ex art. 39 della Convenzione relativa all'ex gestore BSM (lotto 6). In proposito si evidenzia che i termini definitivi dell'accordo sono stati ritenuti accettabili dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto sia per l'entità delle somme recuperate (€ 3.700.333,00 di cui € 2.143.854,66 a titolo risarcitorio) sia per l'ammontare delle somme rinunciate dall'appaltatore (€ 3.316.643,13).

Per i lotti 1, 3, 9 e 10 – le cui verifiche si sono ormai concluse - il gruppo Pirelli ha chiesto l'avvio della procedura di composizione ex art. 39 e la proposta è stata sottoposta al Consiglio di Amministrazione, che nel condividere l'indirizzo della Direzione Patrimonio e Provveditorato, ha approvato l'avvio della procedura, attualmente in corso.

Laddove la Direzione Patrimonio e Provveditorato non è addivenuta ad una composizione bonaria in relazione alle procedure di chiusura dei rapporti in servizio sono stati avviati contenziosi, o precedenti come per l' ex gestore Romeo (lotti 4 e 5) o recentemente in relazione all'ex gestore GEFI - NUOVA CIEMME (lotti 7 e 8) per il quale le rilevantissime criticità registrate nelle verifiche dell'operato hanno condotto nel corso del 2005 alla escussione delle fideiussioni,

cui ha fatto seguito l'instaurazione del conseguente contenzioso dinanzi al Tribunale di Roma.

Una collocazione a parte trova la Società Ferservizi – società a capitale interamente pubblico- per la quale sono tutt'ora in corso le verifiche ed alcuni tavoli in contraddittorio allo scopo di chiarire definitivamente i notevoli punti di criticità ancora in sospeso.

In relazione alla chiusura dei rapporti contrattuali ed al consolidamento della gestione diretta del patrimonio, va senz'altro valorizzata l'importanza della ripresa in consegna delle banche dati dei gestori elemento imprescindibile ad un'attendibile e definitiva bollettazione.

Tale attività ha consentito, pur con rilevanti problematiche, di strutturare una banca dati informatica – in stretto raccordo con l'Agenzia delle Entrate e la Struttura Informatica dell'Istituto – attraverso la quale è stato reso possibile consultare anche sul sito intranet il bollettato mensile che precedentemente veniva inviato dall' Ufficio via e-mail ai singoli Compartimenti.

Inoltre, a seguito di una intensa attività di analisi congiunte con l'Agenzia delle Entrate è stato definito e pubblicato il "Cruscotto di monitoraggio della riscossione degli affitti".

Tale servizio previsto all'art. 4 punto 4 della convenzione con l'Agenzia delle Entrate fornisce un monitoraggio costante on line, che consente in tempo "reale" di acquisire numerose utilissime informazioni.

Attraverso il "Cruscotto" è possibile monitorare sia gli incassi relativi alla gestione diretta anche con riferimento ai singoli Compartimenti, sia i singoli importi riscossi dall'Agenzia delle Entrate e da essi versati all'Istituto.

Per quanto concerne invece l'accertamento delle entrate che affluiscono direttamente sul conto corrente postale n.000054538939 "Inpdap gestione locazioni" la Direzione del Patrimonio e Provveditorato ha posto a regime il monitoraggio provvedendo sia all'accertamento della relativa entrata in SAP sia alla registrazione nel sistema Pim con conseguente attribuzione alle singole partite contabili, e ciò in ausilio ai Compartimenti.

E' stata inoltre avviata un'attenta analisi delle storiche problematiche relative ai rapporti locativi con le pubbliche amministrazioni. L'attenta verifica dei dati amministrativi e contabili, con particolare riferimento agli Uffici finanziari, oggi trasformati in Agenzie Fiscali, sta ponendo le condizioni per una complessiva

definizione delle posizioni di morosità, che è in fase avanzata tanto con l'Agenzia del Territorio che con l'Agenzia delle Entrate.

Nell'anno 2005 l'attività dei Compartimenti ha comportato un rilevante recupero per morosità pregressa pari ad € 25.097.620,98.

La gestione diretta ha comportato un ulteriore risparmio di gestione pari ad € 7.278.310,08 (in base alla Convenzione vigente fino al 2004, qualora l'attività di recupero fosse stata posta in essere dalle Società affidatarie, l'importo incassato sarebbe stato decurtato della percentuale di corrispettivo contrattualmente pattuita che, in media, era pari al 29% circa).

Alle somme recuperate sopra citate vanno aggiunte quelle connesse all'attività di recupero stragiudiziale a livello Centrale attraverso la verifica dei flussi finanziari a seguito della quale sono stati versati dalle Società di gestione stesse (seconda Convenzione) i saldi gestionali e le somme incassate successivamente al 31 luglio 2004, per un totale, aggiornato a giugno 2006, pari ad € 8.157.711,17.

Alla luce di quanto sopra, emerge che l'azione avviata dall'Istituto dopo l'interruzione del rapporto contrattuale con i gestori, specie con le verifiche da esso effettuate, hanno condotto all'accertamento ed al conseguente incasso di somme per un totale pari a € 8.590.387,22 (1ª e 2ª Convenzione), recuperate dalle ex Società Mandatarie a titolo di saldi gestionali. Anche tale attività si collega comunque, seppur indirettamente, al recupero della morosità pregressa effettuata dall'Istituto.

Anche in tal caso, sempre ai fini del raffronto con i risultati gestionali degli anni precedenti, sono valide le considerazioni già svolte in merito all'incasso netto da parte dell'Istituto (cioè ridotto del 29%).

5.10 L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI DISMISSIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Si riportano, di seguito, i risultati delle vendite effettuate, aggiornati al 30 novembre 2006.

I[a] operazione di cartolarizzazione (SCIP1)

La I [a] operazione di cartolarizzazione ha riguardato 11.974 unità immobiliari.

Alla data del 31/12/2005, le unità immobiliari vendute risultano n. 10.638, a fronte di un incasso di € 982.761.806,80.

Alla data del 30/11/2006 le unità immobiliari vendute risultano 10.720 a fronte di un incasso di € 994.532.098,04.

Permangono da alienare circa 1.254 unità a causa di situazioni di oggettiva criticità (occupazioni abusive, pregio, ricorsi ...). Al tale proposito sono stati avviati contatti con il Ministero dell'economia e delle finanze al fine di definire la chiusura dell'operazione.

È attualmente in corso la predisposizione, da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, di un decreto c.d. di "concambio", che mira a sostituire immobili risultati non vendibili con altri cespiti appositamente individuati. La bozza di tale provvedimento, predisposta dal Ministero dell'economia e delle finanze, prevede la corresponsione ai soggetti originariamente proprietari, da parte della S.C.I.P., di una percentuale dell'importo relativo alla prima operazione di cartolarizzazione, attualmente giacente sul conto presso il MEF, quale anticipazione della componente differita del prezzo di acquisto dei beni immobili oggetto di tale cartolarizzazione. Tale importo sarà ripartito tra i soggetti originariamente proprietari secondo i criteri a suo tempo stabiliti dal secondo decreto del Ministro dell'economia relativo alla prima operazione e tenuto conto degli eventuali conguagli che dovessero rendersi necessari tra i vari enti a seguito delle riacquisizioni e dei nuovi conferimenti effettuati con l'operazione di "concambio".

Si riportano di seguito i risultati di vendita relativi all'operazione in parola suddivise in vendite ordinarie e vendite all'asta e relative agli anni 2005-2006.

ANNO 2005

Vendite ordinarie

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	55	5.139.288,47

Vendite all'asta

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	181	31.173.404,93

Totale vendite anno 2005: 236 unità immobiliari per un incasso di euro 36.312.693,40

ANNO 2006 (fino al 30 Novembre 2006)

Vendite ordinarie

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	22	2.287.221,05

Vendite all'asta (fino al 30 Novembre 2006)

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	60	9.483.070,00

Totale vendite anno 2006 (fino al 30.11.2006): 82 unità immobiliari per un incasso di € 11.770.291,05

II[a] operazione di cartolarizzazione: l'impianto di SCIP2

Il numero delle unità inserite nella seconda cartolarizzazione è pari a:

- 26.419 unità residenziali,
- 4.721unità commerciali,
- 31.695 pertinenze.

Come noto, con decreto del Ministro dell'economia e finanze di concerto con il Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 21 novembre 2002, pubblicato sulla G.U. n. 279 del 28/11/02 sono stati trasferiti alla società di cartolarizzazione S.C.I.P. – Società cartolarizzazione immobili pubblici s.r.l. - gli immobili precedentemente individuati dai decreti dirigenziali dell'Agenzia del demanio elencati nell'Allegato 1 allo stesso decreto; è stata quindi avviata la seconda operazione di cartolarizzazione ai sensi del decreto legge 25/9/01, n. 351 convertito con modificazioni nella legge 23/11/01, n. 410. Per quanto riguarda l'INPDAP, il decreto dell'Agenzia del demanio è il n. 38602 del 5/11/01 con il quale sono stati individuati gli immobili che dovevano rientrare in SCIP2.

In conformità al d.l. n. 351/01, in data 27/11/02, è stato stipulato tra la SCIP e l'INPDAP il contratto che disciplina la gestione e la vendita degli immobili cartolarizzati.

In data 19 aprile 2005 - a seguito del decreto emanato dal Ministro dell'economia e delle finanze in data 18 aprile 2005 di concerto con il Ministro del lavoro e delle politiche sociali, decreto con il quale sono stati stabiliti i termini e le condizioni per una nuova emissione di titoli e le caratteristiche principali della ristrutturazione della seconda operazione di cartolarizzazione - gli enti previdenziali, fra i quali l'INPDAP, hanno sottoscritto con la SCIP un accordo a parziale modifica ed integrazione di alcuni dei patti contenuti nel contratto di gestione del patrimonio immobiliare, stipulato nel novembre 2002.

In particolare la ristrutturazione dell'operazione ha previsto la rimodulazione del business plan e la chiusura delle operazioni di vendita al 30/06/08.

La rimodulazione dell'operazione SCIP 2 si caratterizza per la ristrutturazione dell'indebitamento a valere su obbligazioni in portafoglio agli investitori per oltre 5 miliardi di Euro. L'operazione ha previsto l'emissione di nuovi titoli 'asset backed' fino a un massimo di 4,85 miliardi, a scadenza allungata rispetto a quelli preesistenti e con un profilo di rimborso con ammortamento. I proventi della nuova emissione sono stati versati alla Scip e, insieme a fondi già disponibili per circa 800 milioni, utilizzati per il rimborso alla scadenza attesa dei titoli di classe A2 (2 miliardi, tripla 'A', 'expected maturity' aprile 2005), A3 (1,743 miliardi, tripla 'A', aprile 2006), B (858 milioni, doppia 'A', ottobre 2006) e C (536 milioni, singola 'A', ottobre 2006).

Si riportano di seguito i risultati di vendita relativi all'operazione in parola, suddivise in vendite ordinarie e vendite all'asta e relative agli anni 2005-2006.

ANNO 2005

Vendite ordinarie

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	4808	365.292.885,62

Vendite all'asta

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	684	70.214.363,89

Totale vendite anno 2005: 5492 unità immobiliari per un incasso di € 435.507.249,51

ANNO 2006 (fino al 30 Novembre 2006)

Vendite Ordinarie

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	3.356	263.603.547,23

Vendite all'asta

	Unità vendute	Incassi
TOTALE	481	57.616.105,70

Totale vendite anno 2006 (fino al 30.11.2006): 3.837 unità immobiliari per un incasso di € 321.219.652,93

Corrispettivi sulle vendite

Il corrispettivo spettante all'INPDAP è composto da un corrispettivo base e da un eventuale incentivo:

- **Corrispettivo Base.** Il Corrispettivo Base riconosciuto ad Inpdap è pari allo 0,3% dei ricavi effettivamente realizzati per ciascun Trimestre di Riferimento.
- **Incentivo**. All'Inpdap è riconosciuto un incentivo commisurato ai ricavi realizzati con le vendite finali, e pari alla somma delle commissioni percentuali sui ricavi che siano eventualmente dovute in relazione al rapporto tra i ricavi realizzati (al netto di IVA applicabile alle vendite) e i ricavi previsti in ciascun Trimestre di Riferimento del *Business Plan*.

A fronte delle vendite effettuate sino al trimestre aprile/giugno 2006, sono stati versati all'Istituto corrispettivi per € 7.509.932,12

ANNO 2006

- € 230.158,69 (versati in data 4/05/2006) per le vendite del trimestre gennaio/marzo 2006.
- € 297.914,93 (versati in data 2/08/2006) per le vendite del trimestre aprile/giugno 2006.

ANNO 2005

- € 266.137,19 (versati in data 8/08/2005) per le vendite del trimestre aprile/giugno 2005;
- € 212.418,41 (versati in data 7/12/2005) per le vendite del trimestre luglio/settembre 2005;
- € 476.331,01 (versati in data 02/02/2006) per le vendite del trimestre ottobre/dicembre 2005;
- € 1.251.071,00 (versati in data 02/02/2006) per aver superato l'obiettivo di vendita del 100% previsto dal businnes plan.

ANNO 2004

- € 1.331.979,31 per il periodo ottobre/giugno 2004;
- € 4.249.462,32 per il periodo luglio/settembre 2004;
- € 8.387,25 per il periodo ottobre/dicembre 2004.

ANNO 2003

- € 437.143,01, per il periodo luglio/settembre 2003;

5.11 LA GESTIONE PATRIMONIALE MOBILIARE

Gestione dinamica e amministrata del patrimonio mobiliare e fondi chiusi immobiliari

Il patrimonio mobiliare dell'Istituto è così costituito:

- titoli obbligazionari direttamente amministrati dall'Istituto stesso;
- titoli di stato affidati in gestione dinamica a Società di gestione del risparmio, nell'ambito del servizio di cassa dell'Istituto. Il primo contratto di gestione è stato stipulato nel dicembre 2001. Nell'ottobre 2005 è stato stipulato un nuovo contratto di gestione, valido fino alla fine di settembre 2010. Il RTI aggiudicatario del servizio di cassa e di gestione dinamica dei titoli di stato, attraverso SGR delegate, è costituito dai seguenti gruppi bancari: BNL (Capofila), Capitalia, Unicredit, Banca Intesa, S. Paolo IMI, Banca MPS.
- quote di fondi chiusi immobiliari costituiti con apporto di immobili (Fondi Alpha e Beta);
- quote di fondi chiusi immobiliari costituiti con apporto di liquidità (Fondo Aristotele);
- partecipazioni azionarie in Meliorbanca SpA e in Fimit SGR SpA.

titoli obbligazionari amministrati direttamente

La Direzione – tramite l'Ufficio Partecipazioni e Finanze - cura l'accertamento delle cedole pagate e delle obbligazioni estratte a rimborso o in scadenza.

Nel 2005 il valore nominale delle obbligazioni in portafoglio è passato da € 11.188.197 a € 7.192.015, mentre al termine del 2006 sono presenti in portafoglio obbligazioni per € 2.746.518, questa componente è ormai del tutto marginale nell'ambito del patrimonio mobiliare dell'Istituto.

I titoli sono iscritti a bilancio in base al costo d'acquisto, con differenze di scarsa entità rispetto al valore nominale.

titoli di stato affidati in gestione dinamica

Dal dicembre 2001 i Titoli di Stato detenuti dall'Istituto sono affidati in gestione dinamica (sulla base di un contratto di gestione individuale di

portafoglio) al RTI di Istituti Bancari aggiudicatario del servizio di cassa (BNL – Capofila–, Capitalia, Unicredit, Banca Intesa, S. Paolo IMI, Banca MPS), attraverso la delega a SGR del gruppo.

I titoli detenuti in gestione amministrata dall'Istituto (pari a € 862.997.978) furono ripartiti tra i sei componenti il RTI, che in seguito hanno provveduto alla gestione del portafoglio, attraverso la compravendita dei titoli e all'incasso delle cedole.

Nel 2005, a seguito dell'aggiudicazione della gara relativa al servizio di cassa per il periodo 1/10/2005-30/09/2010, si è provveduto contestualmente a redigere e stipulare un nuovo contratto relativo alla gestione dinamica del portafoglio titoli con l'aggiudicatario (risultato il medesimo RTI già titolare del servizio).

La gestione dinamica non dà luogo a movimenti finanziari in corso d'anno.

I risultati positivi di gestione si traducono in incrementi di valore del portafoglio titoli, di cui si tiene conto nella formazione del conto economico e dello stato patrimoniale.

I titoli posseduti sono iscritti in Bilancio secondo il criterio del costo d'acquisto, ai sensi della circolare n. 32/2002 della Ragioneria Generale dello Stato, ed in conformità ai principi di natura civilistica richiamati dal DPR 97/2003.

La Direzione provvede al monitoraggio delle rendicontazioni trimestrali trasmesse dai gestori e alla predisposizione della situazione contabile finale da inserire nel bilancio consuntivo.

Nel corso del 2005 è stato completato il previsto sistema di monitoraggio dell'andamento della gestione dinamica realizzato in collaborazione con la Struttura Applicazioni Informatiche e il caricamento dei dati storici necessari per l'elaborazione della situazione al 31 dicembre 2005 valorizzata al costo di acquisto da includere nel bilancio consuntivo.

Situazione dei fondi Alpha e Beta.

Come noto, l'Istituto ha conferito immobili di proprietà ai Fondi Alpha e Beta realizzati da FIMIT SGR SpA, in cambio della totalità delle quote degli stessi.

Successivamente, si è proceduto al collocamento e all'ammissione a quotazione in Borsa delle quote dei fondi (rispettivamente nel giugno 2002 per il Fondo Alpha e nell'ottobre 2005 per il Fondo Beta), mantenendo in proprietà una

parte delle stesse (rispettivamente il 30% per il Fondo Alpha e il 40% per il Fondo Beta).

Si riportano di seguito i dati riassuntivi dei due fondi:

Fondo Alpha

Non sono intervenute variazioni nella consistenza delle quote nel corso del 2005.

I dividendi incassati nell'anno sono pari a € 7.832.810 (al netto della ritenuta di imposta del 12,5%), riferiti all'esercizio 2004 e al primo semestre del 2005.

Il valore di borsa al 31 dicembre 2005 della quota del Fondo era pari ad € 3.085.

Fondo Beta

Nel corso del 2005 si sono svolte le attività propedeutiche al collocamento in borsa delle quote del Fondo e, nel mese di ottobre, il collocamento stesso.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, analogamente a quanto effettuato per il Fondo Alpha di collocare il 60% delle quote (limite minimo normativamente previsto), mantenendone in portafoglio il 40% (pari a 107.389 quote).

La decisione di mantenere in portafoglio il restante 40% è dovuta, da un lato, alla convenienza di beneficiare del flusso di dividendi e dell'incremento di valore delle quote per effetto della gestione (come accaduto con il Fondo Alpha) e dall'altro alla necessità di dare al mercato il segnale della convinzione da parte del soggetto apportante circa la validità dell'operazione.

Grazie alla razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio nel periodo compreso tra l'apporto e il collocamento, il valore di collocamento delle quote è stato fissato a € 1.100 (rispetto al valore nominale di € 1.000, con l'attribuzione all'INPDAP dell'incremento di valore sulle quote cedute).

Il controvalore del collocamento è stato di € 177.193.500, con una significativa plusvalenza a vantaggio dell'Istituto pari a circa € 16.000.000.

Al 31 dicembre 2005 la quotazione di borsa della quota del Fondo era pari a € 1.127.

Fondi chiusi immobiliari costituiti tramite apporto di liquidità

Nel corso del 2005 è stata completata la realizzazione del Fondo Immobiliare Chiuso "Aristotele", il cui iter era stato avviato nel corso del 2004, con il "Piano di impiego dei fondi disponibili per il 2004" che conteneva la

previsione di un Fondo Chiuso Immobiliare specificamente dedicato all'edilizia universitaria e del settore della ricerca ai sensi dell'art. 3, comma 1, della legge finanziaria 498/92, come integrato dal comma 17 dell'art. 1 della legge 4/99, per un importo fissato in € 800.000.000.

Tale legge prevedeva che gli enti previdenziali destinassero in via prioritaria una quota non inferiore al 25% dei fondi annualmente disponibili alla realizzazione o all'acquisto di immobili destinati a soddisfare esigenze di edilizia universitaria e di ricerca.

Il D.lgs. 104/96, che ha dato il via alla dismissione del patrimonio immobiliare degli enti previdenziali, ha precluso agli stessi l'investimento diretto in beni immobili, prevedendo l'effettuazione di investimenti immobiliari esclusivamente in via indiretta attraverso lo strumento del Fondo immobiliare chiuso.

Il quadro normativo di riferimento dell'operazione è quindi fornito dal D.M. 24 maggio 1999, n. 228 (Regolamento recante norme per la determinazione dei criteri generali cui devono essere uniformati i fondi comuni di investimento), integrato con D.M. 31 marzo 2003 in attuazione dell'art. 5 comma 2 del D.L. n. 351 del 25 settembre 2001.

Nel corso dell'anno 2004, in attuazione del citato piano di investimenti, sono state completate tutte le fasi preliminari alla costituzione del Fondo Immobiliare Chiuso in questione, denominato "Aristotele", con il completamento della procedura di selezione della Banca a cui affidarne la realizzazione e la gestione (Banca MPS, attraverso la Società di Gestione del Risparmio partecipata Fabrica SGR SpA), e la predisposizione del relativo regolamento da sottoporre all'approvazione di Banca d'Italia.

L'investimento è stato portato a termine nel corso del 2005, successivamente alla definitiva approvazione da parte dei Ministeri Vigilanti, ed alla correlata rimodulazione, da parte del Ministero dell'Economia, del limite di risorse detenibili al di fuori dei c/c della tesoreria unica, avvenuta con DM 0026492 del 15 marzo 2005.

Al fine di non superare il citato limite, l'investimento è stato ridimensionato nell'importo di € 630.000.000, conferito al Fondo nel corso del mese di luglio 2005, in sottoscrizione di n. 2.520 quote del valore unitario di € 250.000 (il

fondo è inizialmente rivolto a investitori qualificati e una eventuale ipotesi di quotazione richiederà il frazionamento delle quote).

Alla data del 31.12.05, la gestione finanziaria della liquidità conferita aveva portato il valore complessivo del Fondo a € 635.382.372.

Il controllo dell'Istituto sull'operazione è stato garantito dalla previsione di un Comitato consultivo (di cui l'INPDAP indica sei componenti su sette) che approva, tra l'altro, i piani di investimento annuali e pluriennali del Fondo.

Partecipazioni azionarie in Meliorbanca SpA e in Fimit SGR SpA.

Fimit SGR SpA

La Fimit SGR è nata nel 1998 per iniziativa del Ministero dell'Economia, che ha promosso la realizzazione della partnership fra Medio Credito Centrale (all'epoca interamente pubblico) e INPDAP, con l'obiettivo iniziale di costituire fondi comuni di investimento immobiliare ad apporto pubblico. Nel 2000 Fimit ha istituito il Fondo Alpha, il primo fondo immobiliare ad apporto in Italia. Il Fondo Alpha è stato collocato con successo nel 2002 e dal luglio di quell'anno è quotato sul Mercato Telematico Azionario (MTA) di Borsa Italiana. Con il collocamento al pubblico (sono circa 15.000 i sottoscrittori del Fondo Alpha) è stata realizzata la prima privatizzazione di un portafoglio immobiliare pubblico attraverso lo strumento dei fondi immobiliari.

Nel 2003, FIMIT SGR, fra l'altro, ha istituito il nuovo fondo immobiliare ad apporto pubblico denominato "Fondo Beta", anche questo collocato presso investitori istituzionali e retail e ammesso alla quotazione sul MTA nel corso dell'ottobre 2005.

La FIMIT SGR, nel cui azionariato, oltre INPDAP e Capitalia (subentrata a MCC, da questa interamente partecipato), compare anche ENPALS, è oggi tra le prime tre Società di Gestione Immobiliari in Italia per patrimonio netto gestito (passato dal 2002 al 2006 da € 400 mln a € 1.100 mln).

Inpdap detiene attualmente 42.000 azioni della società pari a circa il 38,91% del capitale sociale.

Nel corso dell'anno 2005 non è variata la compagine societaria né il numero di quote della società possedute dall'INPDAP.

I dividendi incassati nell'anno sono pari a € 1.680.000,00.

Meliorbanca SpA

La partecipazione detenuta da INPDAP nella società non deriva dalle politiche d'investimento recenti dell'Istituto, ma dall'originaria partecipazione in Meliorconsorzio (Consorzio Nazionale per il Credito Agrario di Miglioramento) detenuta dagli ex Istituti di Previdenza del Ministero del Tesoro, confluiti in Inpdap.

Nel 1998 dalla trasformazione di Meliorconsorio è nata Meliorbanca, che nel 2000 è stata ammessa a quotazione sul MTA.

Nel corso del 2005 la società ha incorporato a seguito di fusione le società Arca Merchant SpA e Arca BIM, società partecipate in prevalenza da Banche Popolari, alcune delle quali presenti anche nell'azionariato di Meliorbanca, con il conseguente aumento del capitale sociale e la variazione del peso relativo degli azionisti.

Il numero di quote posseduto da INPDAP non è variato rispetto al 2004, mentre il peso percentuale si è ridotto al 3,37%.

Il valore unitario di borsa della quota al 31.12.04 era pari a € 3,20, dopo che nel corso dell'anno era sceso fino a un minimo di € 2,90.

Nell'anno la società non ha distribuito dividendi.

Approvvigionamento beni e servizi

E' stato ultimato il caricamento dei dati relativi ai beni mobili acquistati entro il 31/12/2005 nel supporto informatico in ACCESS predisposto dalla Struttura di Progetto per le Applicazioni Informatiche.

Conseguentemente a tale caricamento, compiuto nei termini previsti, ad eccezione di talune Sedi, è seguita la migrazione in ambiente SAP di tutti i dati inventariali.

Pertanto, la procedura cespiti è stata ultimata, collaudata e ha consentito il consolidamento e informatizzazione degli inventari cartacei (o su procedure stand alone) di sede alla data del 31/12/2005.

Tale operazione ha consentito di raggiungere uno degli obiettivi più rilevanti con l'implementazione del modulo "Gestione Cespiti" in SAP R/3 IS-PS ottenendo il consolidamento dei singoli inventari e di un inventario complessivo che supporta i valori iscritti in bilancio 2005.

Ciò ha permesso di rilevare, a livello nazione (140 strutture) , una consistenza di beni mobili che si attesta in 167.066 unità.

6. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'INPDAP NEGLI ANNI 2006-2007

Per offrire ulteriori elementi di valutazione sull'andamento generale della gestione dell'INPDAP si ritiene opportuno riportare in apposita tabella i risultati gestionali relativi agli anni 2006-2007 che emergono:

- dal bilancio di previsione per l'anno 2006 deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 novembre 2005 ed approvato dal Consiglio di Indirizzo e vigilanza il 2 febbraio 2006 successivamente integrato da tre note di variazione approvate dal CIV, rispettivamente, in data 28/09/2006, 19/10/2006 e 21/12/2006;
- dal bilancio di previsione per l'anno 2007 deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 31 ottobre 2006 ed approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza in via definitiva in data 21 dicembre 2006 n.297 integrato da una prima nota di variazione approvata il 22 febbraio 2007;

L'andamento della gestione negli anni anzidetti può evincersi dal seguente prospetto.

(in milioni di euro)

ANDAMENTO DELLA GESTIONE GENERALE	2005 Bilancio consuntivo	2006 Bilancio di previsione 3ª variazione	2007 Bilancio di previsione 1ª variazione
RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	-2.052,5	-2.074,0	-3.646,7
RISULTATO FINANZIARIO DI CASSA	17.727,9	15.428,6	11.852,4
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	16.901,4	14.900,0	11.318,2
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-427,6	-38,3	-2.658,4
SITUAZIONE PATRIMONIALE NETTA AL 31 DICEMBRE	20.996,5	*20.958,2	*18.929,8

**La situazione del patrimonio netto non è un dato contemplato dai bilanci previsionali, pertanto se ne fornisce il dato presunto*

Dal prospetto emerge, in particolare, per quanto concerne il 2006, il notevole squilibrio del bilancio di competenza, in deficit per mln. 2.074,0 che concerne sia la parte corrente che quella in conto capitale. Il deficit di parte corrente evidenzia il progressivo assottigliamento del margine attivo di copertura destinato in un futuro assai prossimo ad una divaricazione sempre più negativa.

Il disavanzo in conto capitale è invece fortemente caratterizzato dagli stanziamenti previsti per la concessione di prestiti e mutui e per acquisti e costruzioni di immobili e la manutenzione straordinaria degli stessi.

Anche le previsioni di competenza per l'anno 2007 (compresa la prima variazione di previsione) sono state deliberate con un complessivo disavanzo di 3.646,7 mln di euro che, a causa delle minori entrate contributive che potrebbero verificarsi per lo slittamento al 2008 degli incrementi contrattuali del pubblico impiego relativi al biennio 2006-2007, potrebbe lievitare a 4.401,3 mln

di euro, riferibile per mln.3.346 alla parte corrente e per mln.1.055,3 alla parte in conto capitale. Il presunto disavanzo corrente (mln.3.346) dipende per il 97,3 per cento del suo ammontare dalla *"scopertura previdenziale"*, determinata dalla insufficienza delle entrate contributive rispetto alla spesa pensionistica e previdenziale. La restante spesa di funzionamento (mln.1.510) rappresenta il 2,65 per cento della complessiva spesa corrente e appare difficilmente riducibile tenuto conto che per circa 415 mln di euro attiene ad oneri di personale e per il restante importo riguarda principalmente i cosiddetti consumi intermedi, spese soggette. a ripetute riduzioni per esigenze di finanza pubblica. Ne deriva che l'andamento nel periodo considerato del disavanzo corrente tende ad assumere carattere strutturale ad andamento crescente non contrastabile da significative azioni dell'Istituto il quale non può influenzare né la dinamica della spesa pensionistica e previdenziale, né l'ammontare delle entrate contributive, frenate nel loro naturale incremento dalle politiche governative di contenimento della spesa di personale delle Amministrazioni pubbliche.

BILANCIO PLURIENNALE 2007-2009

In ottemperanza dell'art. 15 del Regolamento di Contabilità e Amministrazione è stato redatto, in termini di sola competenza, il bilancio pluriennale 2007-2009, secondo le indicazioni del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza di cui alla Delibera n. 278 del 09 marzo 2006 e Delibera n.358 del 27 giugno 2006 del Consiglio di Amministrazione. La previsione di seguito esposta si sviluppa sull'arco temporale 2007-2009 rispetto alle Linee di indirizzo strategico triennali 2006-2008 indicate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e recepite nei programmi del Consiglio di Amministrazioni.

Tuttavia, nelle previsioni 2009 l'enfasi maggiore è stata rivolta alle prestazioni ed alle entrate contributive, le cui dinamiche non risentono (ovvero risentono in misura lieve) degli indirizzi strategici.

Il documento di bilancio triennale espone i dati previsionali secondo un'organizzazione riconducibile alle nuove Unità Previsionali di Base di Primo livello evidenziando così gli andamenti contabili in cui sono tradotte le linee di programmazione e di pianificazione per ciascuno dei rispettivi Centri di Responsabilità.

Dal confronto dei risultati generali del triennio 2007-2009 si ricava una

conferma dell'andamento negativo che assume una natura strutturale e conduce, nel medesimo periodo, alla completa "erosione" dell'avanzo di amministrazione presunto all' 1/1/2007. Il disavanzo assume un trend negativo crescente, passando dagli 3.016,6 mln di euro del 2007 agli 7.916,9 mln di euro del 2008, con la grandezza intermedia del 2009 pari a 7.435,7 mln di euro, facendo registrare il maggior tasso di crescita tra l'esercizio 2007 e quello 2008.

I disavanzi complessivi del triennio possono essere analizzati scindendo le componenti che concorrono alla loro determinazione. Infatti, in parte corrente il risultato negativo atteso per il 2007 è confermato in misura maggiore nel 2008 per 6.897,2 mln di euro con un miglioramento nel 2009 dove è quantificato in 6.674,4 mln di euro.

Il disavanzo in parte capitale, invece, pur non invertendo il segno, presenta una riduzione rispetto al 2007. Infatti dagli iniziali 1.055,4 mln di euro, si passa nel 2008 a 1.019,7 mln di euro, per finire nel 2009 con un maggiore decremento per un totale di 761,3 mln di euro.

In parte corrente il fattore che incide maggiormente sul risultato negativo in misura progressiva nell'intero triennio (2007-2009) è dato dalla crescita delle entrate contributive che è minore rispetto, invece, alle uscite per le prestazioni pensionistiche e previdenziali.

Le entrate contributive, che si configurano in misura non sufficiente a coprire le spese per prestazioni pensionistiche e previdenziali, sono pari per il 2007 ad 53.817,1 mln di euro. Nell'esercizio successivo recedono ad 50.903,4 mln di euro in quanto il 2008 non include, a differenza del 2007, gli effetti dei rinnovi contrattuali accompagnati, peraltro, dalle cessazioni dal servizio di personale non interamente sostituito da nuove assunzioni. Infine, il 2009 restituisce un recupero previsionale ipotizzando un gettito contributivo complessivo pari a 52.660,0 mln di euro.

Sempre sul versante delle entrate, si registra un andamento sostanzialmente stazionario delle altre categorie, tranne per quella relativa ai trasferimenti attivi, dove il solo esercizio 2007 risente delle iniziative finalizzate al progressivo smaltimento dell'arretrato delle domande di riscatto e ricongiunzioni, presentate dal personale del Ministero della Pubblica Istruzione ai propri Uffici prima del subentro dell'Inpdap, che comporteranno una significativa entrata per "valori capitali". Si avrà una considerevole crescita anche nelle

riscossioni, in conto capitale, per quote di prestiti e mutui, sospinte, ovviamente, dalle cospicue concessioni avvenute nel triennio di riferimento e, soprattutto, di quello precedente. Un altro rilevante incremento, sotto il profilo quantitativo, riguarda i redditi e proventi patrimoniali che, accogliendo gli interessi per le concessioni creditizie, condividono le motivazioni espresse per le quote in conto capitale.

Le uscite, invece, complessivamente pari ad 72.365,4 mln di euro per il 2007, si incrementano nel triennio sia pur a tasso decrescente.

La maggiore spesa in valore assoluto, che presenta inoltre il maggior incremento, è rappresentata dalle prestazioni pensionistiche, determinate in base alla proiezione di "nuove partite" e dagli incrementi di quelle già in essere ancorati all'inflazione programmata, che per il 2008 è dell' 1,7 % e nel 2009 dell' 1,5 %.

Nello specifico, si segnala che la previsione 2007 è pari, per l'intera categoria, a 50.289,7 mln di euro. La previsione 2008, invece, è pari, per le sole pensioni, a 51.825,4 mln di euro con un aumento del 3,07% rispetto al 2007 e la spesa per l'Indennità una tantum, pressoché costante rispetto alla previsione 2007, pari a 3,5 mln di euro. Nella previsione 2009 la spesa per le pensioni, pari a €uro 53.321,5 mln di euro, è stata valutata in aumento del 2,88% rispetto alla previsione 2008 mentre la spesa per Indennità una tantum, pari a 3,2 mln di euro in lieve diminuzione rispetto al 2008. Per gli anni 2008/2009 la diminuzione del tasso di crescita della spesa pensionistica è determinata, essenzialmente, dalla minore incidenza dell'onere delle nuove pensioni previsto nella misura del 2,98% per il 2008 e del 2,69% per il 2009. Per il 2008 è stato valutato che, delle tre finestre di uscita previste per le pensioni di anzianità, le prime due, fissate dal 1 ° gennaio e dal 1 ° aprile, consentono l'accesso al pensionamento a coloro che hanno maturato i vecchi requisiti, rispettivamente entro il terzo e quarto trimestre 2007, con l'effetto di mantenere inalterata, rispetto allo stesso periodo (dal 1/1 al 31/8) del 2006/2007, la possibilità di accesso alle pensioni di anzianità, mentre la terza finestra 2008, riservata al Comparto scuola e fissata per legge al 1 ° settembre, consente l'accesso soltanto a coloro che raggiungono i nuovi requisiti entro il 31/12 dello stesso armo. Nella determinazione dell'onere "nuove pensioni" per gli anni 2008 e 2009 si è tenuto conto della media dell'età e di servizio dei nuovi pensionamenti che, già dal 2006, si è avvicinata ai nuovi

requisiti previsti dalla Riforma Maroni.

Per quanto riguarda le prestazioni di fine servizio, si registra un incremento nel triennio pari a 73 mln di euro tra il 2007 e il 2008 e 41 mln di euro tra il 2008 e il 2009.

Tra le spese di parte corrente si precisa che, quelle relative al personale sono state ipotizzate avendo presenti gli organici presunti e l'inflazione programmata, mentre le previsioni per beni e servizi sono state livellate alla prescrizione del D.L. 223/2006, che contiene nella misura massima dell'80 % delle corrispondenti previsioni iniziali dell'esercizio 2006.

Tra le spese in conto capitale, l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche si riferisce, in particolare, alla prosecuzione ed ultimazione del Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo che corrisponde alla esigenza di razionalizzare e potenziare le infrastrutture tecnologiche, le reti di telecomunicazione ed i servizi correlati al fine di rendere più efficienti i servizi informatici erogati a supporto delle prestazioni istituzionali ed in coerenza con le linee strategiche del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza.

Per quanto riguarda, infine, le prestazioni creditizie si prevede un aumento per il 2008 (stanziati complessivi 1.926,0 mln di euro, con un incremento di 100 mln di euro ca. rispetto al 2007) ed un eventuale ripiegamento nel 2009, dove vengono ipotizzati complessivi 1.786,0 mln di euro.

		Esercizio 2007	**Esercizio 2008**	**Esercizio 2009**
Codice	Descrizione	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza	Previsioni di competenza
ENTRATE				
1.1.1.1	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	**53.817.147.600**	**50.903.386.020**	**52.660.000.000**
USCITE				
3.1.2.1	Uscite per prestazioni pensionistiche	50.289.719.000	51.828.890.000	53.325.040.000
4.1.2.1	Uscite per prestazioni di fine servizio	4.990.121.500	5.063.335.400	5.104.485.400
Totale	**spesa**	**55.279.840.500**	**56.892.225.400**	**58.429.525.400**
SALDO		**-1.462.692.900**	**-5.988.839.380**	**-5.769.525.400**

7. L'ATTIVITA' SVOLTA

7.1 LE ENTRATE CONTRIBUTIVE

Nel corso dell'anno 2005 l'Istituto ha posto in essere una serie di attività, mirate a superare quelle criticità già evidenziate nella relazione per l'anno finanziario 2004, che non consentivano il regolare monitoraggio delle entrate.

In particolare la mancanza dell'aggiornamento dei dati anagrafici, economici e giuridici dell'iscritto e l'inadeguata integrazione delle procedure informatiche, rendevano difficoltoso l'accertamento della situazione debitoria e/o creditizia delle amministrazioni nei confronti dell'Istituto.

A tal riguardo la Corte, considerato il particolare rilievo che il governo delle entrate rappresenta nell'ambito delle funzioni dell'Istituto, condizionandone l'autonomia, e quindi la capacità di adempiere ai fini istituzionali, riafferma, l'esigenza di predisporre strumenti adeguati per addivenire ad un'esatta quantificazione delle entrate, contributive e non, in un'ottica di crescente trasparenza e certezza dell'azione istituzionale.

La funzione di governo delle entrate stesse dovrà garantire puntuali valutazioni sull'andamento delle varie componenti dei flussi d'entrata e consentirne il costante controllo e monitoraggio. Inoltre la legge 335/95, nell'introdurre il sistema di calcolo della pensione con il sistema contributivo, ha previsto l'obbligo di fornire agli iscritti la certificazione della loro posizione assicurativa. Ciò comporta l'assoluta necessità di acquisire tempestivamente aggiornati dati giuridici e retributivi da parte delle Amministrazioni e degli enti datori di lavoro.

Tale attività è stata demandata dal 2/5/2005 alla Denuncia Mensile Analitica (DMA) che dovrà altresì inserirsi nella complessiva Banca Dati da realizzarsi con il "casellario centrale delle posizioni previdenziali attive" previsto dalla legge delega n.243/2004 ed istituito presso l'INPS con D.I. 4/12/2005.

A tal riguardo occorre innanzitutto attivare in tempi certi le definitive procedure informatiche di gestione dei flussi finanziari e di bilancio nonché l'attività di controllo e di vigilanza sulle morosità (banca dati e nuovo sistema informativo) onde consentire la valutazione dell'entità dei flussi, la corretta imputazione delle riscossioni in conto competenza ed in conto residui, permettendo, in tal modo, di acquisire informazioni per interventi correttivi.

Dovrà inoltre monitorarsi costantemente il flusso delle entrate rilasciando, in connessione alla gestione delle DMA, reports analiticamente suddivisi per tipologia e per territorio, a cadenza almeno trimestrale, allo scopo di prevenire fenomeni di evasione e morosità, adottando una decisa azione di contrasto del fenomeno. In generale la reportistica dovrà agevolare l'immediata lettura e interpretazione , permettendo aggregazioni di dati utili alle funzione di governo e di perseguirne il costante aggiornamento.

Sotto l'aspetto puramente finanziario persistono ancora per l'anno 2005 le criticità già evidenziate nella relazione per l'anno 2004.

Le analisi su cui si basano i dati forniti, continuano a fondarsi anche per questo anno in parte su informazioni raccolte dalle sedi periferiche (casse ex II.PP.) ed, in parte, sui dati elaborati.

L'elaborazione avviene attraverso l'utilizzazione di modulistica pervenuta in formato cartaceo e non lavorabile in modo informatico (documenti PDF di Banca d'Italia o visualizzazione banco posta on line) e quindi l'imputazione dei dati è anch'essa effettuata a prevalente carattere manuale.

Ciò comporta imprecisioni nelle imputazioni degli importi derivanti sia dalle tecniche interne adoperate di contabilizzazione, sia, soprattutto, dalle modalità di trasmissione delle informazioni dei versamenti da parte degli enti iscritti e da parte della Tesoreria dello Stato.

Continuano a sussistere le difficoltà in merito ai tempi della raccolta dei dati per quanto riguarda le imputazioni riconoscibili dalle sedi periferiche.

È da rilevare che anche per questo esercizio l'attività di accertamento continua ad essere svolta parallelamente all'attività di riscossione per l'assenza di disponibilità tempestiva dei dati relativi al dovuto da parte delle Amministrazioni iscritte. Il riscosso pertanto, è per buona parte allineato all'accertato.

Sono però in corso le attività mirate a ridurre ed eliminare tali difficoltà.

È stato, infatti, varato un piano di interventi finalizzato a dotare la competente Direzione Centrale degli indispensabili strumenti informatici, che consentano di gestire i flussi finanziari in entrata dell'INPDAP, sia sul versante degli importi "accertati "a carico degli Enti e/o degli iscritti o pensionati, sia sul versante delle riscossioni.

La realizzazione delle procedure informatiche è finalizzata all'acquisizione automatica delle informazioni, sia sul dovuto delle amministrazioni, tratte soprattutto dalla Denuncia Mensile Analitica, sia sul versamento (per tipologia, e per soggetto versante) e al controllo di congruità tra quanto versato e quanto dovuto con il conseguente monitoraggio delle morosità.

Tali procedure, unitamente agli accordi con l'Agenzia delle Entrate, Banca D'Italia, Mef, e le Poste per la gestione automatizzata dei flussi contabili, consentiranno di procedere al decentramento delle attività amministrativo/contabili collegate alle riscossioni che garantiranno un più efficace monitoraggio dell'andamento dei versamenti.

Per quanto riguarda i residui c'è da segnalare che la Direzione ha operato, per la prima volta, una svalutazione dei consistenti residui relativi ai ruoli ex Istituti di Previdenza Gestione Entrate (IPGEN) per dare un primo segnale ai numerosi rilievi del Collegio dei Sindaci sulla conferma puntuale ed annuale dei residui di più remota formazione, ormai poco credibile e sulla capacità di poter essere trasformati in riscossione negli esercizi a venire.

Le informazioni frammentarie, ma significative che si è riusciti a raccogliere dalle sedi, forniscono una rappresentazione emblematica del fenomeno. La stima dei valori da svalutare è stata calcolata, in misura cautelativa, riducendo del 50% la media ricavata dai dati forniti. Il dato così ricavato è stato infine adeguato ai criteri di riduzione dei residui in sede di riscossione operata nel corso degli esercizi trascorsi.

Qui di seguito, si riportano i dati, riferiti al bilancio consuntivo di competenza per il 2005, suddivisi per gestione e raffrontati con le entrate in conto competenza 2004 e le relative variazioni.

ENTRATE 2004-2005 (in milioni di euro)

CASSA	CONSUNTIVO 2004	CONSUNTIVO 2005	VAR.%
ENPAS	3.822,42	4.038,45	5,65
INADEL	1.725,53	1.697,14	-1,62
TOTALE	**5.547,95**	**5.735,59**	**3,38**
CPDEL	12.454,89	12.179,58	-1,97
CPI	189,99	179,97	-5,27
CPS	2.824,98	2.949,22	4,40
CPUG	61,28	52,70	-14,00
CTPS	28.299,56	28.954,00	2,31
TOTALE	**43.830,70**	**44.315,47**	**1.11**
ENPDEP	17,01	16,00	-5,88
CREDITO	367,21	393,93	7,28
TOTALE GENERALE	**49.762,87**	**50.460,99**	**1,40**

estratto dal bilancio consuntivo approvato titolo I - categoria I -.

La crescita delle entrate rispetto all'esercizio precedente, non è particolarmente elevata in quanto, nel corso dell'esercizio 2005, non hanno avuto applicazione i rinnovi contrattuali dei comparti più numerosi. Il rinnovo del contratto degli statali, comparto Ministeri e scuola, ha comportato conseguenze finanziarie solo nel gennaio 2006.

Parimenti nei comparti sanità ed enti locali non si sono registrati significativi aumenti, in quanto nel comparto sanità non è stato applicato il rinnovo contrattuale.

Per quanto riguarda la contribuzione TFS e TFR il fenomeno generale, ha avuto maggiori ripercussioni sulla cassa INADEL mentre per l'ENPAS i dati registrano una consistente crescita concentrata esclusivamente sulla contribuzione TFR.

L'andamento disarmonico rispetto alla cassa CTPS è da ricondurre essenzialmente al versamento della contribuzione TFR arretrata per il personale della scuola.

Per la cassa ENPDEP si segnala una flessione da attribuire ad una sostanziale tendenza alla riduzione degli iscritti, già segnalata nel consuntivo 2004, probabilmente collegata al processo di privatizzazione di organismi pubblici prima iscritti alla gestione.

Infine è da segnalare la mancata erogazione dell'apporto dello Stato, nonostante la previsione contenuta nel relativo bilancio. Ciò ha comportato una riduzione rispetto al 2004 di oltre 630 milioni di euro.

7.2 LE PENSIONI

L'anno 2005 ha rappresentato un anno di transizione verso la piena attuazione del nuovo sistema organizzativo contabile, che ha segnato il passaggio della contabilità da una dimensione esclusivamente finanziaria a quella economico-gestionale, basata sulla esposizione delle dinamiche gestionali che sottendono ai dati prettamente finanziari.

Prima di passare alla esposizione dei predetti dati è necessario, pertanto, analizzare i fatti gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e richiamare gli obiettivi di programmazione 2005 che, nell'ambito della pensionistica obbligatoria, concretizzano la nuova logica di confronto costante tra obiettivi e risultati.

La programmazione per il 2005 della Direzione Centrale Pensioni è stata elaborata e costruita sulla base di quanto prescritto nella delibera del C.I.V. 15/06/2004, n. 236, che individua le linee guida e gli obiettivi strategici per il triennio 2004 – 2007, recepiti dal C.d.A. con la delibera 9/12/2004, n.80.

Gli obiettivi ritenuti non solo prioritari, ma anche strategici per il pieno realizzarsi degli obiettivi delineati dagli organi di vertice sono:

- Gestione delle attività produttive in materia pensionistica per assicurare la correntezza della domanda di prestazioni e l'eliminazione dell'arretrato storico;
- Subentro alle Amministrazioni statali in materia pensionistica;

L'acquisizione delle competenze nella liquidazione dei trattamenti pensionistici a tutte le Amministrazioni statali, con la sola esclusione dei dipendenti appartenenti alle Forze armate ed alle Forze di Polizia ad ordinamento militare, conclude un periodo piuttosto lungo, durante il quale l'INPDAP ha, progressivamente ampliato le competenze in materia pensionistica, all'origine limitate alle liquidazioni dei dipendenti pubblici iscritti alle Casse pensionistiche degli ex Istituti di Previdenza.

In ordine al subentro nelle competenze pensionistiche per i dipendenti delle altre Amministrazioni Statali, è stato avviato, con circolare n.46 dell' 11 ottobre, un Forum denominato "Subentro pensioni Stato", che si aggiunge a quello già istituito nel 2004 "Forum Università" destinato ai soli Atenei.

Nell'ambito del subentro, è stato realizzato il progetto generale previsto in sede di C.C.I.E. 2005, attraverso un'attenta e ripetuta azione di formazione teorico-pratica presso le varie Direzioni Compartimentali, in favore del personale delle Sedi Periferiche e delle Amministrazioni delle quali si acquisiva la competenza pensionistica. Inoltre, si è provveduto ad una capillare azione di supporto alle Amministrazioni statali, per l'installazione e l'utilizzo degli applicativi in uso utili alla trasmissione delle informazioni necessarie per la liquidazione delle prestazioni.

Prima di esporre il riepilogo delle linee di produzione dell'Area pensioni, si premette che la più volte citata circolare 10/05 del Direttore Generale disponeva, per l'anno 2005, che le Direzioni Compartimentali, quali Centri di responsabilità di 2° livello, provvedessero, con proprio provvedimento, all'assegnazione ai Centri di responsabilità di 3° livello degli obiettivi 2005 e delle correlate risorse.

Le Direzioni compartimentali, sulla base della capacità produttiva di ciascuna sede provinciale e territoriale e della quantità di arretrato/giacenza rilevata attraverso il sistema di monitoraggio automatizzato (Circolare n. 57/2004), si sono attenute, nella definizione degli obiettivi di produzione 2005, riferiti sia alla "Programmazione base" che ai "Progetti generali" definiti in sede di CCIE 2005, ai seguenti principi e criteri:

- la lavorazione di tutte le pratiche del settore pensionistico corrispondenti, come quantità, alle domande pervenute nel 2005;
- la lavorazione di tutte le pratiche giacenti che, nel corso del 2005, sono divenute lavorabili;
- la graduale eliminazione delle pratiche che costituiscono arretrato.

Per l'alta concentrazione dell'arretrato, sono state individuate come prioritarie le seguenti linee: "01Riscatti", "02 Ricongiunzioni", "04 Pensioni ex II.PP.", "DG ruoli di variazione" e la linea "06 Rideterminazioni".

RIEPILOGO DATI NAZIONALI PRODUZIONE 2005
(Rilevazione monitoraggio automatico Cr. 57/2004)

	Linea	Stock iniziale	Arretrato	Giacenza	Impiantate	Progr. Base	Progetto Gen.	Progr. Base+Pro Gen	Definite	Stock finale	Arretrato	Giacenza
1	**Riscatti Pensioni**	**201.085**	**59.927**	**141.158**	**45.553**	**47.455**	**9.552**	**57.007**	**22.569**	**224.069**	**62.636**	**161.433**
2	**Ricong. Pensioni**	**199.804**	**33.103**	**166.701**	**47.323**	**43.654**	**8.553**	**52.207**	**44.336**	**202.791**	**21.410**	**181.381**
3	Trasf. posiz. assic.	82.852	77.511	5.381	25.082	20.580		20.580	20.193	87.781	80.045	7.736
4	**Pensioni**	**105.073**	**98.495**	**6.578**	**14.059**	**34.424**	**6.902**	**41.326**	**30.496**	**88.636**	**88.636**	
6	**Rideterm. Pensione**	**75.955**	**74.969**	**986**	**12.632**	**29.405**	**5.433**	**34.838**	**41.951**	**46.636**	**46.636**	
7	Pensioni subito IIPP	12.927	12.522	405	23.619	21.858		21.858	25.654	10.892	10.896	
7*	**Pensioni subito IIPP**	**1.744**		**1.744**	**26.368**	21.858		21.858	25.654	**2.458**	**2.458**	
8	Pensioni subito Stato	2.966	2.869	97	29.465	25.202		25.202	24.212	8.219	8.219	
8**	**Pensioni subito Stato**	2.966	2.869	97	29.465	25.202		25.202	**30.661**	**1.760**	**1.760**	
9	Adempimenti Pens.	19.452	18.845	607	9.224	0		0	2.021	26.655	25.733	922
10	Contribuz. volont.	1.752	8	1.744	1.031	1.346		1.346	669	2.114	20	2.094
11	Reg.to CE 1606/98	5.355	4.774	591	9.731	0		0	2.857	12.239	9.053	3.186
60	Contribuz.figurativa	149.082	43.462	105.620	45.208	0		0	39.579	154.711	45.128	109.583
DA	Reversibilita	10.398	10.328	70	22.836	29.342		29.342	25.746	7.488	7.434	54
DB	Partita da mettere	3.898	3.885	13	10.528	43.827		43.827	12.635	1.791	1.791	
DF	Variazioni senz. pro	0	0	0	842.816	856.670		856.670	842.816	0	0	
DG	**Variaz. con provv.**	**98.426**	**98.142**	**284**	**75.429**	**60.471**	**33.314**	**93.785**	**93.785**	**83.273**	**82.208**	**1.065**
DH	Cessaz. di partita	100.606	99.384	1.222	74.628	124.944		124.944	131.991	49.904	47.641	2.263
DF	Int.leg.rival.monet.	26.366	26.364	2	5.024	7.905		7.905	7.905	25.485	25.377	109
DT	Assistenza fiscale	0	0	0	132.668	133.974		133.974	132.668	0		
	Totali	**1.098.047**	**666.588**	**433.203**	**1.426.856**	**1.502.915**	**63.754**	**1.566.669**	**1.527.737**	**1.032.684**	**562.863**	**472.284**

Analisi dei risultati

Nell'analisi dei dati, partendo dall'ultima riga del prospetto di cui sopra che riporta i totali di tutte le linee dell'Area pensioni, appare immediatamente visibile che il numero dei prodotti definiti nell'anno, pari a 1.527.737 unità, ha assicurato sia la copertura del corrente dell'anno, pari a 1.426.856 unità, che la riduzione dell'arretrato complessivo di Area pari a n. 103.725 prodotti (666.588 - 562.863), che, espresso in misura percentuale risulta pari a circa il 16%.

Nel dettaglio, riferito alle singole linee prioritarie, il livello di erosione dell'arretrato indica una percentuale del 35,32% per la linea "02 Ricongiunzioni"; del 10,01% per la linea "04 Pensioni ex II.PP"; del 37,79% per la linea "06 Rideterminazioni"; del 16,24% per la linea "DG Ruoli di variazione".

Per la linea "01 Riscatti" permane lo stato di criticità per gli stessi motivi già segnalati nel 2004: attività di subentro, aumento anomalo del ricorso a tale tipo di prestazione, mancata realizzazione della mobilità di personale.

La conferma di tale criticità si rileva anche dalla comparazione omogenea del carico di linea registrato alla fine del 2004 pari a n. 222.519 e del 2005 pari a n. 378.780 unità (di cui n.107.764 di arretrato e n. 271.016 di giacenza). C'è da considerare, inoltre, che gli adempimenti connessi al monitoraggio automatico introdotto con la circolare 57/2004 sono stati espletati dalle stesse risorse umane addette alla lavorazione dei prodotti.

Complessivamente l'aumento dell'arretrato è stato contenuto nella misura del *4,25%.*

La Spesa erogata comprende sia l'onere definito come "Spesa ordinaria" che l'onere derivante dal pagamento di arretrati per riliquidazioni , conferimenti tardivi di pensione, eventuali ripristini di pagamenti nei confronti di ex dipendenti pubblici o di loro superstiti, nonché pagamento di ratei ai superstiti di pensionato deceduto

Nell'anno 2005 la spesa pensionistica risulta essere, per il totale delle Gestioni, di **46.261,16** milioni di Euro.

Per quanto sopra esposto, e per un confronto tra valori previsionali e valori a consuntivo, si rende necessario, verificare le voci che compongono la spesa complessivamente erogata dall'Inpdap, i cui valori, per ogni singola Gestione, vengono riassunti nella tabella che segue:

Cassa	Spesa ordinaria (milioni di euro)	Onere ruoli di variazione (milioni di euro)	Onere rimborsi fiscali (milioni di euro) (*)	Spesa pensionistica complessivamente erogata (milioni di euro)
CTPS	28.694,83	723,75	253,56	29.672,14
CPDEL	14.181,12	129,34	128,60	14.439,06
CPS	1.878,09	37,64	10,44	1.926,17
CPI	181,14	2,72	1,60	185,46
CPUG	36,89	1,09	0,35	38,33
INPDAP	**44.972,07**	**894,54**	**394,55**	**46.261,16**

** Gli importi che compongono l'onere relativo ai rimborsi fiscali vengono compresi nella spesa complessivamente erogata ma non nella spesa ordinaria in quanto, non si configurano come importi ordinariamente spesi nel 2005, ma come esborsi avvenuti in precedenza, impropriamente destinati al fisco anziché al pensionato. Si tratta, in pratica, di esborsi già effettuati nell'anno precedente, rinviati nel corrente anno al corretto destinatario e, pertanto, non qualificabili come spesa pensionistica ordinaria dell'anno 2005.*

Nel prospetto seguente si riferiscono i dati relativi al quadro finanziario della spesa pensionistica 2005 dove, il numero delle pensioni in pagamento a dicembre 2005 e gli importi erogati, presentano i seguenti valori:

Cassa	N.ro pensionati a dicembre 2005	Spesa ordinaria erogata fino a dicembre 2005 (milioni di euro)	Spesa complessivamente erogata fino a dicembre 2005 (milioni di euro)	Importo del bilancio preventivo (milioni di euro)
CTPS	1.469.768	28.694,83	29.672,14	29.672,15
CPDEL	930.920	14.181,12	14.439,06	14.459,87
CPS	48.320	1.878,09	1.926,17	1.977,44
CPI	12.729	181,14	185,46	187,57
CPUG	2.403	36,89	38,33	45,37
TOTALE	**2.464.140**	**44.972,07**	**46.261,16**	**46.342,40**

Il prospetto espone anche il raffronto tra valori a consuntivo e valori previsionali che indicano una percentuale d'impegno pari al 99,82%.

ANDAMENTO DELLA SPESA ANNUA

Per avere una immediata rappresentazione grafica dell'andamento della spesa si raffrontano i dati relativi ai parametri riferiti al "numero dei pensionati a dicembre" e alla relativa spesa ordinaria con l'indicazione delle percentuali d'incremento rilevate dal raffronto dei bienni 2005/2004 e 2004/2003

Cassa	2004		2005		% incremento	
	n. pensionati a dicembre	spesa ordinaria (milioni di euro)	n. pensionati a dicembre	spesa ordinaria (milioni di euro)	del numero pensionati	della spesa
CTPS	1.449.028	27.676,19	1.469.768	28.694,83	*1,4*	3,7
CPDEL	922.529	13.721,50	930.920	14.181,12	*0,9*	3,3
CPS	47.489	1.786,04	48.320	1.878,09	*1,7*	5,1
CPI	12.605	174,58	12.729	181,14	*1,0*	3,8
CPUG	2.354	35,22	2.403	36,89	*2,1*	4,7
TOTALE	**2.434.005**	**43.393,54**	**2.464.140**	**44.972,07**	***1,2***	**3,6**

Iscritti	PERCENTUALI DI INCREMENTO			
	2004/2003		2005/2004	
	Pensionati	Spesa	Pensionati	Spesa
CTPS	1,3	4,7	*1,4*	3,7
CPDEL	1,6	4,8	*0,9*	3,3
CPS	1,9	7,7	*1,7*	5,1
CPI	1,3	4,5	*1,0*	3,8
CPUG	2.0	5,2	*2,1*	4,7
TOTALE	**1,4**	**4,8**	***1,2***	**3,6**

In pratica, quindi, a fronte di un incremento del numero dei pensionati e della spesa, per il 2004 rispetto al 2003, rispettivamente pari 1,4 e 4,8, la situazione del 2005 rispetto al 2004, è caratterizzata da un minore incremento del numero di collocamenti a riposo (1,2 contro 1,4) e da una più contenuta crescita della spesa (3,6 contro 4,8).

In particolare si rileva che, mentre per la CPS il tasso di crescita della spesa annua diminuisce di 2,5 punti percentuali (5,1 contro 7,7), per la CTPS e per la CPDEL diminuisce di circa un punto percentuale e per la CPI e CPUG, la diminuzione del tasso di crescita è inferiore ad un punto percentuale.

Considerato, tuttavia, lo scostamento tra l'aumento della spesa, rispetto all'aumento del numero dei pensionati, è interessante verificare il trattamento annuo medio generale, riferito ai pensionamenti a dicembre e raffrontarne i valori rilevati, rispettivamente, nei bienni 2005/2004 – 2004/2003:

Iscritti	Livello medio dei trattamenti di pensione (in euro)		% di incremento 2005/2004	% di incremento 2004/2003
	2004	**2005**		
CTPS	19.235,38	19.714,89	2,5	3,3
CPDEL	14.959,24	15.310,13	2,3	3,0
CPS	38.098,39	39.358,57	3,3	4,8
CPI	14.025,89	14.385,31	2,6	3,7
CPUG	15.145,69	15.520,33	2,5	3,2

Il trattamento annuo medio generale, riferito a tutte le pensioni vigenti al 31/12/2005, è aumentato in misura inferiore, di circa un punto percentuale medio, rispetto all'aumento registrato nel biennio 2004/2003. In particolare, la diminuzione ha registrato per la CPS un valore pari all'1,5 %, per la CPI dell'1,1% e per le altre casse un valore inferiore all'1%.

Il numero totale dei trattamenti pensionistici erogati dall'Inpdap al 31/12/2005 è pari a n. **2.464.140.**

La gestione di maggiore consistenza è la CTPS con 1.469.768 pensionati (59,6%), seguita dalla CPDEL con 930.920 (37,7%).

Le pensioni dirette pari a € 1.877.853 rappresentano il 76,2% del totale, le pensioni ai nuclei superstiti pari a n. 586.287 il 23,8% .

Gli andamenti del 2005, sulla base dei valori riportati nelle tabelle riferite, rispettivamente, ai parametri del numero dei pensionamenti, spesa, trattamento annuo medio generale al 31/12/2005, confermano, anche se in forma più contenuta, gli stessi andamenti del 2004, peraltro abbastanza prevedibili se si considera che:

- con riferimento al numero dei pensionamenti era presumibile che, nel 2005, non si sarebbe verificato un particolare aumento delle uscite se si considera che l'inasprimento dei requisiti per il conseguimento del diritto a pensione, previsto dalla recente riforma pensionistica, è previsto a partire dal 1° gennaio 2008. Un'altra considerazione che frena il pensionamento è dettata dal contesto sociale che pone gli assicurati nella condizione di valutare, con molta cautela, la possibilità di rinunciare ai maggiori introiti derivanti dal servizio attivo. Si prevede, tuttavia che, nel 2006 e, ancora di più nel 2007, ovvero prima del fatidico scalino previsto dalla "Riforma" si verificherà un aumento dei pensionamenti di anzianità.
- l'aumento del 3,6% della spesa 2005, è stato determinato dall'adeguamento delle pensioni al costo della vita (perequazione automatica delle pensioni), dall'onere delle nuove pensioni sorte nell'anno, dall'onere derivante dall'applicazione dei ruoli di variazione e dalla detrazione del minore onere di quelle eliminate nell'anno.

DINAMICA DELLE PENSIONI

Nel corso del 2005, le pensioni poste in pagamento con onere a carico delle casse pensioni amministrate risultano essere:

Iscritti	N.ro pensioni messe in pagamento	Onere annuo (milioni di euro)	T.a.m. (unità di euro)	Variazione % rispetto al 2004 n.ro delle pensioni	Variazione % rispetto al 2004 T.a.m. (euro)
CTPS*	49.919	1.153.21	23.101,72	+ 6,6%	- 2,47%
CPDEL	24.179	449.06	18.572,49	- 18,8%	+ 4,62%
CPS	1.710	94.31	55.149,49	- 4,6%	- 3,85%
CPI	358	5.44	15.187,18	- 7,4%	- 6,14%
CPUG	121	2.21	18.292,63	- 17,4%	- 3,72%
TOTALE	76.287	1.704,23	22.339,71	- 3,3%	+ 0,77%

* (Scuola: 27.655; Militari e FF.PP.: 9.484; altri comparti: 12.780)

L'andamento storico è il seguente:

2001	2002	2003	2004	2005
71.754	74.734	80.771	78.914	76.287

Nell'ambito dei trattamenti di pensione messi in pagamento nel 2005, quelli effettivamente decorrenti in tale anno sono risultati:

Iscritti	N.ro pensioni decorrenti nel 2005	Onere annuo (milioni di euro)	T.a.m. (unità di euro)	Variazione % rispetto al 2004 n.ro delle pensioni	Variazione % rispetto al 2004 T.a.m.(euro)
CTPS	37.545	666,47	21.477,64	17,72%	2,78%
CPDEL	20.622	473,95	19.308,48	-21,06%	6,42%
CPS	1.393	88,84	59.998,51	-5,11%	-0,86%
CPI	265	4.52	16.229,37	-8,30%	3,80%
CPUG	*87*	1,50	19.322,14	10,13%	1,39%
TOTALE	**59.912**	**1.235,28**	**21.600,30**	**0,10%**	**4,66%**

* (Scuola: 19.990; Militari e FF.PP.: 2.170; altri comparti: 9.734)

Con il seguente andamento storico:

2001	2002	2003	2004	2005
50.131	52.032	60.929	59.852	59.912

Negli andamenti rilevati per il 2005, la sostanziale flessione del numero dei collocamenti a riposo (- 2,3% per il numero delle pensioni messe in pagamento e + 0,10% per le pensioni decorrenti nell'anno), viene contrastata, in termini di spesa, da un aumento del trattamento annuo medio (+ 0,77% per le pensioni messe in pagamento e + 4,66% per le pensioni decorrenti nell'anno) e, conseguentemente, dalla crescita del relativo onere annuo.

L'aumento del trattamento annuo medio delle pensioni 2005 è imputabile, come si è già detto per l'andamento della spesa annua, alla dinamica retributiva e all'allungamento della vita lavorativa che ha fatto registrate, nell'anno 2005, un sempre maggior numero di cessazioni per "dimissioni" con un servizio di 40 o più anni o, per le donne, oltre il limite di 60 anni;

La differenza numerica tra le pensioni messe in pagamento nel 2005 e quelle decorrenti nello stesso anno, pari a n. 16.375 unità, è così composta:

circa 6.067 (pari al 37%del valore predetto) sono i trattamenti decorrenti dal 2004, ma rilevati nel 2005, perché immessi nel sistema informativo in tale ultimo anno.

I rimanenti 10.308 trattamenti comprendono, da un lato, le 6.459 pensioni relative al personale militare, con decorrenza fino al 2003 compreso, trasferite dal Bilancio dello Stato a quello della CTPS e, dall'altro, i conferimenti tardivi di pensione o gli eventuali ripristini dei pagamenti nei confronti di ex dipendenti pubblici o di loro superstiti, pari a 3.849 pensioni, di cui ben 3.114 unità con decorrenza anteriore e fino al 1998 compreso.

La determinazione delle frequenze di cessazione dal servizio ha prodotto, nel 2005, risultati che rilevano, rispetto al 2004, i seguenti andamenti:

- nel caso di collocamento a riposo per limiti di età, ad eccezione della CTPS dove si è registrata una diminuzione del numero dei casi di 4 punti percentuali, per tutte le altre Casse si è registrato un incremento di tale tipologia di uscita, particolarmente sostanziale per la CPDEL con un + 9,18%, per la CPUG con + 11,11%, mentre per la CPS l'incremento rilevato è pari al 3,33% e per la CPI pari all'1,25%. Nel 2004 l'aumento del numero dei collocamenti a riposo per limiti di età si era attestato attorno al 3% per tutte le Casse;
- nel caso di collocamento a riposo per dimissioni volontarie, ad eccezione della CTPS dove si è registrato un aumento del 5,11%, per tutte le altre Casse si è registrata una diminuzione del numero dei casi, rispettivamente, del 10,43% per la CPDEL, del 9,6% per la CPUG, del 5,48% per la CPS e dell'1,52% per la CPI. Nel 2004 la diminuzione del numero di collocamenti a riposo per dimissioni aveva registrato un valore pari al 3% per tutte le Casse;
- nel caso di collocamento a riposo per inabilità, si è registrato un aumento dei casi per la CPDEL del 1,25%, per la CPS del 2,15%, per la CPI dello 0,27% e, di contro, una diminuzione del 1,25% per la CTPS e dell'1,51% per la CPUG.

Con riferimento al servizio utile medio alla cessazione dal servizio, si è registrato, per la CTPS, il passaggio da 34 anni nel 2004 a 35 anni nel 2005. Per le altre Casse è rimasto invariato, rispettivamente, a 35 anni per la CPDEL, 38 anni per la CPS, 33 anni per la C.P.I. e 37 per CPUG.

Nell'ambito della casistica relativa alle "dimissioni volontarie" sono compresi anche quei casi per i quali si siano verificate le condizioni di completamento della carriera lavorativa con 40 o più anni di servizio.

Le pensioni ai nuclei superstiti (costituite dalle indirette e da eventuali ripristini di reversibili cessate) poste in pagamento nel 2005 (C.T.P.S. : 4.726; C.P.D.E.L.: 3.098; altre casse: 330) sono risultate in numero di 8154 con un onere complessivo annuo pari a 96,42 milioni di euro. Rispetto allo stesso parametro del 2004 il numero è passato da 7654 unità a n. 8154 (+ 6,5%) e l'onere da 92,6 a 96,2 milioni di euro (+3,9%).

Sempre nell'ambito dell'anno 2005 si contano n. 24.738 partite dirette divenute reversibili cui corrisponde un onere complessivo annuo pari a 294,15 milioni di euro (- 1,6% rispetto ai 298,86 milioni di euro del 2004).

Si coglie l'occasione per precisare che, quando si parla di pensioni ai superstiti, il riferimento numerico non è costituito dai soggetti titolari o beneficiari, ma dal nucleo nel suo complesso.

A partire dal 2002, è stata scelta tale metodologia, soprattutto al fine di ricondurre in logica convergenza il numero dei pensionati a quello delle pensioni. Si riferisce, infine, il numero delle partite di pensione eliminate nell'anno, non comprensivo delle pensioni dirette divenute reversibili, in quanto le iscrizioni relative a tali partite continuano ad essere poste in pagamento, sia pure con un minore onere, a favore degli aventi diritto alla pensione di reversibilità.

Cassa	n. pensionati	Trattamento annuo medio (unità di euro)	Minore onere annuo 2005 (milioni di euro)
CTPS	31.029	17.008,33	527,75
CPDEL	16.259	13.643,99	221,83
CPS	857	25.345,34	21,72
CPI	250	14.678,79	3,67
CPUG	68	13.428,29	0,91
Totale	**48.463**	**16.359,50**	**755,88**

Con il seguente andamento :

2001	**2002**	**2003**	**2004**	**2005**
41.505	45.925	46768	45.531	48.463

Per quanto concerne gli andamenti della spesa pensionistica dell'INPDAP e quelli del P.I.L. ai prezzi di mercato comunicati dall'ISTAT per l'anno 2005, si ha che:

Anno	P.I.L. ai prezzi di mercato(in milioni di euro)		Spesa pensionistica ordinaria dell'INPDAP	
	Importo	Variazioni rispetto all'anno precedente (%)	Rapporto tra spesa pensionistica ed il P.I.L. (%)	Incremento della spesa pensionistica rispetto all'anno precedente (%)
2002	1.295.226	3,7	3,1	5,2
2003	1.335.354	3,1	3,1	2,3
2004	1.388.870	4,0	3,1	4,8
2005	1.417.241	2,0	3,2	3,6

Il rapporto costante tra spesa pensionistica e PIL (3,2%) conferma, nel quadriennio considerato, una sostanziale tenuta dello stato di equilibrio.

Va, tuttavia, considerato che, a partire dall'anno 2004, aumenta progressivamente il divario tra i tassi di crescita delle due entità: da un punto percentuale (4,8 contro il 4%), registrato nel 2004, si passa, nel 2005, ad un divario dell'1,6% tra il 3,6% di crescita della spesa e il 2% di crescita del PIL.

Lo sbilanciamento potrebbe destare qualche preoccupazione per il biennio 2006/2007, per il quale si prevede un maggiore ricorso al pensionamento prima dell'entrata in vigore, dall'1/1/2008, della Legge di Riforma delle Pensioni.

L'aumento complessivo della spesa potrebbe avvicinarsi al 4,5% annuo.

Per consentire, infine, di valutare l'andamento del tasso di crescita della spesa pensionistica annua complessivamente erogata si riportano i valori relativi agli anni dal 2002 al 2007:

Andamento della spesa pensionistica			
Anno di riferimento		Spesa pensionistica (unità di euro)	% dell'incremento annuo
2002	Valore a consuntivo	40.720.677.127	5,38%
2003	Valore a consuntivo	42.809.368.520	5,13%
2004	Valore a consuntivo	44.617.701.225	4,22%
2005	Valore a consuntivo	46.261.166.925	3,68%
2006	Valore previsionale	48.224.340.000	4,24%
2007	Valore previsionale	50.286.690.000	4,27%

Sempre nell'ambito della categoria spese istituzionali si riferisce che la spesa annua dell'Indennità una tantum in luogo di pensione ha avuto una incidenza dello 0,005% sulla spesa complessiva pari a 46.263,62 milioni di euro, con i seguenti importi distinti per gestione.

Cap. S1210201 – Indennità una tantum in luogo di pensione

CAPITOLO n. S1210201 Indennità Una Tantum (unità di euro)					
	2004 (valori in unità di euro)		**2005 (valori in unità di euro)**		***% incremento impegnato***
	Previsione	**Impegnato**	**Previsione**	**Impegnato**	
CTPS	4.677.674,00	1.428.065,69	3.161.987,35	2.442.358,08	71,03%
CPDEL	1.145.027,00	7.947,12	231.553,69	5.258,45	-33,83%
CPS	421.568,00	175,55	154.568,00	10.102,68	5.654,87%
CPI	268.856,00	0,00	102.853,00	0,00	--------
CPUG	92.075,00	0,00	42.413,00	0,00	--------
INPDAP	**6.605.200,00**	**1.436.188,36**	**3.693.375,04**	**2.457.719,21**	**71,13%**

Oneri finanziari

Per quanto concerne, infine la spesa per interessi legali e /o rivalutazione monetaria sulle prestazioni pensionistiche nel prospetto che segue si espongono, rispettivamente, i valori a consuntivo relativi agli anni 2004/2005. Dal confronto emerge l'effetto positivo derivante dalla graduale riduzione dell'arretrato storico che ha portato, nell'anno 2005 una diminuzione del relativo onere pari al 12,33%.

Capitolo S1230202 Interessi Legali e/o Rivalutazione Monetaria su Pensioni, Indennità Una Tantum e F.I.P.

	2004 (valori in unità di euro)	2005 (valori in unità di euro)	% incremento
CTPS	47.595.806,00	44.719.387,43	-6,04%
CPDEL	24.243.754,00	18.138.792,52	-25,18%
CPS	4.644.559,00	4.189.888,56	-9,79%
CPI	314.241,00	278.473,59	-11,38%
CPUG	35.690,00	34.772,40	-2,57%
INPDAP	**76.834.050,00**	**67.361.314,50**	**-12,33%**

Nell'anno 2005, a fronte di una previsione di € 68.300.00, è stata registrata un uscita pari ad € 66.683,25.

L'arretrato pensionistico espone l'Istituto a negative ripercussioni, ormai non più tollerabili, sul piano dell'immagine, della funzionalità e dei rapporti con l'utenza. Occorre, pertanto, garantire la correntezza su tutte le linee della previdenza obbligatoria, prevedendo, inoltre, il totale azzeramento dell'arretrato per le prestazioni strategicamente più rilevanti, quali le pensioni, le ricongiunzioni ed i riscatti.

Secondo il C.I.V. il recupero dell'arretrato può essere favorito dalla predisposizione di progetti speciali a carattere incentivante, secondo la previsione di cui all'art.5 - comma 3 - del D.Lgs. n.479, con destinazione di appositi stanziamenti di bilancio. Tali progetti devono essere connessi ad una produzione di tipo definito, non suscettibile di riduzioni in corso d'opera.

Tale iniziativa potrà essere opportunamente rafforzata da specifiche convenzioni con i Patronati ed i CAF volte ad agevolare, in particolare, il completamento istruttorio delle pratiche in stato di giacenza.

Si rende necessario, pertanto, sempre secondo il CIV, sviluppare un adeguato percorso formativo delle risorse umane, valorizzando, per quanto possibile, le professionalità già presenti in sede territoriale e attuando scelte organizzative coerenti con la piena operatività funzionale degli uffici territoriali. Il concreto avvio e l'affidabilità della banca dati costituiscono condizioni imprescindibili ed improcrastinabili per garantire la correntezza delle prestazioni

istituzionali e per l'adempimento di specifici obblighi di legge in ordine alla certificazione delle posizioni assicurative.

Quanto sopra va supportato dall'aggiornamento costante degli applicativi informatici che presiedono all'erogazione delle prestazioni previdenziali, al fine di garantirne la sicurezza ed assicurare la tempestiva fruibilità a regime da parte di tutte le sedi territoriali.

7.3 LE ALTRE PRESTAZIONI PREVIDENZIALI

Le tipologie delle altre prestazioni che interessano la competenza dell'Ente possono essere così riepilogate:

- Trattamenti di fine servizio - TFS, comprendenti l'indennità premio di servizio e l'Indennità di Buonuscita, somme di denaro erogate una-tantum all'atto della cessazione dal servizio ai cosiddetti ''vecchi assunti', cioè ai titolari di un rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, alla data del 31/12/2000, iscritti alle ex gestioni INADEL ed ENPAS.
- Trattamento di fine rapporto - TFR, consistente in accantonamenti annuali di quote di retribuzione (con rivalutazione ai sensi di legge), erogati all'atto della cessazione ai cosiddetti "nuovi assunti", cioè ai lavoratori assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato stipulato a far data dall' 01/01/2001 nonché agli assunti con contratto a tempo determinato in essere alla data del 30/05/2000 o stipulato successivamente.
- Attività connesse alla previdenza complementare - a favore dei dipendenti pubblici e dei relativi fondi pensione - analiticamente descritte in seguito.
- Assicurazione Sociale Vita, indennità economica erogata ai beneficiari in seguito al decesso dell'iscritto o di un suo familiare a carico, rapportata alla mensilità media annua della retribuzione lorda.

I dati finanziari relativi all'esercizio 2005, desunti dalle registrazioni contabili presenti in SAP e riportati nel consuntivo 2005, evidenziano, in entrambe le prestazioni, impegni inferiori alle previsioni.

La spesa complessiva relativa alle prestazioni di fine servizio/fine rapporto risulta pari ad € 3.989.448.529,96 a fronte di una previsione di € 4.482.280.296,00, come rappresentato distintamente per TFR e TFS nella tabella che segue:

prestazione	Previsione 2005	Impegni 2005
TFR	€ 345.344.000,00	€ 279.608.913,01
TFS	€ 4.136.936.296,00	€ 3.709.839.616,95
TOTALE	€ 4.482.280.296,00	€ 3.989.448.529,96

Se si considera la spesa sostenuta nel corso dell'esercizio 2005 distintamente per le ex gestioni ENPAS e INADEL troviamo rispettivamente € 2.799.724.165,31 e €1.189.724.364,65 importi entrambi superiori alla spesa sostenuta nell'esercizio 2004 (€2.647.255.265,52 e € 1.385.626.990,46).

Trattamento di Fine Rapporto

Nel corso del 2005 la maggior parte delle domande pervenute ha riguardato i contratti di lavoro a tempo determinato del Comparto della Scuola e, in misura minore, quelli degli Enti Locali, della Sanità e delle altre Amministrazioni dello Stato.

Nell'anno 2005 sono pervenute alle sedi n. 348.292 pratiche di TFR di prima liquidazione e n. 33.552 di riliquidazione.

In particolare, allo scopo di accelerare il processo di smaltimento dell'arretrato, sono state inviate alla Direzione Generale n. 138.822 pratiche di prima liquidazione per la trattazione in sede del progetto locale 2005.

Nel corso dell'anno è stato inoltre necessario annullare n.16.813 pratiche di prima liquidazione e n. 8.724 di riliquidazione.

In totale, nel corso dell'anno sono stati liquidati, da parte dei tredici Compartimenti, 435.897 prodotti, suddivisi in n.397.204 prime liquidazioni e n. 38.693 riliquidazioni.

Compartimenti	Giacenza iniziale al 31/12/2004		Pervenute 2005		Annullate 2005		Prestazioni liquidate 2005		Giacenza finale al 31/12/2005	
	Prime liq.ni	Rilig.ni	Prime liq.ni	Rilig.ni	Prime liq.ni	Rilig.ni	Prime liq.ni	Rilig.ni	Prime liq.ni (1-3-5-7)	Rilig.ni (2-4-6-8)
	1	2	3	4	5	6	7	8		
PIEMONTE LIGURIA VALLE D'AOSTA	21.045	8.870	29.875	3.510	1.097	723	40.670	4.461	9.153	7.196
LOMBARDIA	58.619	11.244	37.386	5.775	1.813	613	35.493	3.848	58.699	12.558
TRIVENETO	48.343	11.978	36.281	5.091	4.637	1.682	47.933	9.167	32.054	6.220
EMILIA ROMAGNA	31.688	10.087	29.385	3.364	685	973	32.229	5.650	28.159	6.828
TOSCANA	17.603	7.265	18.985	2.507	488	564	23.216	2.673	12.884	6.535
UMBRIA MARCHE	19.805	7.533	14.271	1.860	525	643	19.111	3.268	14.440	5.482
ABRUZZO MOLISE	8.576	2.656	10.568	779	244	230	11.284	1.693	7.616	1.512
LAZIO	47.468	2.523	31.427	1.487	1.319	706	36.430	1.163	41.146	2.141
CAMPANIA	69.367	2.095	33.958	1.278	1.737	364	37.093	1.254	64.495	1.755
PUGLIA	32.700	962	31.337	1.217	655	216	19.231	361	44.151	1.602
CALABRIA BASILICATA	44.458	3.308	20.352	1.510	1.332	538	28.166	1.184	35.312	3.096
SICILIA	69.969	8.122	39.396	3.666	1.299	1.121	46.523	3.222	61.543	7.445
SARDEGNA	28.988	2.965	14.292	1.508	982	351	19.825	749	22.473	3.373
Totale	498.629	79.608	348.292	33.552	16.813	8.724	397.204	38.693	432.125	65.743

N.B. Dalla giacenza finale "Prime liquidazioni" occorre sottrarre 138.822 TFR lavorati presso la Direzione Generale per il progetto locale.

In particolare, rispetto al 2004 si è registrato un aumento della produzione relativa alle prime liquidazioni del 3,4% e del 169% per quanto riguarda le riliquidazioni (nel 2004 erano state liquidate n. 383.989 prime liquidazioni e n. 14.358 riliquidazioni).

Va rilevato che, a fronte di una forza lavoro pressoché invariata rispetto all'anno precedente (circa 281 unità a livello nazionale), la produzione media complessiva pro-capite, che nel 2004 era di circa 1.418 pratiche, ha registrato un incremento di oltre il 9,4%, attestandosi mediamente su n. 1.551 pratiche annue per addetto il che ha determinato una apprezzabile diminuzione delle giacenze.

Nel contempo, tenuto conto dell'elevata incidenza di prestazioni a favore dei dipendenti della Scuola con contratto a tempo determinato di breve durata, si è consolidato - attraverso una specifica sperimentazione "sul campo" - l'accordo stipulato a fine 2004 per la fornitura all'INPDAP dei dati necessari alla liquidazione della prestazione di TFR per tale personale. Dopo una prima fase di ottimizzazione delle procedure informatiche, e conclusa la fase sperimentale, stanno ora affluendo i dati anagrafici e retributivi concordati.

Dal punto di vista finanziario, a fronte delle previsioni formulate in € 345.344.000,00, nelle scritture contabili risultano registrati al 31/12/2005 impegni di spesa per complessivi € 279.608.913,01, con un incremento rispetto all'anno precedente di circa il 25,8% (nel 2004 gli impegni sono risultati complessivamente pari a € 222.210.250,74).

La Corte, pur apprezzando lo sforzo compiuto sia in termini organizzativi che operativi a supporto dell'attività di produzione ed il notevole aumento dei prodotti TFR definiti in prima e seconda liquidazione, non può omettere di rilevare la tuttora persistente ingente entità del numero delle giacenze che impone agli organi responsabili dell'Istituto l'adozione di ogni utile misura atta quanto meno a ridurne l'importo nei tempi più ravvicinati

Trattamento di Fine Servizio

Nel 2005 sono pervenute alle Sedi dell'Istituto n. 71.004 pratiche di prima liquidazione e n.41.999 di riliquidazione. Nel corso dell'anno è stato necessario annullare n. 3.591 pratiche di prima liquidazione e n.1.809 di riliquidazione. Sono state liquidate complessivamente n. 136.638 prestazioni, suddivise tra n.72.917 prime liquidazioni e n. 63.721 riliquidazioni di prestazioni già erogate.

La giacenza complessiva delle pratiche ha registrato una riduzione del 48%, passando da n. 101.717 del 2004 a n. 52.969 del 2005.

La forza di lavoro impegnata nella lavorazione del TFS con n. 228 addetti ha registrato nel 2005 un incremento del 24%.

La situazione viene esposta nella tabella che segue.

TFS 2005

Compartimenti	Giacenza iniziale al 31/12/2004		Pervenute 2005		Annullate 2005		Prestazioni liquidate 2005		Giacenza finale al 31/12/2005	
	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni
	1	2	3	4	5	6	7	8	(1+3-5-7)	(2+4-6-8)
PIEMONTE LIGURIA VALLE D'AOSTA	3.793	3.459	6.217	3.718	253	152	5.921	6.040	3.836	985
LOMBARDIA	8.996	3.534	8.142	3.876	434	151	10.787	5.948	5.917	1.311
TRIVENETO	5.565	4.313	9.227	4.864	778	152	7.725	7.791	6.289	1.234
EMILIA ROMAGNA	2.498	2.085	4.543	2.892	281	153	3.979	4.343	2.781	481
TOSCANA	2.871	1.911	4.885	2.610	161	128	4.588	3.544	3.007	849
UMBRIA MARCHE	1.858	3.563	2.441	1.017	126	74	2.949	3.761	1.224	745
ABRUZZO	1.308	1.435	2.392	1.121	122	45	2.188	2.293	1.390	218
LAZIO	5.222	2.144	8.573	4.983	260	220	8.276	6.048	5.259	859
CAMPANIA	4.754	3.334	7.943	5.817	452	313	7.803	8.004	4.442	834
PUGLIA MOLISE	2.947	1.812	5.160	3.263	153	144	5.285	4.460	2.669	471
CALABRIA BASILICATA	2.327	1.722	4.250	2.510	211	77	4.012	3.904	2.354	251
SICILIA	3.941	2.694	6.655	3.651	254	169	6.647	5.535	3.695	641
SARDEGNA	1.673	457	2.191	1.850	106	31	2.757	2.050	1.001	226
Totale	47.753	32.463	72.619	42.172	3.591	1.809	72.917	63.721	43.864	9.105

Dal punto di vista finanziario, a fronte delle previsioni formulate in € 4.136.936.296,00, dalle registrazioni contabili effettuate alla data del 31/12/2005 risultano impegnati complessivamente € 3.709.839.616,95, con un decremento di circa il 2,6% rispetto all'anno precedente (€ 3.810.672.005,24).

TFS 2005

	IMPEGNI DI SPESA		
Totale nazionale	Impegni - ex ENPAS	Impegni – ex INADEL	Totale impegnato
	(1)	(2)	(1+2)
	€ 2.591.800.101,36	**€ 1.118.039.515,59**	**€ 3.709.839.616,95**

Interessi sulle prestazioni TFR e TFS erogate

La spesa per interessi di mora determinata dal ritardato pagamento sulle prestazioni di TFR e TFS ammonta nel 2005 complessivamente a € 12.794.359,20 (di cui circa il 40% dovuto dagli Enti datori di lavoro per ritardato invio della documentazione). In particolare si registrano € 10.146.266,86 a carico della gestione ex ENPAS e € 2.648.092,34 a carico della gestione ex INADEL. La maggiore spesa sostenuta nel 2005 rispetto al 2004 (€ 11.432.073,82) è dovuta principalmente allo smaltimento dell'arretrato soprattutto del TFR. E' comunque da sottolineare che nell'anno 2005 la spesa per interessi rappresenta lo 0,28% sull'intera spesa sostenuta per le prestazioni TFR e TFS.

La Corte pur prendendo atto delle ragioni che hanno determinato l'aumento complessivo della somma degli interessi rispetto a quella del 2004 rimarca la perdurante gravità del fenomeno in parte riconducibile alla ipofunzionalità degli uffici, invitando l'amministrazione a predisporre,anche mediante la riorganizzazione degli stessi, utili misure di rimedio.

ASSICURAZIONE SOCIALE VITA

I dati relativi all'ASV registrati in contabilità nell'anno 2005 evidenziano che le prestazioni erogate in termini di prodotti definiti risultano pari a n. 1.167.

In termini di spesa sono stati impegnati € 6.245.425,74, con un incremento del 9,9% circa rispetto all'anno precedente.

L'importo medio erogato per ogni prestazione, differenziata per le diverse categorie di beneficiari, nell'anno 2005 è stato pari ad € 5.351,69 con un incremento, rispetto al 2004 del 18 %.

Assicurazione Sociale Vita - 2005

Prestazioni	Previsione	Impegni di Spesa
1.167	€ 6.313.400,00	€ 6.245.425,74

L'anno 2005 è stato caratterizzato dal superamento, sul fronte dell'Assicurazione Sociale Vita, delle problematiche riscontrate a seguito del decentramento della prestazione.

Con la circolare n. 15 del 12/05/2005, sono state date alle Sedi disposizioni normative relative alla periferizzazione e si è provveduto a fornire il supporto amministrativo per l'aggiornamento degli applicativi informatici gestionali attualmente in uso.

COSTITUZIONE POSIZIONE ASSICURATIVA PRESSO ALTRI ENTI DI PREVIDENZA

Dal punto di vista finanziario, le partite di costituzione della posizione assicurativa previdenziale presso altri Enti che hanno avuto maggior rilievo nell'anno 2005, risultano essere le seguenti:

Rimborso IPOST

A seguito della richiesta avanzata dall'IPOST sono stati rimborsati nel corso del 2005 € 90.000.000,00 secondo le modalità previste dall'articolo 3 dell'apposita Convenzione sottoscritta in data 21/5/1999 tra i due enti previdenziali.

Rimborso ENAV

Su istanza dell'ENAV stesso e previa verifica della documentazione pervenuta all'Istituto sono stati versati nel corso del 2005 € 1.600.000,00.

7.4 L'ATTIVITA' DELL'INPDAP IN MATERIA DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE

In coincidenza dell'avvio dell'operatività del primo fondo pensione negoziale di categoria dedicato ai pubblici dipendenti (il fondo Espero, destinato al personale della Scuola) ed in attesa di una eventuale attuazione della delega di cui alla legge n. 243/2004 mediante estensione ai dipendenti pubblici delle norme contenute nel decreto legislativo n. 252/2005 di disciplina della previdenza complementare, si forniscono informazioni sullo stato di operatività raggiunto, sulle attività e le azioni dell'Ente.

Le attività svolte dal 2005 ad oggi possono essere ricondotte sinteticamente ai seguenti punti:

- Rapporti con i vari soggetti istituzionali competenti e acquisizione degli indirizzi interpretativi necessari anche per la predisposizione delle procedure.

Il lavoro di predisposizione delle procedure di gestione delle attività in materia di previdenza complementare necessita di un raccordo costante con tutte le istituzioni e le realtà coinvolte nella previdenza complementare.

- Acquisizione dei dati retributivi e rapporti con i datori di lavoro/fornitori di dati.

E' stato avviato il caricamento nell'applicativo gestionale della previdenza complementare (Sipc) delle denunce mensili analitiche (DMA), con relativi test di verifica.

Va sottolineato che il service personale Tesoro del Mef, in notevole ritardo nella predisposizione delle DMA relative al personale statale di ruolo iscritto al fondo Espero, ne ha concentrato l'invio nel corso degli ultimi sei mesi; tale ritardo costituisce elemento di criticità e complessità per la notevole quantità di informazioni da trattare insieme.

Persiste il ritardo nella fornitura delle DMA relative a buona parte delle singole scuole, con riferimento ai supplenti brevi, a causa del mancato aggiornamento della procedura di gestione paghe e contributi (SISSI) fornita dal MIUR, nonostante le assicurazioni circa l'avvio della fornitura dei dati con decorrenza gennaio 2006.

Le forniture da parte delle amministrazioni di Trento e Bolzano delle DMA relative al personale iscritto al fondo Laborfonds hanno evidenziato una serie di

incongruenze e incompletezze significative, rispetto alle quali, in particolare per le amministrazioni di Trento, è necessario ricostruire posizioni individuali che risalgono al 2002; ciò ha reso necessaria un'approfondita attività di analisi al fine di dare evidenza delle anomalie delle forniture alle amministrazioni interessate e di individuare iniziative di risoluzione.

- Collaborazione con la Regione Trentino Alto Adige, con Laborfonds ed il Centrum PensPlan e avvio dei rapporti con la Regione Valle d'Aosta

E' proseguita l'attività di definizione delle procedure di colloquio e scambio dati tra Inpdap, PensPlan e Laborfonds per la costituzione delle posizioni figurative del personale pubblico aderente al fondo pensione Laborfonds.

Il 27 ottobre 2006 è stata stipulata la convenzione con il fondo Laborfonds per la fornitura gratuita, da parte di Inpdap, dei dati e dei servizi, secondo lo schema tipo approvato dall'Autorità Antitrust.

Il 22 novembre 2006, con la Provincia autonoma di Bolzano è stata stipulata una convenzione per l'anticipazione, da parte della Provincia stessa, ed il successivo rimborso da parte di Inpdap, della quota a carico del datore di lavoro versata al fondo Laborfonds con riferimento al personale scolastico statale gestito dalla Provincia.

Sono state inoltre, definite le principali questioni giuridico amministrative relative alla gestione delle attività per i fondi pensione del personale pubblico della Valle d'Aosta, in vista della convenzione da stipularsi.

Il fondo di previdenza complementare per il personale scolastico Espero

Il 18 luglio 2005 è stata stipulata apposita convenzione per la fornitura dei servizi gratuiti al fondo Espero secondo lo schema tipo approvato dall'Autorità Antitrust. Conseguentemente, a favore del fondo Espero, sono stati attivati:

- l'invio dei flussi contenenti le adesioni acquisite dalle sedi provinciali e le informazioni sulle posizioni individuali (imponibili contributivi e accantonamenti figurativi) acquisite attraverso i caricamenti delle denunce mensili analitiche pervenute, con verifica delle problematiche emerse nello scambio di informazioni;
- la procedura di versamento al Fondo dei contributi datoriali sulla base delle elaborazioni delle DMA pervenute.

Attività di formazione ed informazione

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha attivato alcune iniziative a carattere formativo atte a consentire al personale incaricato l'attività di informazione ed assistenza agli utenti in materia di previdenza complementare.

Dal punto di vista strettamente contabile e finanziario, l'Inpdap deve provvedere al versamento delle somme (stanziate dalla legge n. 388/2000 e dalle successive leggi finanziarie) destinate alla copertura degli oneri per la previdenza complementare a carico delle amministrazioni statali in quanto datrici di lavoro e di quelle finalizzate a favorire l'avvio dei Fondi pensione complementare per i dipendenti delle stesse amministrazioni statali.

Alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente, l'Inpdap deve, inoltre, provvedere al conferimento al fondo pensione del montante maturato con riferimento agli accantonamenti di TFR destinati alla previdenza complementare

In tale materia è più volte intervenuto anche il CIV che ha tra l'altro osservato che, in considerazione del fatto che il finanziamento della previdenza complementare avverrà tramite modalità espresse o tacite di adesione, mediante il conferimento del TFR, occorrerà potenziare il ruolo dell'informazione ai dipendenti pubblici ed agli enti datori di lavoro, al fine di favorire un'adesione consapevole alla previdenza complementare, atto che rimane libero e volontario.

L'Inpdap, per il suo ruolo di interlocutore previdenziale unico per il pubblico impiego, dovrà ancor più delineare i compiti di struttura e servizio in favore dei dipendenti pubblici iscritti ai fondi Espero e Laborfond, già costituiti, nonché degli altri fondi costituendi.

A tal fine ha inoltre raccomandato che sia ultimata con urgenza, stante l'avvenuto avvio di alcuni fondi, l'acquisizione dei dati retributivi e contributivi dei dipendenti pubblici iscritti, onde attivare i flussi informativi che riguardano gli aderenti ai fondi pensione e per migliorare il servizio di tutte le prestazioni obbligatorie dell'Istituto.

In tema di previdenza complementare la Corte non dubita che lo sviluppo della previdenza integrativa costituisca un obiettivo strategico primario, tenendo conto di quella che sarà l'inevitabile flessione dei tassi di sostituzione derivanti dal passaggio graduale al calcolo contributivo.

Peraltro, un problema di ardua soluzione, è senza dubbio quello dell'individuazione della misura dell'aliquota contributiva obbligatoria. Non appare

infatti economicamente sostenibile sommare agli altri costi del prelievo obbligatorio e all'onere del T.F.R. anche quelli di un ulteriore quota per la previdenza privata. Di qui la soluzione prospettata dal legislatore di utilizzare a tal fine il trattamento di fine rapporto.

Il rilevato modesto decollo della previdenza complementare impone la necessità di una normativa di incentivazione e, al contempo, di un'azione di vigilanza demandata a un Organo avente competenza specifica, dotato di un forte carattere di indipendenza.

Quindi se per un verso deve essere assicurato al lavoratore la possibilità di modificare e diversificare il suo investimento, per un altro devono essere apprestate le dovute cautele da parte dell'ordinamento, sia imponendo la professionalità e la trasparenza degli enti gestori, sia individuando strumenti idonei ad assicurare un andamento accettabile nel lungo periodo, sia introducendo regole che consentano ai lavoratori di incidere significativamente sul processo decisionale del proprio piano previdenziale.

Per quanto concerne, infine, l'attività di vigilanza deve essere meglio chiarita la sua configurazione giuridica e la sfera delle attribuzioni che a tutt'oggi risultano frammentate tra più Organi.

7.5 L'ATTIVITA' CREDITIZIA E SOCIALE

In ordine alla gestione delle prestazioni creditizie e sociali deve considerarsi che il relativo regolamento approvato con D.M. n. 463 del 1998, pone, all'art.1, l'esigenza del "rispetto dell' equilibrio finanziario della gestione", che, in ossequio al principio dell'annualità del bilancio, dovrebbe essere conseguito in ciascun esercizio finanziario.

Tuttavia, tenuto conto della richiamata operazione straordinaria di cartolarizzazione dei crediti, che riverbera i suoi effetti non solo sull'esercizio 2003, ma anche su quelli immediatamente successivi, per le minori entrate da quote di capitale relative a prestiti e mutui, l'equilibrio può considerarsi realizzato fino al completo assorbimento dell'avanzo del 2003.

E' necessario, però, come ribadito anche dal Collegio sindacale, che, una volta esaurito il predetto avanzo, le spese per il credito e le prestazioni sociali siano commisurate alle corrispondenti entrate in modo da assicurare annualmente l'equilibrio finanziario richiesto dalle norme che ne regolano la gestione.

Ciò, ad avviso della Corte dei conti, impone un' attenta riconsiderazione delle diverse tipologie di intervento anche disponendo l'eliminazione di quelle che per il ridotto numero degli assistiti e per la sovrapposizione con la competenza di altri organi si appalesano socialmente di scarsa rilevanza.

7.5.1 L' ATTIVITA' CREDITIZIA

Nel corso dell'esercizio in esame sono state erogate complessivamente n. 115.770 prestazioni creditizie per un importo complessivo di € 1.091.075.082,86.

Si riporta, nella tabella di seguito, la suddivisione dei valori 2005 distinti per singole prestazioni:

2005			
Tipologia	**N.**	**Importo**	**Valore medio**
Piccoli prestiti annuali	6.730	13.663.003,37	1.948,02
Piccoli prestiti biennali	13.768	52.406.108,25	3.730,47
Piccoli prestiti triennali	64.331	397.706.334,01	6.039,13
Prestiti quinquennali	13.147	164.647.974,17	12.389,60
Prestiti decennali	17.794	462.651.663,06	25.506,17
Totale	**115.770**	**1.091.075.082,86**	

Sul piano della distribuzione dei finanziamenti per singola prestazione, i piccoli prestiti annuali hanno assorbito, l'1,25% delle risorse erogate, i biennali il 4,80%, i triennali il 36,45%, mentre le cessioni quinquennali hanno impegnato il 15,10% e quelle decennali il 42,40%.

L'analisi delle due categorie di prestazioni (piccoli prestiti e cessioni) fornisce ulteriori dati meritevoli di considerazione.

Considerando la sola categoria dei piccoli prestiti, gli annuali incidono per il 7,93%, i biennali per il 16,23% e i triennali per il 75,84%.

All'interno delle cessioni, i prestiti quinquennali costituiscono il 26,25% delle risorse erogate ed i decennali il 73,75%.

Le due prestazioni costituite dal piccolo prestito triennale e dalla cessione decennale assorbono oltre il 78,80% del totale delle risorse erogate. Segno, questo, dell'orientamento del lavoratore iscritto verso le forme di finanziamento che assicurano gli importi più elevati. Un'alta percentuale dei prestiti erogati riguarda motivazioni riferite alla casa di abitazione (lavori di ristrutturazione, anticipata estinzione di mutui ipotecari, acquisto casa ecc.), finanziabili con la cessione decennale.

Incidenza richieste:

Acquisto o costruzione di casa	22,74%
Lavori di riparazione abitazione in proprietà	23,89%
Lavori condominiali	0,93%
Riparazione casa in locazione	0,31%
Installazione impianti riscaldamento	0,47%
Anticipata estinzione mutui ipotecari	1,98%
Malattie gravi del dipendente	0,18%
Malattie gravi coniuge, figli e genitori	0,91%
Calamità naturali	0,05%
Rapina, incendi e furto	0,03%
Matrimonio del richiedente	5,50%
Matrimonio dei figli	12,79%
Nascita figli o adozione	10,73%
Decesso familiari	2,39%
Trasferimento	0,01%
Trasloco	0,03%
Protesi dentarie	7,87%
Vertenze fiscali	0,26%
Pignoramenti	0,71%
Iscrizione Università o corsi post-universitari	0,13%
Acquisto o modifica auto o carrozzella handicap	0,24%
Casi eccezionali	0,10%

La delibera del C.d.A. n. 171 dell'8 giugno 2005, tenuto conto degli indirizzi del C.I.V., ha approvato notevoli modifiche ed innovazioni ai criteri di concessione delle prestazioni creditizie, sia riferite al tasso di interesse applicato, sia a nuove causali, onde ampliare il ventaglio di motivazioni a disposizione degli iscritti.

Fra le principali modifiche si evidenziano: l'abolizione del limite della quota cedibile (fissato precedentemente ad € 516,46) con il ripristino della facoltà dell'iscritto di impegnare il quinto integrale della retribuzione; la riduzione dal 20% al 10% degli importi delle ricevute di spesa o di acconti pattuiti all'atto del preventivo; l'introduzione del prestito per l'acquisto di autovettura per l'iscritto; l'abolizione dei limiti di importo erogabile nei casi di matrimonio dell'iscritto o dei figli, con l'elevazione della durata della prestazione da quinquennale a decennale; l'erogazione del prestito, anche in assenza di documentazione di spesa, agli iscritti per sostenere spese finalizzate alla cura e assistenza nei casi di infermità croniche che comportino perdita di autosufficienza o nei casi di patologie degenerative che abbiano colpito l'iscritto o un componente del nucleo familiare; acquisto da parte di iscritti ipovedenti, o loro familiari, dell'autovettura necessaria al trasporto degli stessi.

Dopo l'approvazione della suddetta delibera da parte dei Ministeri vigilanti, in data 13 settembre 2005, è stata disposta la variazione dei tassi di interesse dei prestiti pluriennali diretti e dei piccoli prestiti.

In virtù di quanto sopra i prestiti pluriennali sono stati erogati nel 2005 al T.A.E. del 3,20% (TAEG 4% per i prestiti quinquennali e 3,4% per i prestiti decennali), mentre i piccoli prestiti sono concessi al T.A.E. unico del 4% (TAEG 5,6% per i piccoli prestiti annuali, 5,1% per i biennali e 5% per i triennali).

Con tale provvedimento è stato, inoltre, abolito il requisito di anzianità di iscrizione per l'accesso ai piccoli prestiti.

Dopo attenta fase di monitoraggio dell'andamento delle prestazioni, considerata la flessione della domanda, la Direzione competente ha ricercato ogni possibile forma di intervento diretta a migliorare le prestazioni creditizie, adeguandole alle mutevoli necessità degli iscritti.

Con delibera n. 292 del 21/2/2006 sono state introdotte ulteriori modifiche e innovazioni alle prestazioni creditizie erogate dall'Istituto, quali: l'istituzione della nuova prestazione creditizia del piccolo prestito quadriennale nella misura

massima di otto mensilità da restituire in 48 rate mensili al tasso di interesse annuo del 4%; l'abolizione del tetto massimo di Euro 1.0320,00 per i piccoli prestiti triennali; l'introduzione del prestito per estinzione di finanziamenti personali e/o bancari riferiti all'iscritto o al coniuge; l'elevazione della durata di ammortamento da quinquennale a decennale del prestito per anticipata estinzione o riduzione di mutui ipotecari stipulati con Istituti di Credito.

Nella tavola che segue si rappresenta la dinamica delle prestazioni creditizie e degli importi erogati sino al 30/09/2006:

2006

Tipologia	N.	Importo	Valore medio
Piccoli prestiti annuali	3.822	7.981.281,83	2.088,25
Piccoli prestiti biennali	8.379	32.732.656,40	3.906,51
Piccoli prestiti triennali	33.234	210.723.230,14	6.340,59
Piccoli prestiti quadriennali	16.622	151.329.522,34	9.104,17
Prestiti quinquennali	7.310	92.989.764,07	12.720,90
Prestiti decennali	16.450	445.621.077,60	27.104,43
Totale	**85.809**	**941.407.532,38**	

In ottemperanza a quanto proposto dal CIV all'interno delle Linee di indirizzo 2004-2007, un'attenzione particolare è stata rivolta ai pensionati Inpdap, che, non avendo diritto alle prestazioni creditizie dell'Istituto (alla Gestione unitaria autonoma delle prestazioni creditizie e sociali sono iscritti, ai sensi della legge n. 662/96, i lavoratori in attività di servizio), deve necessariamente ricorrere al mercato privato, con costi non sostenibili per coloro che dispongono di modesti redditi.

Ravvisata la necessità di ricorrere ad un nuovo provvedimento legislativo che istituisca una Gestione Autonoma delle prestazioni creditizie a favore dei pensionati Inpdap, l'Istituto, nell'anno 2005, ha ritenuto di chiedere ai Ministeri dell'Economia e del Welfare la previsione di una norma *ad hoc* poi inserita nella legge finanziaria 2005 (art.1 comma 347)

Tenuto conto dei tempi di attuazione e regolamentazione della Gestione sopra citata, la Struttura di progetto iniziative strategiche per le politiche sociali ha sottoposto all'attenzione degli Organi di Istituto l'istituzione di un "prestito sociale" a tasso zero in favore di anziani, pensionati dell'Istituto, in condizioni socio economiche disagiate.

Nel frattempo per venire incontro alle esigenze dei pensionati e degli iscritti esclusi dai finanziamenti diretti perché non rientranti nei criteri di concessione previsti dall'Istituto, il C.d.A. aveva approvato con delibera n. 241 del

27/04/2004 una convenzione per la concessione di prestiti e mutui da parte di Banche convenzionate.

Nel corso del 2006 (delibera del C.d.A. n. 362 del 27/6/2006), con riferimento alle convenzioni in atto, è stato siglato un accordo integrativo con le Banche convenzionate che prevede l'adozione delle seguenti condizioni migliorative:

- innalzamento da 75 a 80 anni dell'età massima a scadenza del finanziamento;
- riduzione – valida fino al 31/12/2006 salvo eventuale proroga – dei tassi sui prestiti personali: dal 6.95% iniziale al 6,60% per i finanziamenti fino a 60 mesi; dall'8,90% iniziale all'8,10% per i finanziamenti fino a 120 mesi.

Si riportano le tabelle dei prestiti erogati dalle Banche convenzionate nell'anno 2005 e nel primo semestre 2006.

	N.	PRESTITI	N.	MUTUI
2005				
PENSIONATI	29.633	344.612.160,00	830	66.215.025,00
ISCRITTI	20.908	278.106.442,36	5.587	547.593.439,00
TOTALE	50.541	622.718.602,36	6.417	613.808.464,00
2006				
PENSIONATI	16.382	71.121.622,00	107	9.257.400,00
ISCRITTI	5.321	204.276.058,00	1.114	112.282.469,00
TOTALE	21.703	275.397.680,00	1.221	121.539.869,00

Mutui ipotecari edilizi

In data 31 gennaio 2005 i Ministeri vigilanti hanno approvato la riduzione dei tassi di interesse sia per la soluzione a "tasso fisso" che per la soluzione a "tasso variabile". In virtù di ciò i mutui ipotecari di durata di 10 o 15 anni vengono erogati al tasso di interesse fisso del 3,20%, mentre i mutui di durata 15-20-25 anni sono erogati al tasso variabile del 2,90%.

In considerazione della flessione della domanda che si era riscontrata nell'anno 2004, sulla base delle indicazioni formulate dal CIV, la delibera del C.d.A. n. 170 dell'8 giugno 2005, aveva introdotto ulteriori innovazioni al Regolamento di concessione dei mutui, quali:

- l'elevazione dell'importo finanziabile dall'80% al 90% del valore di perizia dell'immobile;
- l'elevazione del periodo massimo di rimborso delle rate rispettivamente a 30 anni per i mutui a tasso variabile e a 20 o 25 anni per i mutui a tasso fisso.

Nella tavola che segue, si riportano il numero dei mutui ipotecari rogitati e gli importi erogati nel 2005.

2005	
Rogiti stipulati	**3.134**
Importo erogato	**318.350.956,29**

Nell'ambito di un articolato piano di rilancio delle prestazioni creditizie, al fine di sostenere gli utenti per l'acquisto del bene "casa" e di dare applicazione agli indirizzi dettati in materia dal CIV, sono state apportate nuove modifiche al Regolamento dei mutui, approvate con delibera del C.d.A. n. 292 del 21 febbraio 2006.

Le integrazioni e modifiche più significative risultano:

- l'elevazione dell'importo del mutuo ipotecario erogabile dal 90% al 100% del valore dell'immobile;
- l'importo massimo del mutuo erogabile passa da Euro 206,580,00 a Euro 300.000,00;
- l'importo complessivo delle rate da pagare annualmente non può comunque superare un mezzo (precedentemente un terzo) del reddito lordo annuo del nucleo familiare, dichiarato ai fini IRPEF;
- l'erogazione di mutui agli iscritti associati in Cooperative edilizie a proprietà individuale composte da non più di 20 soci, per la realizzazione di abitazioni non di lusso. Tale prestazione è attiva dal 2006.

Nella tavola che segue sono riportati i dati relativi ai mutui rogitati sino alla data del 30 settembre 2006.

30 settembre 2006	
Rogiti stipulati	**5.524**
Importo erogato	**686.665.236,38**

Dai suindicati dati emerge un netto aumento dei mutui erogati rispetto alle previsioni annuali di bilancio (400 milioni di Euro).

Le motivazioni di tale incremento sono molteplici e vanno ricercate nell'alto costo degli affitti specie nelle grandi città; nella notevole convenienza dei tassi praticati dall'Istituto rispetto a quelli praticati dal sistema bancario; nel mancato adeguamento dei tassi praticati dall'Istituto rispetto agli incrementi del tasso ufficiale di sconto della BCE nell'ultimo anno; nella crescente domanda di case riscontrata anche nel settore privato (allo scopo di investire in un bene proprio piuttosto che subire gli alti costi degli affitti), evidenziata altresì dal sistema bancario nazionale; dalle facilitazioni introdotte dall'Istituto al regolamento di concessione.

La Tecnostruttura ha introdotto una modifica al Regolamento dei mutui edilizi ipotecari, approvata con delibera n. 230 del 5 ottobre 2005, implementando con una nuova prestazione creditizia, finalizzata alla concessione di mutui agli iscritti associati in Cooperative edilizie tra pubblici dipendenti per la costruzione di alloggi destinati alla prima casa di abitazione, allo scopo di favorire i soggetti a più basso reddito, i quali, con minori costi rispetto al mercato privato, possano acquisire una casa di tipo economico-popolare.

La situazione finanziaria della gestione del credito, anche per la intervenuta cartolarizzazione che ha azzerato i rientri da ammortamenti per tutte le erogazioni effettuate al 31 dicembre 2003, non consente di prevedere uno stanziamento annuale superiore a 400 milioni di euro (sono peraltro previsti ulteriori 250 milioni di Euro per mutui ipotecari per la costruzioni di alloggi in cooperative).

Sulle criticità determinatesi nel corso del 2006 a causa della crescente espansione delle domande di mutui e sulle misure adottate al riguardo, la Corte si riserva di riferire in maniera più approfondita in occasione del prossimo referto.

Prestiti garantiti

Per quanto attiene ai prestiti concessi dagli Istituti finanziari, con rilascio della garanzia da parte dell'Inpdap, nella tavola che segue sono riportati i dati relativi al numero delle garanzie rilasciate ed agli importi riscossi dall'Istituto per spese di amministrazione e fondo rischi nell'anno 2005:

	N. garanzie	Importo Spese Amm.ne	Importo Fondo rischi
2005	**7.769**	**1.005.829,13**	**5.785.451,79**

Al 30 settembre 2006, i dati risultano i seguenti:

	N. garanzie	Importo Spese Amm.ne	Importo Fondo rischi
30/09/2006	**1.173**	**152.819,90**	**48.708,11**

Dalla comparazione dei dati relativi ai due anni, anche se parziali nel 2006, emerge chiaramente che i miglioramenti regolamentari hanno ridotto notevolmente il flusso verso gli Istituti finanziari, che spesso applicano tassi di interesse non sostenibili per i redditi dei lavoratori dipendenti.

Mutui ad Enti e Cooperative

Nel corso dell'anno 2005 è stata assicurata l'attività routinaria attraverso i pagamenti e le rideterminazioni di rata.

Per quanto riguarda la rinegoziazione dei tassi di interesse, si è provveduto a rimborsare tutti i crediti maturati a seguito dell'operazione e, pertanto, l'obiettivo del settore mutui agli Enti è stato pienamente raggiunto, mentre per le Cooperative edilizie sono state lavorate il 20% delle richieste giacenti, dovendo dare priorità alla rinegoziazione dei mutui edilizi individuali.

Sono stati eseguiti gli adempimenti previsti dal contratto di gestione della cartolarizzazione dei mutui agli Enti, per effetto della quale le entrate si sono sensibilmente ridotte.

Per quanto riguarda la cartolarizzazione delle Cooperative edilizie e dei soci titolari dei mutui edilizi individuali si è ancora nella fase preliminare.

Il 3/08/2005 è stato firmato un protocollo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per attivare iniziative in favore delle cooperative disciplinate dal Testo Unico 28 aprile 1938 n.1165, sull'edilizia popolare ed economica, che prevede la concessione di contributi di annualità da corrispondersi in misura costante per 35 anni, ad Enti e Società che realizzino case popolari. Detto protocollo di intesa stabilisce che l'INPDAP si obbliga ad attualizzare, al tasso del 6%, tutti i contributi concessi dal Ministero dei Lavori Pubblici, ora delle Infrastrutture e dei Trasporti, a favore delle Cooperative edilizie che hanno chiesto ed ottenuto la rinegoziazione del residuo debito. Il credito derivante dal ricalcolo dell'attuazione dei contributi al tasso del 6%, andrà a decurtazione del debito residuo della Cooperativa nei confronti dell'Istituto o su richiesta rimborsato alla Cooperativa.

Atteso il particolare rilievo sociale dell'attività creditizia, la Corte ritiene che, il mantenimento e lo sviluppo della capacità di intervento a sostegno delle necessità degli iscritti e dei pensionati, rappresenti per l'Inpdap un aspetto qualificante ed irrinunciabile che, oltre ad integrarsi in un sistema di Welfare allargato, è parte non secondaria delle attività istituzionali con notevoli ripercussioni sul soddisfacimento di bisogni primari. A seguito degli effetti conseguenti ai recenti interventi di cartolarizzazione dei crediti si dovrà perseguire con determinazione ogni possibilità che consenta il ripristino e la

certezza della disponibilità dei fondi, in grado di garantire un'adeguata e completa risposta alle richieste. E' necessario inoltre che la gestione sia improntata sempre più a criteri di massima trasparenza e coerenza con gli obiettivi da raggiungere. Tali esigenze sono state più volte rimarcate dal CIV, secondo il quale il ricorso al sistema finanziario privato, che può essere inteso solo come un intervento temporaneo in attesa del definitivo rientro fra le competenze istituzionali della prestazione, non può che essere accolto, nella fase transitoria, in via sussidiaria e con il rispetto delle condizioni poste dall'Inpdap, ivi compresi interventi di revoca in caso di mancato rispetto delle condizioni. Da parte del predetto Consiglio sono stati inoltre sviluppati i seguenti indirizzi:

- ricorrere ad una maggiore diffusione dell'istituto dell'autocertificazione nel rispetto della tutela dell'iscritto sancita dalla legge sulla privacy n.675 del 1996;
- attivare un continuo monitoraggio dei tassi di interesse a favore dei richiedenti iscritti, tenuto conto della analoga tendenza del mercato;
- estendere la convenzione ad altre banche che offrano le opportune garanzie e competenze, dandone costante e puntuale informativa agli iscritti;
- equiparare le procedure per i prestiti garantiti ceduti dalle Società e Istituti finanziari a quelli erogati in forma diretta dall'INPDAP allo scopo di conseguire una stabilizzazione dei tassi di interesse diretta a contrastare il mercato privato;
- prevedere la riconversione dei mutui ipotecari contratti con Istituti Finanziari privati in mutui erogati direttamente dall'INPDAP, nei limiti delle disponibilità di bilancio e compatibilmente con gli equilibri finanziari dell'Istituto.

7.5.2 L'ATTIVITA' SOCIALE

Vacanze climatiche in Italia e vacanze studio all'estero

Nel corso dell'esercizio considerato sono stati predisposti gli atti deliberativi per la pubblicazione del bando di concorso per le stagioni estive 2005 e 2006.

Dopo l'elaborazione delle graduatorie nazionali che ha riguardato, per l'anno 2005 rispettivamente n. 20.300 istanze per le vacanze climatiche in Italia e n. 44.606 per le vacanze studio all'estero, le reali presenze dei minori ospitati nei colleges all'estero sono risultate essere pari a n. 19.471 e n. 9.921 presso le strutture climatiche in Italia.

Le entrate dovute al pagamento dei tickets per le vacanze studio all'estero per l'anno 2005 sono risultate pari a € 11.644.751,91, a fronte di una spesa complessiva di € 39.982.331,37, comprensiva dell'adeguamento valutario del 2%, mentre per l'Italia sono risultate pari a € 1.630.965,90, a fronte di una spesa complessiva di € 9.534.566,90.

Per l'anno 2006, attesa la determinazione dirigenziale n. 13/2006, con la quale si è proceduto alla non aggiudicazione della gara triennale 2006-2008 espletata a licitazione privata con procedura ristretta, si è proceduto alla aggiudicazione dei pacchetti tutto compreso, alle varie Società risultate vincitrici, secondo gli esiti della Commissione giudicatrice della trattativa privata per il solo anno 2006, indetta con determinazione n. 34 del 5 giugno 2006.

Dall'elaborazione delle graduatorie nazionali risultano presentate, per l'anno 2006, rispettivamente n. 15.747 istanze per le vacanze climatiche in Italia e n. 41.310 per le vacanze studio all'estero.

Le reali presenze dei minori ospitati nei colleges all'estero sono tuttora in corso di verifica. Si presume che la presenza effettiva sia stata poco più di n. 25.000 partenti.

Quelle relative alle presenze dei minori presso le strutture climatiche in Italia sono state n. 8.504.

Stante i tempi ristretti di aggiudicazione si è provveduto, in primis, ad una aggiudicazione provvisoria (determinazione n. 37 del 15 giugno 2006), seguita da provvedimenti di aggiudicazione definitiva nn. 43, 44 e 46 rispettivamente del 4, 5 e 18 luglio 2006.

A seguito dei controlli sulle autocertificazioni prodotte dai vari soggetti partecipanti, si è provveduto a dichiarare la decadenza dall'aggiudicazione ad una delle Società partecipanti (determinazione n. 47 del 21 luglio 2006).

Al 30 settembre 2006 risultano pagati i primi acconti alle Società risultate vincitrici della gara 2006, pari ad euro 24.998.364,20 per le vacanze studio all'estero e ad € 4.478.757,14. per quelle climatiche in Italia.

Constatato l'aumento della platea dei soggetti interessati alla prestazione e alla luce dei ripetuti disservizi e inadempienze contrattuali riscontrati nel corso dell'affidamento del servizio per il triennio 2003-2005, il CIV con delibera n. 260 del 14 luglio 2005 emanava agli Organi di gestione specifici criteri di riferimento in ordine all'affidamento delle attività per il triennio 2006 - 2008, al fine di garantire adeguati livelli di qualità affidabilità correttezza e trasparenti modalità di aggiudicazione.

In data 20 luglio 2006 il CIV ribadiva la necessità di intensificare gli interventi di controllo e monitoraggio dell'attività sia durante la fase di erogazione dei servizi che in sede di verifica dei risultati con la realizzazione di appositi reports per ogni società appaltatrice.

Con l'occasione il predetto Consiglio ha auspicato che la gestione di tali attività sia improntata alla garanzia del raggiungimento di uno standard qualitativo di eccellenza, controllabile e continuativo nell'erogazione dei servizi ed all'adeguata professionalità degli addetti alle strutture.

In tal senso dovranno, infine, essere richieste adeguate garanzie alle società in ordine alle capacità imprenditoriali e professionali possedute ed in merito al rispetto delle normative contrattuali e previdenziali per lavoratori impiegati nell'assolvimento dei servizi. Dovranno, infine essere attivate tutte le funzioni di controllo, anche preventive, necessarie al corretto svolgimento dei servizi ivi comprese quelle degli operatori per i quali si dovranno definire specifici requisiti socio-educativi e culturali indispensabili alla vigilanza ed assistenza nell'ambito delle suddette attività.

La Corte condivide pienamente gli indirizzi del CIV e raccomanda in particolare la necessaria tempestività nella esecuzione delle procedure di gara e di tutte le altre attività tra cui preminente è quella di controllo, necessarie a garantire un corretto espletamento del servizio.

Borse di studio

Anche per questa attività sono state svolte tutte le operazioni necessarie per realizzare il programma previsto per il 2005 e 2006.

In particolare si è provveduto alla erogazione per l'anno 2005 di complessivi n. 9.492 ratei, per una spesa totale di € 11.161.296,00 e per l'anno 2006 di n. 5.700 ratei, relativi alle borse di studio per "media inferiore" e "media superiore", per una spesa totale di € 5.122.025,00.

Per quanto riguarda le borse di studio erogate nell'ambito del programma "Homo sapiens-sapiens", a supporto della formazione universitaria e professionale, in favore dei figli e orfani di iscritti e di pensionati Inpdap. il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la pubblicazione del relativo bando con delibera n. 270 del 28/12/2005 per n. 3.850 benefici.

Vista l'esigenza imposta dalla società contemporanea e le esigenze di acquisire nuove conoscenze soprattutto da parte dei giovani, l'Inpdap deve proporsi in questo campo, come soggetto portatore di iniziative di carattere formativo in grado di stimolare occasioni di convergenze e sinergie ad ampio spettro che consentano una più dinamica integrazione dei giovani nella realtà sociale e nel mondo del lavoro.

Master

A seguito delle convenzioni già in atto, sono state conferite le borse per la frequenza dei Master organizzati dall'Istituto in collaborazione con:

- l'Università Cattolica di Milano, per i due master in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche e in Economia e gestione delle aziende sanitarie;
- l'Università di Perugia, per il master in Tourism & Leisure Management;
- l'Università degli Studi La Sapienza di Roma per i 3 master in Economia Pubblica con indirizzo in Economia del Welfare e delle pubbliche amministrazioni, in comunicazione pubblica e istituzionale e l'ultimo in Economia e gestione dei servizi sanitari;
- l'Università di Catania, per il master in Information and Comunication Technologies (I.C.T.).

E' stata predisposta la nuova versione del bando di concorso per l'ammissione al Master in Tourism & Leisure Management discendente dal nuovo accordo dell'Istituto con l'Università di Perugia e Sviluppo Italia s.p.a. per il conferimento di 25 borse di studio per l'anno accademico 2004 e 2005.

Per l'anno 2004 l'importo di spesa complessivo per tutti i Master risulta pari a € 1.135.426,58 a fronte di n. 148 borse erogate.

Per l'anno 2005 l'importo di spesa complessivo è pari a € 1.119.932,86 a fronte di n. 146 borse erogate.

Con l'anno accademico 2004/2005 termineranno tutti i master in corso e l'Istituto si riserva di studiare nuove forme di collaborazione con le Università.

La gestione dei bandi di concorso, attivati per ciascuno degli anni relativi al triennio di collaborazione – inserimento e trattazione delle domande, redazione delle graduatorie ed erogazione delle borse di studio messe a concorso – è stata affidata alle Direzioni Compartimentali nel cui territorio ha sede l'Istituto di formazione sottoscrittore dell'accordo e in favore delle quali sono stati trasferiti i relativi budget di competenza.

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza ha,tra l'altro, nella materia stabilito le seguenti linee guida :

- lo sviluppo dei livelli occupazionali a favore dei figli degli iscritti deve costituire l'obiettivo principale delle risorse utilizzate per le prestazioni in argomento. Tale risultato non può essere conseguito in misura soddisfacente se le borse per la partecipazione ai masters sono utilizzate prevalentemente da lavoratori in servizio presso la pubblica amministrazione, mentre è relativamente scarso il numero di inoccupati partecipanti, come è avvenuto sinora.
- ampliare la tipologia degli interventi favorendo la costituzione di aree di eccellenza a specializzazione non universitaria, in settori con forte ricaduta occupazionale; sviluppare l'intervento dell'Inpdap in progetti sul territorio, in associazione con gli Enti locali, gli Enti Universitari e le associazioni imprenditoriali locali e nazionali, con il ricorso al sistema delle convenzioni, stipulando protocolli d'intesa ed accordi, per corsi di formazione professionale.

English Test

Con le partenze programmate nei mesi di gennaio, marzo e settembre sono stati ammessi alla fruizione del soggiorno i 200 beneficiari previsti dal bando di concorso 2004.

Con recente delibera del Consiglio di Amministrazione n. 326 è stato approvato il bando di concorso per n. 200 soggiorni English Test in favore dei figli ed orfani di iscritti e pensionati Inpdap, in relazione al quale risultano pervenute circa n. 2.700 domande.

Work experience

A seguito dell'approvazione della graduatoria relativa al bando di concorso 2005, sono stati assicurati gli adempimenti per le partenze dei 500 vincitori del beneficio.

Tenuto conto che l'erogazione del beneficio per il concorso 2004, per problemi organizzativi, non è stata garantita, il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 244 del 9/11/2005, ha autorizzato l'unificazione delle partenze dei vincitori del concorso 2005 con quelle del 2004.

Pertanto, visto che le domande pervenute per il concorso 2005 sono risultate pari a circa n. 1.300, si è ritenuto di prendere in considerazione tutte le domande per Work experience presentate entro il termine stabilito dal bando di concorso 2005

Il Magistrato della Corte delegato al controllo, avuta notizia di lamentele da parte di giovani laureati che hanno beneficiato delle prestazioni in oggetto, in ordine alle asserite gravi inadempienze a carico delle società incaricate di provvedere in loco agli aspetti logistici, tra cui non ultimo quello del reperimento delle aziende interessate ad offrire un periodo di stage, ha rilevato la necessità di un più attento monitoraggio da parte dell'Ente in ordine alla rispondenza delle norme concorsuali con il concreto svolgimento dei soggiorni all'estero dei vincitori.

Anziani

Case Albergo

A seguito delle determinazioni dirigenziali di approvazione delle graduatorie di ammissione alle due Case Albergo, relative alla II^ e III^ trimestralità, gli ospiti attualmente ammessi nelle strutture sono complessivamente n. 232, di cui n. 125 presso la Casa Albergo di Monteporzio Catone e n. 107 presso "La Pineta" di Pescara.

Nuove prestazioni socio-assistenziali

Dopo verifica dell'esatto numero dei soggetti beneficiari in quiescenza, ex iscritti all'Inpdap, delle prestazioni socio assistenziali erogate in attuazione ad Accordi di programma sottoscritti con i Comuni di Roma, Genova, Vicenza, Bologna e Parma, si è provveduto al pagamento delle sole rendicontazioni prodotte dai Comuni interessati.

Sono stati predisposti ed approvati dal Consiglio di Amministrazione gli atti deliberativi di nuove proposte aggiuntive da erogare in favore di tale categoria di soggetti, tra cui:

- la concessione di "*voucher*" quale contributo economico a sostegno di spese per prestazioni socio assistenziali, erogabili sull'intero territorio nazionale (delibera C.d.A. n. 351 del 31/05/2006);
- la sottoscrizione di un accordo di programma tra Inpdap, Fondazione Ferrero e Regione Liguria, la cui formalizzazione è avvenuta in data 1° giugno u.s. (delibera C.d.A. n. 342 del 16/05/2006). Si rappresenta, tra l'altro, che a seguito della sottoscrizione dell'accordo di programma con la Regione Piemonte e la menzionata Fondazione Ferrero, si è provveduto, nel corso del 2006, al ricovero in regime residenziale di n. 9 anziani affetti da sindrome di Alzheimer, altri 18 aventi diritto sono in attesa di ricovero, mentre n. 48 soggetti sono in lista di attesa;
- la sottoscrizione di un Accordo di programma tra Inpdap, Fondazione Neuromed e Regione Molise per malati di Alzheimer (delibera C.d.A. n. 373 del 1° agosto 2006).

Gli interventi in questo settore costituiscono un campo di impegno rilevante per l'Inpdap, in considerazione della valenza sociale che assumono, tenuto conto delle disagiate condizioni economiche di molti pensionati e dell'espandersi della platea di aventi diritto, conseguente all'aumento dell'aspettativa di vita.

Per tali motivi dovranno essere poste in essere tutte le condizioni tese a garantire le condizioni di sostenibilità e di finanziamento dei relativi servizi.

Convitti

Allo scopo di fornire agli utenti una prestazione sempre più efficace, sono state intensificate le iniziative per accrescere il numero dei Convitti Nazionali con i quali stipulare apposite convenzioni.

Per l'anno 2005 è stato incrementato da 34 a 40 il numero dei convitti nazionali gestiti dal Ministero dell'Istruzione, con cui sono in atto convenzioni per l'ospitalità di figli od orfani di iscritti.

Al 31 dicembre 2005 il numero complessivo di studenti ospitati nei vari convitti a gestione diretta e indiretta, appartenenti a più ordini di studi, ammonta a n. 3.500, più n. 62 studenti universitari ospiti presso i convitti dell'Istituto.

In merito a dette strutture sociali (case albergo e convitti), il CIV ha sviluppato le seguenti linee di indirizzo:

- adeguamento delle strutture alle necessità logistiche ed operative, adottando criteri di sicurezza e rispondenza all'uso;
- ricercare ulteriori ed innovative forme di valorizzazione per i centri-vacanze ed i convitti, coerenti con l'espansione delle politiche dell'Istituto ed in stretta connessione con la situazione sociale, da sviluppare in relazione alle caratteristiche del territorio;
- adeguare a livello di eccellenza e qualità, lo standard offerto dalle strutture medesime, anche allo scopo di ampliarne le possibilità di utilizzo durante tutto il corso dell'anno con interventi di carattere differenziato;
- avviare, con sollecitudine, il riordino dei servizi presso le strutture sociali a gestione diretta, adottando strumenti che favoriscano un unico soggetto contrattuale per i vari servizi, fissando contemporaneamente, specifici riferimenti di ordine tecnico-normativo, allo scopo di ridurre il contenzioso ed i tempi di definizione degli interventi;
- prevedere una differenziazione del contributo per l'accesso alle prestazioni in base ai livelli di reddito.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Come già evidenziato nelle pagine precedenti, i dati gestionali dell'esercizio 2005, oggetto del presente referto, si pongono complessivamente in termini peggiorativi rispetto ai decorsi esercizi che hanno registrato risultati ampiamente positivi, per altro, avvalendosi, oltre che degli interventi dello Stato, di variabili di natura straordinaria non facilmente replicabili in quelli futuri.

Và, inoltre rilevato che dai dati previsionali degli esercizi 2006 e 2007, emerge, in evidente controtendenza, un ulteriore progressivo peggioramento dei conti dell'Istituto.

Basta considerare che il preventivo 2006 denunzia un disavanzo finanziario di 2.074 milioni di euro e che detto disavanzo trova sostanziale conferma anche nei dati del bilancio di previsione del 2007, in cui detto disavanzo ascenderebbe a 3.016,6 milioni di euro.

Non potendosi prevedere a breve il riequilibrio della gestione pensionistica e previdenziale, è da ritenere che il disavanzo specie quello di parte corrente assuma carattere strutturale ed andamento crescente, come evidenziato dai dati storici innanzi riportati.

Ed invero, circa il rilevato disavanzo finanziario di competenza relativo alla gestione 2005, pur prendendo atto che esso è attribuibile principalmente (73% circa) al saldo negativo in conto capitale (- 1.491 milioni di euro), non può peraltro mancarsi di rilevare che l'analisi combinata delle entrate contributive e delle prestazioni istituzionali è indicativa di un progressivo assottigliamento del margine attivo di copertura ancora presente, (0,16%), destinato in futuro assai prossimo ad una inversione di tipo sempre più negativo.

A siffatto scenario concorrono ad avviso della Corte, da una parte l'insufficiente crescita del montante contributivo condizionato dal blocco generalizzato delle assunzioni del comparto pubblico e dall'altro dall'aumento del volume delle prestazioni per gli effetti degli incrementi annuali delle pensioni e la costante lievitazione del numero dei pensionati.

Ed invero il processo di snellimento della Pubblica Amministrazione e gli stessi progetti di trasformazione e di soppressione degli enti pubblici, sottraendo alla previdenza dei contribuenti potenziali e reali, pone in modo preoccupante la questione del già problematico rapporto iscritti/pensionati

nell'ambito delle gestioni INPDAP.

Il circolo vizioso che ne potrebbe derivare impone la ricerca di soluzioni efficaci idonee ad arginare le ripercussioni sull'equilibrio economico finanziario dell'istituto.

A tale riguardo non può omettersi di sottolineare l'impegno ineludibile dello stesso per la realizzazione di una gestione sempre più efficiente del sistema previdenziale di sua pertinenza curando l'esatto adempimento degli obblighi contributivi da parte di tutte le Amministrazioni Pubbliche, il monitoraggio del relativo flusso finanziario e delle singole posizioni assicurative mediante la costante informazione sulla situazione pensionistica e previdenziale degli iscritti.

Appare, pertanto, non più dilazionabile il ricorso a misure idonee ad assicurare l'equilibrio futuro della gestione complessiva dell'Istituto, attraverso provvedimenti legislativi e l'ottimizzazione delle risorse interne.

Si rappresenta, quindi, per gli organi responsabili dell'ente l'esigenza di svolgere, anche mediante la predisposizione di appositi modelli previsionali, un'azione di attento e continuo monitoraggio delle basi di fondo che reggono il suo sistema previdenziale onde poter intervenire con immediate misure correttive ed in maniera coerente ed adeguata ai necessari livelli decisionali per dominare le dinamiche che, anche in ragione dei processi demografici degli iscritti, possono interessare detto sistema sia nel breve che nel lungo periodo.

In relazione alla situazione sopradescritta, che non consente ulteriori lievitazioni delle spese di funzionamento, la Corte raccomanda inoltre l'adozione di tutte le misure atte a favorire un rigoroso contenimento delle spese predette entro i limiti della più stretta indispensabilità specie con riguardo agli oneri di carattere discrezionale.

Con riferimento all'efficienza dell'Ente la Corte rileva, infatti, che i costi di gestione, direttamente imputabili allo svolgimento della sua attività istituzionale registrano costanti incrementi e che anche i costi per il personale in servizio tendono ad aumentare nonostante che il numero delle sue unità sia andato progressivamente a ridursi.

Anche per quel che concerne il processo di automazione dell'Ente, la Corte condivide l'esigenza di portare a compimento ogni utile azione intesa, al

conseguimento di risultati adeguati alle esigenze funzionali ma sempre nella consapevole considerazione di un equilibrato rapporto tra costi i e benefici.

Circa il fenomeno dei residui che assume tuttora proporzioni assai rilevanti, la Corte, pur ritenendo che parte di essi sia di natura fisiologica, è tuttavia indotta ad osservare che necessitano interventi diretti ad attuare non solo procedure adeguate per i pagamenti e le riscossioni dei residui di più remota formazione ma anche un'attenta ricognizione del titolo giuridico contabile ad essi sottostante.

Và inoltre considerato che l'architettura istituzionale dell'INPDAP, fondata sul modello duale appare ormai disallineata con le più recenti fonti normative introdotte nell'ordinamento generale gestionale in questi anni, dacché è stata rafforzata l'autonomia riconosciuta in materia alla dirigenza.

Un ripensamento del legislatore in siffatta materia sembrerebbe utile, laddove la stratificazione di competenze gestionali diverse in capo a più soggetti (non più soltanto organi) potrebbe creare disarmonie istituzionali, soprattutto nell'ambito dei poteri di verifica della realizzazione degli indirizzi programmatici che, ove rivolti alla dirigenza, troverebbero altri strumenti di controllo all'interno dello stesso sistema di riscontri dell'attività gestionale complessiva.

In materia di personale, l'Istituto risente di una non compiuta distribuzione delle risorse secondo le logiche direttamente correlate alle esigenze funzionali dello stesso, non sempre sostenuta da una adeguata e congrua formazione professionale.

Diverse sedi, specie nel Nord del paese, soffrono per insufficienza di personale, mentre si registra un affollamento nelle strutture di supporto della gestione ed, in particolare, in quelle destinate al funzionamento degli organi, con uno squilibrio evidente a danno delle linee di produzione, attraverso le quali si estrinseca la missione istituzionale dell'INPDAP.

Appare indispensabile, pertanto, una rivisitazione delle forze presenti nei vari settori ed uffici, al fine di apportare correzioni utili per un più incisivo sviluppo produttivo e l'eliminazione di giacenze inevase che, in taluni casi, appaiono gravose.

Il ricorso a consulenze esterne si è dimostrato in chiaro aumento per cui si sottolinea la necessità di un suo drastico ridimensionamento limitandolo ai casi

strettamente indispensabili e particolari che non possono essere soddisfatti per mancanza di specifiche professionalità nell'Istituto.

Al riguardo costituisce utile elemento di riferimento la deliberazione delle sezioni riunite della Corte dei conti n.6 del 15/2/2005 riguardante la subiecta materia.

Sulle operazioni di cartolarizzazione e di cessione "ope legis" di importanti comparti di immobili (F.I.P.) determinate da esigenze di finanza pubblica, sono state avanzate riserve da parte del CIV, dacché a quest'ultimo organo i risultati delle stesse sono apparse gravose per l'Istituto, sia per i valori di scambio non del tutto adeguati al mercato e sia per i costi di amministrazione posti a carico dall'INPDAP.

In particolare, il conferimento forzoso di immobili strumentali dell'INPDAP al F.I.P. per poi continuare ad utilizzare gli stessi quali sedi dei propri uffici per nove anni corrispondendo un canone locativo al predetto fondo è apparsa un'operazione che da luogo a rapporti complessi che finiscono per aggravare il risultato economico del bilancio dell'Ente .

Il sistema dei controlli interni appare rafforzato, dacché si è dato corso al potenziamento del controllo di gestione, ampiamente auspicato anche da questa Sezione, elevandolo al rango di direzione centrale ispettiva ed accorpandolo alla pianificazione.

Non resta che valutare, nel tempo futuro, i risultati di siffatta operazione che, ove riscontrati fruttuosi, dovrebbero attuare, in sinergia con la struttura di valutazione strategica e la direzione centrale ispettiva, la concreta operatività di un rete esterna di controllo e di verifica in grado di monitorare l'intero scenario gestionale.

Notevole è apparso lo sforzo sul piano organizzativo compiuto recentemente dall'Istituto per conferire alle proprie strutture maggiore capacità operativa, attraverso il rimodellamento di taluni servizi ed uffici.

Sul piano della formazione, benché si registrino taluni miglioramenti, è necessario individuare un piano organico programmatico di investimenti, correlato alle più immediate esigenze di sviluppo dei processi produttivi, che preveda, tra altro, un sistema di controllo degli effettivi progressi realizzati, di guisa che non si determinino inutili sprechi di risorse che appaiono piuttosto ridotte anche per gli interventi legislativi di contenimento delle spese.

Il potenziamento dell'avvocatura interna appare prioritario per una congrua riduzione dei notevoli costi correlati al ricorso ad avvocati esterni e per consentire una più attenta cura degli interessi dell'Ente.

Al riguardo appare auspicabile l'ampliamento dell'organico riportandolo alle iniziali 75 unità, e procedendo al contempo, all'assunzione di tutti gli avvocati idonei del concorso pubblico a suo tempo bandito dall'INPDAP.

In ogni caso va posta un'accentuata vigilanza sui giudizi affidati all'esterno, evitando l'insorgere di liti per l'inerzia degli uffici ad adempiere e l'affidamento a pochi studi legali di un gran numero di cause e curando, altresì, l'applicazione dei minimi tariffari nella formulazione delle parcelle dei difensori.

A tal fine si sottolinea la assoluta necessità di rimuovere le criticità esistenti nella rilevazione del contenzioso mediante iniziative volte a fornire un quadro completo di informazioni che consentano una disamina attenta del fenomeno che riveste primaria importanza quale significativo indicatore della qualità del servizio svolto dall'Ente nei confronti degli iscritti

Il processo di dismissione del patrimonio immobiliare procede piuttosto lentamente, con scostamenti notevoli rispetto alla tempistica disegnata nel "business plan".

Le cause di tale divaricazione sono molteplici, alcune esterne all'Istituto, come problematiche catastali e disponibilità dei notai, ed altre da imputare alla insufficienza operativa delle strutture a ciò dedicate, carenti di adeguato numero di personale.

Quanto alle pregresse gestioni patrimoniali, affidate a società esterne, si è gia riferito nelle precedenti relazioni circa le disfunzioni e le criticità emerse, riconducibili all'operato delle stesse società affidatarie che hanno agito con superficialità e noncuranza degli interessi dell'Istituto, ed al controllo insufficiente e lacunoso degli uffici.

Permane, allo stato, un rilevante contenzioso con le stesse società, originato anche dalla difficoltà di far chiarezza nei reciproci rapporti per la complessità di talune problematiche.

La gestione diretta del proprio patrimonio in via di dismissione, assunta dall'Istituto dal 1 maggio 2004, sembra realizzare un abbattimento dei costi, mentre sui risultati finali della stessa è ancora prematura ogni valutazione.

La situazione delle sedi strumentali è ancora lontana da una soluzione, dacché molti uffici versano in condizioni di precarietà. L'ulteriore operazione di cessione "ope legis" al F.I.P. di alcune sedi di proprietà dell'Ente ha creato disorientamento nel programmare le future acquisizioni, per cui non si è in grado di prospettare una definizione del problema.

L'approvvigionamento dei beni e servizi è continuato spesso con proroghe e rinnovi per la tardiva indizione delle gare di appalto rispetto alla scadenza contrattuale e per i tempi considerevolmente lunghi delle relative procedure concorsuali, mentre il ricorso alla Consip ha conosciuto ancora deroghe ed elusioni.

Permane, tuttora, il problema dell'arretrato nell'intera area pensionistica e previdenziale che, nonostante gli sforzi compiuti per ottenerne la riduzione, fa registrare ancora giacenze notevolissime.

La previdenza complementare, a parte il fondo Espero riservato al personale della scuola, non è decollata per ragioni esterne all'Istituto, benché quest'ultimo si stia attrezzando per offrire il richiesto supporto amministrativo agli operatori del settore. Appare intuitivo che i ritardi accumulati nel promuovere tale indispensabile copertura pensionistica per i lavoratori più giovani si riflettono negativamente sugli stessi per l'assottigliamento della variabile temporale delle coordinate poste a fondamento della liquidazione della futura pensione integrativa.

Nel settore creditizio, a fronte del depauperamento della capacità interna all'Istituto a corrispondere alle richieste degli iscritti per effetto della cartolarizzazione dei crediti che ha cancellato di fatto il rientro delle quote di ammortamento ed il loro reimpiego nella concessione di ulteriori prestiti, l'INPDAP si è adoperato, mediante convenzioni con istituti bancari, per consentire l'accesso al credito ai propri iscritti a condizioni di poco superiori a quelle praticate dallo stesso Ente.

Nell'attività sociale, diretta soprattutto verso i giovani e che ha conosciuto livelli di espansione notevoli, si sono verificate talune disfunzioni e criticità dovute ad inadempienze dei gestori esterni. È auspicabile che l'Istituto intervenga in siffatta area con maggiore attenzione e responsabilità, sia nella fase di affidamento dei servizi che in quella di monitoraggio e controllo, per garantire il rispetto pieno delle condizioni contrattuali.

In ordine alla gestione delle prestazioni creditizie e sociali deve considerarsi che il relativo regolamento pone l'esigenza del rispetto dell'equilibrio della gestione.

È necessario pertanto che in vista del prossimo esaurimento dell'avanzo, determinatosi per effetto della cartolarizzazione dei crediti, le spese per il credito e le prestazioni sociali siano commisurate alle corrispondenti entrate in modo da assicurare annualmente il richiesto equilibrio finanziario.

In tal senso s'impone, fin da ora, un'attenta rivisitazione delle attuali tipologie di intervento disponendo l'eliminazione di quelle che per l' esiguità dei soggetti beneficiari o per la loro sovrapposizione con la competenza di altri organi si appalesano socialmente meno rilevanti.

Il sistema informatico sta attraversando una fase di completo rinnovamento per transitare dalla precedente situazione di insufficiente funzionalità, dovuta principalmente alla mancata integrazione dei diversi sistemi in dotazione a ciascuno degli enti confluiti nell'INPDAP ed alla loro obsolescenza, ad un nuovo modello in linea con le esigenze di funzionamento dell'Istituto.

L'operazione è apparsa necessaria, anche se comporterà dei rilevanti costi aggiuntivi in un settore caratterizzato da elevata onerosità, e la valutazione dei risultati prodotti deve essere necessariamente rinviata al momento in cui il sistema sarà completato.

Devesi conclusivamente richiamare quanto già affermato dalla Corte dei conti nelle note finali della precedente relazione, sottolineando la fase di transizione e sviluppo che l'Ente sta attraversando e raccomandando allo stesso il perseguimento degli obbiettivi istituzionali attraverso una matura consapevolezza della propria missione, da attuare, peraltro, con impiego di mezzi e risorse idonee al soddisfacimento delle aspettative della popolazione iscritta, soprattutto in termini di tempestività ed efficienza.

PAGINA BIANCA

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI
DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (INPDAP)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2005

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

Relazione sulla gestione 2005

PREMESSA

Il presente documento contabile, predisposto in conformità all'articolo 44 del Regolamento di amministrazione e contabilità, deliberato dal Consiglio di Amministrazione con atto n. 132 del 16 marzo 2005 e successive modificazioni ed integrazioni, si propone di fornire un quadro riepilogativo che, partendo dagli obiettivi prefissati in sede di programmazione per l'esercizio finanziario 2005, consenta di valutare i più significativi risultati conseguiti, alla luce anche della profonda innovazione che, avviata nel precedente anno 2004, è proseguita significativamente nel corso dell'anno in esame.

L'anno 2005 si connota, infatti, per la rilevanza degli impegni assunti dall'Istituto, tutti rilevabili dal Consuntivo, correlati alle politiche sintetizzate nelle linee di indirizzo che il CIV ha emanato con riferimento al triennio 2004/2007.

In tale contesto, si inserisce come elemento rappresentativo dell'azione dell'Istituto, l'attuazione della normativa prevista dal nuovo DPR 97/2003 che trova, nel presente documento, la sua prima espressione.

E infatti, uno degli elementi distintivi e innovativi che estrinsecano le differenze tra nuova e passata gestione, quest'ultima secondo la normativa ex DPR 696/79, è proprio la presente relazione sulla gestione 2005 che ha lo scopo di illustrare nella prima parte in sintesi, e nella seconda più analiticamente gli obiettivi programmati per il 2005 particolarmente rilevanti sotto l'aspetto gestionale, dei quali si descrive il risultato conseguito e l'impegno della tecnostruttura con

l'individuazione delle spese sostenute e delle risorse umane impegnate per ogni singolo obiettivo.

Vengono inoltre segnalati fatti rilevanti, relativi allo stato di avanzamento delle attività, intervenuti nei primi mesi del 2006.

PARTE PRIMA

LA TRASFORMAZIONE

Nell'anno 2004 è stato avviato un profondo processo di innovazione finalizzato a valorizzare le potenzialità dell'Istituto e farlo diventare un vero punto di riferimento per il sistema previdenziale del Paese e per le aziende pubbliche italiane.

Sono state definite precise procedure di pianificazione, esercizio e controllo, in aderenza anche, tra l'altro, alle nuove disposizioni in materia di contabilità emanate con il DPR 97/2003, in uno con la fissazione delle regole comportamentali contenute nella Carta dei Valori. Il nuovo sistema consentirà ai vertici dell'Istituto di avere un cruscotto direzionale attraverso il quale monitorare e verificare i risultati raggiunti; i quali devono essere valutati non solo attraverso i tempi di erogazione delle prestazioni, elemento determinante per l'impatto immediato nella soddisfazione degli utenti, ma anche nell'ottica del contenimento della spesa pubblica e con riferimento ai costi delle attività, al valore prodotto e all'impatto sociale.

In tale contesto si inseriscono il "Piano di Normalizzazione" e il "Progetto di Change Management", descritti analiticamente nei successivi paragrafi.

Entrambi gli obiettivi rispondono all'esigenza di creare un modello che fornisca alla dirigenza e al personale gli strumenti necessari per conseguire gli obiettivi strategici individuati, rendendo concreta la strategia di cambiamento: trasformare cioè l'Istituto da *"Ente gestore della previdenza dei dipendenti pubblici"* a *"interlocutore riconosciuto della Pubblica Amministrazione, intesa come portatrice degli interessi dei lavoratori pubblici e dell'utenza"*.

In tale prospettiva è stato di fondamentale importanza visualizzare un percorso di cambiamento che tocca tutti i settori, dai servizi istituzionali ai processi di supporto, dalla cultura dell'Istituto ai sistemi informativi e alla gestione dei dati.

La trasposizione dei percorsi da seguire è stata realizzata attraverso l'elaborazione della "Mappa della Trasformazione" dell'Istituto riportata in allegato che, con il suo linguaggio semplice e diretto, è risultato uno strumento particolarmente efficace per facilitare la comprensione e la condivisione del cambiamento.

La diffusione di tale Mappa, oltre a rendere visibili e quindi condivisibili gli obiettivi di performance e di valore delineati, instaura una sorta di sfida nella quale tutto il personale dell'Istituto si mette in gioco perché partecipe e soggetto attivo del processo di cambiamento.

Essa, inoltre, evidenzia le aree nelle quali si rende necessario intervenire con maggiore attenzione e significatività, rispetto ad altre per le quali, tenuto conto dell'avviata trasformazione, si dovrà svolgere solo una puntuale verifica dell'avanzamento delle varie fasi, fino alla loro conclusione.

GLI OBIETTIVI PER IL 2005

La individuazione degli obiettivi maggiormente significativi per la gestione 2005 discende dalle linee di indirizzo dettate dal CIV (delibera n. 236 del 15/6/2004) tra le quali assumono rilevanza gli interventi in materia di attuazione del Programma di Normalizzazione (Delibera del CdA n. 2 del 28 luglio 2004 e successive integrazioni) nel quale sono ricompresi, direttamente o in via mediata, anche gli obiettivi relativi:

- alla gestione delle entrate pregresse, correnti e della Denuncia Mensile Analitica;
- alla certificazione della posizione assicurativa e connessa Banca Dati,
- all'adeguamento normativo al DPR 97/2003;
- alla gestione del personale;
- al conseguimento della correntezza nell'erogazione delle prestazioni;
- alla semplificazione delle procedure;
- alla gestione del patrimonio immobiliare.

Rilevanti appaiono anche una serie di iniziative intraprese nel corso dell'esercizio 2005 finalizzate ad una profonda trasformazione del modo di essere e di agire del management dell'Istituto. Tale processo innovativo è da ricondurre nell'ambito del progetto "Change Management" che ha portato a significativi risultati nel Laboratorio di Spoleto dove tutta la Dirigenza si è misurata nel prospettare soluzioni e percorsi metodologici, oltre che organizzativi, connotati da una caratteristica comune rinvenuta nella condivisione e nella compartecipazione alla elaborazione delle linee portanti del nuovo Inpdap.

Altro obiettivo significativo è stato il miglioramento del rapporto con gli utenti, non solo con la puntuale erogazione delle prestazioni, ma anche con una serie di iniziative per prevenire, oltre che soddisfare, le loro esigenze e i loro bisogni. In tale ottica vanno collocati quegli obiettivi perseguiti nel corso dell'anno 2005 volti da un lato, a migliorare, le procedure amministrative per le prestazioni obbligatorie (pensioni, trattamenti di fine servizio e di fine rapporto, previdenza complementare, per citare solo alcune tra quelle maggiormente significative) e, dall'altro, a ricercare ed attuare, in adesione all'attenzione posta dagli organi politici nell'indirizzare le scelte dell'amministrazione, piani operativi mirati a conseguire la correntezza nella produzione.

Ancora, sul versante delle prestazioni creditizie e sociali , particolare attenzione è stata raccomandata dall'Organo politico nel perseguire iniziative finalizzate ad interventi a sostegno delle categorie più deboli, individuando nuove formule che abbiano la peculiarità di adeguarsi al mutare dei bisogni sociali e, in particolare, siano maggiormente rispondenti alle necessità soprattutto degli anziani non più autosufficienti o affetti da sindromi degenerative.

Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare, l'inversione di rotta realizzata con il mancato rinnovo delle convenzioni per la gestione esternalizzata e la ricostituzione, con nuove logiche e nuovi strumenti, all'interno dell'Istituto del modello di gestione diretta, hanno consentito di perseguire obiettivi di verifica e analisi sull'operato delle ex società affidatarie finalizzati alla definizione delle pendenze contrattuali.

Sempre sul versante istituzionale, tra gli obiettivi prioritari è stato posto quello di realizzare la "posizione assicurativa certificata" per ciascun iscritto, seguendone gli "eventi" che si susseguono nella vita lavorativa al fine di garantire una corretta gestione dei contributi.

La complessità ed eterogeneità dei soggetti iscritti ha posto in evidenza, nell'ambito del "Piano di Normalizzazione" del sistema informativo, l'assoluta preminenza da riservare all'area istituzionale delle Entrate. Infatti, le difficoltà incontrate nel passato di interagire con una tale molteplicità di soggetti, non hanno consentito di perseguire puntualmente il controllo dei versamenti effettuati a fronte dell'accertamento della massa contributiva con conseguenti ricadute sul fronte delle morosità contributive.

In tale ottica un ruolo centrale sul piano operativo dovrà essere assunto dai Compartimenti e dalle Sedi periferiche, chiamati a curare, con una vera e propria strategia di *marketing*, il rapporto con gli Enti iscritti per assicurare un costante monitoraggio dei flussi.

L'innovazione che ha caratterizzato il 2005 è rappresentata dalla Denuncia Mensile Analitica (DMA), con trasmissione in via telematica, che consentirà all'Istituto una puntuale verifica ed accertamento mensile sia del dovuto che del versato e, contemporaneamente, di perseguire il recupero, per gli anni pregressi, dei contributi dovuti a vario titolo dagli Enti iscritti; obiettivo che, oltre a consentire un rientro di somme rilevanti, porterà all'aggiornamento della Banca Dati delle posizioni assicurative degli iscritti per gli anni che vanno dal 1997 in poi.

Da ultimo, ma non certamente per importanza, si richiama l'attenzione sull'adeguamento ai principi di amministrazione e di contabilità, così come disposto dal DPR 97/2003, al quale l'Inpdap si è conformata nel 2005.

Per tale obiettivo l'Istituto sin dalla fine del 2004 con apposite delibere consiliari ha definito l'architettura del nuovo sistema contabile con l'identificazione delle Unità Previsionali di Base e dei Centri di Responsabilità nell'ambito dell'assetto organizzativo predisponendo il relativo Bilancio di previsione non solo in termini finanziari, ma anche, in termini di budget per Unità Previsionali di Base e per centri di responsabilità, oltre che in termini economici per centri di costo.

Questo obiettivo, concretizzato con un intervento di razionalizzazione della spesa informatica secondo le direttive del Ministero dell'Innovazione, costituisce per l'INPDAP la prima realizzazione – anche in funzione della sua gestione operativa avvenuta nel 2005 – dell'attuazione del "riuso" del sistema contabile informatizzato avviata in sinergia con l'INPS.

E tale processo innovativo di adeguamento al DPR 97/2003 ha riguardato anche l'aspetto regolamentare. Infatti, la presente relazione viene predisposta ai sensi dell'articolo 44 del Regolamento di amministrazione e contabilità, proprio in ossequio alle nuove regolamentazioni previste per la documentazione accompagnatoria del consuntivo 2005.

I RISULTATI

A. Programma di Normalizzazione informatico

La descrizione degli obiettivi previsti nel Piano viene fornita complessivamente dal punto di vista informatico, nella convinzione che tale ottica sia la più rispondente e maggiormente rappresentativa dell'impegno che l'Istituto sta profondendo per consentire il raggiungimento degli ambiziosi traguardi prefissati.

Nella seconda parte della presente relazione vengono descritti in analisi i singoli progetti, mentre in questa sezione si fornisce una sintesi attraverso la predisposizione di tavole sinottiche (una per gli aspetti connessi allo sviluppo delle procedure informatiche, l'altra connessa agli aspetti infrastrutturali e alla sicurezza) nelle quali, a fronte di specifici obiettivi riconducibili alle linee di indirizzo emanate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, viene descritto lo stato di avanzamento del progetto, con evidenziazione delle risorse umane e finanziarie assorbite.

Giova sottolineare che non tutti i progetti desunti dalle citate linee di indirizzo del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza hanno impatto finanziario, tant'è che in calce alle medesime tabelle viene fornito un quadro di raccordo e di quadratura con la contabilità, nel quale sono valorizzate finanziariamente le spese comunque sostenute nell'anno 2005 per le attività non rientranti tra quelle progettuali, ma che sono risultate necessarie per garantire la continuità dei servizi interni ed esterni e delle prestazioni.

Nello specifico, per quanto attiene lo sviluppo delle procedure informatiche, dalla lettura della Tav. 1 – "Applicazioni informatiche" si rileva che a fronte di complessivi 42,134 milioni di €uro, la quantificazione riferita alle attività progettuali descritte nella tavola, ammonta a 12,832 milioni circa di €uro, con una incidenza percentuale pari al 30,4.

Di converso, per quanto attiene invece le infrastrutture e la sicurezza, l'analisi della corrispondente Tav. 2 – " Ambiente tecnologico e sicurezza" fa rilevare che a fronte di complessivi 35,724 milioni di €uro, solo 7,670 milioni sono riconducibili ad analoghe attività progettuali, con una percentuale di incidenza pari al 23,4.

L'impegno in termini di risorse umane interne impiegate consente di rilevare che, per le applicazioni informatiche (Tav. 1) complessivamente queste hanno assorbito 28 unità, mentre per quanto attiene le infrastrutture e la sicurezza le risorse impiegate sono 5; ancora il complesso delle risorse umane interne dedicate ai progetti, pari a 37 rappresentano il 24% rispetto al totale delle risorse assegnate alle due strutture che assomma a 154 unità.

Infine le Tavv. 1 e 2 evidenziano che per la maggioranza degli obiettivi descritti si è raggiunta una percentuale di realizzazione molto elevata, per alcuni di essi anche il 100%.

Tav. 1 – Applicazioni informatiche

QUADRO SINOTTICO DEGLI OBIETTIVI SIGNIFICATIVI PER LA GESTIONE 2005			
Obiettivo	**Stato avanzamente del progetto**	**Spesa 2005**	**Risorse umane interne aa/pp**
1.6.A.1. Normalizzazione delle entrate pregresse	Sono state completate le procedure: Benefici in sede TFS. Conguaglio dei contributi dovuti dagli enti locali da modelli 770. Sono stati elaborati i dati per la richiesta ad INPS degli importi per le ricongiunzioni INPDAP, l'obiettivo è stato raggiunto al 100%	960.000,00	0,66
1.6.A.2. Presa in carico della gestione immobiliare	E' in esercizio: il sistema di visualizzazione e controllo da parte dei Compartimenti competenti i; il sistema di Patrimonio immobiliare 2004; il sistema RUV ; il sistema MOB . E' stata inoltre attivata la procedura di colloquio con l'Agenzia delle Entrate per la riscossione dei canoni di locazione e degli oneri accessori. Obiettivo raggiunto al 100%	620.000,00	3
1.6.A.4. Razionalizzazione adempimenti fiscali dell'Istituto	E' stato completato il progetto di razionalizzazione del fisco per l'anno 2005, sono stati inviati secondo i tempi dettati dalla normativa i modelli fiscali all'agenzia delle entrate. Obiettivo raggiunto al 100%	150.000,00	3
1.6.A.6. Bonifica della banca dati	Nel corso dell'anno sono state completate le attività progettuali per la certificazione e la correzione dei dati che hanno raggiunto i seguenti risultati:anagrafica enti: certificazione di 47.000 Enti su 54.000, anagrafica iscritti: bonifica completata al 90%	1.760.000,00	6
1.6.A.7. Acquisizione per via telematica dal MIUR sullo stato giuridico del personale comparto scuola	E' in esercizio la procedura per l'aquisizione delle posizioni giuiridiche del personale del comparto scuola. è completata la procedura per le domande Web di riscatto computo e ricongiunzione per il recupero del pregresso. E' attualmente in corso il caricamento dei dati del MIUR da circolare 39 (ad oggi sono state caricate 180.000 posizioni) Obiettivo raggiunto al 99%	380.000,00	2
1.6.B.4. Prestazioni previdenziali pensioni, attività sociali, crediti (acquisizione domande via Web).	E' stato completato a marzo 2006 il progetto Domande di vacanze. Per la prima volta in esercizio ha consentito l'immissione da parte del cittadino di 5.000 domande	360.000,00	0,33
1.6.C.1. Razionalizzazione procedure di programmazione e pianificazione	E' ultimata l'attività di assessment per il ciclo annuale 2005- 2006 della pianificaizone strategica, performance management, e modelli direzionali. E' stata avviata la fase di progettazione del modello direzionale di controllo strategico e balanced storecard.	730.000,00	1
1.6.C.2. Adeguamento della contabilità al DPR 97/2003	I sistemi di contabilità generale,e bilancio di previsione e consuntivo sono stati completati e sono in esercizio. E' completata la procedura di gestione dei cespiti, è in corso il recupero presso le sedi dell'inventario dei beni mobili.	1.570.000,00	3
1.6.C.3. Controllo di gestione	Sono completate le procedure di bilancio di verifica trimestrale, bilancio di previsione e budget e Costi previsionali/consuntivi full costing - sono in fase di definizione dei requisiti le prodecuire di Gestione delle commesse e il cruscotto direzionale	582.000,00	2
1.6.C.4. Gestione giuridica ed economica del personale e rilevazione presenze- Gestione delle missioni	Sono in esercizio le seguenti procedure: Rilevazione delle presenze e gestione dei dati anagrafici di base, Definizione assetti organizzativi - Attribuzione ore produttifve e CdC/Progetti - in fase di collaudo le procedure di valutazione prestazione dirigenti e la gestione delle missioni	1.391.000,00	4
1.6.D.2. Denunce mensili per via telematica (DMA)	Sono stati completati i progetti : Controlli di merito e caricamento in Banca dati, visualizzazione e reportistica. Sono in corso di completamento i progetti: alimentazione sottosistemi assegnazione e trattamento errori a livello centrale (80%) assegnazione e trattamento errori a livello periferico (60%)	1.605.000,00	0,66
1.6.E.1. Certificazione flussi informativi	Sono stati terminati i sottoprogetti; Modulo Firma digitale qualificata (Certification Authority) e verifica - Modulo Password dispositiva - Modulo interfaccia Workflow - è stato inoltre realizzato un prototipo per la certificazione dei flussi tra istituzionale e autogoverno della DMA	1.914.000,00	2
Mutui ipotecari	La procedura mutui è conclusa, sono attualmente in corso le attività di manutenzione evolutiva, rese necessarie da intervenute modifiche normative successive alla conclusione della procedura, che si concluderanno ad aprile 2006	810.000,00	0,33
Totale		**€ 12.832.000,00**	

Tav. 1 bis – Quadro di raccordo finanziario

Altre attività della Struttura applicazioni informatiche a quadratura delle spese progettuali*		
Sistema istituzionale: sviluppo mediante Riuso INPS;		
Sistema di Autogoverno: sviluppo mediante Riuso INPS;		
Progetti specifici: manutenzione Cartolarizzazione;		
Manutenzione dei sistemi attuali;		
Servizi e Progetti di Integrazione;		
Realizzazione Sistema Prototipale Knowledge		
Totale spese	**€**	**42.134.065,98**

*Alcuni progetti sono condivisi con la struttura di progetto ambiente tecnologico e sicurezza

Tav. 2 – Infrastrutture e Sicurezza

SINTESI PROGETTI 2005 - RILEVANTI SOTTO L'ASPETTO GESTIONALE

Progetti rilevanti	collegamento PdA 2005	natura forniture correlate	note	spese compet. 2005 (importi in €)	risorse umane interne (aa/p)*
1 Sicurezza	**ob. Strat. 1.6.E.4**			**1.227.087**	**0,85**
	1.1 IdM 1° nucleo	*serv. Prof.li; licenze sw*	parte della det. 91/95	899.979	0,50
	1.2 Carta prodotti Access e IdM	*licenze sw*	aggiud. Gara marzo 2006 (importi competenze 2006)		
	1.3 CUB		adesione dal 2° sem 2006		
	1.4 Architettura	*serv. Prof.li*	det. 80/95 + parte det. 114/05	327.108	0,35
2 Certif. Flussi informatici (condiviso con Strutt. Applicazioni Informative)	**componente att. Rout. AR4**	*licenze sw*	det. 121/05 prod. Axway includere anche suite Gateway	**153.600**	**0,30**
3 Protocollo informatico	**componente att. Rout. AR5**	*acq. Staz. Lavoro; canoni gestione reti; locaz. Pach. Sw*	incluse spese passaggio a banda larga (evoluzione reti) + acquisto stampanti Zebra + protocollo informatico 107 sedi	4.489.080	0,95
4 assistenza utenti Call Center	**att. Rout. AR9**		incluso n° verdi + ampliamento moduli CC	1.800.462	1,65
			TOTALE	**7.670.229**	

Tav. 2 bis – Quadro di raccordo finanziario

Altre attività (x quadratura con il consuntivo 2005)	
Evoluzione Infrastrutture di elaborazione	12.348.282
Gestione e manutenzione del S.I.	15.705.187
TOTALE a quadratura consuntivo 2005	35.723.698

*le risorse professionali interne espresse in "anni persona"

LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO

Mappa della trasformazione

La "Mappa della Trasformazione" al di là della immediata visibilità resa attraverso la rappresentazione grafica del percorso innovativo che l'Istituto ha avviato, consente di capire le varie complesse componenti e di analizzare quelle di più specifico interesse

Tra queste il Progetto di Gestione del Cambiamento che l'Istituto ha attivato per far procedere in maniera organica e coordinata il cambiamento strategico, organizzativo, culturale ed informatico con l'obiettivo di supportare le risorse nell'interpretazione del ruolo da agire e nel raggiungimento degli obiettivi specifici.

Il coinvolgimento, avvenuto nel decorso esercizio 2005, di tutto il personale dirigenziale, proseguirà durante l'anno 2006 interessando prima tutti i vertici dirigenziali dell'Istituto e, successivamente, in sede locale tutto il personale.

Contestualmente stanno proseguendo i laboratori formativi/informativi per divulgare la cultura della pianificazione strategica, volta a migliorare le tecniche di pianificazione e programmazione. I percorsi sono finalizzati a:

- approfondire la conoscenza delle specificità e del ruolo delle Unità Previsionali di Base, in uno con gli strumenti di programmazione, budget e reporting del nuovo sistema di autogoverno;
- acquisire tecniche di base e metodologie per la costruzione delle diverse tipologie di indicatori generali e per le singole UPB;
- trasferire logiche, metodologie e tecniche per l'analisi degli scostamenti.

Tali laboratori vengono svolti con modalità residenziale presso il Convitto di Spoleto: costituiscono elemento catalizzatore oltre che momento di confronto tra le varie esperienze presenti in Istituto. I moduli vengono infatti composti da dirigenti centrali e periferici, proprio per avvicinare le realtà periferiche a quelle centrali, avere una platea eterogenea per professionalità, per esperienze lavorative e per realtà

territoriali, sovente elemento distintivo delle scelte organizzative e/o operative che si possono attuare sul territorio medesimo.

Tra gli obiettivi connessi al progetto di Change Management si colloca il Sistema prototipale di Knowledge Management, la cui realizzazione è iniziata nel 2005.

Si tratta di uno strumento di condivisione delle conoscenze e di apprendimento continuo per il costante aggiornamento delle risorse che consentirà di rappresentare in maniera strutturata e organizzata i processi amministrativi e le informazioni correlate, in termini di ruoli e organizzazione coinvolti nelle varie fasi del processo, nonché circolari, disposizioni, documentazioni ufficiali integrate con le normative di settore.

Entro il 2006 verranno acquisiti e gestiti 8 processi prioritari, a regime la gestione verrà estesa a tutti i processi dell'Istituto.

Le informazioni saranno rese disponibili, in modo facile ed immediato, con livelli di accesso differenziati, ai diversi utenti del sistema per favorire l'acquisizione e la diffusione delle conoscenze e delle competenze ed incrementare anche la motivazione ed il coinvolgimento del personale. Una sorta di Biblioteca in continua evoluzione da consultare per *conoscere, condividere, cambiare* e, quindi, con l'apporto di tutti, *crescere*.

PRESTAZIONI OBBLIGATORIE

Nell'ambito del più generale processo di rinnovamento di tutte le procedure informatiche finalizzate alla erogazione delle prestazioni obbligatorie e di cui si è fatto cenno nella parte riferita al Piano di Normalizzazione informatico, si segnala nel corso dell'anno 2005, il cambiamento significativamente rilevante adottato per il monitoraggio delle attività di produzione. Nel più recente passato, infatti, la

rilevazione delle attività di produzione era basata su autocertificazioni sia per la consistenza delle attività ad inizio e a fine di ciascun esercizio, sia per le attività effettivamente realizzate nel corso dell'anno.

A partire dall'anno 2005 la rilevazione avviene, invece, in modalità assolutamente automatica con prelevamento delle informazioni direttamente dalla procedure informatizzate; le medesime informazioni consentono anche una analisi dello stato delle pratiche da lavorare all'inizio di ciascun periodo preso in esame (inizio e fine anno, inizio e fine trimestre), che vengono distinte tra pratiche riconducibili ad *arretrato* (nel senso che possono essere lavorate) da quelle che risultano in *giacenza* (rappresentate da pratiche non definibili compiutamente perché mancanti di documentazione da parte di iscritti, Amministrazioni datrici e altri Enti quali l'Inps, ecc.).

Tale nuova modalità di rilevazione offre da un lato la certificazione del dato rilevato e, dall'altro, una migliore conoscenza oltre che rappresentazione dei fenomeni correlati alla situazione degli arretrati, con interventi mirati laddove si tratti di arretrati piuttosto che di giacenze. Nell'un caso occorrerà intervenire per migliorare la produttività del settore, nell'altro intervenire presso terzi per far completare la documentazione mancante.

Nel corso dell'anno 2005 la produzione si è attestata su livelli che hanno garantito, nella totalità delle singole attività lavorative dell'area pensionistica, il raggiungimento della correntezza; a fronte di 1.427.000 di pratiche complessivamente pervenute ne sono state definite 1.528.000, con una percentuale quindi che ha garantito l'eliminazione dell'arretrato nella misura del 16%; per alcune linee di attività si sono raggiunte percentuali di riduzione dell'arretrato che vanno dal 36% per le ricongiunzioni delle pensioni, dal 20% per le variazioni con provvedimento pensionistico, al 57% per le pratiche correlate alle cessazioni con connesse prestazioni a favore degli eredi.

Per quanto attiene invece l'area previdenziale, l'intensa attività svolta dalla periferia, ha portato ad una riduzione complessiva dell'arretrato di area pari al 33%, garantendo nel contempo anche la correntezza. Significativa è, nell'area, la riduzione dell'arretrato, pari al 42%, registrata per le pratiche di Trattamento di Fine Rapporto, attività contraddistinta da un elevato numero di pratiche pervenute negli anni collegate alla prestazione di liquidazione dei rapporti di lavoro delle supplenze del personale della scuola, in uno con la riduzione, pari in percentuale al 72%, riferita alle pratiche di riliquidazione di TFS.

Il mantenimento di un tale trend lavorativo, reso possibile anche grazie all'apporto dato dal personale della direzione centrale, consentirà il completo azzeramento dell'arretrato entro il corrente anno 2006.

L'area creditizia continua a mantenere la correntezza; gli arretrati che si registrano nelle varie linee di attività sono da considerare assolutamente fisiologici.

In conclusione l'analisi, seppure necessariamente sintetica, effettuata sulle risultanze derivanti dal monitoraggio delle attività produttive dell'anno 2005, consente di affermare che nell'Istituto si sta concretizzando una inversione di rotta che, se proseguita con il medesimo impegno, pur con le note difficoltà connesse alla carenza di personale e di professionalità per le nuove competenze cui l'Istituto è subentrato, porterà, anche per effetto del miglioramento sul fronte informatico delle procedure, a realizzare l'obiettivo dello smaltimento dell'arretrato.

PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI

L'Istituto ha privilegiato soluzioni che riportassero interesse tra gli utenti rendendo le prestazioni offerte, quali i prestiti e i mutui, assolutamente concorrenziali rispetto al mercato esterno. Il rilancio del settore, che negli anni immediatamente precedenti aveva segnato una flessione, è stato realizzato attraverso una semplificazione della documentazione da presentare, l'ampliamento delle motivazioni e la riduzione dei tassi d'interesse applicati.

L'anno 2005, tuttavia non ha registrato pienamente il rilancio, anche in dipendenza delle approvazioni da parte dei Ministeri Vigilanti intervenute nel mese di settembre. In concreto, gli effetti positivi si registreranno interamente nell'esercizio 2006.

Per contro, significativi incrementi si sono avuti nelle domande di mutui ipotecari - fenomeno collegato con l'andamento positivo registrato dall'Istituto nella vendita degli immobili – per soddisfare le quali si è dovuto più che raddoppiare lo stanziamento inizialmente previsto; si è passati infatti da 180 milioni di €uro a 422 milioni di €uro con un numero di rogiti stipulati e quindi di mutui erogati pari a 3.134 con un incremento, rispetto al precedente anno 2004, di ben 2.099 mutui.

Anche nei confronti delle categorie più deboli, si segnala la particolare attenzione prestata durante l'anno che ha portato al consolidamento delle convenzioni già stipulate con alcuni Comuni ed associazioni, finalizzate da un lato al ricovero presso strutture pubbliche di anziani non più autosufficienti, alla istituzione di un servizio di ascolto e di call center per i pensionati e/o familiari affetti dalla sindrome di Alzheimer, al consolidamento dei servizi di assistenza domiciliare attraverso il modello di accreditamento badanti.

Tali processi di *partnership* con gli enti locali sarà oggetto di un ulteriore impulso nel prossimo futuro, attraverso una strategia di sviluppo organico ed equilibrato mirata ad un'equa distribuzione degli interventi sul piano territoriale che tenga sempre più conto delle aree meridionali.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

La ripresa in carico del patrimonio immobiliare e la sua gestione diretta è ormai attività a regime che si traduce in una continua sinergia con i Compartimenti competenti, al fine di risolvere le problematiche emergenti a livello locale fornendo peculiari direttive laddove necessario, pur sempre uniformando le singole azioni.

La positiva azione realizzata congiuntamente da centro e compartimenti ha consentito di:

- allineare tutte le banche dati;
- portare a regime la gestione diretta;
- rispettare la tempistica delle dismissioni;
- recuperare morosità locative e adeguamenti canoni per oltre 14 milioni di €uro;
- recuperare stragiudizialmente saldi gestionali trattenuti dai gestori per oltre 30 milioni di €uro;
- condurre al rinvio a giudizio per truffa aggravata ed associazione a delinquere per false fatturazioni per 11 milioni di €uro alcuni imprenditori gestori del patrimonio immobiliare nella convenzione 1996-2002.

Sul versante della verifica dei rapporti contrattuali con le ex Società di gestione rileva, come particolarmente significativa, la positiva conclusione della procedura di composizione relativa all'ex gestore BSM, i cui termini definitivi dell'accordo risultano essere particolarmente rilevanti sia per l'entità delle somme recuperate, pari

a 3,700 milioni di €uro, sia per l'ammontare delle somme rinunciate dall'appaltatore per altrettanti 3,317 milioni di €uro. Importante sotto il profilo economico, ma anche sotto il profilo procedurale poiché l'effetto di questa prima composizione sta portando alla composizione anche altre ex società di gestione.

Nel rinviare alla seconda parte della presente relazione nella quale verranno analizzati i principali obiettivi, ci si sofferma su un elemento che avvalora la scelta effettuata dall'Istituto di non rinnovare alla scadenza i rapporti contrattuali in essere con le ex società di gestione e di passare alla gestione diretta.

Tale positiva decisione è infatti suffragata dai risparmi di gestione conseguiti e rilevati dal confronto effettuato su base reale, prendendo a riferimento gli incassi effettivamente realizzati tanto per il dovuto corrente che per il recupero della morosità e considerando:

- per la gestione diretta tutti i costi sostenuti, ivi compresi gli investimenti iniziali per l'avvio della bollettazione attraverso la Agenzia delle Entrate, i costi del personale acquisito attraverso contratti di somministrazione di lavoro interinale, le manutenzioni etc e, parallelamente
- per la gestione esterna detraendo dagli incassi effettivamente realizzati dall'Istituto i corrispettivi contrattualmente previsti dal cessato contratto d'appalto (circa il 29% dell'incassato); le spese di manutenzione effettivamente sostenute sono state valorizzate in conformità alle previsioni contrattuali, decurtandole per la manutenzione correttiva dal corrispettivo d'appalto e considerando a parte le altre tipologie (interventi indifferibili etc.)

Il raffronto evidenzia un risparmio di gestione per il periodo maggio 2004/dicembre 2005 pari ad €uro 32.157.897,01, di cui 22.564.371 €uro per i dodici mesi del 2005.

Analogo andamento positivo si registra anche sul fronte della cartolarizzazione, che, nel corso dell'anno 2005 ha portato miglioramenti nelle vendite realizzate e nelle performance dell'Istituto, tanto da conseguire una percentuale tra il ricavo effettivo e quello previsto che, nell'ultimo trimestre, si è attestato intorno al 105,61%, con unità complessivamente vendute (sia per vendite ordinarie che all'asta), pari a 5.766 a fronte delle 5.415 previste.

ENTRATE CONTRIBUTIVE

L'elemento più significativo per l'area in esame è sicuramente rappresentato dalla Denuncia Mensile Analitica la cui obbligatorietà nella presentazione è fissata al 1/1/2005. Tuttavia, il progetto è stato in concreto avviato a decorrere dal 1/5/2005 con funzionalità informatiche limitate ai soli controlli sostanziali, alla alimentazione delle posizioni assicurative e alla gestione delle anomalie. La prosecuzione delle implementazioni informatiche consentirà, nel 2006, la visualizzazione delle DMA da parte delle strutture periferiche con possibilità di interventi sugli inadempienti e/o sulle discordanze rilevate.

Criticità purtroppo permangono per le Amministrazioni statali le quali hanno difficoltà nel reperire gli elementi giuridici ed economici del rapporto di lavoro dei propri dipendenti, risiedendo gli elementi presso unità funzionali diverse.

Nel corso del 2005 sono pervenute DMA per circa 16.500 enti relative a circa 1.300.000 iscritti, equivalente al 39% del totale (circa 3.300.000 unità di personale).

Non risultano ancora allineati i Ministeri dell'Istruzione, Università e Ricerca, della Giustizia, della Difesa Marina, Aeronautica ed Esercito, nonché l'Ispettorato Corpo Forestale. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, a seguito di costanti incontri ai fini di una condivisione e soluzione delle difficoltà di carattere informatico ostative alla consegna, ha assicurato la consegna entro i primi mesi del corrente anno 2006 delle DMA per circa 1.500.000 di iscritti.

L'ampio volume di tali processi di adeguamento, mette in evidenza la necessità di avere a disposizione maggiori risorse (finora, invece, contratte, per effetto di severe disposizioni normative contenimento), al fine di poter rispondere al meglio al conseguente aumento esponenziale dei carichi di lavoro soprattutto nelle Sedi territoriali.

SISTEMA DI AUTOGOVERNO

La predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio 2005 è servita come base per rivedere e completare il modello contabile, secondo la normativa di cui al DPR 97/2003. Nel corso dell'esercizio 2005 sono state infatti completate tutte le correlazioni tra le rilevazioni di contabilità generale per centri di costo, già presente nell'Istituto fin dal 1998, con la predisposizione delle rilevazioni e degli schemi di bilancio economico e patrimoniale, introdotti dalla nuova normativa.

La contabilità economico-finanziaria realizzata tramite la tecnica del "Riuso", oltre ad adempiere a tutte le disposizioni normative e regolamentari proprie dell'area finanziaria, attua compiutamente il sistema integrato di contabilità. In tal senso è stata avviata e già realizzata l'integrazione verso la contabilità generale, il controllo di gestione (budget), e risultano già in esercizio i sistemi di contabilità economico-patrimoniale e finanziaria, il Bilancio di previsione e il Conto Consuntivo, nonché il

modulo procedura cespiti che consente la rilevazione automatizzata dell'inventario dei beni mobili; funzione quest'ultima già presente nel consuntivo 2005.

Entro il corrente anno 2006, sarà attivata anche la funzionalità complessiva di gestione giuridica ed economica del personale con integrazione con il sistema di contabilità generale.

RISULTATI FINANZIARI

Le complessive attività così sinteticamente descritte sono correlate ai più generali risultati finanziari espressi nel rendiconto in esame che rilevano, sul piano più propriamente contabile, come l'esercizio si sia concluso con un disavanzo sia per la competenza che per la cassa.

In particolare il negativo risultato del 2005 risulta in controtendenza rispetto agli anni precedenti nei quali si erano invece registrati significativi avanzi, dovuti ai rilevanti saldi in conto capitale realizzati in misura prevalente per effetto delle cartolarizzazioni dei beni immobiliari e dei crediti.

Nell'esercizio in corso, il disavanzo complessivo è determinato per il 73% dal saldo negativo in conto capitale ed indica una prevalenza degli investimenti sugli smobilizzi, facendo a ragion veduta ipotizzare scenari maggiormente rassicuranti per gli esercizi futuri.

Due sono i fattori prevalenti che lo hanno determinato: il primo dovuto al deficit di € 1.110 milioni registrato come differenziale tra gli investimenti per prestiti e mutui e i rientri al netto degli interessi e, il secondo l'esborso di € 670 milioni per il

Fondo Immobiliare Aristotele, prevista per l'anno 2004, ma i cui effetti si sono trascinati invece nel 2005.

A determinare il disavanzo di parte corrente sicuramente ha concorso il mancato versamento dei conguagli contributivi sugli arretrati per il rinnovo del biennio economico 2004/2005, relativamente al contratto di lavoro dei dipendenti statali che seppure firmato nei primi giorni di dicembre 2005, ha trascinato i suoi effetti, compreso il versamento dei contributi sugli arretrati , nell'esercizio 2006.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per fronteggiare il disavanzo di parte corrente appare momentaneo e almeno per ora non strutturale.

CONCLUSIONI

Nel delineato scenario di innovazione i risultati appena descritti risultano complessivamente positivi. L'innovazione si inserisce in un contesto esterno anch'esso in continua evoluzione. La grande sfida dell'Istituto sta, quindi, proprio nel ricercare decisioni congiuntamente assunte e complessivamente condivise. E' con questi obiettivi che l'intera organizzazione si deve misurare per il miglior governo del "cambiamento", attraverso un sempre più pronunciato orientamento verso il divenire "*Ente portatore degli interessi dei lavoratori pubblici e dell'utenza*".

PAGINA BIANCA

PARTE SECONDA

In questa seconda sezione, si fornisce un più approfondito grado di analisi delle risultanze delle attività realizzate nel corso dell'esercizio 2005 con segnalazione, ove necessario, di fatti rilevanti intervenuti nei primi mesi del corrente anno 2006.

A. Applicazioni informatiche

1. Normalizzazione delle entrate pregresse (1.6.A.1)

Obiettivo del progetto è quello di tenere sotto controllo gli eventi che si susseguono nella vita dell'iscritto e di garantire una corretta gestione dei rapporti debitori e creditori con i diversi soggetti interagenti con l'Istituto.

L'area operativa Entrate è entrata in esercizio solo parzialmente e in tempi recenti, pertanto non sono stati acquisiti i dati relativi ai versamenti ed alle quietanze relative ai contributi e si è accumulato pertanto un pregresso che non ha permesso all'Amministrazione, nel recente passato, il controllo del fenomeno.

Il progetto ha quindi come obiettivo il recupero, per gli anni pregressi, dei contributi dovuti a vario titolo sia dagli Enti Locali sia dalle Amministrazioni Statali.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno sono state completate le procedure relative a:

- benefici in sede TFS,
- conguaglio dei contributi dovuti dagli enti locali da modelli 770.

Sono stati inoltre elaborati i dati per la richiesta ad INPS degli importi per le ricongiunzioni INPDAP.

Risorse dedicate al progetto

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,66 con una spesa pari ad **€ 960.000,00.**

2. Bonifica della banca dati (1.6.A.6)

Il Progetto ha quale obiettivo l'ottenimento di una base informativa i cui contenuti risultino coerenti, consistenti, e ove possibile certificati e quindi affidabili.

Le esigenze prioritarie per l'Istituto sono:

1. l'aggiornamento della posizione assicurativa, per adempiere all'obbligo della certificazione della stessa per gli iscritti vicini al pensionamento,
2. la costituzione del Casellario Nazionale degli Iscritti presso l'INPS.

Sulla base di queste esigenze sono in corso di individuazione le "aree di intervento", ovvero l'insieme delle informazioni che saranno oggetto delle attività di sistemazione.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno sono state completate le attività progettuali per la certificazione e la correzione dei dati; l'attività fin qui svolta consente di certificare il raggiungimento dei seguenti risultati:

- anagrafica enti: certificazione di 47.000 Enti su 54.000
- anagrafica iscritti: bonifica completata al 90%

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 6, con una spesa pari a **€ 1.760.000,00.**

3. Denunce mensili per via telematica (DMA) (1.6.D.2)

Scopo del progetto è quello di attuare la normativa di cui all'art 44 comma 9 del Dl 30 settembre 2003, n. 269, convertito in legge il 24/11/2003 n. 326, relativa alla presentazione da parte delle Amministrazioni Pubbliche delle dichiarazioni relative alla posizione retributiva e contributiva dei dipendenti, senza creare ulteriore aggravio di lavoro per le sedi territoriali, ma acquisendo direttamente i dati alla fonte.

Il Progetto si estrinseca in due successive fasi:

1. accoglienza del flusso proveniente dalle Amministrazioni e dagli Enti per il tramite del canale Entratel e successivi controlli formali dell'Agenzia delle Entrate;
2. acquisizione da parte di Inpdap delle dichiarazioni mensili inviate dall'AdE, ed effettuazione di ulteriori controlli sui dati delle DMA.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno sono stati completati i progetti della fase 2:

- controlli di merito e caricamento in Banca dati;
- visualizzazione e reportistica.

Sono in corso di completamento i progetti:

- alimentazione sottosistemi assegnazione e trattamento errori a livello centrale (80%);
- assegnazione e trattamento errori a livello periferico (60%).

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,66, con una spesa pari a **€ 1.605.000,00.**

4. Razionalizzazione procedure di programmazione e pianificazione (1.6.C.1)

Il progetto di pianificazione prevede l'implementazione di metodologie e procedure volte ad attuare progressivamente (in 3 cicli annuali) il sistema di pianificazione e controllo strategico.

Allineato alle iniziative del progetto è previsto un piano di implementazione di un Datawarehouse e uno strumento di business intelligence per l'automazione dei corrispondenti componenti.

Il progetto è composto dai seguenti linee di azione:

- sistema di pianificazione strategica;
- misurazione delle performance (performance management);
- realizzazione di mappe di controllo strategico (balanced scorecard).

Il progetto di programmazione prevede la modellazione di un sistema di budget economico, analitico e finanziario e il conseguente controllo della gestione integrato con la produzione e le attività di supporto dell'Istituto.

Gli output prodotti sono il budget, il bilancio di previsione, il conto economico previsionale, la contabilità analitica per centro di costo, la contabilità di commessa.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso del 2005 sono state ultimate le attività di assessment per il ciclo annuale 2005- 2006 di:

- pianificazione strategica;
- performance management;
- modelli direzionali.

E' stato realizzato il prototipo del modello direzionale di breve periodo; è stata inoltre avviata la fase di progettazione del modello direzionale di Controllo Strategico e Balanced Scorecard.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 1, con una spesa pari a **€ 730.000,00.**

5. Adeguamento della contabilità al DPR 97/2003 (1.6.C.2)

Il progetto prevede la revisione e l'aggiornamento del sistema informativo contabile dell'Istituto in conseguenza al recepimento della normativa del D.P.R. 97/2003.

La componente Contabilità Generale è composta dalle seguenti aree funzionali:

- contabilità economico-patrimoniale;
- contabilità finanziaria e di spese di funzionamento.

La Contabilità economico-patrimoniale comprende l'implementazione del modello contabile, secondo il metodo della partita doppia ed il sistema del reddito, che consente l'attuazione di tutte le rilevazioni di contabilità generale e dei sottosistemi correlati (partitario clienti, fornitori, cespiti) finalizzati alla predisposizione degli schemi di Bilancio Economico e Patrimoniale come da normativa in vigore.

La Contabilità finanziaria, oltre ad adempiere a tutte le disposizioni normative e regolamentari proprie dell'area finanziaria, consente la realizzazione del sistema integrato di contabilità. In tal senso è prevista l'integrazione verso:

- la contabilità generale;
- il controllo di gestione (budget);
- gli approvvigionamenti;
- la gestione economica e giuridica del personale.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso del 2005 sono stati completati e sono in esercizio i sistemi di:

- contabilità economico-patrimoniale e finanziaria;
- bilancio di previsione;
- bilancio consuntivo.

E' stata inoltre completata la procedura cespiti la cui messa in esercizio prevede due distinte fasi. La prima è stata rilasciata alla Direzione Centrale di Ragioneria ed ha consentito l'acquisizione dell'inventario dei beni esistenti nell'Istituto fino a tutto il 2005. La seconda, che verrà rilasciata a tutti gli utenti centrali e periferici nel corso del mese di giugno 2006, consentirà l'alimentazione della procedura cespiti con tutti gli eventi gestionali che riguardano i beni, quali l'acquisizione, la cancellazione per radiazione, l'attribuzione ai centri di costo, l'ammortamento, ecc.ecc.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 3, con una spesa pari a **€ 1.570.000,00.**

6. Controllo di gestione (1.6.C.3)

Il progetto di controllo di gestione ha come obiettivo quello di delineare un modello di controllo sulla piattaforma SAP R/3, che consenta di misurare sia l'efficienza di ogni singolo centro di responsabilità/centro di costo sia le performance misurate sui prodotti e sulle linee di prodotto. Il modello prevede una imputazione dei costi diretti e una precisa riallocazione dei costi indiretti per poter pervenire ad una configurazione di costo pieno (Full costing).

L'esigenza di disegnare un modello di controllo deriva, principalmente, dal DPR/97 che obbliga gli Enti Pubblici non economici a dotarsi di contabilità analitica.

Tale contabilità dovrà essere idonea alla misurazione dei costi e delle performance aziendali non più solo in ambito finanziario ma anche negli ambiti più propri della contabilità analitica misurata con sistemi idonei.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso del 2005 sono state completate e sono in esercizio le procedure di:

- bilancio di verifica trimestrale:
- bilancio di previsione e budget;
- costi e risultati (ricavi) previsionali /consuntivi.

Sono in fase di definizione i requisiti per le procedure di Gestione delle Commesse e il Cruscotto Direzionale.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 2 , con una spesa pari a **€ 582.000,00.**

7. Gestione giuridica ed economica del personale e rilevazione presenze-Gestione delle missioni (1.6.C.4)

Al fine di sostituire le applicazioni preesistenti con caratteristiche tecnologiche evidentemente obsolete e con l'obiettivo di ottenere una completa automazione delle funzioni informatiche di supporto per l'area del personale, è stato previsto un progetto - su piattaforma SAP R/3 - che comprende le seguenti componenti applicative:

- anagrafica del personale;
- rilevazione delle presenze;
- mappatura dell'organizzazione;
- calcolo degli stipendi comprensivo del retrocalcolo stipendiale con una profondità storica di 5 anni;

- rilevazione del timesheet (per la rilevazione dei tempi dedicati a commesse/progetti);
- gestione delle missioni.

Il progetto prevede inoltre, in ragione del Dlsg 286/99 in materia di sistemi di controllo, un insieme di azioni volte a realizzare oltre che il controllo amministrativo, di gestione e controllo strategico, anche l'impianto di un sistema di controllo per la valutazione delle prestazioni del personale dirigente.

In tal senso è previsto lo sviluppo di un progetto che anche sulla base della recente definizione del corrispondente regolamento di amministrazione e contabilità, realizzi una idonea applicazione software di supporto, integrata con la anagrafica del personale presente in ambiente SAP.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno sono state completate e sono state messe in esercizio le seguenti procedure:

- rilevazione delle presenze e gestione dei dati anagrafici di base;
- definizione degli assetti organizzativi;
- attribuzione ore produttive a CdC/Progetti.

Nel marzo 2006 è stata inoltre collaudata la procedura per la Gestione Missioni, per la gestione completa delle missioni e delle relative note spesa del personale, sia dal punto di vista procedurale/organizzativo, sia dal punto di vista del calcolo dei rimborsi spese spettanti in base alla normativa vigente.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 4, con una spesa pari a **€ 1.391.000,00.**

8. Acquisizione per via telematica dal MIUR sullo stato giuridico del personale comparto scuola (1.6.A.7)

Scopo del progetto è quello di acquisire i dati previdenziali e contributivi dei dipendenti in ruolo del comparto scuola secondo quanto previsto dalla Circolare Inpdap n. 39 del 24/7/2000, in esecuzione delle disposizione della legge n. 335/1995 che richiede all'INPDAP di provvedere alla raccolta di tutte le notizie utili per assicurare a ciascun dipendente della P.A. la liquidazione immediata ed in misura definitiva della pensione, dell'indennità di fine rapporto e di tutte le altre prestazioni previdenziali ed assistenziali.

Obiettivo della Circolare è anche l'acquisizione, per ogni dipendente pubblico, dei dati relativi alle retribuzioni corrisposte dal 1° gennaio 1993 al 31 dicembre 1998 comprensive del trattamento accessorio.

Inoltre per la liquidazione delle pensioni con il sistema retributivo è indispensabile conoscere per ogni dipendente, l'anzianità di servizio acquisita al 31 dicembre 1992 (con esclusione dei dati retributivi) comprensiva di eventuali periodi o servizi ammessi a riscatto o ricongiunzione.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

L'acquisizione dei dati nel corso del 2005 è avvenuta attraverso le seguenti linee di attività:

1. messa in esercizio dell'acquisizione Flusso MIUR contenente i dati anagrafici e giuridici del personale temporaneo delle scuole ai fini TFS e Previdenza Complementare;
2. realizzazione del software, per i Centri Servizi Amministrativi del MIUR, per le domande Web di riscatto, computo e ricongiunzione per recupero del pregresso.

Nel corso dell'anno sono stati anche raggiunti accordi con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per la trasmissione dei dati necessari

per la costituzione della Posizione Assicurativa per i propri dipendenti in base alla circolare n.39.

Attualmente sono pervenuti i dati del personale non di ruolo e, per quello di ruolo i dati non sono comprensivi del provvedimento di ricostruzione della carriera. Sono attese per il 2006 le restanti posizioni del personale di ruolo.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni /uomo 2, con una spesa pari a **€ 380.000,00.**

9. Prestazioni previdenziali pensioni, attività sociali, crediti (acquisizione domande via Web) (1.6.B.4)

Il Progetto prevede l'implementazione di un sistema in ambiente web per la presentazione di domande di prestazione da parte di utenti esterni all'Istituto (iscritti, pensionati, Enti/Amministrazioni, Patronati) e da parte di utenti interni all'Istituto.

In particolare per quanto riguarda gli utenti esterni:

- per le domande di prestazione, che ad oggi la normativa prevede siano formulate direttamente dall'iscritto all'Istituto, quali ad esempio domande per Vacanze, si prevede di predisporre un'applicazione web rivolta all'iscritto/pensionato;
- per le domande di prestazioni, che ad oggi la normativa o la prassi prevede siano formulate per il tramite di Enti esterni all'Istituto, quali ad esempio Pensioni, si prevede di predisporre un'applicazione web rivolta agli operatori di tali Enti.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso del 2005 è stato realizzato, completato a marzo 2006, il progetto Domande Web di vacanze che è consistito nei seguenti sottoprogetti:

- acquisizione via Web delle domande di vacanza;.
- verifica della congruenza dei dati comunicati dall'iscritto (per conto del Beneficiario), per procedere all'acquisizione della domanda compilata;
- integrazione con l'applicativo esistente (sia con l'applicativo che lavora la domanda che con NSI - Processi Comuni);
- disponibilità, per la Direzione Centrale competente, di una funzione di verifica che permetta di visionare tutte le domande di Vacanze provenienti da internet che non sono state confermate dall'operatore dell'Istituto e quindi non pronte per la fase di graduatoria.

La procedura, per la prima volta in esercizio, ha consentito l'immissione da parte degli iscritti di 5.000 domande.

Sempre nel 2005 sono state realizzate e completate le attività progettuali relative alle domande Web di prestazione di Piccolo Prestito per la quale si è conclusa la fase di progettazione.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,33, con una spesa pari a **€ 360.000,00.**

10. Presa in carico della gestione immobiliare (1.6.A.2)

Il progetto ha quale scopo la presa in carico della gestione del Patrimonio Immobiliare dell'Istituto, a seguito della conclusione del contratto con le società di gestione, avvenuto il 30 aprile 2004.

Nella fase di "trasferimento finale" era prevista, tra l'altro, la consegna da parte dei gestori della banca dati aggiornata al 30 aprile 2004 secondo le modalità regolate dal "Protocollo di scambio dati per l'aggiornamento dell'Archivio Informatico della Gestione Immobiliare" e da ulteriori integrazioni.

Dal mese di agosto 2004 è iniziata la fase di "Gestione transitoria", in cui l'Istituto ha delegato l'Agenzia delle Entrate alla predisposizione della bollettazione e riscossione mensile, identica all'ultima bollettazione effettuata dal gestore, aggiornata solo delle informazione relative a vendite o cessazione di oneri o canoni, fornite mensilmente dall'Istituto.

Obiettivo finale è avere la piena disponibilità dei dati forniti da tutti i gestori (oltre che delle funzionalità e delle procedure) al fine di concludere quanto prima la fase di "Gestione provvisoria" e quindi attivare la "Gestione diretta del patrimonio immobiliare".

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno sono state completate le attività e la conseguente messa in esercizio del:

- sistema di visualizzazione e controllo da parte dei Compartimenti competenti dei dati forniti dai gestori;
- sistema di Patrimonio immobiliare 2004 ;
- sistema RUV – Rapporto Unità Vendute – per la gestione delle vendite degli immobili di proprietà dell'Istituto;
- sistema MOB – Gestione Patrimonio Mobiliare – per il controllo dell'andamento del patrimonio mobiliare in termini di compra/vendita di obbligazioni e titoli, nonché del controllo della liquidità.

Sono state inoltre completate le procedure per:

- l'adeguamento software per la gestione diretta;
- l'acquisizione e il caricamento dei dati nel DB P.Im;
- l'esercizio della Gestione diretta:
- la realizzazione del Corso di formazione on-line.

E' stata inoltre attivata la procedura di colloquio con l'Agenzia delle Entrate per la riscossione dei canoni di locazione e degli oneri accessori.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 3, con una spesa pari ad **€ 620.000,00.**

11.Razionalizzazione adempimenti fiscali dell'Istituto (1.6.A.4)

Gli adempimenti fiscali dell'Istituto riguardano la compilazione dei modelli fiscali CUD, 730, 770, ICI, UNICO per Enti Pubblici-IRAP, IVA, Certificazioni Lavoro Autonomo.

La razionalizzazione degli adempimenti fiscali dell'Istituto si esplica attraverso due attività progettuali principali:

a) assistenza fiscale modello 730
b) compilazione modello 770

a) Assistenza fiscale modello 730

Obiettivo del Progetto 730 è la predisposizione del sistema software e di consulenza per l'esecuzione dell'adempimento relativo all'assistenza fiscale diretta e indiretta per il personale dipendente, i titolari di fondi integrativi ex Enpas e Enpdep ed i pensionati amministrati dalle sedi periferiche.

Le attività, nell'anno di riferimento, riguardano principalmente:

- fornire un strumento per la compilazione dei modelli fiscali fruibile dalle strutture periferiche tramite l'INTRANET;
- fornire le procedura per adempiere agli obblighi normativi derivanti dall'assistenza fiscale diretta:

- fornire supporto e consulenza per raggiungere il completamento delle operazioni di assistenza fiscale nei termini previsti dalla legge.

b) Compilazione modello 770

Il Progetto consiste nell'automazione delle seguenti attività:

- importazione dei dati dagli archivi gestionali dell'Istituto;
- importazione ed archiviazione dei dati provenienti da fonti esterne anche nel formato telematico ministeriale;
- recupero Irpef con l'utilizzo della compensazione a norma dell'art. 1 del DPR 10 novembre 1997, n. 445;
- gestione delle informazioni relative all'anno attuale e ai 5 precedenti;
- stampa della singola scheda percipiente nel formato PDF;
- visualizzazione di riepiloghi per prestazione o complessivi, per ogni punto previsto dal modello ministeriale;
- esportazione dei riepiloghi in formato PDF o in altri formati standard (.RTF, .DOC, .XLS);
- archiviazione delle informazioni relative ai singoli percipienti in formato PDF;
- elaborazione del file telematico 770, conforme alle specifiche ministeriali pubblicate sul sito www.agenziaentrate.it.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno è stato completato il progetto di razionalizzazione dei rapporti con il fisco che riguardano la compilazione dei modelli fiscali CUD, 730, 770, ICI, UNICO per Enti Pubblici-IRAP, IVA, Certificazioni Lavoro Autonomo e l'invio dei relativi files telematici all'Agenzia delle Entrate.

Il progetto è stato completato secondo i tempi dettati dalla normativa fiscale.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche: pari ad anni/uomo 3, con una spesa pari ad **€ 150.000,00** per gli aspetti di sviluppo del software e ad **€ 768.00,00** per l'acquisizione delle licenze software fiscali. Complessivamente il progetto ha assorbito risorse finanziarie per un totale di **€ 918.000,00.**

12. Certificazione flussi informativi (1.6.E.1)

L'obiettivo del progetto è quello di realizzare una soluzione trasversale di tipo sistema/infrastruttura che consenta all'INPDAP la sostituzione integrale dei processi amministrativi, che attualmente sono svolti con una gestione cartacea dei documenti e con flussi manuali di dati, con una soluzione strutturata e integrata di processi ottimizzati e totalmente informatizzati che gestiscano flussi automatici di dati e documenti in formato elettronico con la stessa valenza amministrativa e legale dei documenti cartacei eliminati.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Tra le attività progettuali realizzate e concluse positivamente nel 2005 si annoverano:

- modulo Firma digitale qualificata (Certification Authority) e verifica;
- modulo Password dispositiva;
- modulo interfaccia Workflow (1° parte base - gestione code);
- modulo interfaccia Workflow (2° parte evoluta, interfaccia MAP, etc.);
- analisi porta di dominio INPDAP per flussi input/output.

È stato inoltre realizzato un prototipo per la certificazione dei flussi tra il sistema istituzionale e quello di autogoverno della DMA.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 2, con una spesa pari a **€ 1.914.000,00.**

13. Mutui ipotecari

L'implementazione dell'applicazione del sistema di gestione dei mutui ipotecari edilizi, prevista nell'ambito del Programma di rifacimento e normalizzazione del Sistema Informativo dell'INPDAP, ha avuto quale obiettivo anche quello di valutare, con una vera e propria componente applicativa ottenuta tramite la tecnica del riuso, la reale possibilità di raggiungere tutti gli obiettivi posti in termini di usabilità, manutenibilità ed ottimizzazione delle performance.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso dell'anno 2005 sono state realizzate tutte le attività di predisposizione del software applicativo nonché quelle di acquisizione dei dati contenuti nel database Access gestito dalla precedente procedura dei Mutui Ipotecari Edilizi ed il successivo caricamento nella nuova Banca Dati Normalizzata.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,33, con una spesa pari a **€ 810.000,00.**

14. Altri progetti della Struttura applicazioni informatiche e attività routinarie.

Nel corso dell'anno di riferimento sono state realizzate altre attività progettuali relative ai seguenti contratti:

- sistema istituzionale: sviluppo mediante Riuso INPS;
- sistema di Autogoverno: sviluppo mediante Riuso INPS;
- progetti specifici: manutenzione Cartolarizzazione;
- manutenzione dei sistemi attuali;
- servizi e Progetti di Integrazione;
- realizzazione Sistema Prototipale Knowledge

La spesa per le suddette attività progettuali è stata pari a **€ 12.832.000,00.**

B. Ambiente tecnologico e sicurezza

1. Definizione e attuazione della nuova architettura di sicurezza informatica e Privacy (1.6.E.2)

A seguito della redazione del Piano Generale di Sicurezza dell'Istituto (PGS) del marzo 2005 è stata avviata la fase di implementazione, prevista dal modello di gestione della sicurezza, presentato e descritto nel Piano stesso, per la realizzazione del Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni (SGSI) del SIN.

Il PGS è lo strumento che consente di mantenere il controllo ed il governo sull'evoluzione del SGSI, poiché colleziona e presenta in maniera strutturata l'insieme delle attività che, opportunamente pianificate, portano alla graduale realizzazione dell'SGSI.

Si riporta di seguito la sintesi delle principali iniziative intraprese dall'Istituto nel corso dell'anno 2005 in coerenza con il PGS.

1.1 Sottosistema di Controllo Accessi e Gestione degli Utenti

Una delle principali misure di sicurezza, fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi di sicurezza logica prefissati nell'ambito del SIN dell'Istituto, è stata individuata nel controllo degli accessi logici centralizzato in un unico punto di ingresso al Sistema Informativo.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Il controllo è stato implementato mediante l'adozione di un adeguato sottosistema tecnico ed organizzativo di gestione degli utenti e degli accessi (Identity and Access Management Subsystem – IdM) e la realizzazione di un primo nucleo infrastrutturale IDM (prototipo) in ambiente di sviluppo e test.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,50, con una spesa pari a **€ 900.000,00.**

1.2 Acquisizione dei prodotti software di Access e Identity Management

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel corso del 2005 si sono predisposti gli atti per la Gara comunitaria a procedura aperta per la "Fornitura di prodotti software di Access e Identity Management per il sistema informativo dell'INPDAP", la cui aggiudicazione interverrà entro il 1° trimestre 2006. Una prima fornitura prevede un ammontare di 8000 licenze per gli operatori Inpdap, 45.000 licenze per gli utenti operatori degli Enti esterni e 250.000 licenze per l'accesso degli utenti dei servizi on-line sulla rete Internet (iscritti e pensionati).

1.3 Infrastruttura di Backup

Sintesi delle attività svolte nel 2005

L'Istituto, a seguito dell'adesione della sottoscrizione del protocollo preliminare al Centro Unico di Back-up, nell'ambito del Comitato Tecnico del CNIPA e con il fornitore incaricato, ha predisposto un primo studio di fattibilità riservandosi di aderire operativamente all'iniziativa una volta completato il dispiegamento delle nuove architetture tecnologiche ed applicative nel nuovo CED di via Ballarin (razionalizzazione ambienti tecnologici) ed aver 'attualizzato' lo studio di fattibilità (2006).

1.4 Aspetti architetturali ed ulteriori attività

Analisi dei rischi

E' stata conclusa un'attività di Analisi del Rischio per la componente di sicurezza fisica del CED di Via Ballarin e del CED di via Quintavalle nell'ambito del più ampio progetto di consolidamento delle infrastrutture informatiche centralizzate dell'Istituto presso i locali del CED di via Ballarin, che è in corso di realizzazione con l' installazione delle nuove piattaforme server necessarie all'esercizio e alla conduzione del SIN.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

I risultati sono stati verificati e convalidati con l'obiettivo di definire il profilo dei rischi di sicurezza fisica (ma anche organizzativa strettamente connessa) cui sono esposte le aree ed i sistemi.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,35, con una spesa pari a **€ 327.000,00.**

Sicurezza Perimetrale

La soluzione adottata risulta nell'ambito del contratto firmato il 30 dicembre 2005 con la Società Pathneth per la fornitura di servizi di sicurezza nell'ambito della Rete dati della Rupa (Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione) che prevedono la protezione (hardware e software) dei punti di accesso della rete aziendale con il mondo esterno.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

La soluzione di Sicurezza perimetrale adottata è composta dai seguenti elementi funzionali::

- funzioni di Sicurezza erogate presso il CED Centrale dell'Istituto (Servizi Sicurezza Integrati - SSI);
- funzioni di Sicurezza erogate presso le sedi periferiche dell'Istituto;
- servizi di Security Operation Center erogati presso altra infrastruttura;
- servizi di Security Device Management erogati presso il CED dell'Istituto;
- servizi di Enterprise Security Discovery Analitica.

Nel primo trimestre 2006 si provvederà alla realizzazione del progetto con l'attivazione dei sistemi prevista a partire dal primo giugno 2006.

Sicurezza dei Desktop nell'ambito del progetto di acquisizione e gestione delle postazioni di lavoro (fleet management)

Sintesi delle attività svolte nel 2005

E' in fase di aggiudicazione la gara per il progetto di acquisizione e gestione delle postazioni di lavoro. Tale progetto prevede, fra gli altri, i seguenti servizi di sicurezza:

- censimento degli asset informatici ed etichettatura entro il primo mese;
- aggiornamento continuo dello stato degli asset;
- controllo remoto della postazione per il debugging di problemi software o installazione in remoto di prodotti richiesti;
- patch management per il software sulle postazioni di lavoro;
- gestione antivirus per postazioni di lavoro e server (periferici e centrali).

Sicurezza logica nell'ambito del progetto "Certificazione Flussi Informatici"

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Sono stati avviati e conclusi gli interventi relativi alla realizzazione dei sottoprogetti "Firma Elettronica Qualificata", "Password Dispositiva" e "Tracking delle transazioni applicative". Sono stati inoltre avviati gli interventi per la realizzazione dei sottoprogetti "Interfaccia con la Posta elettronica certificata" e "Infrastruttura di smistamento dati" per la centralizzazione del controllo e della gestione dei numerosi trasferimenti di flussi informativi presenti in Istituto e per l'utilizzo di procedure e protocolli standard per l'implementazione dei flussi.

Sono in corso gli interventi per la realizzazione dei sottoprogetti "Interfaccia con la Posta elettronica certificata" e "Infrastruttura di smistamento dati" per la centralizzazione del controllo e della gestione dei numerosi trasferimenti di flussi informativi presenti in Istituto e per l'utilizzo di procedure e protocolli standard per l'implementazione dei flussi.

Adeguamento alla normativa sulla privacy

L'Istituto ha promosso uno specifico programma, dedicato all'introduzione di provvedimenti sia formali che operativi rivolti all'osservanza dei disposti di legge.

L'esperienza acquisita dall'Istituto nella pianificazione e nello studio dei diversi aspetti interessati dalle norme vigenti in materia ha, tuttavia, evidenziato una significativa complessità sia organizzativa, in considerazione della molteplicità dei compiti e delle materie trattate, sia tecnica, dato l'insieme delle banche dati gestite dall'Istituto e delle dimensioni dell'Istituto stesso.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

È stata predisposta ed approvata con delibera del CdA N. 251 del 21 Dicembre 2005 la documentazione relativa ad un riordino organizzativo e gestionale che risponda opportunamente a quanto richiesto dalla normativa in materia di privacy tenendo conto dell'esperienza acquisita dall'Istituto nel corso degli anni e dell'evoluzione della materia stessa.

Sono state definite le procedure organizzative/operative e la documentazione per la gestione nei diversi ambiti di applicazione della legge:

- esercizio dei diritti dell'interessato;
- gestione del sistema documentale privacy;
- nomina incaricati;
- rilascio informative;
- vigilanza e controllo trattamenti cartacei e automatizzati;
- vontrollo accessi alla documentazione cartacea;
- documento programmatico per la sicurezza dei dati (DPS);
- regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari;
- piano degli interventi tecnici e organizzativi.

E' stato fornito supporto, per le parti di competenza, all'Ufficio Privacy per l'aggiornamento del documento Programmatico della Sicurezza previsto dalla normativa.

2. Certificazione flussi - Progettazione e implementazione di un'infrastruttura di smistamento dati (intervento nell'ambito dell'attività routinaria **AR4**)

L'attività è stata finalizzata alla progettazione e realizzazione di una infrastruttura generalizzata di smistamento dati attraverso la quale gestire e controllare i flussi di dati che l'Istituto scambia con altri Enti o al suo interno.

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Attualmente le attività svolte nell'ambito del progetto sono state:

- individuazione di una suite di prodotti di file transfer su cui progettare l'infrastruttura. A tal proposito è stata effettuata una gara per l'acquisizione di una piattaforma di prodotti di file transfer che ha portato all'adozione della suite XFB (Axway File Broker) della AXWAY;
- installazione e configurazione dei prodotti della suite XFB (CFT, IUI, GATEWAY, XSR);
- definizione dell'architettura logica dell'infrastruttura di scambio dati.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,30, con una spesa pari a **€ 154.000,00.**

3. Protocollo informatico (intervento nell'ambito dell'attività routinaria **AR5**)

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel 2005 si è perfezionata la sperimentazione del servizio di protocollo informatico per la sede di Trieste e di Roma, via Spegazzini e si è programmata la partenza su tutte le sedi territoriale.

Il piano realizzativo ha previsto degli avanzamenti progressivi di 12 sedi (una per Compartimento) a partire dal mese di settembre con cadenza mensile (completamento previsto nel primo trimestre 2006).

La fase realizzativa ha previsto un'attività di predisposizione delle infrastrutture della sede con il potenziamento della linea di trasmissione dati nell'ambito del progetto di migrazione della rete Rupa verso la Larga Banda e la fornitura di postazioni di lavoro dedicate al protocollo informatico adeguate alle esigenze prestazionali richieste dalla nuova applicazione.

Inoltre sono state acquisite e fornite alle sedi stampanti adatte alla protocollazione dei documenti ricevuti.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 0,95, con una spesa pari a **€ 4.489.000,00.**

4. Attuazione della nuova piattaforma tecnologica di supporto ai servizi di Call Center (intervento nell'ambito dell'attività routinaria **AR9**)

Sintesi delle attività svolte nel 2005

Nel gennaio 2005 è stato avviato il nuovo contratto di Call Center dell'Istituto che prevede, rispetto al precedente contratto, un incremento della capacità di risposta

del Call Center fino a 5000 chiamate giornaliere di cui 3000 su posto operatore con durata media di 4 minuti.

Il nuovo Call Center dispone di infrastrutture telefoniche di ultima generazione (piattaforma Avaya) e di una applicazione informatica (Siebel) per l'inoltro automatico delle richieste degli utenti non esaudite dal Front - Office al Back - Office di personale specialistico dell'Istituto.

Tale servizio, fin dal terzo trimestre 2005, ha raggiunto la prevista modalità operativa ed è fornito nel pieno rispetto degli obiettivi di qualità.

Risorse dedicate al progetto.

Nel corso dell'anno 2005 sono state dedicate al progetto risorse umane informatiche pari ad anni/uomo 1,65, con una spesa pari ad **€ 1.800.000,00.**

PATRIMONIO

Doverosa risulta l'illustrazione sulla scelta operata di rientrare nella gestione diretta del patrimonio immobiliare operata dall'amministrazione ed i relativi riflessi in termini di economicità, buona amministrazione e funzionalità.

La ripresa in carico del patrimonio immobiliare e la sua gestione diretta ha consentito di:

- allineare tutte le banche dati;
- portare a regime la gestione diretta;
- rispettare la tempistica delle dismissioni;

- recuperare morosità locative e adeguamenti canoni per oltre 14 milioni di €uro;
- recuperare stragiudizialmente saldi gestionali trattenuti dai gestori per oltre 30 milioni di €uro;
- condurre al rinvio a giudizio per truffa aggravata ed associazione a delinquere per false fatturazioni per 11 milioni di €uro alcuni imprenditori gestori del patrimonio immobiliare nella convenzione 1996-2002;

Per quanto concerne la verifica della conclusione dei rapporti contrattuali con le ex Società di gestione l'intensa attività svolta ha consentito la positiva conclusione della procedura di composizione ex art. 39 della Convenzione relativa all'ex gestore BSM (lotto 6). In proposito si evidenzia che i termini definitivi dell'accordo sono senz'altro assai positivi per l'Istituto sia per l'entità delle somme recuperate (€ 3.700.333, di cui € 2.143.854,66 a titolo risarcitorio) sia per l'ammontare delle somme rinunciate dall'appaltatore (€ 3.316.643,13).

Per i lotti 1, 3, 9 e 10 – le cui verifiche si sono ormai concluse - il gruppo Pirelli ha chiesto l'avvio della procedura di composizione ex art. 39 e la proposta è stata sottoposta al Consiglio di Amministrazione, che nel condividere l'indirizzo di questa Direzione, ha approvato l'avvio della procedura.

Laddove non è stato possibile addivenire ad una composizione bonaria in relazione alle procedure di chiusura dei rapporti in service sono stati avviati contenziosi, o precedenti come per l' ex gestore Romeo (lotti 4 e 5) o successivi come per l'ex gestore GEFI - NUOVA CIEMME (lotti 7 e 8) per il quale le rilevantissime criticità registrate nelle verifiche dell'operato hanno condotto nel corso del 2005 alla escussione delle fideiussioni, cui ha fatto seguito l'instaurazione del conseguente contenzioso dinanzi al Tribunale di Roma.

Una situazione diversa riguarda la Società Ferservizi - del gruppo Ferrovie e perciò società a capitale interamente pubblico - per la quale sono tutt'ora in corso le verifiche ed alcuni tavoli in contraddittorio allo scopo di chiarire definitivamente i notevoli punti di criticità ancora in sospeso.

In relazione alla chiusura dei rapporti contrattuali ed al consolidamento della gestione diretta del patrimonio, va senz'altro evidenziata l'importanza della ripresa in consegna delle banche dati dei gestori elemento imprescindibile ad un'attendibile e definitiva bollettazione, gestita direttamente dall'Istituto.

In tal senso, si rappresenta che per i cinque lotti per i quali è stato avviata la procedura conciliativa, seppure con grave ritardo dovuto alle Società di gestione la banca dati è stata messa in linea ed ha permesso ai Compartimenti la verifica e l'aggiornamento in aderenza alla reale situazione contrattuale e contabile, adeguamento purtroppo molto spesso non effettuato dalle Società di gestione. Ciò ha consentito di provvedere per i lotti summenzionati alla bollettazione definitiva, con positivi riflessi nei confronti dell'inquilinato.

Per i rimanenti lotti 2 (Società FERSERVIZI), 7 e 8 (Società GEFI- NUOVA – CIEMME) nell'ultimo quadrimestre si è provveduto alla messa in linea della funzione di "visualizzazione" cosicché le Direzioni compartimentali stanno provvedendo ai controlli sostanziali e propedeutici alla messa in linea della funzione "modifica".

Tutte queste attività sono state svolte in costante raccordo con l'Agenzia delle Entrate.

Per quanto riguarda le attività di monitoraggio di property management e dei flussi di costo sono state svolte in continua e proficua collaborazione con la Struttura di progetto per le Applicazioni Informatiche ed hanno consentito sia la costante implementazione del sito Intranet della sezione riservata la Patrimonio Immobiliare,

sia la assistenza ed sostegno tecnico operativo ai Compartimenti anche attraverso il servizio di help desk.

Tale attività consente di pubblicare sul sito Intranet anche il bollettato, utile per i Compartimenti. La visualizzazione del bollettato permette di fornire adeguato e immediato riscontro alle istanze dei conduttori sia nel caso in cui desiderino avere informazioni dettagliate sugli importi da corrispondere sia nel caso di smarrimento del modello F24.

Inoltre, a seguito di una approndita attività di analisi eseguita congiuntamente con l'Agenzia delle Entrate è stato definito e pubblicato il "Cruscotto di monitoraggio della riscossione degli affitti".

Tale servizio previsto all'art. 4 punto 4 della convenzione con l'Agenzia delle Entrate fornisce un monitoraggio costante on line, che consente in tempo "reale" di acquisire numerose utilissime informazioni sia per le riscossioni sia per le bollette.

Attraverso il "Cruscotto" è possibile monitorare sia gli incassi relativi alla gestione diretta, distinti per Compartimenti, sia i vari singoli importi riscossi dall'Agenzia delle Entrate e da essi versati all'Istituto .

Per quanto concerne invece l'accertamento delle entrate che affluiscono direttamente sul conto corrente postale n. 000054538939 "Inpdap gestione locazioni" è entrata a regime la funzione di monitoraggio, per provvedere sia all'accertamento della relativa entrata contabilizzata con il sistema SAP sia alla registrazione nel sistema PIM con conseguente attribuzione alle singole partite contabili.

E' stata inoltre avviata un'attenta analisi delle storiche problematiche relative ai rapporti locativi con le pubbliche amministrazioni. L'attenta verifica dei dati amministrativi e contabili, con particolare riferimento alle Agenzie Fiscali, sta

ponendo le condizioni per una complessiva definizione delle posizioni di morosità, che è in fase avanzata tanto con l'Agenzia del Territorio che con l'Agenzia delle Entrate.

Tale attività, riferita ad oltre cento contratti di locazione, ha richiesto l'analisi di ogni singola partita contabile con riferimento ai canoni di locazione, alle indennità di occupazione, agli adeguamenti Istat ed agli oneri accessori. Le verifiche sono state condotte attraverso l'analisi e l'estrazione dei dati risultanti in Sap riferiti al periodo 1997/2005 e relativi agli accertamenti effettuati dagli Uffici competenti e dai singoli Compartimenti. Ciò ha consentito per la prima volta il riscontro (per ogni singola locazione e per ogni singolo mese) e la comparazione tra dati contabili ed informazioni presenti nel sistema Pim.

La verifica dei dati è stata svolta dall'Amministrazione centrale, congiuntamente con i vari Compartimenti, attraverso l'analisi degli atti reperibili nel fascicolo e l'acquisizione in sede centrale di tutta la documentazione di accertamento e/o modifica del canone e degli oneri.

Al termine di detta complessa attività si potrà avere per tutte le locazioni una situazione contrattuale riscontrabile tanto in Sap quanto in Pim, oltre che l'evidente fondamentale risultato del recupero della morosità.

Il bilancio dei risultati conseguiti nonché degli strumenti gestionali posti a disposizione sia dei Compartimenti che della Direzione Centrale è senz'altro assai soddisfacente specie con riferimento al programmato monitoraggio della redditività, oggi possibile con immediatezza e puntualità.

A tale proposito giova evidenziare i risparmi di gestione conseguiti attraverso la scelta di non rinnovare alla scadenza i rapporti contrattuali in essere con le ex società di gestione e di passare alla gestione diretta.

Il confronto è stato effettuato su base reale, prendendo a riferimento gli incassi effettivamente realizzati tanto per il dovuto corrente che per il recupero della morosità e considerando:

- per la gestione diretta tutti i costi sostenuti, ivi compresi gli investimenti iniziali per l'avvio della bollettazione attraverso la Agenzia delle Entrate, i costi del personale acquisito attraverso contratti di somministrazione di lavoro interinale, le manutenzioni etc e, parallelamente
- per la gestione esterna detraendo dagli incassi effettivamente realizzati dall'Istituto i corrispettivi contrattualmente previsti dalla cessato contratto d'appalto (circa il 29% dell'incassato); le spese di manutenzione effettivamente sostenute sono state valorizzate in conformità alle previsioni contrattuali, decurtandole per la manutenzione correttiva dal corrispettivo d'appalto e considerando a parte le altre tipologie (interventi indifferibili etc.)

Il raffronto evidenzia un risparmio di gestione per il periodo maggio 2004/dicembre 2005 pari ad €uro 32.157.897,01 (Tab A) , di cui 22.564.371 (Tab B) per i dodici mesi del 2005.

TABELLA A

COMPARAZIONE COSTI GESTIONE DIRETTA / GESTIONE ESTERNA - 2004/2005

(Le tabelle evidenziano i risparmi di gestione conseguiti attraverso la gestione diretta applicando agli incassi del periodo maggio 2004 / dicembre 2005 i costi previsti dalla cessata convenzione di global service)

COSTI GESTIONE DIRETTA						
Importo totale incassato (maggio 2004/dicembre 2005) (A)	**Importo Morosità totale incassata (maggio2004/dicembre 2005) (A 1)**	**Importo totale incassato (maggio2004 /dicembre 2005) A T = A + A 1**	**Totale spese manutenzione 2004 / 2005 (B)**	**Costi gestionali (costo start up e bollettazione Agenzia delle Entrate, lavoro interinale, amministratori fabbricato etc.) (C)**	**Totale Costi C T = (B + C)**	**Ricavo netto Rn = (AT-CT)**
100.917.068,88	38.676.593,35	139.593.662,23	18.019.787,16	7.672.737,59	25.692.524,75	113.901.137,48

SIMULAZIONE COSTI GESTIONE ESTERNA				
Importo totale incassato (maggio 2004 / dicembre 2005) (A T)	**Totale spese manutenzione correttiva ed indifferibili (B)**	**Media corrispettivi gestionali (circa il 29% dell'incassato) oltre unità sfitte ed al netto manutenzione correttiva (C)**	**Totale Costi C T = (B + C)**	**Ricavo netto Rn = (AT-CT)**
139.593.662,23	19.363.266,76	38.487.155,01	57.850.421,76	81.743.240,47

Differenziale risparmio di gestione 32.157.897,01

TABELLA B

COMPARAZIONE COSTI GESTIONE DIRETTA / GESTIONE ESTERNA ANNO 2005
(Le tabelle evidenziano i risparmi di gestione conseguiti attraverso la gestione diretta applicando agli incassi del periodo gennaio 2005 / dicembre 2005 i costi previsti dalla cessata convenzione di global service)

COSTI GESTIONE DIRETTA

Importo totale incassato 2005 (A)	Importo Morosità totale incassata 2005 (A 1)	Importo totale incassato A T = A + A 1	Totale spese manutenzione 2005 (B)	Costi gestionali (bollettazione Agenzia delle Entrate, lavoro interinale, amministratori fabbricato etc.) (C)	Totale Costi C T = (B + C)	Ricavo netto Rn = (AT-CT)
67.009.764,94	25.047.586,81	92.057.351,75	9.572.750,37	4.980.465,94	14.553.216,31	77.504.135,44

SIMULAZIONE COSTI GESTIONE ESTERNA

Importo totale incassato 2005 (A T)	Totale spese manutenzione correttiva ed indifferibili (B)	Media corrispettivi gestionali (circa il 29% dell'incassato) oltre unità sfitte ed al netto manutenzione correttiva (C)	Totale Costi C T = (B + C)	Ricavo netto Rn = (AT-CT)
92.057.351,75	11.617.960,05	25.499.627,79	37.117.587,84	54.939.763,91

Differenziale risparmio di gestione 22.564.371,53

Sulla base di quanto sopra illustrato e del volume del recupero della morosità, complessivamente pari a € 38.676.593,35 è possibile delineare un rilevante volume di risparmio di gestione così come è stato dettagliatamente illustrato nei quadri sinottici che precedono.

Ulteriore doverosa premessa va fatta rammentando che le operazioni di dismissione immobiliare hanno soprattutto inciso sulla distribuzione contabile, tra i diversi capitoli di bilancio, delle spese relative alla gestione degli immobili stessi, a seconda che questi siano in proprietà ovvero in cartolarizzazione (distinti a loro volta tra SCIP1 e SCIP2); la dismissione ha inciso, inoltre, in termini di scelte sulle priorità di intervento in materia di manutenzione degli stabili determinando i volumi finanziari corrispondenti alle attività di tale programmazione ed eseguite in corso d'esercizio.

Alla luce del nuovo contesto vanno analizzati i dati finanziari risultanti al consuntivo 2005 ascritti alla ***categoria 2.1.1.3*** relativamente alle spese destinate alla gestione del patrimonio immobiliare, in proprietà, in locazione e cartolarizzati nonché, per alcune partite residuali, anche per quello affidato al service delle mandatarie. Sono inscritte anche le spese connesse alle procedure di alienazione del patrimonio, nonché quelle di cartolarizzazione distinte in diversi capitoli gestionali dedicati alla prima e seconda cartolarizzazione. Sono, infine illustrate, poiché quivi ascritte, anche le voci di spesa relative alla locazione di immobili strumentali, tra cui anche quelli attribuiti, ex lege, al Fondo FIP (immobili pubblici), ma già in proprietà ed in uso strumentale, nonché le spese connesse all'alienazione degli immobili, in base a programma di dismissioni.

PREVIDENZA

Prima di analizzare i fatti gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame è necessario richiamare gli obiettivi di programmazione 2005 che, nell'ambito delle politiche istituzionali, hanno riguardato la pensionistica obbligatoria e che, in fase di consuntivazione, concretizzano la nuova logica di confronto sistematico tra obiettivi prefissati e risultati conseguiti.

A. PROGRAMMAZIONE 2005

La programmazione per il 2005 in materia di pensioni è stata elaborata e costruita sulla base di quanto prescritto nella Delibera del C.I.V. 15/06/2004, n. 236, che individua le linee guida e gli obiettivi strategici per il triennio 2004 – 2007, recepiti dal C.d.A. con la Delibera 9/12/2004, n.80 e, successivamente disarticolati sulla base di quanto disposto con la Circolare 10 del 7/4/2005 del Direttore Generale.

La circolare che ha avviato il processo di programmazione per il 2006 disponeva, in relazione all'approvazione del Bilancio di previsione 2005, l'assegnazione ai centri di responsabilità di primo e di secondo livello degli obiettivi e delle risorse per il 2005, assicurando che tali risorse, fotografate al 1°gennaio 2005, venissero impiegate in maniera efficiente ed efficace per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali e secondo il nuovo criterio di contabilità che prevede il riferimento ai costi e non più alle spese. Le specifiche modalità di assegnazione e ripartizione del budget 2005 venivano successivamente concretizzate con Determinazione del Direttore Generale n. 56 del 20/04/2005.

E' in tale contesto che il competente Centro di Responsabilità Amministrativa, con la Determinazione n. 1260 del 9/6/2005, ha proceduto alla ripartizione delle risorse e all'assegnazione degli obiettivi operativi ai Centri di responsabilità di 3° livello (Uffici centrali della Direzione). Contestualmente i Centri di responsabilità di 2° livello (Direzioni Compartimentali) provvedevano all'assegnazione degli obiettivi e delle risorse alle Sedi Periferiche (Centri di responsabilità di 3° livello).

Sulla base degli step dell'iter della programmazione dell'anno 2005 e sulla base degli obiettivi direzionali si espongono le attività concretamente svolte per conseguire la piena realizzazione degli obiettivi delineati dagli organi di vertice.

1) Gestione delle attività produttive in materia pensionistica per assicurare la correntezza della domanda di prestazioni e l'aggressione dell'arretrato storico

Eliminare l'arretrato giacente presso le strutture sul territorio, ed evitare, al contempo, che se ne crei di ulteriore, è stato uno dei principali impegni dell'Istituto ed anche il principio guida assunto a base dei piani di produzione a livello decentrato.

Sono state intraprese molte iniziative volte ad assicurare la correntezza dell'attività pensionistica, prevedendo e realizzando anche di concerto con altri Centri di Responsabilità, gli strumenti che consentono, da un lato, la semplificazione delle procedure, dall'altro la riduzione dei tempi di lavorazione, con il risultato di snellire la gestione delle attività produttive.

Nel corso del 2005, e tale attività proseguirà anche nel 2006, si è assicurato il supporto operativo alle Sedi Territoriali, finalizzato all'eliminazione dell'arretrato pensionistico ante '94 e che si è concretizzato in 156 giornate lavorative di supporto distribuite tra 18 sedi tra quelle individuate e maggiormente gravate da giacenza di pratiche e da carenza di personale.

Inoltre, è stato portato a termine uno specifico progetto per il supporto alle Sedi provinciali e territoriali per la lavorazione delle pratiche di riscatto e ricongiunzione, che si è concretizzato con la lavorazione di n. 1.221 pratiche a fronte delle 1.170 pratiche programmate.

2) Subentro alle Amministrazioni statali in materia pensionistica

L'acquisizione delle competenze nella liquidazione dei trattamenti pensionistici per tutte le Amministrazioni statali, con la sola esclusione dei dipendenti appartenenti alle Forze armate ed alle Forze di Polizia ad ordinamento militare, conclude un periodo piuttosto lungo, durante il quale l'INPDAP ha, progressivamente, ampliato le

competenze in materia pensionistica, all'origine limitate alle liquidazioni dei dipendenti pubblici iscritti alle Casse pensionistiche degli ex Istituti di Previdenza.

La programmazione 2005 dava ampio rilievo all'obiettivo concernente l'analisi amministrativa, in materia di prestazioni, della normativa pensionistica delle Amministrazioni statali non ancora acquisite, nonché di tutte le attività di formazione, supporto e consulenza, finalizzate al subentro della relativa competenza. Motivo ispiratore è stato quello di uniformare procedure e trovare soluzioni tali da non generare diversità di trattamento.

Una particolare categoria di personale, su cui è stato opportuno procedere con la massima cautela, considerata la novità che rivestiva per l'Istituto la normativa che la riguarda, è quella inquadrata come Corpo di Polizia dello Stato ad ordinamento civile.

Le peculiarità delle norme hanno richiesto un'attenta attività di studio e di analisi, nonché di implementazione del sistema informativo, per garantire la corretta elaborazione di tutte le pratiche pensionistiche. A tale fine è stato costituito un apposito gruppo di lavoro con specifiche professionalità, con il compito di interagire con i funzionari delle Amministrazioni statali di volta in volta interessate, esperti dell'area pensioni.

Molto proficua è stata la fase sperimentale avviata dal 1° luglio 2004 con il Corpo Forestale dello Stato il cui personale è inquadrato, appunto, come Corpo di Polizia ad ordinamento civile il cui subentro è avvenuto, in via definitiva, dal 1° aprile 2005.

In ordine al subentro nelle competenze pensionistiche per i dipendenti delle altre Amministrazioni Statali, è stato avviato un Forum denominato "Subentro pensioni Stato", che si aggiunge a quello già istituito nel 2004 "Forum Università" destinato ai soli Atenei.

L'attività dei Forum, che risulta essere molto impegnativa, ma anche molto proficua, sarà oggetto di valutazione (entro il 1°semestre del 2006), ai fini di un

eventuale trasformazione, nel medio tempo, da strumentale, ai fini del subentro, a principale e prioritario mezzo di confronto tra l'Istituto e le Amministrazioni.

Sempre nell'ambito del Subentro si è provveduto ad una capillare azione di supporto, alle Amministrazioni statali, per l'installazione e l'utilizzo degli applicativi in uso utili alla trasmissione delle informazioni necessarie per la liquidazione delle prestazioni.

L'obiettivo prioritario, impegnativo e importante, del subentro nella liquidazione delle pensioni dei dipendenti delle amministrazioni statali è stato realizzato in tre fasi temporali:

- dal 1° aprile 2005 Subentro definitivo al Corpo Forestale dello Stato;
- dal 1° luglio 2005 Completamento del subentro alle Università;
- dal 1° ottobre 2005 Subentro a tutte le altre Amministrazioni statali, ivi compresi i dipendenti delle Forze di Polizia ad ordinamento civile, con la sola esclusione dei dipendenti appartenenti alle Forze armate e alle Forze di Polizia ad ordinamento militare.

3) Semplificazione delle procedure

Quando si parla di semplificazione, si devono intendere tutta quella serie di agevolazioni e di aiuti che vengono forniti nell'elaborazione delle pratiche pensionistiche, mirate alla riduzione dei tempi, alla gestione delle istanze in forma più snella ed agevole, alla consegna di una risposta chiara e comprensiva all'interessato che chiede delucidazioni, e, soprattutto, alla garanzia di un minor margine di errore nell'elaborazione delle pratiche.

Nello specifico, nel corso del 2005 sono state espletate le seguenti attività:

➢ **eliminazione del ruolo mobile d'iscrizione Mod. 67/LP**

Il ruolo mobile d'iscrizione attraverso il Mod. 67/LP rappresenta il riepilogo, in formato cartaceo, inserito in un apposito archivio, di tutte le variazioni intervenute sull'importo di pensione in pagamento. Questo viene di volta in volta aggiornato, tramite l'apposizione di etichette adesive ovvero direttamente a mano, riportando, oltre all'importo di pensione in pagamento, le eventuali riliquidazioni, le trattenute, le agevolazioni e quant'altro vada ad incidere sul trattamento pensionistico erogato.

L'eliminazione del citato modello serve a semplificare ed accelerare le procedure, trattandosi di un inutile duplicato di lavoro ormai privo di una reale funzione operativa, vista la reperibilità nella banca dati di tutti gli elementi: l'operatore potrà controllare la videata che gli si aprirà sul proprio computer, prenderne visione e fornire risposta all'interessato e/o procedere all'eventuale aggiornamento.

Per la realizzazione della descritta novità sono stati realizzati incontri con la Funzione Informatica, per l'analisi dell'obiettivo e l'eliminazione del cosiddetto cartone, in cui gli operatori delle pensioni trascrivono ogni variazione della partita di pensione.

Sul punto si può affermare che il progetto per l'aspetto di analisi amministrativa può ritenersi concluso.

Attualmente il progetto è nella fase di implementazione delle funzionalità informatiche che consentiranno alla sede di storicizzare i dati di pagamento e di gestione della pensione.

In sintesi il progetto di "eliminazione cartone" consentirà:

- entro gennaio 2006 di poter registrare tutte le informazioni relative agli inserimenti effettuati da gennaio 2006, sull'applicativo "pagamento pensioni" e quindi consultare i dati storicizzati;

- entro marzo 2006 utilizzare la possibilità di consultazione dei dati in ambiente Web;
- entro aprile 2006, sempre con una procedura in ambiente Web, la possibilità di visualizzare i dati inseriti nel periodo 2000-2005.

➢ ***Progetto finalizzato all'accertamento dei crediti da altre gestioni previdenziali e per contributi non obbligatori.***

Si è conclusa l'attività, condotta a livello centrale, finalizzata all'accertamento del recupero dei crediti che l'Istituto vanta nei confronti degli iscritti e delle altre Gestioni Previdenziali, per i contributi non obbligatori derivanti dai provvedimenti di riscatto e di ricongiunzione ai fini pensionistici.

Per realizzare tale obiettivo sono stati svolti tutti quegli adempimenti procedurali che devono consentire all'Istituto il recupero dei suddetti contributi non obbligatori, provvedendo, altresì ad una periodica attività di monitoraggio.

Tale attività, dovrà trovare il suo necessario e naturale completamento in una seconda fase di azioni volte all'accertamento ed alla vigilanza dell'avvenuta riscossione da parte del Centro di Responsabilità di primo livello Entrate.

➢ ***Progetto specifico per l'accertamento di crediti da oneri a vario titolo a carico delle Amministrazioni locali***

Sempre nell'ambito della finalità del recupero dei crediti vantati dall'Istituto nei confronti di altri soggetti, è stata progettata, per il 2005, una specifica attività volta all'acquisizione delle somme dovute dalle Amministrazioni locali a titolo di valori capitali. Tale attività, svolta in sede di liquidazione delle pensioni, si è protratta, nel corso di tutto l'anno, con il monitoraggio ed il controllo dello stato di realizzazione degli adempimenti procedurali prescritti.

➢ **Elaborazione della nuova versione semplificata della gestione della posizione assicurativa in N.S.I.**

L'Istituto sta procedendo a realizzare procedure e funzionalità di sviluppo connessi sia alla costituzione, sistemazione e implementazione della posizione assicurativa degli iscritti, sia all'acquisizione dei dati utili alla definizione delle prestazioni.

Una delle attività svolte a livello centrale è quella posta in essere in funzione del progetto generale previsto nel C.C.I.E. 2005 che ha visto interloquire la direzione Centrale per le Pensioni e l'Area Organizzazione Formazione e Sistemi Informativi a livello amministrativo, con gli esperti informatici coinvolti, e che si è sostanziata nell'analisi e nella soluzione di particolari problematiche amministrative e informatiche connesse all'inserimento in NSI dei dati giuridici ed economici (c.d. posizione assicurativa) relativi alle domande di prestazioni, nonché alla semplificazione dell'iter di inserimento degli stessi dati nel sistema.

È stato realizzato un prodotto che ha riguardato l'obiettivo di "Semplificazione procedure" e quello del "Subentro", le cui attività sono state individuate nella "Verifica e collaudo dei nuovi applicativi, previsti per velocizzare le lavorazioni e contribuire, così, all'aggressione dell'arretrato, e Gestione del subentro, nelle competenze pensionistiche, alle Amministrazioni statali".

Trattasi di due attività differenti che, per la professionalità richiesta, vengono espletate dalle medesime persone che, avendo partecipato a tutti i lavori preparatori, organizzativi, di analisi e di studio, nonché agli incontri che si sono resi necessari per avviare entrambe le attività, hanno maturato la necessaria esperienza e competenza tecnico – normativa.

Entrambe rivestono il carattere di straordinarietà ed urgenza, stante la rilevanza che rivestono ed i tempi ristretti entro i quali le attività devono concludersi al fine di garantire gli obiettivi strategici ad esse connesse.

Nel corso del 2006, è previsto l'avvio a regime dello strumento informatico che consentirà all'Istituto di acquisire, direttamente dalle Amministrazioni, i dati giuridici ed economici utili alla gestione della posizione assicurativa dell'iscritto ed alla liquidazione delle prestazioni pensionistiche.

Il citato strumento, costituito da un insieme integrato di applicazioni WEB, comporterà l'eliminazione della separazione, attualmente esistente, tra informazioni presenti in Banca Dati Unitaria ed i dati sulla base dei quali le sedi provinciali effettivamente erogano i servizi istituzionali richiesti dall'utenza. E' di tutta evidenza che una siffatta innovazione comporterà una riduzione dei tempi di elaborazione delle pratiche, consentendo l'aggressione dell'arretrato ancora presente sulla linea pensioni.

Nell'anno 2005, il Progetto si è sostanziato, nelle seguenti attività:

- partecipazione al gruppo interdirezionale avente come finalità la predisposizione delle procedure per la trasmissione in Banca Dati della Dichiarazione Mensile Analitica (DMA) da parte di tutti gli enti iscritti all'Inpdap;
- collaborazione con la Struttura di Progetto appositamente preposta alla realizzazione della cosiddetta "Posizione Assicurativa" per l'individuazione dei dati da trasmettere all'Inps per la creazione del Casellario degli attivi e per le prime comunicazioni sull'estratto conto assicurativo da inviare agli iscritti;
- attività di interfaccia amministrativo con i tecnici informatici, in collaborazione con la Struttura di Progetto Posizione Assicurativa, per la realizzazione di applicativi WEB che consentiranno all'Istituto di acquisire direttamente dalle Amministrazioni i dati giuridici ed economici utili alla costituzione della posizione assicurativa degli iscritti e alla lavorazione delle prestazioni. In particolare tale attività è stata concentrata sulla predisposizione dell'applicativo Posizione Assicurativa e del sistema Domande Web, quest'ultimo necessario

all'Istituto per l'acquisizione dell'arretrato MIUR di riscatti, computi e ricongiunzioni le cui domande sono state presentate all'Amministrazione di appartenenza ante 01/09/2000.

Per la realizzazione degli obiettivi appena descritti sono stati effettuati, durante l'anno 2005, **n. 783 giorni di sostegno operativo** presso gli Uffici sul territorio, **n. 424 giorni di formazione**, **n.4 di attività ispettive**, per **complessivi n. 1.294 giorni**, oltre a n. 83 giorni effettuati nella provincia di Roma.

Il dato complessivo risulta pressoché costante rispetto allo stesso parametro del 2004 (n. 1349 giorni) e inferiore al dato previsionale (1760 giorni).

Nella definizione degli obiettivi di produzione 2005, riferiti sia alla "Programmazione base" che ai "Progetti generali" definiti in sede di CCIE 2005, sono stati seguiti i seguenti principi e criteri:

- la lavorazione di tutte le pratiche del settore pensionistico corrispondenti, come quantità, alle domande pervenute nel 2005;
- la lavorazione di tutte le pratiche giacenti che nel corso del 2005 sono divenute lavorabili;
- la graduale eliminazione delle pratiche che costituiscono arretrato.

Per l'alta concentrazione dell'arretrato, sono state individuate come prioritarie le seguenti linee: "Riscatti", "Ricongiunzioni", "Pensioni ex II.PP.", "ruoli di variazione" e la linea " Rideterminazioni".

Analisi dei risultati

Nell'analisi dei dati, appare immediatamente visibile che il numero dei prodotti definiti nell'anno, pari a 1.527.737 unità, ha assicurato sia la copertura del corrente dell'anno, pari a 1.426.856 unità, che la riduzione dell'arretrato complessivo di Area pari a n. 103.725 prodotti (666.588 - 562.863), che, espresso in misura percentuale risulta pari a circa il 16%.

COSTITUZIONE POSIZIONEASSICURATIVA

Con l'anno 2005 si sono potute dispiegare quelle attività di riorganizzazione della ***banca dati delle posizioni assicurative*** che erano state prefigurate nello studio di fattibilità predisposto nel luglio 2004 e che, in seguito, erano state pianificate nella griglia di programmazione approvata con determinazione n. 32 del 21/3/2005 del Direttore generale

Il numero di ***posizioni assicurative*** interessate corrisponde al numero degli iscritti INPDAP, cioè a dire n. 1.900.000 dipendenti statali e n. 1.400.000 dipendenti degli Enti locali, per un totale di ***3.300.000 circa,*** per i quali occorrerà gestire tutte le informazioni relative alla posizione assicurativa **fino a tutto l'anno 2004**. Infatti a decorrere dal 1° gennaio 2005 la fonte di alimentazione ordinaria delle posizioni assicurative è diventata la cosiddetta DMA, cioè la modalità telematica che tutte le Amministrazioni pubbliche devono utilizzare per effettuare le ***denunce mensili*** di tutti gli eventi che interessano, sia la posizione assicurativa dei propri dipendenti, sia la contribuzione obbligatoria derivante dalle retribuzioni corrisposte.

Le direttrici di fondo che hanno guidato le iniziative intraprese nel corso dell'anno 2005 sono le seguenti:

- la predisposizione di programmi che consentissero il caricamento in banca dati di informazioni sufficientemente "pulite", cioè affidabili, tali da essere veicolate agli iscritti INPDAP con l'invio degli Estratti conto; ciò presupponeva una rivisitazione *ab imis* delle denunce dei dati fatte pervenire, nel corso degli anni, dalle Amministrazioni pubbliche e sulle possibili correlate ***incongruenze*** che i programmi di caricamento devono essere in condizione di individuare per la successiva ***evidenziazione e correzione delle stesse;***
- la sistemazione del prerequisito fondamentale per la gestione delle posizioni assicurative, cioè la ***certificazione degli Enti iscritti all'INPDAP***, sia Enti locali

che uffici statali. In questo senso, l'aggiornamento in banca dati della situazione degli Enti vigenti era ferma da tempo;

- la riattivazione di canali credibili di ***alimentazione delle posizioni assicurative dei dipendenti statali gravemente carente***, come analiticamente rilevato dalla delibera della Corte dei Conti n. 16 del 28 giugno 2005;
- la ***sistemazione delle posizioni assicurative dei dipendenti degli Enti locali a decorrere dall'anno 1997***: infatti da tale anno erano continuate ad affluire le denunce da parte degli Enti (su modelli di denuncia 770 dell'Agenzia delle entrate), ma non erano state effettuate le conseguenti operazioni di affinamento e pulizia dei dati al fine dell'accertamento finale della posizione debitoria (o creditoria) degli Enti;
- la predisposizione di un processo generale di lavoro, che deve coinvolgere tutte le Sedi provinciali dell'Istituto e le Amministrazioni pubbliche, che permetta di effettuare *on line* le ***variazioni di dati che saranno richieste dagli iscritti all'INPDAP*** quando perverranno loro gli ***estratti conto*** che saranno inviati nel corso dell'anno 2006;
- strettamente collegata all'attività di cui al punto precedente, figura la ***partecipazione dell'INPDAP alla costituzione del "Casellario delle posizioni previdenziali attive"*** previsto dall'articolo 1, c. 23, della Legge 243/04 il cui Decreto ministeriale di attuazione (allegato 4) prevede una serie di tappe di avanzamento per la produzione di un "estratto conto integrato" a cura dello stesso Casellario.

Attività e risultati conseguiti nell'anno 2005.

A fronte di queste direttrici generali di gestione e nel contesto dell'atto programmatico citato all'inizio, sono state sviluppate le seguenti attività e conseguiti i seguenti risultati:

1. ***certificazione dello stato di esistenza degli Enti con personale iscritto all'INPDAP***: un gruppo di lavoro residente a Latina ha provveduto ad analizzare tutti gli enti e le società segnalati dalla BDU individuando gli "Enti locali vigenti", cioè gli Enti non estinti che hanno alle loro dipendenze lavoratori pubblici. La stessa operazione è stata curata a valere su tutti gli "Uffici statali" che svolgono attività in diretto rapporto con l'INPDAP (versamento contributi, denunce mensili, certificazione dei periodi assicurativi). La razionalizzazione completa degli Enti iscritti vigenti servirà, fra l'altro, a vigilare sul versamento mensile dei contributi, avendo le Sedi provinciali dell'Istituto conoscenza dei soggetti obbligati;
2. ***certificazione dei dati anagrafici individuali dei circa 3.300.000 dipendenti iscritti all'INPDAP***: è stato effettuato un controllo incrociato con l'Agenzia delle entrate che ha consentito di certificare il 90% dei *dati anagrafici e dei codici fiscali* presenti in banca dati. Si sta provvedendo alle operazioni di eliminazione delle posizioni assicurative duplicate e questa operazione, come quella del punto precedente, costituisce la base della cosiddetta "pulizia" della banca dati delle posizioni assicurative;
3. collaborazione con le applicazioni informatiche per la ***pulizia*** e per l'assestamento delle informazioni sulle posizioni assicurative individuali pervenute all'Istituto dalle Amministrazioni pubbliche: è stata istituito un "***dizionario dei dati***" quale ***traccia generale per l'individuazione di errori ed incongruenze nei dati trasmessi dagli Enti;***

4. ***conseguente caricamento in BDU*** dei dati di ***tutte le posizioni assicurative Enti locali e Stato fino al 31 dicembre 2003*** (modelli 770, circ. 38/2000 e 39/2000), pervenute all'INPDAP e giacenti da anni sulle cosiddette "tabelle d'appoggio";

5. accordi con il ***MIUR*** e conseguente ***trasmissione*** da parte di tale Ministero dei dati sulle ***posizioni assicurative sino al 31 dicembre 2004 dei suoi circa 1.100.000 dipendenti (personale amministrativo e docente***). Tale trasferimento è concluso e sono in corso le operazioni di correzione dei dati pervenuti per il conseguente caricamento in BDU. Si fa notare che il numero di posizioni assicurative interessate da questa operazione è pari a *un terzo* dell'intera popolazione degli iscritti all'Istituto e costituisce la quota prevalente degli iscritti dipendenti statali;

6. invio a tutti gli Enti locali interessati (circa 11.000) dei dati sulle posizioni assicurative da loro pervenute, a decorrere dall'anno 1997, con il conteggio del relativo ***conguaglio contributivo*** (fra accertato in seguito a denuncia e riscosso a suo tempo). Tale operazione, lanciata a fine anno 2005, consente agli Enti di segnalare errori ed incongruenze nei dati posseduti da INPDAP. Pertanto va considerata come prezioso strumento per la pulizia della banca dati delle posizioni assicurative;

7. predisposizione e collaudo dell'***applicativo web posizioni assicurative***. Quest'ultimo è stato sperimentato con esito positivo da circa 20 Sedi pilota *ed è stato messo a disposizione di tutte le Sedi provinciali a fine gennaio 2006.* Il ruolo prefigurato per tale applicativo è assolutamente strategico: infatti, sarà lo strumento informatico di lavoro posto a disposizione di ***tutte le amministrazioni pubbliche*** per ***completare, correggere, certificare le posizioni assicurative individuali dei propri dipendenti***, allorché perverranno le segnalazioni di errori dagli iscritti ai quali l'INPDAP invierà i primi estratti conto, nel corso del corrente anno 2006. Non solo: dopo idonee iniziative di formazione e un periodo prudenziale di gestione "parallela", tale applicativo diventerà anche lo ***strumento***

unico per istruire tutte le prestazioni istituzionali dell'Istituto, in primis quelle pensionistiche;

8. invio al ***Casellario delle posizioni previdenziali attive*** , nel rispetto dei termini previsti dal decreto del Ministero del Lavoro del 4 febbraio 2005, dei dati attualmente posseduti da INPDAP relativi all'anagrafica dei dipendenti pubblici iscritti e alla loro posizione assicurativa. La consistenza e qualità di tali invii potrà essere utilmente incrementata nei prossimi mesi in conseguenza delle attività descritte ai punti precedenti.

ENTRATE

Denunce mensili

Obiettivo CIV: realizzazione di un monitoraggio finanziario delle entrate a cadenza trimestrale per prevenire le morosità, connesso al potenziamento del sistema di controllo delle entrate.

Obiettivo Consiglio di Amministrazione: instaurazione di rapporti costanti con le Amministrazioni pubbliche e con gli Enti locali per la ricezione delle denunce mensili con particolare riguardo alle Amministrazioni Statali, che ha visto la partecipazione di n. 8 unità di personale; la predisposizione di un piano di formazione per gestire le denunce mensili con n. 2 risorse umane, la predisposizione di progetti finalizzati all'accertamento dei crediti da altre gestioni previdenziali e per contributi non obbligatori, con utilizzo di n. 11 risorse umane.

La definizione delle attività svolte ha reso necessario una stretta sinergia con l'informatica ai fini della realizzazione delle procedure informatiche per le materie di pertinenza, con il completamento della fase uno relativa all'accoglienza delle DMA e con l'avvio di sviluppo della fase successiva.

In merito alla denuncia mensile analitica si precisa che:

- sono stati individuati e definiti di concerto con le principali Amministrazioni gli elementi informativi da trasmettere utili ai fini previdenziali (posizione assicurativa – pensioni – TFS-TFR – contributi);
- è stata stipulata una convenzione con l'Agenzia delle Entrate per attivare il canale ENTRATEL (già in uso per il mod. 770) a garanzia della qualità del dato a livello formale (codici fiscali, ecc.);
- è stata emanata in data 27 ottobre 2004 apposita circolare (n. 59/2004) che prevede il trasferimento all'Istituto di tutte le informazioni giuridico – economiche e dei versamenti effettuati nel mese dall'Ente dichiarante;
- sono stati adeguati i software (agenzia delle Entrate – INPDAP) per il colloquio dei dati;
- sono stati tenuti incontri con tutte le Amministrazioni dello Stato a livello centrale per la comprensione della circolare;
- sono stati tenuti corsi di formazione a tutti gli enti iscritti sul territorio;
- è stato aperto un canale informativo per consulenza agli Enti;
- sono stati tenuti incontri con le software houses degli Enti;
- sono stati definiti i tempi e modalità di trasmissione con le singole Amministrazioni;
- sono stati messi in contatto le Amministrazioni dello Stato interessate quali sostituti principali e secondari alla trasmissione degli elementi dei medesimi dipendenti;
- sono stati via via modificati i software tramite ENTRATEL (Agenzia delle Entrate – INPDAP) per facilitare e garantire l'accoglienza e la qualità del dato a seguito delle necessità evidenziate dalle Amministrazioni;
- è stata ultimata la fase di acquisizione delle D.M.A. (e sono state collaudate le relative funzioni informatiche) pervenute.

Tuttavia nella realizzazione di quanto programmato si sono riscontrate le seguenti difficoltà:

- organizzazione delle Amministrazioni dello Stato non coerenti per la fornitura dei dati giuridici ed economici;
- difficoltà nel reperimento dei dati pregressi e/o esistenti presso altre Amministrazioni;
- difficoltà di gestione dei versamenti da indicare afferenti il mese;
- difficoltà tecnico - finanziarie delle Amministrazioni per la realizzazione dei software.

Ma, nonostante tali difficoltà, ad oggi, sulla base delle dichiaraziono fornite dalle stesse Amministrazioni, hanno trasmesso regolarmente le denunce mensili, giusto quanto previsto dalla circolare n. 59/2004, 16.500 enti per un numero di iscritti pari a 1.300.000 circa, equivalente al 38% del totale. In particolare:

- Ministero della Giustizia–Dipartimento amm.ne Penitenziaria (40.300)
- Il Ministero dell'Interno, Dipartimento della Pubblica Sicurezza (115.000)
- Il Comando Generale della Guardia di Finanza (65.000)
- L'arma dei Carabinieri (116.000)
- L'ENAV (2.000)
- Il CNR (6600)
- 34 Università (circa 80.000)
- L'Istituto Nazionale di Geofisica

Si aggiunge, poi, che:

- Il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), sostituto d'imposta di 28 Amministrazioni statali, provvederà alla consegna entro il mese di febbraio per 1.500.000 iscritti. Sono state risolte, infatti, con costanti incontri ai fini di una condivisione e soluzione delle difficoltà emergenti informatico/informative, le problematiche ostative alla consegna.

Gli elementi DMA relativi agli statali, risultano composti oltre che da quelli gestiti dal MEF e dalle Amministrazioni sopraelencate che hanno già adempiuto alla consegna, anche da:

- Ministero dell'Istruzione, Università e ricerca (MIUR) per i supplenti brevi (circa 230.000), ha realizzato un programma che permetterà alle scuole di presentare la denuncia dal 1/1/2006, ma a valere dal 1/1/2005;
- Ministero della giustizia, Dipartimento organizzazione giudiziaria del personale e dei servizi. Per gli Ufficiali Giudiziari (circa 6.000), dopo vari incontri si è concordata l'emanazione di una circolare congiunta per regolare le modalità di compilazione della DMA. La stessa è risolutiva delle problematiche e, quindi, detta le istruzioni ai vari Uffici NEP;
- Ministero della Difesa:
  - Aeronautica (45.000): non risultano acquisite le denunce mensili nonostante ripetuti incontri;
  - Esercito (120.000): sono state trasmesse le DMA da parte delle Amministrazioni sul territorio fino a tutto agosto 2005; restano da acquisire i dati per il personale della sede centrale;
  - Marina (53.000); sarà trasmessa la denuncia del 2005 con la denuncia di dicembre (mese di gennaio 2006).

  Resta inteso che continuano gli incontri con l'Amministrazione.
- Ispettorato Corpo Forestale (7.900); la Società INAZ PAGHE che gestisce il programma paghe del Corpo Forestale sta apportando modifiche per rendere la DMA conforme al formato informatico richiesto dall'INPDAP;
- per INPDAP (6.670), ISTAT (2.500), ENEA (3.000) e ANAS (4.000): sono da risolvere i problemi di validazione di alcuni codici fiscali;
- ICE; non è stata ancora inviata alcuna DMA per difficoltà riscontrate nel reperimento dei dati giuridici dei dipendenti e nella trasmissione telematica;
- 12 Università; difficoltà tecniche.

È stata intensificata l'attività di formazione e sostegno in merito alle denunce mensili con avvicinamento delle Amministrazioni e monitoraggio dei risultati.

Accertamento contributi

Nell'anno la Direzione ha provveduto a semplificare e snellire, vista l'entrata a regime della DMA, gli adempimenti connessi alla denuncia annuale (770) e al CUD 2005, a favore delle Amministrazioni iscritte.

In merito alla definizione dell'accertamento relativo ai provvedimenti di riscatto e di ricongiunzione, si ribadisce che le iniziative assunte si sono concentrate sulle emanazione di puntuali istruzioni agli Uffici provinciali circa la modalità lavorativa degli stessi.

Ciò posto, per il recupero dei dati pregressi e definizione delle morosità, sono state proposte alcune soluzioni la cui fattibilità è in corso di verifica:

- attività di data entry con service esterno, vista l'ingente mole e la necessità di avere le informazioni necessarie da parte dell'Istituto in tempi brevi, per la digitazione dei dati (dichiarazioni di versamento e quietanze cartacee) che danno notizia del versato;
- eventuale estrazione dei dati dal sistema informatico utilizzati per la liquidazione delle pensioni e per i riscatti (S7 – R/R);
- lettura informatica dei dati di Sede o informazione dei dati comunque presenti a sistema (oneri in sede di pensione);
- realizzazione della funzione informatica di notifica dei contributi ai fini TFS, con recupero delle informazioni esistenti a sistema.

Ma le iniziative in corso sono rivolte anche alla realizzazione di funzioni informatiche utili a regime (DMA, congruità, morosità) che sono i tre macro progetti in corso e che consentono:

- l'accertamento contributivo obbligatorio e l'aggiornamento della posizione assicurativa;

- la gestione informatica delle quietanze (tramite apposita funzione nei casi sia di quietanza cartacea, sia di flusso telematico da Banca d'Italia previsti per il primo semestre c. a., e F24 per la gestione informatica dei conti correnti postali con diretto inserimento in SAP per la contabilizzazione. Tutte funzioni da realizzare entro il corrente anno.

Atteso che il collaudo, iniziato nei primi mesi del 2006, può dirsi ormai concluso, sono per l'effetto in fase di rilascio le procedure di:

- visualizzazione DMA per accertamento contributi obbligatori e aggiornamento posizione assicurativa: questa consentirà alle Sedi un corretto intervento nei confronti di Enti inadempienti; la funzione è stata collaudata ma necessita di ulteriori attività informatiche per la messa a regime;
- gestione dei versamenti: per l'imputazione dei pagamenti (quietanze di pagamento che vengono prodotte in via cartacea da Banca d'Italia e trasmesse alle Sedi) sia cartacee che da flussi telematici. L'imputazione richiede ovviamente che si generi un dato di accertamento per cui valgono le considerazioni in premessa.

Gestione delle Entrate

L'obiettivo è volto all'individuazione delle funzionalità e alla realizzazione delle procedure per il completo decentramento delle riscossioni dei contributi; subordinato ad accordi con organismi esterni all'Istituto, è stata effettuata una analisi delle funzionalità del nuovo sistema normalizzato e l'avvio della realizzazione delle procedure informatiche.

Le attività poste in essere hanno riguardato le riscossioni tramite conti correnti postali e quelle tramite il canale di Tesoreria.

Per il canale postale, sono stati avviati tavoli di confronto con l'Agenzia delle Entrate e con Poste Italiane al fine di ottenere da parte di entrambi le soluzioni più appropriate alle esigenze dell'Istituto e poter quindi procedere ad una valutazione

comparativa costi-benefici. La soluzione Poste Italiane consiste nella riscossione tramite bollettino premarcato inviato per mezzo Postel; quella dell'Agenzia delle Entrate prevede l'utilizzazione del modello F24.

Si è proceduto, quindi, a contattare gli informatici e le Direzioni competenti per l'adeguamento delle procedure oggi esistenti da rendere compatibili con le nuove modalità. Tale attività proseguirà nel 2006.

Per quanto riguarda invece gli afflussi tramite il canale di tesoreria, è stato avviato sin dal marzo 2005 un tavolo di confronto con la Banca d'Italia e la Ragioneria Generale dello Stato finalizzato all'individuazione delle modalità informatiche di trasmissione delle informazioni relative alle riscossioni utili all'Istituto, consentendo, inoltre, di dare seguito a reiterate richieste della Ragioneria Generale dello Stato di eliminazione delle contabilità speciali sui conti INPDAP e di razionalizzazione (riduzione) dei conti di Tesoreria Centrale.

Ad ottobre 2005 si è riusciti a concordare i flussi e i tempi di realizzazione. Pur non avendo le controparti accolto le richieste dell'istituto di introduzione di sistemi di controllo automatico delle informazioni inserite nei flussi (soprattutto correttezza del codice fiscale e dei codici causale) si è ritenuto di procedere nell'acquisizione del nuovo flusso al fine di non pregiudicare l'avvio delle nuove procedure. È allo studio la gestione degli eventuali scarti, dovuti ai mancati controlli, per indurre le Amministrazioni iscritte a una più attenta e corretta comunicazione di dati al momento del versamento.

Si prevede che il nuovo flusso informatico, venga fornito all'Istituto nel prossimo mese di marzo 2006.

A dicembre, inoltre, è stato avviato, congiuntamente alla DC Ragioneria, un esame delle caratteristiche del sistema SIOPE predisposto dalla Ragioneria Generale dello Stato al fine di valutarne l'eventuale utilizzabilità ai fini sopra descritti o ai fini di una possibile integrazione con i flussi informativi più analitici già concordati in una prospettiva a medio termine.

In merito ai versamenti effettuati dal MEF, è stato avviato un tavolo di confronto, al fine di ottenere un'apposita fornitura di dati mirati ad integrare il flusso proveniente da Banca d'Italia.

Parallelamente al confronto avviato con gli organismi esterni sopra ricordati, è proseguito l'esame dei documenti predisposti dalla struttura informatica per le funzionalità da realizzare nell'ambito del sistema normalizzato e riguardanti l'accertamento, la riscossione, la congruità e la gestione della morosità.

Tutto quanto sopra, darà piena attuazione a quanto previsto dal DPR 97/2003.

Cartolarizzazione

L'attività è finalizzata alla gestione del processo connesso alla Cartolarizzazione dei Prestiti Individuali e dei Mutui, nel rispetto dei contratti che disciplinano sia la cessione che la gestione delle due tipologie di prestiti e vede come obiettivo lo smaltimento dell'arretrato attraverso la predisposizione di un progetto speciale di azzeramento delle giacenze di durata pluriennale.

Molto si è fatto per adeguare le procedure e per renderle facilmente fruibili sia dal personale interno sia dalle Amministrazioni iscritte, con creazione di utenze per i responsabili delle Amministrazioni abilitati all'accesso al Sistema; che è stato ovviamente oggetto di costante aggiornamento e monitoraggio.

In merito all'aggiornamento della procedura Web per la Gestione dei Crediti, sono state rilasciate le seguenti principali funzionalità a disposizione delle Sedi: gestione dei versamenti non riconosciuti; funzionalità per l'attribuzione manuale al giusto Ente e al corretto periodo di riferimento dei versamenti scartati, visualizzazione dei versamenti, gestione dei crediti garantiti.

Relativamente alle dichiarazioni e ai versamenti, le principali attività sono state: il monitoraggio delle Amministrazioni che non hanno presentato la dichiarazione; il controllo dei dati relativi, un intervento diretto, da parte delle Sedi,

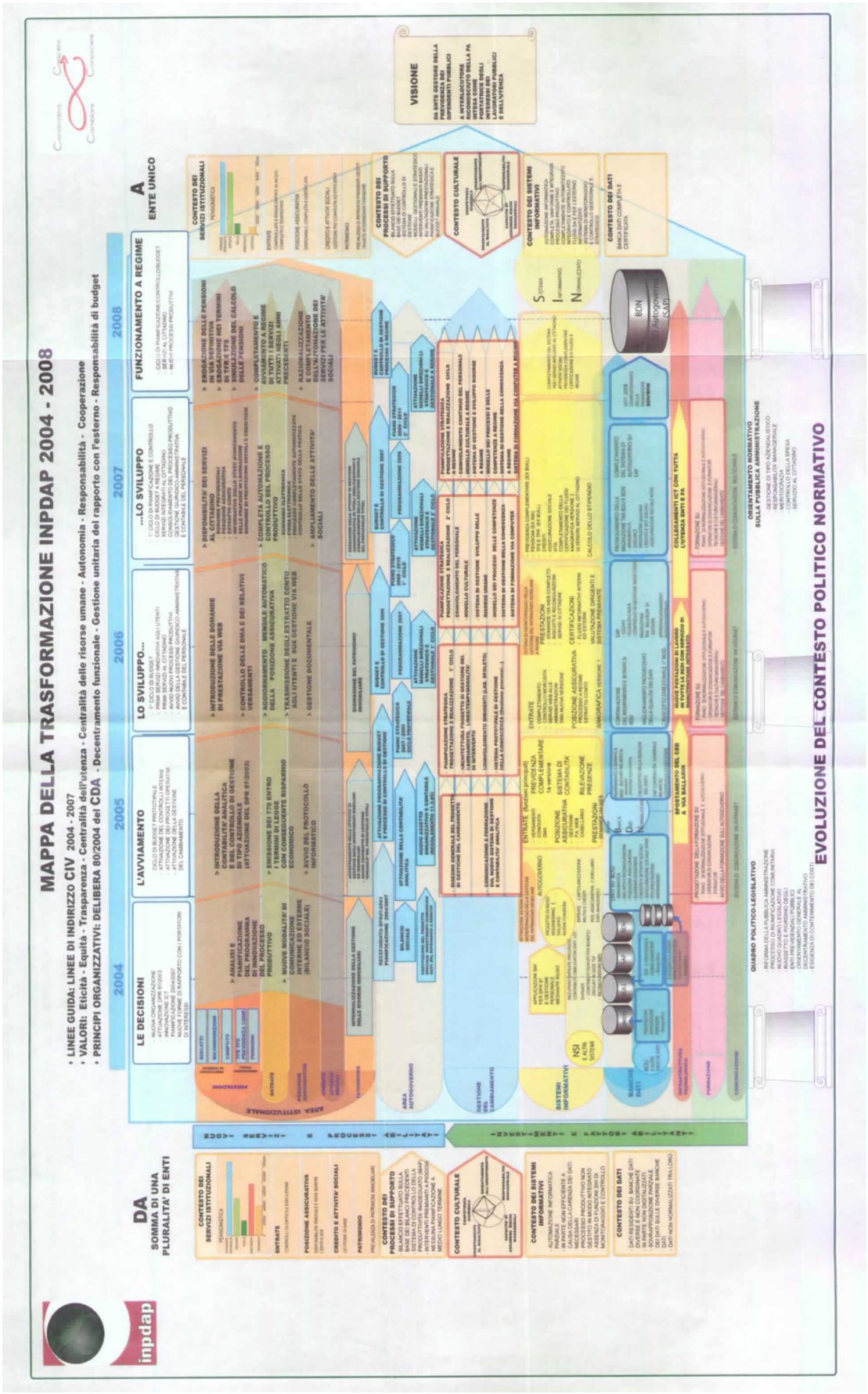
di aggiornamento dei dati dei crediti su NSI, per l'eliminazione delle difformità che sono invece imputabili alla non correttezza dei dati in possesso dell'Istituto; il monitoraggio delle Amministrazioni che, pur avendo presentato la dichiarazione, non procedono con l'iter previsto che conduce alla sua convalida; la gestione degli scarti.

L'Istituto, a causa dello scarso utilizzo del pagamento in modalità domiciliata da parte delle Amministrazioni, che si avvalgono nella quasi totalità di una banca tesoriera, con impossibilità di riconoscere in modo automatico i versamenti effettuati, si è attivata nei confronti delle Poste Italiane, per studiare misure atte a migliorare i risultati della fase di versamento, come, ad esempio, il pagamento mediante assegno circolare intestato a Poste Italiane, utile a ridurre l'incidenza dei bonifici.

Roma, 31 maggio 2006

Il Presidente

(Marco Staderini)


MAPPA DELLA TRASFORMAZIONE INPDAP 2004 - 2008
• LINEE GUIDA: LINEE DI INDIRIZZO CIV 2004 - 2007
• VALORI: Eticità - Equità - Trasparenza - Centralità dell'utenza - Centralità delle risorse umane - Autonomia - Responsabilità - Cooperazione
• PRINCIPI ORGANIZZATIVI: DELIBERA 80/2004 del CDA - Decentramento funzionale - Gestione unitaria del rapporto con l'esterno - Responsabilità di budget
2004
2005
2006
2007
2008
DA
SOMMA DI UNA PLURALITA' DI ENTI
LE DECISIONI
L'AVVIAMENTO
LO SVILUPPO...
...LO SVILUPPO
FUNZIONAMENTO A REGIME
A
ENTE UNICO
VISIONE
EVOLUZIONE DEL CONTESTO POLITICO NORMATIVO
inpdap

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

PAGINA BIANCA

All. A verb. n. /2006

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

SEZIONE I^

- PARTE GENERALE

1. Premessa

Il conto consuntivo 2005 deliberato dal Consiglio di Amministrazione è stato trasmesso al Collegio sindacale corredato dalla Relazione sulla gestione, dalla Nota integrativa e dai vari allegati previsti dal Regolamento generale di Amministrazione e contabilità.

Come già si è avuto modo di evidenziare anche nella precedente Relazione al bilancio di previsione 2005, l'esercizio appena trascorso segna l'avvio del nuovo assetto contabile introdotto dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 e recepito dal Regolamento di Amministrazione e contabilità adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 132/2005.

I documenti contabili deliberati dall'organo di gestione sono pertanto coerenti con le nuove disposizioni che, come è noto, hanno previsto anche la redazione del conto economico e dello stato patrimoniale secondo le disposizioni di cui, rispettivamente, agli artt. 2425 e 2424 del c.c., per quanto applicabili. L'avvio di tali nuove

disposizioni (in vigore dal 2004 ma slittate all'anno 2005 per effetto del rinvio accordato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze), hanno consentito una prima armonizzazione dell'organizzazione dell'Ente con l'assetto tracciato dal D. L.vo n. 165/2001 e l'articolazione del bilancio finanziario secondo i principi di cui alla legge 3 aprile 1997, n. 94 e del D.L.vo 7 agosto 1997, n. 279 permettendo, così, una maggiore sensibilizzazione del management ed una migliore duttilità del bilancio. In tale ottica, il Collegio apprezza le iniziative che hanno consentito un sostanziale rispetto delle norme, pur in presenza di disposizioni sicuramente innovative per le Pubbliche amministrazioni quali l'introduzione di concetti di contabilità economico-patrimoniale.

La Relazione illustrativa appare ben articolata e mette in evidenza l'andamento della gestione nel suo complesso segnalando taluni risultati conseguiti in servizi strategici, coerentemente agli obiettivi deliberati dall' organo di gestione e con riferimento agli indirizzi deliberati dal CIV.

Degni di menzione appaiono i riferimenti relativi

al miglioramento del rapporto con gli utenti e la preminenza riservata all'area istituzionale delle Entrate: su quest'ultimo aspetto, il Collegio auspica, in prospettiva, una costante azione di monitoraggio al fine di garantire sempre il controllo dei versamenti con l'ammontare dovuto da parte dei legittimati passivi. Significativi appaiono anche gli elementi informativi relativi alla eliminazione dell'arretrato nell'ambito delle prestazioni obbligatorie ed i risultati delle attività connesse alla gestione del patrimonio immobiliare. Il consolidamento di tali attività potrà essere facilitato anche dall'avvio, a regime, della cd. "gestione del cambiamento", attraverso una concreta verifica delle ricadute organizzative per l'Istituto cui concorre in modo funzionale anche il modello di contabilità economica fondata su rilevazioni analitiche per centro di costo; su tale ultimo aspetto, il Collegio auspica un più incisivo intervento al fine di rendere pienamente operativa la verifica dei risultati e la valutazione dell'azione dirigenziale.

2.Risultato della gestione di competenza

a) Quadro finanziario

Dall'esame dei dati della gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2005 emerge il seguente quadro finanziario:

(milioni di euro)

	accertamenti	impegni	av/dis.zo
- parte corrente	51.030,3	51.592,0	-561,7
- conto capitale	777,0	2.267,78	-1.490,7
Totale	51.807,3	53.859,7	-2.052,4

Il risultato della gestione 2005 si presta a diverse valutazioni.

Da un lato, rispetto agli originari dati previsionali che prospettavano un disavanzo di 3.709,6 milioni, il risultato è meno negativo in quanto il disavanzo è contenuto in 2.052,4 milioni per l'effetto differenziale tra i minori impegni assunti (mln.2.856,2) ed i minori accertamenti effettuati (mln.1.199).

Rispetto all'equilibrio finanziario cui deve tendere la gestione dell'Istituto è da rilevare che il complessivo disavanzo (mln.2.052,4) registrato al termine dell'esercizio 2005 ha riguardato sia la parte corrente - relativa alle prestazioni previdenziali ed al funzionamento e mantenimento - sia la parte in conto capitale, comprendente sia gli investimenti immobiliari e mobiliari, sia la concessione di crediti.

Nella **parte corrente** il disavanzo di mln.561,7, pari alla differenza tra gli impegni (mln.51.592) e gli

accertamenti (mln.51.030,3), è dipeso, principalmente, dall'incremento (3,27%) delle spese per le prestazioni istituzionali, superiore a quello (1,4%) delle entrate contributive. Al negativo risultato hanno concorso anche la lievitazione delle spese per acquisto di beni e servizi e la riduzione delle entrate per trasferimenti statali e per proventi patrimoniali, drasticamente ridottisi, questi ultimi, a seguito della cartolarizzazione degli immobili.

Il disavanzo della gestione corrente 2005 è in linea con i risultati degli esercizi precedenti dai quali emergeva la costante riduzione dell'avanzo a causa della progressiva contrazione della "copertura previdenziale", passata dai 3.375,2 milioni dell'esercizio 2001 ai 3.018,7 del 2002, ai 1.633,6 del 2003 ed ai 1.534,6 del 2004. Nell'esercizio 2005, il maggiore incremento della spesa previdenziale rispetto a quello delle entrate contributive e la contrazione dei trasferimenti statali, hanno determinato una "**scopertura previdenziale**" di mln.192, pari alla differenza tra gli impegni per le prestazioni previdenziali (mln.50.381,8) e per i correlati trasferimenti passivi (mln.448,3), da un lato, e gli accertamenti relativi alle entrate contributive (mln.50.461) ed ai correlati

trasferimenti attivi (mln.177,1), dall'altro.

Seppure la tendenza allo squilibrio potrebbe essere neutralizzata nel corrente esercizio 2006 in considerazione del presumibile, consistente incremento delle entrate contributive conseguente alla erogazione ai dipendenti pubblici degli arretrati contrattuali, tale fenomeno deve essere oggetto di periodico monitoraggio e contrastato, per quanto possibile, attraverso il contenimento delle spese di funzionamento e di mantenimento dell'Ente, che rappresentano nel 2005 l'1,47 per cento della complessiva spesa corrente.

Per quanto riguarda la parte in **conto capitale**, è da rilevare il pesante disavanzo di mln.1.490,7, pari alla differenza tra gli impegni assunti (mln.2.267,7) e le entrate accertate (mln.777). Le cause che hanno determinato il forte squilibrio sono da ricercare nella gestione del credito che a fronte della concessione di prestiti e mutui per mln.1.550,5 ha registrato rientri per soli mln.398, nonché nell'acquisto(mln.630) dei titoli del fondo immobiliare "Aristotele", in attuazione del piano di impiego dei fondi disponibili approvato dai Ministeri vigilanti.

Attesa la natura prevalentemente straordinaria del

presente aggregato di spesa, caratterizzato da un grado di elasticità che ne consente il dimensionamento in stretta correlazione alle risorse disponibili, il concorso al complessivo equilibrio gestionale può essere assicurato anche dall'opportuno contenimento degli investimenti effettuabili.

b) Equilibrio della gestione credito ed attività sociali.

Ai fini del conseguimento dell'equilibrio finanziario di bilancio, un ruolo può essere svolto anche dalla gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali agli iscritti, istituita dall'art.1, comma 245, della legge 23 dicembre 1996, n.662 (L.F.1997) e regolamentata con il D.M. 28 luglio 1998, n.463.

La gestione effettua le prestazioni indicate nel predetto decreto e le altre a carattere creditizio e sociale, a favore degli iscritti e dei loro familiari, istituite con delibera del Consiglio di Amministrazione, adottata sulla base delle linee strategiche definite dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, nel rispetto dell'***equilibrio finanziario della gestione.***

Allo scopo di verificare il conseguimento dell'equilibrio annuale, requisito esplicitamente posto dal regolamento

innanzi citato (art.1, comma 1, lett. f), il Collegio ha rilevato i dati finanziari della predetta gestione per il periodo dal 2003 al 2006 per considerare espressamente gli effetti derivanti dall'operazione straordinaria di "cartolarizzazione dei crediti", effettuata nell'esercizio 2003.

La situazione rilevata è la seguente:

GESTIONE CREDITO E PRESTAZIONI SOCIALI

BILANCIO FINANZIARIO

ENTRATE	2003	2004	2005	2006
Contributo obbligatorio 0,35%	367,1	367,2	393,9	402,9
Partecipazione iscritti	15,7	16,9	15,9	20,4
Quote capitale prestiti e mutui	5.130,40	132,4	355,4	452,9
Interessi su prestiti e mutui	113,2	19,5	20,1	44,3
Entrate ex deliberazione n. 1088 del 20/10/1999	8,87	8,68	10,74	12,8
TOTALI	**5.635,27**	**544,68**	**796,04**	**933,30**
SPESE				
Prestazioni sociali	73,3	86,9	82,3	125,4
Concessione prestiti e mutui	1.425,10	1.272,20	1.507,19	1.874,40
Spese ex deliberazione n. 1088 del 20/10/1999	22,65	23,05	29,19	32,16
TOTALI	**1.521,05**	**1.382,15**	**1.618,68**	**2.031,96**
RISULTATI FINANZIARI	4.114,22	-837,47	-822,64	-1.098,66

Dall'esposto quadro finanziario emerge un rilevante squilibrio non solo della gestione 2005 ma, complessivamente, delle gestioni dal 2004 al 2006.I risultati negativi vanno letti, però,

unitamente a quello positivo dell'esercizio 2003, in cui sono state realizzate entrate straordinarie, generate dalla "cartolarizzazione dei crediti", per effetto della anticipata e straordinaria riscossione, in unica soluzione, del "debito residuo" relativo a gran parte dei prestiti e dei mutui concessi. Infatti, le minori entrate per "quote di capitale" relative a prestiti e mutui realizzate negli esercizi 2004-2006, sono effetto diretto della predetta operazione di "cartolarizzazione dei crediti" effettuata nell'esercizio 2003.

Dalla lettura complessiva dei dati finanziari dell'intero arco temporale dal 2003 al 2006 risulta un saldo positivo di mln.1.355,45, pari alla differenza tra l'avanzo realizzato nell'esercizio 2003 (mln.4.114,22) e la sommatoria dei disavanzi degli esercizi 2004/06 (mln. 2.758,77). E' da rilevare, tuttavia, anche la costante erosione dell'avanzo realizzato nel 2003 per effetto della "cartolarizzazione dei crediti", sia a causa delle conseguenti minori entrate per rimborso di prestiti e di mutui, sia per effetto della lievitazione delle spese per le prestazioni sociali.

In conclusione, tenuto conto che il regolamento per la gestione delle prestazioni creditizie e sociali, approvato con D.M. n. 463 del 1998, pone all'art.1, l'esigenza del "*…rispetto dell'equilibrio finanziario della gestione*" che, in ossequio al principio dell'annualità del bilancio, dovrebbe essere conseguito in ciascun esercizio finanziario, l'equilibrio può considerarsi realizzato fino al completo assorbimento dell'avanzo del 2003.

E' necessario, però, ad avviso del Collegio, che, una volta esaurito il predetto avanzo, le spese per il credito e le prestazioni sociali siano commisurate alle corrispondenti entrate, in modo da assicurare annualmente l'equilibrio finanziario richiesto dalle norme che ne regolano la gestione.

c)Eccedenze d'impegni.

Nel conto del bilancio (gestionale) deliberato dal Consiglio di Amministrazione sono state rilevate delle eccedenze di impegni rispetto allo stanziamento di competenza sui capitoli 2.1.1.3.10 "Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare" ,per euro 6.764.918,34, e 4.1.2.1.05 "Assicurazioni sociali vita" per euro 12.025,74.

Al riguardo, si rammenta che vanno seguite le

procedure indicate nell'art.11 del Regolamento di amministrazione e contabilità.

3.Formazione e gestione dei residui

a) Residui di formazione 2005

I residui di formazione 2005 assumono una consistenza fisiologica in quanto rappresentano, quelli attivi, il 2,5 per cento degli accertamenti e, quelli passivi, il 3,6 per cento degli impegni. Il loro ammontare è esposto nel sintetico quadro che segue:

ATTIVI			PASSIVI	
Parte corrente	1.235,8	2,4	189	0,36
Conto capitale	160,7	20,7	149,9	6,6
Partite di giro	223,2	1,8	2.029,9	1,75
Totali	**1.619,7**	**2,5**	**2.368,8**	**3,6**

L'importo contenuto da essi raggiunto è indice di gestione fisiologica, caratterizzata da scarti contenuti tra accertamenti e riscossioni, da un lato, ed impegni e pagamenti, dall'altro.

b) Gestione dei residui

- Riaccertamento

Nell'esercizio 2005 è proseguita l'azione tesa a conferire un maggiore grado di attendibilità alla massa dei residui attivi e passivi, sotto il profilo della loro fondatezza ed esigibilità.

In aderenza alle indicazioni dei Ministeri vigilanti ed all'analitica indagine condotta dal Collegio, sono state effettuate operazioni di riaccertamento che hanno riguardato i residui attivi e passivi, riconducendone gli importi a livelli fisiologici e prossimi alla effettiva consistenza, rispettivamente, dei crediti e dei debiti.

L'attività di riaccertamento ha condotto all'eliminazione di residui attivi per mln.131,6 - pari al 6,5 per cento della consistenza iniziale - e di residui passivi per mln.87,9, pari al 3,3 per cento della consistenza iniziale.

Nell'ambito dei residui attivi la riduzione ha riguardato principalmente la parte corrente (mln.105,1) e solo marginalmente quella in conto capitale (mln.0,2) e le partite di giro (mln.26,3).

Pur avendo interessato numerosi capitoli di entrata, la riduzione più consistente (mln.42,9) è relativa alle entrate contributive e si riferisce quasi interamente ai residui provenienti dagli esercizi più remoti (anni 2002 e precedenti).

Più modeste riduzioni hanno interessato i trasferimenti da enti pubblici (mln.29,1) ed i

proventi patrimoniali (mln.18,8).

Riguardo ai residui passivi, la riduzione ha interessato la parte corrente (mln.14,7) e, soprattutto, quella in conto capitale (mln.67,4)).

Nella parte corrente le principali eliminazioni hanno avuto ad oggetto gli acquisti di beni e servizi (mln.8,4) per i quali è stato anche rilevato che i pagamenti (mln.41,7) hanno rappresentato appena il 33,5 per cento dell'ammontare complessivo dei debiti all'inizio dell'esercizio (mln.124,4).

Nel conto capitale l'importo del riaccertamento (mln.67,4) è rilevante (25,3%) rispetto a quello iniziale dei debiti (mln.265,8). Il fenomeno ha riguardato quasi esclusivamente l'acquisizione di immobili il cui debito iniziale (mln.98,5) è stato ridotto di mln.66 (67%).

Il Collegio valuta positivamente l'azione di riaccertamento effettuata anche se ritiene che debba procedersi con maggiore incisività nei confronti di crediti remoti relativi ai proventi patrimoniali (mln.281,6) ed ai contributi (mln.24,2), risalenti agli esercizi 2002 e precedenti.

Tra gli accertamenti effettuati dal Collegio, si segnala quanto rilevato riguardo all'accordo stipulato con il Comune di Bologna in data 23 febbraio 2004 per i servizi di consulenza ed orientamento sociale, assistenza domiciliare, affido anziani e accoglienza presso centri diurni. Per tale iniziativa è stato assunto l'impegno di 3.149.300 euro nell'esercizio finanziario 2004. Le prestazioni oggetto dell'accordo sono state effettuate nell'anno 2005, a valere sull'impegno assunto nell'esercizio 2004, e fatturate dal Comune di Bologna per l'importo di 1.430.084,36 euro. Si è, pertanto, verificata un'economia da "saldo impegni" - pari alla differenza (euro 1.719.215,64)tra l'importo dell'impegno assunto e quello delle prestazioni eseguite - che avrebbe dovuto formare oggetto di riaccertamento dei residui passivi per il predetto importo di 1.719.215,64 euro. L'eliminazione dovrà essere operata in sede di assestamento al bilancio 2006.

- Smaltimento

Nel corso della gestione 2005 lo smaltimento dei residui si è verificato, oltre che per l'attività di riaccertamento innanzi descritta, soprattutto

per le operazioni fisiologiche di riscossione dei residui attivi e di pagamento di quelli passivi.

I **residui attivi** iniziali (mln.2.038,7), ridotti a mln.1.907,1 a seguito del riaccertamento, sono stati riscossi per mln.1.312,2, evidenziando un tasso di smaltimento complessivo del 68,8 per cento.

Nella parte corrente mostrano un alto indice (93,6%) di riscossione i crediti contributivi pregressi, mentre denotano un bassissimo tasso (9,4%) di acquisizione i crediti per proventi patrimoniali (mln.351,1), costituiti, principalmente, da canoni relativi ad immobili. I predetti crediti, per l'importo di mln.274,8, sono sorti negli esercizi di competenza dal 1997 al 2003; quelli provenienti dall'anno 1997 sono classificati di "*dubbia esigibilità*" per il loro intero ammontare di 103,6 milioni. Tale circostanza è posta all'attenzione del competente Centro di responsabilità per le opportune verifiche e le conseguenti determinazioni.

Tra i **residui passivi** meritano particolare attenzione quelli relativi all'acquisto di beni di consumo e di servizi, sia per la loro consistenza iniziale (mln.124,4), sia per il grado di

smaltimento (33,5%) alquanto basso. Infatti, trattandosi di forniture eseguite negli anni 2004 e precedenti, il loro mancato pagamento per mln.82,7 nel corso dell'intero esercizio 2005 lascia presumere l'assenza dei presupposti per il loro accertamento.

Analoghe considerazioni sono svolte riguardo all'acquisizione di opere immobiliari i cui residui iniziali di mln.98,5 risultano pagati per appena mln.5,9 (5,96 %).

In proposito, Il Collegio, avendo rilevato attraverso il controllo delle determinazioni dirigenziali che la motivazione ricorrente della eliminazione dei residui passivi è "per omessa effettuazione della fornitura", segnala l'esigenza del puntuale rispetto delle norme giuridico-contabili che prevedono il perfezionamento di obbligazioni giuridiche entro la scadenza dell'esercizio quale presupposto essenziale per l'accertamento nel conto dei residui.

c) Consistenza dei residui

Al 31 dicembre 2005 la consistenza complessiva dei residui è la seguente:

	Attivi	Passivi
Parte corrente	1.651,1	306,2

Conto capitale	164,4	309,6
Partite di giro	399,2	2.425,3
	2.214,7	**3.041,1**

4.Risultato della gestione di cassa

La gestione di cassa si è sviluppata su un ammontare complessivo di riscossioni pari a 63.488,18 milioni e pagamenti per 65.398,50 milioni, con un differenziale negativo di 1.910,32 milioni desumibile anche dal seguente quadro di sintesi:

Riscossioni (in milioni di euro)

Titolo	*Cp*	*Rs*	*Totale*
Titolo 1	49.794,44	1.076,31	50.870,75
Titolo 2	616,32	76,33	692,65
Titolo 4	11.765,22	159,56	11.924,78
TOTALE	**62.175,98**	**1.312,20**	**63.488,18**

Pagamenti (in milioni di euro)

Titolo	*Cp*	*Rs*	*Totale*
Titolo 1	51.403,08	134,99	51.538,07
Titolo 2	2.117,77	38,64	2.156,41
Titolo 4	9.958,52	1.745,50	11.704,02
TOTALE	**63.479,37**	**1.919,13**	**65.398,50**

Come si desume dal predetto prospetto, la gestione corrente evidenzia un disavanzo di cassa di 667,32

milioni mentre quella del c/ capitale di 1.463,76 milioni; tali risultati negativi concorrono a determinare il disavanzo complessivo di cassa di 1.910,32 milioni (65.398,50 - 63.488,18), tenuto conto del differenziale positivo (220,76 milioni) fatto registrare dalle partite di giro.

Relativamente alle motivazioni che hanno dato luogo a tale deficit, si rinvia a quanto evidenziato dall'Istituto nella Nota integrativa ed alle valutazioni espresse in altra parte della presente Relazione atteso che buona parte delle cause del mancato equilibrio discendono dall'andamento della gestione di competenza e, per quanto riguarda i pagamenti, risultano comunque rispettati (con le precisazioni richiamate nel successivo paragrafo relativo ai vincoli di finanza pubblica) i limiti di cui all'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004.

5 Vincoli di finanza pubblica

Analogamente all'anno 2004, anche l'esercizio finanziario 2005 è stato interessato da misure di contenimento di finanza pubblica volte a mantenere gli impegni assunti dal Governo a livello europeo, in termini di conseguimento di saldi di bilancio compatibili con i parametri prefissati.

In via preliminare, non può non evidenziarsi come il dimensionamento della spesa stabilito per l'esercizio oggetto di riscontro, consolidi le misure varate nell'anno 2004 (art. 1, comma 8, della legge n. 191/2004; Circolare MEF n. 51 del 27 novembre 2003) che hanno già concorso a ridurre gran parte degli oneri per acquisti di beni e servizi in una prospettiva di strutturale riformulazione dei bilanci pubblici improntati al rigore finanziario.

Con specifico riguardo all'anno 2005, la legge n. 311/2004 (L.F. 2005) reca nell'articolo 1, una serie di disposizioni regolatrici dell'azione amministrativa, con l'obiettivo di consentire un equilibrio a regime della finanza pubblica. Al riguardo, il comma 57 della predetta legge ha stabilito, per gli Enti indicati nell'allegato 1 (nell'ambito del quale è ricompreso anche l'INPDAP), un incremento della spesa, al netto di quella per il personale, in misura non superiore all'ammontare 2003, incrementate del 4,5%. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze con Circolare n.35/2004, nel fornire le prime indicazioni operative già sul disegno di legge finanziaria (AC 5310-bis), ebbe modo di chiarire

che nell'ambito delle spese da assoggettare al vincolo vanno escluse quelle per rimborso mutui, per anticipazioni ed estinzione dei debiti oltre, ovviamente, le partite di giro. Il Collegio, pertanto, in sede di esame del bilancio di previsione 2005, nel verificare la coerenza delle previsioni di spesa con i predetti limiti, ebbe modo di rilevarne il mancato rispetto sia in termini di competenza che di cassa e, nell'esprimere le proprie valutazioni sull'approvazione del bilancio medesimo, invitò l'Istituto a ricondurre la gestione nei vincoli di legge (invito ribadito nelle Relazioni al 1^ ed al 2^ Provvedimento di variazione al bilancio).

Alla luce di tale quadro di riferimento normativo e considerate anche talune incertezze interpretative connesse alla completa individuazione delle spese da assoggettare al predetto limite, l'Istituto - nel monitorare la gestione al fine del raggiungimento dell'obiettivo normativo - ha ritenuto di escludere, oltre alle prestazioni istituzionali obbligatorie (pensioni), le spese per la formazione e l'addestramento del personale, le spese per prestazioni in denaro riguardanti l'attività sociale e creditizia

(ricomprendendo anche la concessione di prestiti finanziati dagli iscritti con il contributo dello 0,35% a seguito della comunicazione del Gabinetto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 13819 del 23 giugno 2005), gli interessi legali e le rivalutazioni monetarie su prestazioni pensionistiche e di fine servizio. Inoltre, ha ritenuto di dover escludere anche la spesa di 630 milioni relativa al piano di impiego nel Fondo immobiliare "Aristotele", atteso che trattasi di operazione in parte già autorizzata dai Ministeri vigilanti nell'anno 2004 e che aveva formato oggetto di variazione al bilancio 2004 per l'approntamento del relativo stanziamento (cfr. Relazione del Collegio Allegato A) al verbale n. 17/2004); l'operazione risulta poi slittata al 2005 unicamente per la definizione ministeriale del limite di giacenza di disponibilità liquide detenibili al di fuori del sistema di tesoreria statale occorrente per l'effettuazione dell'intervento (Decreto MEF n. 024692 del 15 marzo 2005 e nota dell'INPDAP n. 1144 del 14 aprile 2005 trasmessa al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociale ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze con la quale si dava

atto dell'avvio dell'operazione).

Sulla base di tutte le precisazioni innanzi richiamate ed ai fini della dimostrazione del calcolo di spesa previsto dalla citata legge Finanziaria 2005, l'Amministrazione ha elaborato una disaggregazione dei capitoli di spesa (che ad ogni buon fine si allega alla presente Relazione - All. n. 1) distinguendoli tra quelli da assoggettare al vincolo, quelli da escludere in quanto connessi alle prestazioni istituzionali obbligatorie e agli interventi sociali e creditizi, quelli relativi a spese per locazioni di immobili conferiti al FIP, agli interessi legali e rivalutazioni monetarie su prestazioni e partecipazione e quelli connessi all'acquisto di fondi immobiliari. Considerando tale disaggregazione, risulta la seguente situazione:

Impegni (in milioni di euro)

Impegni soggetti a vincolo	352,105
Impegni genericamente esclusi	52.399,476
impegni per canoniFIP,inter.su prest.,fondi imm.	713,554
Impegni partite di giro	11.988,465
Impegni oneri personale	369,661
Impegni organi Ente	4,960
Impegni indennità anzianità	19,955

Totale Impegni conto consuntivo	**65.848,176**

Pagamenti (in milioni di euro)

Pagamenti soggetti a vincolo	323,525
Pagamenti genericamente esclusi	52.287,956
Pagamenti partite di giro	11.704,025
Pagamenti canoni FIP;inter.su prest.;fondi imm.	713,503
Pagamentioneri personale	354,375
Pagamenti organi ente	2,613
Pagamenti indennità anz.	12,511
Totale pagamenti conto consuntivo	**65.398,508**

Sulla base dell'analisi sopra evidenziata, l'Istituto ha considerato - ai fini delle spese soggetto a vincolo - quelle riportate nella prima parte del richiamato elenco allegato n. 1, oltre all'importo di 3,338 milioni per canoni di locazione di immobili strumentali conferiti al FIP (352,105 milioni e 323,525 milioni rispettivamente per gli impegni e i pagamenti), da cui risulterebbe la seguente situazione confrontata con l'anno 2003 incrementato del 4,5%:

Competenza (in milioni di euro)

Impegni 2003 + 4,5%	Prev. 2005	Impegni 2005
462,781	518,862	354,442

Cassa (in milioni di euro)

Pagamenti 2003 + 4,5%	Prev. 2005	Pagamenti 2005
407,759	556,007	362,863

Tenuto conto di quanto precede,risulterebbe quindi rispettato il vincolo di cui all'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004 con un ulteriore risparmio di 107,338 milioni in relazione al limite massimo degli impegni (462,780 - 355,442) e di 80,896 milioni in relazione a quello dei pagamenti (407,759 - 326,863).

Relativamente alle altre disposizioni di finanza pubblica contenute nella legge n. 311/2004 e, segnatamente ai commi 11, 12 e 116 dell'art. 1 che hanno previsto limiti, rispettivamente, alle spese per studi ed incarichi di consulenza, per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture e per il personale con contratto di lavoro a tempo determinato, risulta la seguente situazione.

Spese per incarichi di consulenza (comma 11): la Nota Integrativa (cfr., vol. IV) evidenzia che, complessivamente, nell'anno 2005 sono stati effettuati impegni pari a 5,396 milioni, coerenti, quindi, al limite della spesa sostenuta nell'anno 2004 (5,644 milioni) previsto dalla legge finanziaria.

Spese per le autovetture: la norma sopra richiamata ha previsto per l'anno 2005 una riduzione del 10% dell'analoga spesa sostenuta nel 2004; in proposito si dà atto (cfr., tra l'altro,allegato A al verbale n. 18/2005 del Collegio)che l'Istituto con il 1^ provvedimento di variazione al bilancio, ebbe modo di ridurre il relativo capitolo di spesa per l'importo di € 90.292,00 al fine di adeguarlo al limite di legge. Per le spese di personale con contratto di lavoro a tempo determinato, ovvero utilizzato con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, il comma 116 ha previsto un tetto pari alla media annua sostenuta per il triennio 1999-2001 su cui la Nota integrativa non fornisce elementi di analisi; la Direzione Centrale del Personale, interessata al riguardo, ha segnalato che relativamente alla spesa per il personale a tempo determinato (i cui contratti stipulati nel triennio di riferimento sono stati prorogati per disposizioni di legge fino al 2005), è da registrare un onere "superiore alla media annua del triennio….. esclusivamente per eventi fisiologici quali, ad esempio, i rinnovi contrattuali……" mentre per quanto concerne

le collaborazioni coordinate e continuative, per una serie di problematiche organizzative dell'Istituto riguardanti la gestione di tali rapporti di lavoro, sussistono "difficoltà a risalire in tempi brevi alla spesa media annua sostenuta nel triennio 1999-2001….". Relativamente al primo punto, il Collegio ritiene di poter aderire all'interpretazione dell'Istituto atteso che la norma riguardante il personale con contratto a tempo determinato è da inquadrare nell'ambito della cornice normativa del lavoro dipendente e nei contratti collettivi nazionali di lavoro dei diversi comparti e, quindi, non può che seguirne le relative dinamiche. Per quanto concerne, invece, le collaborazioni coordinate e continuative, si rimane in attesa di conoscere gli elementi richiesti, per i quali il Collegio si riserva di far conoscere le proprie valutazioni successivamente alla presente Relazione che viene comunque resa senza ritardi per motivi di correntezza.

Per ultimo, relativamente agli ulteriori limiti di spesa previsti per l'anno 2005 dal D.L. 17 ottobre 2005, n. 211 (art. 1, comma 4), che ha disposto una ulteriore manovra correttiva ai conti pubblici

prevedendo una riduzione del 10% delle spese per consumi intermedi, il Collegio dà atto dell'avvenuto adeguamento su cui, peraltro, ha già relazionato in occasione dell'esame al 3^ provvedimento di variazione al bilancio (cfr., All. A) al verbale 2005).

6.Situazione amministrativa

L'esercizio 2005 si è concluso con un avanzo di amministrazione di 16.901,4 milioni di euro, avente la seguente composizione:

Fondo cassa all'1.1.2005	19.638,2	Milioni di euro
+ riscossioni (competenza + residui)	63.488,2	Milioni di euro
- pagamenti (competenza + residui)	65.398,5	Milioni di euro
Fondo cassa al 31.12.2005	17.727,9	Milioni di euro
+ residui attivi (anno 2005 e retro)	2.214,6	Milioni di euro
- residui passivi (anno 2005 e retro)	3.041,1	Milioni di euro
Avanzo di amm.ne al 31.12.2004	16.901,4	Milioni di euro

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2005 (mln.16.901,4) subisce un decremento di mln.2.096,1 rispetto a quello determinato al termine dell'esercizio 2004 (mln. 18.997,5). La riduzione è da attribuire in misura preponderante al disavanzo della gestione di competenza (mln. 2.052,4) ed al saldo negativo (mln. 43,7) tra il riaccertamento dei residui attivi (mln. 131,6) e

di quelli passivi (mln.87,9).

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2005 è connotato da un alto grado di attendibilità in relazione agli elementi che concorrono alla sua formazione: rilevante il concorso del numerario (mln. 17.727,9); marginale quello dei residui attivi (mln.2.214,6). Pertanto, anche nell'ipotesi astratta di completa inesigibilità dei crediti, l'avanzo ammonterebbe ad almeno 14.686,8 milioni di euro.

Al risultato sopra descritto concorrono:

- l'importo di 47,3 milioni di euro, derivante dalla riduzione del 15 per cento degli stanziamenti per consumi intermedi operata in applicazione della legge 31.10.2002, n. 246, e del D.M. 29/11/2002;
- l'importo di milioni 81,5 derivante dalla riduzione degli stanziamenti per consumi intermedi nella misura del 30 per cento - ad eccezione di quelli aventi natura obbligatoria o connessi a prestazioni di servizi correlati a diritti soggettivi degli utenti - prevista dall'art.1, comma 8, della legge n. 191/2004.

Inoltre, in applicazione dell'art.1, comma 4, del decreto-legge 17 ottobre 2005, n.211, recante

misure urgenti per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, la riduzione del 10 per cento degli stanziamenti per l'anno 2005 relativi a spese per consumi intermedi - pari a milioni 24,4 - è stata iscritta ad apposito capitolo di spesa del bilancio 2005 dell'Istituto.

In applicazione dell'art.1, comma 5, del predetto decreto, nonché dell'art.1, comma 48, della legge n.266/2005, le predette somme sono state versate nel giugno 2006 all'entrata del bilancio dello Stato, con imputazione al capo X, capitolo 2961.

7.Conto Economico

Il conto economico e lo stato patrimoniale relativi all'esercizio 2005 sono stati redatti secondo la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione e contabilità del 16 marzo 2005. Pertanto, i predetti documenti contabili presentano una struttura degli schemi diversa da quella precedente. Ma il vero salto di qualità è rappresentato dalle rilevazioni contabili, effettuate secondo un criterio di competenza "economica" diverso da quello di competenza "finanziaria". Ciò rileva principalmente nella rilevazione dei costi, e dei conseguenti riflessi

patrimoniali, spostata dalla fase finanziaria dell'impegno a quella più pertinente della "liquidazione". Relativamente ai ricavi, il momento costitutivo è sempre riferito, pertinentemente, alla fase dell'"accertamento".

Lo sforzo di conferire maggiore significatività al conto economico, avvicinandolo a quello delle aziende di produzione, è ulteriormente rappresentato dalla rilevazione dei ratei, dei risconti e delle fatture da ricevere, necessaria alla determinazione di ricavi e di costi di competenza dell'esercizio pur non presentando manifestazione finanziaria, come anche le quote di ammortamento dei cespiti. Ulteriore affinamento da introdurre riguarda le "rimanenze" di materiale di consumo, tecnico e di cancelleria, non ancora rilevate distintamente dai relativi costi.

Il conto economico - redatto, come negli esercizi precedenti, sia a livello unitario INPDAP che per singola Gestione - presenta un "margine operativo lordo" (MOL) negativo (mln.**768,9**) pari alla differenza tra il valore (mln.50.461) ed il costo della produzione (mln.51.229,9). Come quello della "gestione caratteristica", anche il "risultato operativo" permane negativo (mln.**495**), pur potendo

contare sul positivo apporto dei proventi diversi (mln.301,5), superiori all'importo degli ammortamenti (mln.27,6).

La gestione economica dell'esercizio 2005 si conclude con una perdita netta di **427,6** milioni, sommando al risultato operativo (-mln.495) i componenti positivi costituiti dai proventi finanziari (mln.44,4) e straordinari (mln.16,2) e dalle rettifiche di attività finanziarie (mln.19,7) e deducendo le imposte (mln.12,9).

Rispetto al precedente esercizio, che aveva fatto registrare un utile di mln.1.451,4, hanno svolto un ruolo negativo:

- il maggiore costo della produzione non compensato da un equivalente incremento del valore della produzione;
- la realizzazione di minori proventi diversi, finanziari e straordinari.
- di crediti (mln. 19,6).

Il diverso risultato netto economico (-ml.427,6) rispetto a quello della competenza finanziaria(-mln.2.052,4) dipende principalmente dalla gestione in conto capitale il cui risultato negativo (-mln.1.490,7) non concorre a determinare quello economico.

8.Situazione patrimoniale

Le poste della situazione patrimoniale sono state valutate secondo i criteri del codice civile, del D.P.R.n.97/2003, del Regolamento di amministrazione e contabilità e dei principi contabili stabiliti dal CNDC.

Nell'ambito della complessiva situazione patrimoniale, il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2005 ammonta a mln.20.996,5, pari alla differenza tra le attività (mln.43.601,1) e le passività (mln.22.604,6). Rispetto al precedente esercizio è da registrare un decremento netto di mln.427,6, coincidente con il risultato netto del conto economico.

Tra le attività, le immobilizzazioni (mln.23.540,7) mostrano l'incremento maggiore (mln.5.570,9) con particolare riferimento ai crediti (mln.4.113,2) costituiti dalle anticipazioni interne tra casse pensioni.

I valori mobiliari restano invariati e sono valutati al costo di acquisto.

I crediti veri e propri sono costituiti dai residui attivi (mln.2.332,3), in aumento (mln.176)rispetto all'esercizio precedente.

Le variazioni più significative della parte passiva sono rappresentate dai debiti (residui passivi) che passano dai 14.399,5 del 2004 ai 18.738,7 milioni del 2005.

9.Indici di bilancio

Ai fini del completamento del flusso informativo dei dati di bilancio, il Collegio ha elaborato "indicatori di gestione" (allegato n.2), espressione sintetica del "*trend*" temporale dei fenomeni gestionali di maggiore rilevanza.

SEZIONE II^

- I PRINCIPALI ASPETTI DELLE ATTIVITA' GESTIONALI

A. Gestione della Previdenza

I centri di responsabilità amministrativa 3.1.2. "prestazioni pensionistiche" 4.1.2. " trattamenti fine servizio" e "assicurazione sociale vita", le cui competenze interessano l'attività preminente dell'Istituto, sebbene abbiano complessivamente conseguito risultati positivi rispetto al 2004, alla fine dell'esercizio 2005 presentano lievi scostamenti negativi rispetto alle previsioni, più rilevanti nelle entrate contributive, meno nelle uscite, a carico di alcune Gestioni. Ciò è da imputarsi soprattutto al mancato adeguamento delle retribuzioni nel corso dell'esercizio 2005, a

seguito dei rinnovi contrattuali dei dipendenti statali, comparto ministeri e scuola, che, al contrario, avrebbero dovuto aumentare il volume complessivo sia delle entrate che delle uscite.

In particolare, le Entrate contributive delle gestioni pensionistiche CPDEL, CPI e CPUG presentano un decremento rispetto alle previsioni che per la Gestione CPDEL risulta essere pari al 2,3% ed è dovuto alla mancata applicazione dei rinnovi contrattuali ed alla sovrastima del recupero crediti in fase di bilancio di previsione; per la Gestione CPI risulta essere pari al 5,6% ed è dovuto alla mancata applicazione dei rinnovi contrattuali; per la Gestione CPUG risulta essere pari al 16,3% ed è dovuto ai minori versamenti, rispetto alle previsioni, di contributi relativi ad anni precedenti effettuati in seguito ad accordi tra l'Istituto e il Ministero competente e le Corti.

Per quanto riguarda le Gestioni CPS e CTPS, nonostante le entrate contributive siano superiori all'anno 2004 rispettivamente del 4,4% e 2,3% tuttavia, a causa della mancata applicazione dei rinnovi contrattuali si è verificata una diminuzione del gettito contributivo rispetto

alle previsioni.

Anche le Gestioni previdenziali **ENPAS e INADEL** che erogano i Trattamenti di Fine Servizio (Indennità Premio di Servizio e Indennità di Buonuscita) nonché i Trattamenti di Fine Rapporto, presentano entrate non in linea con le previsioni.

La Gestione Enpas, nel 2005 presenta un incremento in entrata del 5,6% rispetto al 2004 (4.038,45 - 3.822,42) dovuto in massima parte al rilevante contributo degli Enti e degli iscritti ai fini del TFR, condizionato positivamente dal ricorso al lavoro a tempo determinato e dal conseguente effetto sostitutivo sul TFS.

La Gestione INADEL presenta un decremento del 1,7% rispetto all'esercizio 2004 (1.697,14 - 1.725,53) giustificato dal mancato introito per la non applicazione dei rinnovi contrattuali in corso d'anno 2005, i cui benefici sono stati erogati all'inizio del corrente anno.

La Gestione ENPDEP ha registrato un decremento del 6,3% rispetto allo scorso anno (15,40 - 17,01) imputabile alla riduzione del numero degli iscritti, presumibilmente collegata al processo di privatizzazione di organismi pubblici in passato iscritti alla gestione.

Per quanto riguarda le Uscite per prestazioni istituzionali 3.1.2.1. che comprendono le pensioni liquidate agli iscritti alle cinque Casse amministrate dall'Istituto e l' indennità una tantum, in luogo di pensione, il dato di consuntivo 2005 (euro 46.263.624.645,02) di cui (46.261.166.925,81 per pensioni e euro 2.457.719,21per indennità una tantum) confrontato con quello del 2004 pari di euro 44.618.054.848,78 di cui (44.616.618.660,42 per pensioni e euro 1.436.188,36 per indennità una tantum), presenta un incremento del 3,7% dovuto all'adeguamento delle pensioni al costo della vita, all'onere delle nuove pensioni sorte nell'anno e all'onere derivante dall'applicazione dei ruoli di variazione che rientra nelle linee guida dettate dal CIV per l'eliminazione dell'arretrato storico. Pertanto nel 2005, a fronte di una previsione definitiva di euro 46.343.989.800,00 di cui (46.340.156.700,00 per pensioni e euro 3.833.100,00 per indennità una tantum), risulta impegnata la suddetta somma di euro 46.263.624.645,02. Tale lieve decremento rispetto alla previsione è dovuto ad un minor numero di collocamenti a riposo (1,2 contro 1,4) e ad una

più contenuta crescita dei trattamenti pensionistici (3,6 contro 4,8), in seguito all'abbassamento dell'indice di inflazione che dal 2,5% del 2004 è sceso al 1,7% nel 2005.

Dal prospetto allegato che documenta l'andamento delle Entrate e delle Spese relative a ciascuna delle ex Gestioni, emerge che mentre per alcune Gestioni quali l'ENPDEP, la CPUG e la CPS non sono rilevabili problemi di copertura in quanto le Entrate sono superiori alle Uscite, per le altre Gestioni quali la CPDEL, la CPI e la CTPS, il grado di scopertura è rispettivamente pari al 15,65%, al 2,96% e al 2,43%. Mentre per le Gestioni CPI e CTPS la flessione del grado di copertura è ancora molto contenuta, quella relativa alla Gestione CPDEL segna un valore decisamente negativo in quanto a fronte di Entrate contributive per 12.179.647.534,94, peraltro in diminuzione rispetto al 2004, sono erogate prestazioni pari a euro 1.439.062.117,17 accentuando il grado di scopertura nella misura innanzi indicata. Il livello raggiunto è da considerarsi quello più elevato rispetto agli anni precedenti ed il più preoccupante e, di conseguenza, imporrebbe provvedimenti di

riequilibrio.

ANDAMENTO ENTRATE CONTRIBUTIVE - TIT. I^ PER EX GESTIONE					
(in milioni di euro)					
	ENTRATE				
GESTIONI	2001	2002	2003	2004	2005
ENPAS	2.884,36	3.157,26	3.795,74	3.822,42	4.038,45
INADEL	1.637,45	1.557,40	1.609,81	1.725,53	1.697,14
ENPDEP	15,41	16,50	14,70	17,01	15,40
CPDEL	11.483,87	11.693,28	11.712,01	12.454,89	12.179,65
CPI	166,74	169,94	164,47	189,99	179,97
CPUG	35,41	39,68	42,65	61,28	52,70
CPS	2.758,71	2.755,81	2.803,71	2.824,98	2.949,30
CTPS	25.062,90	25.895,13	27.012,09	28.299,56	28.953,87
PREST.CREDITIZIE E SOCIALI	321,16	353,28	367,09	367,22	393,93
TOTALE	44.366,01	45.638,28	47.522,27	49.762,88	50.460,41
* al netto dell'apporto dello Stato					

ANDAMENTO PRESTAZIONI ISTITUZIONALI PER EX GESTIONE					
(in milioni di euro)					
	USCITE				
GESTIONI	2001	2002	2003	2004	2005
ENPAS	2.320,30	2.018,99	2.285,26	2.678,99	2.799,72
INADEL	1.028,41	1.083,48	1.234,07	1.385,62	1.189,72
ENPDEP	14,78	11,26	12,73	14,73	6,24
CPDEL	12.256,58	12.861,50	13.520,96	14.014,61	14.439,06
CPI	160,14	165,56	171,87	178,15	185,46
CPUG	31,86	33,23	34,61	36,20	38,33
CPS	1.467,35	1.599,75	1.731,20	1.849,62	1.926,18
CTPS	24.729,28	26.065,99	27.357,35	28.540,56	29.674,58
PREST.CREDITIZIE E SOC.	43,89	45,6	73,3	86,94	82,27
TOTALE	42.052,59	43.885,36	46.421,35	48.785,42	50.341,56

GRADO DI COPERTURA TRA ENTRATE CONTRIBUTIVE E PRESTAZIONI PREVIDENZIALI					
(in milioni di euro)	GRADO DI COPERTURA				
GESTIONI	2001	2002	2003	2004	2005
ENPAS	124,31	156,38	166,10	142,68	144,24

INADEL	159,22	143,74	130,45	124,53	142,65
ENPDEP	104,26	146,54	115,48	115,48	246,79
CPDEL	93,70	90,82	86,62	88,87	84,35
CPI	104,12	102,65	95,69	106,65	97,04
CPUG	111,15	119,41	123,23	169,28	137,49
CPS	188,01	172,27	161,95	152,73	153,12
CTPS	101,35	99,34	98,74	99,15	97,57
PREST.CREDITIZIE E SOC.	731,79	774,74	500,80	422,38	478,83
TOTALE	105,50	103,99	102,37	102,00	106,2

B. GESTIONE PATRIMONIO

1. Il centro di responsabilità amministrativa "Attività di supporto" tratta soprattutto delle spese per il Patrimonio immobiliare e strumentale dell'Istituto il cui volume risulta ridotto progressivamente negli ultimi anni a partire dalle prime operazioni di dismissioni immobiliari per finire alla seconda cartolarizzazione. Esso contabilizza le spese in conto capitale ed include sia quelle destinate ad investimenti che quelle relative ad oneri comuni con una previsione definitiva di competenza per i primi pari ad € 862.886.600,00 e per i secondi pari ad € 14.770.700,00.

In particolare, sotto la voce investimenti sono contabilizzate le spese per l'acquisizione di beni di uso durevole, per opere murarie e per costruzioni compresa la manutenzione straordinaria. Per tali categorie, a fronte di una

previsione pari ad € 70.180.600, risulta impegnata una somma pari a € 5.151.507,49.

Per l'acquisto di immobili, a fronte di una previsione pari a € 60.516.000, figurano assunti impegni per € 155.034,56, non essendosi perfezionato nell'anno alcun acquisto. Nel corso del 2005 si sono infatti svolte tutte le attività inerenti le procedure di acquisto di immobili strumentali, ma per effetto di vari fattori, quali la ridefinizione del rapporto superficie/addetto e la distinzione, nell'ambito dell'organizzazione, tra attività di rapporto con enti e di rapporto con gli iscritti e gli intervenuti nuovi indirizzi del CIV, sono state definite le trattative riguardanti solo le sedi di Agrigento, Nuoro e Ferrara. Nel corso dell'anno sono pervenute, inoltre, le perizie di stima relative all'acquisto degli edifici siti in Cuneo, Savona e Frosinone, mentre, per quanto concerne la sede di Belluno la stima della locazione.

Per le aree di proprietà dell'Istituto, esistenti nel territorio di Roma ed oggetto di edificazione, è proseguita l'attività relativa all'ultimazione, al collaudo delle opere residenziali ed alla

valorizzazione delle aree non edificate con l'acquisizione della concessione edilizia.

Per la manutenzione straordinaria degli immobili strumentali, a fronte di una previsione pari a € 9.261.500 sono stati assunti impegni per € 4.613.290,35. Il notevole scostamento è da riportarsi sia a problematiche locali che ai tempi procedurali delle relative gare.

L'esercizio 2005 è caratterizzato anche dalle spese relative alla pubblicazione degli avvisi d'asta ed alle spese notarili connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare. Al riguardo è da precisare che la previsione in conto competenza per € 25.943.600,00 è stata superata di € 6.764.918,00, in occasione della conclusione del collocamento sul mercato del 60% delle quote del Fondo Beta, avvenuto nell'ultimo mese dell'esercizio 2005.

Le spese per la gestione del Patrimonio immobiliare in service si riferiscono a rapporti giuridicamente e finanziariamente non ancora definiti con le società di gestione e riguardano il periodo 1/5/2002-31/7/2004. Altre spese di gestione di modesta portata attengono agli immobili da reddito ex Fondo integrativo ex Enpas

ed ex Enpdep, al Patrimonio in cartolarizzazione ed alle spese condominiali degli immobili strumentali di proprietà dell'Istituto.

Com'è noto, la UPB di 3° livello è preposta alla contabilizzazione di altre entrate, non aventi natura contributiva. Nella categoria rientrano le entrate derivanti dalla vendita di beni e dai redditi patrimoniali che hanno portato nell'anno ad un accertamento complessivo ammontante ad € 392.128.949,50.

Di rilievo si registrano la somma, pari ad € 1.031.424,52, per fitti e canoni di immobili a reddito rimasti di proprietà dell'Istituto ed in progressiva contrazione per effetto delle dismissioni e delle cartolarizzazioni; la somma di € 2.527.193,24 per fitti ed interessi degli stabili ad uso abitativo di cui all'operazione SCIP 1 che l'Inpdap ha in gestione; la somma di € 1.273.288,26 per canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione; e, infine, la somma pari ad € 278.373,60 per canoni ed interessi derivanti dalla gestione degli immobili locati a pubblica amministrazione in cartolarizzazione.

C. Gestione del personale

1. Dotazione organica

La dotazione organica dell'Istituto è stata rideterminata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 146 del 27 aprile 2005, in adempimento dell'obbligo - contenuto nell' art. 1, comma 93, della legge n. 311 del 30 dicembre 2004 (finanziaria 2005) -, di rideterminare, entro il 30 aprile 2005, le dotazioni organiche, apportando una riduzione non inferiore al 5% della spesa complessiva relativa al numero dei posti in organico. La riduzione apportata col provvedimento citato vede passare la dotazione dell'Istituto da 7825 a 7415 unità (-5,2%).

Al 31 dicembre 2005 il personale effettivo dell'Istituto risulta pari a 7308 unità, cui sono da aggiungersi 518 ex portieri inquadrati in soprannumero nella posizione A1, 10 docenti dell'Istituto magistrale - liceo della comunicazione - di Sansepolcro, 87 contratti di formazione-lavoro e 47 rapporti a tempo determinato, per un totale di 7970 dipendenti.

Si rileva un decremento del personale in servizio rispetto all'anno precedente, in cui risultavano presenti, al 31 dicembre 2004, 8035 unità. Molto

esteso, anche nel 2005, il ricorso allo strumento flessibile del lavoro temporaneo, con l'utilizzazione di 522 lavoratori.

2. Spese per il personale

Gli oneri per il personale in attività di servizio, registrati secondo il nuovo assetto contabile nell'ambito del Centro di responsabilità amministrativa 'Attività di supporto' - spese correnti - UPB di funzionamento 2.1.1 - categoria 2.1.1.2 -, sono risultati pari a complessivi € 369.661.095,15, con un'economia, rispetto alla previsione definitiva (€ 384.012.400,00), di € 14.351.304,85.

Risulta, complessivamente, un aggravio di spesa di oltre € 8 mil.(+ 2,3%), rispetto all'anno precedente.

Come evidenziato nell'unito prospetto detti oneri rappresentano nel loro complesso circa lo 0,74% di tutte le spese correnti.

UPB	Descrizione	consuntivo 2005	consuntivo 2004	diff.	%
UPB 2.1.1	**spese di funzionamento**	**585.273.036,52**			
Categ. 2111	uscite per organi dell'ente	4.960.478,00	3.328.129,94	1.632.348,06	**32,91**
Categ. 2112	oneri per il personale in attività di servizio	**369.661.095,15**	**360.985.333,70**	8.675.761,45	**2,35**
Tot. 2111+2112		**374.621.573,15**	**364.313.463,64**	10.308.109,51	**2,75**

Capitolo 2112.01	Stipendi e assegni fissi al personale	186.196.836,13	186.296.485,49	-99.649,36	**-0,05**
Capitolo 2112.02	Straordinario, incentivazione, turni, ecc.	100.201.822,90	95.211.991,54	4.989.831,36	**4,98**
Capitolo 2112.03	Indennità rimborso spese, trasporto e missioni	2.955.030,56	3.315.628,40	-153.497,84	**-4,85**
Capitolo 2112.04	Indennità rimborso spese, trasporto e trasferimento	207.100,00			
Capitolo 2112.05	oneri per i rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	
capitolo 2112.06	oneri per il personale comandato presso l'Istituto	335.645,00	2.000.000,00	-1.664.355,00	**-495,87**
capitolo 2112.07	Oneri previdenziali e assistenziali	73.955.456,47	68.132.161,53	5.823.294,94	**7,87**
capitolo 2112.08	Servizio mensa, buoni pasto, asili nido, trasporto	5.595.019,92	6.005.806,01	-410.786,09	**-7,34**
capitolo 2112.09	Accertamenti sanitari sul personale	2.743,60	360,72	2.382,88	**86,85**
capitolo 2112.10	Rimborsi diversi e spese varie	211.440,57	22.900,00	188.540,57	**89,17**

Si osserva quanto segue:

- la previsione iniziale riguardante gli oneri per rinnovi contrattuali (€ 10.961.100,00), confluisce nella sezione vincolata dell'avanzo di amministrazione, in assenza dei previsti rinnovi;
- per quanto riguarda il trattamento economico accessorio, i pagamenti sono stati inferiori agli impegni assunti: la differenza pari a € 50.969.005,24 sarà utilizzata nel corso del 2006 per le finalità previste dai C.C.I.E..

Ulteriori voci di spesa per il personale sono

presenti nelle categorie:

- 2.1.1.1 - uscite per gli organi dell'ente -, che, all'unico capitolo 2.1.1.1.01, ha visto impegnati € 4.960.478,00;
- 2.1.1.3 - spese per la formazione e l'addestramento del personale -: qui lo stanziamento iniziale di € 8.262.200,00 è stato ridotto in sede di variazione ad € 1.262.200,00 e impegnato infine per € 1.147.403,74;
- 2.1.2.1 - prestazioni ex fondo integrativo -, i cui impegni corrispondono quasi esattamente allo stanziamento iniziale;
- 2.1.2.2 - benefici assistenziali e sociali al personale-, sostanzialmente invariato rispetto al 2004;
- 2.2.1.5 - indennità di anzianità per il personale cessato dal servizio -, che registra un aumento di spesa rispetto all'anno precedente di circa 3 milioni di euro.

D. Gestione del Credito ed Attività Sociali

Il Centro di Responsabilità amministrativa "Prestazioni creditizie e sociali" è articolato

in entrate e spese di parte corrente. Le spese sono relative alle politiche sociali e agli interessi connaturati alla concessione di prestiti e mutui.

Nella categoria Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi, l'unica voce gestionale operativa nell'esercizio 2005 è costituita dalle Spese connesse all'operazione di cartolarizzazione dei crediti . Vengono qui contabilizzate le spese postali dei conti correnti utilizzati per le somme trasferite alla Scic, le spese per il recupero di crediti e per eventuali perizie per un ammontare complessivo di impegni assunti per € 188.851,43 a fronte di una previsione pari a € 198.000,00.

Nella categoria 5.1.2.1. sono racchiuse le voci finanziarie che hanno reso possibile la realizzazione delle politiche sociali in favore dei giovani e degli anziani. Più precisamente la spesa complessiva relativa ai Convitti, alle Case Albergo e al pagamento delle rette ai Convitti Nazionali Convenzionati ammonta ad €11.978.072,86. Di rilievo sono le spese per i Centri Vacanza che comprendono sia la cosiddetta assistenza climatica in località marine e montane per i figli e gli orfani di iscritti in età compresa tra i 7 e i 14

anni, che ha comportato oneri per € 10.621.196,56 in conto competenza e pagamenti per €10.765.302,33, sia le vacanze studio presso strutture all'estero per ragazzi di età compresa tra i 14 e i 18 anni che vogliono perfezionare l'uso di una lingua straniera e per le quali sono stati sostenuti oneri per €40.448.997,79 in conto competenza e pagamenti per € 40.051.469,88.

Nel corso del 2005 sono state concesse n. 9492 borse ed assegni di studio per una spesa complessiva di € 9.730.347,71.

Altre attività realizzate dall'Inpdap in favore della formazione dei giovani sono rappresentate dai master organizzati in collaborazione con l'Università di Roma (La Sapienza) di Milano (Cattolica) e di Catania, dai Dottorati di Ricerca e dalle Borse Stage. Per queste attività a fronte di una previsione di € 9.000.000, gli impegni risultano molto inferiori ed ammontano ad € 3.894.614,70.

Nell'aggregazione decisionale - Oneri finanziari - vengono riportati gli interessi passivi corrisposti nell'ambito dell'attività creditizia svolta in favore degli Enti locali e delle cooperative. L'impegno complessivo ammonta ad €

1.112.421,26 di cui €969.213,94 riferiti agli interessi di post ammortamento per Enti Locali e €143.207,32 riferiti agli interessi di post ammortamento alle cooperative.

Nell'esercizio 2005 la concessione di mutui ipotecari edilizi ha rivestito un ruolo preponderante nell'ambito delle attività creditizie: con il nuovo Regolamento per i mutui del giugno 2005 sono state introdotte, infatti, alcune innovazioni come l'elevazione dell'importo finanziabile dall'80% al 90% del valore dell'immobile e la facoltà di poter estinguere un mutuo ipotecario edilizio contratto con un Istituto bancario per l'acquisto della prima casa di abitazione, che hanno indotto un aumento delle richieste rispetto all'esercizio 2004 durante il quale era avvenuta invece una flessione del 21,15%.

In considerazione di tale aumento di richieste, durante il corso dell'esercizio lo stanziamento iniziale è stato incrementato tramite lo strumento delle variazioni compensative tra voci gestionali nell'ambito della stessa Unità previsionale di base e si è attestato definitivamente ad € 422.050.000,00 in conto competenza.

La concessione di prestiti ha invece subìto una flessione di domande continuando così una tendenza negativa iniziata già nel 2003. Per recuperare una certa competitività nei confronti del mercato esterno e per ottenere, a partire dall'esercizio 2006, una ripresa di questa prestazione, è stato pertanto necessario apportare alcune variazioni tra le quali, ad esempio, la modifica dei tassi di interesse: con delibera n.171 del settembre 2005 si è stabilito un T.A.E. unico per le tre tipologie dei piccoli prestiti pari al 4%, mentre per quelli pluriennali il T.A.E. unico corrisponde al 3,20%.

E. Spese per acquisto Beni e Servizi

La categoria "spese per beni di consumo e servizi" è stata oggetto di riduzioni in applicazione della legge finanziaria n. 311 del 30/12/2004, relativa all'esercizio 2005.

Inoltre, in applicazione delle disposizioni di contenimento dettate dal Decreto-legge n.211 del 17/10/2005, in sede della 3° variazione di bilancio, deliberata dal CdA il 29/11/2005 n.248, è stata approntata una riduzione del 10%, resa necessaria per rideterminare gli stanziamenti afferenti alle spese per consumi intermedi.

Conseguentemente sullo stanziamento iniziale si è avuta una riduzione pari ad euro 24.389.500,00 (competenza e cassa), che vanno a confluire nel nuovo capitolo di uscita 2.1.2.2.10 "Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento delle spese", da versare entro il 30/06/2006.

La spesa relativa a beni e servizi è strutturata in tre componenti, ognuna delle quali raccoglie più voci:

spese strumentali generali;

spese per sistema informativo;

spese diverse di amministrazione.

- Tra le spese strumentali generali merita menzione quella di cui al capitolo 2.1.1.3.02, riguardante le spese illuminazione, acqua e riscaldamento le quali, pur con le difficoltà derivanti da aumenti tariffari e dai conguagli effettuati da alcune aziende erogatrici, si sono assestate ai livelli previsionali.

Per quanto attiene al capitolo 2.1.1.3.03 - spese di trasporto e gestione automezzi - la previsione iniziale di euro 385.400,00 ridotta, con la prima variazione di bilancio, ad euro 295.108,00, mostra un ulteriore decremento in quanto gli impegni 2005

assommano ad euro 282.540,96.

Una notevole riduzione di spesa si è avuta per il capitolo 2.1.1.3.11 (acquisto beni di consumo) che, a fronte di una previsione 2005 di euro 2.352.400,00, mostra impegni per euro 2.043.625,39.

- Per quanto riguarda le spese per il sistema informativo, nella categoria si registra un decremento dovuto alla realizzazione del piano quinquennale di normalizzazione informatica dell'Istituto e, pertanto, la situazione, a chiusura dell'esercizio, si presenta come evidenziato nella tabella sotto indicata:

capitolo	previsione 2005	impegni 2005	pagamenti
2.1.1.3.12	1.454.300,00	1.378.194,34	1.160.990,53
2.1.1.3.14	36.990.500,00	36.557.491,15	16.493.004,72

- Nell'ambito dell'aggregato delle spese diverse di amministrazione le maggiori spese attengono ai compensi per consulenze esterne e collaborazioni ed a quelle per onorari derivanti dalla partecipazione a commissioni ed incarichi speciali.

La spesa relativa al capitolo 2.1.1.3.09 (compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi) ha mostrato un consistente decremento rispetto al consuntivo 2004,

passando da euro 2.479.302,04 ad euro 1.208.294,06 nel consuntivo 2005, a fronte di una previsione di euro 1.431.400,00.

Invece la spesa attinente ai compensi per consulenze esterne e collaborazioni, capitolo 2.1.1.3.25, mostra un notevole incremento rispetto al consuntivo 2004, passando da euro 3.164.823,04 ad euro 4.187.347,53 nell'esercizio 2005. L'aumento è attribuibile in maggior misura agli oneri derivanti dai servizi prestati dalla IGEAM per l'adeguamento alle disposizioni di legge in tema igienico-ambientale.

Il capitolo 2.1.1.3.16 (acquisto servizi amministrativi) mostra una diminuzione in quanto, a fronte di una previsione di euro 12.841.300,00, già assoggettata alla terza variazione di bilancio, mostra impegni per euro 11.079.392,34.

Il risultato d'esercizio è positivo anche per il capitolo 2.1.1.3.19 (spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto) che mostra una previsione, come indicato dalla terza variazione di bilancio, di euro 214.000,00 ed impegni per euro 177.455,91.

In decremento anche il capitolo 2.1.1.3.18 (spese per pubblicità ed oneri al garante per radio diffusione e l'editoria) in ottemperanza alla terza variazione di

bilancio.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

- Lo squilibrio finanziario della gestione di competenza va periodicamente monitorato e contrastato attraverso il contenimento delle spese correnti di funzionamento e mantenimento, nonché degli investimenti, da commisurare alle risorse disponibili. Altra azione da intraprendere a tal fine, è quella di assicurare annualmente l'equilibrio finanziario della gestione «credito ed attività sociali», richiesto dalle norme che ne regolano la gestione.
- Sono da evitare, attraverso gli strumenti preordinati dal Regolamento di amministrazione e contabilità, le limitate eccedenze di impegni rilevate.
- Si ritiene debba procedersi con maggiore incisività al riaccertamento dei residui attivi remoti relativi ai proventi patrimoniali sorti nell'esercizio di competenza 1997 e classificati di «dubbia esigibilità» per il loro intero ammontare, nonché ai contributi previdenziali risalenti agli esercizi 2002 e precedenti.
- Il mancato pagamento di forniture eseguite negli anni 2004 e precedenti ripropone l'esigenza di una più puntuale osservanza del presupposto essenziale

all'accertamento dei residui passivi, costituito dal perfezionamento di obbligazioni giuridiche entro la scadenza dell'esercizio di competenza.

- L'economia da «saldo impegni» rilevata dal Collegio per euro 1.719.215,64 dovrà essere eliminata in sede di assestamento del bilancio 2006.

Conclusivamente, il Collegio richiama tutte le valutazioni espresse nel punto 5 della presente Relazione (Vincoli di finanza pubblica) con particolare riferimento alla individuazione dei capitoli di spesa effettuata dall'Istituto in ordine all'applicazione dell'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004 (su cui si rinvia anche alla elencazione di cui all'allegato n. 1); si richiamano, altresì, le motivazioni poste a sostegno dall'Istituto nell'escludere dall'ammontare delle spese da assoggettare al citato limite di cui alla L.F. 2005, anche l'importo di 630 milioni di euro relativo al piano di impiego nel fondo immobiliare "Aristotele" che potrebbero considerarsi condivisibili attese le autorizzazioni in parte già concesse dai Ministeri vigilanti nel precedente anno 2004 e considerato, altresì, che la reiscrizione nel bilancio 2005

della somma occorrente per consentire l'investimento, può considerarsi uno slittamento dello stanziamento già considerato nel precedente esercizio 2004, non utilizzato in tale anno, e come tale ricompreso tra le economie che hanno concorso alla determinazione dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2004.

Al termine del complessivo esame del conto consuntivo dell'esercizio 2005, il Collegio formula un giudizio sostanzialmente favorevole all'approvazione del predetto documento contabile ed esprime apprezzamento per la tempestività e l'analiticità degli elementi forniti per l'esame, nonché per l'affinamento delle rilevazioni effettuate ai fini del conto economico i cui contenuti evolvono progressivamente verso quello dell'azienda di produzione.

Roma lì 20 giugno 2006

Letto, approvato e sottoscritto

f.to Dr. Giancarlo SETTIMI _____

f.to Dr. Antonino GALLONI _____

f.to Dr. Paolo MARCARELLI _____

f.to Dr. Alfonso Mario PALERMO _____

f.to Dr. Carla ROSINA _____

f.to Dr. Annalisa VITTORE _____

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

All. n. 1

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Competenza	Previsione 2005 assestata	Impegni 2005	% prev. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S11301	1	Spese spedizioni postali e telefoniche	15.642.579,12	17.346.500,00	16.471.506,94	6,12	0,76
S11302	1	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	5.542.716,55	7.042.100,00	7.025.835,55	21,58	21,30
S11303	1	Spese di trasporto e gestione automezzi	373.127,47	285.100,00	282.540,96	-24,32	-27,54
S11304	1	Oneri per locazione di immobili strumentali	6.782.888,50	7.419.000,00	7.397.229,67	4,67	4,36
S11305	1	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	7.254.528,81	7.080.900,00	6.710.923,82	-6,60	-11,46
S11306	1	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	154.973,44	462.000,00	274.048,43	185,28	69,22
S11307	1	Spese per la gestione degli immobili da reddito	31.840.332,01	8.342.000,00	5.861.002,11	-74,93	-82,39
S11309	1	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	1.513.328,15	1.431.400,00	1.208.294,06	-9,49	-23,59
S11310	1	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	28.802.241,34	25.943.600,00	32.708.518,34	-13,80	8,67
S11311	1	Acquisto di Beni di consumo	2.394.691,99	2.352.400,00	2.043.625,39	-6,00	-18,34
S11312	1	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	1.216.892,10	1.454.300,00	1.378.184,34	14,36	8,36
S11313	1	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	15.212.877,22	16.997.500,00	16.187.671,58	6,92	1,83
S11314	1	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	18.823.048,32	36.990.500,00	36.557.491,15	88,05	85,85
S11315	1	Spese connesse all'attività legale	58.807,01	50.500,00	46.582,96	-14,93	-21,53
S11316	1	Acquisto servizi amministrativi	6.070.889,55	13.314.000,00	11.254.624,94	109,86	77,40
S11317	1	Spese per attività promozionali e d'informazione	535.388,71	559.400,00	554.925,60	-0,01	-0,81
S11318	1	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria	781.272,01	947.800,00	800.217,26	16,09	-1,99
S11319	1	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	272.034,56	214.000,00	177.455,91	-24,72	-37,58
S11320	1	Spese di rappresentanza	68.872,01	20.700,00	16.891,90	-71,24	-76,53
S11321	1	Premi di assicurazione	1.964.348,64	1.952.700,00	1.952.700,00	-4,87	-4,87
S11322	1	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	4.368.188,69	929.000,00	725.591,25	-79,65	-84,10
S11323	1	Spese per serv. portierato Imm. Strumentali	1.106.813,28	-	-	-100,00	-100,00
S11324	1	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	11.260,23	11.500,00	5.085,79	-2,27	-56,78
S11325	1	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	2.667.311,95	4.187.500,00	4.187.347,53	50,23	50,23
S11326	1	Spese per concorsi e reclutamento del personale	119.012,39	31.800,00	-	-74,43	-100,00
S11327	1	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	3.914.052,90	1.175.400,00	676.622,91	-71,26	-83,46
S11328	1	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	9.909.830,96	6.718.800,00	6.137.537,57	-35,12	-40,73

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

All. n. 1

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Competenza	Previsione 2005 assestata	Impegni 2005	% prev. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S11329	1	Spese immobili seconda cartolarizzazione	16.107.293,49	46.786.600,00	44.792.533,92	177,96	166,11
S11330	1	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti	-	198.000,00	188.851,43		
S12201	2	Indennità avviamento commerciale a favore conduttori	-	50.000,00	-		
S12301	2	Interessi passivi	1.862.049,49	6.390.100,00	2.313.973,19	228,40	18,92
S12303	2	Spese bancarie e banco posta	25.578.890,20	22.133.000,00	21.161.995,07	-17,20	-20,83
S12306	2	Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione	123.649,53	130.000,00	106.916,32	0,61	-17,26
S12401	2	Imposte, tasse e tributi diversi	197.354.012,87	98.468.200,00	41.508.474,11	-52,25	-79,87
S12402	2	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	87.069,13	9.568.200,00	7.956.609,20	10.415,98	8.644,75
S12502	2	Rimborsi diversi altre entrate	5.615.193,54	5.860.000,00	2.799.868,29	-0,13	-52,28
S12601	2	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	7.470.597,85	13.809.400,00	10.863.410,02	76,89	39,15
S12602	2	Spese per realizzo entrate	-	11.000,00	-		
S12604	2	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	250.000,00	76.500,00	76.500,00	-70,72	-70,72
S12605	2	Altre spese	3.433,69	50.400,00	48.209,81	1.304,60	1.243,56
S21101	1	Acquisto di immobili	6.100.179,87	60.516.600,00	155.034,56	849,33	-97,57
S21102	1	Costruzione immobili	1.164.000,00	-	-	-100,00	-100,00
S21103	1	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	217.190,17	402.500,00	383.182,58	77,34	68,83
S21104	1	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art 64)	-	-	-		
S21105	1	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	2.396.249,67	9.261.500,00	4.613.290,35	269,86	84,23
S21201	1	Acquisto immobilizzazioni informatiche	6.863.229,06	53.898.300,00	51.309.036,92	651,50	615,40
S21202	1	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	3.645.400,70	3.543.400,00	2.432.220,76	-6,98	-36,15
S21203	1	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	250.391,47	23.500,00	-	-91,02	-100,00
S21204	1	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	62.701,69	962.500,00	715.756,38	1.368,94	992,37
S21205	1	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	59.694,99	-	-	-100,00	-100,00
S21406	1	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	240.911,47	112.800,00	36.339,99	-55,19	-85,57
S22201	2	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria	-	-	-		
		TOTALI al netto Interessi legali e Fondi immobiliari e canone FIP	**442.852.446,79**	**495.522.900,00**	**352.104.668,86**	**7,08**	**-23,92**
S11304	1	Oneri per locazione di immobili strumentali **solo canone FIP**		3.337.900,00	3.337.820,00		
S12302	2	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	13.485.597,08	92.729.200,00	80.217.081,15	558,01	469,22

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

Cassa

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Cassa	Previsione 2005 assestata	Pagamenti 2005	% prev. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S11301	1	Spese spedizioni postali e telefoniche	11.682.092,03	17.541.500,00	16.851.568,85	43,69	38,04
S11302	1	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	5.525.673,21	7.182.400,00	7.030.942,96	24,39	21,76
S11303	1	Spese di trasporto e gestione automezzi	373.699,00	295.100,00	280.031,28	-24,43	-28,29
S11304	1	Oneri per locazione di immobili strumentali	6.225.295,42	7.997.900,00	7.113.992,29	22,94	9,35
S11305	1	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	5.661.175,53	10.150.500,00	5.703.469,71	70,98	-3,93
S11306	1	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	143.578,24	475.600,00	271.022,31	216,98	80,63
S11307	1	Spese per la gestione degli immobili da reddito	27.420.925,53	13.168.800,00	6.082.377,44	-54,04	-78,77
S11309	1	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	1.608.684,76	2.499.900,00	1.270.140,12	48,71	-24,44
S11310	1	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	27.917.609,97	29.967.400,00	33.387.231,16	2,72	14,44
S11311	1	Acquisto di Beni di consumo	2.678.456,46	2.744.200,00	1.949.696,07	-1,96	-30,34
S11312	1	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	1.167.433,86	1.617.600,00	1.277.159,11	32,59	4,69
S11313	1	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	13.482.036,44	19.106.200,00	16.124.607,83	35,61	14,45
S11314	1	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	17.197.314,49	38.389.900,00	27.511.147,45	113,62	53,08
S11315	1	Spese connesse all'attività legale	56.807,01	50.500,00	46.582,96	-14,93	-21,53
S11316	1	Acquisto servizi amministrativi	6.011.501,41	14.380.500,00	11.498.665,47	126,92	83,04
S11317	1	Spese per attività promozionali e d'informazione	822.098,52	579.500,00	431.944,42	-32,55	-49,72
S11318	1	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria	839.606,87	985.900,00	777.388,14	12,37	-11,40
S11319	1	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	410.800,66	224.100,00	174.199,50	-47,80	-59,42
S11320	1	Spese di rappresentanza	72.181,57	20.700,00	13.212,43	-72,56	-82,48
S11321	1	Premi di assicurazione	1.992.601,54	1.952.700,00	1.904.468,86	-6,22	-8,54
S11322	1	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	4.183.904,01	5.761.600,00	3.011.945,89	31,78	-31,11
S11323	1	Spese per serv. portierato imm. Strumentali	1.185.700,00	-	-	-100,00	-100,00
S11324	1	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	17.033,82	11.500,00	715,39	-35,39	-95,98
S11325	1	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	2.032.617,30	5.084.100,00	4.328.434,68	139,35	103,78
S11326	1	Spese per concorsi e reclutamento del personale	108.053,29	31.800,00	-	-71,84	-100,00
S11327	1	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	3.230.011,28	3.294.700,00	808.849,20	-2,39	-76,04
S11328	1	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	5.426.326,60	7.928.600,00	4.384.011,64	39,82	-22,69
S11329	1	Spese immobili seconda cartolarizzazione	10.118.392,06	58.755.700,00	40.913.122,82	455,68	286,93
S11330	1	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti		198.000,00	172.925,71		
S12201	2	Indennità avviamento commerciale a favore conduttori		50.000,00	-		
S12301	2	Interessi passivi	1.562.052,91	7.073.500,00	2.323.542,04	333,33	42,34

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

Cassa

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Cassa	Previsione 2005 assestata	Pagamenti 2005	% prev. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S12303	2	Spese bancarie e banco posta	15.730.587,67	37.855.600,00	35.381.403,08	130,29	115,24
S12306	2	Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione	32.410,11	130.000,00	89.405,50	283,84	163,98
S12401	2	Imposte, tasse e tributi diversi	196.879.333,90	98.610.600,00	41.311.966,85	-52,07	-79,02
S12402	2	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	86.719,24	9.568.200,00	7.952.699,73	10.458,41	8.675,72
S12502	2	Rimborsi diversi altre entrate	4.376.325,91	6.264.200,00	2.912.090,22	36,97	-36,32
S12601	2	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	6.477.639,59	15.816.100,00	10.240.196,73	133,65	51,28
S12602	2	Spese per realizzo entrate		11.000,00	-		
S12604	2	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	48.503,94	83.500,00	82.107,48	64,74	61,99
S12605	2	Altre spese	3.433,69	50.400,00	30.291,81	1.304,60	744,20
S21101	1	Acquisto di immobili	5.012.835,14	40.845.600,00	4.379.908,11	679,73	-16,39
S21102	1	Costruzione immobili	2.847.173,95	5.417.500,00	535.857,04	82,08	-81,99
S21103	1	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	2.490.967,79	1.255.200,00	383.653,36	-51,78	-85,26
S21104	1	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art 64)	-	-	-		
S21105	1	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	602.197,27	13.500.100,00	1.489.957,48	2.045,27	136,77
S21201	1	Acquisto immobilizzazioni informatiche	9.868.649,46	58.583.000,00	19.338.451,92	468,06	87,52
S21202	1	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	3.492.748,38	5.175.400,00	2.946.027,68	41,79	-19,29
S21203	1	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	312.779,35	21.700,00	-	-93,36	-100,00
S21204	1	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	57.772,10	985.400,00	768.613,98	1.532,22	1.173,13
S21205	1	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	56.814,99	860.000,00	-	1.348,50	-100,00
S21406	1	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	208.589,53	115.800,00	39.151,29	-46,87	-82,04
S22201	2	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria		-	-		
		TOTALI al netto di interessi legali e Fondi immobiliari e canone FIP	**407.759.145,80**	**552.669.600,00**	**323.525.177,99**	**29,70**	**-24,07**
S11304	1	Oneri per locazione di immobili strumentali **solo canone FIP**		3.337.900,00	3.337.820,00		
S12302	2	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	13.451.788,77	92.729.200,00	80.165.158,25	559,66	470,28
S21302	1	Partecipazione ed acquisto di fondi immobiliari	268.474.000,00	630.000.000,00	630.000.000,00	124,55	124,55
		TOTALI compresi Interessi legali e Fondi immobiliari	**689.684.934,57**	**1.278.736.600,00**	**1.037.028.156,24**	**77,42**	**43,89**
S12101	2	*Pensioni e relativi trattamenti*	*42.809.368.520,23*	*46.340.156.700,00*	*46.261.165.856,81*	*3,59*	*3,41*
S12102	2	*Indennità una tantum*	*6.626.083,71*	*3.833.100,00*	*2.457.719,21*	*-44,64*	*-64,51*
S12103	2	*TFS agli iscritti*	*3.293.229.934,70*	*4.052.936.400,00*	*3.709.829.607,94*	*17,77*	*7,80*
S12106	2	*TFR agli iscritti*	*190.438.493,18*	*299.297.400,00*	*277.924.547,22*	*50,39*	*39,65*
S12105	2	*Assicurazioni sociali vita*	*2.736.745,67*	*6.233.400,00*	*6.245.425,74*	*117,96*	*118,38*
S12107	2	*Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)*	*9.029.345,59*	*22.932.500,00*	*12.230.464,68*	*143,04*	*29,62*
S12108	2	*Spese centri vacanze*	*48.744.611,93*	*53.000.000,00*	*50.816.772,21*	*4,05*	*-0,24*

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

Cassa

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Cassa	Previsione 2005 assestata	Pagamenti 2005	% prev. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - pag. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S12109	*2*	*Borse di studio e assegni universitari*	*9.013.522,32*	*10.510.900,00*	*9.730.347,71*	*11,59*	*3,30*
S12111	*2*	*Spese per la formazione professionale dei giovani*	*1.177.401,18*	*14.500.000,00*	*2.612.300,43*	*1078,49*	*112,32*
S12112	*2*	*Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)*	*45.050.707,37*	*40.624.700,00*	*40.236.373,45*	*-13,71*	*-14,53*
S12113	*2*	*Spese per politiche sociali in favore degli anziani*	-	*16.600.000,00*	*166.982,06*		
S12202	2	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	303.533.352,93	375.037.800,00	319.830.039,78	18,24	0,83
S12203	2	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	-	11.107.300,00	6.049.681,61		
S12205	2	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79	3.754.604,20	4.368.500,00	4.304.126,17	11,34	9,70
S12206	2	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	81.774.694,14	93.898.300,00	89.980.905,44	9,88	5,30
S12207	2	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	97.708,53	550.500,00	29.724,52	439,15	-70,89
S12208	2	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquid. agli iscritti	23.300,83	102.500,00	1.637,02	320,96	-93,28
S12209	2	Finanziamenti previdenza complementare	-	5.643.300,00	-		
S12210	2	Versamento allo Stato delle somme accantonate	-	-	-		
S12501	2	Rimborso contributi	11.723.944,64	19.663.900,00	9.166.437,03	60,50	-25,18
S12603	2	Fondo di riserva	-	110.267.200,00	-		
S12606	2	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo 124/93	68.842,91	68.300,00	66.683,25	-5,06	-7,31
S21401	*1*	*Concessioni di mutui*	*130.323.787,86*	*437.700.000,00*	*319.267.032,46*	*221,39*	*134,43*
S21402	*1*	*Concessioni di prestiti*	*1.297.444.330,71*	*1.170.017.000,00*	*1.102.033.012,94*	*-13,70*	*-18,72*
S21404	1	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	1.331.369,65	2.670.900,00	1.720.617,34	91,97	23,67
S21405	1	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	5.386.859,24	6.128.200,00	3.908.184,78	8,86	-30,57
S21407	1	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	35.430.565,23	87.263.500,00	43.233.207,33	135,69	16,77
S21408	1	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	1.418.801,79	3.737.700,00	2.544.531,20	152,10	71,62
S21409	1	Rimborso rate prestiti versate in più	4.633.373,92	3.268.500,00	1.135.841,23	-32,50	-76,54
S21410	1	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	-	4.388.000,00	2.384.519,98		
S22502	2	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	1.088.733,69	12.545.000,00	7.155.774,90	1002,64	528,95
S11308	1	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	647.333,33	1.262.200,00	200.081,89	86,59	-70,42
S22503	2	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	320.586,81	2.689.500,00	640.834,61	702,80	91,29
S11331	1	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	-	950.000,00	886.785,61		
		TOTALE CAPITOLI NON INCLUSI	48.294.417.558,29	53.213.953.200,00	52.287.956.056,55	5,44	3,61
		TOTALE GENERALE	48.984.102.492,86	54.492.689.800,00	53.324.984.212,79	6,46	4,17

ALLEGATO N.2

INDICATORI DI GESTIONE		ANNO 2004	ANNO 2005
USCITE PER SPESE DI FUNZIONAMENTO COMPRENDONO LA CATEGORIA 2^ E 4^			
ISCRITTI		**3.270.000**	**3.300.000**
PENSIONATI		**2.434.005**	**2.464.140**
INPDAP	ENTRATE CONTRIBUTIVE (ENTRATE PROPRIE)	49.760.775.669,23	50.460.424.023,48
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
		101,9993%	100,1560%
INPDAP	TRASFERIMENTI STATALI CORRENTI	670.638.378,28	54.038.189,31
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
		1,3747%	0,1073%
INPDAP	USCITE PER SPESE BENI E SERVIZI	176.792.986,40	211.015.547,40
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
		0,3624%	0,4188%
INPDAP	USCITE PER SPESE PERSONALE	360.985.333,70	369.661.095,15
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
		0,7399%	0,7337%
INPDAP	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
	USCITE PER SPESE CORRENTI	49.905.040.148,75	51.592.037.132,55
		97,7565%	97,6543%
INPDAP	PATRIMONIO NETTO	21.424.170.996,00	20.996.530.555,00
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.785.420.574,15	50.381.824.480,34
		43,9151%	41,6748%

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

All. n. 1

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Competenza	Previsione 2005 assestata	Impegni 2005	% prev. 2005 ass + / - imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% imp. 2005 ass + / - imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S21302	1	Partecipazione ed acquisto di fondi immobiliari	268.474.000,00	630.000.000,00	630.000.000,00	124,55	124,55
		TOTALI compresi interessi legali e Fondi immobiliari	**724.812.043,87**	**1.221.590.000,00**	**1.065.659.550,01**	**61,28**	**40,69**
S12101	2	*Pensioni e relativi trattamenti*	*42.809.368.520,23*	*46.340.156.700,00*	*46.261.166.925,81*	*3,59*	*3,41*
S12102	2	*Indennità una tantum*	*6.625.263,50*	*3.833.100,00*	*2.457.719,21*	*-44,64*	*-64,50*
S12103	2	*TFS agli iscritti*	*3.293.750.127,76*	*4.052.936.400,00*	*3.709.839.616,95*	*17,75*	*7,78*
S12106	2	*TFR agli iscritti*	*190.525.264,90*	*299.297.400,00*	*279.608.913,01*	*50,33*	*40,44*
S12105	2	*Assicurazioni sociali vita*	*2.736.745,67*	*6.233.400,00*	*6.245.425,74*	*117,96*	*118,38*
S12107	2	*Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)*	*11.451.634,15*	*16.000.000,00*	*11.978.072,86*	*33,70*	*0,09*
S12108	2	*Spese centri vacanze*	*51.579.113,63*	*53.000.000,00*	*51.070.194,35*	*-1,67*	*-5,25*
S12109	2	*Borse di studio e assegni universitari*	*9.012.639,76*	*10.505.000,00*	*9.793.989,86*	*11,54*	*3,99*
S12111	2	*Spese per la formazione professionale dei giovani*	*1.254.344,90*	*9.000.000,00*	*3.894.614,70*	*586,61*	*197,12*
S12112	2	*Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)*	*45.050.954,89*	*40.624.700,00*	*40.236.373,45*	*-13,71*	*-14,53*
S12113	2	*Spese per politiche sociali in favore degli anziani*	-	*16.600.000,00*	*5.532.634,40*		
S12202	2	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	303.268.100,21	373.624.800,00	319.748.609,18	17,89	0,89
S12203	2	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	-	11.076.200,00	6.081.443,69		
S12205	2	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79	3.785.350,08	3.852.200,00	3.852.200,00	-2,62	-2,62
S12206	2	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	81.774.694,14	93.898.300,00	89.980.905,44	9,88	5,30
S12207	2	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	85.870,29	550.500,00	31.141,18	513,48	-65,30
S12208	2	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquid. agli iscritti	23.300,83	102.500,00	1.637,02	320,96	-93,28
S12209	2	Finanziamenti previdenza complementare	2.623.056,18	4.223.800,00	4.223.800,00	54,09	54,09
S12210	2	Versamento allo Stato delle somme accantonate		24.389.500,00	24.389.500,00		
S12501	2	Rimborso contributi	11.790.968,33	19.663.900,00	9.146.594,74	59,59	-25,77
S12603	2	Fondo di riserva	-	110.267.200,00	-		
S12606	2	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 18 D.leg.vo 124/93	68.842,91	68.300,00	66.683,25	-5,06	-7,31
S21401	*1*	*Concessioni di mutui*	*119.744.526,96*	*422.050.000,00*	*393.951.431,64*	*237,28*	*214,83*
S21402	*1*	*Concessioni di prestiti*	*1.297.474.907,73*	*1.169.992.500,00*	*1.102.121.190,49*	*-13,71*	*-18,71*
S21404	1	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	1.333.607,18	2.659.500,00	1.717.455,23	90,83	23,24
S21405	1	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	5.366.417,58	6.118.900,00	3.880.013,94	9,11	-30,81
S21407	1	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	35.238.197,50	84.165.500,00	42.220.221,32	128,56	14,65

Raffronti ex Art. 1 Comma 57 L. 311/2004

All. n. 1

Capitolo	UPB di 3° liv	Descrizione	Esercizio 2003 Competenza	Previsione 2005 assestata	Impegni 2005	% prev. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)	% Imp. 2005 ass + / - Imp. 2003 (INCREMENTATI 4,5%)
S21408	1	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	1.428.151,65	3.700.700,00	2.539.538,05	148,31	70,40
S21409	1	Rimborso rate prestiti versate in più	4.633.154,54	3.266.500,00	1.203.937,60	-32,53	-75,13
S21410	1	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	-	4.388.000,00	2.821.385,34		
S22502	2	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	2.034.816,06	12.081.200,00	6.990.971,70	468,16	228,77
S11308	1	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	335.834,20	1.262.200,00	1.147.403,74	259,66	226,95
S22503	2	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	351.561,27	2.669.500,00	629.202,06	632,07	71,27
S11331	1	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	-	950.000,00	906.472,35		
		TOTALE CAPITOLI NON INCLUSI	48.292.713.967,03	53.203.228.400,00	52.399.476.218,30	5,42	3,83
		TOTALE GENERALE	49.017.526.010,90	54.424.818.400,00	53.465.135.768,31	6,25	4,38

BILANCIO CONSUNTIVO

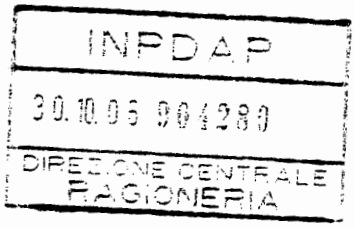
PAGINA BIANCA

I.N.P.D.A.P.

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA
PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

N. 289 del 19 ottobre 2006



OGGETTO: Conto consuntivo 2005.

IL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

VISTO il D.L.vo 30 giugno 1994 n. 479 di istituzione dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 24 Settembre 1997 n. 368 di emanazione del Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTI i D.P.C.M. del 24 ottobre, 27 novembre, 19 dicembre 2003 e 27 gennaio 2004 di ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza;

VISTO che nella seduta del 2 dicembre 2003 è stato insediato il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e che nella stessa data è stato eletto il Presidente nella persona di Guido Abbadessa;

VISTO il D.P.R. del 10 dicembre 2003 di nomina del Presidente dell'Istituto;

VISTO il D.P.C.M. del 4 giugno 2004 di ricostituzione del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto;

VISTO l'articolo 17, comma 23, della legge 15 maggio 1997, n.127;

VISTO il Regolamento generale del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza approvato con delibera n.230 del 25 marzo 2004;

VISTO il D.P.R. 27 febbraio 2003, n.97, relativo al "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n.70";

VISTO il Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n.132 del 16 marzo 2005;

SOTTO la Presidenza di Guido Abbadessa ed alla presenza dei Consiglieri:

Mario Assogna
Donatello Bertozzi
Salvatore Bosco
Sebastiano Callipo
Luigi Caracciolo
Forte Clo
Walter De Candidiis
~~Alberto Ferrari~~
Giuseppe Frisone
Vincenzo Lodovisi
~~Saverio Lolaico~~
Corrado Mannucci
Patrizia Mattioli
~~Michele Penta~~
Franco Perasso
Enrico Matteo Ponti
~~Lorenzo Rixi~~
Daniela Ruffino
~~Alessandro Ruggini~~
~~Emiliano Tremolada~~
~~Alessandra Vernier~~
~~Susanna Zeller~~
~~Concetta Zezza~~

VISTO che, ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D. L.vo n. 479/94, così come modificato dall'art. 17, comma 23 della legge 15 maggio 1997 n. 127, il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza definisce i programmi, individua le linee di indirizzo dell'Ente, determina gli obiettivi strategici pluriennali e approva in via definitiva il bilancio preventivo ed il conto consuntivo, verificandone i risultati;

VISTA la delibera n. 252 del 17 febbraio 2005, con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha rinviato, ai sensi dell'art. 17, comma 23 della legge n.127 del 15 maggio 1997, al Consiglio di Amministrazione il bilancio di previsione 2005, di cui alla delibera n. 86/2004, con l'invito a recepire talune osservazioni e raccomandazioni, analiticamente formulate;

VISTA la delibera n. 254 del 7 aprile 2005, con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha definitivamente approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005, tenuto conto delle assicurazioni fornite dal Presidente dell'Istituto con nota n. 420 del 24 marzo 2005;

VISTE le delibere n. 258, 268 e 274, rispettivamente del 23 giugno, 10 novembre e 22 dicembre 2005, con le quali il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha definitivamente approvato la 1^, la 2^ e la 3^ variazione al bilancio di previsione 2005, formulando ulteriori osservazioni e raccomandazioni;

VISTA la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 349 del 31 maggio 2005 di predisposizione del conto consuntivo relativo all'esercizio 2005;

CONSIDERATO che dall'analisi del Conto consuntivo 2005 - che assume particolare significato, trattandosi del primo documento redatto a seguito dell'introduzione nell'INPDAP del sistema budgetario e della contabilità economica in applicazione del D.P.R. n. 97 del 2003 – è emersa la sussistenza di numerose criticità, per cui si è ritenuto necessario richiedere all'Amministrazione ulteriori chiarimenti in merito alle scelte adottate ed ai risultati contabili conseguiti;

PRESO ATTO della nota n. 1078 del 25 luglio 2006, con la quale il Presidente dell'Istituto, a parziale scioglimento delle riserve avanzate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, ha fornito elementi di valutazione in merito alla specificità dell'applicazione della contabilità economica in INPDAP ed agli effetti condizionanti dei processi di cartolarizzazione, trasmettendo, inoltre un prospetto finanziario depurato dalle cartolarizzazioni immobiliari, creditizie e dalle operazioni straordinarie di investimento;

VISTA la delibera n. 286 del 27 luglio 2006, con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha sospeso l'esame del conto consuntivo 2005, in attesa di acquisire da parte degli Organi di gestione gli ulteriori approfondimenti, con particolare riferimento alle criticità rilevate ed alla fase di attuazione degli obiettivi strategici;

PRESO ATTO della nota n. 2564/DG del 5 settembre 2006, con la quale il Direttore Generale dell'Istituto, ha trasmesso una esaustiva relazione integrando il documento di bilancio con ulteriori indicazioni, fornendo, tra l'altro, assicurazioni circa l'impegno dell'Istituto a rendere operativo il controllo di gestione e il sistema di "performance management" già dall'esercizio finanziario 2007;

RILEVATO, tuttavia che, sempre in riferimento al Conto consuntivo 2005, l'Amministrazione ha inteso escludere dalle spese soggette al vincolo di finanza pubblica previsto dall'art.1, comma 57 della legge 311/2004 , la spesa di euro 630.000.000 destinata al fondo Aristotele, già prevista per il 2004 ma i cui effetti si sono riflessi sull'esercizio 2005;

CONSIDERATO che dalla documentazione prodotta dall'Istituto, contrariamente a quanto assicurato, ed in particolare dal carteggio intercorso tra l'INPDAP ed i Ministeri vigilanti, non è stato possibile evincere l'esenzione dalla citata norma per la spesa investita nel fondo Aristotele; talché si è reso necessario richiedere, con l'allegata nota n. 229 dell'8 settembre 2006, il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze in merito all'esclusione della citata spesa dall'ammontare delle spese da assoggettare ai vincoli di finanza pubblica (art. 1, comma 57, della legge 311/2004);

PRESO ATTO dell'allegata nota n. 137887 del 17 ottobre 2006, con la quale il predetto Dicastero ha ritenuto di poter soprassedere nei confronti dell'INPDAP all'iniziativa sanzionatoria, contemplata dall'art. 26 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito in Legge 4

agosto 2006, n. 248, in quanto il complesso iter procedurale con cui si è provveduto a rideterminare, nel corso del 2005, il limite di giacenza di disponibilità liquide detenibile può aver indotto l'Istituto a ritenere che con l'adeguamento del plafond si fosse inteso anche autorizzare l'operazione relativa al Fondo Aristotele, già programmata ed assentita nel 2004;

PRESO ATTO, altresì, che con la citata nota ministeriale si precisa che "detta sanzione non produrrebbe alcun riflesso sul fabbisogno del settore statale posto che essa avrebbe un effetto compensativo sullo stesso";

VISTA la relazione del Collegio dei Sindaci, che "formula un giudizio sostanzialmente favorevole all'approvazione del predetto documento contabile";

ALL'UNANIMITA' dei Consiglieri presenti

DELIBERA

di approvare in via definitiva il Conto consuntivo 2005, di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 349 del 31 maggio 2005.

La presente delibera sarà trasmessa ai Ministeri vigilanti ai sensi di legge.

Il Segretario
Piero Pierleoni

Il Presidente
Guido Abbadessa

Roma, 8 Settembre 2006
Prot. 229

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza

Al Ministro dell'Economia e delle Finanze

Oggetto: Conto consuntivo 2005. Fondo Immobiliare Aristotele.

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza ha esaminato le risultanze del conto consuntivo dell'Inpdap per l'esercizio finanziario 2005, in conformità alla previsione dell'art. 3, comma 4, del D. L.vo n.479/94, così come modificato dall'art.17, comma 23 della legge 13 maggio 1997, n.127.

L'analisi ha, tra l'altro, riguardato l'esame delle scritture contabili sotto il profilo della compatibilità delle stesse con le disposizioni normative di contenimento della spesa pubblica.

Già in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione 2005 il Consiglio di indirizzo e vigilanza ha più volte sollecitato l'amministrazione, in coerenza con quanto indicato dai Ministeri vigilanti e dal Collegio dei sindaci, ad un continuo impegno volto a ricondurre gli stanziamenti di competenza e di cassa nei limiti di incremento definiti dall'art. 1, commi 5, 6, 7 e 57 della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), che ha previsto per gli Enti pubblici un incremento delle proprie spese per l'anno 2005, al netto delle spese del personale, non superiore all'ammontare delle spese dell'anno 2003, incrementato del 4,5 per cento.

L'Amministrazione, aderendo a tale invito, in occasione del consuntivo 2005, ha elaborato un prospetto dimostrativo, dal quale risulterebbe rispettato il vincolo di cui all'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004 e delle altre disposizioni di finanza pubblica emanate nel corso del 2005 .

Da tale prospetto risulta esclusa dal citato vincolo, oltre alla spesa per il personale, per prestazioni istituzionali obbligatorie, per interventi sociali e creditizi, per locazioni di immobili conferiti al FIP e per interessi legali e rivalutazioni monetarie su prestazioni, anche la spesa di € 630.000.000, destinata all'acquisto del Fondo Immobiliare Aristotele.

Tuttavia, la fase di definitiva approvazione della costituzione del suddetto fondo da parte dei Ministeri vigilanti ebbe a subire notevoli ritardi, in quanto il Ministero del Lavoro, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nell'approvare il piano di impiego dei fondi disponibili, con note del 12 ottobre e del 19 novembre 2004, condizionò l'investimento di € 800.000.000 al rispetto del limite di tesoreria (3% delle entrate correnti di competenza).

A seguito dei chiarimenti forniti dall'Istituto con note nn. 1795 del 28/7/2004 e 2127 dell'11/10/2004, nonché della richiesta di adeguamento del plafond di Tesoreria inoltrata dall'Istituto con nota n. 2575 del 10/12/2004, il Ministero dell'Economia e delle Finanze definì, con

decreto n. 24692 del 15 marzo 2005, il limite di giacenza di disponibilità liquide detenibili al di fuori del sistema di tesoreria statale, all'espresso fine di consentire anche la realizzazione dell'investimento avviato dall'Istituto attraverso il Fondo Immobiliare denominato Aristotele.

Con nota n. 1144 del 14 aprile 2005 l'Istituto comunicò al Ministero del Lavoro l'intervenuto adeguamento del limite del plafond di tesoreria, autorizzato espressamente dal Ministero dell'Economia per la realizzazione del citato fondo immobiliare.

Conseguentemente, con la 2^ variazione al conto consuntivo 2005 (delibera n.233/2005), il Consiglio di amministrazione ridusse lo stanziamento della categoria 2.2.1.3 (partecipazione e acquisto di valori mobiliari) da € 800.000.000 a € 630.000.000, riferita alla sottoscrizione già effettuata del Fondo Aristotele.

Nessuna osservazione fu formulata sull'argomento dal Collegio dei sindaci .

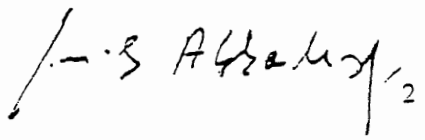
In conclusione, l'Amministrazione ha inteso escludere dalle spese soggette al vincolo di finanza pubblica (in ordine all'applicazione dell'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004) il citato investimento di € 630.000.000, in quanto già previsto per l'anno 2004, ma i cui effetti contabili si sono trascinati nell'esercizio 2005.

In sede di relazione al conto consuntivo 2005, con riferimento alle motivazioni addotte dall'Istituto nell'escludere anche l'importo di € 630.000.000, destinato al Fondo immobiliare Aristotele, dall'ammontare del limite di cui alla citata legge, il Collegio dei sindaci ha espresso il parere che le stesse "potrebbero considerarsi condivisibili attese le autorizzazioni in parte già concesse dal Ministeri vigilanti nel precedente anno 2004 e considerato, altresì, che la reiscrizione nel bilancio 2005 della somma occorrente per consentire l'investimento, può considerarsi uno slittamento dello stanziamento già considerato nel precedente esercizio 2004, non utilizzato in tale anno, e come tale ricompreso tra le economie che hanno concorso alla determinazione dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2004".

Premesso quanto sopra, ritengo opportuno richiedere alla S.V. se il decreto n. 24692 del 15 marzo 2005, emanato da codesto Ministero, in vigenza delle norme di contenimento della spesa pubblica, debba ritenersi assorbente dell'art.1, comma 57, della legge 30 dicembre 2004, n.311, oppure se il disposto di tale decreto debba ritenersi, invece, sottoposto alla operatività del citato comma.

Resto in attesa di cortese riscontro, al fine di permettere al Consiglio di indirizzo e vigilanza l'adozione della conseguente delibera.

Guido Abbadessa



Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
UFFICIO DI COORDINAMENTO DEL RAGIONIERE GENERALE

Roma, 17 OTT 2006

Prot. N. 137887
Rif. Prot. Entrata N.
Allegati:

Al Presidente del Consiglio di Indirizzo e vigilanza dell'INPDAP

ROMA

OGGETTO: Istituto Nazionale Previdenza Dipendenti Pubblici (INPDAP). Applicazione dell'art. 26 del D.L. n. 223/2006, convertito in legge 4 agosto 2006, n. 248.

Si fa riferimento alla nota n. 229 dell'8 settembre 2006 con la quale è stato richiesto l'avviso dello scrivente in ordine alla esclusione di alcune spese effettuate nel 2005 dall'INPDAP ai fini del calcolo del limite di spesa da rispettare di cui all'art. 1, comma 57, della legge n. 311/2004.

In particolare, è stato evidenziato che l'Ente ha escluso dall'ammontare delle spese da assoggettare al predetto limite "l'importo di 630 milioni di euro relativo al piano d'impiego del fondo immobiliare Aristotele".

Al riguardo, si prende atto delle motivazioni addotte dall'INPDAP circa le ragioni per le quali il predetto importo è stato escluso dall'ammontare delle spese da assoggettare al limite predetto, alla luce anche dell'iter procedurale con cui si è provveduto a rideterminare, nel corso del 2005, il limite di giacenza di disponibilità liquide detenibili al di fuori del sistema di Tesoreria riducendolo da milioni 1.500 a milioni 1.300 previa esclusione, dal limite medesimo, degli investimenti, in larga misura già in essere, in titoli di Stato e in obbligazioni degli enti territoriali (milioni 907 al 31.12.2004).

Tale esclusione, che veniva di per sé, pur nell'ambito del più contenuto limite di disponibilità detenibile al di fuori della Tesoreria, a liberare cospicue risorse per effettuare ulteriori operazioni, può effettivamente avere indotto l'INPDAP a ritenere che con

l'adeguamento del plafond si fosse inteso anche autorizzare, l'attivazione dell'operazione già programmata e assentita nel 2004.

Premesso quanto sopra, si ritiene che, in via del tutto eccezionale, possa soprassedersi all'iniziativa sanzionatoria nei confronti dell'INPDAP in considerazione anche della circostanza che detta sanzione non produrrebbe alcun riflesso sul fabbisogno del settore statale posto che essa avrebbe un effetto compensativo sullo stesso.

Considerato il carattere eccezionale di tale operazione, si ritiene, parimenti, che il budget del 2006 debba prescindere dal considerare la stessa nella base di riferimento del 2005.

Il Ragioniere Generale dello Stato

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N. 349

OGGETTO: Conto consuntivo 2005.

L'anno 2006, il giorno ....31..... del mese di .MAGGIO.....

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il D. L.vo. 30 giugno 1994, n. 479, istitutivo dell'INPDAP;

VISTO il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 368 di emanazione del Regolamento concernente norme per l'organizzazione e funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 10 dicembre 2003 di nomina del Presidente;

VISTO il D.P.C.M. del 24 ottobre, 27 novembre, 19 dicembre 2003 e 27 gennaio 2004 di ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza;

VISTI il D.P.C.M. del 24 ottobre 2003, di ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ed i successivi D.P.C.M. modificativi del 27 novembre e del 19 dicembre 2003;

VISTA la legge 20.03.75, n. 70 in materia di riordino degli Enti Pubblici;

VISTA la legge 9 marzo 1989, n. 88 riguardante la ristrutturazione dell'INPS e dell'INAIL estesa all'INPDAP con il richiamato D.L.vo 479/94;

VISTO il D.P.R. 27.2.2003 n. 97 di emanazione del nuovo Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge n. 70;

SOTTO la presidenza dell'Ing. Marco Staderini e alla presenza dei Consiglieri:

- On. Avv. Gaetano Colucci
- Dr. Sergio Corbello
- Avv. Gennaro Famiglietti
- Prof. Ruggiero Ferrara
- Dr. Simone Gargano
- Avv. Luca Rodolfo Paolini

INPDAP
30.10.06 004280
DIREZIONE CENTRALE RAGIONERIA

VISTO il D.L.vo 30 marzo 2001 n. 165, come modificato dalla Legge 15/7/2002 n. 145, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera consiliare n. 132 del 16 marzo 2005 e successive modifiche e integrazioni;

CONSIDERATO che con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 58 del 10 novembre 2004 l'Istituto ha provveduto all'identificazione, ai sensi del DPR 97/2003, delle Unità Previsionali di Base di 1° livello e dei Centri di Responsabilità di 1°, 2° e 3° livello necessaria per la predisposizione delle previsioni 2005;

TENUTO CONTO che con successiva delibera consiliare n. 71 del 24/11/2004 è stato approvato il piano dei conti del nuovo sistema contabile strutturato, giusto il DPR. 97/2003, per Unità Previsionale di Base;

VISTO il bilancio di previsione per l'esercizio 2005 predisposto dal Consiglio di Amministrazione con la delibera n. 86 del 21.12.2004 ed approvato in via definitiva dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con propria deliberazione n. 254 del 7.4.2005;

TENUTO CONTO delle tre variazioni al bilancio di previsione intervenute nel corso del 2005 con le delibere del Consiglio di Amministrazione n. 145 del 27/4/2005, n. 233 del 13/10/2005 e n. 248 del 29/11/2005 approvate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con propri atti, nell'ordine, n. 258 del 26/6/2005, n. 268 del 10/11/2005 (salvo che per la riduzione dello stanziamento per acquisto di immobili strumentali) e n. 274 del 22/12/2005.

VISTA la delibera consiliare n. 344 del 16 maggio 2006 di riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31/12/2005 i cui effetti a consuntivo risultano, anche a norma dell'articolo 40 del D.P.R. n. 97/2003, nella situazione annuale dei residui che è dovuta e presente in allegato;

RILEVATO che il conto consuntivo dell'esercizio 2005, giusto il D.P.R. n. 97 del 27/2/2003, è composto dal conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, nonché dalla situazione amministrativa e dalla relazione sulla gestione. Il conto economico e la situazione patrimoniale sono, a norma del D.L.vo 479/94, articolati anche per le singole Gestioni amministrate;

ATTESO che il consuntivo 2005 si è concluso con:

- ◊ un *disavanzo finanziario* nella competenza di totali €uro 2.052.401.956,35 risultante da entrate accertate per €uro 63.795.775.201,10 a fronte di spese impegnate per €uro 65.848.177.157,45;
- ◊ un *avanzo di cassa* di €uro 17.727.876.069,43, risultante, a fronte di un fondo iniziale di €uro 19.638.184.074,14, da incassi per €uro 63.488.200.560,86 e pagamenti per €uro 65.398.508.565,57;
- ◊ un *disavanzo economico* di €uro 427.640.441,00 ed un *patrimonio netto* di €uro 20.996.530.555,00;

CONSIDERATO altresì, che in conseguenza dei risultati finanziari di competenza e di cassa, inclusi i residui, si è determinato un *avanzo di amministrazione* pari a *16.901.411.129,46* di €uro dei quali €uro 2.336.834.520,85 confluiscono nella parte vincolata ;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

RICORDATO che, a norma del DPR n. 97/2003 e del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità in vigore per il bilancio 2005, si dovrà provvedere all'assestamento del bilancio dell'esercizio in corso in base ai risultati del presente consuntivo 2005;

DELIBERA

il consuntivo 2005 dell'INPDAP, quale è composto, a norma del D.P.R n. 97/2003, negli allegati conto di bilancio - articolato nei rendiconti finanziario decisionale, strutturato in U.P.B. di 1° livello, e finanziario gestionale, strutturato in capitoli – conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa (elaborata anche per U.P.B.), nonché situazione amministrativa e relazione sulla gestione . Sono altresì allegati i conti economici e stati patrimoniali per ciascuna delle 9 Gestioni amministrate che, a norma del D.L.vo 479/94, hanno distinta autonomia patrimoniale.

La presente, ed i relativi allegati che ne costituiscono parte integrante, sono inviati al Collegio dei Sindaci ed al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ai sensi dell'articolo 37 del vigente regolamento di amministrazione e contabilità e per gli effetti di cui all'art. 3 del D.L.vo n. 479/1994 come modificato dall'art. 17 della legge 15/5/1997 n. 127 e successive modificazioni .

IL SEGRETARIO
(dr.ssa Anna Maria Di Gianvito)

IL PRESIDENTE
(Ing. Marco STADERINI)

STRUTTURA SEGRETERIA
ORGANI COLLEGIALI

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE
(Franco Gordiani)

INPDAP
DIREZIONE GENERALE
DIREZIONE CENTRALE RAGIONERIA e FINANZE

Prot. n. 902204

RELAZIONE

al

CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE

Oggetto: Conto consuntivo 2005.

Il rendiconto dell'esercizio 2005 è il primo conto consuntivo redatto in applicazione del D.P.R. 18/2/2003, n. 97.

Infatti il bilancio di previsione 2005 è stato redatto rappresentando, attraverso le Unità Previsionali di Base, le dimensioni finanziarie delle previsioni di entrata e di uscita relativi ai Centri di Responsabilità centrali e periferici identificati con la delibera consiliare n. 58 del 10/11/2004.

La nuova rappresentazione è basata sul nuovo piano dei conti dell'Istituto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 24/11/2004 e costituisce la prima realizzazione, con gestione operativa attuata nel corso dello stesso 2005, del riuso del sistema contabile informatizzato avviato, in correlazione alle sinergie specifiche con INPS, nell'ambito del Piano di Normalizzazione del sistema informativo.

Il bilancio 2005, predisposto con delibera n. 86 del Consiglio di Amministrazione in data 21 dicembre 2004, è stato approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con propria deliberazione n. 254 del 7/4/2005.

Un insieme di fattori organizzativi, programmatici, decisionali, procedurali e gestionali tutti confluenti nella gestione finanziaria di competenza dell'esercizio che, rispetto alla previsione, ha registrato l'aumento del disavanzo di competenza previsto, nella misura che di seguito qui si riporta, unitamente all'avanzo di cassa.

a)	**Disavanzo di competenza**	:	€uro	2.052,401	milioni;
b)	**Avanzo di cassa**	:	€uro	17.727,876	milioni.

Talché, tenuto conto dell'incidenza dei residui attivi e passivi, risulta altresì consistente lo

c)	**Avanzo di amministrazione**	:	€uro	16.901,411	milioni.

Ed è su queste consistenze positive del risultato di amministrazione e di cassa 2005 che, giusti il DPR n. 97/2003 ed il nuovo Regolamento di Amministrazione, dovrà essere assestato, con apposita variazione, il nuovo bilancio preventivo 2006, sia decisionale sia gestionale.

Il **disavanzo di competenza** si è verificato perché il totale delle ***entrate*** accertate e contabilizzate dagli uffici è risultato in ***€uro 63.795.775.201,10***, mentre il totale delle ***uscite*** impegnate e contabilizzate è risultato in ***€uro 65.848.177.157,45***, con un differenziale negativo di ***€uro 2.052.401.956,35,*** soprattutto per il mancato conseguimento dei contributi relativi ai rinnovi contrattuali e per gli investimenti in conto capitale.

Il risultato del 2005 è pertanto in controtendenza rispetto ai risultati degli ultimi esercizi che avevano fatto registrare significativi avanzi. Oltre che nei fattori sopra esposti, l'andamento controtendenziale è da ricercare innanzi tutto nella eccezionalità verificatasi negli esercizi precedenti costituita dai rilevanti avanzi in conto capitale dovuti alle ingenti cartolarizzazioni dei beni immobiliari e dei crediti.

Nella gestione di cassa, invece, il totale dei ***pagamenti*** è risultato in ***€uro 65.398.508.565,57*** (compresi quelli inerenti i residui passivi), maggiori del totale degli ***incassi***, pari a ***€uro 63.488.200.560,86*** e perciò incidente sulla disponibilità del fondo iniziale di cassa conseguentemente ridottasi ad un **avanzo di cassa** di ***€uro 17.727.876.069,43***.

Queste grandezze complessive sono la risultante delle grandezze di entrata e di uscita di parte corrente e di conto capitale, ovviamente tra loro diverse, nonché di quelle in partita di giro che invece, come di norma, si pareggiano reciprocamente (€uro 11.988.464.815,99) sui due versanti.

ENTRATE

Al netto delle partite di giro, le entrate di competenza 2005, interamente ascritte all'Unità Previsionale di Base di 1° livello, assegnata al Centro di Responsabilità di 1° livello ***Entrate***, assommano:

- **entrate correnti per 51.030,272 milioni** di €uro (con incassi per 49.794,447 milioni);
- **entrate in conto capitale per 777,037 milioni** di €uro (con incassi per 616,324 milioni).

Per le entrate correnti si evidenzia che le "entrate contributive" risultano pari ad €uro 50.460,997.

USCITE

Anche sul versante della spesa, e sempre al netto delle partite di giro, è la componente istituzionale "obbligatoria" che costituisce il principale e determinante ammontare della spesa articolata in:

- **spese correnti** per **51.592,037 milioni** di €uro (pagate per 51.403,080 milioni);
- **spese in conto capitale** per **2.267,675 milioni** di €uro (pagate per 2.117.775 milioni di €uro.

La **spesa corrente** complessiva di **€uro 51.592.037.132,55** è distinta tra le quattro Unità Previsionale di Base di 1° livello , assegnate ai Centri di Responsabilità di 1° ex articolo 12 DPR 97/2003, ed è assorbita dalle U.P.B. rispettivamente nelle misure sotto indicate

- ***dalle Prestazioni pensionistiche*** per ***€uro*** ***46.662.394.626,51,***
- ***dai Trattamenti di Fine Servizio*** per ***€uro*** ***4.110.324.460,30,***
- ***dalle Prestazioni Creditizie e Sociali*** per ***€uro*** ***83.754.550,61,***
- ***dalle Attività di Supporto*** per ***€uro*** ***735.563.495,13.***

A completamento di quanto sopra esposto si rammenta che per la U.P.B. Prestazioni Creditizie e Sociali le erogazioni delle prestazioni sono registrate nelle spese in conto capitale che di seguito si riepilogano.

Il Totale della **spesa in conto capitale** pari ad **€uro 2.267.675.208,91** risulta ripartita tra le sotto indicate Unità Previsionale di Base di 1° livello,

- ***dalle Prestazioni Creditizie e Sociali*** per ***€uro*** ***1.508.234.952,29,***
- ***dalle Attività di Supporto*** per ***€uro*** ***759.440256,62.***

Si uniscono i documenti costituenti il conto consuntivo dell'esercizio 2005 che, giusto il D.P.R. n. 97 del 27/2/2003, è composto dal conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, nonché dalla situazione amministrativa e dalla relazione del Presidente sulla gestione ai fini dell'esame e deliberazione da parte del Consiglio.

Si rappresenta, infine, che il conto economico e la situazione patrimoniale sono, a norma del D.L.vo 479/94, articolati anche per le singole Gestioni amministrate.

Sede, 23 maggio 2006

IL DIRETTORE UFFICIO BILANCI
(dr. Alessandro Tombolini)

IL DIRETTORE DI RAGIONERIA
(dr.ssa Renza CAMPANER CAVALENSI)

IL DIRETTORE GENERALE
(dr. Luigi MARCHIONE)

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA

I. PREMESSA

Il consuntivo per l'esercizio finanziario 2005 è il primo rendiconto predisposto secondo la nuova disciplina prevista per la contabilità e l'amministrazione degli Enti pubblici contenuta nell'apposito DPR 27 febbraio 2003, n.97 e nel rispetto del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità approvato con delibera del C.d.A. n. 132 del 16 marzo e successive integrazioni.

Infatti, giusta la deroga autorizzata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, la fase di programmazione e di previsione nonché, conseguentemente, la relativa consuntivazione, hanno avuto inizio per l'Istituto con l'anno 2005.

II. STRUTTURA E COMPOSIZIONE DEL CONSUNTIVO 2005

La portata innovativa del consuntivo 2005 rende opportuna una disamina sulle novità più significative che connotano il documento in esame; disamina che non può che essere coerente con la modalità di predisposizione del correlato bilancio di previsione 2005.

Pertanto, conformemente a quanto prescritto nel DPR 97/2003, il consuntivo 2005 è strutturato con riferimento alle cinque **Unità Previsionali di Base** (U.P.B.) di 1° livello deliberate dal Consiglio di Amministrazione con atto n. 58 del 10 novembre 2004, documento con il quale sono stati anche individuati e classificati in conformità all'assetto organizzativo dell'Istituto, i Centri di responsabilità di 1°, 2° e 3° livello.

Le U.P.B. di 1° livello sono state determinate con riferimento ad aree omogenee di attività, anche a carattere strumentale, in cui si articolano le competenze dell'istituto: rappresentano, pertanto le unità organizzative ove trovano manifestazione le componenti finanziarie in entrata ed in uscita. Esse costituiscono non solo un livello di classificazione delle risorse finanziarie ma anche un insieme organico di tali risorse affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità. Le U.P.B. facilitano il monitoraggio dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'azione svolta dall'insieme delle funzioni coinvolte nel raggiungimento degli obiettivi comuni dell'amministrazione.

Le U.PB. consentono, infatti, la correlazione tra le strutture utilizzatrici delle risorse nel corso dell'esercizio e quelle che ne predeterminano la disponibilità economico - finanaziaria cui è affidata la responsabilità per aree omogenee di attività.

Alla luce di quanto sopra, le U.P.B. di 1° livello definite per il 2005 risultano le seguenti:

- Entrate,
- Prestazioni pensionistiche,
- Prestazioni di fine servizio e previdenza complementare,
- Prestazioni creditizie e sociali,
- Attività di supporto e controllo.

Le entrate, sia di parte corrente che in conto capitale, sono rappresentate tutte nell'apposita ed unica U.P.B. di 1° livello "Entrate" ad esse funzionalmente preposta e che ne compendia unitariamente la responsabilità amministrativa.

Di converso le uscite, sia di parte corrente che di capitale, sono ripartite tra le altre quattro U.P.B. di 1° livello sopracitate le quali, in funzione delle rispettive

omonime principali *mission* istituzionali, sono ad esse amministrativamente e responsabilmente preposte. Trovano qui classificazione come *obbligatorie* le spese relative alle prestazioni ex lege per le prime tre U.P.B., ancorché quelle per il credito agli iscritti vengano contabilizzate in c/capitale.

Nella quarta U.P.B. di 1° livello invece, nella quale tra l'altro trovano allocazione tutte le partite di giro anche afferenti alle altre U.P.B. di 1° livello, l'attività di supporto e di controllo riunisce e distingue le spese c.d. *discrezionali,* cioè quelle relative al Personale, all'Informatica ed Organizzazione, al Patrimonio immobiliare e mobiliare, alla Formazione, alla Comunicazione, all'Ispettorato, alla Ragioneria, alla Pianificazione etc., facenti carico ai diversi Centri di Responsabilità individuati in questa U.P.B. dalla citata delibera consiliare n. 58/2004.

Siffatta ripartizione delle U.P.B. di 1° livello consente, oltre al monitoraggio dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'azione, l'immediata rilevabilità anche delle categorie di spesa (U.P.B. di 4° livello) oggetto dei limiti di crescita posti dalla legge finanziaria e dalle direttive ministeriali afferenti agli enti pubblici previdenziali.

Per l'effetto, il consuntivo 2005, in aderenza al dettato del DPR 97/2003, è composto :

dal conto di bilancio che, in relazione alla classificazione del preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola nei rendiconti finanziari, decisionale e gestionale, predisposti per ciascuna U.P.B. di 1° livello;

dal conto economico che è accompagnato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti con evidenza dei componenti positivi e negativi della gestione;

dallo stato patrimoniale che comprende le attività e le passività finanziarie e la concordanza tra la contabilità del bilancio e quella del patrimonio;

dalla nota integrativa che, predisposta per ciascuna U.P.B. di 1° livello, illustra l'andamento della gestione dell'Istituto con ogni elemento utile ad una migliore comprensione delle voci contabili.

Al rendiconto generale sono altresì allegate la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione, la relazione del Collegio dei Sindaci nonché la situazione dei residui attivi e di quelli passivi.

La nuova articolazione prevista dal D.P.R. 97/2003 - nel rispetto dell'articolo 69 della legge 23 dicembre 2000, n.388, il quale ha introdotto dal 1° gennaio 2001 l'unicità della gestione economico-finanziaria dell'Istituto, viene comunque conformata, come per gli anni precedenti, al principio della unitarietà delle rappresentazioni contabili per l'Inpdap nel suo complesso, senza distinzione per singole gestioni amministrate, in coerenza con l'unicità del bilancio di previsione e con le correlate variazioni.

Tuttavia la situazione economica e quella patrimoniale dell'Inpdap, analogamente agli anni precedenti, vengono predisposte anche per ciascuna delle nove Gestioni amministrate e cioè:

a) Gestioni pensionistiche

1. Cassa trattamenti pensionistici statali (CTPS),
2. Cassa pensioni dipendenti enti locali (CPDEL),
3. Cassa pensioni sanitari (CPS),
4. Cassa pensioni insegnanti d'asilo (CPI),
5. Cassa pensioni ufficiali giudiziari (CPUG),

b) Gestioni previdenziali (trattamenti di fine servizio):

6. E.N.P.A.S. fondo previdenza dipendenti civili e militari dello Stato,
7. I.N.A.D.E.L. gestione previdenziale dipendenti enti locali;

c) Gestione credito e attività sociali:

8. Prestazioni creditizie e sociali, a tutti gli iscritti;

d) Gestione assicurazione sociale vita:

9 ENPDEDP, per i dipendenti degli enti pubblici.

Ciascuna delle nove Gestioni, sempre a norma del citato articolo 69 della legge finanziaria n. 388/2000, conserva la propria autonomia ed evidenza patrimoniale (comma14), anche se, come in tutti gli esercizi dal 2001 in poi, il consuntivo unico INPDAP non contiene più la rappresentazione delle movimentazioni interne alle gestioni medesime (comma 15), movimentazioni che non comportano né oneri né utili e che sono evidenziate con regolazioni contabili.

La descritta composizione del rendiconto è ovviamente coerente con la struttura del correlato bilancio di previsione per il medesimo esercizio.

III. LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI 2005

L'anno 2005 rappresenta lo spartiacque tra la normativa per gli Enti pubblici di cui alla legge 70/75 prevista dal DPR 696/1979, cui sono stati adeguati la previsione, la gestione e la conseguente consuntivazione fino all'anno 2004, e la nuova disciplina prevista dal DPR 97/2003 che, in tutta la sua portata innovativa, trova la sua prima espressione nella formulazione delle previsioni dell'anno in esame.

La formulazione delle previsioni per l'anno 2005 si inserisce in un profondo rinnovamento organizzativo e procedurale dell'Istituto in uno con la definizione degli indirizzi strategici, da parte del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, in materia di politiche organizzative, patrimoniali e di bilancio, confermati anche dal Consiglio di Amministrazione, per il triennio giugno 2004- giugno 2007.

Ancora, a conclusione degli studi ed approfondimenti avviati fin dall'anno 2003, si è dato avvio a un sistema di rilevazione e controllo dei costi integrando il sistema contabile in uso ex DPR 696/79 con la contabilità economica prevista dal nuovo DPR 97/2003; integrazione adottata in comune con l'INPS e l'INAIL e che, giusti i complessi elementi organizzativi e procedurali connessi con le innovazioni e comuni ai tre Enti, hanno portato alla decisione di adottare il nuovo sistema a far tempo dall'esercizio 2005, ricevendo in proposito congiuntamente l'assenso dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Per l'attuazione delle norme contenute nel DPR 97/2003 si è provveduto, conseguentemente, a predisporre un Nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità e, sul piano dell'organizzazione delle strutture, alla individuazione delle

unità previsionali di base di 1° livello e dei relativi centri di responsabilità su tre livelli, funzionali al riassetto centrale, compartimentale e provinciale.

Prospettazioni entrambe propedeutiche alla redazione e connessa approvazione del nuovo piano dei conti sulla base del quale strutturare il nuovo bilancio.

Tutto quanto sopra premesso, il processo di formazione delle previsioni per l'esercizio 2005 è stato avviato, a legislazione vigente a tutto luglio del medesimo anno, in riferimento alla conseguibilità degli obiettivi individuati come prioritari con la delibera commissariale n. 190 dell'8 marzo 2004, sulla base delle linee ed indirizzi strategici per il periodo 2004/2007 emanati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza.

Le proposte, sia in termini di programmi che di appostazioni economiche finanziarie, effettuate dalle singole strutture centrali e periferiche, hanno trovato validazione da parte delle Direzioni Compartimentali prima e successivamente da parte delle Direzioni Centrali anche in relazione agli obiettivi generali dell'Istituto; le valorizzazioni finanziarie scaturite hanno comportato necessariamente un riallineamento per renderle compatibili con il principio dell'equilibrio tra entrate e uscite.

Nel frattempo, dopo le direttive ministeriali del primo semestre dell'anno sulla formazione dei bilanci 2005, è stato presentato al Parlamento il disegno di legge finanziaria 2005 contenente disposizioni in materia di limitazioni all'incremento delle spese delle Pubbliche Amministrazioni.

Tali disposizioni pur non essendo ancora entrate in vigore, al momento della predisposizione del bilancio di previsione, avvenuta con Delibera n. 86 del 21/12/2004, sono state rispettate nelle previsioni finanziarie "decisionali" e "gestionali" dell'Istituto per il citato anno 2005. Detta formulazione, sia in termini di competenza che di cassa, è stata accompagnata innovativamente, rispetto agli anni

precedenti, dalla relazione programmatica che espone i piani di attuazione annuale 2005 delle politiche istituzionali, organizzative e del personale, creditizie e sociali nonché patrimoniali e di bilancio in conformità agli indirizzi ed obiettivi strategici deliberati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza già richiamati.

L'esame delle prescrizioni limitative contenute nel disegno di legge finanziaria per il 2005, mentre non sembrano riguardare le *prestazioni sociali in denaro connesse a diritti soggettivi* (articolo 2, comma 2 del disegno di legge finanziaria) - riconducibili, per l'Istituto, alle prestazioni istituzionali pensionistiche, previdenziali di fine servizio , creditizie e sociali esposte nelle omonime tre U.P.B. - e le previsioni della U.P.B. relative alle entrate, le quali, quindi, non sono oggetto di correttivi, pongono per le voci di spesa comprese nella U.P.B. "attività di supporto e controllo" limiti agli stanziamenti di competenza e di cassa.

Nello specifico le limitazioni, concernenti il triennio 2005/2007, in sostanza coincidente con l'intero triennio oggetto della citata pianificazione INPDAP, hanno comportato necessariamente una rivisitazione del dimensionamento degli stanziamenti per la suddetta U.P.B. che ha riguardato:

- il dimensionamento delle spese per il personale in base alle vigenze dei contratti di settore e dei rispettivi bienni economici;
- l'osservanza del limite di crescita della spesa indicato nel disegno di legge, calcolato sull'insieme delle poste che vi sono soggette e non per singola posta, così da poter soddisfare incrementi di stanziamento per gli obiettivi prioritari conseguenti ai programmi attivati nel 2004, compensando singoli aumenti quantitativi con diminuzioni di altre poste.

Il limite suddetto è risultato per l'esercizio 2005 pari al 4,5% in più rispetto all'ammontare degli impegni a consuntivo 2003, così come stabilito nel disegno di legge finanziaria.

Così compiuta la prospettazione delle previsioni, il Bilancio di previsione, nelle due componenti "decisionale" e "gestionale", distintamente predisposte per singola U.P.B., è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione e successivamente approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza il 7 aprile 2005 con Delibera n. 254.

Terminato l'esercizio provvisorio ha avuto avvio la gestione a regime dell'esercizio 2005. La 1ª variazione in corso d'esercizio è stata predisposta con delibera n. 145 del 27/4/2005 del Consiglio di Amministrazione al fine di :

- ricondurre le spese di trasporto e gestione automezzi nei limiti indicati nella circolare MEF n. 11 del 21/3/2005;
- adeguare in diminuzione gli "Investimenti" per le somme inizialmente previste (€uro 500 milioni) per la riattivazione dei mutui ipotecari alle Cooperative edilizie, in considerazione della tempistica necessaria alle modifiche normative e procedimentali.

Tale variazione è stata approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera n. 258 del 23/6/2005.

È opportuno rilevare che la concessione dei mutui nei confronti delle cooperative di iscritti sta diventando operativa in questi giorni.

Inoltre, in ragione del contributo obbligatorio versato dagli iscritti, il Ragioniere Generale dello Stato ha ritenuto che le somme per le prestazioni creditizie potrebbero ritenersi escluse dagli interventi volti al contenimento della spesa.

La successiva variazione - deliberata del Consiglio di Amministrazione n. 233 del 13/10/2005 e approvata (salvo che per la riduzione dello stanziamento per acquisto di immobili strumentali) dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con atto n. 268 del 10/11/2005 - si è resa necessaria per recepire nelle previsioni 2005 gli assestamenti rinvenienti dai risultati del precedente esercizio e le modifiche integrative alla prima variazione evidenziate dalla Ragioneria Generale dello Stato con nota n. 114375 del 1° settembre 2005.

Questa variazione ha consentito un significativo passo avanti nell'aderenza al dettato del comma 57 del legge 30 dicembre 2004, n. 311, senza vanificare gli sforzi di ammodernamento dell'ente finora compiuti e pregiudicare definitivamente il conseguimento degli obiettivi strategici.

Infatti è stato più volte e in più sedi ricordato che il parametro base su cui si fonda la normativa di contenimento, e cioè l'esercizio 2003, non rappresenta un esercizio standard in cui la "macchina Inpdap" girava a pieno regime, ma, al contrario, per vicende istituzionali interne, in tale anno è stato necessario effettuare una pausa di riflessione su una serie di iniziative da avviare al fine di delineare un quadro di interventi sistematicamente coordinati, con la conseguenza che le spese di funzionamento e di investimento sono state particolarmente basse.

Nel 2003, infatti, è stato nominato il nuovo Commissario straordinario il quale, prima di assumere decisioni rilevanti sul piano organizzativo, ha ritenuto di dover sospendere una serie di iniziative, bloccando conseguentemente la relativa spesa, al fine di rendersi conto delle criticità esistenti ed elaborare, sulla base di una complessa analisi, un piano di rilancio dell'Istituto.

La terza ed ultima variazione in corso d'esercizio, predisposta con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 248 del 29/11/2005 ed approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza il successivo 22 dicembre, si è resa necessaria in primo luogo per rideterminare gli stanziamenti afferenti alle spese per consumi intermedi in applicazione delle disposizioni di contenimento dettate dal Decreto - legge n. 211 del 17 Ottobre 2005 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 243 del 18 ottobre 2005) "Misure urgenti per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica /.../".

La previsione complessiva per beni e servizi è stata conseguentemente ridotta del 10%, con un'economia di €uro € 24.389.500 che dovranno essere versati allo Stato, entro il 30/06/2006.

L'altro aspetto saliente della variazione in argomento è costituito dal recepimento del decreto del 16 settembre 2005, pubblicato sulla G.U. del 20.10.2005, con il quale è stato trasferito al Fondo Immobili Pubblici lo stabile di proprietà dell'Istituto sito in Roma- via Carcani 61, in relazione al quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza aveva raccomandato di evidenziare le ricadute economiche dell'operazione.

Completano il quadro di tale variazione alcuni adeguamenti in materia di Previdenza complementare ed oneri per il personale, di impatto pressoché irrilevante sui risultati differenziali.

Nella formulazione delle previsioni il **Fondo di Riserva** è stato allocato in una specifica voce della Unità Previsionale di Base Supporto e Controllo e quantificato in €uro 110.267.200,00. Durante l'esercizio non è stato necessario ricorrere a tale accantonamento per finanziare nuove maggiori spese per cui la previsione definitiva risulta pari all'iniziale.

IV. IL CONTO DEL BILANCIO

Il conto del Bilancio evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola nei rendiconti finanziarii decisionale e gestionale.

Il primo, a sua volta, si articola in Unità Previsionale di Base di 1° livello in corrispondenza con il preventivo finanziario decisionale.

Analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli, come il preventivo finanziario gestionale, evidenziando:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2004 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Avanzo di amministrazione		18.997.560.359,24			18.629.924.756,04	
	Fondo iniziale di Cassa			19.638.104.074,14			22.399.131.217,36
	1 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "entrate"						
	1.1 TITOLO I ENTRATE CORRENTI						
	1.1.1 UPB ENTRATE CONTRIBUTIVE						
1.1.1.1	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	1.216.614.870,37	50.460.424.023,48	50.286.179.375,53	1.085.303.103,35	49.760.775.669,23	49.446.846.871,27
1.1.1.2	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari						
	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni	0,00	572.773,77	572.773,77	0,00	2.112.526,65	2.112.526,65
	1.1.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1.1.2.1	Trasferimenti da parte dello Stato	16.913.672,14	54.038.189,31	53.754.793,72	16.630.276,97	670.630.378,28	681.595.518,04
1.1.2.4	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	11.033.584,57	123.109.023,98	122.840.708,03	39.912.945,39	124.315.456,58	124.290.375,90
	1.1.3 UPB ALTRE ENTRATE						
1.1.3.1	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	2.420.530,26	18.099.347,73	17.714.678,93	3.247.662,19	6.700.526,79	6.150.502,85
1.1.3.2	Redditi e proventi patrimoniali	334.730.491,12	155.983.447,30	172.321.367,94	369.094.380,05	262.984.872,53	292.492.300,69
1.1.3.3	Poste correttive e compensative di spese correnti	65.653.918,25	196.920.566,75	194.652.996,27	76.140.820,08	495.627.212,31	496.130.887,79
1.1.3.4	Entrate non classificabili in altre voci	3.723.668,64	21.125.587,72	22.719.098,20	5.511.629,60	18.867.306,94	19.765.531,91
	TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " entrate "	1.651.090.735,35	51.030.272.960,04	50.870.755.792,39	1.596.640.817,63	51.342.109.949,31	51.069.384.595,10
	TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI	1.651.090.735,35	51.030.272.960,04	50.870.755.792,39	1.596.640.817,63	51.342.109.949,31	51.069.384.595,10
	1 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "entrate"						
	1.2 TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	1.2.1 UPB ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMON. E RISC. DI CRED.						
1.2.1.1	Alienazione di immobili e diritti reali	156.030.057,03	183.296.415,23	102.691.929,23	75.425.571,03	77.791.560,29	2.689.266,29
1.2 1.2	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	822,00	3.572,00	2.750,00	2.750,00	800,00
1.2.1.3	Realizzo di valori mobiliari	27.305,43	181.189.681,84	181.189.681,84	27.305,43	7.928.918,05	7.928.918,05
1.2 1.4	Riscossione di crediti	2.192.272,56	397.982.668,44	397.704.614,19	1.976.507,65	188.173.452,82	189.275.513,44
	1.2.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
1.2.2 1	Trasferimenti dallo Stato	0,00	4.072.006,34	4.072.006,34	0,00	6.253.772,62	6.253.772,62
1.2.2 2	Trasferimenti dalle Regioni	0,00	1.050.305,17	1.050.305,17	0,00	2.771.847,39	2.771.847,39

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2004 Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.2.2.4	Trasferimenti da altri Enti settore pubblico	3.678.094,13	4.818.835,96	2.216.820,82	1.076.078,99	5.727.796,28	4.651.717,29
	1 2.3 UPB ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.2.3.2	Assunzione di altri debiti finanziari	2.449.033,26	4.626.690,09	3.726.652,69	1.693.848,58	87.608,46	110.243,42
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. ANN/VA " entrate "	164.376.762,41	777.037.425,07	692.655.582,28	80.202.061,68	288.737.794,71	213.682.081,30
	TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	164.376.762,41	777.037.425,07	692.655.582,28	80.202.061,68	288.737.794,71	213.682.081,30
	2 CENTRO DI RESPONSABILITA' ANN/VA "attivita' di supporto"						
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO						
	2 4.1 UPB ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	Entrate aventi natura di Partite di giro	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. ANN/VA " "attivita' di supporto" "	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	RIEPILOGO TITOLI						
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP ANN/VA entrate						
	TITOLO I	1.651.090.735,35	51.030.272.960,04	50.870.755.792,39	1.596.640.817,63	51.342.109.949,31	51.069.384.595,10
	TITOLO II	164.376.762,41	777.037.425,07	692.655.582,28	80.202.061,68	288.737.794,71	213.682.081,30
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. ANN/VA entrate	1.815.467.497,76	51.807.310.385,11	51.563.411.374,67	1.676.842.879,31	51.630.847.744,02	51.283.066.676,40
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP ANN/VA attivita' di supporto						
	TITOLO IV	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. ANN/VA attivita' di supporto	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'						
	TITOLO I	1.651.090.735,35	51.030.272.960,04	50.870.755.792,39	1.596.640.817,63	51.342.109.949,31	51.069.384.595,10
	TITOLO II	164.376.762,41	777.037.425,07	692.655.582,28	80.202.061,68	288.737.794,71	213.682.081,30
	TITOLO IV	399.169.141,80	11.988.464.815,99	11.924.789.186,19	361.835.265,31	11.793.248.366,85	11.612.197.774,64
	Fondo iniziale di Cassa			19.638.184.074,14			22.399.131.217,36
	TOTALE GENERALE ENTRATE	2.214.636.639,56	63.795.775.201,10	83.126.384.635,00	2.038.678.144,62	63.424.096.110,87	85.294.395.668,40
	Disavanzo Finanziario		2.052.401.956,35			0,00	
	Disavanzo di Cassa			0,00			0,00
	TOTALE A PAREGGIO	2.214.636.639,56	65.848.177.157,45	83.126.384.635,00	2.038.678.144,62	63.424.096.110,87	85.294.395.668,40

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2004 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Disavanzo di amministrazione		0,00			0,00	
	2 CENTRO DI RESPONSABILITA' ANM/VA "attivita' di supporto"						
	2.1 TITOLO 1 SPESE CORRENTI						
	2.1.1 UPB FUNZIONAMENTO						
2.1.1.1	Uscite per gli Organi dell'Ente	3.654.460,09	4.960.478,00	2.613.309,52	1.307.561,61	3.320.129,94	2.129.960,32
2.1.1.2	Oneri per il personale in attivitdi servizio	84.608.183,13	369.661.095,15	354.374.831,85	71.438.638,50	360.985.333,70	363.407.809,21
2.1 1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	129.261.600,52	210.651.463,37	197.405.963,99	124.302.024,28	174.702.863,88	164.120.693,75
	2.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI						
2.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	0,00	40.236.373,45	40.236.373,45	0,00	40.779.810,43	40.780.057,95
2.1.2.2	Trasferimenti passivi	24.455.297,94	28.272.841,18	4.333.850,69	516.307,45	4.016.216,40	4.122.187,92
2.1.2.3	Oneri finanziari	19.743.748,37	22.470.463,32	36.681.972,49	34.035.228,02	26.647.415,58	28.715.758,89
2.1.2.4	Oneri tributari	2.885.292,60	49.465.083,31	49.264.666,58	2.734.178,57	94.426.321,42	94.684.164,75
2.1 2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	618.495,34	2.799.868,29	2.912.090,22	750.988,97	4.552.661,81	5.620.394,40
2.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	5.112.735,31	7.045.829,06	6.415.071,22	5.931.842,80	4.347.011,24	2.065.048,53
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. ANM/VA " attivita' di supporto "	270.339.893,30	735.563.495,13	694.238.130,01	241.024.770,20	713.785.764,40	705.654.083,72
	3 CENTRO DI RESPONSABILITA' ANM/VA "prestazioni pensionistiche"						
	3.1.1 UPB FUNZIONAMENTO						
3.1.1.1	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	52.366,09	175.232,60	165.651,49	42.788,98	391.770,76	348.981,78
	3.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI						
3.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	1.069,00	46.263.624.645,02	46.263.623.576,02	0,00	44.619.137.413,81	44.619.137.413,81
3.1.2.2	Trasferimenti passivi	1.430.442,88	321.723.904,83	321.773.573,35	1.527.706,41	331.660.592,19	332.884.268,12
3.1 2.3	Oneri finanziari	1.187,63	67.361.314,50	67.360.126,87	0,00	0,00	0,00
3 1 2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	31.463,24	8.082.227,17	8.114.088,23	135.370,01	14.969.684,85	14.959.935,22
3.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	1.042.391,21	1.427.302,39	1.396.084,76	1.124.589,67	6.745.998,39	7.348.291,60
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP ANM/VA " prestazioni pensionistiche "	2.558.920,05	46.662.394.626,51	46.662.433.100,72	2.830.455,07	44.972.905.459,99	44.974.678.890,53
	4 CENTRO DI RESPONSABILITA' ANM/VA "trattamenti fine servizio"						
	4.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI						

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2004 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	1.723.236,08	3.995.693.955,70	3.993.999.580,90	28.861,28	4.038.563.255,98	4.039.270.237,62
4.1.2.2	Trasferimenti passivi	4.223.800,00	98.312.490,50	94.088.690,50	0,00	44.393,35	2.667.449,53
4.1.2.3	Oneri finanziari	73.045,64	12.855.746,65	12.805.031,38	37.585,97	88.321.881,60	88.300.225,23
4.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	449,11	1.046.741,74	1.046.292,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	1.657.385,80	2.415.525,71	2.448.959,35	1.786.314,13	569.804,38	67.549,97
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " trattamenti fine servizio "	7.677.916,63	4.110.324.460,30	4.104.388.554,76	1.852.761,38	4.127.499.335,31	4.130.305.462,35
	5 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "prestazioni creditizie e sociali"						
	5.1.1 UPB FUNZIONAMENTO						
5.1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	34.925,72	188.851,43	172.925,71	103.000,00	1.698.351,76	1.595.351,76
	5.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI						
5.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	25.407.405,61	82.269.506,17	75.556.867,09	20.914.433,30	86.940.093,93	74.501.497,43
5.1.2.3	Oneri finanziari	43,13	1.112.421,26	1.112.378,13	35.843,14	2.145.845,85	2.125.190,78
5.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	11.569,66	17.625,83	6.056,17	0,00	0,00	0,00
5.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	132.504,61	166.145,92	159.163,94	140.440,38	65.297,51	0,00
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " prestazioni creditizie e sociali "	25.586.448,73	83.754.550,61	77.007.391,04	21.193.716,82	90.849.589,05	78.222.039,97
	TOTALE GENERALE SPESE CORRENTI	306.163.178,71	51.592.037.132,55	51.538.067.176,53	266.901.703,47	49.905.040.148,75	49.888.860.476,57
	2 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"						
	2.2 TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE						
	2.2.1 UPB INVESTIMENTI						
2.2.1.1	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	30.892.225,24	5.151.507,49	6.789.375,99	98.496.478,34	7.165.135,10	9.846.522,17
2.2.1.2	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	52.462.391,78	54.457.014,06	23.053.093,58	21.092.713,13	24.521.273,33	6.998.951,38
2.2.1.3	Partecipazione e acquisto di valori mobiliari	0,00	630.000.000,00	630.000.000,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.4	Concessione di crediti ed anticipazioni	2.224.999,29	42.256.561,31	43.272.358,62	3.261.697,67	40.148.291,07	39.053.629,15
2.2.1.5	Indennitdi anzianite similari al personale cessato dal servizio	7.443 921,67	19.955.000,00	12.511.078,33	0,00	16.899.023,36	16.899.023,36
	2.2.2 UPB ONERI COMUNI						
2.2.2.2	Rimborsi di anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.936.366.182,93
2.2.2.5	Estinzione di debiti diversi	1.140.881,39	7.620.173,76	7.796.609,51	1.331.025,56	5.439.496,42	5.842.494,84

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2004 Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA " attivita' di supporto "	94.164.419,37	759.440.256,62	723.422.516,03	124.181.914,70	94.173.219,28	2.915.006.803,83
	5 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "prestazioni creditizie e sociali"						
	5.2.1 UPB INVESTIMENTI						
5.2.1.4	Concessione di crediti ed anticipazioni	215.490.051,83	1.508.234.952,29	1.432.993.739,93	141.578.055,72	1.274.635.310,56	1.276.745.063,36
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA " "prestazioni creditizie e socia	215.490.051,83	1.508.234.952,29	1.432.993.739,93	141.578.055,72	1.274.635.310,56	1.276.745.063,36
	TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE	309.654.471,20	2.267.675.208,91	2.156.416.255,96	265.759.970,42	1.368.808.529,84	4.191.751.867,19
	2 CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"						
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO						
	2.4.1 UPB USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	Uscite aventi natura di partite di giro	2.425.283.929,62	11.988.464.815,99	11.704.025.133,08	2.146.640.185,63	11.793.248.366,85	11.575.599.250,50
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA " "attivita' di supporto" "	2.425.283.929,62	11.988.464.815,99	11.704.025.133,08	2.146.640.185,63	11.793.248.366,85	11.575.599.250,50
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	2.425.283.929,62	11.988.464.815,99	11.704.025.133,08	2.146.640.185,63	11.793.248.366,85	11.575.599.250,50
	RIEPILOGO TITOLI						
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA attivita' di supporto						
	TITOLO I	270.339.893,30	735.563.495,13	694.238.130,01	241.024.770,20	713.785.764,40	705.654.083,72
	TITOLO II	94.164.419,37	759.440.256,62	723.422.516,03	124.181.914,70	94.173.219,28	2.915.006.803,83
	TITOLO IV	2.425.283.929,62	11.988.464.815,99	11.704.025.133,08	2.146.640.185,63	11.793.248.366,85	11.575.599.250,50
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA attivita' di supporto	2.789.788.242,29	13.483.468.567,74	13.121.685.779,12	2.511.846.870,53	12.601.207.350,53	15.196.260.138,05
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA prestazioni pensionistiche						
	TITOLO I	2.558.920,05	46.662.394.626,51	46.662.433.100,72	2.830.455,07	44.972.905.459,99	44.974.678.890,53
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA prestazioni pensionistiche	2.558.920,05	46.662.394.626,51	46.662.433.100,72	2.830.455,07	44.972.905.459,99	44.974.678.890,53
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA trattamenti fine servizio						
	TITOLO I	7.677.916,63	4.110.324.460,30	4.104.388.554,76	1.852.761,38	4.127.499.335,31	4.130.305.462,35
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA trattamenti fine servizio	7.677.916,63	4.110.324.460,30	4.104.388.554,76	1.852.761,38	4.127.499.335,31	4.130.305.462,35
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA prestazioni creditizie e socia						
	TITOLO I	25.586.448,73	83.754.550,61	77.007.391,04	21.193.716,82	90.849.589,05	78.222.039,97
	TITOLO II	215.490.051,83	1.508.234.952,29	1.432.993.739,93	141.578.055,72	1.274.635.310,56	1.276.745.063,36
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA prestazioni creditizie e sociali	241.076.500,56	1.591.989.502,90	1.510.001.130,97	162.771.772,54	1.365.484.899,61	1.354.967.103,33
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'						
	TITOLO I	306.163.178,71	51.592.037.132,55	51.538.067.176,53	266.901.703,47	49.905.040.148,75	49.888.860.476,57
	TITOLO II	309.654.471,20	2.267.675.208,91	2.156.416.255,96	265.759.970,42	1.368.808.529,84	4.191.751.867,19
	TITOLO IV	2.425.283.929,62	11.988.464.815,99	11.704.025.133,08	2.146.640.185,63	11.793.248.366,85	11.575.599.250,50
	TOTALE GENERALE USCITE	3.041.101.579,53	65.848.177.157,45	65.398.508.565,57	2.679.301.859,52	63.067.097.045,44	65.656.211.594,26
	Avanzo finanziario		0,00			356.999.065,43	

INPDAP - GESTIONE INPDAP

All. A Pagina 51

Data di elaborazione 22.05.2006

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2005			ANNO FINANZIARIO 2004		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Avanzo di Cassa			17.727.876.069,43			19.630.184.074,14
	TOTALE A PAREGGIO	3.041.101.579,53	65.840.177.157,45	83.126.304.635,00	2.679.301.659,52	63.424.096.110,87	85.294.395.668,40

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuizione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "entrate"									
	1.1 TITOLO I ENTRATE CORRENTI									
	1.1.1 UPB ENTRATE CONTRIBUTIVE									
	1.1.1.1 Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti									
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	35.654.703.800,00	483.852.200,00	0,00	36.138.556.000,00	34.155.583.210,78	1.130.059.420,77	35.285.642.631,55	0,00	852.913.368,45
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	5.023.236.900,00	137.963.100,00	0,00	5.161.200.000,00	4.812.596.295,91	51.238.562,99	4.863.834.858,90	0,00	297.365.141,10
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	16.674.900,00	0,00	1.274.900,00	15.400.000,00	13.033.811,64	2.375.748,93	15.409.560,57	9.560,57	0,00
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	113.827.700,00	0,00	0,00	113.827.700,00	145.862.807,33	430.632,88	146.293.440,21	32.465.740,21	0,00
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	133.398.400,00	0,00	36.000.000,00	97.398.400,00	75.167.979,74	7.731,37	75.175.711,11	0,00	22.222.688,89
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	906.294.900,00	0,00	0,00	906.294.900,00	577.358.789,55	1.579.938,14	578.938.727,69	0,00	327.356.172,31
1.1.1.1.08	Penalita' contributi ai fini pensionistici	265.500,00	0,00	0,00	265.500,00	1.974.840,27	0,00	1.974.840,27	1.709.340,27	0,00
1.1.1.1.09	Penalita' contributi ai fini TFS	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	389.439.200,00	0,00	0,00	389.439.200,00	393.392.625,60	537.801,24	393.930.426,84	4.491.226,84	0,00
1.1.1.1.13	Contributo di solidarieta' ex art. 12 D. leg.vo 124/93	6.500.000,00	0,00	0,00	6.500.000,00	6.288.940,21	0,00	6.288.940,21	0,00	211.059,79
1.1.1.1.14	Contributo di solidarieta' ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	603.200,00	0,00	0,00	603.200,00	786.657,84	37.122,41	823.780,25	220.580,25	0,00
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	357.387.000,00	215.000.000,00	0,00	572.387.000,00	791.588.063,72	3.619.184,54	795.207.247,26	222.820.247,26	0,00
1.1.1.1.16	Contributi di riscatto ai fini TFR	1.013.900,00	0,00	0,00	1.013.900,00	842.842,19	0,00	842.842,19	0,00	171.057,81
1.1.1.1.17	Contributi ricongiunzione ai fini TFR	20.800,00	0,00	0,00	20.800,00	14.143,82	0,00	14.143,82	0,00	6.656,18
1.1.1.1.18	Penalita' contributi ai fini TFR	0,00	0,00	0,00	0,00	273.784,61	0,00	273.784,61	273.784,61	0,00
1.1.1.1.20	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successivemodifiche)	8.296.106.400,00	0,00	333.300,00	8.295.773.100,00	8.295.773.088,00	0,00	8.295.773.088,00	0,00	12,00
	1.1.1.2 Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari erogazioni									
1.1.1.2.01	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni retribuzioni	1.453.000,00	0,00	0,00	1.453.000,00	572.773,77	0,00	572.773,77	0,00	880.226,23
	1.1.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	1.1.2.1 Trasferimenti da parte dello Stato									
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	836.457.200,00	0,00	612.444.600,00	224.012.600,00	13.474.976,52	16.805.760,56	30.280.737,08	0,00	193.731.862,92
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennita' di buonuscita a carico Stato	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	19.314.743,30	16.150,62	19.330.893,92	0,00	669.106,08
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	13.300.000,00	0,00	12.800.000,00	500.000,00	127.392,73	59.761,96	187.154,69	0,00	312.845,31
1.1.2.1.04	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanziamentodella previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del23.12.2000	154.937.100,00	0,00	150.714.100,00	4.223.000,00	4.239.403,62	0,00	4.239.403,62	16.403,62	0,00
	1.1.2.4 Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico									
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennita' fine servizio, indenn	67.469.700,00	0,00	30.000.000,00	37.469.700,00	58.398.969,00	306.673,28	58.705.642,28	21.235.942,28	0,00

ALLEGATO10 2005 IMPDAP - GESTIONE IMPDAP - All. B Pagina 86 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
1 C.Res Entrato											
1.1											
1.1.1											
1.1.1.1											
1.1.1.1.01	1.021.431.201,87	976.970.712,13	19.193.314,79	996.164.026,92	0,00	25.267.174,95	36.138.556.000,00	35132.553.922,91	0,00	1.006.002.077,09	1.149.252.735,56
1.1.1.1.02	40.886.920,04	25.200.406,86	405,12	25.200.811,98	0,00	15.686.108,06	5.161.200.000,00	4.837.796.702,77	0,00	323.403.297,23	51.238.968,11
1.1.1.1.03	2.258.915,08	2.255.402,01	0,00	2.255.402,01	0,00	3.513,07	15.400.000,00	15.289.213,65	0,00	110.786,35	2.375.748,93
1.1.1.1.04	3.089.273,57	188.189,26	2.245.386,93	2.433.576,19	0,00	655.697,38	113.827.700,00	146.050.996,59	32.223.296,59	0,00	2.676.019,81
1.1.1.1.05	4.736.598,28	2.050.200,62	2.149.207,90	4.199.408,52	0,00	537.189,76	97.398.400,00	77.218.180,36	0,00	20.180.219,64	2.156.939,27
1.1.1.1.06	5.072.599,96	1.164.189,18	3.128.856,95	4.293.046,13	0,00	779.553,83	906.294.900,00	578.522.978,73	0,00	327.771.921,27	4.708.795,09
1.1.1.1.08	6.386,85	0,00	6.386,85	6.386,85	0,00	0,00	265.500,00	1.974.840,27	1.709.340,27	0,00	6.386,85
1.1.1.1.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
1.1.1.1.12	969.408,96	969.246,04	162,92	969.408,96	0,00	0,00	389.439.200,00	394.361.871,64	4.922.671,64	0,00	537.964,16
1.1.1.1.13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500.000,00	6.288.940,21	0,00	211.059,79	0,00
1.1.1.1.14	3.893,49	249,61	0,00	249,61	0,00	3.643,88	603.200,00	786.907,45	183.707,45	0,00	37.122,41
1.1.1.1.15	6.846.941,79	6.842.899,61	4.042,18	6.846.941,79	0,00	0,00	572.389.200,00	798.430.962,33	226.041.762,33	0,00	3.623.226,72
1.1.1.1.16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.013.900,00	842.842,19	0,00	171.057,81	0,00
1.1.1.1.17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.800,00	14.143,82	0,00	6.656,18	0,00
1.1.1.1.18	963,46	0,00	963,46	963,46	0,00	0,00	0,00	273.784,61	273.784,61	0,00	963,46
1.1.1.1.20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.295.773.100,00	8.295.773.088,00	0,00	12,00	0,00
1.1.1.2											
1.1.1.2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.453.000,00	572.773,77	0,00	880.226,23	0,00
1.1.2											
1.1.2.1											
1.1.2.1.01	10.327.806,91	10.295.807,91	31.999,00	10.327.806,91	0,00	0,00	224.012.600,00	23.770.784,43	0,00	200.241.815,57	16.837.759,56
1.1.2.1.02	4.804.776,26	4.804.776,26	0,00	4.804.776,26	0,00	0,00	20.000.000,00	24.119.519,56	4.119.519,56	0,00	16.150,62
1.1.2.1.03	77.468,42	77.468,00	0,00	77.468,00	0,00	0,42	500.000,00	204.860,73	0,00	295.139,27	59.761,96
1.1.2.1.04	1.420.225,38	1.420.225,38	0,00	1.420.225,38	0,00	0,00	5.642.400,00	5.659.629,00	17.229,00	0,00	0,00
1.1.2.4											
1.1.2.4.01	99.694,43	38.357,33	61.337,08	99.694,41	0,00	0,02	37.534.200,00	58.437.326,33	20.903.126,33	0,00	368.010,36

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	ita' unatantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura diperiodi assicurativi									
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ad indennita' ad onoreripartito	156.379.000,00	0,00	60.000.000,00	96.379.000,00	64.403.381,70	0,00	64.403.381,70	0,00	31.975.618,30
	1.1.3 UPB ALTRE ENTRATE									
	1.1.3.1 Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi									
1.1.3.1.02	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	2.850.400,00	0,00	0,00	2.850.400,00	2.031.495,52	6.700,00	2.038.195,52	0,00	812.204,48
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	12.353.400,00	0,00	0,00	12.353.400,00	14.688.040,16	1.178.385,36	15.866.425,52	3.513.025,52	0,00
1.1.3.1.04	Proventi derivanti dalla operazione cartolarizzazione credit i	302.100,00	0,00	0,00	302.100,00	194.726,69	0,00	194.726,69	0,00	107.373,31
	1.1.3.2 Redditi e proventi patrimoniali									
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	23.318.800,00	0,00	438.200,00	22.880.600,00	27.765.921,15	13.265.503,37	41.031.424,52	18.150.824,52	0,00
1.1.3.2.02	Interessi e proventi su valori mobiliari	12.038.800,00	0,00	0,00	12.038.800,00	10.006.529,18	0,00	10.006.529,18	0,00	2.032.270,82
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	3.474.700,00	0,00	0,00	3.474.700,00	3.481.696,51	4.040,22	3.485.736,73	11.036,73	0,00
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	278.800,00	59.400.000,00	0,00	59.678.800,00	29.988.488,80	25.043,24	30.013.532,04	0,00	29.665.267,96
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	5.400.500,00	0,00	0,00	5.400.500,00	6.172.358,29	1.412.083,69	7.584.441,98	2.183.941,98	0,00
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	72.100,00	150.000,00	0,00	222.100,00	470.440,71	45.097,61	515.538,32	293.438,32	0,00
1.1.3.2.07	Interessi derivanti da cessione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	2.932,13	0,00	2.932,13	2.932,13	0,00
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	111.149.300,00	0,00	0,00	111.149.300,00	36.589.256,56	60.406,99	36.649.663,55	0,00	74.499.636,45
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	10.500,00	0,00	0,00	10.500,00	119.485,87	0,00	119.485,87	108.985,87	0,00
1.1.3.2.10	Interessi su contributi di natura creditizia	19.561.200,00	0,00	0,00	19.561.200,00	17.860.806,59	10.000,00	17.860.806,59	0,00	1.700.393,41
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.804,67	2.274,46	5.079,13	5.079,13	0,00
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144 /99, art.64)	130.100,00	0,00	100.000,00	30.100,00	27.148,20	2.262,35	29.410,55	0,00	689,45
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	4.142.000,00	0,00	0,00	4.142.000,00	4.585.621,20	14.390,41	4.600.011,61	458.011,61	0,00
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad usoabitativo in cartolarizzazione	509.200,00	2.200.000,00	0,00	2.709.200,00	1.769.767,80	757.425,44	2.527.193,24	0,00	182.006,76
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad usocommerciale in cartolarizzazione	1.386.500,00	0,00	0,00	1.386.500,00	242.128,10	1.031.160,16	1.273.288,26	0,00	113.211,74
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili loc ati a P.A.in cartolarizzazione	201.400,00	0,00	0,00	201.400,00	278.373,60	0,00	278.373,60	76.973,60	0,00
	1.1.3.3 Poste correttive e compensative di spese correnti									
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	130.990.000,00	0,00	0,00	130.990.000,00	164.343.594,19	3.575.851,10	167.919.445,29	36.929.445,29	0,00
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complemen tare	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	12.687.829,49	140.367,93	12.828.197,42	0,00	2.171.802,58
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	150.000,00	0,00	100.000,00	50.000,00	74.367,49	2.000,00	76.367,49	26.367,49	0,00
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	410.000,00	0,00	0,00	410.000,00	318.778,48	3.184,00	321.962,48	0,00	88.037,52
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	4.046.300,00	0,00	0,00	4.046.300,00	3.999.500,76	590.059,40	4.589.560,16	543.260,16	0,00
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	1.730.600,00	30.000,00	0,00	1.760.600,00	1.847.928,88	808.951,41	2.656.880,29	896.280,29	0,00
1.1.3.3.07	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	27.400,00	0,00	0,00	27.400,00	7.480,94	1.868,25	9.349,19	0,00	18.050,81
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	525.500,00	0,00	150.000,00	375.500,00	318.086,50	69.044,05	387.130,55	11.630,55	0,00
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	2.890.800,00	0,00	0,00	2.890.800,00	2.570.776,71	340.348,68	2.911.125,39	20.325,39	0,00
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	2.968.300,00	0,00	0,00	2.968.300,00	353.365,70	158.553,78	511.919,48	0,00	2.456.380,52

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. B Pagina 87 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				
	RESIDUI		DA		VARIAZIONI				DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
CODICE	INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RISCUOTERE	TOTALI	IN PIU	IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	IN PIU	IN MENO	
1.1.2.4.02	39.813.250,96	0,00	10.665.574,21	10.665.574,21	0,00	29.147.676,75	96.421.000,00	64.403.381,70	0,00	32.017.618,30	10.665.574,21
1.1.3											
1.1.3.1											
1.1.3.1.02	70,00	70,00	0,00	70,00	0,00	0,00	2.850.400,00	2.031.565,52	0,00	818.834,48	6.700,00
1.1.3.1.03	3.247.592,19	800.346,56	1.235.444,90	2.035.791,46	0,00	1.211.800,73	13.313.600,00	15.488.386,72	2.174.786,72	0,00	2.413.830,26
1.1.3.1.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	302.100,00	194.726,69	0,00	107.373,31	0,00
1.1.3.2											
1.1.3.2.01	332.638.038,61	31.996.987,78	283.265.858,47	315.262.846,25	0,00	17.375.192,36	137.902.900,00	59.762.908,93	0,00	78.139.991,07	296.531.361,84
1.1.3.2.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.038.800,00	10.006.529,18	0,00	2.032.270,82	0,00
1.1.3.2.03	102.430,92	34.460,52	54.980,14	89.440,66	0,00	12.990,26	3.474.700,00	3.516.157,03	41.457,03	0,00	59.020,36
1.1.3.2.04	337.059,51	36.573,98	300.441,18	337.015,16	0,00	44,35	59.678.800,00	30.025.062,78	0,00	29.653.737,22	325.484,42
1.1.3.2.05	73.911,43	60.917,98	11.188,58	72.106,56	0,00	1.804,87	5.408.200,00	6.233.276,27	825.076,27	0,00	1.423.272,27
1.1.3.2.06	4.291.360,18	5.667,03	3.877.401,01	3.883.068,04	0,00	408.292,14	1.208.200,00	476.107,74	0,00	732.092,26	3.922.498,62
1.1.3.2.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.932,13	2.932,13	0,00	0,00
1.1.3.2.08	35.817,30	15.482,68	6.275,21	21.757,89	0,00	14.059,41	111.149.300,00	36.604.739,24	0,00	74.544.560,76	66.682,20
1.1.3.2.09	65.737,44	1.063,61	64.673,83	65.737,44	0,00	0,00	10.500,00	120.549,48	110.049,48	0,00	64.673,83
1.1.3.2.10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.561.200,00	17.850.806,59	0,00	1.710.393,41	10.000,00
1.1.3.2.11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.804,67	2.804,67	0,00	2.274,46
1.1.3.2.12	63.318,50	4.524,70	49.707,15	54.231,85	0,00	9.086,65	30.100,00	31.672,90	1.572,90	0,00	51.969,50
1.1.3.2.13	16.597,29	15.038,30	0,00	15.038,30	0,00	1.558,99	4.156.800,00	4.600.659,50	443.859,50	0,00	14.390,41
1.1.3.2.14	6.348.699,86	17.672,53	6.016.779,97	6.034.452,50	0,00	314.247,36	3.611.200,00	1.787.440,33	0,00	1.823.759,67	6.774.205,41
1.1.3.2.15	11.632.784,57	359.491,96	10.715.974,74	11.075.466,70	0,00	557.317,87	5.503.600,00	601.620,06	0,00	4.901.979,94	11.747.134,90
1.1.3.2.16	14.288.626,44	419.727,51	13.737.522,90	14.157.250,41	0,00	131.374,03	4.201.400,00	698.101,11	0,00	3.503.298,89	13.737.522,90
1.1.3.3											
1.1.3.3.01	4.499.700,51	2.538.315,51	1.688.110,96	4.226.426,47	0,00	273.274,04	132.990.000,00	166.881.909,70	33.891.909,70	0,00	5.263.962,06
1.1.3.3.02	1.354.551,90	224.514,91	964.121,47	1.188.636,38	0,00	165.915,52	15.000.000,00	12.912.344,40	0,00	2.087.655,60	1.104.489,40
1.1.3.3.03	1.604,00	604,00	0,00	604,00	0,00	1.000,00	50.000,00	74.971,49	24.971,49	0,00	2.000,00
1.1.3.3.04	25.969,35	25.969,35	0,00	25.969,35	0,00	0,00	410.000,00	344.747,83	0,00	65.252,17	3.184,00
1.1.3.3.05	955.973,74	91.568,70	826.481,10	918.049,80	0,00	37.923,94	4.084.400,00	4.091.069,46	6.669,46	0,00	1.416.540,50
1.1.3.3.06	26.718,40	0,00	26.718,40	26.718,40	0,00	0,00	1.760.600,00	1.847.928,88	87.328,88	0,00	835.669,81
1.1.3.3.07	8.287,20	7.754,25	258,25	8.012,50	0,00	274,70	27.400,00	15.235,19	0,00	12.164,81	2.126,50
1.1.3.3.08	79.989,51	40.139,08	34.656,17	74.795,25	0,00	5.194,26	380.400,00	358.225,58	0,00	22.174,42	103.700,22
1.1.3.3.09	63.315.767,40	2.439.444,03	48.772.444,97	51.211.889,00	0,00	12.103.878,40	6.164.300,00	5.010.220,74	0,00	1.154.079,26	49.112.793,65
1.1.3.3.10	4.473.116,76	110.374,70	4.312.054,90	4.422.429,60	0,00	50.687,16	3.168.400,00	463.740,40	0,00	2.704.659,60	4.470.608,68

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 88 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO	GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
	N.	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuizione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	16.162.700,00	0,00	0,00	16.162.700,00	2.124.786,56	2.583.842,45	4.708.629,01	0,00	11.454.070,99
	1.1.3.4 Entrate non classificabili in altre voci									
1.1.3.4.01	Proventi diversi	110.400,00	1.000.000,00	0,00	1.110.400,00	2.550.310,42	372.873,24	2.923.183,66	1.812.783,66	0,00
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	727.700,00	0,00	0,00	727.700,00	716.733,07	249.612,61	966.345,68	238.645,68	0,00
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	1.663.000,00	0,00	0,00	1.663.000,00	1.449.729,46	5.649,27	1.455.378,73	0,00	207.621,27
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	132.000,00	0,00	0,00	132.000,00	126.727,88	0,00	126.727,88	0,00	5.272,12
1.1.3.4.05	Entrate Centri Vacanze	15.120.300,00	0,00	0,00	15.120.300,00	13.312.145,18	0,00	13.312.145,18	0,00	1.808.154,82
1.1.3.4.06	Entrate diverse	470.100,00	250.000,00	0,00	720.100,00	177.082,44	1.951.251,73	2.128.334,17	1.408.234,17	0,00
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	95.600,00	0,00	0,00	95.600,00	129.760,01	83.712,41	213.472,42	117.872,42	0,00
1.1.3.4.08	Quota TFR maturata nell'anno dai portieri stabili da reddito (e dai lorosostituti) a carico dei locatari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " entrate "	52.539.899.100,00	899.845.300,00	904.355.100,00	52.535.389.300,00	49.794.446.526,74	1.235.826.433,30	51.030.272.960,04	350.051.920,42	1.855.168.260,38
	TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI	52.539.899.100,00	899.845.300,00	904.355.100,00	52.535.389.300,00	49.794.446.526,74	1.235.826.433,30	51.030.272.960,04	350.051.920,42	1.855.168.260,38
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "entrate"									
	1.2 TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE									
	1.2.1 UPB ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMON. E RISC. DI CRED.									
	1.2.1.1 Alienazione di immobili e diritti reali									
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili	0,00	65.597.700,00	0,00	65.597.700,00	27.589.629,23	155.706.786,00	183.296.415,23	117.698.715,23	0,00
	1.2.1.2 Alienazione di immobilizzazioni tecniche									
1.2.1.2.02	Alienazione o permuta di altre immobilizzazioni tecniche	44.000,00	0,00	35.000,00	9.000,00	822,00	0,00	822,00	0,00	8.178,00
	1.2.1.3 Realizzo di valori mobiliari									
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari	2.990.300,00	181.000.000,00	0,00	183.990.300,00	181.189.681,84	0,00	181.189.681,84	0,00	2.800.618,16
	1.2.1.4 Riscossione di crediti									
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	34.994.000,00	0,00	0,00	34.994.000,00	51.938.445,36	0,00	51.938.445,36	16.944.445,36	0,00
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	356.048.100,00	0,00	0,00	356.048.100,00	291.782.841,83	475.362,57	292.258.204,40	0,00	63.789.895,60
1.2.1.4.03	Riscossioni di crediti diversi	188.500,00	0,00	0,00	188.500,00	8.529,87	0,00	8.529,87	0,00	179.970,13
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui eprestiti concessi o garantiti dall'Ente	40.273.600,00	0,00	0,00	40.273.600,00	29.025.405,24	191.134,71	29.216.540,95	0,00	11.057.059,05
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni suprestiti	10.832.200,00	0,00	0,00	10.832.200,00	8.681.487,95	55.750,32	8.737.238,27	0,00	2.094.961,73
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	54.600,00	0,00	30.000,00	24.600,00	7.156,20	11.994,42	19.150,62	0,00	5.449,38
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	14.073.500,00	0,00	0,00	14.073.500,00	15.043.319,21	761.239,76	15.804.558,97	1.731.058,97	0,00
	1.2.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
	1.2.2.1 Trasferimenti dallo Stato									
1.2.2.1.01	Contributi statali sui mutui	4.443.000,00	0,00	0,00	4.443.000,00	4.072.006,34	0,00	4.072.006,34	0,00	370.993,66

ALLEGATO10 2005
Data di elaborazione 22.05.2006

INPDAP - GESTIONE INPDAP

All. B Pagina 88 - b

CODICE	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	DA RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
1.1.3.3.11	1.399.141,31	527.816,04	755.000,98	1.282.817,02	0,00	116.324,29	16.208.100,00	2.652.602,60	0,00	13.555.497,40	3.338.843,43
1.1.3.4											
1.1.3.4.01	853.585,63	3.734,65	737.718,76	741.453,41	0,00	112.132,22	1.272.400,00	2.554.045,07	1.281.645,07	0,00	1.110.592,00
1.1.3.4.02	108.289,39	65.430,96	2.744,50	68.175,46	0,00	40.113,93	727.700,00	782.164,03	54.464,03	0,00	252.357,11
1.1.3.4.03	231.781,93	231.781,93	0,00	231.781,93	0,00	0,00	1.663.000,00	1.681.511,39	18.511,39	0,00	5.649,27
1.1.3.4.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.000,00	126.727,88	0,00	5.272,12	0,00
1.1.3.4.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.120.300,00	13.312.145,18	0,00	1.808.154,82	0,00
1.1.3.4.06	4.205.021,99	3.955.662,20	207.350,66	4.163.012,86	0,00	42.009,13	1.095.300,00	4.132.744,64	3.037.444,64	0,00	2.158.602,39
1.1.3.4.07	195,20	0,00	0,00	0,00	0,00	195,20	95.600,00	129.760,01	34.160,01	0,00	83.712,41
1.1.3.4.08	112.755,46	0,00	112.755,46	112.755,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.755,46
TOT. ENTRATE CORRENTI	1.596.640.817,63	1076.309.265,65	415.264.302,05	1.491.573.567,70	0,00	105.067.249,93	52.669.026.800,00	50870.755.792,39	332.434.081,15	2.130.705.088,76	1.651.090.735,35
TOT GEN ENTRATE CORREN	1.596.640.817,63	1076.309.265,65	415.264.302,05	1.491.573.567,70	0,00	105.067.249,93	52.669.026.800,00	50870.755.792,39	332.434.081,15	2.130.705.088,76	1.651.090.735,35
I C.Res Entrate											
1.2											
1.2.1											
1.2.1.1											
1.2.1.1.01	75.425.571,03	75.102.300,00	323.271,03	75.425.571,03	0,00	0,00	140.700.000,00	102.691.929,23	0,00	38.008.070,77	156.030.057,03
1.2.1.2											
1.2.1.2.02	2.750,00	2.750,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00	9.000,00	3.572,00	0,00	5.428,00	0,00
1.2.1.3											
1.2.1.3.01	27.305,43	0,00	27.305,43	27.305,43	0,00	0,00	183.990.300,00	181.189.681,84	0,00	2.800.618,16	27.305,43
1.2.1.4											
1.2.1.4.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.994.000,00	51.938.445,36	16.944.445,36	0,00	0,00
1.2.1.4.02	797.890,97	138.745,92	625.867,97	764.613,89	0,00	33.277,08	356.177.100,00	291.921.587,75	0,00	64.255.512,23	1.101.230,54
1.2.1.4.03	11.592,21	0,00	11.592,21	11.592,21	0,00	0,00	200.000,00	8.528,87	0,00	191.470,13	11.592,21
1.2.1.4.04	328.666,79	285.305,72	30.374,69	315.680,41	0,00	12.986,38	40.294.600,00	29.310.711,96	0,00	10.983.888,04	221.509,40
1.2.1.4.05	61.862,28	54.938,38	4.697,79	59.636,17	0,00	2.226,11	10.837.000,00	8.736.426,33	0,00	2.100.573,67	60.448,11
1.2.1.4.06	29.407,37	1.398,35	24.258,12	25.656,47	0,00	3.750,90	27.400,00	8.554,55	0,00	18.845,45	36.252,54
1.2.1.4.07	747.088,03	737.039,16	0,00	737.039,16	0,00	10.048,87	14.433.500,00	15.780.358,37	1.346.858,37	0,00	761.239,76
1.2.2											
1.2.2.1											
1.2.2.1.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.443.000,00	4.072.006,34	0,00	370.993,66	0,00

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 89 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	C A P I T O L O N.	G E S T I O N E D I C O M P E T E N Z A							
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	1.2.2.2 Trasferimenti dalle Regioni									
1.2.2.2.01	Contributi regionali sui mutui	1.277.300,00	0,00	0,00	1.277.300,00	1.050.305,17	0,00	1.050.305,17	0,00	226.994,83
	1.2.2.4 Trasferimenti da altri Enti settore pubblico									
1.2.2.4.01	Indennita' di anzianita' personale trasferito	1.000.000,00	1.600.000,00	0,00	2.600.000,00	2.216.820,82	2.602.015,14	4.818.835,96	2.218.835,96	0,00
	1.2.3 UPB ACCENSIONE DI PRESTITI									
	1.2.3.2 Assunzione di altri debiti finanziari									
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	170.900,00	0,00	0,00	170.900,00	3.587.129,28	901.706,47	4.488.835,75	4.317.935,75	0,00
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili incartolarizzazione	31.100,00	0,00	0,00	31.100,00	130.849,17	7.005,17	137.854,34	106.754,34	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA " entrate	466.421.100,00	248.197.700,00	65.000,00	714.553.800,00	616.324.430,51	160.712.994,56	777.037.425,07	143.017.745,61	80.534.120,54
	TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	466.421.100,00	248.197.700,00	65.000,00	714.553.800,00	616.324.430,51	160.712.994,56	777.037.425,07	143.017.745,61	80.534.120,54
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"									
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO									
	2.4.1 UPB ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	2.4.1.1 Entrate aventi natura di Partite di giro									
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	10.284.337.000,00	0,00	0,00	10.284.337.000,00	9.881.761.783,00	370.410,85	9.882.132.193,85	0,00	402.204.806,15
2.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	141.400.300,00	0,00	0,00	141.400.300,00	25.275.941,81	0,00	25.275.941,81	0,00	116.124.358,19
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	22.870.300,00	0,00	0,00	22.870.300,00	20.264.261,92	1.710,18	20.265.972,10	0,00	2.604.327,90
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	1.039.500,00	0,00	0,00	1.039.500,00	9.659,00	777,79	10.436,79	0,00	1.029.063,21
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.000.000.600,00	0,00	0,00	1.000.000.600,00	744.039.609,81	165.639.456,21	909.679.066,02	0,00	90.321.533,98
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	57.537,29	163.647,49	221.184,78	0,00	1.278.815,22
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	108.136.600,00	0,00	0,00	108.136.600,00	87.287.069,41	5.075.775,07	92.362.844,48	0,00	15.773.755,52
2.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	1.198.228.900,00	0,00	0,00	1.198.228.900,00	1.006.530.205,99	51.986.970,17	1.058.517.176,16	0,00	139.711.723,84
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA " attivita' di supp	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	11.765.226.068,23	223.238.747,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	11.765.226.068,23	223.238.747,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01
	RIEPILOGO TITOLI									
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA entrate									
	TITOLO I	52.539.899.100,00	899.845.300,00	904.355.100,00	52.535.389.300,00	49.794.446.526,74	1.235.826.433,30	51.030.272.960,04	350.051.920,42	1.855.168.260,38
	TITOLO II	466.421.100,00	248.197.700,00	65.000,00	714.553.800,00	616.324.430,51	160.712.994,56	777.037.425,07	143.017.745,61	80.534.120,54
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA entrate	53.006.320.200,00	1148.043.000,00	904.420.100,00	53.249.943.100,00	50.410.770.957,25	1.396.539.427,86	51.807.310.385,11	493.069.666,03	1.935.702.380,92
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA attivita' di supporto									
	TITOLO IV	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	11.765.226.068,23	223.238.747,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA attivita' di supporto	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	11.765.226.068,23	223.238.747,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01

ALLEGATO10 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 89 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
1.2.2.2											
1.2.2.2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.277.300,00	1.050.305,17	0,00	226.994,83	0,00
1.2.2.4											
1.2.2.4.01	1.076.078,99	0,00	1.076.078,99	1.076.078,99	0,00	0,00	2.600.000,00	2.216.820,82	0,00	383.179,18	3.678.094,13
1.2.3											
1.2.3.2											
1.2.3.2.02	1.633.175,23	7.483,24	1.480.839,27	1.488.322,51	0,00	144.852,72	204.400,00	3.594.612,52	3.390.212,52	0,00	2.382.545,74
1.2.3.2.03	60.673,35	1.191,00	59.482,35	60.673,35	0,00	0,00	31.100,00	132.040,17	100.940,17	0,00	66.487,52
TOT. ENTRATE IN CONTO	80.202.061,68	76.331.151,77	3.663.767,85	79.994.919,62	0,00	207.142,06	790.218.700,00	692.655.582,28	21.782.456,42	119.345.574,14	164.376.762,41
TOT GEN ENTRATE IN CON	80.202.061,68	76.331.151,77	3.663.767,85	79.994.919,62	0,00	207.142,06	790.218.700,00	692.655.582,28	21.782.456,42	119.345.574,14	164.376.762,41
2 C.Rea Att.Supporto											
2.4											
2.4.1											
2.4.1.1											
2.4.1.1.01	46.173,54	46.173,54	0,00	46.173,54	0,00	0,00	10.284.337.000,00	9.881.807.956,54	0,00	402.529.043,46	370.410,85
2.4.1.1.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.400.300,00	25.275.941,81	0,00	116.124.358,19	0,00
2.4.1.1.03	42.219,79	0,00	42.219,79	42.219,79	0,00	0,00	22.870.300,00	20.264.261,92	0,00	2.606.038,08	43.929,97
2.4.1.1.04	17.646.073,06	8.709,17	267.886,55	276.595,72	0,00	17.369.477,34	1.039.500,00	18.368,17	0,00	1.021.131,83	268.664,34
2.4.1.1.05	201.654.475,28	153.803.913,81	46.128.741,21	199.932.655,02	0,00	1.721.820,26	1.000.000.400,00	697.843.523,62	0,00	102.156.876,38	211.768.197,42
2.4.1.1.06	11.302.387,10	454.019,07	10.766.140,02	11.220.159,09	0,00	82.228,01	1.500.000,00	511.556,36	0,00	988.443,64	10.929.787,51
2.4.1.1.07	82.912.159,19	4.684.842,32	71.081.944,69	75.766.787,01	0,00	7.145.372,18	112.533.600,00	91.971.911,73	0,00	20.561.688,27	76.157.719,76
2.4.1.1.08	48.231.777,35	565.460,05	47.643.461,78	48.208.921,83	0,00	22.855,52	1.198.228.900,00	1.007.095.666,04	0,00	191.133.233,96	89.630.431,95
TOT. PARTITE DI GIRO	361.835.265,31	159.563.117,96	175.930.394,04	335.493.512,00	0,00	26.341.753,31	12.761.910.000,00	11924.789.186,19	0,00	837.120.813,81	399.169.141,80
TOT GEN PARTITE DI GIR	361.835.265,31	159.563.117,96	175.930.394,04	335.493.512,00	0,00	26.341.753,31	12.761.910.000,00	11924.789.186,19	0,00	837.120.813,81	399.169.141,80
RIEPILOGO TITOLI											
RIEP.DEI TIT entrate											
TIT. I	1.596.640.817,63	1076.309.265,65	415.264.302,05	1.491.573.567,70	0,00	105.067.249,93	52.669.026.800,00	50870.755.792,39	332.434.081,15	2.130.705.088,76	1.651.090.735,35
TIT. II	80.202.061,68	76.331.151,77	3.663.767,85	79.994.919,62	0,00	207.142,06	790.218.700,00	692.655.582,28	21.782.456,42	119.345.574,14	164.376.762,41
TOT ENTRATE RESP.AMM/V	1.676.842.879,31	1152.640.417,42	418.928.069,90	1.571.568.487,32	0,00	105.274.391,99	53.459.245.500,00	51563.411.374,67	354.216.537,57	2.250.050.662,90	1.815.467.497,76
RIEP.DEI TIT attivita'											
TIT. IV	361.835.265,31	159.563.117,96	175.930.394,04	335.493.512,00	0,00	26.341.753,31	12.761.910.000,00	11924.789.186,19	0,00	837.120.813,81	399.169.141,80
TOT ENTRATE RESP.AMM/V	361.835.265,31	159.563.117,96	175.930.394,04	335.493.512,00	0,00	26.341.753,31	12.761.910.000,00	11924.789.186,19	0,00	837.120.813,81	399.169.141,80

All. A Pagina 90 - a

ALLEGATO 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO	GESTIONE DI COMPETENZA									
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
	U.	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti		In più	In meno
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA										
	Avanzo di amministrazione	19.281.451.700,00	0,00	358.993.600,00	18.922.458.100,00	49.794.446.526,74	1.235.826.433,30	51.030.272.960,04		350.051.920,42	1.655.168.260,38
	TITOLO I	52.539.899.100,00	899.845.300,00	904.355.100,00	52.535.389.300,00	616.324.430,51	160.712.994,56	777.037.425,07		143.017.745,61	80.534.120,54
	TITOLO II	466.421.100,00	248.197.700,00	65.000,00	714.553.800,00	11.765.226.066,23	223.238.747,76	11.988.464.815,99		0,00	769.048.384,01
	TITOLO IV	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	62.175.997.025,48	1.619.778.175,62	63.795.775.201,10		493.069.666,03	2.704.750.764,93
	TOTALE	65.763.833.400,00	1148.043.000,00	904.420.100,00	66.007.456.300,00						
	Fondo di cassa	3.709.611.600,00	0,00	2125762.892,00	1.583.848.708,00						
	Avanzo Amministrazione Utilizzato	69.473.445.000,00	1148.043.000,00	3030.182.992,00	67.591.305.008,00	62.175.997.025,48	1.619.778.175,62	63.795.775.201,10		493.069.666,03	2.704.750.764,93
	TOTALE GENERALE ENTRATE										
	Disavanzo di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00			2.052.401.956,35		2.052.401.956,35	0,00
	Disavanzo finanziario										
	TOTALE A PAREGGIO	69.473.445.000,00	1148.043.000,00	3030.182.992,00	67.591.305.008,00	62.175.997.025,48	1.619.778.175,62	65.848.177.157,45		2.545.471.622,38	2.704.750.764,93

ALLEGATO10 2005 — All. B Pagina 90 - b

Data di elaborazione 23.05.2006 — INPDAP - GESTIONE INPDAP

CONTO	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
RIEP ENTRATE C.RES.AM											
Avanzo amain.							52.669.026.800,00	50870.755.792,39	332.434.081,15	2.130.705.088,76	1.651.090.735,35
TIT. I	1.596.640.817,63	1076.309.265,65	415.264.302,05	1.491.573.567,70	0,00	105.067.249,93	790.218.700,00	692.655.582,28	21.782.456,42	119.345.574,14	164.376.762,41
TIT. II	80.202.061,68	76.331.151,77	3.663.767,85	79.994.919,62	0,00	207.142,06	12.761.910.000,00	11924.789.186,19	0,00	837.120.813,81	399.169.141,80
TIT. IV	361.835.265,31	159.563.117,96	175.930.394,04	335.493.512,00	0,00	26.341.753,31	66.221.155.500,00	63488.200.560,86	354.216.537,57	3.087.171.476,71	2.214.636.639,56
TOTALE	2.038.678.144,62	1312.203.535,38	594.858.463,94	1.907.061.999,32	0,00	131.616.145,30	19638.184.100,00	19638.184.074,14			
Fondo di cassa											
Avanzo Amain Utilis.							85.859.339.600,00	83126.384.635,00	354.216.537,57	3.087.171.476,71	2.214.636.639,56
TOT. GENERALE ENTRATE	2.038.678.144,62	1312.203.535,38	594.858.463,94	1.907.061.999,32	0,00	131.616.145,30					
Disavanzo di Cassa							0,00	0,00			
Disavanzo finale.											
TOT. A PAREGGIO	2.038.678.144,62	1312.203.535,38	594.858.463,94	1.907.061.999,32	0,00	131.616.145,30	85.859.339.600,00	83126.384.635,00	354.216.537,57	3.087.171.476,71	2.214.636.639,56

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 91 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuizione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"									
	2.1 TITOLO I SPESE CORRENTI									
	2.1.1 UPD FUNZIONAMENTO									
	2.1.1.1 Uscite per gli Organi dell'Ente									
2.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennite rimborsi agli Organi dell 'Istituto	4.961.000,00	0,00	0,00	4.961.000,00	2.407.456,86	2.553.021,14	4.960.478,00	0,00	522,00
	2.1.1.2 Oneri per il personale in attivitdi servizio									
2.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale	186.222.200,00	0,00	0,00	186.222.200,00	179.556.376,72	6.640.459,41	186.196.836,13	0,00	25.363,87
2.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività,turni p omeridiani,notturni e festivi	100.202.400,00	624.700,00	0,00	100.827.100,00	49.232.817,66	50.969.005,24	100.201.822,90	0,00	625.277,10
2.1.1.2.03	Indennità rimborso spese trasporto missioni	3.200.400,00	0,00	25.000,00	3.175.400,00	2.934.847,72	20.182,84	2.955.030,56	0,00	220.369,44
2.1.1.2.04	Indennità rimborso spese di trasporto trasferimento	182.100,00	25.000,00	0,00	207.100,00	206.908,36	191,64	207.100,00	0,00	0,00
2.1.1.2.05	Oneri per i rinnovi contrattuali	10.961.100,00	0,00	0,00	10.961.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.961.100,00
2.1.1.2.06	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	336.100,00	1.000.000,00	0,00	1.336.100,00	187.348,25	148.296,75	335.645,00	0,00	1.000.455,00
2.1.1.2.07	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente	73.978.800,00	0,00	0,00	73.978.800,00	59.924.018,83	14.031.437,64	73.955.456,47	0,00	23.343,53
2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto colle ttivo	6.929.100,00	68.000,00	0,00	6.997.100,00	5.155.447,56	439.572,36	5.595.019,92	0,00	1.402.080,08
2.1.1.2.09	Spese per accertamenti sanitari	51.500,00	0,00	0,00	51.500,00	2.402,64	340,96	2.743,60	0,00	48.756,40
2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie	256.000,00	0,00	0,00	256.000,00	22.580,57	188.860,00	211.440,57	0,00	44.559,43
	2.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche	16.346.500,00	1.000.000,00	0,00	17.346.500,00	16.027.214,59	444.292,35	16.471.506,94	0,00	874.993,06
2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	5.792.100,00	1.250.000,00	0,00	7.042.100,00	6.821.466,44	204.369,11	7.025.835,55	0,00	16.264,45
2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi	385.400,00	0,00	90.292,00	295.108,00	250.047,52	32.493,44	282.540,96	0,00	12.567,04
2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali	7.419.000,00	3.337.900,00	0,00	10.756.900,00	9.853.427,75	881.621,92	10.735.049,67	0,00	21.850,33
2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà	7.580.900,00	0,00	500.000,00	7.080.900,00	3.310.813,91	3.400.109,91	6.710.923,82	0,00	369.976,18
2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	162.000,00	300.000,00	0,00	462.000,00	183.230,01	90.818,42	274.048,43	0,00	187.951,57
2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito	9.342.000,00	0,00	1.000.000,00	8.342.000,00	4.762.761,11	1.098.241,00	5.861.002,11	0,00	2.480.997,89
2.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	8.262.200,00	0,00	7.000.000,00	1.262.200,00	177.653,27	969.750,47	1.147.403,74	0,00	114.796,26
2.1.1.3.09	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	2.112.500,00	0,00	681.100,00	1.431.400,00	495.655,87	712.638,19	1.208.294,06	0,00	223.105,94
2.1.1.3.10	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	59.843.600,00	0,00	33.900.000,00	25.943.600,00	30.970.696,45	1.737.821,89	32.708.518,34	6.764.918,34	0,00
2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	2.502.400,00	0,00	150.000,00	2.352.400,00	1.669.164,30	374.461,09	2.043.625,39	0,00	308.774,61
2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	1.614.300,00	0,00	160.000,00	1.454.300,00	1.160.990,53	217.203,81	1.378.194,34	0,00	76.105,66
2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	15.897.500,00	1.100.000,00	0,00	16.997.500,00	11.327.794,47	4.859.877,11	16.187.671,58	0,00	809.828,42
2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	44.390.500,00	0,00	7.400.000,00	36.990.500,00	16.493.004,72	20.064.486,43	36.557.491,15	0,00	433.008,85
2.1.1.3.15	Spese connesse all'attività legale	50.500,00	0,00	0,00	50.500,00	46.582,96	0,00	46.582,96	0,00	3.917,04
2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	14.271.300,00	0,00	1.430.000,00	12.841.300,00	8.361.330,33	2.718.062,01	11.079.392,34	0,00	1.761.907,66
2.1.1.3.17	Spese per attivita' promozionali e d'informazione	559.400,00	0,00	0,00	559.400,00	423.022,01	131.903,59	554.925,60	0,00	4.474,40
2.1.1.3.18	Spese di pubblicita' oneri relativi al garante per la radio diffusione el'editoria	1.702.800,00	0,00	755.000,00	947.800,00	604.535,00	195.682,26	800.217,26	0,00	147.582,74
2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	590.500,00	0,00	376.500,00	214.000,00	118.250,70	59.205,21	177.455,91	0,00	36.544,09
2.1.1.3.20	Spese di rappresentanza	30.700,00	0,00	10.000,00	20.700,00	13.212,43	3.679,47	16.891,90	0,00	3.808,10

ALLEGATO10 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 91 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
2 C.Rec Att.Supporto											
2.1											
2.1.1											
2.1.1.1											
2.1.1.1.01	1.307.561,61	205.852,66	1.101.438,95	1.307.291,61	0,00	270,00	4.961.000,00	2.613.309,52	0,00	2.347.690,48	3.654.460,09
2.1.1.2											
2.1.1.2.01	8.918.770,72	3.213.986,66	5.676.214,33	8.890.200,99	0,00	28.569,73	186.222.200,00	182.770.363,38	0,00	3.451.836,62	12.316.673,74
2.1.1.2.02	52.804.061,77	44.505.465,35	6.232.744,52	50.738.209,87	0,00	2.065.851,90	102.376.400,00	93.738.283,01	0,00	8.638.116,99	57.201.749,76
2.1.1.2.03	428.630,01	239.778,45	188.620,31	428.398,76	0,00	231,25	3.525.400,00	3.176.626,17	0,00	350.773,83	208.803,15
2.1.1.2.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.100,00	206.908,36	0,00	191,64	191,64
2.1.1.2.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.06	1.981.661,12	1.919.982,61	61.678,51	1.981.661,12	0,00	0,00	3.317.700,00	2.107.330,86	0,00	1.210.369,14	209.975,26
2.1.1.2.07	6.597.931,29	6.597.931,29	0,00	6.597.931,29	0,00	0,00	73.978.800,00	66.521.950,12	0,00	7.456.849,88	14.031.437,64
2.1.1.2.08	703.519,49	674.939,18	6.514,52	681.453,70	0,00	22.065,79	7.238.100,00	5.830.386,74	0,00	1.407.713,26	446.086,88
2.1.1.2.09	92,96	0,00	92,96	92,96	0,00	0,00	51.500,00	2.402,64	0,00	49.097,36	433,92
2.1.1.2.10	3.971,14	0,00	3.971,14	3.971,14	0,00	0,00	256.000,00	22.580,57	0,00	233.419,43	192.831,14
2.1.1.3											
2.1.1.3.01	877.880,49	824.356,26	19.563,23	843.917,49	0,00	33.963,00	17.541.500,00	16.851.568,85	0,00	689.931,15	463.855,58
2.1.1.3.02	250.434,85	209.476,52	25.463,03	234.939,55	0,00	15.495,30	7.182.400,00	7.030.942,96	0,00	151.457,04	229.832,14
2.1.1.3.03	90.992,20	29.983,76	0,00	29.983,76	0,00	61.008,44	295.108,00	280.031,28	0,00	15.076,72	32.493,44
2.1.1.3.04	1.207.795,50	598.384,54	207.381,81	805.766,35	0,00	402.029,15	11.335.800,00	10.451.812,29	0,00	883.987,71	1.089.003,73
2.1.1.3.05	6.656.895,09	2.392.655,80	4.137.006,86	6.529.662,66	0,00	127.232,43	10.150.500,00	5.703.469,71	0,00	4.447.030,29	7.537.116,77
2.1.1.3.06	97.467,01	87.792,30	7.917,21	95.709,51	0,00	1.757,50	475.600,00	271.022,31	0,00	204.577,69	98.735,63
2.1.1.3.07	34.798.321,47	1.319.616,33	30.851.216,87	32.170.833,20	0,00	2.627.488,27	13.168.600,00	6.082.377,44	0,00	7.086.222,56	31.949.457,87
2.1.1.3.08	135.597,87	23.428,62	111.636,18	134.064,80	0,00	1.533,07	1.262.200,00	200.081,89	0,00	1.062.118,11	1.081.386,65
2.1.1.3.09	2.468.233,07	774.484,25	1.636.768,74	2.411.252,99	0,00	56.980,08	2.499.900,00	1.270.140,12	0,00	1.229.759,88	2.349.406,93
2.1.1.3.10	4.023.824,77	2.416.534,71	1.112.229,73	3.528.764,44	0,00	495.060,33	29.967.400,00	33.387.231,16	3.419.831,16	0,00	2.850.051,62
2.1.1.3.11	391.891,43	280.531,77	77.599,45	358.131,22	0,00	33.760,21	2.744.200,00	1.949.696,07	0,00	794.503,93	452.060,54
2.1.1.3.12	163.333,77	116.168,58	40.794,95	156.963,53	0,00	6.370,24	1.617.600,00	1.277.159,11	0,00	340.440,89	257.998,76
2.1.1.3.13	5.956.772,06	4.796.813,36	666.630,81	5.463.444,17	0,00	493.327,89	19.106.200,00	16.124.607,83	0,00	2.981.592,17	5.526.507,92
2.1.1.3.14	12.733.544,20	11.018.142,73	1.093.927,86	12.112.070,59	0,00	621.473,61	38.389.900,00	27.511.147,45	0,00	10.878.752,55	21.158.414,29
2.1.1.3.15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.500,00	46.582,96	0,00	3.917,04	0,00
2.1.1.3.16	3.964.794,19	2 971 683,65	224.794,70	3.196.478,35	0,00	768.315,84	13.895.800,00	11.333.013,98	0,00	2.562.786,02	2.942.856,71
2.1.1.3.17	32.351,41	8 922,41	960,00	9.882,41	0,00	22.469,00	579.500,00	431.944,42	0,00	147.555,58	132.863,59
2.1.1.3.18	260.771,79	172 853,14	12.389,32	185.242,46	0,00	75.529,33	985.900,00	777.388,14	0,00	208.511,86	208.071,58
2.1.1.3.19	55.948,80	55.948,80	0,00	55.948,80	0,00	0,00	224.100,00	174.199,50	0,00	49.900,50	59.205,21
2.1.1.3.20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.700,00	13.212,43	0,00	7.487,57	3.679,47

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
2.1.1.3.21	Premi di assicurazione	2.052.700,00	0,00	100.000,00	1.952.700,00	1.904.324,76	48.375,24	1.952.700,00	0,00	0,00
2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	559.000,00	370.000,00	0,00	929.000,00	580.505,70	145.085,55	725.591,25	0,00	203.408,75
2.1.1.3.24	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo(L. 144/99, art. 64)	74.300,00	0,00	62.800,00	11.500,00	715,39	4.370,40	5.085,79	0,00	6.414,21
2.1.1.3.25	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	2.787.500,00	1.400.000,00	0,00	4.187.500,00	3.730.740,03	456.607,50	4.187.347,53	0,00	152,47
2.1.1.3.26	Spese per concorsi e reclutamento del personale	124.300,00	0,00	92.500,00	31.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.800,00
2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare incartolarizzazione	1.175.400,00	0,00	0,00	1.175.400,00	547.298,34	129.324,57	676.622,91	0,00	498.777,09
2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	7.418.800,00	0,00	700.000,00	6.718.800,00	3.165.101,26	2.972.436,31	6.137.537,57	0,00	581.262,43
2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione	61.506.600,00	0,00	14.720.000,00	46.786.600,00	31.809.498,18	12.983.035,74	44.792.533,92	0,00	1.994.066,08
2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00	886.785,61	19.686,74	906.472,35	0,00	43.527,65
	2.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	2.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
2.1.2.1.12	Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	40.624.700,00	0,00	0,00	40.624.700,00	40.236.373,45	0,00	40.236.373,45	0,00	388.326,55
	2.1.2.2 Trasferimenti passivi									
2.1.2.2.01	Indennita' avviamento commerciale a favore conduttori	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
2.1.2.2.05	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale exart. 59 DPR 509/79	3.852.200,00	0,00	0,00	3.852.200,00	3.787.818,72	64.381,28	3.852.200,00	0,00	0,00
2.1.2.2.07	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa diservizio	550.500,00	0,00	0,00	550.500,00	29.724,52	1.416,66	31.141,18	0,00	519.358,82
2.1.2.2.10	Versamento allo Stato delle somme accantontonate per effetto dello misure di contenimento della spesa pubblica	0,00	24.389.500,00	0,00	24.389.500,00	0,00	24.389.500,00	24.389.500,00	0,00	0,00
	2.1.2.3 Oneri finanziari									
2.1.2.3.01	Interessi passivi	2.435.100,00	0,00	650.000,00	1.785.100,00	1.142.139,29	59.412,64	1.201.551,93	0,00	583.548,07
2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta	22.133.000,00	0,00	0,00	22.133.000,00	11.125.494,10	10.036.500,97	21.161.995,07	0,00	971.004,93
2.1.2.3.06	Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione	892.300,00	0,00	762.300,00	130.000,00	89.316,01	17.600,31	106.916,32	0,00	23.083,68
	2.1.2.4 Oneri tributari									
2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi	133.468.200,00	0,00	35.000.000,00	98.468.200,00	38.757.001,58	2.751.472,53	41.508.474,11	0,00	56.959.725,89
2.1.2.4.02	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	9.568.200,00	0,00	0,00	9.568.200,00	7.952.699,73	3.909,47	7.956.609,20	0,00	1.611.590,80
	2.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
2.1.2.5.01	Rimborso contributi	102.000,00	0,00	0,00	102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000,00
2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate	6.315.800,00	0,00	455.800,00	5.860.000,00	2.748.789,79	51.078,50	2.799.868,29	0,00	3.060.131,71
	2.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	7.643.800,00	0,00	0,00	7.643.800,00	5.749.848,49	1.171.270,76	6.921.119,25	0,00	722.680,75
2.1.2.6.02	Spese per realizzo entrate	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00
2.1.2.6.03	Fondo di riserva	110.267.200,00	0,00	0,00	110.267.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.267.200,00
2.1.2.6.04	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	76.500,00	0,00	0,00	76.500,00	66.587,28	9.912,72	76.500,00	0,00	0,00
2.1.2.6.05	Altre spese	50.400,00	0,00	0,00	50.400,00	30.291,81	17.918,00	48.209,81	0,00	2.190,19

ALLEGATO10 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 92 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
2.1.1.3.21	144,10	144,10	0,00	144,10	0,00	0,00	1.952.700,00	1.904.468,86	0,00	48.231,14	48.375,24
2.1.1.3.22	23.208.003,97	2.431.440,19	20.775.668,54	23.207.108,73	0,00	895,24	5.761.600,00	3.011.945,89	0,00	2.749.654,11	20.920.754,09
2.1.1.3.24	2.625,27	0,00	258,04	258,04	0,00	2.367,23	11.500,00	715,39	0,00	10.784,61	4.628,44
2.1.1.3.25	896.691,52	597.694,65	22.085,00	619.779,65	0,00	276.911,87	5.084.100,00	4.328.434,68	0,00	755.665,32	478.692,50
2.1.1.3.26	40.639,82	0,00	40.269,70	40.269,70	0,00	370,12	31.800,00	0,00	0,00	31.800,00	40.269,70
2.1.1.3.27	4.509.105,13	261.550,86	4.247.536,26	4.509.087,12	0,00	18,01	3.294.700,00	808.849,20	0,00	2.485.850,80	4.376.860,83
2.1.1.3.28	2.864.412,05	1.218.910,38	1.461.837,66	2.680.748,04	0,00	183.664,01	7.928.600,00	4.384.011,64	0,00	3.544.588,36	4.434.273,97
2.1.1.3.29	18.613.552,45	9.103.624,64	7.532.104,84	16.635.729,48	0,00	1.977.822,97	58.755.700,00	40.913.122,82	0,00	17.842.577,18	20.515.140,58
2.1.1.3.31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00	886.785,61	0,00	63.214,39	19.686,74
2.1.2											
2.1.2.1											
2.1.2.1.12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.624.700,00	40.236.373,45	0,00	388.326,55	0,00
2.1.2.2											
2.1.2.2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
2.1.2.2.05	516.307,45	516.307,45	0,00	516.307,45	0,00	0,00	4.368.500,00	4.304.126,17	0,00	64.373,83	64.381,28
2.1.2.2.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.500,00	29.724,52	0,00	520.775,48	1.416,66
2.1.2.2.10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.389.500,00
2.1.2.3											
2.1.2.3.01	1.470.830,99	69.024,62	1.328.267,05	1.397.291,67	0,00	73.539,32	2.468.500,00	1.211.163,91	0,00	1.257.336,09	1.387.679,69
2.1.2.3.03	32.399.710,78	24.255.908,98	8.137.491,49	32.393.400,47	0,00	6.310,31	37.855.600,00	35.381.403,08	0,00	2.474.196,92	18.173.992,46
2.1.2.3.06	164.686,25	89,49	164.475,91	164.565,40	0,00	120,85	130.000,00	89.405,50	0,00	40.594,50	182.076,22
2.1.2.4											
2.1.2.4.01	2.734.061,69	2.554.965,27	129.793,72	2.684.758,99	0,00	49.302,70	98.610.600,00	41.311.966,85	0,00	57.298.633,15	2.881.266,25
2.1.2.4.02	116,88	0,00	116,88	116,88	0,00	0,00	9.568.200,00	7.952.699,73	0,00	1.615.500,27	4.026,35
2.1.2.5											
2.1.2.5.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000,00	0,00	0,00	102.000,00	0,00
2.1.2.5.02	758.988,97	163.300,43	567.416,84	730.717,27	0,00	28.271,70	6.264.200,00	2.912.090,22	0,00	3.352.109,78	618.495,34
2.1.2.6											
2.1.2.6.01	5.463.904,63	552.823,44	3.461.315,86	4.014.039,30	0,00	1.449.865,33	8.466.800,00	6.302.671,93	0,00	2.164.128,07	4.632.486,62
2.1.2.6.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00
2.1.2.6.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.267.200,00	0,00	0,00	110.267.200,00	0,00
2.1.2.6.04	467.938,17	15.520,20	452.417,97	467.938,17	0,00	0,00	83.500,00	82.107,48	0,00	1.392,52	462.330,69
2.1.2.6.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.400,00	30.291,81	0,00	20.108,19	17.918,00

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 93 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " attivita' di suppo	999.876.300,00	35.815.100,00	106.021.292,00	929.670:108,00	567.042.113,58	168.521.381,55	735.563.495,13	6.764.918,34	200.871.531,21
	3 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "prestazioni pensionistiche"									
	3.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	3.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	472.700,00	0,00	0,00	472.700,00	129.817,19	45.415,41	175.232,60	0,00	297.467,40
	3.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	3.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
3.1.2.1.01	Pensioni e relativi trattamenti	47.166.348.700,00	0,00	826.192.000,00	46.340.156.700,00	46.261.165.856,81	1.069,00	46.261.166.925,81	0,00	78.989.774,19
3.1.2.1.02	Indennità una tantum	1.433.100,00	2.400.000,00	0,00	3.833.100,00	2.457.719,21	0,00	2.457.719,21	0,00	1.375.380,79
	3.1.2.2 Trasferimenti passivi									
3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di va loricapitali ad altri Enti	252.062.900,00	0,00	0,00	252.062.900,00	224.302.666,62	1.358.889,08	225.661.555,70	0,00	26.401.344,30
3.1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	17.076.200,00	0,00	6.000.000,00	11.076.200,00	6.049.681,61	31.762,08	6.081.443,69	0,00	4.994.756,31
3.1.2.2.06	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza socia le	93.898.300,00	0,00	0,00	93.898.300,00	89.980.905,44	0,00	89.980.905,44	0,00	3.917.394,56
	3.1.2.3 Oneri finanziari									
3.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	78.618.300,00	0,00	0,00	78.618.300,00	67.360.126,87	1.187,63	67.361.314,50	0,00	11.256.985,50
	3.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
3.1.2.5.01	Rimborso contributi	33.592.300,00	0,00	21.298.900,00	12.293.400,00	8.052.813,89	29.413,28	8.082.227,17	0,00	4.211.172,83
	3.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	2.037.500,00	0,00	0,00	2.037.500,00	1.038.146,87	389.155,52	1.427.302,39	0,00	610.197,61
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " prestazioni pensio	47.645.540.000,00	2.400.000,00	853.490.900,00	46.794.449.100,00	46.660.537.734,51	1.856.892,00	46.662.394.626,51	0,00	132.054.473,49
	4 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "trattamenti fine servizio"									
	4.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	4.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
4.1.2.1.03	TFS agli iscritti	4.052.936.400,00	0,00	0,00	4.052.936.400,00	3.709.839.607,94	10.009,01	3.709.839.616,95	0,00	343.096.783,05
4.1.2.1.05	Assicurazioni sociali vita	4.733.400,00	1.500.000,00	0,00	6.233.400,00	6.245.425,74	0,00	6.245.425,74	12.025,74	0,00
4.1.2.1.06	TFR agli iscritti	301.094.100,00	0,00	1.796.700,00	299.297.400,00	277.895.685,94	1.713.227,07	279.608.913,01	0,00	19.688.486,99
	4.1.2.2 Trasferimenti passivi									
4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di va	221.561.900,00	0,00	100.000.000,00	121.561.900,00	94.087.053,48	0,00	94.087.053,48	0,00	27.474.846,52

ALLEGATO10 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 93 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
TOT. SPESE CORRENTI	241.024.770,20	127.196.016,43	101.818.511,75	229.014.528,18	0,00	12.010.242,02	956.870.008,00	694.238.130,01	3.419.831,16	266.051.709,15	270.339.893,30
3 C. Res Prest.Pens.											
3.1.1											
3.1.1.3											
3.1.1.3.16	42.788,98	35.834,30	6.950,68	42.784,98	0,00	4,00	484.700,00	165.651,49	0,00	319.048,51	52.366,09
3.1.2											
3.1.2.1											
3.1.2.1.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.340.156.700,00	46261.165.856,81	0,00	78.990.843,19	1.069,00
3.1.2.1.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.833.100,00	2.457.719,21	0,00	1.375.380,79	0,00
3.1.2.2											
3.1.2.2.02	1.496.589,89	1.440.319,68	19.520,79	1.459.840,47	0,00	36.749,42	253.475.900,00	225.742.986,30	0,00	27.732.913,70	1.378.409,87
3.1.2.2.03	31.116,52	0,00	20.270,93	20.270,93	0,00	10.845,59	11.107.300,00	6.049.681,61	0,00	5.057.618,39	52.033,01
3.1.2.2.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.898.300,00	89.980.905,44	0,00	3.917.394,56	0,00
3.1.2.3											
3.1.2.3.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.618.300,00	67.360.126,87	0,00	11.258.173,13	1.187,63
3.1.2.5											
3.1.2.5.01	135.370,01	61.274,34	2.049,96	63.324,30	0,00	72.045,71	12.293.400,00	8.114.088,23	0,00	4.179.311,77	31.463,24
3.1.2.6											
3.1.2.6.01	1.124.589,67	357.937,89	653.235,69	1.011.173,58	0,00	113.416,09	2.427.600,00	1.396.084,76	0,00	1.031.515,24	1.042.391,21
TOT. SPESE CORRENTI	2.830.455,07	1.895.366,21	702.026,05	2.597.394,26	0,00	233.060,81	46.796.295.300,00	46662.433.100,72	0,00	133.862.199,28	2.558.930,05
4 C.Res Trat.Fine Serv											
4.1.2											
4.1.2.1											
4.1.2.1.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.052.936.400,00	3.709.829.607,94	0,00	343.106.792,06	10.009,01
4.1.2.1.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.233.400,00	6.245.425,74	12.025,74	0,00	0,00
4.1.2.1.06	28.861,28	28.861,28	0,00	28.861,28	0,00	0,00	299.297.400,00	277.924.547,22	0,00	21.372.852,78	1.713.227,07
4.1.2.2											
4.1.2.2.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.561.900,00	94.087.053,48	0,00	27.474.846,52	0,00

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 94 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	loricapitali ad altri Enti									
4.1.2.2.08	Eccedenza indennita' di fine rapporto da liquid. agli iscritti	202.500,00	0,00	100.000,00	102.500,00	1.637,02	0,00	1.637,02	0,00	100.862,98
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare	31.328.500,00	0,00	27.104.700,00	4.223.800,00	0,00	4.223.800,00	4.223.800,00	0,00	0,00
	4.1.2.3 Oneri finanziari									
4.1.2.3.01	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	14.110.900,00	0,00	0,00	14.110.900,00	12.783.698,56	72.048,09	12.855.746,65	0,00	1.255.153,35
	4.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
4.1.2.5.01	Rimborso contributi	6.576.200,00	0,00	0,00	6.576.200,00	1.046.292,63	449,11	1.046.741,74	0,00	5.529.458,26
	4.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	3.690.300,00	0,00	0,00	3.690.300,00	2.020.168,34	328.674,12	2.348.842,46	0,00	1.341.457,54
4.1.2.6.06	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo124/93	103.300,00	0,00	35.000,00	68.300,00	66.683,25	0,00	66.683,25	0,00	1.616,75
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " trattamenti fine s	4.636.337.500,00	1.500.000,00	129.036.400,00	4.508.801.100,00	4.103.976.252,90	6.348.207,40	4.110.324.460,30	12.025,74	398.488.665,44
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "prestazioni creditizie e sociali"									
	5.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	5.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
5.1.1.3.30	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti	1.988.500,00	0,00	1.790.500,00	198.000,00	172.925,71	15.925,72	188.851,43	0,00	9.148,57
	5.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	5.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e IstitutoMagistrale)	12.600.000,00	3.400.000,00	0,00	16.000.000,00	9.554.300,59	2.423.772,27	11.978.072,86	0,00	4.021.927,14
5.1.2.1.08	Spese centri vacanze	53.000.000,00	0,00	0,00	53.000.000,00	49.191.064,85	1.879.129,50	51.070.194,35	0,00	1.929.805,65
5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari	10.505.000,00	0,00	0,00	10.505.000,00	9.724.394,86	69.595,00	9.793.989,86	0,00	711.010,14
5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani	9.000.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00	1.454.396,58	2.440.218,12	3.894.614,70	0,00	5.105.385,30
5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	20.000.000,00	0,00	3.400.000,00	16.600.000,00	166.982,06	5.365.652,34	5.532.634,40	0,00	11.067.365,60
	5.1.2.3 Oneri finanziari									
5.1.2.3.01	Interessi passivi	4.605.000,00	0,00	0,00	4.605.000,00	1.112.378,13	43,13	1.112.421,26	0,00	3.492.578,74
	5.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
5.1.2.5.01	Rimborso contributi	692.300,00	0,00	0,00	692.300,00	6.056,17	11.569,66	17.625,83	0,00	674.674,17
	5.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	437.800,00	0,00	0,00	437.800,00	141.723,32	24.422,60	166.145,92	0,00	271.654,08

ALLEGATO10 2005
Data di elaborazione 22.05.2006

INFOAP - GESTIONE INFOAP

All. B Pagina 94 - D

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
4.1.2.2.08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.500,00	1.637,02	0,00	100.862,98	0,00
4.1.2.2.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.643.300,00	0,00	0,00	5.643.300,00	4.223.800,00
4.1.2.3	46,94	0,00	0,00	0,00	0,00	46,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.01	37.539,03	21.332,82	997,55	22.330,37	0,00	15.208,66	14.110.900,00	12.805.031,38	0,00	1.305.868,62	73.045,64
4.1.2.3.02											
4.1.2.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.576.200,00	1.046.292,63	0,00	5.529.907,37	449,11
4.1.2.5.01											
4.1.2.6	1.786.314,13	362.107,76	1.328.711,68	1.690.819,44	0,00	95.494,69	4.445.000,00	2.382.276,10	0,00	2.062.723,90	1.657.385,80
4.1.2.6.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.300,00	66.683,25	0,00	1.616,75	0,00
4.1.2.6.06											
TOT. SPESE CORRENTI	1.852.761,38	412.301,86	1.329.709,23	1.742.011,09	0,00	110.750,29	4.510.975.300,00	4.104.388.554,76	12.025,74	406.598.770,86	7.677.916,63
5 C.Ros Prest.Cred/Soc											
5.1.1											
5.1.1.3	103.000,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	84.000,00	198.000,00	172.925,71	0,00	25.074,29	34.925,72
5.1.1.3.30											
5.1.2											
5.1.2.1	13.437.646,53	2.676.164,09	10.661.465,59	13.337.629,68	0,00	99.916,85	22.932.500,00	12.230.464,68	0,00	10.702.035,32	13.085.237,86
5.1.2.1.07											
5.1.2.1.08	1.812.083,46	1.625.707,38	70.163,62	1.695.870,98	0,00	116.212,48	53.000.000,00	50.816.772,21	0,00	2.183.227,79	1.949.293,12
5.1.2.1.09	5.952,85	5.952,85	0,00	5.952,85	0,00	0,00	10.510.900,00	9.730.347,71	0,00	780.552,29	69.595,00
5.1.2.1.11	5.650.850,46	1.157.903,85	2.497.409,17	3.655.313,02	0,00	2.003.537,44	14.500.000,00	2.612.300,43	0,00	11.887.699,57	4.937.627,29
5.1.2.1.13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.600.000,00	166.982,06	0,00	16.433.017,94	5.365.652,34
5.1.2.3											
5.1.2.3.01	35.843,14	0,00	0,00	0,00	0,00	35.843,14	4.605.000,00	1.112.378,13	0,00	3.492.621,87	43,13
5.1.2.5											
5.1.2.5.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	692.300,00	6.056,17	0,00	686.243,83	11.569,66
5.1.2.6											
5.1.2.6.01	140.440,38	17.440,62	108.082,01	125.522,63	0,00	14.917,75	476.700,00	159.163,94	0,00	317.536,06	132.504,61

ALLEGATO 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. A pagina 22 - 4

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA " prestazioni credit	112.828.600,00	3.400.000,00	5.190.500,00	111.038.100,00	71.524.221,27	12.230.328,34	83.754.550,61	0,00	27.283.549,39
	TOTALE GENERALE SPESE CORRENTI	53.394.582.400,00	43.115.100,00	1093.739.092,00	52.343.958.408,00	51.403.080.323,26	188.956.809,39	51.592.037.132,55	6.776.944,08	758.698.219,53
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"									
	2.2 TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE									
	2.2.1 UPB INVESTIMENTI									
	2.2.1.1 Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari									
2.2.1.1.01	Acquisto di immobili	60.516.600,00	0,00	0,00	60.516.600,00	155.034,56	0,00	155.034,56	0,00	60.361.565,44
2.2.1.1.02	Costruzione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	632.500,00	0,00	230.000,00	402.500,00	316.942,58	66.240,00	383.182,58	0,00	19.317,42
2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	44.081.500,00	0,00	34.820.000,00	9.261.500,00	446.918,33	4.166.372,02	4.613.290,35	0,00	4.648.209,65
	2.2.1.2 Acquisizione di immobilizzazioni tecniche									
2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche	65.606.000,00	0,00	11.707.700,00	53.898.300,00	8.701.435,99	42.607.600,93	51.309.036,92	0,00	2.589.263,08
2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	7.043.400,00	0,00	3.500.000,00	3.543.400,00	1.270.912,31	1.153.308,45	2.432.220,76	0,00	1.111.179,24
2.2.1.2.03	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	23.500,00	0,00	0,00	23.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.500,00
2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	780.500,00	182.000,00	0,00	962.500,00	707.443,98	8.312,40	715.756,38	0,00	246.743,62
2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	1.440.300,00	0,00	1.440.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.1.3 Partecipazione e acquisto di valori mobiliari									
2.2.1.3.02	Partecipazioni ed acquisto di fondi immobiliari	800.000.000,00	0,00	170.000.000,00	630.000.000,00	630.000.000,00	0,00	630.000.000,00	0,00	0,00
	2.2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni									
2.2.1.4.06	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	112.800,00	0,00	0,00	112.800,00	35.260,99	1.079,00	36.339,99	0,00	76.460,01
2.2.1.4.07	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	84.165.500,00	0,00	0,00	84.165.500,00	40.190.950,42	2.029.270,90	42.220.221,32	0,00	41.945.278,68
	2.2.1.5 Indennitdi anzianita similari al personale cessato dal servizio									
2.2.1.5.01	Indennita' di anzianita' e similari al personale cessato dal servizio	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	12.511.078,33	7.443.921,67	19.955.000,00	0,00	45.000,00
	2.2.2 UPB ONERI COMUNI									
	2.2.2.2 Rimborsi di anticipazioni passive									
2.2.2.2.01	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.2.5 Estinzione di debiti diversi									
2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	12.081.200,00	0,00	0,00	12.081.200,00	6.740.043,36	242.920,34	6.990.971,70	0,00	5.090.228,30
2.2.2.5.03	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto perimmobili in cartolarizzazione	2.689.500,00	0,00	0,00	2.689.500,00	628.318,04	884,02	629.202,06	0,00	2.060.297,94

ALLEGATO10 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 95 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
TOT. SPESE CORRENTI	21.193.716,82	5.483.168,77	13.356.120,39	18.839.289,16	0,00	2.354.427,66	123.515.400,00	77.007.391,04	0,00	46.508.008,96	25.586.448,73
TOT GEN SPESE CORRENTI	266.901.703,47	134.986.853,27	117.206.369,42	252.193.222,69	0,00	14.708.480,78	52.387.656.008,00	51538.067.176,53	3.431.856,90	853.020.688,37	306.163.178,71
2 C.Rea Att.Supporto											
2.2											
2.2.1											
2.2.1.1											
2.2.1.1.01	53.522.249,22	4.224.873,55	5.521.978,43	9.746.851,98	0,00	43.775.397,24	40.845.600,00	4.379.908,11	0,00	36.465.691,89	5.521.978,43
2.2.1.1.02	31.238.907,60	535.857,04	11.164.000,00	11.699.857,04	0,00	19.539.050,56	5.417.500,00	535.857,04	0,00	4.881.642,96	11.164.000,00
2.2.1.1.03	9.469.521,31	66.710,78	7.293.919,57	7.360.630,35	0,00	2.108.890,96	1.255.200,00	383.653,36	0,00	871.546,64	7.360.159,57
2.2.1.1.05	4.265.800,21	1.043.039,15	2.679.715,22	3.722.754,37	0,00	543.045,84	13.500.100,00	1.489.957,48	0,00	12.010.142,52	6.846.087,24
2.2.1.2											
2.2.1.2.01	17.891.541,60	10.637.015,93	7.253.236,41	17.890.252,34	0,00	1.289,26	58.583.000,00	19.338.451,92	0,00	39.244.548,08	49.860.837,34
2.2.1.2.02	2.279.992,73	1.667.115,37	579.924,79	2.247.040,16	0,00	32.952,57	5.175.400,00	2.946.027,68	0,00	2.229.372,32	1.733.233,24
2.2.1.2.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.700,00	0,00	0,00	21.700,00	0,00
2.2.1.2.04	61.170,00	61.170,00	0,00	61.170,00	0,00	0,00	985.400,00	768.613,98	0,00	216.786,02	8.312,40
2.2.1.2.05	860.008,80	0,00	860.008,80	860.008,80	0,00	0,00	860.000,00	0,00	0,00	860.000,00	860.008,80
2.2.1.3											
2.2.1.3.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	630.000.000,00	630.000.000,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.4											
2.2.1.4.06	163.670,62	3.890,30	159.530,32	163.420,62	0,00	250,00	115.800,00	39.151,29	0,00	76.648,71	160.609,32
2.2.1.4.07	3.098.027,05	3.042.256,91	35.119,07	3.077.375,98	0,00	20.651,07	87.263.500,00	43.233.207,33	0,00	44.030.292,67	2.064.389,97
2.2.1.5											
2.2.1.5.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	12.511.078,33	0,00	7.488.921,67	7.443.921,67
2.2.2											
2.2.2.2											
2.2.2.2.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.5											
2.2.2.5.02	1.314.759,43	407.731,54	897.011,87	1.304.743,41	0,00	10.016,02	12.545.000,00	7.155.774,90	0,00	5.389.225,10	1.139.940,31
2.2.2.5.03	16.266,13	12.516,57	57,16	12.573,73	0,00	3.692,40	2.689.500,00	640.834,61	0,00	2.048.665,39	941,18

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 96 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	CAPITOLO N.	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuizione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA " attivita	1.099.173.300,00	182.000,00	221.698.000,00	877.657.300,00	701.720.338,89	57.719.917,73	759.440.256,62	0,00	118.217.043,38
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "prestazioni creditizie e sociali"									
	5.2.1 UPB INVESTIMENTI									
	5.2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni									
5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	682.050.000,00	0,00	260.000.000,00	422.050.000,00	302.475.838,44	91.475.593,20	393.951.431,64	0,00	28.098.568,36
5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti	1.520.492.500,00	0,00	350.500.000,00	1.169.992.500,00	1.102.012.959,33	108.231,16	1.102.121.190,49	0,00	67.871.309,51
5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo pr estiti)	2.659.500,00	0,00	0,00	2.659.500,00	1.701.567,49	15.887,74	1.717.455,23	0,00	942.044,77
5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	6.118.900,00	0,00	0,00	6.118.900,00	3.859.593,98	20.419,96	3.880.013,94	0,00	2.238.886,06
5.2.1.4.08	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decess o)	3.200.700,00	500.000,00	0,00	3.700.700,00	2.487.071,28	52.466,77	2.539.538,05	0,00	1.161.161,95
5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più	3.266.500,00	0,00	0,00	3.266.500,00	1.133.886,53	70.051,07	1.203.937,60	0,00	2.062.562,40
5.2.1.4.10	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazion e dei crediti	4.388.000,00	0,00	0,00	4.388.000,00	2.384.519,98	436.865,36	2.821.385,34	0,00	1.566.614,66
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA " prestazi	2.222.176.100,00	500.000,00	610.500.000,00	1.612.176.100,00	1.416.055.437,03	92.179.515,26	1.508.234.952,29	0,00	103.941.147,71
	TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE	3.321.349.400,00	682.000,00	832.198.000,00	2.489.833.400,00	2.117.775.775,92	149.899.432,99	2.267.675.208,91	0,00	222.158.191,09
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "attivita' di supporto"									
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO									
	2.4.1 UPB USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	2.4.1.1 Uscite aventi natura di partite di giro									
2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali	10.284.337.000,00	0,00	0,00	10.284.337.000,00	8.360.339.087,34	1.521.793.106,51	9.882.132.193,85	0,00	402.204.806,15
2.4.1.1.02	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	141.400.300,00	0,00	0,00	141.400.300,00	23.409.053,31	1.866.888,50	25.275.941,81	0,00	116.124.358,19
2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	22.870.300,00	0,00	0,00	22.870.300,00	19.356.220,03	909.752,07	20.265.972,10	0,00	2.604.327,90
2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi	1.039.500,00	0,00	0,00	1.039.500,00	10.422,79	14,00	10.436,79	0,00	1.029.063,21
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.000.000.600,00	0,00	0,00	1.000.000.600,00	635.035.116,16	274.643.949,86	909.679.066,02	0,00	90.321.533,98
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizza zione	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	43,62	221.141,16	221.184,78	0,00	1.278.815,22
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	108.136.600,00	0,00	0,00	108.136.600,00	56.269.958,29	36.092.886,19	92.362.844,48	0,00	15.773.755,52
2.4.1.1.08	Uscite derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	1.198.228.900,00	0,00	0,00	1.198.228.900,00	864.103.418,69	194.413.757,47	1.058.517.176,16	0,00	139.711.723,84
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA " attivita' di supp	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	9.958.523.320,23	2.029.941.495,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	9.958.523.320,23	2.029.941.495,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01
	RIEPILOGO TITOLI									
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA attivita' di supporto									
	TITOLO I	999.676.300,00	35.815.100,00	106.021.292,00	929.670.108,00	567.042.113,58	168.521.381,55	735.563.495,13	6.764.918,34	200.871.531,21
	TITOLO II	1.099.173.300,00	182.000,00	221.698.000,00	877.657.300,00	701.720.338,89	57.719.917,73	759.440.256,62	0,00	118.217.043,38
	TITOLO IV	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	9.958.523.320,23	2.029.941.495,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. B Pagina 96 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				
	RESIDUI		DA		VARIAZIONI				DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
CODICE	INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	PAGARE	TOTALI	IN PIU	IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	IN PIU	IN MENO	
TOT. USCITE IN CONTO C	124.181.914,70	21.702.177,14	36.444.501,64	58.146.678,78	0,00	66.035.235,92	879.257.700,00	723.422.516,03	0,00	155.835.183,97	94.164.419,37
5 C.Ros Prest.Cred/Soc											
5.2.1											
5.2.1.4											
5.2.1.4.01	141.387.036,15	16.791.194,02	123.286.690,55	140.077.884,57	0,00	1.309.151,58	437.700.000,00	319.267.032,46	0,00	118.432.967,54	214.762.283,75
5.2.1.4.02	38.460,68	20.053,61	18.407,07	38.460,68	0,00	0,00	1.170.017.000,00	1.102.033.012,94	0,00	67.983.987,06	126.638,23
5.2.1.4.04	21.980,42	19.049,85	1.695,54	20.745,39	0,00	1.235,03	2.670.900,00	1.720.617,34	0,00	950.282,66	17.583,28
5.2.1.4.05	56.796,17	48.590,80	3.650,43	52.241,23	0,00	4.554,94	6.128.200,00	3.908.184,78	0,00	2.220.015,22	24.070,39
5.2.1.4.08	71.734,62	57.459,92	0,00	57.459,92	0,00	14.274,70	3.737.700,00	2.544.531,20	0,00	1.193.168,80	52.466,77
5.2.1.4.09	2.047,68	1.954,70	92,98	2.047,68	0,00	0,00	3.268.500,00	1.135.841,23	0,00	2.132.658,77	70.144,05
5.2.1.4.10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.388.000,00	2.384.519,98	0,00	2.003.480,02	436.865,36
TOT. USCITE IN CONTO C	141.578.055,72	16.938.302,90	123.310.536,57	140.248.839,47	0,00	1.329.216,25	1.627.910.300,00	1.432.993.739,93	0,00	194.916.560,07	215.490.051,83
TOT GEN USCITE IN CONT	265.759.970,42	38.640.480,04	159.755.038,21	198.395.518,25	0,00	67.364.452,17	2.507.168.000,00	2.156.416.255,96	0,00	350.751.744,04	309.654.471,20
2 C.Ros Att.Supporto											
2.4											
2.4.1											
2.4.1.1											
2.4.1.1.01	1.531.795.450,34	1531.668.533,83	126.916,51	1.531.795.450,34	0,00	0,00	10.284.337.000,00	9.892.007.621,17	0,00	392.329.378,83	1.521.920.023,02
2.4.1.1.02	3.107.032,10	2.822.497,52	284.534,58	3.107.032,10	0,00	0,00	141.400.300,00	26.231.550,83	0,00	115.168.749,17	2.151.423,08
2.4.1.1.03	1.204.697,22	452.319,24	667.098,12	1.119.417,36	0,00	85.279,86	22.870.300,00	19.808.539,27	0,00	3.061.760,73	1.576.850,19
2.4.1.1.04	823.202,63	14.019,87	809.182,76	823.202,63	0,00	0,00	1.061.600,00	24.442,66	0,00	1.037.157,34	809.196,76
2.4.1.1.05	442.202.384,42	197.022.741,44	239.469.519,23	436.492.260,67	0,00	5.710.123,75	1.000.000.300,00	832.057.857,60	0,00	167.942.442,40	514.113.469,09
2.4.1.1.06	3.282.788,26	53.740,23	3.228.598,39	3.282.338,62	0,00	449,64	1.750.300,00	53.783,85	0,00	1.696.516,15	3.449.739,55
2.4.1.1.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.136.600,00	56.269.958,29	0,00	51.866.641,71	36.092.886,19
2.4.1.1.08	164.224.630,66	13.467.960,72	150.756.584,27	164.224.544,99	0,00	85,67	1.198.228.900,00	877.571.379,41	0,00	320.657.520,59	345.170.341,74
TOT. PARTITE DI GIRO	2.146.640.185,63	1745.501.812,85	395.342.433,86	2.140.844.246,71	0,00	5.795.938,92	12.757.785.300,00	11704.025.133,08	0,00	1.053.760.166,92	2.425.283.929,62
TOT GEN PARTITE DI GIR	2.146.640.185,63	1745.501.812,85	395.342.433,86	2.140.844.246,71	0,00	5.795.938,92	12.757.785.300,00	11704.025.133,08	0,00	1.053.760.166,92	2.425.283.929,62
RIEPILOGO TITOLI											
RIEP.DEI TIT attivita'											
TIT. I	241.024.770,20	127.196.016,43	101.818.511,75	229.014.528,18	0,00	12.010.242,02	956.870.008,00	694.238.130,01	3.419.831,16	266.051.709,15	270.339.893,30
TIT. II	124.181.914,70	21.702.177,14	36.444.501,64	58.146.678,78	0,00	66.035.235,92	879.257.700,00	723.422.516,03	0,00	155.835.183,97	94.164.419,37
TIT. IV	2.146.640.185,63	1745.501.812,85	395.342.433,86	2.140.844.246,71	0,00	5.795.938,92	12.757.785.300,00	11704.025.133,08	0,00	1.053.760.166,92	2.425.283.929,62

ALLEGATO10 2005 INPDAP - GESTIONE INPDAP All. A Pagina 97 - a

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	C A P I T O L O N.	G E S T I O N E D I C O M P E T E N Z A									
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATI	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno	
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA attivita' di supporto	14.856.562.600,00	35.997.100,00	327.719.292,00	14.564.840.408,00	11.237.285.772,70	2.256.182.795,04	13.493.468.567,74	6.764.918,34	1.088.136.958,60	
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA prestazioni pensionistiche										
	TITOLO I	47.645.540.000,00	2.400.000,00	853.490.900,00	46.794.449.100,00	46.660.537.734,51	1.656.892,00	46.662.394.626,51	0,00	132.054.473,49	
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA prestazioni pensionist	47.645.540.000,00	2.400.000,00	853.490.900,00	46.794.449.100,00	46.660.537.734,51	1.656.892,00	46.662.394.626,51	0,00	132.054.473,49	
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA trattamenti fine servizio										
	TITOLO I	4.636.337.500,00	1.500.000,00	129.036.400,00	4.508.801.100,00	4.103.976.252,90	6.348.207,40	4.110.324.460,30	12.025,74	398.488.665,44	
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA trattamenti fine servi	4.636.337.500,00	1.500.000,00	129.036.400,00	4.508.801.100,00	4.103.976.252,90	6.348.207,40	4.110.324.460,30	12.025,74	398.488.665,44	
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA prestazioni creditizie e sociа										
	TITOLO I	112.828.600,00	3.400.000,00	5.190.500,00	111.038.100,00	71.524.222,27	12.230.328,34	83.754.550,61	0,00	27.283.549,39	
	TITOLO II	2.222.178.100,00	500.000,00	610.500.000,00	1.612.176.100,00	1.416.055.437,03	92.179.515,26	1.508.234.952,29	0,00	103.941.147,71	
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA prestazioni creditizie	2.335.004.700,00	3.900.000,00	615.690.500,00	1.723.214.200,00	1.487.579.659,30	104.409.843,60	1.591.989.502,90	0,00	131.224.697,10	
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA										
	Disavanzo di amm.ne	0,00	0,00	0,00							
	TITOLO I	53.394.582.400,00	43.115.100,00	1093.739.092,00	52.343.958.408,00	51.403.080.333,26	188.956.809,29	51.592.037.132,55	6.776.944,08	758.698.219,53	
	TITOLO II	3.321.349.400,00	682.000,00	832.198.000,00	2.489.833.400,00	2.117.775.775,92	149.899.432,99	2.267.675.208,91	0,00	222.158.191,09	
	TITOLO IV	12.757.513.200,00	0,00	0,00	12.757.513.200,00	9.958.533.320,23	2.029.941.495,76	11.988.464.815,99	0,00	769.048.384,01	
	TOTALE	69.473.445.000,00	43.797.100,00	1925.937.092,00	67.591.305.008,00	63.479.379.419,41	2.368.797.738,04	65.848.177.157,45	6.776.944,08	1.749.904.794,63	
	Avanzo di Cassa										
	Avanzo finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	
	TOTALE A PAREGGIO	69.473.445.000,00	43.797.100,00	1925.937.092,00	67.591.305.008,00	63.479.379.419,41	2.368.797.738,04	65.848.177.157,45	6.776.944,08	1.749.904.794,63	

ALLEGATO 2005 — INPDAP - GESTIONE INPDAP — All. B Pagina 97 - b

Data di elaborazione 22.05.2006

CODICE	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN PIU	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI IN MENO	
TOT USCITE RESP.AMM/V	2.511.846.870,53	1894.400.006,42	533.605.447,25	2.428.005.453,67	0,00	83.841.416,86	14.593.913.008,00	13121.685.779,12	3.419.831,16	1.475.647.060,04	2.789.788.242,39
RIEP.DEI TIT prestazio											
TIT. I	2.830.455,07	1.895.366,21	702.028,05	2.597.394,26	0,00	233.060,81	46.796.295.300,00	46662.433.100,72	0,00	133.862.199,28	2.558.920,05
TOT USCITE RESP.AMM/V	2.830.455,07	1.895.366,21	702.028,05	2.597.394,26	0,00	233.060,81	46.796.295.300,00	46662.433.100,72	0,00	133.862.199,28	2.558.920,05
RIEP.DEI TIT trattamen											
TIT. I	1.852.761,38	412.301,86	1.329.709,23	1.742.011,09	0,00	110.750,29	4.510.975.300,00	4.104.388.554,76	12.025,74	406.598.770,98	7.677.916,63
TOT USCITE RESP.AMM/V	1.852.761,38	412.301,86	1.329.709,23	1.742.011,09	0,00	110.750,29	4.510.975.300,00	4.104.388.554,76	12.025,74	406.598.770,98	7.677.916,63
RIEP.DEI TIT prestazio											
TIT. I	21.193.716,82	5.483.168,77	13.356.120,39	18.839.289,16	0,00	2.354.427,66	123.515.400,00	77.007.391,04	0,00	46.508.008,96	25.586.448,73
TIT. II	141.578.055,72	16.938.302,90	123.310.536,57	140.248.839,47	0,00	1.329.216,25	1.627.910.300,00	1.432.993.739,93	0,00	194.916.560,07	215.490.051,83
TOT USCITE RESP.AMM/V	162.771.772,54	22.421.471,67	136.666.656,96	159.088.128,63	0,00	3.683.643,91	1.751.425.700,00	1.510.001.130,97	0,00	241.424.569,03	241.076.500,56
RIEP USCITE C.RES.AM											
Disav. di ammin											
TIT. I	266.901.703,47	134.986.853,27	117.206.369,42	252.193.222,69	0,00	14.708.480,78	52.387.656.008,00	51538.067.176,53	3.431.856,90	853.020.688,37	306.163.178,71
TIT. II	265.759.970,42	38.640.480,04	159.755.038,21	198.395.518,25	0,00	67.364.452,17	2.507.168.000,00	2.156.416.255,96	0,00	350.751.744,04	309.654.471,20
TIT. IV	2.146.640.185,63	1745.501.812,85	395.342.433,86	2.140.844.246,71	0,00	5.795.938,92	12.757.785.300,00	11704.025.133,08	0,00	1.053.760.166,92	2.425.283.929,62
TOTALE	2.679.301.859,52	1919.129.146,16	672.303.841,49	2.591.432.987,65	0,00	87.868.871,87	67.652.609.308,00	65398.508.565,57	3.431.856,90	2.257.532.599,33	3.041.101.579,53
Avanzo di Cassa							18.206.730.292,00	17727876.069,43			
Avanzo finanziario											
TOT. A PAREGGIO	2.679.301.859,52	1919.129.146,16	672.303.841,49	2.591.432.987,65	0,00	87.868.871,87	85.859.339.600,00	83126.384.635,00	3.431.856,90	2.257.532.599,33	3.041.101.579,53

V. I RISULTATI COMPLESSIVI D'ESERCIZIO

I dati di entrata e di uscita rilevati negli schemi che precedono espongono i risultati d'esercizio per la competenza e per la cassa, sulla base dei quali, tenuto conto anche della situazione dei residui, si perviene al risultato di amministrazione, che come è noto costituisce l'anello di congiunzione dell'esercizio in esame con quello precedente e con quello successivo.

Pertanto ci si sofferma preliminarmente su ciascuno di essi, rammentando che gli effetti accrescitivi o diminutivi della gestione dei residui costituiscono inoltre elementi della situazione patrimoniale dell'Istituto.

Quest'ultima, insieme al risultato economico, è poi illustrata separatamente, anche per singola Gestione amministrata.

A. Il risultato della Competenza

Per l'esercizio in esame, le entrate sono state accertate in totali €uro 63.795.775.201,10, mentre le spese sono state impegnate per complessivi €uro 65.848.177.157,45, con un differenziale negativo delle prime rispetto alle seconde di €uro 2.052.401.956,35, che quindi identifica il disavanzo finanziario dell'esercizio stesso, coperto con l'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.

ENTRATE			USCITE		
Componenti	PREVISIONI	ACCERTAMENTI	Componenti	PREVISIONI	IMPEGNI
CORRENTI	52.539.899.100,00	51.030.272.960,04	CORRENTI	53.394.582.400,00	51.592.037.132,55
C/CAPITALE	466.421.100,00	777.037.425,07	C/CAPITALE	3.321.349.400,00	2.267.675.208,91
PARTITE DI GIRO	12.757.513.200,00	11.988.464.815,99	PARTITE DI GIRO	12.757.513.200,00	11.988.464.815,99
TOTALE	65.763.833.400,00	63.795.775.201,10	TOTALE	69.473.445.000,00	65.848.177.157,45
UTILIZZO AV. DI AMM.NE	3.709.611.600,00	2.052.401.956,35			
TOTALE A PAREGGIO	69.473.445.000,00	65.848.177.157,45	TOTALE A PAREGGIO	69.473.445.000,00	65.848.177.157,45

La tabella precedente espone i risultati complessivi dell'Istituto, non tenendo conto della articolazione del Bilancio in Unità Previsionali di Base che risultano sommate. La partecipazione di ciascuna Unità previsionale di Base è di seguito indicata:

Unità previsionale di base	Accertamenti	Impegni	Risultato Finanziario
Entrate	51.807.310.385,11		51.807.310.385,11
Attività di supporto	11.988.464.815,99	-13.483.468.567,74	-1.495.003.751,75
Prestazioni pensionistiche		-46.662.394.626,51	-46.662.394.626,51
Trattamenti di fine servizio		-4.110.324.460,30	-4.110.324.460,3
Prestazioni creditizie		-1.591.989.502,90	-1.591.989.502,9
Totale	**63.795.775.201,1**	**-65.848.177.157,45**	**-2.052.401.956,35**

Il disavanzo finanziario che si rileva è determinato dal risultato di parte corrente e da quello in conto capitale, entrambi in territorio negativo.

	Accertamenti	Impegni	Risultato Finanziario
Parte Corrente	51.030.272.960,04	-51.592.037.132,55	-561.764.172,51
Conto Capitale	777.037.425,07	-2.267.675.208,91	-1.490.637.783,84
Totale	**51.807.310.385,11**	**-53.859.712.341,46**	**-2.052.401.956,35**

Il risultato del 2005 è in controtendenza rispetto ai risultati degli ultimi esercizi, che avevano fatto registrare significativi avanzi.

Infatti, nel triennio 2001-2003, l'Inpdap ha beneficiato di rilevanti saldi in conto capitale dovuti in larga e preminente misura alle cartolarizzazioni dei beni immobiliari e dei crediti.

La cartolarizzazione dei crediti, in particolare ha provocato un'anticipata riscossione delle rate di ammortamento future, creando uno strutturale disallineamento tra entrate ed uscite. Infatti, mentre continuano le erogazioni di prestiti e mutui, le rate incassate si riferiscono solo alle concessioni più recenti. In questo caso l'indicatore più significativo appare la liquidità della gestione, ancora su livelli soddisfacenti.

Nell'esercizio 2004, l'avanzo registrato è stato pari ad €uro 357 milioni ca. determinato dal risultato di parte corrente che assorbiva e superava il saldo negativo in conto capitale.

Nell'esercizio in corso, il disavanzo complessivo è determinato per il 73% dal saldo negativo in conto capitale.

Ovviamente, il disavanzo in conto capitale indica una prevalenza degli investimenti sugli smobilizzi, facendo a ragion veduta ipotizzare scenari maggiormente rassicuranti per gli esercizi futuri. Infatti, nel corso dell'esercizio, gli **investimenti per prestiti e mutui** hanno generato, rispetto ai corrispondenti rientri al netto degli interessi, un deficit di €uro 1.110 milioni ca.

Inoltre, nel corso 2005, è stata conclusa l'operazione di investimento nel **Fondo Immobiliare Aristotele**, già prevista per l'esercizio 2004, che ha comportato un esborso di €uro 670 milioni (L. 498/92 e successive proroghe realizzative e D.M. n. 0024692 del 15/3/2005 del MEF).

È evidente come questi due fenomeni siano in grado da soli di spiegare il disavanzo in conto capitale, nonostante le entrate di carattere straordinario costituite dai **conferimenti immobiliari al Fondo Patrimonio Uno**, intervenuti a ridosso della

chiusura dell'anno, e del collocamento sul mercato delle quote del **Fondo immobiliare Beta**.

Diverse sono le ragioni che sottendono al disavanzo di parte corrente, che comporta una maggiore valenza negativa dal punto di vista dell'equilibrio economico – finanziario dell'Istituto. Nel Bilancio Inpdap, la parte corrente è ad appannaggio quasi esclusivo dei contributi e delle prestazioni istituzionali. Il confronto 2005 tra tali grandezze, trascurando le rispettive poste correttive, testimonia una, seppur tenue, prevalenza dei contributi.

Entrate Contributive	Prestazioni IStituzionali	Differenza
50.460.996.797,25	50.381.824.480,34	79.172.316,91

La chiave di lettura dello squilibrio di parte corrente deve essere conseguentemente ricercata altrove.

Trasferimenti dallo stato e altri enti	Trasferimenti passivi	Differenza
177.147.213,29	448.309.236,51	**-271.162.023,22**
ALTRE ENTRATE	ALTRE SPESE	DIFFERENZA
392.128.949,50	761.903.415,70	**-369.774.466,2**

La tabella precedente confronta le altre tipologie di entrata e di spesa appostati in parte corrente e rivela un primo ma significativo squilibrio tra i trasferimenti. In altre parole, l'Istituto ha ricevuto dallo Stato e dagli altri Enti del Settore Pubblico 177 milioni di €uro ca., ma le sole costituzioni di posizioni assicurative in altri Enti hanno comportato un onere (sommando le spese relative all'UPB prestazioni

pensionistiche e quelle dell'UPB trattamenti di fine servizio) pari ad €uro 320 milioni ca.

Sempre nel medesimo ambito dei trasferimenti sono collocati gli oneri derivanti dal finanziamento obbligatorio ex lege agli Enti di patronato e il trasferimento allo Stato dei risparmi di cui al Decreto - legge n. 211 del 17 Ottobre 2005, per un onere complessivo di €uro 114 milioni ca.

Il risultato di parte corrente è appesantito in misura dilatata dal confronto tra le altre Entrate e le altre Spese. Oltre alle reciproche poste correttive, presenti sia in un versante che nell'altro, le Altre Entrate annoverano i proventi per servizi, i redditi patrimoniali e le poste non classificabili in altre voci.

Tra queste, quelle di maggior rilievo sono rappresentate dai Redditi e proventi patrimoniali, notevolmente assottigliati dai minori fitti e dai minori interessi determinati dalle alienazioni immobiliari e dalla cessione del portafoglio crediti.

Pertanto, le entrate non riescono ad assorbire le rimanenti spese, dove sono in evidenza gli oneri del personale, l'acquisto di beni e servizi e gli interessi passivi.

Lo scenario attuale ha tuttavia subito l'influenza di due fattori non previsti e che hanno concorso in misura prioritaria a delineare il complessivo disavanzo di parte corrente. Infatti, a livello previsionale, la parte corrente restituiva un saldo positivo, generato in primo luogo da un divario tra trasferimenti attivi e passivi pari ad €uro 130 milioni ca., a fronte di quello effettivo pari ad €uro 271 milioni ca. Tanto si è verificato perché l'Istituto prevedeva di accertare almeno l'ultima rata di apporto dello Stato per la Cassa Trattamenti Pensionistici Statali, mentre il Ministero dell'Economia e Finanze non ha proceduto al versamento. D'altra parte, la decisione è stata formalizzata nel mese di dicembre, quando per l'Istituto erano già decorsi i termini per approntare la corrispondente variazione diminutiva.

La rimanente differenza in territorio negativo avrebbe dovuto essere assorbita e superata da un largo surplus delle Entrate contributive sulle Prestazioni Istituzionali.

Erano attesi infatti i conguagli contributivi calcolati sugli arretrati per il rinnovo del biennio economico 2004-2005, relativamente al contratto di lavoro dei dipendenti statali. Tuttavia, Sindacati ed Aran hanno firmato in via definitiva l'intesa, sottoscritta ai primi di ottobre, solo nei primi giorni di dicembre. La tardività si è ripercossa sulla corresponsione degli arretrati slittata al 2006, trascinando nell'esercizio 2006 il corrispondente incremento del gettito contributivo ipotizzato per il 2005.

L'esercizio in corso prevede infatti un saldo di parte corrente positivo. **L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione** per fronteggiare il disavanzo di parte corrente appare momentaneo e, almeno per ora, non strutturale.

Né l'Istituto potrebbe con propri provvedimenti modificare i meccanismi dell'equilibrio tra Entrate e Uscite, dovute e quantificate in base a norme di legge.

L'Inpdap, da parte sua, proseguirà nella sua opera di trasformazione, garantendo, in tema di Entrate, tempestività e abbattimento della morosità. Mentre nel versante delle spese, la diffusione della cultura manageriale e le numerose implementazioni informatiche dovranno assicurare un recupero di efficienza e l'eliminazione di eventuali sprechi.

B. Raffronti con le Previsioni

Il risultato finanziario dell'esercizio 2005 si colloca in territorio negativo, confermando quanto espresso in sede di terza variazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio.

In tale occasione era stato ipotizzato un disavanzo pari ad €uro 1,58 miliardi ca. Il risultato definitivo, purtroppo, sopravanza tale importo, principalmente per le ragioni introdotte nel paragrafo precedente, sintetizzabili nel mancato accertamento per l'esercizio 2005 dei contributi dovuti sugli arretrati per il rinnovo dei contratti dei dipendenti statali e nel mancato conseguimento dell'apporto da parte dello Stato.

Ovviamente la fenomenologia del raffronto tra previsioni e risultati definitivi non si esaurisce con i due fenomeni citati, che rivestono un ruolo primario ma non esclusivo. La tabella di seguito raffigurata esprime, per ciascun titolo, la percentuale di realizzazione delle previsioni sia per le Entrate suddivise tra correnti e capitale che per le Uscite, riproposte nella medesima distinzione. Sono trascurate le partite di giro, attesa la loro equivalenza e quindi irrilevanza sui risultati dell'esercizio.

Bilancio	Entrate		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo 2005	51.030.272.960,04	777.037.425,07	51.807.310.385,11
Previsioni 2005	52.535.389.300,00	714.553.800,00	53.249.943.100,00
% di realizzazione	97,14	108,74	97,29

Anche i valori appena indicati confermano che la differenza tra previsioni e consuntivo risiede soprattutto tra le Entrate correnti, dove le Entrate contributive non sono state oggetto delle dinamiche ipotizzate e dove si evidenzia un forte arretramento nel gettito dei contributi di ricongiunzione. Gli accertamenti dell'anno, pari ad €uro 51.030.272.960,04 sono inferiori, per €uro 1.505.116.339,96, alle rispettive previsioni definitive, che ammontavano ad €uro 52.535.389.300,00.

Delle voci gestionali per le quali gli accertamenti non hanno raggiunto la previsione, si indicano le tre più ingenti:

Capitolo	Descrizione	Scostamento
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	852.913.368,45
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	297.365.141,10
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	327.356.172,31
Totale delle voci in tabella		**1.477.634.681,86**

È evidente come le tre voci indicate, entrambe appartenenti alla categoria prima, spieghino la quasi totalità degli scostamenti. Tuttavia, si ribadisce, lo slittamento dei conguagli stipendiali e della conseguente debenza contributiva, ai fini pensionistici e TFS, si è delineato con sufficiente attendibilità solo nel mese di dicembre.

Nel caso dei contributi di ricongiunzione, invece, si è in presenza di una sopravvalutazione previsionale, sebbene il discorso di non pieno governo del fenomeno trovi cittadinanza anche in questo caso, in dipendenza delle scelte degli iscritti.

Ovviamente gli scostamenti complessivi delle Entrate correnti sono la risultante anche di altri fenomeni di segno contrastante rilevabili nelle altre articolazioni gestionali, ma con entità di ordine largamente inferiore e che si compensano vicendevolmente.

Le Entrate in conto Capitale risultano superiori alle previsioni di 63 milioni di €uro ca. In questo caso le differenze in più sono dettate dall'accertamento del prezzo iniziale dovuto all'Inpdap per il conferimento di immobili strumentali al Fondo Patrimonio Uno. Tale operazione, non dipendendo in alcun modo dalla volontà

dell'Istituto, non era contemplata tra le previsioni iniziali; tanto meno è stato possibile includerla in una delle variazioni successive, perché si è verificata a ridosso della fine dell'esercizio, a seguito della firma dei Decreti avvenuta il 23 dicembre.

Il superamento della previsione, pari a 116 milioni di €uro ca., è stato dimezzato dalla sopravvalutazione dei rientri dell'attività creditizia, in parte dovuti alla sensibile flessione delle nuove concessioni, i cui ammortamenti, ancorché in misura limitata, incidono sin dall'esercizio in cui sono effettuate.

I raffronti tra previsioni e consuntivi relativi alle Uscite sono di seguito indicati.

Bilancio	Uscite		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo 2005	51.592.037.132,55	2.267.675.208,91	53.859.712.341,46
Previsioni 2005	52.343.958.400,00	2.489.833.400,00	54.833.791.800,00
% di realizzazione	98,56	91,08	98,22

Sul versante delle uscite correnti si riscontra che gli impegni dell'anno, pari ad €uro 51.592.037.132,55, sono rimasti inferiori per complessivi €uro 751.921.267,45 alle rispettive previsioni definitive, che ammontavano ad €uro 52.343.958.400,00.

Le quattro principali determinanti di questo scostamento, relativamente alle entità decisionali, sono rappresentate:

- dalle prestazioni istituzionali per €uro 466.362.219,66, riferibili essenzialmente alla spesa per TFS, mentre la previsione delle pensioni è stata impegnata per il 99,83%;
- dalle spese non classificabili in altre voci per €uro 113.227.996,92;
- dai trasferimenti passivi per €uro 63.458.563,49;
- dagli oneri tributari per €uro 58.571.316,69.

Nel primo caso, lo scostamento del TFS è avvenuto nonostante l'attività produttiva sia stata caratterizzata per le intense lavorazioni. Nei monitoraggi in corso d'anno era stato rilevato un andamento decrescente, ma in autunno si era profilata una ripresa delle erogazioni che aveva indotto la Tecnostruttura alla conferma del dato previsionale iniziale.

L'economia registrata tra le spese non classificabili in altre voci ha invece una connotazione positiva e di carattere strutturale. In questa categoria alberga, infatti, il Fondo di Riserva, pari ad €uro 110.267.200,00, e la sua integrità rispetto alla dotazione del primo gennaio sta a significare l'assenza di spese impreviste.

Anche i trasferimenti passivi si sono manifestati in quantità più esigua di quella ipotizzata; è vero altresì che il ritmo di tali pagamenti non è completamente determinabile dall'Istituto che interpreta, in questo caso, un ruolo di pagatore su domanda degli altri Enti.

Il mancato utilizzo degli oneri tributari, in mancanza di indicazioni puntuali, è spiegabile con l'assottigliarsi dei redditi patrimoniali assoggettabili e del minor numero di fabbricati posseduti e della speculare riduzione dell'Imposta Comunale sugli Immobili complessivamente dovuta.

Sul versante delle uscite in conto capitale si riscontra che gli impegni dell'anno, pari ad €uro 2.267.675.208,91, sono rimasti inferiori per complessivi €uro 222.158.191,09 alle rispettive previsioni definitive, che ammontavano ad €uro 2.489.833.400,00. Le motivazioni, illustrate nel proseguo della trattazione con maggiore dovizia di particolari, sono da ricondurre alla mancata acquisizione di fabbricati strumentali e alla minor concessione di prestiti provocata dalla riduzione delle domande.

Anche se in una cornice ingrigita dal disavanzo dell'anno – che si presume limitato a questo esercizio, con inversione di rotta già da quello in corso - si evidenzia un miglioramento nella formulazione delle previsioni, come raccomandato dal Collegio dei Sindaci e dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, considerando non ascrivibili all'Istituto una non esigua parte dei fenomeni precedentemente cennati.

Si ricorda che nell'esercizio 2004 il risultato finanziario previsto si discostò di oltre €uro tre miliardi da quello a consuntivo.

È inoltre opportuno segnalare che non sussistono a livello decisionale (categorie) superamenti degli impegni rispetto agli stanziamenti.

C. Il risultato di cassa e le disponibilità liquide

L'esame delle conclusioni dell'anno, sotto il profilo delle risultanze per la liquidità, evidenzia riscossioni per €uro 62.895.264.451,04, inferiori ai pagamenti eseguiti per €uro 65.656.211.594,26.

In presenza di un fondo iniziale di €uro 19.638.184.074,14, l'esercizio si chiude quindi con un avanzo di cassa di €uro 17.727.876.069,43 che è composto come di seguito si riassume.

SITUAZIONE DI CASSA		
Fondo iniziale di cassa	€uro	19.638.184.074,14
Riscossioni	€uro	63.488.200.560,86
Pagamenti	€uro	-65.398.508.565,57
Avanzo di cassa	€uro	17.727.876.069,43

Si rammenta che nella consistenza iniziale e finale, come negli anni precedenti, sono presenti lire 23.199.000 di lingotti in oro (pari a €uro 11.981,284) ereditati dagli ex Istituti di Previdenza del Tesoro, i quali erano custoditi in Tesoreria centrale e che, rimasti iscritti al valore di acquisto, sono attualmente depositati in cassette di sicurezza INPDAP presso la Banca Cassiera.

La massima parte dell'avanzo (€uro 17.727.876.069,43) è presente nei conti correnti INPDAP aperti, per singole Gestioni, presso la Tesoreria centrale e nelle Contabilità speciali (in quest'ultime €uro 2.550.493.325,96), innovativamente incluse già dal 2003 tra le giacenze contabili dell'Istituto in aderenza alle direttive dei Ministeri Vigilanti confermate dal Collegio Sindacale, nonostante le perplessità mostrate dall'Istituto; la parte restante compendia invece le giacenze a fine anno sui conti correnti postali (€uro 583.626.681,84) nonché su quelli bancari (€uro 261.926.346,61) dei diversi Istituti che, con BNL capofila, costituiscono il pool di banche convenzionate per svolgere il servizio di cassiere unico dell'INPDAP.

Si rammenta in proposito che il rapporto convenzionale in parola è entrato in vigore nell'ottobre dell'esercizio 2005, giusta l'aggiudicazione della pubblica gara, ed ha posto fine al precedente regime di proroga.

Relativamente ai c/c postali, si ricorda che la maggior parte di essi, aperti per ogni Ufficio provinciale, era finalizzata ai rientri da mutui e prestiti.

Le esigenze funzionali della cartolarizzazione dei crediti hanno concretizzato l'opportunità che i versamenti delle Amministrazioni fossero indirizzati su una ristretta cerchia di conti correnti specifici accesi a livello centrale ed alimentati dai versanti anche con l'innovativo strumento degli "incassi domiciliati" erogato da Poste S.p.A. Conseguentemente, si è provveduto già dall'esercizio 2004 alla chiusura

degli oltre 200 conti accesi in ambito provinciale, aderendo anche alle raccomandazioni in tal senso del Collegio Sindacale.

I dati analitici delle movimentazioni di cassa dell'anno mostrano i seguenti risultati di parte corrente. Le riscossioni (entrate) sono state pari a €uro 50.870.755.792,39, inferiori ai corrispondenti pagamenti (uscite) ascesi a €uro 51.538.067.176,53. Il differenziale negativo, pari a €uro 667.311.384,14, erode in misura equivalente il fondo iniziale di cassa, rinveniente dall'esercizio 2004.

In conto capitale le riscossioni sono ammontate ad €uro 692.655.582,28, e sono perciò rimaste notevolmente inferiori alle spese pagate, risultate pari a €uro 2.156.416.255,96.

L'ingente differenza in conto capitale è dovuta a due fattori. Innanzitutto, all'avvenuto investimento, che doveva essere effettuato già dal 2004, in fondi immobiliari per un importo di €uro 630.000.000,00. Il secondo fattore concerne invece la più volte citata operazione di cartolarizzazione dei crediti, che ha anticipato al 2003 riscossioni che avrebbero abbracciato un arco temporale esteso fino al 2013, disallineando, anche per gli esercizi a venire, le dimensioni delle entrate e delle uscite di questa natura. Con la sommatoria dei pagamenti di natura creditizia e del citato investimento in fondi immobiliari si ottiene una percentuale pari all'80% ca. delle complessive spese pagate in conto capitale.

Giova infine sottolineare che una robusta porzione dell'avanzo di cassa, pari ad €uro 3.947.811.710,24 e cioè il 22,27% del totale, consiste nel deposito vincolato acceso presso la Tesoreria Statale, derivato, oltre che dagli interessi, dal prezzo conseguito per le dismissioni immobiliari e che tali somme, pertanto, non possono essere prelevate dall'Istituto secondo le ordinarie modalità.

D. Le misure di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio di previsione dell'esercizio 2005 era stato impostato in presenza delle direttive della circolare 35/2004 del Ministero dell'Economia e Finanze, che imponeva agli Enti pubblici un limite di contenimento della crescita previsionale di spesa nella misura del 4,5% rispetto al consuntivo 2003.

Non premettendo nuovamente le riflessioni sulla scarsa significatività dell'esercizio 2003 come parametro, è necessario precisare che l'Istituto non aveva completamente rispettato il vincolo posto della citata circolare, escludendo alcune spese, in quanto costituenti obiettivo primario ed imprescindibile della programmazione in considerazione delle attività da svolgere e delle finalità istituzionali da perseguire.

Dopo la prima variazione, che aveva ricondotto lo stanziamento per l'esercizio e il noleggio delle c.d. "auto blu" ai limiti normativamente determinati, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con il telex n. 54990 del 3 maggio 2005 e la nota n. 114395 del 1/9/2005, invitava l'Istituto a "procedere tempestivamente ad ulteriori riduzioni delle spese di funzionamento ed investimento, tali da riportare il bilancio di previsione 2005" nei limiti di incremento definiti dal sopravvenuto comma 57 della legge 30 dicembre 2004, n. 311.

Con la predisposizione della seconda variazione l'Inpdap riduceva ulteriormente le spese in applicazione del citato art. 1, comma 57, della legge 311/2004 e delle conseguenti direttive di contenimento della spesa pubblica, impartite dal MEF.

Lo sforzo per l'ulteriore contrazione degli stanziamenti consentiva di limitare al 7,8% (invece del 4,5%) l'incremento delle spese 2005 rispetto al 2003, dedotte le

spese istituzionali e obbligatorie, l'investimento nel Fondo Immobiliare Aristotele e il canone obbligatorio FIP.

E con tali criteri di esclusione veniva, per la competenza, composto il novero delle voci di spesa da assoggettare alla norma, di cui vengono indicati i risultati definitivi, che però tengono conto della non approvata, da parte del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, rideterminazione dello stanziamento per acquisto immobili strumentali.

Impegnato 2003 per le voci ritenute soggette al vincolo con incremento del 4,5% (a)	Previsione formulata dall'Inpdap per le medesime voci (b)	Impegni dell'esercizio 2005 per le medesime voci (c)	Impegnato 2003 – Impegnato 2005 (a-c)
462.780.806,90	518.862.408,00	355.442.488,86	**107.338.318,04**

A consuntivo, quindi, il vincolo di finanza appare rispettato, con la premessa di aver ristretto il campo di indagine alle voci maggiormente "discrezionali".

Le motivazioni del minor impegno per le voci assoggettate sono da ricondurre, tra l'altro, alla mancata acquisizione di immobili strumentali, alle minori spese per la loro gestione e manutenzione e alle minori spese per interessi passivi.

La scelta di non computare l'onere sostenuto per il Fondo Aristotele deriva dalla sua qualificazione come mero trascinamento dell'esercizio precedente.

La tabella seguente espone, invece, la situazione della gestione di **cassa**, il cui sottoutilizzo è sorretto dalle medesime motivazioni.

Pagato 2003 per le voci ritenute soggette al vincolo con incremento del 4,5% (a)	Previsione formulata dall'Inpdap per le medesime voci (b)	Pagamenti dell'esercizio 2005 per le medesime voci (c)	Pagato 2003 – Pagato 2005 (a-c)
407.759.145,80	556.007.400,00	326.862.997,99	**80.896.147,81**

E. La situazione dei residui

Durante l'esercizio in disamina sono state mantenute ed accentuate, dopo i corsi di aggiornamento sul nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità ai responsabili dei processi amministrativi e contabili degli Uffici centrali e periferici, l'attenzione e l'azione per la riconduzione dei residui a livelli fisiologici, che avevano prodotto i rilevanti ridimensionamenti dei residui, sia attivi che passivi, deliberati, previe le verifiche del Collegio dei Sindaci, dal Consiglio di Amministrazione per i precedenti consuntivi.

Alla luce di questa premessa si evidenzia l'importante opera di eliminazione di residui passivi dedicati all'acquisto di immobili stratificati nel corso di esercizi anche remoti ma non, o almeno non più, rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali, la eliminazione di residui a livello di Direzione Generale per vetusti contenziosi relativi a materie completamente decentrate e la eliminazione di residui per contributi persistenti da oltre sette anni.

È rilevabile che l'ammontare dei residui al 31/12/2004 costituente quello iniziale al 1° gennaio 2005, già pari, per quelli attivi, a €uro 2.038.678.144,62 e, per quelli passivi, ad €uro 2.679.301.859,52, è stato ridimensionato a seguito del riaccertamento deliberato con il provvedimento del Consiglio di Amministrazione n. 344 del 16 maggio 2006.

Pertanto la consistenza al 1° gennaio 2005 è diminuita delle seguenti entità:

1)	residui attivi iniziali :	- €uro	131.616.145,30;
2)	residui passivi iniziali:	- €uro	87.868.871,87.

Conseguentemente, a seguito degli incassi e dei pagamenti in conto residui contabilizzati nel 2005 nonché, ovviamente, degli accertamenti e degli impegni 2005 non incassati e, rispettivamente, non pagati entro lo stesso esercizio, la **consistenza dei residui al 31 dicembre 2005,** è la seguente:

RESIDUI al 31/12/2005	ATTIVI	PASSIVI
a) anteriori al 2005 :	594.858.463,94	672.303.841,49
b) originati dall'esercizio 2005 :	1.619.778.175,62	2.368.797.738,04
c) in totale :	**2.214.636.639,56**	**3.041.101.579,53**

I residui originati dagli accertamenti e dagli impegni 2005 non riscossi e, rispettivamente, non pagati durante la gestione della competenza dello stesso esercizio 2005, sono così quantificati.

a) Residui attivi: €uro 1.619.778.175,62 presenti soprattutto in parte corrente per 1.235.826.433,30 €uro.

Di questi €uro 1.189.886.143,27 riguardano le entrate contributive e, tra esse, essenzialmente, i contributi ordinari per le pensioni (€uro 1.130.059.420,77).

I restanti 383.951.742,32 €uro sono presenti in misure diversificate in c/capitale (160.712.994,56) e nelle partite di giro per €uro 223.238.747,76.

Tra quelli in c/capitale, sono in rilievo quelli connessi alle alienazioni immobiliari pari a €uro 155.706.786,00. Le partite sospese primeggiano invece tra le partite di giro con €uro 165.639.456,21.

b) Residui passivi: i totali €uro 2.368.797.738,04, riguardano in massima parte, anche se non esclusiva, i versamenti delle ritenute erariali (€uro 1.521.793.106,51) in partite di giro (capitolo 2.4.1.1.01) che peraltro possono definirsi ciclici, posto che sono in linea con quelli dell'esercizio precedente pagati nel 2004 per €uro 1.531.668.533,83.

La consistenza in c/capitale è di 149.899.432,99 €uro, e tra questi si evidenziano €uro 91.475.593,20 relativi a mutui ipotecari edilizi. Quella in parte corrente è pari a €uro 188.956.809,29, costituita per larga misura da acquisti connessi al sistema informativo (€uro 20.064.486,43), dal versamento dei risparmi di gestione allo Stato (€uro 24.389.500,00) e per €uro 50.969.005,24 da componenti del salario accessorio al personale pagato usualmente nell'anno successivo a conclusione delle verifiche con le Organizzazioni Sindacali.

In sintesi può rilevarsi, attraverso i relativi indicatori di bilancio la capacità dell'Istituto di smaltimento dei residui, incrementata, rispetto al 2004, di 13 punti percentuali per quelli attivi e in diminuzione di 15 punti per quelli passivi:

- residui attivi 70,82%;
- residui passivi 74,91%.

1. Andamento annuo delle consistenze dei Residui

I dati rendicontati danno luogo alla rilevabilità della composizione dei suddetti volumi per esercizio di origine, quali si riportano nei quadri che seguono per il solo periodo 2002/2005.

Complessivamente quindi i dati per ogni esercizio considerato sono sinotticamente riassumibili nella tabella che di seguito si riporta.

RESIDUI PER ESERCIZI DI ORIGINE				
TIPOLOGIA	VOLUMI ANNUALI (in miliardi di €uro)			
	2002	2003	2004	2005
ATTIVI	7,609	0,940	1,326	1,620
PASSIVI	1,851	1,949	2,151	2,369

La tabella seguente consente il raffronto tra le consistenze finali complessive di ciascuno dei suddetti esercizi.

CONSISTENZE TOTALI DEI RESIDUI FINE ESERCIZIO				
TIPOLOGIA	VOLUMI ANNUALI (in miliardi di €uro)			
	2002	2003	2004	2005
ATTIVI	11,639	1.529	1,964	2,215
PASSIVI	7,538	5.299	2,679	2,425

Si rileva che il dato 2005 conferma che i residui passivi sono in diminuzione, non tanto a livello di formazione annua, quanto nel livello complessivo totale, dopo la definizione, nell'esercizio 2004, dei debiti con la Banca d'Italia. Tale indicazione conferma una buona capacità dell'Istituto di smaltimento, anche considerando la flessione dell'indicatore specifico.

In ordine ai residui attivi è rilevabile che, dopo la vertiginosa discesa del 2004 per il recepimento del criterio contabile dettato dal Ministero dell'Economia e Finanze in materia di contabilità speciali, c'è una crescita rispetto all'esercizio 2005, dovuta ai contributi e alle alienazioni immobiliari.

2. Consistenza e Classificazione dei Residui Attivi

I residui attivi al 31 dicembre 2005, rilevati pari a €uro 2,215 miliardi, sono stati classificati, come prescrive il Regolamento di Amministrazione e Contabilità,. per grado di esigibilità, in base alle puntualizzazioni degli Uffici, secondo le classificazioni per categorie già utilizzate nei consuntivi precedenti e che sono le seguenti:

1) residui a riscossione certa,
2) residui con dilazione/i di pagamento,
3) residui giudizialmente controversi,
4) residui di dubbia esigibilità,
5) residui di non conveniente esigibilità,
6) residui inesigibili.

Se ne unisce, pertanto, il quadro complessivo per ogni capitolo interessato, sottolineando che tale classificazione di tutti i residui attivi risultanti contabilmente al 31 dicembre 2005 ingloba tra quelli a *riscossione certa*, pari a totali 1.951,61 milioni di €uro, tutti quelli originati dalla competenza di quest'ultimo esercizio, cioè gli accertamenti 2005 non riscossi entro il termine dello stesso anno che risultano pari a totali 1.619,78 milioni di €uro.

La tabella sinottica che segue riepiloga i risultati classificatori per categoria/grado di esigibilità:

Residui attivi al 31/12/2005 (in euro) di cui :	€	2.214.636.639,56
1) residui a riscossione certa	€	1.951.611.591,64
2) residui con dilazione/i di pagamento	€	2.258.788,68
3) residui giudizialmente controversi	€	18.725.660,91
4) residui di dubbia esigibilità	€	237.352.304,10
5) residui di non conveniente esigibilità	€	3.056,72
6) residui inesigibili	€	4.685.237,51

Essi sono distribuiti in n. 67 capitoli di entrata con la ripartizione in parte corrente (n. 49 capitoli) c/capitale (n. 11) e partite di giro (n. 7) per gli importi per ciascuno indicati nell'elenco che segue.

CAPITOLO	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
111101	1.132.581.684,62		15.058,18	16.655.992,76			1.149.252.735,56
111102	51.238.562,99	405,12					51.238.968,11
111103	2.375.748,93						2.375.748,93
111104	2.676.019,81						2.676.019,81
111105	1.727.604,88	448,84		428.885,55			2.156.939,27
111106	4.708.795,09						4.708.795,09
111108			6.386,85				6.386,85
111112	537.801,24		162,92				537.964,16
111114	37.122,41						37.122,41
111115	3.620.955,20		2.271,52				3.623.226,72
111118			963,46				963,46
112101	16.837.759,56						16.837.759,56
112102	16.150,62						16.150,62
112103	59.761,96						59.761,96
112401	368.010,36						368.010,36
112402				10.665.574,21			10.665.574,21
113102	6.700,00						6.700,00
113103	1.806.877,84		66.001,61	540.950,81			2.413.830,26
113201	164.335.308,92	653.659,36	11.105.928,89	120.397.620,78		38.843,89	296.531.361,84
113203	4.720,13		49.219,08			5.081,15	59.020,36
113204	79.282,78	2.381,30	224.452,51	4.127,95		15.239,88	325.484,42
113205	1.419.922,54			3.349,73			1.423.272,27
113206	3.746.653,54	11.170,21	99.490,09	65.010,74		174,04	3.922.498,62
113208	64.647,04	835,46	93,44	1.106,26			66.682,20
113209	30.592,92			34.080,91			64.673,83
113210	10.000,00						10.000,00
113211	2.274,46						2.274,46
113212	35.855,09			16.114,41			51.969,50
113213	14.390,41						14.390,41
113214	5.891.338,75		152.033,57	730.833,09			6.774.205,41
113215	10.483.626,20		1.100.391,39	163.117,31			11.747.134,90
113216	13.256.835,93	93.057,03		387.629,94			13.737.522,90
113301	4.190.819,71	79.296,70	848.525,84	139.501,64		5.818,17	5.263.962,06
113302	719.686,04	316.726,28	37.994,06	30.083,02			1.104.489,40
113303	2.000,00						2.000,00

CAPITOLO	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
113304	3.184,00						3.184,00
113305	1.250.153,55	27.347,63	21.297,22	117.742,10			1.416.540,50
113306	835.669,81						835.669,81
113307	2.126,50						2.126,50
113308	74.209,61			29.490,61			103.700,22
113309	42.129.273,84		1.901.406,41	5.072.630,89		9.482,51	49.112.793,65
113310	4.080.848,20	8.427,38	154.343,84	226.979,38		9,88	4.470.608,68
113311	3.184.539,65		143.307,89	10.995,89			3.338.843,43
113401	904.865,34		170.722,02	35.004,64			1.110.592,00
113402	252.357,11						252.357,11
113403	5.649,27						5.649,27
113406	2.030.768,25	5.773,77		122.060,37			2.158.602,39
113407	83.712,41						83.712,41
113408	112.755,46						112.755,46
121101	155.706.786,00			323.271,03			156.030.057,03
121301				27.305,43			27.305,43
121402	705.515,02	33.804,16	38.261,67	323.649,69			1.101.230,54
121403				11.592,21			11.592,21
121404	221.509,40						221.509,40
121405	60.448,11						60.448,11
121406	36.252,54						36.252,54
121407	761.239,76						761.239,76
122401	3.678.094,13						3.678.094,13
123202	2.323.721,03	5.902,10	2.202,74	50.703,52		16,35	2.382.545,74
123203	66.487,52						66.487,52
141101	370.410,85						370.410,85
141103	43.047,82			882,15			43.929,97
141104	236.149,16			32.515,18			268.664,34
141105	199.113.341,51	1.019.553,34	1.778.384,40	9.830.150,16	3.056,72	23.711,29	211.768.197,42
141106	2.816.415,93		191.001,99	3.335.561,93		4.586.807,66	10.929.787,51
141107	8.004.117,94		615.759,32	67.537.789,81		52,69	76.157.719,76
141108	99.630.431,95						99.630.431,95
TOTALI	1.951.611.591,64	2.258.788,68	18.725.660,91	237.352.304,10	3.056,72	4.685.237,51	2.214.636.639,56

La individuazione per anno di insorgenza fa rilevare che i residui ***a riscossione certa*** comprendono, oltre ai 1.619,78 milioni di €uro del 2005 appena elencati, consistenze annue di entità decrescente dal 2004 (84,20 milioni di €uro) fino al 1997 (1,08 milioni di €uro), come è rilevabile dalle tabelle di rilevazione/classificazione che di seguito si uniscono.

Residui provenienti dall'esercizio 2005

Capitolo	Riscossione certa	Totale
111101	1.130.059.420,77	1.130.059.420,77
111102	51.238.562,99	51.238.562,99
111103	2.375.748,93	2.375.748,93
111104	430.632,88	430.632,88
111105	7.731,37	7.731,37
111106	1.579.938,14	1.579.938,14
111112	537.801,24	537.801,24
111114	37.122,41	37.122,41
111115	3.619.184,54	3.619.184,54
112101	16.805.760,56	16.805.760,56
112102	16.150,62	16.150,62
112103	59.761,96	59.761,96
112401	306.673,28	306.673,28
113102	6.700,00	6.700,00
113103	1.178.385,36	1.178.385,36
113201	13.265.503,37	13.265.503,37
113203	4.040,22	4.040,22
113204	25.043,24	25.043,24
113205	1.412.083,69	1.412.083,69
113206	45.097,61	45.097,61
113208	60.406,99	60.406,99
113210	10.000,00	10.000,00
113211	2.274,46	2.274,46
113212	2.262,35	2.262,35
113213	14.390,41	14.390,41
113214	757.425,44	757.425,44
113215	1.031.160,16	1.031.160,16
113301	3.575.851,10	3.575.851,10
113302	140.367,93	140.367,93
113303	2.000,00	2.000,00
113304	3.184,00	3.184,00
113305	590.059,40	590.059,40
113306	808.951,41	808.951,41
113307	1.868,25	1.868,25
113308	69.044,05	69.044,05
113309	340.348,68	340.348,68
113310	158.553,78	158.553,78
113311	2.583.842,45	2.583.842,45

Residui provenienti dall'esercizio 2005

Capitolo	Riscossione certa	Totale
113401	372.873,24	372.873,24
113402	249.612,61	249.612,61
113403	5.649,27	5.649,27
113406	1.951.251,73	1.951.251,73
113407	83.712,41	83.712,41
121101	155.706.786,00	155.706.786,00
121402	475.362,57	475.362,57
121404	191.134,71	191.134,71
121405	55.750,32	55.750,32
121406	11.994,42	11.994,42
121407	761.239,76	761.239,76
122401	2.602.015,14	2.602.015,14
123202	901.706,47	901.706,47
123203	7.005,17	7.005,17
141101	370.410,85	370.410,85
141103	1.710,18	1.710,18
141104	777,79	777,79
141105	165.639.456,21	165.639.456,21
141106	163.647,49	163.647,49
141107	5.075.775,07	5.075.775,07
141108	51.986.970,17	51.986.970,17
TOTALI	1.619.778.175,62	1.619.778.175,62

Residui provenienti dall'esercizio 2004 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	Totale
111101	2.522.263,85					2.522.263,85
111115	1.770,66					1.770,66
112101	31.999,00					31.999,00
112401	14.792,91					14.792,91
113103	133.258,80		55.580,53	143.259,31		332.098,64
113201	7.748.216,78	620.070,61			35.051,52	8.403.338,91
113204	19.743,98		219.724,50	4.127,95		243.596,43
113206	39.230,25	1.315,36				40.545,61
113208	2.205,80					2.205,80
113214	287.456,16		33.833,56	23.559,42		344.849,14
113215	438.110,67		21.485,02	33.179,74		492.775,43
113216		93.057,03				93.057,03
113301	488.253,11	670	613.819,38			1.102.742,49
113302	30.472,58	25.045,71	1.596,37			57.114,66
113305	179.596,33	2.376,86		9.903,72		191.876,91
113306	26.718,40					26.718,40
113307	258,25					258,25
113308	2.958,15					2.958,15
113309	2.312.199,55					2.312.199,55
113310	1.307.275,75	8.427,38	19.649,42	635,17		1.335.987,72
113311	288.385,91		78.343,32	10.995,89		377.725,12
113401	150.186,74					150.186,74
113402	2.620,24					2.620,24
121402	195.064,57	3.395,08	17.572,25	11.641,62		227.673,52
121404	30.374,69					30.374,69
121405	4.697,79					4.697,79
121406	12.410,83					12.410,83
122401	1.076.078,99					1.076.078,99
123202	7.390,39					7.390,39
123203	3.618,18					3.618,18
141104	41.581,00					41.581,00
141105	18.400.598,12	110.425,94	843.933,49	165.924,20		19.520.881,75
141106	3.995,01		19.072,10	5.385,55		28.452,66
141107	755.133,92		336.584,93	43.880.138,55		44.971.857,40
141108	47.643.461,78					47.643.461,78
Totali	84.202.379,14	864.783,97	2.261.194,87	44.288.751,12	35.051,52	131.652.160,62

Residui provenienti dall'esercizio 2003 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	Totale
111101			15.058,18				15.058,18
111108			6.386,85				6.386,85
111112			162,92				162,92
111115			2.271,52				2.271,52
111118			963,46				963,46
112401	121,88						121,88
113103	495.233,68		10.421,08	397.691,50			903.346,26
113201	12.730.500,57	12.050,12	1.937.108,21	1.720.784,34		77,38	16.400.520,62
113204		2.381,30	20,07				2.401,37
113206	123.962,43		12.935,23	205,91			137.103,57
113208	2.034,25	835,46	93,44	266,19			3.229,34
113209	123,95			34.080,91			34.204,86
113212	268,16						268,16
113214	928.510,30		118.142,11	436.238,87			1.482.891,28
113215	675.826,49		743.810,22	50.732,99			1.470.369,70
113216	7.243.284,49			83.571,11			7.326.855,60
113301	80.421,48	77.476,99	39.988,14	136.373,17			334.259,78
113302	26.872,28	63.775,02					90.647,30
113305	91.729,80	9.911,84	15.547,53	12.835,41			130.024,58
113308				20.000,00			20.000,00
113309	12.626.450,51		741.724,94	137.492,59			13.505.668,04
113310	2.124.860,17		130.986,84	64.883,97			2.320.730,98
113311	312.311,29		64.964,57				377.275,86
113401	287.483,08		109.734,20				397.217,28
113402	124,26						124,26
113406	70.143,98	5.773,77					75.917,75
121402	20.250,58	19.500,74	13.300,36	36.125,61			89.177,29
121406	1.162,02						1.162,02
123202	204.492,81						204.492,81
123203	44.433,84						44.433,84
141103	24.680,12						24.680,12
141104	179.694,98						179.694,98
141105	10.636.387,98	230.223,90	362.652,06	1.590.361,30	36,24		12.819.661,48
141106	407.313,64		171.929,89	2.735.266,17			3.314.509,70
141107	2.173.208,95		279.174,39	23.657.651,26		52,69	26.110.087,29
Totali	51.511.887,97	421.929,14	4.777.376,21	31.114.561,30	36,24	130,07	87.825.920,93

Residui provenienti dall'esercizio 2002 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	Totale
112401	35.445,40					35.445,40
113201	38.061.085,06	21.538,63	3.201.127,99	6.375.118,14	4,54	47.658.874,36
113203	40,06		14.869,50			14.909,56
113204	18					18
113205	2.758,60					2.758,60
113206	192.501,80	9.854,85	45,7	6.679,89		209.082,24
113209	30.468,97					30.468,97
113212	18.181,18					18.181,18
113214	3.917.946,85		57,9	271.034,80		4.189.039,55
113215	8.338.528,88		335.096,15	79.204,58		8.752.829,61
113216	6.013.551,44			304.058,83		6.317.610,27
113301	44.634,13		194.718,32	2.549,02		241.901,47
113302	33.500,10	53.141,04		22.972,55		109.613,69
113305	6.937,23		824,95	71,98		7.834,16
113308	2.207,41			9.490,61		11.698,02
113309	2.274.420,07		151.170,93	2.950.599,41		5.376.190,41
113310	490.158,50		3.707,58	161.460,24	9,88	655.336,20
113401	52.288,77					52.288,77
113406	9.372,54					9.372,54
121101				323.271,03		323.271,03
121402	14.837,30	10.908,34	7.389,06	116.513,50		149.648,20
123202	27.009,69			4.222,87		31.232,56
123203	11.430,33					11.430,33
141104				386,2		386,2
141105	1.562.852,37	85.591,96	45.046,22	1.349.217,69	20.368,88	3.063.077,12
141106	2.241.459,79			594.910,21	4.586.807,66	7.423.177,66
Totali	63.381.634,47	181.034,82	3.954.054,30	12.571.761,55	4.607.190,96	84.695.676,10

Residui provenienti dall'esercizio 2001 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	Totale
111106	79.053,41						79.053,41
112401	10.976,89						10.976,89
113201	34.305.491,28		2.714.857,39	2.767.845,62		656,75	39.788.851,04
113203	639,85		7.645,94				8.285,79
113204			748,86			6.806,53	7.555,39
113205	1.749,24			3.349,73			5.098,97
113206	938.696,52		22.276,46	9.737,69			970.710,67
113208				840,07			840,07
113212	10.593,36						10.593,36
113301	1.659,89	1.149,71		579,45		5.818,17	9.207,22
113302	78.744,35	10.831,92	30.973,97				120.550,24
113305			4.924,74	7.840,64			12.765,38
113309	5.030.769,30		784.886,30	1.359.710,45		2.838,88	7.178.204,93
113401	33.780,24		60.987,82				94.768,06
121402				148.071,78			148.071,78
123202	673.025,52			21.915,84			694.941,36
141104				31.941,40			31.941,40
141105	1.627.103,78	137.188,17	193.621,25	1.721.838,92	312,33	103,04	3.680.167,49
Totali	42.792.283,63	149.169,80	3.820.922,73	6.073.671,59	312,33	16.223,37	52.852.583,45

Residui provenienti dall'esercizio 2000 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	Totale
111101				16.655.992,76			16.655.992,76
111102		405,12					405,12
111105		448,84		535,88			984,72
112402				8.641.094,87			8.641.094,87
113201	28.083.028,83		2.819.983,14	3.263.495,19		150,39	34.166.657,55
113203			26.703,64			5.081,15	31.784,79
113204			3.959,08			8.433,35	12.392,43
113205	3.331,01						3.331,01
113206	1.321.171,61		30.634,37	16.881,10		174,04	1.368.861,12
113212	4.550,04			16.114,41			20.664,45
113302	52.450,67	37.691,06	5.423,72	6.864,58			102.430,03
113305	242.224,37	15.058,93		6.169,64			263.452,94
113309	4.537.675,33		13.624,13	412.382,32		507,35	4.964.189,13
121301				27.305,43			27.305,43
121402				11.297,18			11.297,18
121403				11.592,21			11.592,21
123202	187.572,40		2.202,74	17.123,60		16,35	206.915,09
141104	14.095,39			187,58			14.282,97
141105	234.839,04	55.373,44	5.367,15	50.486,24	675,67	1.650,64	348.392,18
Totali	34.680.938,69	108.977,39	2.907.897,97	29.137.522,99	675,67	16.013,27	66.852.025,98

Residui provenienti dall'esercizio 1999 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	Totale
111104	2.245.386,93					2.245.386,93
111105	1.719.873,51			85.915,44		1.805.788,95
111106	3.049.803,54					3.049.803,54
112402				2.024.479,34		2.024.479,34
113201	22.801.835,07		178.755,02	1.633.411,37	2.903,31	24.616.904,77
113204	34.477,56					34.477,56
113206	1.085.993,32		33.598,33	31.506,15		1.151.097,80
113302	29.912,95	126.241,53				156.154,48
113305	3.948,97					3.948,97
113309	3.218.836,29		12.532,23	196.163,12	6.136,28	3.433.667,92
113408	112.755,46					112.755,46
123202	322.523,75	5.902,10		7.441,21		335.867,06
141105	146.992,22	30.683,79	81.599,70	177.581,75		436.857,46
Totali	34.772.339,57	162.827,42	306.485,28	4.156.498,38	9.039,59	39.407.190,24

Residui provenienti dall'esercizio 1998 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Totale
111105				342.434,23	342.434,23
113201	7.339.647,96		254.097,14	1.015.019,86	8.608.764,96
113302	7.739,35				7.739,35
113305	132.219,79			30.844,89	163.064,68
113309	11.788.574,11		197.467,88	16.283,00	12.002.324,99
113401	8.253,27				8.253,27
121406	10.685,27				10.685,27
141103	16.657,52			882,15	17.539,67
141105	106.263,96	7.400,01		29.440,78	143.104,75
Totali	19.410.041,23	7.400,01	451.565,02	1.434.904,91	21.303.911,17

Residui provenienti dall'esercizio 1997 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Riscossione certa	Dilazioni di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	Totale
113201				103.621.946,26			103.621.946,26
113302	319.625,83			245,89			319.871,72
113305	3.437,66			50.075,82			53.513,48
113401				35.004,64			35.004,64
113406				122.060,37			122.060,37
141105	758.847,83	362.666,13	246.164,53	4.745.299,28	2.032,48	1.588,73	6.116.598,98
Totali	1.081.911,32	362.666,13	246.164,53	108.574.632,26	2.032,48	1.588,73	110.268.995,45

Si osserva che i residui attivi ***con dilazione/i di pagamento***, pari a €uro 2.258.788,68 al 31/12/2005, sono invece tutti di origine anteriore all'esercizio in esame, con preponderante provenienza dall'esercizio 2003 (€uro 421.929,14) e dall'esercizio 2004 (€uro 864.783,97).

In massima parte (€uro 1.019.553,34) riguardano le partite di giro sospese ed in minor misura recuperi in corso per fitti e canoni (€uro 653.659,36 €uro).

I residui attivi invece ***giudizialmente controversi*** certificati al 31/12/2005 in totali €uro 18,73 milioni rimangono soggetti, anche nel tempo, all'esito delle controversie, che appaiono riguardare in massima parte:

- fitti e canoni (cap. 1.1.3.2.01) per €uro 11.105.928,89;
- oneri accessori (cap. 1.1.3.3.09) per €uro 1.901.406,41.

Esigua poi, percentualmente e nel complesso (€uro 3.056,72), la consistenza dei residui attivi di ***non conveniente esigibilità***, rimasti da definire nel 2005 in conformità al vigente Regolamento di amministrazione e contabilità che ne fissa criteri automatici di eliminabilità, in presenza di determinati requisiti.

Nelle dimensioni totali delle ***inesigibilità*** al 31/12/2005 (pari a €uro 4.685.237,51), e che pertanto potranno essere cancellabili nel 2006 in dipendenza di ulteriori verifiche dai Centri di Responsabilità, sollecitati nei corsi di formazione e con l'invio delle singole situazioni per struttura, le più rilevanti (pari a €uro 4.586.807,66) concernono i residui attivi per partite relative agli immobili cartolarizzati.

I residui di ***dubbia esigibilità*** formano la categoria quantitativamente più consistente dopo quelli a riscossione certa e ammontano ad €uro 237.352.304,10.

Essi derivano essenzialmente dal 1997 per il quale risultano pari ad €uro 108.574.632,2600.

E di tale ammontare 1997 la massima parte è costituita da 103,62 milioni di €uro (cap. 1.1.3.2.01) *fitti e canoni.*

Tanto a riprova della necessità di ulteriori sforzi risolutivi da parte dei Centri di Responsabilità Centrali e Periferici.

Quanto infine ai crediti contributivi, dopo l'eliminazione di quelli antecedenti all'esercizio 2000, ne permangono €uro 16 milioni ca. di dubbia esigibilità, già evidenziati dal Collegio dei Sindaci. È da sottolineare che gli Uffici competenti ne hanno al momento escluso una diversa sorte.

F. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La **situazione amministrativa** 2005, diversamente dagli esercizi fino al 2000 nei quali essa era composta in sommatoria delle singole Gestioni unitariamente amministrate, è il risultato – nella unicità di gestione finanziaria introdotta dal 1/1/2001 ex articolo 69 della legge n. 388/2000 – dei totali delle riscossioni e dei pagamenti INPDAP avvenuti nel 2005 in conto competenza ed in conto residui e della situazione, riaccertata, dei residui attivi e passivi prima descritta.

Come si rileva dall'unita tabella dimostrativa compilata a norma del DPR n. 97/2003, l'avanzo di amministrazione conserva una rilevante dimensione nonostante ne venga utilizzata una quota corrispondente al disavanzo dell'anno, poiché incide rilevantemente sulla variazione del risultato di amministrazione dell'esercizio 2005 rispetto al precedente 2004, anche la misura del disavanzo di competenza dello stesso 2005 precedentemente esaminato.

Infatti il risultato d'amministrazione 2005 coincide con la sommatoria dell'avanzo di amministrazione 2004 (€uro 18.922.458.059,24) e del disavanzo di competenza 2005; sommatoria che include, con segno alternato, le eliminazione dei residui attivi e di quelli passivi, come risulta dal quadro che qui si espone.

Avanzo d'amministrazione esercizio 2004	18.997.560.359,24
Variazioni in più residui attivi	
Variazioni in meno residui attivi	-131.616.145,30
Variazioni in più residui passivi	
Variazioni in meno residui passivi	- 87.868.871,87
Disavanzo di competenza 2005	-2.052.401.956,35
Totale	**16.901.411.129,46**

E' inoltre da tener presente che nel risultato complessivo del risultato di amministrazione sono inclusi €uro 47.303.436,25 di minori impegni non adottati a seguito del corrispondente abbattimento previsionale 2002 conseguente alla legge 31/10/2002 n. 246 ed al D.M. 29/11/2002, e appostati nella prescritta parte vincolata, dove si accompagnano alle minori spese della categoria dei beni e dei servizi suscitate dall'applicazione della Legge 191/2004. È opportuno sottolineare la scarsa rilevanza di questi due vincoli rispetto all'avanzo totale, quantificato nella prescritta tabella dimostrativa che segue.

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO			**19.638.184.074,14**
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	62.175.997.025,48	
	IN C/RESIDUI	1.312.203.535,38	**63.488.200.560,86**
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	63.479.379.419,41	
	IN C/RESIDUI	1.919.129.146,16	**65.398.508.565,57**
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			**17.727.876.069,43**
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	594.858.463,94	
	DELL'ESERCIZIO	1.619.778.175,62	**2.214.636.639,56**
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	672.303.841,49	
	DELL'ESERCIZIO	2.368.797.738,04	**3.041.101.579,53**
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			**16.901.411.129,46**

La situazione amministrativa deve tener distinti i fondi non vincolati, da quelli vincolati e dai fondi destinati al finanziamento delle spese in conto capitale, come illustrato nella tabella seguente.

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione rinveniente dall'esercizio 2005 risulta così previstanell'esercizio 2006	
Parte vincolata	
al Trattamento di fine rapporto	109.771.045,00
ai Fondi per rischi ed oneri	423.762.215,00
al Fondo ripristino investimenti	500.612.661,00
per i seguenti altri vincoli:	
Risparmi per contenimento spese esercizio 2002 (Legge n. 246/2002)	47.303.436,25
Risparmi per compensi 10% amministratori da versare allo Stato	451.000,00
Accantonamento stanziamenti di spesa esercizio 2004 (Legge n. 191/2004)	92.706.263,60
Rinnovi contrattuali	10.961.100,00
Copertura disavanzo finanziario esercizio 2006	1.151.266.800,00
Totale parte vincolata	2.336.834.520,85
Parte disponibile	
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2006	14.564.576.608,61
Totale parte disponibile	14.564.576.608,61
Totale Risultato di amministrazione rinveniente dall'esercizio 2005	**16.901.411.129,46**

Il risultato di amministrazione 2005 arresta la tendenza di crescita emersa negli ultimi esercizi di seguito si riportano, a partire da quello del 1998:

1998	avanzo di amministrazione	€uro	1.920,079	milioni
1999	avanzo di amministrazione	€uro	2.780,216	milioni
2000	avanzo di amministrazione	€uro	4.713,677	milioni
2001	avanzo di amministrazione	€uro	8.581,659	milioni
2002	avanzo di amministrazione	€uro	14.019,369	milioni
2003	avanzo di amministrazione	€uro	18.629,925	milioni
2004	avanzo di amministrazione	€uro	18.922,458	milioni
2005	avanzo di amministrazione	€uro	16.901,411	milioni

La flessione dell'avanzo per gli effetti della gestione negativa del 2005 è in ogni caso da valutare alla luce della politica di investimento dell'Istituto, sostanziata dal reimpiego delle somme conseguite con la cartolarizzazione dei crediti e la sottoscrizione del Fondo Immobiliare Aristotele che lasciano prefigurare miglioramenti dell'equilibrio complessivo. In ogni caso, è opportuno considerare che la dinamica principale di un Ente previdenziale, ossia il rapporto tra contributi e prestazioni, non è inferiore all'unità, evidenziando la copertura delle prestazioni con i flussi contributivi complessivi.

Da rimarcare, infine, la composizione qualitativa dell'avanzo di amministrazione, fondato in misura preponderante sulle disponibilità liquide, con conseguente resistenza anche a ipotetici non conseguimenti dei residui attivi.

G. GLI INDICI DI BILANCIO

L'analisi attraverso indici può fornire un valido ausilio per un'immediata lettura e valutazione dei rapporti ritenuti più significativi ed espressivi della realtà dell'Istituto, pur con le inevitabili limitazioni che derivano dalla meccanica applicazione di formule decontestualizzando i valori che ne sono oggetto.

1/a) INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA					
ENTRATE CORRENTI		TRASFERIMENTI CORRENTI			
51.030.272.960,04	-	177.147.213,29	x 100		
51.030.272.960,04				=	99,65

1/b) INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA					
TRASFERIMENTI CORRENTI		ENTRATE CORRENTI			
177.147.213,29	:	51.030.272.960,04	x 100	=	0,35

2) INDICE DI AUTONOMIA CONTRIBUTIVA					
ENTRATE CONTRIBUTIVE		ENTRATE CORRENTI			
50.460.996.797,25	:	51.030.272.960,04	x 100	=	98,88

3) INDICE DI VELOCITA' DI GESTIONE DEL TOTALE DELLE SPESE CORRENTI					
PAGAMENTI SPESE CORRENTI COMPETENZA		INPEGNI SPESE CORRENTI DI COMPETENZA			
51.403.080.323,26	:	51.592.037.132,55	x 100	=	99.63

4) INDICE DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE (Tot. Entrate correnti)					
RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE E ASSIMILAB.		ACCERTAMENTO ENTRATE PROPRIE E ASSIMILAB.			
49.794.446.526,74	:	51.030.272.960,04	x 100	=	97,58

5) INCIDENZA RESIDUI ATTIVI					
RESIDUI ATTIVI ES. COMP.		ACCERTAMENTI ES. DI COMP.			
1.619.778.175,62	:	63.795.775.201,10	x 100	=	2,54

6) INCIDENZA RESIDUI PASSIVI					
RESIDUI PASSIVI ES. COMP.		IMPEGNI ES. DI COMP.			
2.368.797.738,04	:	65.848.177.157,45	x 100	=	3,60

7) SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI					
RESIDUI RISCOSSI-MINORI ACCERTAMENTI		RESIDUI I/I - MAGGIORI ACCERTAMENTI			
1.443.819.680,68	:	2.038.678.144,62	x 100	=	70,82

8) SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI					
RESIDUI PAGATI-MINORI IMPEGNI		RESIDUI 1/1 + MAGGIORI IMPEGNI			
2.006.998.018,03	:	2.679.301.859,52	x 100	=	74,91

9/a) INDICE DELLA CAPACITA' DI SPESA					
TOTALE PAGAMENTI (SULLA COMPETENZA + RESIDUI)		MASSA SPENDIBILE (IMPEGNI SULLA COMPETENZA + RESIDUI ALL'1/1)			
65.398.508.565,57	:	68.527.479.016,97	x 100	=	95,43

9/b) INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI					
TOTALE RESIDUI AL 31/12		MASSA SPENDIBILE (IMPEGNI SULLA COMPETENZA + RESIDUI ALL'1/1)			
3.041.101.579,53	:	68.527.479.016,97	x 100	=	4,44

10/a) INDICE DI AUTOCOPERTURA DELLE SPESE ISTITUZIONALI					
ENTRATE CONTRIBUTIVE ACCERTATE		SPESE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI IMPEGNATE			
50.460.996.797,25	:	50.381.824.480,34	x 100	=	100,16

10/b) INDICE DI CAPACITA' FINANZIARIA CORRENTE					
ENTRATE CORRENTI TOTALI ACCERTATE		SPESE CORRENTI TOTALI IMPEGNATE			
51.030.272.960,04	:	51.592.037.132,55	x 100	=	98,91

10/c) INDICE DI CAPACITA' FINANZIARIA TOTALE					
ENTRATE TOTALI ACCERTATE		SPESE TOTALI IMPEGNATE			
63.795.775.201,10	:	65.848.177.157,45	x 100	=	96,88

L'esame degli indici suesposti rileva una situazione dell'Istituto complessivamente positiva. In particolare, come significativamente positivi, si evidenziano gli indici riferiti all'autonomia finanziaria e per contro di dipendenza finanziaria.

Viceversa, per quanto attiene l'indice di smaltimento dei residui attivi e passivi (sub 7 e 8), il non ancora ottimale risultato è comunque all'attenzione dell'amministrazione che predisporrà interventi mirati alla loro riconduzione a livelli soddisfacenti.

In riferimento alle risultanze degli indici per l'incidenza dei residui attivi/passivi (sub n. 5 e 6) e all'indice di accumulo dei residui passivi (sub 9b), pur riscontrando risultanze sufficientemente positive, si ritiene opportuno porre in essere interventi migliorativi per ricondurli il più possibile ad una percentuale ancora più ridotta.

All'attenzione dell'Istituto sono anche gli indici sub 10, nella loro tripartizione, in quanto evidenziano che le entrate contributive eccedono solo per lo 0,16% le uscite istituzionali (sub 10a), per contro, la capacità finanziaria corrente e totale (sub 10b e 10c) è inferiore all'100% evidenziando maggiori esborsi se rapportati alle entrate sia correnti sia totali.

CONTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

I. PREMESSA

Il conto economico e lo stato patrimoniale dell'esercizio 2005 sono stati predisposti secondo la nuova disciplina prevista dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, deliberato il 16 marzo 2005, informato ai criteri contenuti nel DPR 27 febbraio 2003, n. 97.

I cambiamenti rispetto alla previgente disciplina dettata dal DPR 696 del 1979 consistono non solo nella differente struttura degli schemi, ma soprattutto nella finalità del conto economico di evidenziare i componenti positivi e negativi della gestione secondo un criterio di competenza economica. Infatti, le rilevazioni di natura economica sono guidate da un criterio di competenza diverso da quello finanziario.
Secondo la dottrina i costi, che costituiscono la remunerazione dei fattori produttivi, sono di competenza dell'esercizio nel quale i fattori medesimi sono utilizzati per generare i proventi. Sono considerati di competenza anche quei costi che non genereranno proventi negli esercizi successivi.
I ricavi/proventi sono di competenza quando sono originati da fatti avvenuti nel periodo al quale si riferisce il bilancio d'esercizio.

Pertanto, ai fini di una completa ed esaustiva spiegazione dei criteri usati per la valorizzazione e *contabilizzazione* delle poste di bilancio afferenti lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, appare opportuno evidenziare che nel sistema adottato dall'Istituto il momento contabile convenzionale di rilevazione dei costi e dei riflessi patrimoniali derivanti dagli accadimenti gestionali è identificato in corrispondenza della fase di liquidazione della spese. La riconciliazione fra contabilità finanziaria di tipo autorizzativo tradizionale e contabilità economico - patrimoniale, pertanto, nel sistema INPDAP si realizza all'atto della liquidazione della spesa. La liquidazione è infatti il momento in cui il diritto del creditore viene

comprovato a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti contrattati.

La competenza economico – patrimoniale delle entrate coincide, invece, con l'ammontare degli accertamenti, poiché in questo caso i punti di contatto con la contabilità finanziaria portano ad una sovrapposizione pressoché completa dei proventi con gli accertamenti. I punti di divergenza si sostanziano solamente nei risconti passivi e in eventuali sopravvenienze.

In sintesi, tra le novità rendicontative e gestionali dell'esercizio 2005, in tema di rilevazioni economiche, si ricordano:

- Adozione degli schemi di conto economico e stato patrimoniale previsti dal DPR 97/2003;
- Rilevazione dei costi e dei proventi secondo il criterio di competenza economica e non finanziaria;
- Conseguente rilevazione di ratei, risconti e fatture da ricevere per attribuire all'esercizio costi e proventi inerenti (o per depurarlo da quelli non inerenti), indipendentemente dal momento della loro manifestazione finanziaria;
- Esposizione di quegli impegni per i quali le prestazioni non sono state rese nel corso dell'esercizio e quindi non rappresentativi di equivalenti debiti.
- Consolidamento e informatizzazione degli inventari cartacei (o su procedure stand alone) di sede, con la realizzazione della procedura cespiti;
- Operatività di rilevazioni analitiche che attribuiscono i costi delle risorse umane alle unità organizzative che ne hanno beneficiato, ancorché impegnati e pagati da un unico Ufficio della Direzione Generale.

La situazione economica e quella patrimoniale sono state redatte per l'Inpdap e, analogamente agli anni precedenti, anche per ciascuna delle nove Gestioni amministrate. Tuttavia, la nota integrativa fa riferimento all'INPDAP nel suo insieme, senza commenti specifici per singola gestione. Ovviamente i criteri redazionali e valutativi illustrati per l'INPDAP unitariamente considerato valgono anche per le singole gestioni.

II. Il risultato economico

Il risultato economico dell'esercizio si attesta in territorio negativo, come illustrato dalla seguente tabella che ripartisce la cifra complessiva per singola gestione

Gestione	Risultato economico
Enpas	1.077.030.054,00
Inadel	491.148.037,00
Enpdep	-326.330,00
Cpdel	-2.346.441.061,00
Cpi	-8.515.191,00
Cpug	14.152.589,00
Cps	1.018.737.315,00
Ctps	-1.011.264.161,00
Credito	337.838.307,00
Inpdap	**-427.640.441,00**

Le motivazioni e le dinamiche che hanno concorso a determinare questa perdita di esercizio possono essere illustrate in parallelo con il commento alle singole aree individuate dallo schema di conto economico, che rappresenta in forma scalare i costi e i ricavi della produzione effettuata.

Nella prima area, dedicata alla **gestione caratteristica**, si trova il valore della produzione, costituito come segue:

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	50.460.996.798,00
Altri ricavi e proventi	458.357.911,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	50.919.354.709,00

I proventi e corrispettivi della gestione caratteristica si identificano, in particolare, con le entrate contributive. Gli altri ricavi e proventi si identificano, invece, con i trasferimenti attivi di parte corrente, i fitti, i recuperi di spese di gestione immobili, i ricavi delle prestazioni di servizi e per la gestione del patrimonio immobiliare cartolarizzato, le poste correttive di spese correnti e i ricavi per rette di spese sociali.

Il valore della produzione viene poi confrontato con il costo della produzione, che ammonta per l'esercizio ad €uro 51.414.411.448,00.

La **gestione caratteristica** restituisce un **saldo negativo** per €uro **495.056.739,00**.

Nell'ambito dei costi di produzione, la voce più rilevante è rappresentata dai costi per servizi, pari a €uro 50.887.850.167,00. La principale determinante di quest'ultima voce è data dalle prestazioni istituzionali, pari, secondo i criteri di competenza economica, ad €uro 50.371.537.015,00. È evidente, che al di là dei differenti criteri di competenza, l'intonazione positiva o negativa del risultato d'esercizio è funzione soprattutto del rapporto tra entrate e spese di parte corrente.

Sempre tra i costi della produzione, sono indicati gli oneri per il personale tripartiti tra salari e stipendi, accantonamento annuo per il TFR ed oneri sociali, per complessivi €uro 326.514.322,00. In questi non sono compresi gli oneri per il saldo del compenso incentivante che verrà ascritto alla gestione economica 2006, in quanto tale corresponsione è originata e condizionata dall'esito positivo di verifiche effettuate nel citato esercizio.

Un'altra incisiva voce è costituita dagli ammortamenti delle immobilizzazioni che incidono per €uro 27.617.534,00. Gli ammortamenti

consentono di ripartire in più esercizi i costi d'acquisto di beni c.d. a fecondità ripetuta.

Le *aliquote annue di ammortamento* utilizzate, in linea con quelle fiscali previste dalle apposite tabelle ministeriali sono le seguenti:

Fabbricati da reddito	3%
Fabbricati strumentali	3%
Apparecchiature elaborazione automatica dati, software applicativi e licenze d'uso	20%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	25%
Motomezzi	25%
Altri mezzi di trasporto	25%
Opere d'arte	0%
Fabbricati in corso di costruzione	0%
Altri Beni	12%

In particolare, gli ammortamenti dell'esercizio si riferiscono a:

Impianti attrezzature e macchinari	1.408.620,00
Fabbricati	19.121.169,00
Macchine elaborazione dati e software	2.820.276,00
Mobili e macchine	4.267.469,00
Totale	27.617.534,00

La successiva voce dello schema di bilancio è destinata alle **rimanenze** e non è valorizzata. I costi relativi a materiale di consumo, materiale tecnico e cancelleria sono interamente registrati a conto economico.

Si è scelta, infatti, per ora, la via della rinunzia alla rilevazione delle rimanenze basata sul **principio della non rilevanza** delle consistenze rispetto ai valori globali rappresentati annualmente sul bilancio dell'Istituto.

La scarsa entità delle giacenze e la loro conseguente variazione, del resto, appare, in linea di principio, largamente plausibile in virtù dell'attività tipicamente svolta dall'Istituto, la quale, rende lo stesso del tutto assimilabile ad un'azienda erogatrice di servizi amministrativi.

A conferma di ciò, è utile precisare, inoltre, che lo stesso principio della relativa non rilevanza delle rimanenze risulta adottato anche da altre Pubbliche Amministrazioni quali, ad esempio, l'Agenzia delle Entrate.

Allo stato, peraltro, nonostante sia in corso di sviluppo un progetto per l'implementazione di uno specifico modulo destinato alle rilevazioni ed alla gestione di magazzino da assorbire all'interno "Sistema di autogoverno" già in uso, in Istituto non risulta ancora implementata alcuna procedura atta allo scopo.

Alla luce di tale ultima considerazione, dunque, l'orientamento rivolto alla rinunzia della rilevazione delle rimanenze non appare surrogabile con alcun'altra valida alternativa e sembra, fra l'altro, essere confortato dai <<*Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche*>> dettati dall'ispettorato Generale per le Politiche di Bilancio della Ragioneria Generale dello Stato secondo cui <<la voce **Rimanenze** trova utilizzazione nel caso in cui esista una gestione di magazzino ed il Sistema di contabilità economica tenga conto, nella valorizzazione dei costi sostenuti, delle sue movimentazioni di beni in entrata ed in uscita>>.

Non sono previsti in questa sezione del conto economico **accantonamenti ai fondi per oneri** in relazione ai contenziosi, di cui si illustra la situazione. Le eventuali spese per soccombenza sono attribuite per competenza all'esercizio in cui si manifestano.

Alla data del 31/12/2005 risultano pendenti n. 7.877 casi di contenzioso che possono essere raggruppati per area di competenza seguendo il criterio della materia del contendere e distinti tra loro in attivi e passivi, così come riportato nel quadro sinottico che segue.

CONTENZIOSI IN ESSERE AL 31/12/2005			
AREA	ATTIVO	PASSIVO	COMPLESSIVO DI AREA
CREDITO	7	21	28
PATRIMONIO	572	75	647
PERSONALE	2	63	65
PREVIDENZA	432	6.697	7.129
TRIBUTARIO	-	8	8
Totale complessivo	**1.013**	**6.864**	**7.877**

Come si evince dalla tabella prevalgono notevolmente i casi in cui l'Istituto risulta resistente (n. 6.864) e tra questi di gran lunga superiori sono quelli aventi ad oggetto natura previdenziale (n. 6.697).

All'area definita genericamente come Previdenza appartengono tutti i contenziosi (n. 7.129) aventi sia natura prettamente pensionistica (relativi alle prestazioni istituzionali della cinque Casse Pensioni, tra le quali prevalgono quelle riconducibili alle quattro Casse ex II.PP.), sia natura di trattamento di fine servizio (buonuscita – ivi compresa la riliquidazione - e IPS) e vedono l'Istituto soprattutto come parte resistente (n. 6.697).

Tra i casi attivi, aventi ad oggetto materia patrimoniale, prevalgono grandemente i contenziosi derivanti da locazioni e tra quelli aventi ad oggetto materia creditizia prevalgono, dal lato attivo, quelli riferiti ai mutui ed ai crediti e dal lato passivo quelli per recupero di crediti di diversa natura e per risarcimento danni.

Tra le azioni che vedono il personale dipendente come parte attrice la materia del contendere è relativa soprattutto alla definizione delle mansioni svolte, all'inquadramento in organico e ai concorsi.

Tutti i contenziosi in materia tributaria vedono l'Istituto quale parte resistente e sono relativi ad imposte sui redditi ed all'ICI.

Il **Fondo Garanzia prestiti** è invece alimentato con trattenute in conto capitale sulle somme erogate agli iscritti e pertanto non transita in conto economico, ma movimenta direttamente la corrispondente voce in situazione patrimoniale.

****

La successiva area, quella della **gestione finanziaria**, è intonata positivamente, e riduce per €uro 44.446.998,00 la negatività del risultato economico complessivo.

Afferiscono a questa macro voce del conto economico componenti attive e passive. Le prime sono costituite dagli interessi sui prestiti concessi agli iscritti, al personale e agli enti, dagli interessi bancari e postali, dagli interessi sui titoli in portafoglio e tutti gli altri residuali proventi di natura finanziaria.

Nell'esercizio 2005, sono compresi i **sovrapprezzi** conseguiti per il collocamento del **Fondo Beta** pari a €uro 16 milioni ca.

Le voci passive sono date dagli interessi passivi e legali, di significativo importo.

****

Alla voce successiva sono registrati gli incrementi riportati dal portafoglio di titoli di Stato in gestione dinamica, per un ammontare dell'anno pari a €uro 19,733 milioni. I valori e le tipologie dei titoli sono esposte tra gli inventari. L'apposizione tra le rivalutazioni di questi incrementi è motivata con le particolari caratteristiche della gestione dinamica. L'Istituto non percepisce interessi dei titoli né eventuali guadagni per operazioni di compravendita; tali componenti attive vengono celermente reimpiegate dai gestori ed incrementano il valore complessivo del portafoglio dell'Istituto.

Le ultime voci della struttura scalare sono dedicate, oltre che alle imposte, alle ulteriori componenti della **gestione straordinaria,** positive per €uro 16.184.663.

Tra queste voci sono comprese tutte le movimentazioni derivanti dalle operazioni straordinarie, quali sopravvenienze e oneri e proventi straordinari. Tra cui sono degne di nota:

- Plusvalenze e Minusvalenze per il conferimento di immobili nell'ambito dell'operazione **Patrimonio 1,** completamento del conferimento al FIP; e per le esigue vendite dirette, per totali €uro 91,98 milioni;
- Risultanze, di segno contrastante, del riaccertamento dei residui attivi e passivi. Essi incidono in quanto cancellazioni di debiti e crediti non generate da movimentazioni finanziarie;
- Insussistenze e sopravvenienze di attivo e di passivo, tra cui le perdite su prestiti per decesso dell'iscritto e le movimentazioni per parificazione della consistenza contabile delle immobilizzazioni con i risultati dell'inventario, queste ultime per un ammontare complessivo negativo €uro 1, 04 milioni.

La gestione straordinaria apporta complessivamente al risultato economico un valore positivo di €uro 35,92 milioni.

L'ultima posta che precede il risultato dell'anno consiste nelle imposte. Bisogna precisare che l'Istituto non svolge attività commerciale e pertanto le imposte dirette sono dovute, in particolare, sui redditi prodotti dai fabbricati e dagli interessi attivi sui prestiti, indipendentemente dal segno del risultato economico complessivo.

Le imposte dell'esercizio ammontano a €uro 12,95 milioni.

III. La situazione patrimoniale

Nell'adozione dei **criteri di valutazione** si è fatto riferimento, oltre al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile, alle disposizioni previste nel DPR 97/2003, nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto e nei Principi Contabili stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

In tale contesto, particolare attenzione è stata posta, fra l'altro, sul *principio della coerenza* di cui all'Allegato 1), lett. H) del DPR 97/2003 al fine di assicurare un nesso logico fra tutti gli atti contabili preventivi e consuntivi e far sì che i criteri particolari di valutazione delle singole poste siano coerenti fra loro e tutti strumentali al perseguimento delle finalità assegnate al bilancio.

Attività

La prima voce della situazione patrimoniale è costituita dalle ***Immobilizzazioni***.

Nella rappresentazione delle *immobilizzazioni immateriali*, in particolare, si è fatto riferimento ai criteri di iscrizione e valutazione di cui al *documento n. 24* dei Principi Contabili del CNDC. Esse sono costituite dai software e dalle licenze d'uso e sono indicati tra i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

Il loro valore residuale ammonta ad €uro 21.207.073,00, formato per €uro 32.093.887,00 dai valori di capitalizzazione e per €uro 10.886.814,00 dalle quote già ammortizzate. I valori sono per la prima volta indicati separatamente dalle attrezzature per l'elaborazione dei dati. Nel consuntivo 2004 le voci erano conglobate e la loro distinzione è stata possibile grazie alla rilevazione analitica per cespite delle corrispondenti consistenze.

La posta successiva riguarda le *immobilizzazioni materiali*, per le quali sono stati adottati i criteri fondamentalmente riferibili al Principio Contabile n. 16 del CNDC.

Capofila delle immobilizzazioni materiali è la voce "**terreni e fabbricati**", dove sono compresi gli *immobili (strumentali e a reddito),* iscritti al costo storico incrementato dalla manutenzione straordinaria.

Il valore capitalizzato che ne risulta è rettificato sulla base dei piani di ammortamento che tengono conto della vita tecnica economica e della residua possibilità di utilizzo. Il valore al netto degli ammortamenti è pari ad €uro 671,61 milioni; la quota ammortizzata ammonta ad €uro 284,45.

Alla presente relazione è allegato un elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Istituto, "fotografati" alla data di chiusura dell'esercizio, con esclusione di quelli trasferiti per Decreto nell'operazione Patrimonio 1.

La voce successiva è dedicata agli **impianti e macchinari**, valorizzati per €uro 1.015.063,00 al netto degli ammortamenti. La quota già ammortizzata ammonta ad €uro 34,33 milioni.

L'ultima voce delle immobilizzazioni è **altri beni** dove sono incluse le **opere d'arte** per €uro 1,7 milioni, le apparecchiature **Hardware** con un valore d'iscrizione pari a €uro 61.889.229,00, ammortizzato, quasi interamente, nella misura di €uro 60.877.366,00. L'ultima voce della classe è formata dai **mobili e macchine di ufficio**, con un valore di prima iscrizione pari a €uro 58,16 milioni, ammortizzato per €uro 47,93 milioni, con conseguente valore residuo di €uro 10,23 milioni.

Non sono esposti valori per gli **automezzi di proprietà**, ormai completamente ammortizzati.

L'Istituto dispone di n. 24 auto a noleggio. Il contratto in corso per le autovetture attualmente in uso è stato stipulato a seguito dell'adesione alla convenzione Consip per l'affidamento del servizio di noleggio senza conducente alla Soc. Leasys S.p.A., autorizzata con Determinazione n. 45 del 7 marzo 2005 della Direzione Centrale Patrimonio e Provveditorato – Ufficio II.

La durata globale del contratto di che trattasi è di 4 anni con decorrenza dal 2005.

Il valore globale del contratto è di 593.095,19 Euro (di cui Euro 98.849,20 per IVA al 20%).

Immobilizzazioni finanziarie

I valori mobiliari sono rappresentati al costo storico, come indicato dal Principio contabile n. 20, confermato dalla circolare 32 del 16/10/2002 della RGS.

I valori detenuti dall'Istituto sono iscritti tra le immobilizzazioni per la loro durevolezza. Le partecipazioni in imprese collegate sono rappresentate dalle quote della società FIMIT SGR, Società di Gestione del Risparmio nata nel 1998 per iniziativa di INPDAP e Mediocredito Centrale, all'epoca interamente pubblico, e successivamente privatizzato e inserito nel gruppo bancario CAPITALIA (la capogruppo è subentrata nella titolarità delle azioni di FIMIT SGR), attraverso la quale sono stati realizzati i fondo immobiliari chiusi ad apporto pubblico Alpha Immobiliare e Beta Immobiliare, ai quali l'Istituto ha conferito una significativa porzione del proprio patrimonio immobiliare. L'INPDAP detiene n. 42.000 azioni pari al 38,91% del Capitale sociale, iscritto per €uro 2.169.119,00

Gli **altri titoli** contengono i valori delle quote dei Fondi Aristotele (acquistate nel 2005), Alpha e Beta (quelle che residuano dopo il collocamento), delle azioni Meliorbanca e del

Tipologia	Quantità	Valore di bilancio al costo d'acquisto *
Azioni MELIORBANCA	4.253.700	3.994.278
Azioni FIMIT SGR	42.000	2.169.119
Quote Fondo Immobiliare ALPHA	31.289	78.222.500
Quote Fondo Immobiliare BETA	107.389	107.389.000
Quote Fondo Immobiliare ARISTOTELE	2.520	630.000.000
TOTALI		**821.774.897**

Sono comprese, inoltre, le obbligazioni detenute direttamente dall'Istituto, nell'ambito della c.d. gestione amministrata, di cui alla tabella seguente

TIPOLOGIA	ABI	SCADENZA	VALORE NOMINALE IN EURO AL 31/12/2005	TASSO %		PREZZO D'ACQUISTO IN EURO	RIT. D'ACC.
OBBLIGAZIONI:							
PASCHI OP91/06	27828	01/07/2006	2.563.012,00	V	3,00	2.551.478,00	12,50
PASCHI OF2008	45619	01/01/2008	3.685.436,00	V	3,10	3.679.908,00	12,50
BANCO DI NAPOLI	14815	01/04/2007	943.567,00	F	17,50	943.567,00	ESENTE
Totale			**7.192.015,00**			**7.174.953,00**	

Gli ulteriori titoli che concorrono a determinare il portafoglio complessivo dell'Istituto sono quelli conferiti in gestione dinamica, elencati analiticamente nelle pagine seguenti. La loro iscrizione in bilancio è al costo d'acquisto. Tuttavia, un elemento aggiuntivo per la valutazione della performance dei singoli gestori è costituito dal confronto tra il valore di mercato del portafoglio alla fine e all'inizio dell'esercizio, che si riporta di seguito.

	Valore di mercato Patrimonio conferito (all'inizio dell'esercizio) b	**Valore di mercato Patrimonio conferito (alla fine dell'esercizio) c**	**Risultato di gestione (c-b)**	**Risultato in % (c/b)**
FINECO	191.040.038,75	194.722.875,85	3.682.837,10	1,93
BNL	192.934.553,70	196.393.173,32	3.458.619,62	1,79
MPS	147.610.310,98	150.220.096,80	2.609.785,82	1,77
NEXTRA	145.373.909,39	148.198.695,91	2.824.786,52	1,94
SAN PAOLO	144.216.823,34	146.650.854,17	2.434.030,83	1,69
PIONEER	145.297.157,77	147.691.450,66	2.394.292,89	1,65
TOTALE	966.472.793,93	983.877.146,71	17.404.352,78	1,80

Le ulteriori immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dai **crediti verso altri**, quasi interamente costituiti dalle anticipazioni interne tra casse pensioni (pertanto iscritti anche tra i debiti).

Nei **crediti finanziari diversi**, sono invece inclusi i prestiti e mutui concessi agli iscritti e al personale che ammontano a €uro 3.544,055 milioni.

La successiva aggregazione si riferisce al capitale circolante, dove sono indicati i residui attivi e le disponibilità liquide. I residui attivi sono classificati secondo la natura del debitore e ammontano a €uro 2.332.314.394,00.

Le disponibilità liquide ammontano a €uro 17.727.876.070,00.

Concludono le attività le somme per ratei e risconti attivi, che ammontano complessivamente a €uro 150.240,00. Si riferiscono in larga misura al fitto locali (€uro 72.000 ca.) e ai servizi informatici (€uro 41.000 ca.) .

Passività

La prima voce delle passività è costituita dal **patrimonio netto**, che ammonta alla data del 31/12/2005 ad €uro **20.996.530.555,00**. La quantità proveniente dall'esercizio precedente, pari ad €uro 21.424.170.996,00, si riduce di €uro 427.640.441,00, che costituiscono la perdita dell'esercizio 2005. Pertanto, per effetto della gestione dell'esercizio in esame, il patrimonio posseduto all'inizio dell'anno subisce la decurtazione indicata.

La successiva posta non risulta valorizzata, in quanto i contributi incassati dalla Stato e dalle Regioni per l'attività creditizia ex II.PP. non rappresentano sovvenzioni all'Inpdap, ma agevolazione per i mutuatari che ne beneficiano defalcando le quote da restituire. In corrispondenza del loro conseguimento, vengono pertanto portate a diminuzione delle poste dell'attivo.

La terza parte riguarda i **fondi rischi ed oneri**. In essa è compreso il **fondo per il trattamento di fine servizio** del personale dipendente, che viene alimentato con l'accantonamento annuo. L'ammontare finale è di €uro 102.076.706,00.

Il **fondo rischi** si riferisce invece alla garanzia per i prestiti concessi agli iscritti e al personale, ed è alimentato, con movimento finanziario, tramite le trattenute

effettuate al momento della concessione ed utilizzato in caso di insolvenza. Il suo ammontare è pari ad €uro 679.188.004,00.

La voce successiva del passivo è costituita dai debiti che complessivamente ammontano a €uro 21.822.919.462,00, al lordo delle anticipazioni tra gestioni già citate tra le poste dell'attivo (€uro 17.472 milioni).

Il criterio che sottende l'articolazione dei debiti è la natura del creditore.

Quelli **verso le banche**, pari a €uro 18.148.648,00, riguardano il servizio di bancoposta relativo al pagamento delle pensioni. I debiti verso gli altri fornitori ammontano, invece, ad €uro 88.146.634,00.

Tra le voci più rilevanti, si segnalano i **debiti tributari** per €uro 1.524.661.384,00, per la maggior parte relativi al versamento delle imposte trattenuto in qualità di sostituto e versate nel gennaio 2006.

Inoltre, sono presenti le somme relative alle anticipazioni di cui alla Legge 488/1998, art. 35 comma 5, che ammontano ad €uro 1.394,34 milioni, raffigurate come **debiti verso lo Stato**.

Le passività sono concluse dall'indicazione dei **ratei passivi**, che rappresentano costi a cavallo tra l'esercizio 2005 e quello successivo e che hanno fornito la loro manifestazione finanziaria nel 2006. Essi ammontano a €uro 340.081,00. Tra essi risaltano: i costi per il sistema informativo (€uro 43.355,00), i costi per le spese della gestione degli immobili cartolarizzati (€uro 102.137,00) e non (€uro 41.530,00).

Inpdap

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		50.460.996.798,00		49.762.888.201,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		458.357.911,00		1.392.827.752,00
Totale valore della produzione (A)		**50.919.354.709,00**		**51.155.715.953,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		2.925.655,00		3.662.642,00
7) *per servizi*		50.887.850.167,00		49.178.660.841,00
a) istituzionali	50.371.537.015,00		48.785.420.574,00	
b) trasferimenti	416.679.107,00		331.704.985,00	
c) di funzionamento	99.634.045,00		61.535.282,00	
8) *per godimento beni di terzi*		12.658.590,00		44.491.565,00
9) *per il personale*		326.514.322,00		380.795.565,00
a) salari e stipendi	236.765.566,00		281.508.478,00	
b) oneri sociali	61.079.928,00		68.132.162,00	
c) trattamento di fine rapporto	15.516.400,00		15.524.707,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	13.152.428,00		15.630.218,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		27.617.534,00		39.816.546,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	27.617.534,00		39.816.546,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00		0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		156.845.180,00		126.274.671,00
Totale costi (B)		**51.414.411.448,00**		**49.773.701.830,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(495.056.739,00)**		**1.382.014.123,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		9.512.810,00		9.389.128,00
16) *Altri proventi finanziari:*		117.531.065,00		196.608.934,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	41.249.675,00		50.919.491,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	16.614.109,00		23.063.669,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	59.667.281,00		122.625.774,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(82.596.877,00)		(92.300.294,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**44.446.998,00**		**113.697.768,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		19.733.941,00		148.765,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	19.733.941,00		148.765,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		(11.777.858,00)
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		(11.777.858,00)	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
Totale rettifiche di valore (D)		**19.733.941,00**		**(11.629.093,00)**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		94.291.485,00		69.442.064,00
21) *Oneri straordinari*		(2.726.836,00)		(23.550.585,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		126.338.390,00		39.064.350,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(201.718.376,00)		(23.277.208,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**16.184.663,00**		**61.678.621,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(414.691.137,00)**		**1.545.761.419,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(12.949.304,00)		(94.379.265,00)
Disavanzo Economico		**(427.640.441,00)**		**1.451.382.154,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Enpas

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		4.038.445.550,00		3.822.423.578,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		42.038.133,00		47.498.187,00
Totale valore della produzione (A)		**4.080.483.683,00**		**3.869.921.765,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		247.315,00		309.550,00
7) *per servizi*		2.941.623.302,00		2.701.386.250,00
a) istituzionali	2.831.127.499,00		2.678.988.630,00	
b) trasferimenti	101.140.228,00		16.191.937,00	
c) di funzionamento	9.355.575,00		6.205.683,00	
8) *per godimento beni di terzi*		1.080.832,00		3.785.662,00
9) *per il personale*		27.882.332,00		32.519.943,00
a) salari e stipendi	20.217.788,00		24.040.824,00	
b) oneri sociali	5.216.226,00		5.818.487,00	
c) trattamento di fine rapporto	1.325.100,00		1.325.810,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	1.123.218,00		1.334.822,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		6.750.764,00		7.916.969,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.750.764,00		7.916.969,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		
14) *Oneri diversi di gestione*		15.804.728,00		11.533.619,00
Totale costi (B)		**2.993.389.273,00**		**2.757.451.993,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**1.087.094.410,00**		**1.112.469.772,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		2.292.664,00		0,00
16) *Altri proventi finanziari:*		14.293.389,00		23.085.885,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1.082.270,00		1.174.311,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	3.418.567,00		8.349.636,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	9.792.552,00		13.561.938,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(10.342.128,00)		(9.832.027,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**6.243.925,00**		**13.253.858,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		4.292.959,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	4.292.959,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**4.292.959,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		49.841.750,00
21) *Oneri straordinari*		(2.726.836,00)		(765.424,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		28.493.996,00		10.451.659,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(45.831.427,00)		(4.163.932,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**(20.064.267,00)**		**55.364.053,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**1.077.567.027,00**		**1.181.087.683,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(536.973,00)		(8.197.031,00)
Avanzo Economico		**1.077.030.054,00**		**1.172.890.652,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Inadel

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		1.697.138.356,00		1.725.528.819,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		15.218.037,00		20.046.740,00
Totale valore della produzione (A)		**1.712.356.393,00**		**1.745.575.559,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		86.878,00		108.741,00
7) *per servizi*		1.198.965.896,00		1.394.071.997,00
a) istituzionali	1.189.724.365,00		1.385.626.990,00	
b) trasferimenti	4.970.100,00		4.641.377,00	
c) di funzionamento	4.271.431,00		3.803.630,00	
8) *per godimento beni di terzi*		379.683,00		1.329.857,00
9) *per il personale*		9.944.873,00		11.423.868,00
a) salari e stipendi	7.252.402,00		8.445.255,00	
b) oneri sociali	1.832.398,00		2.043.965,00	
c) trattamento di fine rapporto	465.500,00		465.741,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	394.573,00		468.907,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		2.044.196,00		2.695.337,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.044.196,00		2.695.337,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		
14) *Oneri diversi di gestione*		16.053.459,00		15.454.605,00
Totale costi (B)		**1.227.474.985,00**		**1.425.084.405,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**484.881.408,00**		**320.491.154,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			2.269.916,00	
15) *Proventi da partecipazioni*		2.350.211,00		2.843.382,00
16) *Altri proventi finanziari:*		16.026.897,00		27.959.392,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1.402.561,00		1.478.028,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	4.538.312,00		2.269.916,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00			
d) proventi diversi dai precedenti	10.086.024,00		24.211.448,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(2.886.403,00)		(2.337.854,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**15.490.705,00**		**28.464.920,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		1.952.657,00		97.046,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	1.952.657,00		97.046,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		(1,00)
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		(1,00)	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**1.952.657,00**		**97.045,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		36.054,00		10.090.113,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(756.068,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		30.743.316,00		5.626.570,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(41.576.821,00)		(1.983.581,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**(10.797.451,00)**		**12.977.034,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**491.527.319,00**		**362.030.153,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(379.282,00)		(10.039.788,00)
Avanzo Economico		**491.148.037,00**		**351.990.365,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Enpdep

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		15.998.023,00		17.014.472,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		154.312,00		153.226,00
Totale valore della produzione (A)		**16.152.335,00**		**17.167.698,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		1.158,00		1.450,00
7) *per servizi*		15.147.839,00		14.803.934,00
a) istituzionali	15.078.465,00		14.727.446,00	
b) trasferimenti	33.051,00		34.823,00	
c) di funzionamento	36.323,00		41.665,00	
8) *per godimento beni di terzi*		5.063,00		17.731,00
9) *per il personale*		130.285,00		152.318,00
a) salari e stipendi	94.392,00		112.604,00	
b) oneri sociali	24.432,00		27.253,00	
c) trattamento di fine rapporto	6.200,00		6.210,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	5.261,00		6.251,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		35.094,00		80.827,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	35.094,00		80.827,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		
14) *Oneri diversi di gestione*		450.104,00		82.747,00
Totale costi (B)		**15.769.543,00**		**15.139.007,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**382.792,00**		**2.028.691,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		4.200,00		2.363,00
16) *Altri proventi finanziari:*		581.565,00		354.493,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	32.024,00		52.682,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	361.550,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	187.991,00		301.811,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(62.570,00)		(6.156,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**523.195,00**		**350.700,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		308.389,00		0,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(10.838,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		636.425,00		16.235,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(2.153.766,00)		(4.270,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**(1.208.952,00)**		**1.127,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(302.965,00)**		**2.380.518,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(23.365,00)		(71.296,00)
Disavanzo Economico		**(326.330,00)**		**2.309.222,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Cpdel

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		12.179.647.535,00		12.454.889.262,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		200.500.060,00		309.505.754,00
Totale valore della produzione (A)		**12.380.147.595,00**		**12.764.395.016,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		783.644,00		980.844,00
7) *per servizi*		14.642.496.534,00		14.196.494.960,00
a) istituzionali	14.439.067.376,00		14.014.608.418,00	
b) trasferimenti	176.571.820,00		167.188.408,00	
c) di funzionamento	26.857.338,00		14.698.134,00	
8) *per godimento beni di terzi*		3.424.746,00		11.995.317,00
9) *per il personale*		88.633.443,00		103.043.279,00
a) salari e stipendi	64.347.468,00		76.176.194,00	
b) oneri sociali	16.528.228,00		18.436.563,00	
c) trattamento di fine rapporto	4.198.700,00		4.200.985,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	3.559.047,00		4.229.537,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		13.201.093,00		15.894.625,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	13.201.093,00		15.894.625,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		55.155.003,00		53.223.789,00
Totale costi (B)		**14.803.694.463,00**		**14.381.632.814,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(2.423.546.868,00)**		**(1.617.237.798,00)**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		4.020.027,00		4.914.110,00
16) *Altri proventi finanziari:*		51.196.645,00		95.417.865,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	14.297.630,00		21.870.874,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	5.965.910,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	30.933.105,00		73.546.991,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(19.431.869,00)		(26.484.308,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**35.784.803,00**		**73.847.667,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		978,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		978,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**978,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		88.914.678,00		9.317.636,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(5.508.789,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		43.643.618,00		3.866.581,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(86.378.801,00)		(3.801.005,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**46.179.495,00**		**3.874.423,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		(2.341.582.570,00)		(1.539.514.730,00)
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(4.858.491,00)		(57.419.255,00)
Disavanzo Economico		(2.346.441.061,00)		(1.596.933.985,00)

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Cpi

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		179.965.640,00		189.991.857,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		1.447.072,00		2.737.739,00
Totale valore della produzione (A)		**181.412.712,00**		**192.729.596,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		11.585,00		14.499,00
7) *per servizi*		189.821.037,00		182.476.105,00
a) istituzionali	185.460.681,00		178.146.866,00	
b) trasferimenti	3.997.837,00		4.112.866,00	
c) di funzionamento	362.519,00		216.373,00	
8) *per godimento beni di terzi*		50.626,00		177.314,00
9) *per il personale*		1.303.243,00		1.523.183,00
a) salari e stipendi	944.213,00		1.126.034,00	
b) oneri sociali	244.320,00		272.529,00	
c) trattamento di fine rapporto	62.100,00		62.099,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	52.610,00		62.521,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		46.309,00		101.873,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	46.309,00		101.873,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		1.218.195,00		440.050,00
Totale costi (B)		**192.450.995,00**		**184.733.024,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(11.038.283,00)**		**7.996.572,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		5.880,00		28.492,00
16) *Altri proventi finanziari:*		384.915,00		1.078.494,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	37.374,00		183.275,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	347.541,00		895.219,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(295.106,00)		(326.759,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**95.689,00**		**780.227,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		4.276.992,00		(108.416,00)
21) *Oneri straordinari*		0,00		(1,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		469.048,00		33.579,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(2.238.681,00)		(282.791,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**2.507.359,00**		(357.629,00)
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		(8.435.235,00)		**8.419.170,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(79.956,00)		(397.441,00)
Disavanzo Economico		(8.515.191,00)		**8.021.729,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Cpug

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		52.702.459,00		61.281.215,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		257.268,00		500.759,00
Totale valore della produzione (A)		**52.959.727,00**		**61.781.974,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		1.739,00		2.174,00
7) *per servizi*		38.493.474,00		36.649.136,00
a) istituzionali	38.332.481,00		36.198.956,00	
b) trasferimenti	105.222,00		422.188,00	
c) di funzionamento	55.771,00		27.992,00	
8) *per godimento beni di terzi*		7.594,00		26.597,00
9) *per il personale*		195.427,00		228.478,00
a) salari e stipendi	141.588,00		168.905,00	
b) oneri sociali	36.648,00		40.879,00	
c) trattamento di fine rapporto	9.300,00		9.315,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	7.891,00		9.379,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		7.406,00		10.912,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.406,00		10.912,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		75.252,00		55.872,00
Totale costi (B)		**38.780.892,00**		**36.973.169,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**14.178.835,00**		**24.808.805,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		0,00
16) *Altri proventi finanziari:*		10.178,00		10.706,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00		0,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	10.178,00		10.706,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(34.880,00)		(35.777,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**(24.702,00)**		**(25.071,00)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		
21) *Oneri straordinari*		0,00		(16.267,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		5.085,00		4.176,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(6.453,00)		(291,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		(1.368,00)		(12.382,00)
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**14.152.765,00**		**24.771.352,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(176,00)		(15.255,00)
Avanzo Economico		**14.152.589,00**		**24.756.097,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Cps

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		2.949.297.899,00		2.824.979.184,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		34.535.814,00		28.876.416,00
Totale valore della produzione (A)		**2.983.833.713,00**		**2.853.855.600,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		122.210,00		152.962,00
7) *per servizi*		1.959.657.905,00		1.880.916.140,00
a) istituzionali	1.926.180.156,00		1.849.622.507,00	
b) trasferimenti	29.445.166,00		29.125.551,00	
c) di funzionamento	4.032.583,00		2.168.082,00	
8) *per godimento beni di terzi*		534.088,00		1.870.666,00
9) *per il personale*		13.801.852,00		16.069.572,00
a) salari e stipendi	10.014.448,00		11.879.658,00	
b) oneri sociali	2.577.573,00		2.875.177,00	
c) trattamento di fine rapporto	654.800,00		655.143,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	555.031,00		659.594,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		1.088.561,00		1.810.015,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.088.561,00		1.810.015,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		7.203.510,00		5.480.145,00
Totale costi (B)		**1.982.408.126,00**		**1.906.299.500,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**1.001.425.587,00**		**947.556.100,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		839.828,00		1.600.781,00
16) *Altri proventi finanziari:*		11.352.923,00		26.487.162,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	4.319.563,00		6.639.322,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.329.770,00		12.444.117,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	4.703.590,00		7.403.723,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(4.658.133,00)		(5.519.247,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**7.534.618,00**		**22.568.696,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		13.488.325,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	13.488.325,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		(71.604,00)
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		(71.604,00)	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**13.488.325,00**		**(71.604,00)**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		1.169.823,00		300.981,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(1.130.536,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		14.673.973,00		428.004,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(18.075.441,00)		(623.662,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**(2.231.645,00)**		**(1.025.213,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**1.020.216.885,00**		**969.027.979,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(1.479.570,00)		(3.624.600,00)
Avanzo Economico		**1.018.737.315,00**		**965.403.379,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Ctps

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		28.953.870.909,00		28.299.564.302,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		146.570.122,00		964.739.566,00
Totale valore della produzione (A)		**29.100.441.031,00**		**29.264.303.868,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		1.558.600,00		1.950.815,00
7) *per servizi*		29.824.030.100,00		28.680.181.725,00
a) istituzionali	29.674.583.951,00		28.540.560.668,00	
b) trasferimenti	100.383.937,00		109.987.835,00	
c) di funzionamento	49.062.212,00		29.633.222,00	
8) *per godimento beni di terzi*		6.811.528,00		23.857.648,00
9) *per il personale*		175.307.003,00		204.944.171,00
a) salari e stipendi	127.004.249,00		151.507.862,00	
b) oneri sociali	32.873.217,00		36.668.729,00	
c) trattamento di fine rapporto	8.350.900,00		8.355.397,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	7.078.637,00		8.412.183,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		3.712.924,00		10.117.201,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.712.924,00		10.117.201,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		57.065.733,00		37.234.583,00
Totale costi (B)		**30.068.485.888,00**		**28.958.286.143,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(968.044.857,00)**		**306.017.725,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		0,00
16) *Altri proventi finanziari:*		1.999.905,00		1.174.389,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00		0,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	1.999.905,00		1.174.389,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(44.816.287,00)		(47.673.832,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**(42.816.382,00)**		**(46.499.443,00)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		(414.451,00)		
21) *Oneri straordinari*		0,00		(14.537.482,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		547.140,00		6.378.067,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(535.611,00)		(12.260.102,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**(402.922,00)**		**(20.489.517,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(1.011.264.161,00)**		**239.028.765,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		0,00		(13.684.047,00)
Disavanzo Economico		**(1.011.264.161,00)**		**225.344.718,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Credito

CONTO ECONOMICO	Anno 2005		Anno 2004	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		393.930.427,00		367.215.512,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		17.637.093,00		18.769.365,00
Totale valore della produzione (A)		**411.567.520,00**		**385.984.877,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		112.526,00		141.607,00
7) *per servizi*		77.614.080,00		91.680.594,00
a) istituzionali	71.982.041,00		86.940.093,00	
b) trasferimenti	31.746,00		0,00	
c) di funzionamento	5.600.293,00		4.740.501,00	
8) *per godimento beni di terzi*		364.430,00		1.430.773,00
9) *per il personale*		9.315.864,00		10.890.753,00
a) salari e stipendi	6.749.018,00		8.051.142,00	
b) oneri sociali	1.746.886,00		1.948.580,00	
c) trattamento di fine rapporto	443.800,00		444.007,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	376.160,00		447.024,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		731.187,00		1.188.787,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	731.187,00		1.188.787,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		0,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		3.819.196,00		2.769.261,00
Totale costi (B)		**91.957.283,00**		**108.101.775,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**319.610.237,00**		**277.883.102,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		0,00
16) *Altri proventi finanziari:*		21.684.648,00		21.040.548,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	20.078.253,00		19.520.999,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	1.606.395,00		1.519.549,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(69.501,00)		(84.334,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**21.615.147,00**		**20.956.214,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		50.741,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		50.741,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		(11.706.253,00)
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		(11.706.253,00)	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**(11.655.512,00)**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		0,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(775.180,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		7.125.789,00		12.259.479,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(4.921.375,00)		(137.574,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**2.204.414,00**		**11.346.725,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**343.429.798,00**		**298.530.529,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		(5.591.491,00)		(930.552,00)
Avanzo Economico		**337.838.307,00**		**297.599.977,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**50.460.996.798,00**	**49.762.888.201,00**	**698.108.597,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**50.460.996.798,00**	**49.762.888.201,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(50.903.434.412,00)	(49.226.815.048,00)	(1.676.619.364,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(442.437.614,00)**	**536.073.153,00**	
Costo del lavoro	(326.514.322,00)	(380.795.565,00)	54.281.243,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(768.951.936,00)**	**155.277.588,00**	
Ammortamenti	(27.617.534,00)	(39.816.546,00)	12.199.012,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	301.512.731,00	1.266.553.081,00	(965.040.350,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(495.056.739,00)**	**1.382.014.123,00**	
Proventi ed oneri finanziari	44.446.998,00	113.697.768,00	(69.250.770,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	19.733.941,00	(11.629.093,00)	31.363.034,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(430.875.800,00)**	**1.484.082.798,00**	
Proventi ed oneri straordinari	16.184.663,00	61.678.621,00	(45.493.958,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(414.691.137,00)**	**1.545.761.419,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(12.949.304,00)	(94.379.265,00)	81.429.961,00
H. UTILE	**(427.640.441,00)**	**1.451.382.154,00**	**(1.879.022.595,00)**

ENPAS

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Consuntivo 2005

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**4.038.445.550,00**	**3.822.423.578,00**	**216.021.972,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**4.038.445.550,00**	**3.822.423.578,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(2.942.951.449,00)	(2.705.481.462,00)	(237.469.987,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**1.095.494.101,00**	**1.116.942.116,00**	
Costo del lavoro	(27.882.332,00)	(32.519.943,00)	4.637.611,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.067.611.769,00**	**1.084.422.173,00**	
Ammortamenti	(6.750.764,00)	(7.916.969,00)	1.166.205,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	26.233.405,00	35.964.568,00	(9.731.163,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**1.087.094.410,00**	**1.112.469.772,00**	
Proventi ed oneri finanziari	6.243.925,00	13.253.858,00	(7.009.933,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	4.292.959,00	0,00	4.292.959,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**1.097.631.294,00**	**1.125.723.630,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(20.064.267,00)	55.364.053,00	(75.428.320,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.077.567.027,00**	**1.181.087.683,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(536.973,00)	(8.197.031,00)	7.660.058,00
H. UTILE	**1.077.030.054,00**	**1.172.890.652,00**	**(95.860.598,00)**

INADEL

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Consuntivo 2005

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**1.697.138.356,00**	**1.725.528.819,00**	**(28.390.463,00)**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**1.697.138.356,00**	**1.725.528.819,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(1.199.432.457,00)	(1.395.510.595,00)	196.078.138,00
C. VALORE AGGIUNTO	**497.705.899,00**	**330.018.224,00**	
Costo del lavoro	(9.944.873,00)	(11.423.868,00)	1.478.995,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**487.761.026,00**	**318.594.356,00**	
Ammortamenti	(2.044.196,00)	(2.695.337,00)	651.141,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	(835.422,00)	4.592.135,00	(5.427.557,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**484.881.408,00**	**320.491.154,00**	
Proventi ed oneri finanziari	15.490.705,00	28.464.920,00	(12.974.215,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.952.657,00	97.045,00	1.855.612,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**502.324.770,00**	**349.053.119,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(10.797.451,00)	12.977.034,00	(23.774.485,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**491.527.319,00**	**362.030.153,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(379.282,00)	(10.039.788,00)	9.660.506,00
H. UTILE	**491.148.037,00**	**351.990.365,00**	**139.157.672,00**

ENPDEP

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Consuntivo 2005

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**15.998.023,00**	**17.014.472,00**	**(1.016.449,00)**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**15.998.023,00**	**17.014.472,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(15.154.060,00)	(14.823.115,00)	(330.945,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**843.963,00**	**2.191.357,00**	
Costo del lavoro	(130.285,00)	(152.318,00)	22.033,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**713.678,00**	**2.039.039,00**	
Ammortamenti	(35.094,00)	(80.827,00)	45.733,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	(295.792,00)	70.479,00	(366.271,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**382.792,00**	**2.028.691,00**	
Proventi ed oneri finanziari	523.195,00	350.700,00	172.495,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**905.987,00**	**2.379.391,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(1.208.952,00)	1.127,00	(1.210.079,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(302.965,00)**	**2.380.518,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(23.365,00)	(71.296,00)	47.931,00
H. UTILE	**(326.330,00)**	**2.309.222,00**	**(2.635.552,00)**

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**12.179.647.535,00**	**12.454.889.262,00**	**(275.241.727,00)**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**12.179.647.535,00**	**12.454.889.262,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(14.646.704.924,00)	(14.209.471.121,00)	(437.233.803,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(2.467.057.389,00)**	**(1.754.581.859,00)**	
Costo del lavoro	(88.633.443,00)	(103.043.279,00)	14.409.836,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(2.555.690.832,00)**	**(1.857.625.138,00)**	
Ammortamenti	(13.201.093,00)	(15.894.625,00)	2.693.532,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	145.345.057,00	256.281.965,00	(110.936.908,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(2.423.546.868,00)**	**(1.617.237.798,00)**	
Proventi ed oneri finanziari	35.784.803,00	73.847.667,00	(38.062.864,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	978,00	(978,00)
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(2.387.762.065,00)**	**(1.543.389.153,00)**	
Proventi ed oneri straordinari	46.179.495,00	3.874.423,00	42.305.072,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(2.341.582.570,00)**	**(1.539.514.730,00)**	
Imposte sul reddito di esercizio	(4.858.491,00)	(57.419.255,00)	52.560.764,00
H. UTILE	**(2.346.441.061,00)**	**(1.596.933.985,00)**	**(749.507.076,00)**

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**179.965.640,00**	**189.991.857,00**	**(10.026.217,00)**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**179.965.640,00**	**189.991.857,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(189.883.248,00)	(182.667.918,00)	(7.215.330,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(9.917.608,00)**	**7.323.939,00**	
Costo del lavoro	(1.303.243,00)	(1.523.183,00)	219.940,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(11.220.851,00)**	**5.800.756,00**	
Ammortamenti	(46.309,00)	(101.873,00)	55.564,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	228.877,00	2.297.689,00	(2.068.812,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(11.038.283,00)**	**7.996.572,00**	
Proventi ed oneri finanziari	95.689,00	780.227,00	(684.538,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(10.942.594,00)**	**8.776.799,00**	
Proventi ed oneri straordinari	2.507.359,00	(357.629,00)	2.864.988,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(8.435.235,00)**	**8.419.170,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(79.956,00)	(397.441,00)	317.485,00
H. UTILE	**(8.515.191,00)**	**8.021.729,00**	**(16.536.920,00)**

CPUG

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Consuntivo 2005

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**52.702.459,00**	**61.281.215,00**	**(8.578.756,00)**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**52.702.459,00**	**61.281.215,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(38.502.807,00)	(36.677.907,00)	(1.824.900,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**14.199.652,00**	**24.603.308,00**	
Costo del lavoro	(195.427,00)	(228.478,00)	33.051,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**14.004.225,00**	**24.374.830,00**	
Ammortamenti	(7.406,00)	(10.912,00)	3.506,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	182.016,00	444.887,00	(262.871,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**14.178.835,00**	**24.808.805,00**	
Proventi ed oneri finanziari	(24.702,00)	(25.071,00)	369,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**14.154.133,00**	**24.783.734,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(1.368,00)	(12.382,00)	11.014,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**14.152.765,00**	**24.771.352,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(176,00)	(15.255,00)	15.079,00
H. UTILE	**14.152.589,00**	**24.756.097,00**	**(10.603.508,00)**

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**2.949.297.899,00**	**2.824.979.184,00**	**124.318.715,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**2.949.297.899,00**	**2.824.979.184,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(1.960.314.203,00)	(1.882.939.768,00)	(77.374.435,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**988.983.696,00**	**942.039.416,00**	
Costo del lavoro	(13.801.852,00)	(16.069.572,00)	2.267.720,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**975.181.844,00**	**925.969.844,00**	
Ammortamenti	(1.088.561,00)	(1.810.015,00)	721.454,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	27.332.304,00	23.396.271,00	3.936.033,00
E. RISULTATO OPERATIVO	**1.001.425.587,00**	**947.556.100,00**	
Proventi ed oneri finanziari	7.534.618,00	22.568.696,00	(15.034.078,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	13.488.325,00	(71.604,00)	13.559.929,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**1.022.448.530,00**	**970.053.192,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(2.231.645,00)	(1.025.213,00)	(1.206.432,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.020.216.885,00**	**969.027.979,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(1.479.570,00)	(3.624.600,00)	2.145.030,00
H. UTILE	**1.018.737.315,00**	**965.403.379,00**	**53.333.936,00**

CTPS

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

Consuntivo 2005

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**28.953.870.909,00**	**28.299.564.302,00**	**654.306.607,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**28.953.870.909,00**	**28.299.564.302,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(29.832.400.228,00)	(28.705.990.188,00)	(1.126.410.040,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(878.529.319,00)**	**(406.425.886,00)**	
Costo del lavoro	(175.307.003,00)	(204.944.171,00)	29.637.168,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(1.053.836.322,00)**	**(611.370.057,00)**	
Ammortamenti	(3.712.924,00)	(10.117.201,00)	6.404.277,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	89.504.389,00	927.504.983,00	(838.000.594,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(968.044.857,00)**	**306.017.725,00**	
Proventi ed oneri finanziari	(42.816.382,00)	(46.499.443,00)	3.683.061,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(1.010.861.239,00)**	**259.518.282,00**	
Proventi ed oneri straordinari	(402.922,00)	(20.489.517,00)	20.086.595,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(1.011.264.161,00)**	**239.028.765,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	0,00	(13.684.047,00)	13.684.047,00
H. UTILE	**(1.011.264.161,00)**	**225.344.718,00**	**(1.236.608.879,00)**

	ANNO 2005	ANNO 2004	+ o -
A. RICAVI	**393.930.427,00**	**367.215.512,00**	**26.714.915,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**393.930.427,00**	**367.215.512,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(78.091.036,00)	(93.252.974,00)	15.161.938,00
C. VALORE AGGIUNTO	**315.839.391,00**	**273.962.538,00**	
Costo del lavoro	(9.315.864,00)	(10.890.753,00)	1.574.889,00
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**306.523.527,00**	**263.071.785,00**	
Ammortamenti	(731.187,00)	(1.188.787,00)	457.600,00
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00
Saldo proventi ed oneri diversi	13.817.897,00	16.000.104,00	(2.182.207,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**319.610.237,00**	**277.883.102,00**	
Proventi ed oneri finanziari	21.615.147,00	20.956.214,00	658.933,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	(11.655.512,00)	11.655.512,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**341.225.384,00**	**287.183.804,00**	
Proventi ed oneri straordinari	2.204.414,00	11.346.725,00	(9.142.311,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**343.429.798,00**	**298.530.529,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	(5.591.491,00)	(930.552,00)	(4.660.939,00)
H. UTILE	**337.838.307,00**	**297.599.977,00**	**40.238.330,00**

Inpdap | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21.207.073,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	21.207.073,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	671.609.745,00	808.994.413,00
2) Impianti e macchinari	1.015.063,00	1.442.040,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	12.957.235,00	29.340.944,00
Totale	685.582.043,00	839.777.397,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	2.169.119,00	2.169.119,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	2.169.119,00	2.169.119,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	17.473.400.070,00	13.360.163.091,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	17.473.400.070,00	13.360.163.091,00
3) Altri titoli	1.814.300.866,00	1.329.636.217,00
4) Crediti finanziari diversi	3.544.054.933,00	2.438.017.746,00
Totale	22.833.924.988,00	17.129.986.173,00
Totale Immobilizzazioni (B)	23.540.714.104,00	17.969.763.570,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Inpdap — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	479.408.897,00	536.025.815,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	1.223.308.003,00	1.091.564.770,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	27.947.256,00	56.543.224,00
4-bis) Crediti tributari	370.412,00	46.172,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	601.279.826,00	472.175.917,00
Totale	2.332.314.394,00	2.156.355.898,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	17.727.876.070,00	19.638.184.075,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	17.727.876.070,00	19.638.184.075,00
Totale attivo circolante (C)	20.060.190.464,00	21.794.539.973,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	5.291,00	0,00
2) Risconti attivi	144.949,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	150.240,00	0,00
Totale attivo	43.601.054.808,00	39.764.303.543,00

Inpdap | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	21.424.170.996,00	21.424.170.996,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-427.640.441,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	20.996.530.555,00	21.424.170.996,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	102.076.706,00	94.252.545,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	679.188.004,00	654.676.416,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	781.264.710,00	748.928.961,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	18.148.648,00	32.399.710,00
3) verso altri finanziatori	39.959.561,00	39.959.561,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	88.146.634,00	159.937.989,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	1.524.661.384,00	1.534.529.628,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.932.236,00	9.428.096,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	16.053.451,00	21.116.203,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.394.340.216,00	1.394.340.216,00
12) debiti diversi	18.738.677.332,00	14.399.492.183,00

Inpdap | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	21.822.919.462,00	17.591.203.586,00
Totale Debiti (E)	21.822.919.462,00	17.591.203.586,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	340.081,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	340.081,00	0,00
Totale passivo e netto	43.601.054.808,00	39.764.303.543,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	118.232.734,00
In parte corrente	161.269.056,00
Totale	279.501.790,00

Enpas | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.811.084,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	1.811.084,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	216.590.226,00	255.149.363,00
2) Impianti e macchinari	161.001,00	152.053,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	1.254.240,00	3.030.578,00
Totale	218.005.467,00	258.331.994,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	422.544,00	422.544,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	422.544,00	422.544,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	3.076.435.275,00	1.571.844.072,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	3.076.435.275,00	1.571.844.072,00
3) Altri titoli	500.050.478,00	320.723.299,00
4) Crediti finanziari diversi	36.604.674,00	33.933.696,00
Totale	3.613.512.971,00	1.926.923.611,00
Totale Immobilizzazioni (B)	3.833.329.522,00	2.185.255.605,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Enpas — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	74.223.890,00	86.199.548,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	52.977.500,00	32.124.415,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	65.485,00	6.281.341,00
4-bis) Crediti tributari	235.497,00	4.671,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	127.107.243,00	199.187.225,00
Totale	254.609.615,00	323.797.200,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	3.031.663.830,00	3.569.930.908,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	3.031.663.830,00	3.569.930.908,00
Totale attivo circolante (C)	3.286.273.445,00	3.893.728.108,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	827,00	0,00
2) Risconti attivi	12.299,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	13.126,00	0,00
Totale attivo	7.119.616.093,00	6.078.983.713,00

Enpas | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	5.894.351.888,00	5.894.351.888,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	1.077.030.054,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	6.971.381.942,00	5.894.351.888,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	15.223.509,00	14.555.326,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	483.461,00	450.811,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	15.706.970,00	15.006.137,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	146.648,00	84.211,00
3) verso altri finanziatori	18.830,00	18.830,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	11.515.098,00	33.483.716,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	30.975.743,00	22.217.443,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	250.413,00	805.159,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	1.791.072,00	55.042,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	87.800.796,00	112.961.287,00

Enpas | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	132.498.600,00	169.625.688,00
Totale Debiti (E)	132.498.600,00	169.625.688,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	28.581,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	28.581,00	0,00
Totale passivo e netto	7.119.616.093,00	6.078.983.713,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	8.561.898,00
In parte corrente	16.928.224,00
Totale	25.490.122,00

Inadel | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	636.212,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	636.212,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	51.278.553,00	70.826.045,00
2) Impianti e macchinari	32.913,00	12.746,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	499.931,00	1.075.463,00
Totale	51.811.397,00	71.914.254,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	481.978,00	481.978,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	481.978,00	481.978,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	2.245.802.763,00	91.361,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	2.245.802.763,00	91.361,00
3) Altri titoli	379.848.538,00	213.184.381,00
4) Crediti finanziari diversi	71.190.238,00	62.168.949,00
Totale	2.697.323.517,00	275.926.669,00
Totale Immobilizzazioni (B)	2.749.771.126,00	347.840.923,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Inadel — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	101.808.324,00	107.519.895,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	5.211.761,00	21.771.192,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	174.486,00	162.382,00
4-bis) Crediti tributari	2.762,00	931,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	42.970.927,00	49.343.069,00
Totale	150.168.260,00	178.797.469,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	2.710.583.266,00	4.727.426.804,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	2.710.583.266,00	4.727.426.804,00
Totale attivo circolante (C)	2.860.751.526,00	4.906.224.273,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	2.646,00	0,00
2) Risconti attivi	4.320,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	6.966,00	0,00
Totale attivo	5.610.529.618,00	5.254.065.196,00

Inadel — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	5.025.125.534,00	5.025.125.534,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	491.148.037,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	5.516.273.571,00	5.025.125.534,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	23.683.226,00	23.448.493,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	324.635,00	298.291,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	24.007.861,00	23.746.784,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	45.480,00	22.016,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	4.172.211,00	22.059.376,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	6.941.143,00	8.573.456,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	87.967,00	282.843,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	5.937,00	9.517,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	58.946.960,00	174.245.670,00

Inadel — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	70.199.698,00	205.192.878,00
Totale Debiti (E)	70.199.698,00	205.192.878,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	48.488,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	48.488,00	0,00
Totale passivo e netto	5.610.529.618,00	5.254.065.196,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	2.444.966,00
In parte corrente	5.042.780,00
Totale	7.487.746,00

Enpdep — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	8.483,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	8.483,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	0,00	1.643.216,00
2) Impianti e macchinari	706,00	621,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	17.233,00	39.217,00
Totale	17.939,00	1.683.054,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	5.423,00	5.423,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	5.423,00	5.423,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	9.896.596,00	1.271.602,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	9.896.596,00	1.271.602,00
3) Altri titoli	2.435.172,00	6.113.634,00
4) Crediti finanziari diversi	1.463.775,00	1.715.354,00
Totale	13.800.966,00	9.106.013,00
Totale Immobilizzazioni (B)	13.827.388,00	10.789.067,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Enpdep — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	1.546.213,00	1.642.552,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	2.412.871,00	2.258.915,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	22,00	6,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	3.113.927,00	2.554.221,00
Totale	7.073.033,00	6.455.694,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	19.693.990,00	23.670.258,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	19.693.990,00	23.670.258,00
Totale attivo circolante (C)	26.767.023,00	30.125.952,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	57,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	57,00	0,00
Totale attivo	40.594.468,00	40.915.019,00

Enpdep Situazione Patrimoniale Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	27.543.364,00	27.543.364,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-326.330,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	27.217.034,00	27.543.364,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	8.668.421,00	8.665.297,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	15.247,00	30.118,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	8.683.668,00	8.695.415,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	212,00	34,00
3) verso altri finanziatori	360.193,00	360.193,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	25.588,00	28.345,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	313.426,00	352.599,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.173,00	3.771,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	3.993.073,00	3.931.298,00

Enpdep — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	4.693.665,00	4.676.240,00
Totale Debiti (E)	4.693.665,00	4.676.240,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	101,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	101,00	0,00
Totale passivo e netto	40.594.468,00	40.915.019,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	19.815,00
In parte corrente	62.515,00
Totale	82.330,00

Cpdel | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	7.310.574,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	7.310.574,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	373.407.637,00	443.259.880,00
2) Impianti e macchinari	210.610,00	225.077,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	4.295.414,00	10.617.795,00
Totale	377.913.661,00	454.102.752,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	739.670,00	739.670,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	739.670,00	739.670,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	59.981,00	54.998,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	59.981,00	54.998,00
3) Altri titoli	74.212.388,00	133.914.389,00
4) Crediti finanziari diversi	595.914.324,00	622.783.863,00
Totale	670.926.363,00	757.492.920,00
Totale Immobilizzazioni (B)	1.056.150.598,00	1.211.595.672,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Cpdel | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	164.478.373,00	186.496.451,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	34.535.054,00	64.082.611,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	26.330.136,00	40.379.822,00
4-bis) Crediti tributari	38.077,00	17.359,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	161.186.313,00	51.440.690,00
Totale	386.567.953,00	342.416.933,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	3.349.725.334,00	3.241.811.859,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	3.349.725.334,00	3.241.811.859,00
Totale attivo circolante (C)	3.736.293.287,00	3.584.228.792,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	246,00	0,00
2) Risconti attivi	38.977,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	39.223,00	0,00
Totale attivo	4.792.483.108,00	4.795.824.464,00

Cpdel | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	-9.247.485.620,00	-9.247.485.620,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-2.346.441.061,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	-11.593.926.681,00	-9.247.485.620,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	24.298.489,00	22.181.309,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	40.961.135,00	40.951.900,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	65.259.624,00	63.133.209,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	8.389.002,00	14.863.174,00
3) verso altri finanziatori	33.032.581,00	33.032.581,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	33.882.768,00	60.905.465,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	420.569.150,00	418.441.544,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	793.463,00	2.551.243,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	2.447,00	6.966,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.394.340.216,00	1.394.340.216,00
12) debiti diversi	14.430.067.676,00	12.056.035.686,00

Cpdel | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	16.321.077.303,00	13.980.176.875,00
Totale Debiti (E)	16.321.077.303,00	13.980.176.875,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	72.862,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	72.862,00	0,00
Totale passivo e netto	4.792.483.108,00	4.795.824.464,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	13.375.092,00
In parte corrente	39.521.295,00
Totale	52.896.387,00

Cpi | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	84.828,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	84.828,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	202.216,00	1.590.741,00
2) Impianti e macchinari	3.113,00	2.655,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	67.863,00	143.330,00
Totale	273.192,00	1.736.726,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	7.592,00	7.592,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	7.592,00	7.592,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	9.657.870,00	5.069.029,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	9.657.870,00	5.069.029,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	741.592,00	887.933,00
Totale	10.407.054,00	5.964.554,00
Totale Immobilizzazioni (B)	10.765.074,00	7.701.280,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Cpi — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	3.044.580,00	3.201.871,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	90.515,00	1.855.187,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	207.264,00	333.421,00
4-bis) Crediti tributari	410,00	253,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	6.102.894,00	312.093,00
Totale	9.445.663,00	5.702.825,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	71.537.538,00	86.770.512,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	71.537.538,00	86.770.512,00
Totale attivo circolante (C)	80.983.201,00	92.473.337,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	19,00	0,00
2) Risconti attivi	576,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	595,00	0,00
Totale attivo	91.748.870,00	100.174.617,00

Cpi | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	88.895.033,00	88.895.033,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-8.515.191,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	80.379.842,00	88.895.033,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	584.807,00	553.476,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	610.239,00	610.239,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	1.195.046,00	1.163.715,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	37.819,00	90.356,00
3) verso altri finanziatori	277.662,00	277.662,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	371.658,00	372.199,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	5.229.595,00	5.171.299,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	11.729,00	37.712,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	4.244.485,00	4.166.641,00

Cpi — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	10.172.948,00	10.115.869,00
Totale Debiti (E)	10.172.948,00	10.115.869,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	1.034,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	1.034,00	0,00
Totale passivo e netto	91.748.870,00	100.174.617,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	197.698,00
In parte corrente	618.353,00
Totale	816.051,00

Cpug | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	12.724,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	12.724,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	467,00	18,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	10.704,00	23.651,00
Totale	11.171,00	23.669,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	0,00	0,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	376,00	361,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	376,00	361,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00
Totale	376,00	361,00
Totale Immobilizzazioni (B)	24.271,00	24.030,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Cpug | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	77.746,00	81.363,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	30.321.282,00	29.400.357,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	46.730,00	33.954,00
4-bis) Crediti tributari	354,00	35,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	30.693,00	27.681,00
Totale	30.476.805,00	29.543.390,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	28.034.304,00	14.487.474,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	28.034.304,00	14.487.474,00
Totale attivo circolante (C)	58.511.109,00	44.030.864,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	8,00	0,00
2) Risconti attivi	87,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	95,00	0,00
Totale attivo	58.535.475,00	44.054.894,00

Cpug | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	41.452.178,00	41.452.178,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	14.152.589,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	55.604.767,00	41.452.178,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	100.464,00	95.779,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	40.529,00	40.529,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	140.993,00	136.308,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	13.557,00	28.475,00
3) verso altri finanziatori	6.705,00	6.705,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	33.432,00	32.495,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	1.076.136,00	1.070.220,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.759,00	5.657,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	1.657.972,00	1.322.856,00

Cpug | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	2.789.561,00	2.466.408,00
Totale Debiti (E)	2.789.561,00	2.466.408,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	154,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	154,00	0,00
Totale passivo e netto	58.535.475,00	44.054.894,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	29.655,00
In parte corrente	87.094,00
Totale	116.749,00

Cps | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	584.472,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	584.472,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	27.332.804,00	33.570.613,00
2) Impianti e macchinari	23.272,00	49.872,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	410.383,00	749.812,00
Totale	27.766.459,00	34.370.297,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	511.912,00	511.912,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	511.912,00	511.912,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	11.781.134.464,00	11.323.568.409,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	11.781.134.464,00	11.323.568.409,00
3) Altri titoli	857.754.290,00	655.700.514,00
4) Crediti finanziari diversi	143.101.876,00	133.889.176,00
Totale	12.782.502.542,00	12.113.670.011,00
Totale Immobilizzazioni (B)	12.810.853.473,00	12.148.040.308,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Cps | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	60.785.894,00	74.023.462,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	7.697.066,00	9.968.344,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	823.154,00	9.290.711,00
4-bis) Crediti tributari	18.227,00	1.837,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	15.090.453,00	3.822.866,00
Totale	84.414.794,00	97.107.220,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	2.601.040.496,00	2.233.908.948,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	2.601.040.496,00	2.233.908.948,00
Totale attivo circolante (C)	2.685.455.290,00	2.331.016.168,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	142,00	0,00
2) Risconti attivi	6.077,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	6.219,00	0,00
Totale attivo	15.496.314.982,00	14.479.056.476,00

Cps — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	14.309.353.601,00	14.309.353.601,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	1.018.737.315,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	15.328.090.916,00	14.309.353.601,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	2.044.213,00	1.714.025,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	3.680.768,00	3.634.802,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	5.724.981,00	5.348.827,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	92.605,00	230.106,00
3) verso altri finanziatori	6.263.590,00	6.263.590,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	4.650.170,00	10.714.315,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	87.869.678,00	86.350.400,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	123.740,00	397.866,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	63.471.950,00	60.397.771,00

Cps — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	162.471.733,00	164.354.048,00
Totale Debiti (E)	162.471.733,00	164.354.048,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	27.352,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	27.352,00	0,00
Totale passivo e netto	15.496.314.982,00	14.479.056.476,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	2.970.011,00
In parte corrente	6.202.663,00
Totale	9.172.674,00

Ctps | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	10.348.748,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	10.348.748,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	522.979,00	839.500,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	5.138.008,00	12.077.172,00
Totale	5.660.987,00	12.916.672,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	0,00	0,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	230.331,00	216.758,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	230.331,00	216.758,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00
Totale	230.331,00	216.758,00
Totale Immobilizzazioni (B)	16.240.066,00	13.133.430,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Ctps — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	69.737.993,00	72.982.382,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	1.089.263.983,00	928.792.665,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	300.001,00	61.593,00
4-bis) Crediti tributari	61.008,00	18.279,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	117.049.030,00	70.935.393,00
Totale	1.276.412.015,00	1.072.790.312,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	4.262.321.592,00	3.590.120.229,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	4.262.321.592,00	3.590.120.229,00
Totale attivo circolante (C)	5.538.733.607,00	4.662.910.541,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	927,00	0,00
2) Risconti attivi	77.520,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	78.447,00	0,00
Totale attivo	5.555.052.120,00	4.676.043.971,00

Ctps Situazione Patrimoniale Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	1.889.436.116,00	1.889.436.116,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-1.011.264.161,00	0,00
- 992.908.030,16		
Totale Patrimonio netto (A)	878.171.955,00	1.889.436.116,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	26.084.999,00	21.874.064,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	26.084.999,00	21.874.064,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	9.402.860,00	17.071.272,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	30.127.972,00	29.840.432,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	971.083.631,00	991.968.253,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.578.130,00	5.074.201,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	23.245,00	130.245,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	3.638.440.577,00	1.720.649.388,00

Ctps — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	4.650.656.415,00	2.764.733.791,00
Totale Debiti (E)	4.650.656.415,00	2.764.733.791,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	138.751,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	138.751,00	0,00
Totale passivo e netto	5.555.052.120,00	4.676.043.971,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	26.600.241,00
In parte corrente	76.689.809,00
Totale	103.290.050,00

Credito — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. *Immobilizzazioni Immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	409.948,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	409.948,00	0,00
II. *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	2.798.309,00	2.954.555,00
2) Impianti e macchinari	60.002,00	159.498,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	1.263.459,00	1.583.926,00
Totale	4.121.770,00	4.697.979,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	0,00	0,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	350.182.414,00	458.046.501,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	350.182.414,00	458.046.501,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	2.695.038.454,00	1.582.638.775,00
Totale	3.045.220.868,00	2.040.685.276,00
Totale Immobilizzazioni (B)	3.049.752.586,00	2.045.383.255,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. *Rimanenze*		

Credito — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

ATTIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
II. *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	3.705.884,00	3.878.291,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	797.971,00	1.311.084,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	14.055,00	2.801,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	128.628.346,00	94.552.679,00
Totale	133.146.256,00	99.744.855,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV. *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	1.653.275.720,00	2.150.057.083,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	1.653.275.720,00	2.150.057.083,00
Totale attivo circolante (C)	1.786.421.976,00	2.249.801.938,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	419,00	0,00
2) Risconti attivi	5.093,00	0,00
Totale ratei e risconti (D)	5.512,00	0,00
Totale attivo	4.836.180.074,00	4.295.185.193,00

Credito | Situazione Patrimoniale | Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
A) PATRIMONIO NETTO		
I. *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II. *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III. *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV. *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V. *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI. *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII. *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII. *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	3.395.498.902,00	3.395.498.902,00
IX. *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	337.838.307,00	0,00
Totale Patrimonio netto (A)	3.733.337.209,00	3.395.498.902,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	1.388.578,00	1.164.776,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	633.071.990,00	608.659.726,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	634.460.568,00	609.824.502,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	20.465,00	10.066,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) dediti verso fornitori	3.367.737,00	2.501.646,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	602.882,00	384.414,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	83.862,00	269.644,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	14.230.750,00	20.914.433,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	450.053.843,00	265.781.586,00

Credito — Situazione Patrimoniale — Consuntivo 2005

PASSIVITA'	ANNO 2005	ANNO 2004
Totale	468.359.539,00	289.861.789,00
Totale Debiti (E)	468.359.539,00	289.861.789,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	22.758,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	22.758,00	0,00
Totale passivo e netto	4.836.180.074,00	4.295.185.193,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario 2005

In conto capitale	64.033.358,00
In parte corrente	16.116.323,00
Totale	80.149.681,00

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - ENPAS

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
AGRIGENTO	V. IMERA / P.ZZA FRATELLI ROSSELLI	STRUM	1997	3.094.173,40
ALESSANDRIA	V. TESTORE 19	STRUM	1957	-
ANCONA	MONTE D'AGO - V. RUGGIERI - FABBR. C5	STRUM	1988	5.989.205,95
ANCONA	MONTE D'AGO - V. RUGGIERI - ED. A (1, 1-A, 1-B)	REDDITO	1990	5.370.171,02
AOSTA	V. FESTAZ 55	STRUM	1963	-
AREZZO	V. SIGNORELLI 13 / V. GUADAGNOLI	STRUM	1950	-
ASCOLI PICENO	V. MALASPINA 15 - 17	STRUM	1962	-
ASTI	V. BOSCO - MATTEO PRANDONE	REDDITO	1958	-
ASTI	V. CAVALLOTTI / V. GOITO	STRUM	1993	4.948.366,71
AVELLINO	V.LE ITALIA 197/A	STRUM	1997	3.171.047,77
AVELLINO	MERCOGLIANO	REDDITO	1994	1.670.200,41
AVELLINO	SUMMONTE	REDDITO	1994	34.885,88
BERGAMO	V. DUCA DEGLI ABRUZZI 18	STRUM	1958	-
BIELLA	V. BENGASI 10 angolo V. TRENTO	STRUM	1998	1.027.003,52
BOLOGNA	V.DEI MILLE 9/2	STRUM	1958	-
BOLOGNA	V. RANZANI / V. S. DONATO	REDDITO	1990	1.732.059,94
BOLZANO	V. PACINOTTI 3 EDIFICIO B	STRUM	1996	3.331.730,84
BRESCIA	V. DELLA VALLE 40	STRUM	1970	-
BRINDISI	V. PASTRENGO / V. S. MARTINO DELLA BATT	STRUM	1989	950.361,76
CAGLIARI	V. XX SETTEMBRE 18	STRUM	1955	-
CAGLIARI	P.ZZA LUSSU	REDDITO	1992	8.711.206,82
CALTANISSETTA	V.LE SICILIA	REDDITO/STRUM	1994	434.516,29
CAMPOBASSO	V. PETITTI 10 / V. GARIBALDI 110	REDDITO	1958	-
CASERTA	V. SUD / P.ZZA D'ARMI 38	REDDITO	1974	132.099,50
CATANIA	V. PASUBIO 9-17	REDDITO	1958	-
CHIETI	V. PRINCIPESSA DI PIEMONTE 83-85	STRUM	1959	-
COSENZA	V. MICELI 41 / V.LE DELLA REGINA	STRUM	1958	-
CROTONE	V.LE STAZIONE	STRUM	1997	1.224.949,87
CUNEO	V. FELICE CAVALLOTTI 19-21-29	STRUM	1990	350.537,73
ENNA	V. TRIESTE 40	STRUM	1960	-
FIRENZE	V. TORTA 14 NERO E NN	STRUM	1991	6.487.288,50
FORLI'	TAGLIATA DI CESENATICO (FO) - V. CRISTOFORO COLOMBO Centro Vacanze	STRUM	1962	-
GENOVA	CORTE LAMBRUSCHINI - P.ZZA BORGO PILA 40	REDDITO	1986	1.959.882,79
GENOVA	CORTE LAMBRUSCHINI - P.ZZA BORGO PILA 40	STRUM	1987	1.906.983,91
IMPERIA	PORTO MAURIZIO - V. BUONARROTI	REDDITO	1959	-
ISERNIA	V. UMBRIA	STRUM	1995	3.701.795,78
LA SPEZIA	LERICI - V. PROVINCIALE 3 ex Centro Vacanze Locato a P.A.	REDDITO	1962	-
LA SPEZIA	C.SO NAZIONALE 212-222 / V.LE ITALIA	STRUM	1990	1.080.017,18
L'AQUILA	V. XX SETTEMBRE 65	STRUM	1967	-
LATINA	V.LE P.LUIGI NERVI SNC	STRUM	1992	7.729.288,02
LECCE	V. XX SETTMBRE 25	STRUM	1957	-
LECCO	V. ASPROMONTE - CENTRO GIOTTO	STRUM	1991	5.660.449,14
LODI	V. CALLISTO / P.ZZA 2 angolo V. SOLFERINO	STRUM	1998	1.768.664,73
MACERATA	V. TRENTO 43-45-47 (immobile ricostruito - Del CS 62/03)	STRUM	2003	1.118.395,94
MATERA	V. LUCANA / P.ZA MULINO 16	STRUM	1990	1.193.232,10
MESSINA	V. LA FARINA 301/B / V. CAPRA IS 301 BIS	STRUM	1962	-

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - ENPAS

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
MILANO	V. CIRCO 16	STRUM	1950	-
MILANO	V. FORTEZZA 11	STRUM	1992	7.775.316,28
MODENA	V. BORELLI 84-87	STRUM	1958	-
NAPOLI	V. DE GASPERI 55	STRUM	1956	-
NOVARA	V. MONTEVERDI 19	STRUM	1958	-
NUORO	V. TRIESTE angolo V. MANNIRONI	REDDITO	1996	266.599,42
ORISTANO	P.ZZA ROMA	STRUM	1995	3.275.941,63
ORISTANO	P.ZZA ROMA	STRUM	1995	28.806,16
PADOVA	V. D. DELU' 3	STRUM	1973	295.363,73
PARMA	V. BORGO FELINO 51 Ed. A e B	STRUM	1996	4.338.926,33
PAVIA	V. CESARE BATTISTI / V. TRIESTE / V. FILZI - Lotto "D", Area "ex NECA" (4 piani + copertura), accesso in V. TRIESTE 4	STRUM	2003	5.387.329,90
PERUGIA	SPOLETO (PG) - P.ZZA CARDUCCI Liceo della comunicazione - ex Convitto femminile	STRUM	1950	361.063,97
PERUGIA	SPOLETO (PG) - MONTELUCO Colonia - Centro Vacanze	STRUM	1953	-
PERUGIA	V. CACCIATORI DELLE ALPI 32-38	STRUM	1958	-
PESARO	V. MANZONI 34	STRUM	1966	-
PESCARA	V PALIZZI 9 Casa di riposo	STRUM	1961	-
PESCARA	V. RIETI 47 / V. DE GASPERI	STRUM	1974	192.055,56
PIACENZA	V. MOSCA 10	STRUM	1949	-
PISA	V. BONAINI 46 / V. CROCE / V. CERVINO	STRUM	1957	-
PISTOIA	MONTECATINI (PT) - LOC. LA CACIONA	REDDITO	1960	-
POTENZA	PARCO S.CROCE	REDDITO	1961	-
POTENZA	V. DEL GALLITELLO corpo C piano terra, primo, secondo, terzo e parte del seminterrato	STRUM	2004	4.009.569,27
RAVENNA	V.LE LITORANEO Centro Vacanze	REDDITO	1958	-
RAVENNA	QUARTIERE S.AGATA	REDDITO	1959	-
REGGIO CALABRIA	GAMBARIE D'ASPROMONTE (RC) Centro Vacanze	STRUM	1955	-
REGGIO CALABRIA	V. CALABRIA SNC	STRUM	1992	522.407,71
REGGIO CALABRIA	V. CALABRIA SNC	STRUM	1992	890.733,12
RIETI	LARGO GRAZIOSI	STRUM	2001	2.777.536,93
FORLI'	V. CATERINA SFORZA 2 E	REDDITO	1992	1.117.918,54
RIMINI	CENTRO LEON BATTISTA ALBERTI - V. FLAMINIA angolo V. DELLA REPUBBLICA / V. ALBERTO DALLA CHIESA	STRUM	1999	2.775.339,49
ROMA	CORSO D'ITALIA 107 ABC	STRUM	1961	-
ROMA	V. CAIRANO 24-36	REDDITO	1986	306.453,48
ROMA	VILLAGGIO APPIO - V. LUCREZIA ROMANA Z1 / V. PELLARO 27-40-74	REDDITO	1989	658.635,01
ROMA	LUCREZIA ROMANA Z7 (comprende V. CAMPO FARNIA 63-66-83)	REDDITO	1989	1.477.147,02
ROMA	VILLAGGIO APPIO E1 - V. LUCREZIA ROMANA Z1	REDDITO	1990	1.968.753,88
ROMA	TORRE SPACCATA - V. DELLE RONDINI (comprende V. RUPICOLE 67)	REDDITO	1991	1.647.463,31
ROMA	ACILIA - DRAGONCELLO - V. RUSPOLI	REDDITO	1991	7.076.632,14
ROMA	V. TUSCOLANA / V. QUINTAVALLE	STRUM	1992	44.259.057,97
ROMA	MONTEPORZIO (RM) - V MONDRAGONE 9 - Det. 79/2000 Casa albergo	STRUM	2001	5.064.715,41

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - ENPAS

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
SALERNO	V. LANZALONE 7	STRUM	1961	-
SASSARI	ZONA PORCELLANA - V. SARDEGNA / V. DEI MILLE	STRUM	1996	1.453.671,11
SAVONA	V. SERVETTAZ	STRUM	1998	3.729.652,31
SIRACUSA	CORSO GELONE 73	REDDITO	1956	-
SONDRIO	V. NAZARIO SAURO	STRUM	1996	2.372.497,23
SONDRIO	V. MILANO	REDDITO	1994	11.086,70
TARANTO	V. CATALDO NITTI / V. DANTE	STRUM	1951	-
TORINO	V. F. MILLIO 41-43	STRUM	1989	1.284.304,61
TORINO	V. ARSENALE 25-27 angolo V. ARCIVESCOVADO 9	REDDITO	1991	16.073.101,02
TORINO	V. ARSENALE 25-27 angolo V. ARCIVESCOVADO 9	STRUM	1995	3.195.546,25
TRAPANI	V. VESPRI 81 / V. CORTESE	REDDITO	1957	-
TRENTO	V. BRENNERO 1 - PARK CENTER	STRUM	1989	4.289.996,36
TRENTO	FAI DELLA PAGANELLA - Passo Santel Centro Vacanze	STRUM	1955	-
TREVISO	V. S. AGATA 36	STRUM	1952	-
UDINE	V. A. ZOLETTI 2 - V. AQUILEIA	REDDITO	1950	-
VARESE	V. S. PEDRINO 17	REDDITO	1959	-
VARESE	P.ZZA DELLA REPUBBLICA	STRUM	1997	4.790.602,49
VENEZIA	VENEZIA ALBERONI - V DEI BAGNI 5 Centro Vacanze	STRUM	1951	-
VENEZIA	MESTRE - V. DANTE 95 / V. SERNAGLIA 12	REDDITO	1987	1.354.626,14
VERBANIA	V. ZARA angolo V. POLA	STRUM	1996	1.482.852,48
VERCELLI	P.ZZA MAZZUCCHELLI 2	STRUM	1992	4.158.024,41
VERCELLI	CORSO CASTALDI / V. P. MICCA	REDDITO	1962	-
VERONA	V. PALLADIO 16-22	STRUM	1988	320.167,69
VIBO VALENTIA	LARGO CONSERVATORIO	STRUM	1995	821.815,87
TOTALE IMMOBILI				**216.590.226,43**

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - INADEL

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
ALESSANDRIA	DALMAZZO	REDDITO	1969	-
ANCONA	V. MARTIRI DELLA RESISTENZA	REDDITO	1970	-
ASCOLI PICENO	V. ASIAGO PALAZZO C	STRUM	1968	-
ASTI	V. BROFFERIO 48	REDDITO	1969	-
BELLUNO	V. FELTRE 60	STRUM	1968	-
BRINDISI	V. MARCO PACUVIO 23	STRUM	1966	-
CAGLIARI	V. DELL'ITALIA ANG. V. SATTA	STRUM	1963	-
CAMPOBASSO	V. G. MAZZINI 36	STRUM	1969	-
CASERTA	V. F. DANIELI 5	STRUM	1992	4.337.355,87
CATANIA	P.ZZA REPUBBLICA	STRUM	1969	-
CATANIA	CALTAGIRONE Convitto "Luigi Sturzo"	STRUM	1965	-
CATANZARO	V. MILANO 17	STRUM	1969	-
FIRENZE	V. LUCA GIORDANO	REDDITO	1964	-
FOGGIA	V. BRINDISI ANG. V. BARI	STRUM	1966	-
FORLI'	P.LE GIOVANNI XXIII 2	STRUM	1971	425,87
FROSINONE	ANAGNI Convitto "Principe di Piemonte"	STRUM	1931	-
GENOVA	V. CAFFARO 10	REDDITO	1959	-
GROSSETO	V. AURELIA NORD	STRUM	1968	-
L'AQUILA	V. XX SETTEMBRE 59	STRUM	1968	-
LECCE	V. CESARE BATTISTI 54	STRUM	1967	-
MACERATA	V.LE DON BOSCO 41	STRUM	1964	-
MANTOVA	CORSO GARIBALDI ANG. V.LE RISORGIMENTO	STRUM	1968	-
MILANO	V. ADRIANO / V. TRASIMENO 40 - denominato Edif. F	REDDITO	1989	72.089,54
MILANO	SEGRATE - "Centro Direzionale Milano Oltre" denominato Palazzo Michelangelo - V. CASSANESE 224	REDDITO	1988	2.757.126,10
MODENA	V. DELLE COSTELLAZIONI 180-190 ed.C1 e C3 - Immobile Ministero delle Finanze	REDDITO	1996	23.433.264,72
NUORO	V. S. FRANCESCO - Immobile Regione Gruches	REDDITO	1988	550.305,64
PARMA	V. ROMAGNOSI 8 / V DI BORGO PICCININI	REDDITO	1968	-
PARMA	BORGO VAL DI TARO - V. LUIGI MOLINARI 1	REDDITO	1992	506.601,80
PAVIA	V. NAZARIO SAURO 23	REDDITO	1968	-
PISA	P.ZZA S. ANTONIO 3	STRUM	1966	-
POTENZA	V.LE MARCONI 103	REDDITO	1966	-
RAVENNA	V. DELL'INDUSTRIA 76/78 Centro form. Prof.le	REDDITO	1995	1.812.212,29
RAVENNA	V. ANASTAGI ANG. V. G. ROSSI	STRUM	1969	-
REGGIO EMILIA	V. EMILIA S. PIETRO 45	REDDITO	1969	-
ROMA	V. NAZIONALE n. 46 / V. VENEZIA 14	REDDITO	1987	15.532.746,55
ROMA	V. BECCARIA 29 / V. ROMAGNOSI 7 (Sede Compartimentale)	STRUM	1959	-
ROMA	V. Carmignani n. 21/24 - Carcaricola	STRUM	1987	1.071.759,53
SIENA	V. DELLA STUFA SECCA / VICOLO BORGO FRANC	STRUM	1971	488,46
SIRACUSA	C.SO GELONE 36 / V. TESTA FERRATA	STRUM	1970	-
TORINO	CORSO VITTORIO EMANUELE II, 3	STRUM	1964	-
TRAPANI	V. SPALTI angolo V VESPRI	STRUM	1969	-
TREVISO	V CACCIATORI DEL SILE 25	STRUM	1965	-
UDINE	P.LE CELLA 63	STRUM	1964	-
VENEZIA	SESTIERE DI S. CROCE 929	STRUM	1968	-

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - INADEL

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
VERCELLI	V. MAZZUCCHELLI 2 / CORSO S. MARTINO	REDDITO	1972	3.295,99
VICENZA	V. POLLAMAIO 25 - P.LE VERDI	STRUM	1961	-
VITERBO	LOC ELLERA - V. ARMA DEI CARABINIERI 8-10-12-17 - Lotto 2 Pal 3; lotto 3 Pal.A/B	STRUM	1989	389.116,88
VITERBO	LOC. ELLERA - V. FRIULI 12 - lotto 1, lotto 4 pal.A-B	REDDITO	1990	811.763,79
VITERBO	V. GENOVA 17	STRUM	1968	-
TOTALE IMMOBILI				**51.278.553,03**

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - ENPDEP

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
ANCONA	V. DE GASPERI 86/88	REDDITO	1969	-
TORINO	CORSO XI FEBBRAIO	REDDITO	1966	-
TOTALE IMMOBILI				-

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - CPDEL

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
ASCOLI PICENO	FERMO - V.LE TRIESTE (matr. ex II.PP. 2400)	REDDITO	1982	289.092,49
BENEVENTO	V.LE MARTIRI D'UNGHERIA	STRUM	1967	-
CAGLIARI	V.LE TRIESTE (matr. ex II.PP. 2255)	REDDITO	1969	-
FIRENZE	V. MASACCIO / V. DEL CASTAGNO (matr. ex II.PP. 2329)	STRUM	1976	518.105,75
FIRENZE	FIGLINE VALDARNO - V. CIAVE (matr. ex II.PP. 2445)	REDDITO	1989	604.802,08
MILANO	COLOGNO MONZESE - V. EINAUDI (matr. ex II.PP. 2360)	REDDITO	1977	1.002.818,86
MODENA	V.LE FABRIANI / V.LE MONTE KOSICA	REDDITO	1961	-
ORISTANO	LOCALITÀ S. NICOLA - V. DORANDO PETRI (matr. ex II.PP. 2423)	REDDITO	1986	7.328.450,25
PESARO	V. NAZIONALE ADRIATICA (matr. ex II.PP. 2286)	REDDITO	1971	-
PESARO	V. NAZIONALE ADRIATICA / V. MASTROGIORGIO (matr. ex II.PP. 2343)	REDDITO	1976	42.632,85
REGGIO CALABRIA	V. S. ANNA (matr. ex II.PP. 2446)	STRUM	1989	2.506.022,65
ROMA	V. CREMONA Area	AREA	1949	-
ROMA	V. VAL MELAINA Terreno	AREA	1960	-
ROMA	MONTESACRO (V. CAPUANA, P.ZZA TALENTI, V. ROMAGNOLI, V. SCARPANTO, V. GRAN PARADISO, V. MONTE RUGGERO, V. MONTE ROCCHETTA) - SETTECHIESE (V. DELLE SETTE CHIESE, V. SANTA PETRONILLA, V. MARCO E MARCELLIANO) Area	AREA	1963	-
ROMA	V.LE MANZONI (matr. ex II.PP. 2177)	REDDITO	1967	-
ROMA	LOCALITÀ LA RUSTICA (matr. ex II.PP. 2386)	REDDITO	1979	878.935,32
ROMA	V. DAVIDE CAMPARI (2° acquisto)	REDDITO	1986	5.522.291,66
ROMA	V. A. BALLARIN 110 (R/4)	REDDITO	1992	803.263,21
ROMA	V. TINTORETTO 97 / V. BALLARIN 1-19-35 (R/5)	REDDITO	1990	35.217,56
ROMA	Comprensorio TRE FONTANE E MONTESACRO	STRUM	1996	353.168.463,24
ROMA	TRE FONTANE (immobili in costruzione)	AREA	1960	-
ROMA	CORSO TRIESTE	REDDITO	1951	-
SIRACUSA	V. PITIA (matr. ex II.PP. 2359)	REDDITO	1977	111.712,67
SIRACUSA	V.LE TICA 149 (matr. ex II.PP. 2363-2364)	REDDITO	1978	106.554,09
TARANTO	V. DANTE (matr. ex II.PP. 2398)	STRUM	1982	61.471,88
TREVISO	V. DEL GALLETTO (matr. ex II.PP. 2356-57-61)	REDDITO	1977	336.648,65
VERONA	V. S. GIACOMO - V. CAPODISTRIA (matr. ex II.PP. 2367-71)	REDDITO	1978	91.153,90
VICENZA	V.LE MAZZINI 153 159 161 (2° LOTTO) (matr. ex II.PP. 2289)	REDDITO	1971	-
VITERBO	V. MONTE BIANCO 16 (matr. ex II.PP. 2193)	REDDITO	1968	-
TOTALE IMMOBILI				**373.407.637,11**

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - CPI

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
ROMA	V. AMBROGIO TRAVERSARI 60 D (matr. ex II.PP. 3021)	REDDITO	1954	10.842,37
ROMA	V. G. B. MAGNAGHI 51 - 57 (matr. ex II.PP. 3040-3041)	REDDITO	1958	25.890,72
ROMA	V. MENGARINI / V. SOLARI 4 (matr. ex II.PP. 3211)	REDDITO	1968	165.483,01
TOTALE IMMOBILI				**202.216,10**

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - CPS

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
BRINDISI	V.LE LIGURIA / V. MORO 55 (matr. ex II.PP. 5166)	REDDITO	1967	-
CREMONA	V. NAZARIO SAURO (matr. ex II.PP. 5424)	REDDITO	1986	2.136.177,52
MILANO	V. REMBRANDT 49 (matr. ex II.PP. 5269)	REDDITO	1970	-
ORISTANO	V. DORANDO PETRI	REDDITO	1991	19.825.555,22
PESARO	V. SALVO D'ACQUISTO 2/4 / V. MONTENEVOSO	REDDITO	1990	2.989.500,36
ROMA	LOCALITÀ "LA RUSTICA" (matr. ex II.PP. 5388)	REDDITO	1980	2.381.571,17
TOTALE IMMOBILI				**27.332.804,27**

Inventario immobili al 01-01-06 (per cespiti) - CREDITO

Località	Indirizzi	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
SPOLETO	P.ZZA CAMPELLO 5 Convitto	STRUM	1959	145.979,14
SANSEPOLCRO	V. S. BARTOLOMEO 1 - Collegio "Regina Elena" / V. S. CROCE 2 - Istituto Magistrale	STRUM	1938	795.821,22
AREZZO	V GARIBALDI 165 Collegio "S. Caterina"	STRUM	1940	1.856.508,88
TOTALE IMMOBILI				**2.798.309,24**

INVENTARIO TITOLI IN GESTIONE DINAMICA

Gestore	ISIN	Codice ISIN	Titolo	Valore di bilancio al
Fineco	IT0003674238	3674238	BTP 01/06/07 3%	3.238.127,36
Fineco	IT0003674238	3674238	BTP 01/06/07 3%	6.895.623,64
Fineco	**IT0003674238**	**3674238**	**BTP 01/06/07 3%**	**10.133.751,00**
Fineco	IT0003017016	3017016	CCT TV 01/08/07	15.209.062,50
Fineco	**IT0003017016**	**3017016**	**CCT TV 01/08/07**	**15.209.062,50**
Fineco	IT0001413944	1413944	CCT TV 01/12/06	10.108.351,00
Fineco	**IT0001413944**	**1413944**	**CCT TV 01/12/06**	**10.108.351,00**
Fineco	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	10.116.820,00
Fineco	**IT0003263115**	**3263115**	**CCT TV 01/04/09**	**10.116.820,00**
Fineco	IT0003611156	3611156	BTP 2,75% 15/01/07	10.083.674,00
Fineco	**IT0003611156**	**3611156**	**BTP 2,75% 15/01/07**	**10.083.674,00**
Fineco	IT0003746366	3746366	CCT TV 01/11/11	10.167.154,00
Fineco	IT0003746366	3746366	CCT TV 01/11/11	5.083.790,00
Fineco	**IT0003746366**	**3746366**	**CCT TV 01/11/11**	**15.250.944,00**
Fineco	IT0003804850	3804850	BTP 2,75% 01/02/08	5.115.498,50
Fineco	**IT0003804850**	**3804850**	**BTP 2,75% 01/02/08**	**5.115.498,50**
Fineco	IT0003844534	3844534	BTP 3,75% 01/08/15	3.067.044,90
Fineco	IT0003844534	3844534	BTP 3,75% 01/08/15	7.209.934,20
Fineco	**IT0003844534**	**3844534**	**BTP 3,75% 01/08/15**	**10.276.979,10**
Fineco	IT0003872923	3872923	BTP 2,75% 15/06/10	5.009.773,00
Fineco	**IT0003872923**	**3872923**	**BTP 2,75% 15/06/10**	**5.009.773,00**
Fineco			**TOTALE TITOLI**	**91.304.853,10**
Fineco			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**104.255.543,94**
Fineco			**TOTALE PATRIMONIO**	**195.560.397,04**
BNL	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	10.075.761,00
BNL	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	1.008.956,50
BNL	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	3.538.530,45
BNL	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	5.059.424,00
BNL	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	10.091.608,00
BNL	**IT0003162168**	**3162168**	**CCT TV 01/09/08**	**29.774.279,95**
BNL	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	10.170.383,00
BNL	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	20.217.082,00
BNL	**IT0003263115**	**3263115**	**CCT TV 01/04/09**	**30.387.465,00**
BNL	IT0003219711	3219711	CCT TV 01/07/09	9.109.571,40
BNL	IT0003219711	3219711	CCT TV 01/07/09	5.065.599,50
BNL	IT0003219711	3219711	CCT TV 01/07/09	5.071.204,50
BNL	IT0003219711	3219711	CCT TV 01/07/09	2.042.916,00
BNL	IT0003219711	3219711	CCT TV 01/07/09	20.315.160,00
BNL	**IT0003219711**	**3219711**	**CCT TV 01/07/09**	**41.604.451,40**
BNL	IT0003532915	3532915	BTP 1,65% 15/09/08	5.347.854,50
BNL	IT0003532915	3532915	BTP 1,65% 15/09/08	4.822.779,15
BNL	**IT0003532915**	**3532915**	**BTP 1,65% 15/09/08**	**10.170.633,65**
BNL	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	5.085.555,00
BNL	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	5.085.560,50
BNL	**IT0003674238**	**3674238**	**BTP 3% 01/06/07**	**10.171.115,50**
BNL	IT0003831192	3831192	CTZ 30/04/2007	20.232.030,00
BNL	**IT0003831192**	**3831192**	**CTZ 30/04/2007**	**20.232.030,00**
BNL	IT0003858856	3858856	CCT TV 01/03/2012	15.122.967,00
BNL	**IT0003858856**	**3858856**	**CCT TV 01/03/2012**	**15.122.967,00**
BNL	IT0003926992	3926992	CTZ 28/09/2007	26.128.200,00
BNL	IT0003926992	3926992	CTZ 28/09/2007	11.414.160,00

INVENTARIO TITOLI IN GESTIONE DINAMICA

BNL	**IT0003926992**	**3926992**	**CTZ 28/09/2007**	**37.542.360,00**
BNL			**TOTALE TITOLI**	**195.005.302,50**
BNL			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**1.283.735,17**
BNL			**TOTALE PATRIMONIO**	**196.289.037,67**
MPS	IT0003263110	3263110	CCT TV 01/04/02-09	10.086.139,87
MPS	IT0003263110	3263110	CCT TV 01/04/02-09	632.860,25
MPS	**IT0003263110**	**3263110**	**CCT TV 01/04/02-09**	**10.719.000,12**
MPS	IT0003162160	3162160	CCT TV 01/09/01-08	5.327.980,46
MPS	**IT0003162160**	**3162160**	**CCT TV 01/09/01-08**	**5.327.980,46**
MPS	IT0003438210	3438210	CCT TV 01/02/03-10	8.087.600,00
MPS	IT0003438210	3438210	CCT TV 01/02/03-10	2.444.220,00
MPS	**IT0003438210**	**3438210**	**CCT TV 01/02/03-10**	**10.531.820,00**
MPS	IT0003605380	3605380	CCT TV 01/12/2010	14.215.146,89
MPS	**IT0003605380**	**3605380**	**CCT TV 01/12/2010**	**14.215.146,89**
MPS	IT0003746360	3746360	CCT TV 01/11/04-11	13.996.757,81
MPS	**IT0003746360**	**3746360**	**CCT TV 01/11/04-11**	**13.996.757,81**
MPS	IT0003190910	3190910	BTP 5% 01/02/12	2.102.227,60
MPS	IT0003190910	3190910	BTP 5% 01/02/12	5.285.765,00
MPS	IT0003190910	3190910	BTP 5% 01/02/12	7.415.258,90
MPS	IT0003190910	3190910	BTP 5% 01/02/12	514.942,97
MPS	**IT0003190910**	**3190910**	**BTP 5% 01/02/12**	**15.318.194,47**
MPS	IT0003271010	3271010	BTP 5% 15/10/07	14.524.312,18
MPS	**IT0003271010**	**3271010**	**BTP 5% 15/10/07**	**14.524.312,18**
MPS	IT0003347500	3347500	CCT TV 01/08/09	4.147.861,50
MPS	IT0003347500	3347500	CCT TV 01/08/09	322.656,00
MPS	IT0003347500	3347500	CCT TV 01/08/09	576.178,80
MPS	IT0003347500	3347500	CCT TV 01/08/09	1.925.745,00
MPS	**IT0003347500**	**3347500**	**CCT TV 01/08/09**	**6.972.441,30**
MPS	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	7.237.248,03
MPS	**IT0003497150**	**3497150**	**CCT TV 01/06/10**	**7.237.248,03**
MPS	IT0003535150	3535150	BTP 5% 01/08/34	1.730.975,10
MPS	IT0003535150	3535150	BTP 5% 01/08/34	1.944.448,16
MPS	IT0003535150	3535150	BTP 5% 01/08/34	4.053.477,96
MPS	**IT0003535150**	**3535150**	**BTP 5% 01/08/34**	**7.728.901,22**
MPS	IT0003658000	3658000	CCT TV 01/05/11	14.971.739,90
MPS	**IT0003658000**	**3658000**	**CCT TV 01/05/11**	**14.971.739,90**
MPS	IT0003844530	3844530	BTP 3,75% 01/08/15	14.533.033,20
MPS	**IT0003844530**	**3844530**	**BTP 3,75% 01/08/15**	**14.533.033,20**
MPS	IT0003872920	3872920	BTP 2,75% 01/05/10	7.338.419,17
MPS	IT0003872920	3872920	BTP 2,75% 01/05/10	6.685.513,26
MPS	**IT0003872920**	**3872920**	**BTP 2,75% 01/05/10**	**14.023.932,43**
MPS			**TOTALE TITOLI**	**150.100.508,00**
MPS			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**73.639,37**
MPS			**TOTALE PATRIMONIO**	**150.174.147,37**
NEXTRA	IT0003017016	3017016	CCT TV 01/08/07	6.154.200,00
NEXTRA	IT0003017016	3017016	CCT TV 01/08/07	353.866,50
NEXTRA	IT0003017016	3017016	CCT TV 01/08/07	15.153.325,50
NEXTRA	**IT0003017016**	**3017016**	**CCT TV 01/08/07**	**21.661.392,00**
NEXTRA	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	5.107.605,00
NEXTRA	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	744.628,94
NEXTRA	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	5.056.453,00

INVENTARIO TITOLI IN GESTIONE DINAMICA

NEXTRA	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	4.058.751,20
NEXTRA	IT0003162168	3162168	CCT TV 01/09/08	2.522.489,25
NEXTRA	**IT0003162168**	**3162168**	**CCT TV 01/09/08**	**17.489.927,39**
NEXTRA	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	9.157.067,10
NEXTRA	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	484.959,19
NEXTRA	IT0003263115	3263115	CCT TV 01/04/09	577.025,82
NEXTRA	**IT0003263115**	**3263115**	**CCT TV 01/04/09**	**10.219.052,11**
NEXTRA	IT0003384903	3384903	CCT TV 01/10/09	5.877.100,30
NEXTRA	IT0003384903	3384903	CCT TV 01/10/09	14.773.881,22
NEXTRA	**IT0003384903**	**3384903**	**CCT TV 01/10/09**	**20.650.981,52**
NEXTRA	IT0003438212	3438212	CCT TV 01/02/10	5.933.092,98
NEXTRA	IT0003438212	3438212	CCT TV 01/02/10	6.596.357,95
NEXTRA	IT0003438212	3438212	CCT TV 01/02/10	8.606.969,28
NEXTRA	**IT0003438212**	**3438212**	**CCT TV 01/02/10**	**21.136.420,21**
NEXTRA	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	21.873.184,10
NEXTRA	**IT0003497150**	**3497150**	**CCT TV 01/06/10**	**21.873.184,10**
NEXTRA	IT0003746366	3746366	CCT TV 01/11/11	18.790.048,55
NEXTRA	IT0003746366	3746366	CCT TV 01/11/11	509.921,47
NEXTRA	**IT0003746366**	**3746366**	**CCT TV 01/11/11**	**19.299.970,02**
NEXTRA	IT0003844534	3844534	BTP 3,75% 01.08.15	1.250.926,63
NEXTRA	IT0003844534	3844534	BTP 3,75% 01.08.15	14.390.202,40
NEXTRA	**IT0003844534**	**3844534**	**BTP 3,75% 01.08.15**	**15.641.129,03**
NEXTRA	IT0003858856	3858856	CCT TV 01/03/12	1.016.558,70
NEXTRA	**IT0003858856**	**3858856**	**CCT TV 01/03/12**	**1.016.558,70**
NEXTRA			**TOTALE TITOLI**	**148.988.615,08**
NEXTRA			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**293.493,55**
NEXTRA			**TOTALE PATRIMONIO**	**149.282.108,63**
SANPAOL(	IT000301701	301701	CCT TV 01/08/07	14.540.883,15
SANPAOL(	IT000301701	301701	CCT TV 01/08/07	403.620,87
SANPAOL	**IT000301701**	**301701**	**CCT TV 01/08/07**	**14.944.504,02**
SANPAOL(	IT000904243	904243	CCT TV 01/12/10	12.245.348,21
SANPAOL(	IT000904243	904243	CCT TV 01/12/10	11.628.421,72
SANPAOL(	IT000904243	904243	CCT TV 01/12/10	10.067.889,55
SANPAOL	**IT000904243**	**904243**	**CCT TV 01/12/10**	**33.941.659,48**
SANPAOL(	IT000321971	321971	CCT TV 01/07/09	24.995.208,35
SANPAOL	**IT000321971**	**321971**	**CCT TV 01/07/09**	**24.995.208,35**
SANPAOL(	IT000905000	905000	CCT TV 01/05/11	4.403.338,36
SANPAOL(	IT000905000	905000	CCT TV 01/05/11	15.823.808,94
SANPAOL	**IT000905000**	**905000**	**CCT TV 01/05/11**	**20.227.147,30**
SANPAOL(	IT000316216	316216	CCT TV 01/09/08	9.163.112,40
SANPAOL	**IT000316216**	**316216**	**CCT TV 01/09/08**	**9.163.112,40**
SANPAOL(	IT000900807	900807	CCT TV 01/10/09	15.253.647,00
SANPAOL	**IT000900807**	**900807**	**CCT TV 01/10/09**	**15.253.647,00**
SANPAOL(	IT000902157	902157	CCT TV 01/02/10	20.183.800,00
SANPAOL	**IT000902157**	**902157**	**CCT TV 01/02/10**	**20.183.800,00**
SANPAOL(	IT000905889	905889	CCT TV 01/11/11	5.889.316,52
SANPAOL	**IT000905889**	**905889**	**CCT TV 01/11/11**	**5.889.316,52**
SANPAOL(	IT000907293	907293	CCT TV 01/03/12	1.219.262,52
SANPAOL(	IT000907293	907293	CCT TV 01/03/12	1.417.537,10
SANPAOL	**IT000907293**	**907293**	**CCT TV 01/03/12**	**2.636.799,62**
SANPAOLO			**TOTALE TITOLI**	**147.235.194,68**
SANPAOLO			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**100.778,08**

INVENTARIO TITOLI IN GESTIONE DINAMICA

SANPAOLO			**TOTALE PATRIMONIO**	**147.335.972,76**
PIONEER	IT0003605380	3605380	CCT TV 01/12/10	366.912,00
PIONEER	IT0003605380	3605380	CCT TV 01/12/10	414.902,70
PIONEER	IT0003605380	3605380	CCT TV 01/12/10	20.812.036,65
PIONEER	**IT0003605380**	**3605380**	**CCT TV 01/12/10**	**21.593.851,35**
PIONEER	IT0003438212	3438212	CCT TV 02/10	10.169,07
PIONEER	IT0003438212	3438212	CCT TV 02/10	19.101.846,69
PIONEER	IT0003438212	3438212	CCT TV 02/10	479.982,75
PIONEER	IT0003438212	3438212	CCT TV 02/10	504.402,60
PIONEER	IT0003438212	3438212	CCT TV 02/10	226.458,00
PIONEER	**IT0003438212**	**3438212**	**CCT TV 02/10**	**20.322.859,11**
PIONEER	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	15.409.254,96
PIONEER	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	196.834,95
PIONEER	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	255.061,48
PIONEER	IT0003497150	3497150	CCT TV 01/06/10	131.268,15
PIONEER	**IT0003497150**	**3497150**	**CCT TV 01/06/10**	**15.992.419,53**
PIONEER	IT0003658009	3658009	CCT TV 05/2011	20.566.267,50
PIONEER	**IT0003658009**	**3658009**	**CCT TV 05/2011**	**20.566.267,50**
PIONEER	IT0003746366	3746366	CCT TV 11/2011	9.465.195,74
PIONEER	IT0003746366	3746366	CCT TV 11/2011	140.338,52
PIONEER	IT0003746366	3746366	CCT TV 11/2011	353.295,64
PIONEER	IT0003746366	3746366	CCT TV 11/2011	3.181.601,43
PIONEER	IT0003746366	3746366	CCT TV 11/2011	372.816,26
PIONEER	**IT0003746366**	**3746366**	**CCT TV 11/2011**	**13.513.247,58**
PIONEER	IT0003384903	3384903	CCT TV 10/2009	9.729.527,20
PIONEER	**IT0003384903**	**3384903**	**CCT TV 10/2009**	**9.729.527,20**
PIONEER	IT0003611156	3611156	BTP 2,75% 15/01/07	10.180.022,00
PIONEER	IT0003611156	3611156	BTP 2,75% 15/01/07	10.109.686,00
PIONEER	**IT0003611156**	**3611156**	**BTP 2,75% 15/01/07**	**20.289.708,00**
PIONEER	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	4.395.435,49
PIONEER	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	357.449,37
PIONEER	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	4.184.432,94
PIONEER	IT0003674238	3674238	BTP 3% 01/06/07	25.507,09
PIONEER	**IT0003674238**	**3674238**	**BTP 3% 01/06/07**	**8.962.824,88**
PIONEER	IT0003926992	3926992	CTZ 28/09/07	15.246.560,00
PIONEER	IT0003926992	3926992	CTZ 28/09/07	2.239.150,50
PIONEER	IT0003926992	3926992	CTZ 28/09/07	394.918,15
PIONEER	**IT0003926992**	**3926992**	**CTZ 28/09/07**	**17.880.628,65**
PIONEER			**TOTALE TITOLI**	**148.851.333,80**
PIONEER			**Liquidità nette detenute dal gestore**	**27.138,04**
			TOTALE PATRIMONIO	**148.878.471,84**
TOTALE COMPLESSIVO TITOLI				**881.485.807,16**
TOTALE COMPLESSIVO LIQUIDITA'				**106.034.328,15**
TOTALE COMPLESSIVO PATRIMONIO				**987.520.135,31**

INVENTARIO DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Uno degli obiettivi più rilevanti conseguiti con l'implementazione del modulo 'Gestione Cespiti' in SAP R/3 IS-PS presso l'Istituto INPDAP è stato quello di ottenere il consolidamento dei singoli inventari e la elaborazione di un inventario complessivo che supporta i valori iscritti in bilancio 2005.

I beni mobili inventariati presso ciascuna struttura (140) dell'Istituto ammontano ad un totale di **167.066.**

I beni omogenei per natura e per modalità di ammortamento sono stati raggruppati in 'Classi Cespite'.

Nell'ambito di ciascuna 'Classe Cespite' i beni sono stati ulteriormente raggruppati in 'Tipologie'.

Di seguito una tabella di sintesi in cui sono specificate le Classi Cespite e per ciascuna Classe il corrispondente numero di beni inventariati.

Classe Cespite	**Descrizione**	**N° Beni Inventariati**
IM05HW	Apparecchiature elaborazione automatica dati (hardware)	21.286
IM06SW	Software applicativi	62
IM07LS	Licenze d'uso software	175
IM08IM	Impianti e macchinari	761
IM09AT	Attrezzature	1.623
IM10MU	Mobili e Macchine d'ufficio	129.616
IM11AU	Automezzi	2
IM12MO	Motomezzi	1
IM13MT	Altri mezzi di trasporto	3
IM14OA	Opere d'arte L. 717/49	1.552
IM20AB	Altri beni	11.985
		167.066

Nella procedura inventario riporta per ciascun bene cespite sono presenti numerose informazioni tra cui:

Classe Cespite;
Numero identificativo del bene;

Descrizione;
Tipologia;
Centro di Costo;
Stato del Cespite (Nuovo/Usato);
Ubicazione;
Data di acquisto;
Valore residuo.

A seguire due tabelle statistiche relative ai beni inventariati:

La prima riporta la statistica della "Media" ed indica il numero di anni vissuti mediamente dal bene.

Classi	Totale Beni	Media (vita media del bene)
IM05HW	21286	14,5
IM06SW	62	16,33
IM07LS	175	9
IM08IM	761	14,22
IM09AT	1623	23,38
IM10MU	129616	24,41
IM11AU		
IM12MT	6	12,4
IM13MO		
IM14OA	1552	N.A.
IM20AB	11985	24,52
Totale	167066	N.A.

La seconda riporta la statistica della "Moda" ed indica quale anno ricorre più volte all'interno della "Lista inventario", il che equivale a dire, in quale anno sono stati acquisiti il maggior numero di beni.

Classi	Totale Beni	Moda (anno)
IM05HW	21286	1999
IM06SW	62	2004
IM07LS	175	2005
IM08IM	761	1996
IM09AT	1623	1995
IM10MU	129616	1996
IM11AU		
IM12MT	6	1999
IM13MO		
IM14OA	1552	2000
IM20AB	11985	1996
Totale	167066	N.A.

PAGINA BIANCA

NOTA INTEGRATIVA
UNITÀ PREVISIONALI DI BASE

PAGINA BIANCA

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA - "*ENTRATE* "-

Sono qui rappresentate le entrate 2005 dell'Istituto correnti e in conto capitale. Esse ammontano a € 63.795.775.201,10 per la competenza e a € 83.126.384.635,00 per la cassa che tiene conto anche della riscossione dei residui, pari ad € 1.312.203.535,38 e del fondo iniziale di cassa, pari ad € 19.638.184.074,14. Le entrate correnti costituiscono la maggior parte del gettito (€ 51.030.272.960,04). Quelle in Conto Capitale rappresentano, di gran lunga, una minor consistenza (€ 777.037.425,07) rispetto al totale, nel quale sono peraltro comprese le partite di giro (11.988.464.815,99), ascritte ad un altro centro di responsabilità amministrativa:

- *Entrate Correnti (Titolo I)* per complessive € 51.030.272.960,04, ed € 50.870.755.792,39 per la cassa distribuite nelle tre Unità Previsionali di Base di terzo livello:
- UPB 1.1.1.- Entrate Contributive pari a totali 50.460.996.797,25 €uro in competenza ed a 50.286.752.149,30 di €uro per la cassa;
- UPB 1.1.2. - Entrate derivanti da Trasferimenti Correnti per € 177.147.213,29 in competenza ed € 176.595.501,75 per la cassa;
- UPB 1.1.3. - Altre Entrate pari ad € 392.128.949,50 per la competenza ed a € 407.408.141,34 per la cassa;
- *Entrate in conto capitale (Titolo II)* per complessive € 777.037.425,07 di competenza e € 692.655.582,28 per la cassa, distribuite anch'esse in tre Unità Previsionali di Base:
- UPB 1.2.1. - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti per € 762.469.587,51 in competenza ed € 681.589.797,26 per cassa;
- UPB 1.2.2. - Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale pari ad € 9.941.147,47 per competenza ed € 7.339.132,33 per cassa;
- UPB 1.2.3. – Accensione di prestiti pari ad € 4.626.690,09 per competenza ed € 3.726.652,69 di cassa.
- *Partite di giro (Titolo IV)* per complessive € 11.988.464.815,99 per la competenza € 11.924.789.186,19 di cassa, costituite nella sola Unità Previsionale di Base: (UPB) - Entrate aventi natura di partite di giro.

Nel *Centro di Responsabilità - Entrate* sono comprese innanzitutto le entrate correnti ordinarie e da trasferimenti provenienti dallo Stato e dagli altri Enti del Settore pubblico, che di

seguito si illustrano, destinate a finanziarie tutte le "missioni" istituzionali, rispetto alle quali sono ripartite.

ENTRATE CONTRIBUTIVE

Questa principale componente dell'alimentazione finanziaria dell'Istituto comprende i contributi finalizzati alle prestazioni pensionistiche, al trattamento di fine servizio, al trattamento di fine rapporto e alla previdenza complementare, alle prestazioni creditizie e sociali ed alla prestazione dell'assicurazione sociale vita.

Nonostante le attività poste in essere al fine di migliorare la gestione e rendere più puntuale l'accertamento e l'individuazione delle morosità, e di rendere più efficace e funzionale alla programmazione la raccolta dei finanziamenti, per le prestazioni istituzionali e per la realizzazione delle politiche dell'Istituto, permangono le problematiche più volte segnalate, negli anni.

Continuano a sussistere le difficoltà in merito ai tempi della raccolta dati per quanto riguarda le imputazioni riconoscibili dalle sedi periferiche.

E' da rilevare che anche per questo esercizio l'attività di accertamento continua ad incontrare difficoltà per l'assenza di disponibilità tempestiva dei dati relativi al dovuto da parte delle Amministrazioni iscritte.

Il consuntivo è stato predisposto valutando le informazioni raccolte dalle sedi INPDAP sul territorio ed in base all'esame degli allegati n. 3 trasmessi dalle Amministrazioni iscritte, nonché dei dati elaborati dal MEF per i versamenti centralizzati.

Innanzitutto è da rilevare come l'andamento entrate contributive ***categoria 1.1.1.1.*** registra un andamento in crescita, sia pur contenuta, rispetto al 2004 e un decremento rispetto alle previsioni. Il volume complessivo delle entrate è rimasto inferiore alle aspettative in quanto nel corso dell'esercizio non hanno avuto applicazione i rinnovi contrattuali dei comparti più numerosi.

Infatti, l'atteso rinnovo del contratto degli statali, comparto ministeri e scuola, ha comportato conseguenze finanziarie solo nel gennaio 2006. Non hanno trovato pertanto realizzazione le previsioni finanziarie elaborate dal Governo, contenute nei documenti programmatici (DPEF e Relazione Previsionale e Programmatica) e delle quali ha invece tenuto conto la previsione. Anche in occasione dell'ultimo assestamento le informazioni di fonte governativa assicuravano le erogazioni degli aumenti contrattuali nel corso dell'esercizio 2005.

Tuttavia, lo scostamento per lo Stato è risultato contenuto ad un valore di poco superiore al 2% anche grazie agli effetti positivi dovuti agli aumenti retributivi delle Forze Armate e delle Forze dell'Ordine (rispettivamente +13,2% e +9,7%).

Anche nei comparti sanità ed enti locali non si sono registrati significativi aumenti. Nel primo caso lo scostamento della previsione è essenzialmente dovuto alla mancata attuazione di quanto annunciato nelle pre-intese, mentre nel secondo caso è risultato fuorviante l'andamento in crescita rilevato nel corso dell'analisi dei flussi di entrata effettuato a settembre che registrava un incremento e che ha indotto ad una correzione della previsione iniziale.

Sono ascritte nella ***categoria 1.1.1.1.*** sia la parte contributiva ordinaria a carico delle Amministrazioni pubbliche e dei rispettivi dipendenti sia le contribuzioni aggiuntive delle Amministrazioni dello Stato concernenti i trattamenti pensionistici statali.

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari i risultati 2005 (€ 50.460.424.023,48 per la competenza) sono superiori (+ € 699.648.354,25) rispetto al 2004 (€ 49.760.775.669,23 per la competenza); l'incremento è proporzionalmente distribuito in quasi tutti i capitoli del bilancio gestionale, fatto salvo un dato particolarmente rilevante e riferito ai Contributi degli Enti e degli Iscritti ai fini del trattamento di fine rapporto (TFR), che come si vedrà in seguito è condizionato e dal maggiore ricorso al lavoro a tempo determinato/flessibile e dalla sempre maggiore incidenza, con effetti sostitutivi sulla contribuzione per TFS, delle nuove assunzione post 31/12/2000, data spartiacque tra l'iscrizione al TFS ed al TFR.

.

I titoli in entrata aventi natura contributiva, ascrivibili all' UPB n. 1.1.1., ***categoria 1.1.1.1.*** (U.P.B. di 4° livello), - prevedevano per il 2005 entrate per un importo complessivo di € 51.698.709.700,00. Gli accertamenti, a consuntivo, sono invece pari a € 50.460.424.023,48 per la competenza e € 50.286.179.375,53 per la cassa.

La composizione delle categoria è la seguente:

- entrate per contributi obbligatori – concernenti le pensioni, il trattamento di fine servizio e quello di fine rapporto - che affluiscono attraverso la Tesoreria centrale e tramite i conti correnti postali accesi per specificità causale (contribuzione figurativa, contributo di solidarietà); esse presentano andamenti asimmetrici tra la gestione degli Enti locali e quella degli Statali, per l'effetto dei rinnovi contrattuali già intervenuti per il settore Enti Locali;
- entrate a fronte di note di debito emesse per contributi obbligatori (sistemazioni contributive. contributi suppletivi), in conformità alla pianificazione dell'anno che pone il recupero crediti tra gli obiettivi prioritari;
- entrate per contributi di riscatto e ricongiunzione, relative a pensioni TFS e TFR, che affluiscono sia dalla Tesoreria centrale che da conti correnti postali;

- entrate per il contributo di solidarietà ex art. 12 D. legs. n. 124/93 e contribuzione aggiuntiva ex lege n.335/1995, art 2 comma 3 e successive modifiche.

Si uniscono a dette voci anche le quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni relative alla ***categoria 1.1.1.2.***, per la quale sono stati accertati per € 572.773,77, fisiologicamente in decremento rispetto ai consuntivi precedenti, trattandosi di somme derivanti dalla applicazione di norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni, i cui effetti tendono a diminuire nel tempo.

La somma è riferita alle casse pensionistiche nelle misure che si espongono:

categoria 1.1.1.2.	
Cpdel	215.420,21
Cpi	859,15
Cpug	171,84
Cps	119.136,96
Ctps	237.185,61
totale	***572.773,77***

Sono poi ascrivibili alle entrate correnti anche le seguenti entrate, aventi natura di trasferimenti:

- i trasferimenti correnti a carico dello Stato e la costituzione di valori capitali a carico dello Stato, nonché, distintamente, quelli per valori capitali trasferiti da altri enti per la copertura di periodi assicurativi e indennità di fine servizio maturata;
- benefici combattentistici legge 336/70, benefici contrattuali di cui ai DPR nn. 333/90, 399/90, 384/90 CCNL, quote a carico per DPR n. 538/86;
- maggiori contributi per l'indennità di buonuscita a carico dello Stato;
- contributi a carico dello Stato per il finanziamento della previdenza complementare (art. 74 della legge n. 388 del 23/12/2000);
- trasferimento da parte di altri Enti del settore pubblico di valori capitali per indennità una tantum, pensioni, indennità fine servizio, anche ad onere ripartito.

I dati del finanziamento destinato direttamente all'erogazione delle prestazioni in carico alle cinque Gestioni pensionistiche dell'Istituto sono iscritti nelle U.P.B. 1.1.1. e 1.1.2. e risultano

attribuibili alle pertinenze di ciascuna di queste ultime nelle misure riportate nella tabella sottostante:

BILANCIO DECISIONALE UPB 111 e 112 PREVISIONI 2005	
solo gestioni pensionistiche	
	COMPETENZA 2005 accertamenti
CTPS	**28.985.243.508,64**
CPDEL	**12.286.124.686,64**
CPS	**2.961.449.552,33**
CPI	**180.650.723,49**
CPUG	**52.786.841,79**
totale INPDAP	***44.466.255.312,89***

I ***Contributi enti ed iscritti ai fini pensionistici*** sono iscritti alla **categoria 1.1.1.1.**, che iscrive, per tutte le prestazioni istituzionali, un totale di € 50.460.424.023,48 per la competenza e rappresenta la maggior consistenza della UPB 1.1.1. riferibile all'INPDAP (con entrate complessivamente pari € 50.460.996.797,25 di competenza ed a € 50.286.752.149,30 di cassa)

Il gettito delle entrate contributive finalizzate a finanziarie le prestazioni pensionistiche, iscritte al principale *capitolo 1.1.1.1.01,* presenta una differenza negativa (pari a € 852.913.368,45) rispetto alle previsioni. Tale differenza trova, come vedremo in seguito, corrispondenza anche nella differenza di volumi incidente con eguale segno negativo sulle entrate contributive per trattamento di fine rapporto (€ 297.365.141,10, per il *capitolo 1.1.1.1.02*). Entrambe si giustificano soprattutto nella mancata corresponsione in corso d'esercizio 2005 dei conguagli stipendiali connessi agli incrementi contrattuali stipulati in corso d'anno, ma non corrisposti alle categorie degli iscritti.

Un altro significativo scostamento riguarda i contributi di ricongiunzione, dove si è in presenza di una sopravvalutazione previsionale. Sebbene possa essere accettabile un discorso di non pieno governo del fenomeno, in dipendenza delle scelte degli iscritti.

Sono contabilizzati nella presente categoria, i contributi obbligatori dovuti dalle Amministrazioni (comprese le trattenute dell'aliquota a carico dei rispettivi dipendenti), sia Statali che locali.

Prima di analizzare più dettagliatamente i singoli capitoli di finanziamento delle prestazioni pensionistiche vanno ricordate le differenti modalità di afflusso delle entrate per le differenti ex gestioni pensionistiche, che sono tra l'altro il risultato di discipline diverse e di stratificazioni delle stesse, nonché di consuetudini succedutesi nel tempo.

Modalità di riscossione per le casse pensionistiche

CPDEL

I contributi che vengono versati nel conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29821 nel quale sono:

- i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87);
- i contributi legge 336/70, D.P.R. 538/86 benefici contrattuali;
- gli oneri di riscatto e ricongiunzione;
- le rifusioni di rate di pensione ecc.;

I versamenti effettuati sui conti correnti postali n. 36140002 (per le casse CPDEL – CPS – CPI e CPUG) sono:

- i contributi di riscatto e ricongiunzione versati in unica soluzione;
- i versamenti INPS, la legge 45/90, il contributo FIP;

I contributi che affluiscono al conto corrente postale n. 21781000 sono relativi al contributo di solidarietà, legge 166/91;

Al conto corrente postale n. 99391005 affluisce la contribuzione volontaria D. Lgvo. 184/97;

Sul conto corrente postale n. 94829009 viene versata la contribuzione aggiuntiva D. L.gvo 564/96.

La crescita delle Entrate risulta contenuta in quanto nel comparto sanità non è stato applicato il rinnovo contrattuale di cui, invece, si era tenuto conto nelle previsioni. Inoltre anche il recupero crediti era stato sovrastimato in fase di previsione, contando sul recupero crediti INPS ante 2001 e su quello effettuato dalle sedi a seguito della nota operativa n. 11/2005.

CPI

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria centrale n. 29823 sono versati:

- i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87);
- i contributi per legge 336/70 D.P.R. 538/86;

- i benefici contrattuali;
- gli oneri di riscatto e ricongiunzione, le rifusioni delle rate di pensione, ecc.
- la quota parte di quanto affluito nel conto corrente postale n. 36140002 e spettante alla CPI

La flessione di entrata ha le stesse motivazioni della Cassa CPDEL, in quanto non ha trovato applicazione il previsto rinnovo contrattuale di comparto.

CPUG

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29824 sono versati:

- i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87), divisi tra la quota a carico ente (richiesta al Ministero della giustizia) e quella versata dagli iscritti sulla base di ruoli emessi dalla Corte d'Appello;
- gli oneri di riscatto e ricongiunzione;
- le rifusioni rate di pensione, ecc.,
- la quota parte di quanto affluito nel conto corrente postale n. 36140002, spettante alla CPUG..

Si registra un aumento fra quanto riscosso nell'esercizio 2005 e quanto riscosso nel corso del 2004 imputabile a un conguaglio effettuato sulla base di accordi dell'Istituto con il Ministero competente e le Corti, per contributi relativi ad anni precedenti.

CPS

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29822 sono versati:

- i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87);
- i contributi per legge 336/70, D.P.R. 538/86;
- i benefici contrattuali;
- gli oneri di riscatto e ricongiunzione;
- le rifusioni delle rate di pensione, ecc.;
- la quota parte di quanto affluito nel conto corrente postale n. 36140002, spettanti a questa cassa pensioni.

Non si registrano significativi aumenti a causa del mancato rinnovo del contratto per il comparto sanità considerato, invece, in fase di previsione.

CPTS

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 21140 sono versati:

- i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87);
- le rifusioni delle rate di pensione;
- la quota parte di quanto affluito nel conto corrente postale n. 36140002 e spettanti alla CTPS

Al Conto corrente postale n. 30905004 affluisce la contribuzione volontaria, giusto D.L.gvo 184/97.

Al Conto corrente postale n. 30946008 viene versata la contribuzione aggiuntiva D. L.gvo 564/96.

Alla CTPS si collega anche il conto corrente infruttifero n. 21142 relativo alle somme riscosse per rifusione rate di pensione.

Il minore introito rispetto al riscosso 2004 e al preventivato 2005, è da riferirsi, in particolare, al mancato apporto dello Stato e alla mancata applicazione dei contratti.

Per i rilievi gestionali, le risultanze del ***capitolo 1.1.1.1.01*** (pari a € 35.285.642.631,55 per la competenza e per la cassa € 35.132.553.922,91) sono notevolmente inferiori alla previsione di € 36.138.556.000 (differenza negativa tra accertamenti e previsioni: € 852.913.368,45).

Oltre al principale gettito contributivo sopra richiamato, i cinque gettiti pensionistici in trattazione sono alimentati, sempre nella UPB 1.1.1, da ***afflussi contributivi di carattere accessorio*** derivanti da riscatti, penali, morosità etc. (**cap. 1.1.1.1.04, 1.1.1.1.06, 1.1.1.1.08 e 1.1.1.1.10**), afflussi che si articolano come segue:

	consuntivo 2005	
	COMPETENZA	**CASSA**
CAPITOLI *afflussi accessori per finaziamento di pensioni*	€	€
1111.04 Riscatti	146.293.440,21	146.050.996,59
1111.06 Ricongiunzione	578.938.727,69	578.522.978,73
1111.08 Penalità	1.974.840,27	1.974.840,27
TOTALE INPDAP per prestazioni pensionistiche	**727.207.008,17**	**726.548.815,59**

Si evidenzia che gli accertamenti non risultano in adesione con le previsioni:

- superiori quelli del *capitolo 1.1.1.1.04* che sopravanzano le previsioni (€ 113.827.700,00);
- inferiori quelli del *capitolo 1.1.1.1.06* che non raggiungono le previsioni valutate in € 906.294.900,00, segnando uno scostamento di € 327.356.172,31;
- superiori quelli del *capitolo 1.1.1.1.08* che sopravanzano le previsioni valutate in € 265.500,00

Nell'ambito dei singoli capitoli gestionali, per i rispettivi afflussi c.d. accessori, si può precisare quanto di seguito si espone.

Al ***capitolo 1.1.1.1.04*** sono iscritti i *contributi di riscatto ai fini pensionistici* con ruolo di carico e senza. Si tiene conto che, in conformità alla circolare INPDAP n. 1/2002, gli Enti non emettono più ruoli di carico a far data dal 1 gennaio 2002; il risultato finanziario registra il versamento delle quote contestualmente alla trattenuta effettuata ai propri iscritti.

Al ***capitolo 1.1.1.1.06*** - *contributi ricongiunzione ai fini pensionistici* sono iscritti i contributi derivanti dalla legge n. 29/79 con e senza ruoli di carico. L'attività di riscossione presuppone, fra l'altro, un monitoraggio dell'andamento dei crediti verso l'INPS (richieste di trasferimento della posizione assicurativa ex art. 5 L. 29/79 di cui ai provvedimenti di ricongiunzione emessi prima del 28/10/1996).

Il ***capitolo 1.1.1.1.08*** – *Penalità contributi pensionistici* riguarda somme aggiuntive a fini pensionistici che derivano dall'applicazione della legge 23 dicembre 2000, n. 388 nei confronti degli enti che non provvedono al pagamento di quanto dovuto entro i termini prescritti (cfr. circolare INPDAP n. 27 del 12 luglio 2001).

Al ***capitolo 1.1.1.1.20*** – *Contribuzione aggiuntiva (legge 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche* sono allocate le entrate relative al flusso aggiuntivo dei contributi a carico delle Amministrazioni dello Stato, che per il 2005 è stato quantificato in sede di previsione definitiva in € 8.295.773.100,00 tutte riscosse (accertamento e riscossioni pari ad € 8.295.773.088,00) in coerenza con il trasferimento delle somme da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per il *contributo di solidarietà ex art. 12 del D.Leg.vo n. 124/93,* iscritto al ***capitolo 1.1.1.1.13*** (anch'esso non compreso tra gli afflussi accessori) a fronte di una previsione di € 6.500.000 l'accertamento è stato pari ad € 6.288.940,21.

****

Nell'ambito del totale della UPB 1.1.1., le entrate contributive finalizzate al finanziamento ***del Trattamento di fine servizio, di fine rapporto e della previdenza complementare*** devono essere analizzate alla luce di analoghe riflessioni sui fenomeni generali e sulle modalità di riscossione già illustrate, per il settore pensionistico, che consistono del mancato introito di quanto, sebbene in via prudenziale, previsto per la mancata attuazione dei rinnovi contrattuali in corso d'anno 2005 sia per i dipendenti degli Enti Locali, sia per i dipendenti dello Stato.

Inoltre, risulta avere avuto un impatto superiore al previsto la mancata erogazione dei compensi arretrati nel corso dell'esercizio in occasione dell'ultimo rinnovo contrattuale.

Per quanto riguarda la contribuzione TFS e TFR è da precisare che il fenomeno generale sopra indicato si è manifestato in forma accentuata sull'Inadel.

Per l'Enpas invece i dati registrano una consistente crescita concentrata esclusivamente sulla contribuzione TFR. I motivi di questo andamento disarmonico rispetto alla cassa CPTS sono due: 1) attraverso i dati forniti dal MEF di cui si è accennato sopra si è venuto a conoscenza del reale importo versato dal MEF per il TFR che risulta di gran lunga superiore a quanto rilevato direttamente (tramite causale rilevabile dalla documentazione cartacea) dagli operatori.

Inoltre, si deve evidenziare che, oltre all'effetto sostitutivo dell'istituto TFR sul TFS, nel corso del 2005, il MEF ha versato la contribuzione TFR arretrata per il personale supplente della scuola. Dal Ministero dell'Economia, infatti, era stato annunciato il versamento di tali importi per il 2004 inducendo l'Istituto ad una previsione al ribasso sulla contribuzione TFR 2005.

Come per le entrate per prestazioni pensionistiche si illustrano di seguito le modalità di afflusso e raccolta dei versamenti.

ENPAS

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 20005 sono versati:

- i contributi per TFS e TFR e le Entrate per legge 87/94 e 336/70;
- i conti correnti postali n. 597013 cui affluiscono i contributi per riscatto ai fini TFS;

al Conto corrente n. 304006 affluiscono i contributi obbligatori ENPAS.

INADEL

Al Conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n.20002, sono versati:

- i contributi obbligatori per TFS e TFR e quelli per riscatto e legge 336/70;
- conto corrente postale n. 342006 che raccoglie i contributi per riscatto ai fini TFS;
- valori capitali;
- le quote di rientro per mutui e prestiti e relativi interessi.

Alla luce di quanto sopra esposto è possibile illustrare i risultati finanziari del 2005 delle voci che contribuiscono al ***Trattamento di fine servizio e di fine rapporto*** e sono articolate per le due ex gestioni previdenziali come di seguito si espone:

UPB n.111		
Categoria 1.1.1.1.		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	4.038.445.550,02	4.017.421.414,04
INADEL	1.697.138.356,02	1.697.390.769,80
Totale Categoria	**5.735.583.906,04**	**5.714.812.183,84**

Capitolo 1.1.1.1.02 - *Contributi Enti ed iscritti per trattamento di fine servizio*

I Contributi degli Enti e degli Iscritti per il trattamento di fine servizio sono contabilizzati al ***Capitolo 1.1.1.1.02,*** la cui previsione di competenza 2005 (€ 5.161.200.000,00) risentendo della traduzione in termini finanziari previsionali degli accordi contrattuali stipulati, ma non onorati in corso d'anno.

Consuntivo 2005		
Capitolo 1111.02		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	3.410.524.973,43	3.383.716.952,53
INADEL	1.453.309.885,47	1.454.079.750,24
Totale Categoria	**4.863.834.858,90**	**4.837.796.702,77**

La previsione 2005 (€ 5.161.200.000,00) è cosi superiore ai valori dell'accertamento (€ 297.365.141,10) per i motivi già esposti, sebbene la mancata entrata dei contributi per finanziare il TFS è parzialmente compensata dal maggior accertamento (+ € 222.820.247,26) registrato al

capitolo 1.1.1.1.15 che iscrive i contributi per TFR e che comincia ad acquistare sempre più un ruolo sostitutivo del primo, per la prevalenza del ricorso al lavoro in forma flessibile (che rientra in detta disciplina del trattamento di fine servizio) ovvero l'accentuarsi del numero dei nuovi assunti post 31/12/2000, che costituiscono l'organico delle Amministrazioni pubbliche iscritte all'INPDAP (Stato ed Enti Locali) sostituendo i cessati in quiescenza liquidati previa TFS.

Al capitolo sopra descritto si affianca, come già anticipato, il ***Capitolo 1.1.1.1.15*** – *Contributi Enti ed Iscritti ai fini del trattamento di fine rapporto (TFR),* contributi che, in conformità a quanto stabilito dai DPCM 20/12/99 e 2/3/2001, sono da calcolare in termini di accantonamento figurativamente effettuato e da liquidare al lavoratore all'atto della cessazione dal servizio. La previsione 2005 era pari ad € 572.387.000,00 per la competenza.

Tale quantificazione era rapportata al personale che prevedibilmente si considerava, da un lato, optante per il TFR, in conformità alla normativa generale e agli accordi ARAN, e a quello "ope legis" destinatario del solo TFR per essere stato assunto in data successiva al 31 dicembre 2000. La previsione di competenza è stata incrementata in sede di variazione di € 215.000.000, in considerazione della consistente ascesa delle entrate registrata in corso d'esercizio, pur attestandosi al di sotto del reale accertamento.

In particolare i risultati finanziari relativi alle entrate contributive ordinarie per il trattamento di fine servizio del personale Statale sono generati applicando agli imponibili riferiti agli iscritti l'aliquota vigente del 9,60.

Per gli iscritti al trattamento IPS (dipendenti degli Enti Locali) i risultati finanziari rappresentati dalle entrate contributive sono ottenuti applicando agli imponibili – costruiti su basi diverse da quelle degli statali - l'aliquota contributiva del 6,10%.

Sempre per la UPB 1.1.1. a livello gestionale, nel novero dei c.d. *afflussi contributivi di carattere accessorio* vanno analizzati i riscatti, le penali, le morosità etc., concernenti il T.F.S (ai dipendenti statali ed a quelli degli Enti Locali); le misure risultate per il 2005 sono quelle di seguito riportate:

ESERCIZIO 2005		
CAPITOLI	**COMPETENZA**	**CASSA**
afflussi accessori per TFS		
1111.05 Riscatti	**75.175.711,11**	**77.218.180,36**
1111.09 Penalità	-	-
totale per TFS	**75.175.711,11**	**77.218.180,36**

La valorizzazione dei contributi di riscatto prevista nel ***capitolo 1.1.1.1.05***, risente della diminuzione delle richieste che marca con più incidenza la fenomenologia e i conseguenti riflessi finanziari anche rispetto alla previsione (€ 97.398.400,00); ciò a dimostrare il permanere delle perplessità degli iscritti sulla convenienza, in termini di costi/benefici individuali, di riscattare i periodi pre-ruolo in relazione all'anzianità di servizio anche in rapporto all'opportunità di optare o meno per il TFR.

Si sottolinea altresì che a fronte di una previsione per le penalità di € 30.000 non si sono registrati accertamenti.

Capitolo 1.1.1.1.03 – Contributi Enti e Iscritti ai fini ai fini dell'Assicurazione sociale vita

Il capitolo registra complessivamente accertamenti 2005 per € 15.409.560,57 che superano di poco le previsioni (€ 15.400.000,00) e le riscossioni di cassa ammontano € 15.289.213,65.

Si tratta del finanziamento contributivo della prestazione istituzionale dell'Assicurazione Sociale Vita facente capo alla ex gestione ENPDEP, le cui riscossioni avvengono secondo le seguenti modalità

I contributi sono versati al Conto corrente infruttiferi di Tesoreria Centrale n. 20004 sia gli obbligatori che i facoltativi obbligatori e facoltativi. Gran parte delle somme riscosse arriva direttamente dal canale bancario n. 203200. Si segnala una flessione da attribuire a una sostanziale tendenza alla riduzione degli iscritti già segnalata nel consuntivo del 2004, probabilmente collegata al processo di privatizzazione di organismi pubblici prima iscritti alla gestione.

Capitolo 1.1.1.1.12 - Contributo obbligatorio per l'erogazione del credito

Capitolo 1.1.1.1.12 della Gestione autonoma prestazioni creditizie e sociali, che inizialmente era limitata ai soli iscritti all'ex ENPAS e che la Legge 23 dicembre 1996 n 662 ha, invece, esteso a tutti gli iscritti INPDAP.

Questa "missione", rispetto alle altre dell'Istituto, è atipica perché il relativo finanziamento è costituito non solo dal contributo obbligatorio (0,35% del monte retributivo degli iscritti), ma anche dai rientri dei prestiti e dei mutui già concessi, che per la loro natura vengono imputati in conto capitale e, pur afferendo al Centro di Responsabilità "Entrate", sono contabilizzati al Titolo II, spettando di competenza alla UPB 1.2.1. "entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti".

Questa atipicità, che era strutturalmente propria del bilancio della Gestione autonoma prestazioni creditizie e sociali costituita ex lege, a seguito della legge finanziaria n. 388 del 23 dicembre 2000 che ha sancito l'unicità di gestione dell'INPDAP, riguarda oggi il bilancio dell'Istituto, nel quale la componente delle prestazioni creditizie si configura finanziariamente come investimento nonostante le spiccate finalità sociali che la caratterizzano.

A fronte di siffatto peculiare sistema di finanziamento sta la natura istituzionale/obbligatoria delle prestazioni da erogare sia per il Credito sia per le Attività Sociali, per le quali il Regolamento n. 463 del 1998 abilita gli Organi dell'Istituto ad adottare forme e contenuti anche innovativi; il Consiglio di Amministrazione, inoltre, può deliberare ed ha deliberato quote di partecipazione a carico degli ammessi alle diverse prestazioni sociali per giovani ed anziani.

Alla luce di quanto illustrato in via generale è possibile analizzare i dati finanziari risultati al consuntivo 2005 a fronte di una previsione pari ad € 389.439.200 sono stati accertati € 393.930.426,84. Per la cassa sono registrate riscossioni per € 394.361.871,64 - compresi i residui -. restano da riscuotere € 537.801,24.

Con riferimento alle entrate destinate al finanziamento della gestione creditizia e sociale, e non aventi natura contributiva, di cui si esporrà l'analisi finanziaria in relazione all'esame della ***categoria 1.1.3.4.*** delle ***entrate non classificabili in altre voci*** dove sono contabilizzate le somme riscosse per rette e del Titolo II, in conto capitale (riscossione di crediti), occorre precisare che la previsione ha tenuto conto dei riflessi derivanti dall'operazione di cartolarizzazione dei Crediti dello Stato e degli Enti Pubblici posta in essere dal governo.

UPB 1.1.2. ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Trasferimenti dallo Stato

I trasferimenti provenienti dallo Stato e dalle Amministrazioni statali a vario titolo (per apporto alla Cassa per i trattamenti pensionistici dei dipendenti Statali, per contribuzioni speciali di legge, per valori capitali ai fini della ricongiunzione di servizi e categorie particolari dovuti dai Ministeri alle quattro originarie casse pensioni ex II.PP.), e i contributi che lo Stato si impegna a versare per la previdenza complementare (giusta legge n. 388 del 23 dicembre 2000, art. 74) costituiscono le entrate contributive riferite alla UPB 1.1.2.

Detti trasferimenti si riferiscono soprattutto al finanziamento delle prestazioni istituzionali pensionistiche e solo in limitata misura alle prestazioni istituzionali aventi carattere previdenziale

La previsione complessiva della UPB pari ad € 382.584.300,00 contabilizza per il 2005 accertamenti per € 177.147.213,29 per la competenza, ed € 176.595.501,75 per la cassa.

La dimensione complessiva riferita alle gestioni pensionistiche ammonta invece ad € 150.770.871,19 per la competenza ed € 144.015.409,56 per la cassa, di cui soltanto € 31.372.599,97 per la competenza ed € 31.134.191,39 per la cassa sono relative specificamente al trasferimento corrente per la CTPS ex art. 23 della legge n. 269/2002, essendo venuti a mancare i contributi dello Stato per il finanziamento della previdenza complementare, iscritta al capitolo 1.1.2.1.01, tale che sono state anche corrette le previsioni iniziali (€ 836.457.200,00) in sede di variazione al bilancio apportando una diminuzione di € 612.444.600,00, che ha definito la previsione in € 224.012.600.

La UPB articolata in due ***categorie nn. 1.1.2.1. e 1.1.2.4.*** afferenti rispettivamente ai trasferimenti da parte dello Stato ed ai trasferimenti da parte degli altri enti del settore pubblico, si riferisce alle gestioni pensionistiche nelle misure sotto esposte:

DECISIONALE UPB 112		
gestioni pensionistiche		
	COMPETENZA	CASSA
CTPS	31.372.599,97	31.134.191,39
CPDEL	106.477.151,70	100.262.519,17
CPS	12.151.653,30	11.918.108,50
CPI	685.083,36	628.983,75
CPUG	84.382,86	71.606,75
totale INPDAP	***150.770.871,19***	***144.015.409,56***

Più nello specifico i trasferimenti attivi provenienti dallo Stato iscritti nella ***categoria 1.1.2.1.*** si articolano come di seguito illustrato nel quadro sinottico riferito alle gestioni pensionistiche:

DECISIONALE CAT. 1121		
gestioni pensionistiche		
	COMPETENZA	CASSA
CTPS	179,09	22.502,34
CPDEL	28.610.743,47	22.398.594,13
CPS	1.415.861,31	1.182.316,51
CPI	356.725,04	300.625,43
CPUG	84.382,86	71.606,75
totale	***30.467.891,77***	***23.975.645,16***

Dal punto di vista gestionale il ***capitolo 1.1.2.1.01-*** *contributi a carico dello Stato* comprende misure diverse a seconda dei trattamenti pensionistici per cui è dovuto.

Il trasferimento da parte dello Stato, a titolo di apporto residuale (statuito dalla legge 335/95, art. 3, comma 2) è destinato ad equilibrare entrate e spese per i trattamenti di quiescenza del personale statale.

Il capitolo è riferibile alle gestioni pensionistiche nelle misure di seguito indicate:

consuntivo 2005		
Capitolo 1121.01		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
CTPS	28.425.260,32	22.216.235,74
CPDEL	356.725,04	300.625,43
CPS	84.382,86	71.606,75
CPI	1.414.368,86	1.182.316,51
CPUG	-	-
Totale Capitolo	**30.280.737,08**	**23.770.784,43**

Come già precisato la previsione relativa alla Cassa Dipendenti Statali, che negli esercizi precedenti iscriveva il quantificato ex art. 23/3 della legge n. 289/2002 ed è relativa allo specifico apporto residuale dello Stato di cui all'art. 2 della legge n. 335/95 e successiva modifica ex lege n. 662/1996, nel 2005 per l'esserne venuta meno la corresponsione da parte dello Stato, registra soltanto trasferimenti di contributi a di periodi utili al trattamento di quiescenza e non l'apporto residuale che è, comunque, ben distinto dalla contribuzione aggiuntiva, a carico delle diverse

Amministrazioni statali, la quale è riportata al ***capitolo 1.1.1.1.20*** riferito alla UPB 1.1.1.- entrate contributive.

Si ricorda che tale contributo è connesso alla necessità di garantire alla CTPS il pareggio tra entrate ed uscite pensionistiche, utilizzando le disponibilità di esercizio per assicurare il complessivo pareggio delle componenti nell'unicità di bilancio dell'Istituto; non a caso le risultanze pensionistiche del 2005 derivanti dal confronto entrate (contributive e da trasferimento) e uscite, evidenziano uno squilibrio, maggiormente accentuato rispetto agli esercizi precedenti, che coinvolge in misura elevata anche la Cassa Dipendenti Statali.

Dal ***capitolo 1.1.2.1.03*** - *Valori capitali a carico dello Stato* si rileva che le previsioni per l'esercizio 2005 sono quantificate in € 500.000,00 e gli accertamenti 2005 pari a € 187.154,69 sono ascritti al bilancio consuntivo per la gestione degli Enti Locali (€ 185.483,15) e in misura minore per € 179,09 alla gestione Dipendenti Statali e alla CPS per € 1.492,45.

Questo capitolo, riguarda i valori capitali per la maggiorazione della pensione a favore dei centralinisti non vendenti e del rimborso da parte del Ministero del Lavoro delle somme erogate agli Enti datori di lavoro dei soggetti collocati in attività socialmente utili, ai sensi dell'art. 78 della legge 388/2000.

****

Lo schema sinottico che segue riporta il dato dei trasferimenti correnti dallo Stato e da altri enti del settore pubblico per *prestazioni previdenziali*, dato che riguarda soprattutto i maggiori contributi per IIS di buonuscita destinati all'ex ENPAS, i contributi per il finanziamento della previdenza complementare, nonché i contributi provenienti dagli altri enti del settore pubblico destinati all'ex INADEL.

consuntivo 2005		
UPB 1.1.2.		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	24.431.882.66	30.647.737,73
INADEL	1.944.459,44	1.932.354,46
Totale Categoria	**26.376.342,10**	**32.580.092,19**

Con riferimento ai **trasferimenti correnti** da parte dello Stato si chiarisce che le poste di tale natura destinate ***al finanziamento dei trattamenti di fine servizio*** solo nelle limitate misure di sopra esposte afferiscono alle ex gestioni qui analizzate per i dipendenti dello Stato e degli Enti Locali; di questi risultano presenti al ***capitolo 1.1.2.1.02*** accertamenti complessivi per €

19.330.893,92, relativi soltanto al maggiore contributo a carico dello Stato per la riliquidazione dell'indennità di buonuscita destinata ai dipendenti statali, progressivamente in esaurimento, che rappresenta più della meta dell'intero volume di accertamenti ascrivibile per l'intera UPB di terzo livello 1.1.2. alla ex gestione ENPAS (accertamenti complessivi € 24.431.882,66).

Il capitolo inscrive poste che si riferiscono al riconoscimento di oneri in via di esaurimento per le liquidazioni ex legibus n. 336/1970, n. 75/1980 (art. 19), e soprattutto n. 87/1994, relativa alla I.I.S., il cui fenomeno giuridico si è esaurito nel 2001 con riferimento alla riliquidazione delle precedenti buonuscite in base alla corresponsione del ricalcolo dell'indennità integrativa speciale.

Non rimangono perciò alla competenza 2005 che gli effetti delle procedure di verifica del Ministero del Tesoro che si concretizzano con versamenti all'Istituto da sempre effettuati ciclicamente in esercizi successivi a quello di riferimento.

Tale entrata è normativamente riferibile esclusivamente al trattamento previdenziale dei dipendenti statali ed è iscritto al *capitolo 1.1.2.1.04*. L'accertamento inscritto in quest'ultimo capitolo è completamente rappresentativo delle poste a carico dello Stato per la copertura delle spese di avvio dei fondi pensione della Previdenza Complementare, e riferibile alla gestione ENPAS.

Trasferimenti da altri Enti del Settore pubblico

Con riferimento alle entrate aventi natura di trasferimenti provenienti dal Settore pubblico escluso lo Stato, inscritti in bilancio alla *UPB 1.1.2.*, ***categoria 1.1.2.4.***, il totale complessivo delle previsioni INPDAP è pari ad € 133.848.700,00 e l'accertamento è pari ad € 123.109.023,98 e la cassa è pari a € 122.840.708,03. Dette entrate sono destinate al finanziamento sia di prestazioni pensionistiche, sia di prestazioni previdenziali.

Sono considerati presenti i soli due ***capitoli 1.1.2.4.01 e 1.1.2.4.02*** che di seguito si descrivono per la loro dimensione totale INPDAP, cioè prescindendo dalle missione istituzionale (pensioni o TFS) di riferimento.

- ***Capitolo 1.1.2.4.01*** *- valori capitali trasferiti da altri Enti.*

  Sono stati previsti € 37.469.700,00, invece in competenza gli accertamenti ammontano ad € 58.705.642,28 e le riscossioni ad € 58.437.326,33, in notevole incremento rispetto alle previsioni.

  Trattasi infatti di indennità di anzianità concernenti dipendenti di ex Enti cessati, trasferiti alle Regioni ed allo Stato (DPR n. 761/79 e L. n. 482/88), nonché personale trasferito agli Enti locali per mobilità (L. 554/88 e DPR 104/93);

  La previsione - pur tenendo presente anche l'applicazione della Legge n. 523/54 e degli articoli 113 e 115 del DPR n. 1092/73, poiché connessi a vicende della carriera dei singoli - non risulta puntualmente rispettata, poiché tali trasferimenti sono resi noti solo a posteriori e, comunque, nella maggior parte con notevole ritardo, ovvero in fase di esecuzione operativa del trasferimento medesimo.

- ***Capitolo 1.1.2.4.02*** *- quote a carico degli Enti datori di lavoro, per pensioni ed indennità ad onere ripartito.*

  Per il 2005 sono stati previsti € 96.379.000,00 per la competenza, quali risultano dalla incremento apportato in sede di variazione al bilancio (+ € 60.000.000,00), e sono stati accertate entrate per € 64.403.381,70.

Le entrate **per trasferimenti da altri Enti del settore pubblico** destinate alla *"missione" previdenziale,* sotto indicate, si riferiscono all'ex ENPAS e all'ex INADEL e sono contabilizzati nella ***categoria 1.1.2.4.,*** con prevalenza delle somme relative agli Enti Locali. Le due gestioni citate esprimo le seguenti misure:

CONSUNTIVO 2005		
Categoria 1124		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	861.585.12	868.589,17
INADEL	1.944.459,44	1.932.354,46
Totale Categoria	**2.806.044,56**	**2.800.943,63**

La categoria assomma entrate destinate sia al finanziamento del TFS sia al finanziamento del TFR.

La composizione della categoria riguarda le due componenti codificate nel bilancio gestionale come ***capitoli 1.1.2.4.01*** e ***1.1.2.4.02***.

Al ***capitolo 1.1.2.4.01*** - *valori capitali trasferiti da altri enti* riguarda, per il trattamento previdenziale, la gestione del trattamento di fine servizio dei dipendenti statali (€ 861.585,12 per la competenza e per la cassa € 868.589,17) e dei dipendenti degli Enti locali (€ 1.667.675,50 per la competenza e per la cassa € 1.655.570,52).

Trattasi di valori per indennità di anzianità per dipendenti di ex enti cessati trasferiti alle regioni e allo Stato nonché per personale trasferito agli enti locali per mobilità (legge n. 523/54 e artt. 113 e 115 del DPR n. 1092/73), riscossi prevalentemente con versamenti su conti correnti postali.

Il ***capitolo 1.1.2.4.02***- *quote a carico datori di lavoro ad onere ripartito,* ha un accertamento pari a € 276.783,94, così come le riscossioni di cassa, tutti afferenti alla sola gestione del trattamento di fine servizio degli Enti locali, a titolo di recupero di crediti per trattamenti di fine rapporto dei dipendenti degli Enti locali (ex lege n. 303/74, e legge n. 336/70).

UPB 1.1.3 ALTRE ENTRATE

La UPB di terzo livello in analisi è preposta alla contabilizzazione delle altre entrate non aventi natura contributiva, quali quelle derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, da redditi patrimoniali, da poste correttive e compensative di spese correnti e da entrate non classificabili in altre voci, costituite soprattutto dai rientri per le rette versate dai beneficiari delle strutture sociali.

Il complessivo accertamento 2005 ammonta a € 392.128.949,50 mentre le riscossioni ammontano a € 407.408.141,34.

La UPB si articola in quattro categorie che vengono esposte in analisi.

La ***categoria 1.1.3.1*** *Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi* accerta per € 18.099.347,73, a fronte di complessive riscossioni per € 17.714.678,93.

Una analisi più articolata delle voci finanziarie componenti l'ammontare complessivo di categoria è offerta dall'aggregazione a livello gestionale esposta per capitoli.

- il ***capitolo 1.1.3.1.02*** che iscrive accertamenti per € 2.038.195,52, include i proventi provenienti dalla Agenzia delle Entrate derivanti dal servizio reso dall'Istituto per la compilazione dei mod. 730, per € 1.639.463,97. Sono iscritte in questa voce anche le entrate per le sponsorizzazioni, pari a € 200.000 ca.
- il ***capitolo 1.1.3.1.03*** è riferito invece ai proventi derivanti dalla gestione degli immobili di seconda cartolarizzazione ed inscrive, come da contratto SCIP/INPDAP, il 15% delle bollette emesse per canoni di locazione di immobili ad uso abitativo, ad uso commerciale e ad uso uffici per pubbliche amministrazioni interessati dalla seconda fase di cartolarizzazione, quale compenso per l'attività di gestione. Gli accertamenti ammontano a € 15.866.425,52, le riscossioni a € 15.488.386,72. Il restante 85% dell'ammontare complessivo dei canoni viene versato trimestralmente alla SCIP ed imputato al ***capitolo 2.4.1.1.07*** delle partite di giro.

La restante componente dell'intera categoria è costituita dal ***capitolo 1.1.3.1.04,*** che si riferisce ai proventi derivanti dalla operazione di cartolarizzazione dei crediti, per i quali sono stati accertati € 194.726,69, interamente riscossi.

L'analisi della ***categoria 1.1.3.2*** *Redditi e proventi patrimoniali,* che registra complessivamente entrate di competenza per € 155.983.447,30 e di cassa per € 172.321.367,94, è illustrabile secondo una ripartizione dell'articolato gestionale raggruppato per affinità di causale.

Il primo gruppo si riferisce alle entrate provenienti dal patrimonio immobiliare, che risente delle vicende derivanti dalle operazioni di dismissione immobiliare, e di cartolarizzazione nonché della decisione degli Organi di vertice dell'Istituto di ripristinare la gestione diretta dell'amministrazione degli immobili.

- *Il **capitolo 1.1.3.2.01** - fitti e canoni* iscrive la somma complessivamente pari ad € 41.031.424,52 per la competenza e € 59.762.908,93 per la cassa. Tali importi si riferiscono agli immobili a reddito rimasti di proprietà dell'Istituto (parte di immobili locati a pubbliche amministrazioni e immobili ad uso commerciale sino al trasferimento a Fondi immobiliari) e in progressiva contrazione, poiché risentono del decremento delle quantità di immobili ancora in proprietà, per riflesso delle dismissioni e delle cartolarizzazioni.
- ***Il capitolo 1.1.3.2.06** - Interessi derivanti da locazioni di immobili* registra gli interessi previsti sulle morosità pregresse e per gli importi rateizzati ai conduttori degli immobili a reddito rimasti in proprietà dell'Istituto. Le entrate di competenza ammontano a € 515.538,32, le riscossioni a € 476.107,74.
- ***Il capitolo 1.1.3.2.12** - Redditi e proventi patrimoniale ex fondo integrativo (144/99, art. 64)* rileva fitti e canoni di alcuni immobili appartenenti alla gestione ex Enpdep. Le entrate di competenza ammontano a € 29.410,55, le riscossioni a € 31.672,90.
- *Il **capitolo 1.1.3.2.14** - Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione*; riguarda tutte le entrate per fitti ed interessi degli stabili ad uso abitativo di cui all'operazione SCIP 1 che l'Inpdap gestisce. L'accertato è stato pari ad €uro 2.527.193,24, il riscosso a € 1.787.440,33.
- *Il **capitolo 1.1.3.2.15** - Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione;* riguarda le medesime tipologie di entrata del capitolo precedente, distinguendo però rispetto alla tipologia dell'immobile. Da rilevare che, ai sensi del contratto di gestione, le entrate per fitti degli stabili ad uso commerciale non sono trattenute interamente dall'Istituto, ma solo in ragione del 90%. L'accertato è stato pari ad €uro 1.273.288,26, il riscosso a € 601.620,06.

- *Il **capitolo 1.1.3.2.16** - Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione;* riguarda le medesime tipologie di entrata dei capitoli precedenti,

relativamente agli immobili locati alle Pubbliche Amministrazioni. L'accertato è stato pari ad €uro 278.373,60, il riscosso a € 698.101,11.

Connesse invece alle "missioni istituzionali" sono le entrate correnti aventi natura di interessi, contabilizzate nei seguenti tre capitoli:

- ***Capitolo 1.1.3.2.03*** - *Interessi su prestazioni previdenziali*, riguarda gli interessi derivanti da prestazioni di fine servizio art. 13 L. 1139/57 e da maggiori oneri per L. 336/70 e L. 649/70 ed ammontano per il 2005 a €uro 3.485.736,73 in competenza ed €uro 3.516.157,03 in cassa.
- ***Capitolo 1.1.3.2.09*** - *Interessi su contributi previdenziali* gli interessi di tale natura hanno generato accertamenti per €uro 119.485,87 e incassi per €uro 120.549,48.
- ***Capitolo 1.1.3.2.10*** - *Interessi su contributi di natura creditizia*. Trattasi di introiti provenienti dallo Stato e dalle Regioni sulla quota da loro sovvenzionata di mutui concessi dagli ex Istituti di Previdenza. La quota in conto capitale è allocata alle voci 1.2.2.1.01 e 1.2.2.2.01, mentre per la presente voce gli accertamenti ammontano a € 17.860.806,59.

Le entrate provenienti dall'attività creditizia quale settore della specifica "missione" affidata alla autonoma Gestione costituita con apposito Regolamento n. 463 del 1998, riferite alla UPB in trattazione, sono quelle aventi natura di *interessi su concessione di crediti* contabilizzate al ***capitolo 1.1.3.2.08,*** per l'ammontare di € 36.649.663,55 relative alla competenza dell'esercizio 2005. L'accertamento, in sensibile decremento rispetto alle previsioni 2005 sconta, come la corrispondente quota in conto capitale, la flessione delle domande di prestito e i diminuiti tassi di interesse praticati.

Giova ricordare che gli interessi per prestiti ante 2003 si trovano contabilizzati al ***capitolo 2.4.1.1.08*** delle partite di giro in quanto trattasi di Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti, da trasferirsi alla società SCIC.

Sono connesse alla natura creditizia, ma hanno anche finalità di intervento nei confronti del personale, le entrate a titolo di *interessi derivanti dalla concessione dei prestiti ai dipendenti ex art. 59 DPR n. 509/79,* contabilizzate nel ***capitolo 1.1.3.2.13*** (accertamenti 2005 € 4.600.011,61 a fronte della previsione di € 4.142.000,00); Le corrispondenti spese per concessioni dei prestiti al personale sono inscritte al ***capitolo 2.2.1.4.07*** delle uscite per investimenti.

Sempre per interessi, ma di diversa natura, le entrate ascritte al ***capitolo 1.1.3.2.05*** *Interessi su conti correnti bancari e postali,* che presentano accertamenti per €uro 7.584.441,98 e riscossioni per €uro 6.233.276,27.

Un'altra rilevante voce è quella relativa al ***capitolo 1.1.3.2.02*** *Interessi e proventi su valori mobiliari*, che presenta accertamenti per € 10.006.529,18 e incassi per € 10.006.529,18. Le fonti che hanno determinato tale entrata sono:

- obbligazioni bancarie, per €uro 493.719,77;
- partecipazioni societarie, per €uro 7.832.810,04;
- quote di fondi immobiliari chiusi, per €uro 1.680.000,00.

Le obbligazioni bancarie possedute alla data del 31/12/05 sono le seguenti:

OBBLIGAZIONI: Situazione al 31.12.2005

TIPOLOGIA	Cod. ABI	GESTIONE	SCADENZA	VALORE NOMINALE (€)	PREZZO D'ACQUISTO (€)	TASSO %		IMPOSTE
PASCHI OP91/06	27828	ENPAS	01/07/06	2.563.011,87	2.551.478,32	V	3,25	12,50%
PASCHI OF2008	45619	ENPAS	01/01/08	3.685.436,43	3.679.908,28	V	3,15	12,50%
OBBL. B. NAPOLI	14815	CPS	01/04/07	943.566,75	943.566,75	F	17,50	Esente
				7.192.015,06	**7.174.953,35**			

Nel corso dell'esercizio le obbligazioni sopra indicate e quelle rimborsate (indicate tra le entrate in conto capitale) hanno prodotto interessi per €uro 493.719,77.

Il secondo tipo di immobilizzazione che ha prodotto interessi è costituita dalle partecipazioni societarie. L'Istituto infatti partecipa al capitale delle seguenti società:

1. MELIORBANCA SpA, banca d'affari quotata sul MTA, le cui azioni derivano da investimenti degli ex II.PP. Attualmente l'INPDAP detiene n. 4.253.700 azioni. Nel corso del 2005 la società ha completato la fusione con ARCA BIM SpA e ARCA Merchant SpA, con la conseguente variazione nella composizione dell'azionariato e la riduzione della quota percentuale di Capitale sociale detenuta da INPDAP dal 4,47% al 3,37%. Nell'anno 2005 la società non ha distribuito dividendi.

2. FIMIT SGR, Società di Gestione del Risparmio nata nel 1998 per iniziativa di INPDAP e Mediocredito Centrale, all'epoca interamente pubblico, e successivamente privatizzato e inserito nel gruppo bancario CAPITALIA (la capogruppo è subentrata nella titolarità delle azioni di FIMIT SGR), attraverso la quale sono stati realizzati i fondo immobiliari chiusi ad apporto pubblico Alpha Immobiliare e Beta Immobiliare, ai quali l'Istituto ha conferito una significativa porzione del proprio patrimonio immobiliare. L'INPDAP detiene n. 42.000 azioni pari al 38,91% del Capitale sociale. Nell'anno 2005 la società ha distribuito un dividendo unitario pari a € 40, per un totale di spettanza dell'INPDAP pari a € 1.680.000, che sconterà la tassazione ordinaria IRES da applicarsi sul 5% dei dividendi ricevuti.

Infine, per quanto riguarda le quote dei fondi immobiliari chiusi, si rappresenta che nel dicembre 2003 l'INPDAP ha realizzato attraverso FIMIT SGR SpA un secondo fondo immobiliare chiuso, il **Fondo Beta Immobiliare**, apportando propri immobili per complessivi euro 268.474.000, ricevendo in cambio n. 268.474 quote del valore unitario di euro 1.000.

Nell'ottobre del 2005 il 60% delle quote del Fondo, pari a n. 61.085 è stato collocato in borsa, presso investitori privati ed istituzionali, al prezzo unitario di euro 1.100, a fronte di un valore al momento della costituzione del fondo pari a euro 1000, come descritto nel proseguimento della trattazione. Non sono stati distribuiti dividendi; lo stacco cedole è avvenuto nel marzo 2006.

I dividendi sono stati invece distribuiti dal **Fondo Alpha** che, realizzato e gestito da FIMIT SGR SpA, è stato costituito nel 2000 attraverso l'apporto di immobili dell'Istituto.

Nel 2002 il 70% delle quote è stato collocato sul mercato, mentre il restante 30% (pari a n. 31.289 quote) è stato mantenuto in portafoglio.

La quotazione di borsa della quota del Fondo al 31 dicembre 2005 è pari ad euro 3.085, a fronte di un valore al momento del collocamento pari a euro 2.600 e al momento della costituzione del Fondo pari ad euro 2.500.

Nel corso del 2005 l'ammontare dei dividendi incassati per le n. 31.289 quote del Fondo Alpha è stato pari a €uro **7.832.810,04**, al netto della ritenuta a titolo d'imposta del 12,5% applicata dalla SGR.

****

Alla ***categoria 1.1.3.3*** - *Poste correttive e compensative di spese correnti* sono stati accertati € 196.920.566,75 per il 2005, riscossi € 194.652.996,27. In tale aggregazione sono contabilizzate le voci di *recupero spese e di recupero prestazioni*, che rappresentano le poste correttive e i recuperi di prestazioni non dovute. Sono articolate a livello gestionale in recupero per prestazioni pensionistiche ed assicurazione sociale vita (*cap.* ***1.1.3.3.01*** - accertamenti € 167.919.445,29), per trattamenti di fine servizio e previdenza complementare (*cap.* ***1.1.3.3.02*** - accertamenti € 12.828.197,42) e per prestazioni sociali (*cap.* ***1.1.3.3.03*** - accertamenti € 76.367,49).

Le successive voci sono:

1.1.3.3.04 - *Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio*, dove gli accertamenti ammontano a € 321.962,48.

1.1.3.3.05 - *Recuperi diversi*, con accertamenti pari a € 4.589.560,16, caratterizzati da una accentuata eterogeneità di causali, come è fisiologico in una posta correttiva di oggetto generico.

1.1.3.3.06 - *Recupero spese sostenute per il personale*, che contabilizza le trattenute al personale per scioperi, quota di partecipazione al buono pasto ecc. per € 2.656.880,29.

1.1.3.3.07 - *Recupero spese per l'acquisto di beni di consumo*, per il modesto ammontare di € 9.349,19.

Le ultime voci della categoria sono dedicate al *recupero di spese connesse alla gestione patrimoniale* e si articolano nei capitoli:

1.1.3.3.08 - *recupero spese per l'acquisto di servizi*, che nella quota complessiva (€ 387.130,55 per la competenza 2005) include il recupero del contributo, previsto dalla legge, che l'Inpdap ha versato ai mutuatari acquirenti dei propri immobili, che hanno anticipato l'estinzione.

1.1.3.3.09 - *recupero spese per conduzione stabili da reddito* rimasti in proprietà dell'Istituto; gli accertamenti conseguono al nuovo indirizzo gestionale, che implica l'amministrazione in via diretta della proprietà ed il recupero diretto dei costi posti a carico dell'inquilino (accertamenti € 2.911.125,39);

1.1.3.3.10 - *recupero spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione,* riguardante i recuperi di oneri agli inquilini di immobili gestiti dall'Istituto ma alienati nell'ambito dell'operazione SCP 1 (accertamenti € 511.919,48).

1.1.3.3.11 *- recupero spese per immobili in seconda cartolarizzazione,* riguardante i recuperi di oneri agli inquilini di immobili gestiti dall'Istituto ma alienati nell'ambito dell'operazione SCP 2 (accertamenti € 4.708.629,01).

Alla ***categoria 1.1.3.4*** *- Entrate non classificabili in altre voci* sono contabilizzate entrate di natura eterogenea, tra le quali le più importanti, poiché connesse alla "missione" sociale, sono le quote per rette e le quote di contributo spettanti a carico dell'iscritto, i cui figli siano stati ammessi ai centri vacanze. Gli accertamenti dell'intera categoria ammontano a € 21.125.587,72, le riscossioni complessive a € 22.719.098,20.

A livello gestionale si evidenzia che il ***capitolo 1.1.3.4.05*** *- Entrate per centri vacanze* ha registrato accertamenti per € 13.312.145,18, mentre le rette per casa di soggiorno, convitti e liceo della comunicazione, spalmate su tre voci gestionali, hanno determinato accertamenti per € 2.548.452,29, che compensano, parzialmente, i corrispondenti oneri allocati tra le prestazioni istituzionali.

Per la parte relativa alle entrate in **conto capitale** contabilizzate al Titolo II, le movimentazioni finanziarie dell'anno riguardano le seguenti tre UPB di terzo livello: UPB 1.2.1. - *Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti*, UPB 1.2.2 - *Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale* e UPB 1.2.3. - *Accensione di prestiti.*

UPB 1.2.1. Entrate per alienazione di beni patrimoniali e per riscossioni di crediti

La prima voce inserita in questa UPB di terzo livello è costituita dalla ***categoria 1.2.1.1*** - *Alienazione di immobili e diritti reali* che presenta accertamenti per €uro 183.296.415, 23. Le riscossioni in conto competenza sono pari e € 27.589.629, 23, mentre quelle in conto residui sono pari a €uro 75.102.300 e rappresentano il conseguimento di quanto accertato nello scorso esercizio in relazione al trasferimento al Fondo Immobili Pubblici (FIP) di beni immobiliari dell'Istituto.

L'accertato dell'anno si riferisce per la parte principale al Fondo Immobiliare Chiuso "Patrimonio Uno" che i decreti del MEF "operazione", "apporto" e "trasferimento" del 23 dicembre 2005 (G.U. n. 302 del 29.12.2005) hanno formalmente costituito. Il regolamento del Fondo è stato approvato dalla Banca d'Italia in data 19 dicembre 2005.

Il Fondo, promosso da Patrimonio dello Stato SpA e realizzato da BNL Fondi Immobiliari SGR, in applicazione dell'art. 4 del D.L. 351/2001, è stato costituito mediante apporto e trasferimento di immobili di proprietà di Amministrazioni ed Enti Pubblici, tra cui l'INPDAP.

La realizzazione del Fondo era stata in un primo momento avviata sul finire del 2004, con l'individuazione di un elenco di immobili cedibili, ricompresi nel decreto dell'Agenzia del Demanio pubblicato nella G.U. del 28 dicembre 2004, tra cui quelli di proprietà dell'INPDAP inseriti nell'elenco approvato con delibera n. 72 del 1.12.2004 da parte del C.d.A.

Nell'elenco allegato al "Decreto di Trasferimento", sono stati definitivamente inseriti e trasferiti al fondo n. 28 immobili tra quelli originariamente individuati.

Il valore di trasferimento riconosciuto all'INPDAP a fronte degli immobili, sulla base delle valutazioni dell'Esperto Indipendente scelto dalla SGR, è complessivamente pari a € 116.774.100,00, così ripartiti tra le gestioni coinvolte, in proporzione al peso percentuale sul totale del valore degli immobili trasferiti appartenenti a ciascuna.

ENPAS	13.752.000,00
INADEL	10.169.100,00
ENPDEP	2.475.000,00
CPDEL	75.915.000,00
CPI	5.850.000,00
CPS	8.613.000,00
TOTALE	**116.774.100,00**

Nelle tabelle sono sintetizzati i valori iscritti nel rendiconto finanziario per le tematiche sopra analizzate.

Ulteriori somme si riferiscono invece al perfezionamento di alienazioni diretta relative a un immobile sito in Milano e in Roma – Piazza dei Navigatori, dove è stato alienato con procedura competitiva un immobile non cartolarizzato.

Sono poi accertate le cifre, dedotte nella terza variazione, conseguenti al decreto del 16 settembre, pubblicato sulla G.U. del 20.10.2005, con cui il MEF ha trasferito al FIP l'immobile di proprietà dell'Istituto sito in Roma- via Carcani 61 a seguito delle verifiche il cui esito ha comportato l'intrasferibilità di alcuni cespiti di altri Enti. Lo stesso Decreto, all'art. 6, ha rideterminato il valore degli immobili già trasferiti nel 2004 e ha stabilito, inoltre, (art. 7) una quota, da riassegnare all'INPDAP, a titolo di maggior corrispettivo incassato dal Ministero dell'economia e delle finanze dalla vendita e dal successivo collocamento delle quote del Fondo di cui all'art. 1 del decreto di chiusura

Pertanto la quantificazione delle somme provenienti dal Decreto ammonta a €uro 38.932.686,00, così distinti:

- maggior valore degli immobili trasferiti nel 2004 per €uro 966.600;
- prezzo dell'immobile in via Carcani per €uro 29.700.000;
- maggior corrispettivo per €uro 8.266.086.

****

Di scarsa significatività è la successiva categoria ***1.2.1.2*** - *Alienazione di immobilizzazioni tecniche,* dove sono stati accertati soli € 822 quali poste correttive delle corrispondenti spese.

****

1.2.1.3 realizzo di valori mobiliari

Un consistente entrata dell'esercizio è stata fornita dal realizzo di valori mobiliari di cui all'omonima categoria. Come è noto, una porzione del portafoglio mobiliare è detenuta in gestione amministrata, ossia gestita direttamente dall'Istituto, ed è costituita da:

- obbligazioni bancarie;
- partecipazioni societarie;
- quote di fondi immobiliari chiusi.

Le tre voci indicate hanno generato entrate sia correnti che in conto capitale. In ragione della loro natura, sono qui contabilizzate solo quelle in conto capitale.

Le obbligazioni bancarie giunte a scadenza o estratte a rimborso nel corso dell'esercizio, per un controvalore di €uro 3.996.181,83, sono elencate di seguito.

OBBLIGAZIONI: Estrazioni a rimborso nel corso del 2005

TIPOLOGIA	Cod. ABI	GESTIONE	SCADENZA	VALORE NOMINALE (€)	PREZZO D'ACQUISTO (€)	TASSO %		IMPOSTE
PASCHI OP91/06	27828	ENPAS	01/07/06	2.269.666,42	2.259.453,92	V	3,25	12,50%
PASCHI OF2008	45619	ENPAS	01/01/08	1.117.613,73	1.115.936,32	V	3,15	12,50%
OBBL. B. NAPOLI	14815	CPS	01/04/07	608.902,68	608.902,68	F	17,50	Esente
				3.996.181,83	**3.984.291,92**			

Le partecipazioni societarie non hanno suscitato realizzi; al contrario delle quote del Fondo Beta Immobiliare che, nel dicembre 2003, l'INPDAP ha realizzato attraverso FIMIT SGR SpA un secondo fondo immobiliare chiuso, il Fondo Beta Immobiliare, apportando propri immobili per complessivi € 268.474.000, ricevendo in cambio n. 268.474 quote del valore unitario di € 1.000. Nell'ottobre del 2005, il 60% delle quote del Fondo, pari a 161.085, è stato collocato in borsa, presso investitori privati ed istituzionali, al prezzo unitario di € 1.100, a fronte di un valore al momento della costituzione del fondo pari a € 1000. Anche in questo caso, analogamente al Fondo Alpha, la relativa plusvalenza è andata a vantaggio dell'INPDAP, proprietario di tutte le quote al momento del collocamento.

Le rimanenti 107.389 quote (pari al 40% del totale) sono state mantenute in portafoglio dall'INPDAP.

Il controvalore complessivo del collocamento di 161.085 quote (iscritte in bilancio per complessivi euro 161.085.000) è stato pari a euro 177.193.500,00, così ripartito tra le gestioni interessate:

GESTIONE	Ripartizione % quote	Ripartizione % controvalore
E.N.P.A.S.	19,61%	34.746.023,55
I.N.A.D.E.L.	28,12%	49.835.414,06
E.N.P.D.E.P.	2,28%	4.034.287,57
C.P.D.E.L.	37,06%	65.664.011,45
C.P.S.	12,93%	22.913.763,37
TOTALE	**100,00%**	**177.193.500,00**

I costi connessi con il collocamento, ascritti al capitolo delle uscite 2.1.1.1.3.13, sono commentati nella trattazione della UPB supporto e controllo.

Al 31 dicembre 2005 la quotazione di borsa della quota del Fondo era pari a € 1.127. Tale valore costituisce una informazione utile a monitorare la "salute" dell'investimento, ma ovviamente non è considerata nella composizione della Situazione Patrimoniale, redatta con il criterio del costo storico.

Nei primi due anni di vita del fondo non era prevista la distribuzione di dividendi (i dividendi relativi agli anni 2004 e 2005, pari a € 168,5 per quota, sono stati distribuiti nel marzo 2006, per un importo di € 18.095.046 spettante all'INPDAP per le quote rimaste in proprietà).

Unendo i due fenomeni illustrati, la categoria in argomento contribuisce al bilancio dell'Istituto con accertamenti per € 181.189.681,84, che assorbono il 98,48 della relativa previsione, pari a € 183.990.300,00. Gli incassi realizzati sono di equivalente importo.

****

Di significativa incisività sull'equilibrio complessivo dell'Istituto è la ***categoria 1.2.1.4*** - *Riscossione di crediti* che inscrive previsioni di competenza per € 456.434.500,00 e di cassa per € 456.963.600,00, riferiti particolarmente al ***capitolo 1.2.1.4.02*** - *riscossione di prestiti* ed al ***capitolo 1.2.1.4.01*** - *riscossione di mutui*

entrate da prestiti e mutui		
	previste	**accertate**
1.2.1.4.01	34.994.000,00	51.938.445,36
1.2.1.4.01	356.048.100,00	292.258.204,40
totale	**391.042.100,00**	**344.196.649,76**

La prima voce, sottostimata in previsione, si riferisce, quasi in parte uguale, ai rientri annui dalle concessioni di mutui ipotecari agli iscritti della Gestione autonoma del Credito e dell'attività creditizia degli ex Istituti di previdenza.

La seconda voce fa, invece, riferimento alle quote di rientro per concessione di prestiti, e il relativo importo si riferisce totalmente alla prestazione creditizia erogata agli iscritti della Gestione autonoma del Credito. La sovrastima ipotizzata è, almeno in parte, motivabile con la flessione delle domande da parte degli iscritti, con conseguenti minori ammortamenti avviati nell'anno. La tabella sotto indicata suddivide per tipologia i rientri accertati.

Descrizione	Accertamenti
Quota ammortamento piccoli prestiti agli iscritti (annuali, biennali e triennali)	116.143.026,51
Quota ammortamento prestiti pluriennali agli iscritti (quinquennali e decennali)	172.168.101,99
Quota capitale mutui garantiti riscattati	1.018.019,56
Reintroiti per rinuncia	2.929.056,34
Totale	**292.258.204,40**

Il resto delle voci di livello gestionale connesse alle entrate per riscossione di crediti si riferisce a voci quali *crediti diversi* (accertamenti 2005: € 8.529,87), *trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi* o *garantiti dall'Ente* (accertamenti 2005: € 29.216.540,95). *Trattenute interessi, spese di amministrazione* e *abbuoni su prestiti* (accertamenti 2005: € 8.737.238,27).

Non relativi alla sfera creditizia sono invece i rientri dei depositi cauzionali costituiti presso terzi, che nell'esercizio in corso ammontano a € 19.150,62.

Concludono questa entità decisionale anche le *riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79* (accertamenti 2005: € 15.804.558,97), composte dai rientri dei prestiti e dei mutui ipotecari concessi al personale dell'Ente.

UPB 1.2.2. Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale

Alla presente UPB di terzo livello si riferiscono le categorie che accertano le entrate, in conto capitale, per un importo complessivo pari a € 9.941.147,47 e incassi pari a € 7.339.132,33.

Il valore indicato è composto di più voci contabilizzate in quattro categorie del bilancio decisionale. La prima è quella dei trasferimenti provenienti dallo Stato (***categoria 1.2.2.1*** – accertamenti 2005 € 4.072.006,34, riscossioni € 4.072.006,34), la seconda riguarda i trasferimenti provenienti dalle Regioni (***categoria 1.2.2.2*** - accertamenti 2005 € 1.050.305,17, riscossioni € 1.050.305,17). Detti trasferimenti sono relativi ai contributi a carico dello Stato e delle Regioni trasferiti all'INPDAP sui mutui da esso concessi; le categorie si correlano con il capitolo ***1.1.3.2.10*** delle entrate correnti che contabilizza gli interessi sui contributi di natura creditizia.

A questa UPB di terzo livello si riconduce anche la categoria che contabilizza le entrate *per trasferimenti da altri enti del settore pubblico* (***categoria 1.2.2.4*** - accertamenti 2005 € 4.818.835,96, riscossioni € 2.216.820,82), relativa all'indennità di anzianità destinate al personale trasferito da altre pubbliche amministrazioni.

UPB 1.2.3. Accensione di prestiti

La UPB di terzo livello include le entrate per assunzione di mutui ed altri debiti finanziari che nel caso specifico si sostanziano esclusivamente nei *depositi cauzionali* costituiti presso l'Istituto, contabilizzati alla ***categoria n. 1.2.3.2.*** L'accertato dell'esercizio (€ 4.626.690,09) si riferisce perlopiù ai depositi, per il lasso di tempo intercorso tra le domande e l'aggiudicazione, costituiti dalle società per la partecipazione all'asta diretta relativa all'alienazione di Piazza dei Navigatori in Roma, peraltro già restituiti.

****

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA "ATTIVITA' DI SUPPORTO"

Si introduce ora l'analisi del secondo centro di responsabilità amministrativa competente per le entrate, cui in bilancio si riferisce il Titolo IV - partite di giro.

La **UPB 2.4.1**. - *Entrate aventi natura di partite di giro* è l'unica Unità Previsionale di Base riferibile al Centro di Responsabilità in trattazione competente per le "attività di supporto".

UPB 2.4.1. Entrate aventi natura di partite di giro

La presente UPB contabilizza le entrate aventi natura di partite di giro accertate per il 2005 per € 11.988.464.815,99, rispetto ad una previsione di € 12.757.513.200,00. Ovviamente, tale voce non ha riflessi sul risultato di competenza per la ontologica equivalenza con le corrispondenti uscite. Le componenti più significative sono rappresentate ed evidenziate a livello gestionale dai ***capitoli: n. 2.4.1.1.01*** - *ritenute erariali* accertate per € 9.882.132.193,85, dove la parte preminente si riferisce alle trattenute che l'Istituto effettua quale sostituto di imposta sulle pensioni; n. ***2.4.1.1.05*** - *partite sospese* per € 909.679.066,02 e n. ***2.4.1.1.08*** - *entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti* per € 1.058.517.176,16; quest'ultima voce contabilizza le entrate destinate ad essere trasferite alla società SCIC, giusto accordo concluso dall'Istituto con la medesima, e trova corrispondenza in uscita con il ***capitolo n. 2.4.1.1.08***.

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA - "*ATTIVITA' DI SUPPORTO*"

Il Centro di Responsabilità Amministrativa per le Attività di Supporto inscrive le spese di funzionamento e le altre spese correnti, non aventi natura di erogazione di prestazioni istituzionali o quali articolazione della "mission" dell'Istituto, ed è articolata a sua volta in due UPB di terzo livello, 2.1.1. UPB – Funzionamento, 2.1.2. UPB – Interventi diversi.

Le spese complessive del Centro di Responsabilità ammontano, per la parte corrente, ad € 735.563.495,13 ed a € 694.238.130,01 per la cassa a fronte di previsioni assestate pari rispettivamente a € 929.670.108 e a € 956.870.008.

Tra le spese complessive della UPB, assumono particolare rilievo quelle di Funzionamento (UPB di terzo livello 2.1.1.), distinte tra quelle destinate agli Organi dell'Istituto iscritte alla categoria 2.1.1.1., quelle al Personale iscritte alla categoria 2.1.1.2. quelle all'acquisto dei beni di consumo e servizi, iscritte alla categoria 2.1.1.3. I conseguenti impegni ammontano, complessivamente, a € 585.273.036,52.

Categoria 2.1.1.1 – Uscite per gli Organi dell'Ente

La categoria in esame è costituita dall'unico capitolo del bilancio gestionale 2.1.1.1.01 Compensi, assegni fissi, indennità rimborsi agli Organi dell'Istituto, la cui previsione 2005, pari a € 4.961.000,00, ha visto impegnati € 4.960.478,00 e pagati per competenza e residui € 2.613.309,52.

Sono inclusi nelle spese per gli Organi anche i compensi destinati al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza.

Sono comprese le indennità per i Comitati di Vigilanza delle gestioni autonome, di cui all'art. 4, comma 3 del d.lgs. n. 479/94, che, istituiti a tutela delle singole categorie degli iscritti, decidono sui ricorsi amministrativi secondo le rispettive materie (come ad esempio iscrizione, ricongiunzione, riscatto, determinazione della retribuzione annua pensionabile, contributi e prestazioni).

Sono altresì inclusi i compensi del Direttore Generale, del Collegio dei Sindaci, e del Magistrato della Corte dei Conti preposto al controllo dell'Istituto.

Categoria 2.1.1.2. – Oneri per il Personale in attività di servizio

Alla data del 31/12/2005 l'organico effettivo dell'Istituto è di n. 7.308 unità di personale, cui vanno aggiunti n.518 dipendenti già regolati dal C.C.N.L. dei dipendenti da proprietari di fabbricati ed inquadrati in soprannumero nella posizione A1. Al totale di n. 7.826 unità devono aggiungersi altresì n. 10 docenti di ruolo in servizio presso l'Istituto Magistrale – Liceo della Comunicazione di Sansepolcro (AR) ed un capo redattore a tempo indeterminato.

Alla stessa data sono in servizio presso l'Istituto n.87 unità con contratto di formazione e lavoro e n.47 unità a tempo determinato.

La dotazione organica, rideterminata con delibera del Consiglio di Amministrazione n.146 del 27/4/2005, è pari a n. 7.415 unità, di cui n.19 docenti previsti per l'Istituto Magistrale – Liceo della Comunicazione di Sansepolcro (AR).

Si è fatto ricorso, inoltre, a complessivi 522 lavoratori interinali, di cui n.111 utilizzati per la sostituzione di lavoratori assenti per maternità o malattia, n.224 per l'assistenza fiscale (modelli 730/2005), n.126 per la dismissione del patrimonio immobiliare e n.61 per le attività produttive.

Con riguardo all'analisi dei risultati finanziari 2005 e prima di illustrare le singole voci di capitolo dal punto di vista delle rispettive movimentazioni e cause giuridico/gestionali, occorre dare il quadro generale della intera **categoria 2ª** ove sono contabilizzate gran parte delle uscite destinate per la gestione del personale dipendente, non rientranti negli interventi normativi che hanno inteso limitare nel volume delle spesa.

Nel complesso, alla luce dei fattori gestionali sopra illustrati per grandi linee e dei vincoli finanziari imposti normativamente, le spese 2005 per il personale hanno raggiunto le entità che di seguito si riportano a confronto di andamento con il biennio precedente, che consente di rilevarne l'evoluzione contenuta e sostanzialmente fisiologica, nonché la minore entità complessiva rispetto al 2003.

Anno	*Previsioni*	*Impegni*	*Pagamenti*	*Da pagare*
2005	***384.012.400,00***	***369.661.095,15***	***297.222.748,31***	***72.438.346,84***
2004	381.369.300,00	360.985.333,70	300.421.016.43	60.560.317,27
2003	386.011.700,00	356.426.288,79	297.030.608,81	59.395.679,98

Le sopracitate spese per il 2005 sono ripartite negli specifici capitoli delle poste correnti che di seguito si descrivono.

Capitolo 2.1.1.2.01 - Stipendi ed assegni fissi al personale.

Costituisce la voce principale delle spese per il personale, nell'ambito della quale si tiene conto, come negli anni passati, anche dell'incorporamento dell'indennità integrativa speciale nello stipendio tabellare, così da articolare il trattamento in: stipendio base, IIS, tredicesima mensilità, indennità di ente.

Il capitolo presenta uno stanziamento previsionale 2005 di € 186.222.200,00, ha comportato impegni complessivi per € 186.196.836,13, quasi completamente pagati (restano da pagare € 6.640.459,41), sui livelli dell'esercizio 2004 (impegni € 186.296.485,49 a fronte di pagamenti per complessivi € 181.649.123,49). Sono stati pagati residui per € 3.213.986,66.

Capitolo 2.1.1.2.02 - Compensi straordinario, incentivo, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi.

Riguarda i compensi straordinario, incentivo produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi.

La previsione di spesa è stata pari ad € 100.827.100,00. Sono stati impegnati complessivamente € 100.201.822,90. Nel corso del 2005 sono stati pagati in competenza € 49.232.817,66 e per residui dell'esercizio 2004 e prec. € 44.505.465,35. La parte restante pari ad € 50.969.005,24 verrà utilizzata in compensi a saldo nel 2005, secondo quanto predisposto nell'utilizzo dei rispettivi Fondi di finanziamento come di seguito elencato:

1. **Fondo unico di Ente - articolo 31 del CCNL 1998-2001 e art. 4 del CCNL biennio economico 2000/2001 per il personale appartenente alle Aree A, B e C - articolo 26 CCNL 2002-2005.**

   Rispetto alla somma impegnata di € 80.897.812,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 36.136.068,32. Il residuo pari ad € 44.761.743,68 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.
2. **Fondo Unico di Ente per i trattamenti accessori personale dei ruoli ad esaurimento.**

   Rispetto alla somma impegnata di € 1.035.856,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 625.250,47. Il residuo pari ad € 410.605,53 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

3. Fondo Unico di Ente per i trattamenti accessori professionisti.

Rispetto alla somma impegnata di € 3.043.845,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 1.067.484,09. Il residuo pari ad € 1.976.360,91 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

4. Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per i Dirigenti di 1^ fascia.

Rispetto alla somma impegnata di € 4.381.915,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 3.671.042,61. Il residuo pari ad € 710.872,39 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

5. Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per i Dirigenti di 2^ fascia.

Rispetto alla somma impegnata di € 9.986.582,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 7.694.174,02. Il residuo pari ad € 2.292.407,98 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

6.Fondo compensi incentivanti progetti e lavori ex art. 18 L. 216/95.

Rispetto alla somma impegnata di € 774.669,90 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 28.165,33. Il residuo pari ad € 746.504,57 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

7.Varie.

Rispetto alla somma impegnata di € 81.143,00 i pagamenti in conto competenza ammontano a € 10.632,82. Il residuo pari ad € 70.510,18 è destinato a conguagli di competenza dell'anno 2005.

Capitolo 2.1.1.2.03 - Indennità e rimborso spese trasporto per missioni.

Al capitolo sono previsti € 3.175.400,00, e comporta a chiusura 2005 impegni pari a € 2.955.030,56 e pagamenti totali (competenza e residui) per € 3.174.626,17.

Le risultanze di capitolo nel corso del quadriennio 2002-2005 acclarano il chiaro intento dell'Istituto di incontrare gli orientamenti espressi soprattutto dagli Organi di Controllo e dal Collegio Sindacale, miranti alla riduzione delle spese di tale natura.

Si riporta qui di seguito l'andamento degli impegni a consuntivo nel quadriennio considerato:

capitolo	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	consuntivo 2005
2.1.1.2.03	5.231.275,00	3.705.851,00	3.175.900,00	2.955.030,56

Sono inglobate nel capitolo le spese per missioni all'estero, utilizzate per le ispezioni ai centri studio all'estero gestiti dalle società affidatarie.

Capitolo 2.1.1.2.04 - Indennità e rimborso spese di trasporto per trasferimento.

La somma stanziata per il 2005 in bilancio ammonta ad € 207.100,00 e gli impegni corrispondenti sono stati completamente coincidenti alla previsione, pagati quasi per intero; restano da pagare soltanto € 191,64.

La spesa quivi iscritta è limitata ai casi di trasferimento per esigenze di servizio; la posta comprende l'indennità di prima sistemazione e le spese di trasporto ed alloggio entro i limiti di durata preventivamente regolamentati.

Capitolo 2.1.1.2.05 – Oneri per rinnovi contrattuali.

La previsione per detto capitolo pari ad € 10.961.100,00 e non comporta spese come previsto dal regolamento. Tale economia confluirà nella sezione vincolata dell'avanzo di amministrazione per finanziare i rinnovi contrattuali conguagliati nel 2006.

Capitolo 2.1.1.2.06 – Oneri per il personale comandato presso l'Istituto.

Lo stanziamento per detto capitolo ammonta a € 1.336.100,00 risultano impegnati. € 335.645,00 con una differenza da pagare di € 148.296,75 che verrà corrisposta alle Amministrazioni di appartenenza dei dipendenti quando queste ultime ne faranno richiesta.

Capitolo 2.1.1.2.07 – Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente.

In correlazione alla retribuzione del personale la previsione di spesa per detto capitolo consiste in € 73.978.800,00. I pagamenti di competenza ammontano ad € 59.924.018,83 generati da impegni per € 73.955.456,47. Pertanto restano da pagare € 14.031.437,64.

La spesa per **servizi mensa, asili e trasporto del personale (Capitolo 2.1.1.2.08),** prevista per € 6.997.100,00, è stata impegnata per € 5.595.019,92; rimangono invece da pagare € 439.572,36 riguardanti soprattutto i servizi mensa ed il trasporto (noleggio bus navetta) attivato per la Direzione

Generale, nella sede di Via Ballarin. Si sottolinea che nell'esercizio 2006 l'Istituto, primo tra gli Enti Previdenziali, ha inaugurato un asilo nido aziendale nella sede romana di Viale A. Ballarin.

Di minore entità sono rimaste le spese per **accertamenti sanitari** del **capitolo 2.1.1.2.09** (previsti in € 51.500,00 e impegnati per € 2.743,60 quasi completamente pagati) riguardanti le visite fiscali e quelle per **rimborsi diversi e varie** del **capitolo 2.1.1.2.10** (previsti € 256.000,00 impegnati € 211.440,57). Si sottolinea la stratificazione normativa e interpretativa riguardo all'onerosità o meno del servizio, reso gratuitamente da alcune aziende sanitarie locali e fatturato da altre.

Insieme ai complessivi oneri per il personale esposti nella categoria in trattazione delle uscite correnti fin qui descritti, vengono anche illustrati - per più immediata esaustività di valutazione - ulteriori voci di spesa per il personale, presenti nelle categorie 2.1.1.3, per la formazione del personale 2.1.2.1, per le prestazioni pensionistiche integrative al personale (ex Fondi ENPAS ed ENPDEP), 2.1.2.2, per i benefici assistenziali e sociali al personale e 2.2.1.5, per l'indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio; tutte queste ultime voci verranno trattate unitamente al corpo complessivo delle categorie seguendo l'ordine del piano dei conti attualmente in vigore.

La tabella che si allega riporta i dati del personale in servizio alla data del 31/12/2005.

DIREZIONE CENTRALE PERSONALE
Ufficio Organici e trattamento giuridico

PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2005

		DOTAZIONE ORGANICA	ORGANICO EFFETTIVO			TOTALE		CESSATI	ASSUNTI
			DIREZIONE GENERALE	STRUTTURE PERIFERICHE	STRUTTURE SOCIALI	Organico effettivo	Differenza		
	Dirigenti I fascia	32	19	11	0	30	-2	4	
	Dirigenti II fascia	195	69	114	3	186 (*)	-9	7	19
	PROF.STI	95	43	22		65	-30		1
	ISP. R.E.		11	3	3	17	17	2	
	DIR. R.E.		5	5	3	13	13	3	
AREA C	C 5	947	129	298	18	445	-454	33	
	C 4		16	26	6	48		5	
	C 3	1418	440	1081	60	1581	163	43	10
	C 2	2581	278	809	17	1104	-21	8	
	C 1		296	1145	15	1456		23	6
AREA B	B 3	1302	51	488	0	539	-220	6	
	B 2		63	476	4	543		13	86
	B 1	799	114	779	26	919	120	16	2
AREA A	A 3	27	3	86	0	89	289		
	A 2		53	169	5	227		1	4
	A 1		4	42	0	46	46	9	
	TOTALE	**7396**	**1594**	**5554**	**160**	**7308**	**-88**	**173**	**128**

ASSUNTI	**128**

CESSATI	**173**

COMANDATI	**36**

In Direzione Generale è presente un capo redattore con contratto a tempo indeterminato

N.B. nella posizione A1 sono state ricollocate in soprannumero n.518 unità di personale già regolate dal CCNL dei dipendenti da proprietari di fabbricati

(*) nel numero indicato sono comprese n.2 unità in aspettativa per incarico presso altra Amministrazione

PERSONALE DOCENTE PRESSO L'ISTITUTO MAGISTRALE - LICEO DELLA COMUNICAZIONE - SANSEPOLCRO (AR)

	Dotazione organica	Organico effettivo	Differenza
Dirigente scolastico	1	1	0
Docente di ruolo	18	9	-9
TOTALE	**19**	**10**	**-9**

Docenti supplenti
14

CONTRATTI DI FORMAZIONE E LAVORO

		DIREZIONE GENERALE	STRUTTURE PERIFERICHE	STRUTTURE SOCIALI	TOTALE
AREA C	C 3	0	0	0	0
	C 1	0	0	0	0
AREA B	B 2	7	69	11	87
	TOTALE	**7**	**69**	**11**	**87**

RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO

		STRUTTURE PERIFERICHE
AREA B	B 2	2
	B 1	18
AREA A	A 2	27
	TOTALE	**47**

Inoltre, si indica l'accantonamento per il fondo del trattamento di fine rapporto, indicato nella specifica voce del conto economico e pari, per l'esercizio in disamina, ad €uro 15.516.400.

Categoria 2.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi.

Vengono qui illustrate le spese iscritte nella categoria delle uscite correnti, inerenti al funzionamento dell'Istituto ed usualmente definite "non obbligatorie o discrezionali" nelle direttive ministeriali emanate a proposito della formazione dei bilanci e del contenimento delle spese ai fini, nel rispetto del cosiddetto "patto di stabilità", del conseguimento del pareggio nel bilancio dello Stato per il 2007.

In proposito occorre ricordare che le raccomandazioni di contenimento delle spese per "consumi intermedi", già dettate con appositi provvedimenti governativi negli esercizi 2003 e 2004, sono state ribadite e dettagliate anche dalla legge finanziaria per l'esercizio 2005, n. 311 del 30 dicembre 2004, che pur mantenendo fermo il limite di incremento delle spese complessive al netto delle spese per il personale, nel limite del 4,5 per cento rispetto al 2003, ha definito articolatamente i parametri per le spese per la manutenzione, noleggio, esercizio autovetture, recepiti con la prima variazione al bilancio.

In corso d'esercizio per effetto del D.L. cosiddetto "taglia spese" n. 211 del 17 ottobre 2005 sono state ulteriormente ridotte in sede di terza variazione al bilancio di previsione, della misura del 10 per cento e comunque nelle disponibilità non ancora impegnate alla data della entrata in vigore del decreto medesimo.

L'intervento di fine esercizio è stato operato per il raggiungimento dell'obiettivo complessivamente inteso, operando decrementi dei valori previsionali dei capitoli interessati anche in misura diversa (là dove alcune spese risultavano già impegnate ovvero risultavano incomprimibili in base al fabbisogno registrato e per l'andamento dei prezzi e, soprattutto, in funzione della realizzazione degli obiettivi individuati dai programmi dell'Istituto).

La variazione pertanto ha operato una riduzione della previsione della categoria 2.1.1.3 complessivamente pari ad € 24.389.500 sia per la competenza sia per la cassa; in corrispondenza a ciò è stato istituito un nuovo capitolo di uscita, all'interno della *categoria 2.1.2.2 "trasferimenti passivi"* denominato "Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa" (n. 2.1.2.2.10), che impegna la

medesima cifra, mentre per la cassa non registra movimenti, in quanto il versamento verrà fatto entro il mese di giungo del corrente anno.

L'esercizio 2005, pertanto, è stato fortemente condizionato da tali misure legislative e ministeriali di contenimento e dalla conseguente particolare attenzione riservata alla materia da parte del Collegio Sindacale onde assicurare il rispetto dei parametri.

In questa premessa si descrivono nel seguito le voci di spesa che in questa particolare componente corrente del bilancio formano una rilevante parte, in valore assoluto ma non percentuale, delle c.d. spese di funzionamento dell'Istituto e che, in questa ottica, sono espositivamente ripartibili, nell'ordine di trattazione, nelle seguenti classi descrittive:

spese strumentali generali,
spese per il sistema informativo, in parte contabilizzate anche in conto capitale,
spese diverse di amministrazione,
Le *spese per la gestione del patrimonio immobiliare* presenti nella stessa categoria qui in esame, e la cui componente per le manutenzioni straordinarie è contabilizzata in bilancio tra le spese in conto capitale e che vengono trattate nell'apposita sezione .

1. SPESE STRUMENTALI GENERALI

Le poste in epigrafe sono quelle destinate al funzionamento generale degli uffici centrali e periferici, contabilizzate nei capitoli n. 2113.01, 2.1.1.3.02, 2.1.1.2.03, 2.1.1.3.11, 2.1.1.3.13 , 2.1.1.3.21.

Capitolo 2113.01 - Spese postali, telegrafiche e telefoniche.

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**17.346.500,00**	**16.471.506,94**	**16.027.214,59**	**444.292,35**
2004	16.762.000,00	16.083.393,23	15.207.034,13	876.359,10
2003	20.502.100,00	15.642.579,12	11.608.006,24	4.034.572,78

In questo capitolo sono spesati canoni e consumi di servizi ed utenze comunque regolati da tariffe di fornitori per lo più pubblici, le cui maggiori consistenze ed occorrenze concernono la Direzione Generale (impegni per € 11.112.700,92) in misura più che doppia rispetto a quella impegnata da tutti gli Uffici periferici, pari ad € 5.358.806,02.

Questo in particolare per le forniture centralizzate della Soc. Postel e della Soc. Sitmi, per "lavorazioni speciali" e spedizioni riguardanti il progetto Sonar e Previdenza pensionistica dei centri di Latina e Bologna, nonchè la traduzione in software e l'inoltro di corrispondenza elettronica tramite servizio pubblico P.T. Postel (ad esempio stipendi mensili ecc.). Alla spesa per i servizi Postel si aggiungono i canoni del contratto di "outsourcing rete fonia", la spesa per il controllo ISDN, nonché il pagamento delle bollette telefoniche ivi comprese quelle relative alla Direzione Generale ed agli immobili di Roma.

Sono incluse nelle spese Postel la ricezione della corrispondenza elettronica, l'elaborazione dei dati, il monitoraggio delle varie fasi di lavorazione, lo smistamento telematico della corrispondenza (spedizione dei cedolini degli stipendi, dei cedolini di pensione e dei modelli CUD, le comunicazioni per borse di studio, mutui, alienazione immobili, ecc.). e le spese sostenute per le macchine affrancatrici e per l'utilizzo di corrieri privati per la consegna della corrispondenza.

Sono inoltre incluse nel capitolo le spese per il pagamento delle fatture telefoniche (canoni, consumi telefonici e FAX) delle sedi strumentali.

Pertanto nel corso del 2005 il totale dell'impegnato risulta pari a € 16.471.506,94 di cui pagati € 16.027.214,59 con una riduzione rispetto alle previsioni definitive di € 874.993,06.

Capitolo 2.1.1.3.02 - Spese energia elettrica , acqua e riscaldamento

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**7.042.100,00**	**7.025.835,55**	**6.821.466,44**	**204.369,11**
2004	5.542.800,00	5.497.282,87	5.254.130,87	243.152,00
2003	5.977.500,00	5.542.716,55	5.385.694,84	157.021,71

Il capitolo riguarda le spese impegnate e pagate per le forniture di acqua (comprese le spese per la depurazione), energia elettrica, riscaldamento (gestione degli impianti e il consumo di combustibile) e condizionamento nell'esercizio 2005 e che hanno riguardato in prevalenza, e come sempre, gli Uffici periferici rispetto alla Direzione.

È evidente che l'incremento registratosi sul volume complessivo degli impegni dell'anno precedente è da ricondursi soprattutto al contesto in cui l'Istituto ha operato, con grande difficoltà, caratterizzato dall'ascesa delle tariffe, soprattutto delle materie prime e dalla avviata operatività dei due nuovi edifici situati in Roma, Largo Josemaria Escrivà de Balaguer, per i quali le aziende erogatrici hanno anche conguagliato oneri e debenze dell'anno 2004.

Capitolo 2.1.1.3.03 - Spese di trasporto e gestioni automezzi

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**295.108,00**	**282.540,96**	**250.047,52**	**32.493,44**
2004	373.200,00	327.896,94	284.998,39	42.898,55
2003	441.900,00	373.127,47	207.674,26	165.453,21

Il capitolo in argomento è destinato alle spese per noleggio (presso società di trasporto di cose o persone), manutenzioni, consumi, tasse e assicurazione, parcheggi, pedaggi autostradali, riparazioni meccaniche e di carrozzeria di proprietà dell'Istituto, per le vetture di servizio, tasse, bolli nonché tessere e rimborsi taxi per trasporti urbani.

La previsione inizialmente formulata (€ 385.400,00) a legislazione in vigore, è stata ricondotta all'ammontare complessivo di € 295.108,00 nel corso del 2005, in sede di prima variazione al bilancio previsionale, in applicazione della specifica prescrizione di cui al

comma 12 della legge 311/2004, finanziaria 2005, intervenuta successivamente all'approvazione del bilancio INPDAP.

La riduzione, pari al 10% dell'impegnato 2004, conferma un'accelerazione dell'andamento di riduzione delle spese di tale natura, rispettate nel corso d'esercizio anche con la riduzione degli impegni.

Capitolo 2.1.1.3.11 - Acquisto beni di consumo.

In questo capitolo sono incluse le spese per acquisto di libri ed aggiornamenti per la biblioteca, di quotidiani, settimanali, mensili, abbonamenti a riviste tecniche, Gazzette Ufficiali, atti parlamentari, bollettini ufficiali di Ministeri, Regioni, ecc., l'acquisto di stampati, di cancelleria e materiale vario da ufficio (carta per ufficio, toner, penne, buste, ecc.), l'acquisto valori bollati, del vestiario e divise al personale adibito ai servizi di portineria, autisti, ecc., l'acquisto di testi e opere editoriali per la biblioteca su supporto informatico (cd rom) nonché i canoni per l'accesso ai siti informatici con contenuti legislativi o scientifici di interesse per l'Istituto.

Nel corso del 2005 l'impegnato è risultato pari a € 2.043.625,39 di cui pagati € 1.669.164,30; dal raffronto fra l'impegnato e la corrispondente previsione (€ 2.352.400,00) risulta una percentuale di utilizzo pari al 87% ca., con un notevole contenimento non solo rispetto al dato previsionale 2004, pari a €uro 2.397.474,14 in ottemperanza al c.d. "decreto taglia spese".

Capitolo 2.1.1.3.13 - Acquisto servizi tecnici e spese connesse.

Il capitolo riguarda il noleggio dei mobili e attrezzature varie d'ufficio, le spese per servizi di pulizia e materiale vario per pulizia (comprese le spese per disinfestazione, derattizzazione, lavaggio tappezzerie e acquisto carta igienica, saponi, asciugamani, ecc.), le spese di traslochi facchinaggio, le spese per canoni di vigilanza e custodia edifici adibiti ad uffici, la manutenzione generale di mobili, attrezzature, apparecchiature e macchine varie d'ufficio. In particolare:

- riparazioni mobili e macchine;
- contratti per la manutenzione delle macchine da ufficio e da tipografia;
- manutenzione estintori e caldaie;
- acquisto di utensileria varia in dotazione alla squadra di manutenzione.

Gli importi impegnati nel corso dell'esercizio in esame sono risultati pari a € 16.187.671,58 di cui sono stati pagati € 11.327.794,47. L'impegnato totale risulta in linea con l'importo delle previsioni definitive (€ 16.997.500,00).

Capitolo 2.1.1.3.21 - Premi di assicurazione

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**1.952.700,00**	**1.952.700,00**	**1.904.324,76**	**48.375,24**
2004	2.000.000,00	1.368.689,95	1.368.689,95	0
2003	3.564.400,00	1.964.348,64	1.964.204,54	144,10

La spesa impegnata riguarda il pagamento dei premi delle polizze assicurative degli stabili strumentali di proprietà e dei beni mobili. In particolare è relativa a:

- globale fabbricati per gli stabili strumentali di proprietà;
- polizze responsabilità civile;
- Kasko dei dipendenti in missione;
- Infortuni;
- opere d'arte;
- rischi dell'informatica;
- furto.

L'impegnato 2005 ha utilizzato completamente il relativo stanziamento. In conclusione le spese generali di amministrazione fin qui descritte hanno comportato gli impegni per il 2005 pari a € 43.963.880,42 che si riepilogano nel quadro sinottico che segue:

Riepilogo spese strumentali generali	
CAPITOLI	**IMPEGNI**
2113.01	16.471.506,94
2113.02	7.025.835,55
2113.03	282.540,96
2113.11	2.043.625,39
2113.13	16.187.671,58
2113.21	1.952.700,00
TOTALE	**43.963.880,42**

SPESE DI AMMINISTRAZIONE CONNESSE AL PERSONALE

Tra le spese generali di Amministrazione possiamo individuare alcune spese di funzionamento aventi attinenza con le spese per il personale, non prettamente destinate alle prestazioni corrispettive stipendiali, ma al miglioramento del risultato di amministrazione per la professionalizzazione delle risorse umane; queste sono quelle destinate alla formazione ed all'addestramento del personale (*capitolo 2.1.1.3.08)* e quelle destinate alla selezione – destinate al funzionamento delle commissioni di concorso - ed al reclutamento del personale *(capitolo 2.1.1.3. 26*).

Il *capitolo* gestionale *2.1.1.3.08* iscrive € 1.147.403,74 di impegno ed € 177.653,27 di pagamenti a fronte di una previsione pari ad € 1.262.200,00, quale risulta dall'adattamento al D.L. 211/2005, così detto "taglia spese", operato in sede di terza variazione al bilancio previsionale.

Il *capitolo* gestionale *capitolo 2.1.1.3. 26* non ha registrato impegni di spesa a fronte di una previsione pari ad € 31.800,00, poiché le prove concorsuali sono svolte nell'esercizio in corso.

2. SPESE PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Con delibera del C.d.A. del 5 ottobre 2005 n. 226, le competenze in materia informatica sono state stralciate dalla preesistente "Area Organizzazione, Formazione e Sistemi Informativi" e costituite due distinte Strutture di Progetto di livello dirigenziale generale:

- Ambiente Tecnologico e Sicurezza;
- Applicazioni Informatiche.

Nel corso dell'esercizio 2005 sono stati deliberati interventi di rimodulazione ed integrazione del Programma di Normalizzazione della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 28 luglio 2004 (Delibere del C.d.A. n. 157 del 19 maggio 2005, 165 e 166 dell' 8 giugno 2005) conseguenti alle modifiche introdotte dal CNIPA, in sede di parere di congruità, alle modifiche legislative intervenute, all'ampliamento della durata del Programma da 36 mesi a 45

mesi, nonché alla ripianificazione progettuale per le nuove esigenze di interventi informatici. Gli interventi previsti riguardano, tra l'altro:

1 attività inerenti l'implementazione del Sistema di Autogoverno per la certificazione dei flussi informatici;
2 incremento delle attività relative alla manutenzione del Sistema di Cartolarizzazione attualmente in produzione (Progetti Specifici Gruppo B-2);
3 rimodulazione della spesa per la razionalizzazione dei Rapporti con il Fisco;
4 incremento delle attività relative alla Manutenzione dei sistemi attualmente in produzione;
5 implementazione dei Progetti di Integrazione per:
   - o la riproposizione della Certificazione dei Flussi Informatici istituzionali;
   - o il Supporto tecnico-funzionale alla struttura per la migrazione della piattaforma tecnologica;
6 integrazione del Sistema di Autogoverno per il sistema Paghe e Stipendi (attuazione L. 311/2004: cedolino telematico, retrocalcolo degli stipendi, travel management) e per il sistema di Pianificazione Strategica e correlato intervento formativo integrato con quello derivante dal D.P.R. 97/2003;
7 adeguamento del Sistema Statistico e della Bonifica della Base Dati (Progetti Specifici Gruppo A) conseguente all'intervenuto obbligo di istituzione del Casellario Unificato delle Posizioni Attive nonché integrazione della gestione degli accessi per il Casellario stesso (Implementazione dei Progetti di Integrazione);
8 attività inerenti l'evoluzione della messa in sicurezza dei Sistemi Informativi dell'Istituto.

Si illustrano qui di seguito le spese di parte corrente destinate al sistema informativo e articolate nei due appositi capitoli della categoria in analisi.

Capitolo 2.1.1.3.12 Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo

La previsione di spesa definitiva di competenza 2005 ammonta a € 1.454.300. Il totale degli impegni è pari ad € 1.378.194,34 mentre il pagato ad € 1.160.990,53.

La posta comprende materiali di consumo specifico per il funzionamento delle apparecchiature informatiche in dotazione e particolare:

- acquisto di inchiostro, nastri, floppy disk, drum e toner;
- Cavi e morsetteria.

Capitolo 2.1.1.3.14 Acquisto servizi connessi con il sistema informativo

Il capitolo in esame presenta una previsione definitiva di spesa per il 2005 pari a € 36.990.500,00 con un sensibile decremento sulle previsioni iniziali 2005 di competenza pari a € 44.390.500,00. Le previsioni definitive di cassa ammontano, invece, a € 38.389.900,00. La diminuzione si colloca in parallelo con la progressiva realizzazione del piano di normalizzazione e in aderenza all'intervenuto Decreto Legge 17 ottobre 2005, n. 211 (*Decreto taglia spese*). Il totale degli impegni è pari ad € 36.557.491,15 ed il pagato ad € 16.493.004,72.

Le voci che compongono la spesa complessiva del capitolo possono essere raggruppate per Unità Organiche/Aree di attività come di seguito si elencano.

Area Sviluppo (applicazioni informatiche)

La spesa complessiva per l'anno 2005 riguarda principalmente la prosecuzione del Programma di normalizzazione del Sistema Informativo, di cui alla Delibera n. 2 del C.d.A. del 28 luglio 2004, e i connessi interventi di ridefinizione ed integrazione (Delibere del C.d.A. nn. 157, 158, 161 del 19 maggio 2005 e nn. 165 e 166 dell'08 giugno 2005).

I progetti riportati nelle citate delibere, che risultano in fase di realizzazione/completamento, sono in condivisione, interamente ovvero parzialmente, secondo competenza, con la Struttura di Progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza. Alcuni, di maggior rilievo, sono i seguenti:

Progetti in corso
Sistema Informativo Normalizzato:
1. Sistema istituzionale: sviluppo mediante Riuso INPS;
2. Sistema di Autogoverno: sviluppo mediante Riuso INPS;
3. Progetti specifici: manutenzione Cartolarizzazione;
4. Progetti specifici: Fisco;
5. Manutenzione dei sistemi attuali;
6. Servizi e Progetti di Integrazione;
7. Realizzazione Sistema Prototipale Knowledge

Le principali attività e/o progetti che determinano la complessiva previsione di spesa sono le seguenti:

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Assistenza tecnico specialistica e manutentiva** essenzialmente per le seguenti attività:

- canone di manutenzione delle licenze SAP comprensivo delle ulteriori licenze acquistate necessariamente per il riuso della componente di autogoverno;
- canone di manutenzione per librerie di software applicativo per interfacciare con la firma digitale le procedure software che verranno realizzate per il "Progetto di Certificazione dei Flussi Informatici " del Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo dell'Istituto;

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Software applicativi non inventariati per le seguenti attività**:
  - attività professionali per la manutenzione del sistema applicativo del personale ed ulteriore supporto tecnico facendo ricorso al quinto d'obbligo del contratto in essere;
  - manutenzione prodotto applicativo SIGES - Gestione Integrata del Personale e prosecuzione del rapporto contrattuale nei limiti del quinto d'obbligo del contratto in essere;
  - servizi di consulenza necessari all'installazione, configurazione e parametrizzazione per le soluzioni software per il "progetto banca dati";
  - servizi telematici per il servizio Entratel dell'Agenzia delle Entrate;
  - servizi di consulenza per l'avvio della sperimentazione del protocollo informatico;
  - servizi di assistenza diretta on-site per la "Razionalizzazione dei rapporti con il Fisco per gli adempimenti fiscali 2005";
  - servizi di consulenza per la conduzione del progetto, manutenzione, popolamento della banca dati, gestione coesistenza banca dati, assistenza utente e avviamento in esercizio per l'Implementazione del Sistema Istituzionale mediante Riuso;
  - attività di Program Management, consulenza per integrazione processi e supporto alle Direzioni Centrali Amministrative, definizione ed integrazione dell'Architettura Applicativa, definizione ed integrazione Modello dati nell'ambito dei "Servizi e Progetti di Integrazione" ;
  - servizi di consulenza per la fornitura di librerie di firma digitale in ambiente Java;
  - attività di Project management, Conduzione funzionale ed operativa e Supporto consulenziale nell'ambito dei Progetti Specifici Gruppo B – Cartolarizzazione II fase del sistema dei Crediti e dei Mutui Cartolarizzati;
  - servizi relativi alla manutenzione dei sistemi attualmente in produzione;
  - attività di supporto all'avviamento ed agli utenti per il riuso del Software INPS per le componenti di autogoverno;

Area Gestione (ambiente tecnologico e sicurezza)

Anche per questa area di attività la spesa per l'anno 2005 è il risultato della ravvisata esigenza di razionalizzare e completare l'informatizzazione e rendere più efficienti le procedure informatiche, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 28 luglio 2004 e successive (Delibere del C.d.A. n. 157, 158, 161 del 19 maggio 2005 e n. 165 dell' 8 giugno 2005).

Tali delibere, autorizzano, per la normalizzazione del Sistema Informativo, l'avvio delle procedure per l'acquisizione di beni e servizi relativi alla reingegnerizzazione di procedure informatiche, l'adeguamento del software concesso in riuso, la realizzazione di progetti specifici e trasversali e la razionalizzazione di ambienti tecnologici centrali e periferici. Si riportano di seguito le attività e/o progetti , di maggior rilievo, cui la spesa si riferisce :

Progetti in corso	
Sistema Informativo Normalizzato:	
8.	Sistema istituzionale: sviluppo mediante Riuso INPS;
9.	Sistema di Autogoverno: sviluppo mediante Riuso INPS;
10.	Progetti specifici: manutenzione Cartolarizzazione;
11.	Progetti specifici: Fisco;
12.	***Progetti trasversali: protocollo e GEDOC (convenzione RUPA);***
13.	Manutenzione dei sistemi attuali;
14.	Servizi e Progetti di Integrazione;
15.	Razionalizzazione degli ambienti hardware e software;
16.	Sicurezza informatica: acquisizione Prodotti Sicurezza sistemi centrali, acquisizione Servizi Sicurezza sistema centrale ed acquisizione Servizi sicurezza di rete;
17.	Razionalizzazione PDL: acquisizione licenze sw Enterprise Agreement;
18.	Razionalizzazione PDL: Fleet Management.

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Noleggio Hardware e Apparecchiature ausiliarie per le seguenti attività**:
  - contratto di noleggio del nuovo sistema unico: Unisys DORADO 140 ES7000 – VOYAGER c/o il Centro di calcolo pensioni di Latina che ha sostituito i vecchi elaboratori mainframe Unisys (Unisys 2200/644 e Unisys 2200/521) stipulato nel 2004;
- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Assistenza tecnico specialistica e manutentiva** essenzialmente per le seguenti attività:
  - acquisizione servizi professionali di tipo sistemistico per il supporto nelle attività continuative di gestione dei sistemi informatici (gestione e monitoraggio reti, gestione server e postazioni centrali e periferiche, gestione sistemi di produzione);

- assistenza alla procedura "Teleforum sul Web" utilizzata dalla Consulenza legale dell'Istituto;
- manutenzione Hw, Sw di base-ambiente e assistenza sistemistica sui sistemi centrali Sun, Siemens, LSX e apparecchiature Hitachi;
- manutenzione Hw, Sw di base e assistenza sistemistica sul sistema Bull;
- servizio teleassistenza sistema Tosca per la ricezione on-line notiziari stampa;
- aggiornamento licenze Mercury (prodotti Load Runner) già acquisite dall'Istituto per effettuare le necessarie attività di test & stress dei software applicativi del SIN (Sistema Informativo Normalizzato);
- aggiornamento delle licenze moduli Quest al fine di ottimizzare le funzionalita' di gestione e monitoraggio delle Banche Dati;
- assistenza sulle licenze di prodotti Sw di base utilizzati per il funzionamento dei vari sistemi elaborativi in esercizio (Oracle, Sap, Citrix, Business Objects, Mercury, etc.);
- manutenzione delle stazioni di lavoro e degli apparati non coperti da garanzia;
- servizi professionali per la fornitura dell'upgrade del sottosistema dischi Hitachi 9960 per far fronte alle crescenti necessita' di memorizzazione di dati e aree di servizio, conseguenti il rilascio di nuove procedure applicative e gestionali;
- servizio assistenza tecnica su stampa mod. CUD per la preparazione delle bozze di stampa per i Mod. CUD;
- supporto al personale tecnico dell'Istituto, per l'istallazione, parametrizzazione e tuning delle componenti dell'application server Oracle e per la migrazione delle componenti applicative, nonché per il passaggio alla versione 9.2 Oracle della versione del DBMS Oracle;
- manutenzione hardware delle componenti del sistema P690 IBM e software di base Passport Advantage acquisito nell'ambito del progetto "Gestione dei Crediti Cartolarizzazione INPDAP";
- servizi approntamento, manutenzione e gestione operativa dell'ambiente di sviluppo delle attività di supporto alla gestione operativa e dei servizi di consulenza e supporto tecnico nell'ambito della fornitura dell'ambiente di sviluppo (HW e SW) per il progetto di Implementazione del Sistema Istituzionale mediante riuso;
- attività di supporto alla definizione dell'architettura tecnica, definizione del piano dei rischi per la predisposizione dei CED, consulenza per l'integrazione del SGSI e della Privacy, razionalizzazione degli ambienti tecnologici del contratto "Servizi e progetti di Integrazione" del 31 maggio 2005;
- attività di assistenza sistemistica e assistenza alla gestione operativa relative alla "Implementazione del Sistema di Autogoverno mediante Riuso;
- attività di Conduzione tecnico sistemistica e Supporto alla gestione operativa - manutenzione dei Progetti Specifici Gruppo B - Mutui Cartolarizzati;
- realizzazione del primo nucleo infrastrutturale (IDM) del sistema di controllo degli accessi logici ai servizi applicativi e progettazione Ambienti Tecnologici;
- aggiornamento licenze software Dameware NT Utilities per lo svolgimento di una serie di attività di manutenzione e controllo remoto delle postazioni PC per il supporto on-line agli utenti interni;
- installazione di n. 32 terminali lettori badge per sostituirne altrettanti ormai obsoleti;
- installazione e configurazione upgrade server da utilizzare per lo sviluppo e test del modulo SAP BW;
- prodotto di job scheduling in noleggio da utilizzare per la schedulazione/esecuzione di procedure batch sui diversi sistemi di esercizio;

- servizi di configurazione per ampliamento di due server per l'estensione della operatività delle applicazioni informatiche relative al cruscotto-Datacleaning , già in esercizio a livello centrale, anche all' utenza delle sedi periferiche dell' Istituto(ampliamento bacino utenza);
- servizio di manutenzione "Premium Support Program Silver" su tutti prodotti antivirus Trend Micro in dotazione all' Istituto;
- servizi ed installazione Porta di Dominio da utilizzare per la cooperazione applicativa con altri Enti;
- servizi di assistenza in garanzia della fornitura di server, licenze software per la necessità di avviare al piu' presto alcune procedure applicative che necessitano di specifiche piattaforme tecnologiche(hw /sw) di supporto. In particolare, tali piattaforme dovranno essere utilizzate come supporto di avvio e di esercizio per i prodotti di Identity Management, di Workflow, di Posta Elettronica, per l'ambiente Fiscale, per i file transfer dei flussi, per il prodotto di stress test, per il consolidamento ed il monitoraggio, come piattaforma di e-learning in ambiente SAP e come piattaforma SAS, per il Cruscotto e per la videosorveglianza;
- servizi di assistenza per upgrade piattaforma tecnologica cabinet blade HP per far fronte a nuove esigenze di lavoro gestionali e applicative (Citrix, SAP, Pensioni S7, etc..);
- manutenzione apparati TLC;
- assistenza cablaggi e apparati switch;
- manodopera per ampliamento sistemi audio-video;
- manodopera per ampliamento sistema ET Media per help desk postazioni informatiche;
- manodopera per ampliamento sistemi di masterizzazione CED di Latina e Roma.

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Software applicativi non inventariati** per le seguenti attività:
  - webhosting e posta certificata nell'ambito dei servizi di Interoperabilità della RUPA;
  - protocollo informatico convenzione CNIPA - sperimentazione ed avvio strutture pilota;
  - servizi di consulenza e Repro del protocollo informatico (det. n. 172 D.G. del 18/11/05 relativa all'avvio del Protocollo Informatico in 107 sedi Provinciali\Territoriali);
  - noleggio licenze prodotto software di File Transfer Management al fine di predisporre una struttura gestionale adatta ad affrontare la crescente mole di scambi dati telematici, che consenta la gestione di trasferimento dei dati in modo standard, efficace e controllato, sui sistemi Bull, Sun e IBM P690;
  - licenze software di base e d'ambiente sistema Bull DPS 9000;
  - licenze per base dati statistica certificata (SAS);
  - licenze antivirus Trend Micro Spam e Damage Cleanup Service;
  - fornitura delle licenze d'uso annuali degli applicativi fiscali inclusa la manutenzione - attività relative alla "Razionalizzazione dei rapporti con il Fisco per gli adempimenti fiscali 2005 - progetti specifici - Fisco 2005.

Area Telecomunicazione (ambiente tecnologico e sicurezza)

La previsione per l'anno 2006 presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto, anch'esso, alla prosecuzione del Programma di normalizzazione del Sistema Informativo, di cui alla Delibera n. 2 del C.d.A. del 28 luglio 2004, e ai connessi interventi di ridefinizione ed integrazione (Delibere del C.d.A. nn. 157, 158, 161 del 19 maggio 2005 e nn. 165 e 166 dell'08 giugno 2005).

Le sottoelencate attività e/o progetti sono i principali elementi costitutivi della spesa prevista:

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo** – Spese per l'accesso ad altri sistemi informativi per le seguenti attività:
  - abbonamenti telematici con le agenzie di stampa;
  - servizio adesione CAB;
  - protocollo informatico (det. n. 191/04 D.G.).

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo** - Spese per la trasmissione dei dati per le seguenti attività:
  - servizi trasmissivi della Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione;
  - accesso ad Internet e servizi relativi;
  - servizi di interoperabilità RUPA.

- **Acquisto servizi connessi con il sistema informativo** – Lavori commessi a terzi in service per particolari servizi legati all'attività di questa Struttura di Progetto:
  - Servizi di videoconferenza;
  - Servizi di trasmissione messaggi SMS.

3. SPESE DIVERSE DI AMMINISTRAZIONE

Le spese correnti qui in epigrafe trovano rendicontazione in parte nella categoria 2.1.1.3 per beni e servizi, iscritte nei capitoli che di seguito si espongono, le spese che hanno comportato le maggiori quantità di impegni nella competenza 2005 sono costituite dalle poste iscritte nei due capitoli che seguono.

n. 2.1.1.3.09 – Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi
n. 2.1.1.3.25 - Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni

L'assimilabilità dei due oggetti economici, pur distinti tra loro, conduce a rappresentarne congiuntamente, le distinte entità 2005 che, pertanto, si espongono sinotticamente nella sottostante tabella, in raffronto anche con i tre precedenti esercizi.

In questa materia grande è l'attenzione del della Presidenza del Consiglio e dei Ministeri Vigilanti al fine di contenere le spese di questa natura che ha generato disposizioni normative che per il 2005 trovano la massima espressione nel comma 11 della legge n. 311/2004, Finanziaria per il 2005 che, per detto esercizio, vincola gli Enti dell'apparato pubblico allargato, al limite di spesa sostenuta nell'anno 2004 per la stessa destinazione.

Il quadro riassuntivo sotto riportato riporta l'andamento dell'ultimo quinquennio.

Capitolo	Previsione	Impegnato	Pagato	Da pagare
2113.09 - Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi				
Anno 2005	1.431.400,00	1.208.294,06	495.655,87	712.638,19
Anno 2004	3.450.000,00	2.479.302,04	1.074.812,01	1.404.490,03
Anno 2003	1.983.800,00	1.513.328,15	859.722,26	653.605,89
Anno 2002	3.144.243,00	2.253.427,13	1.481.543,15	771.883,98
Anno 2001	6.314.718,51	3.016.086,68	1.108.569,57	1.907.517,12
2113.25 - Compensi per consulenze esterne e collaborazioni				
Anno 2005	4.187.500,00	4.187.347,53	3.730.740,03	456.607,50
Anno 2004	3.257.700,00	3.164.823,04	2.378.610,86	786.212,18
Anno 2003	2.767.700,00	2.667.311,95	1.318.434,69	1.348.877,26
Anno 2002	3.221.851,00	2.767.625,26	1.965.980,23	801.645,03
Anno 2001	3.854.317,84	3.075.178,13	1.820.904,96	1.254.273,16
Totale ai due capitoli				
Anno 2005	**5.618.900,00**	**5.395.641,59**	**4.226.395,90**	**1.169.245,69**
Anno 2004	**6.707.700,00**	**5.644.125,08**	**3.453.422,87**	**2.190.702,21**
Anno 2003	**4.751.500,00**	**4.180.640,10**	**2.178.156,95**	**2.002.483,15**
Anno 2002	**6.366.094,00**	**5.021.052,39**	**3.447.523,38**	**1.573.529,01**
Anno 2001	**10.169.036,34**	**6.091.264,81**	**2.929.474,53**	**3.161.790,28**

Nello specifico si evidenzia:

Nel capitolo 2.1.1.3.09 trovano evidenza le spese per le varie commissioni necessarie alle attività istituzionali riconosciute essenziali dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ex articolo 41 della legge n. 449/1997 (cfr. delibera n. 237 del 7 luglio 2004) nonché le spese per incarichi, in particolare di perizie e collaudi tecnici, a professionisti esterni per oggetti specifici; questi incarichi, non costituendo consulenze, non ricadono nel dettato della legge n. 191/2004 e sono necessari, relativamente a lavori e gestione immobiliare, per ovviare alle ben note carenze di organici periferici della CPTE centrale dell'Istituto. A fronte di un dato previsionale di € 1.431.400,00 il totale dell'impegnato risulta pari a € 1.208.294,06 di cui risulta pagato un importo pari a € 495.655,87.
Il quadro sinottico di seguito riportato dimensiona analiticamente le cifre componenti l'impegnato sul capitolo:

Capitolo 2.1.1.3.09 - Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi	1.208.294,06
Descrizione	**Impegnato Esercizio 2005**
Onorari professionisti (perizie tecniche)	808.267,24
Partecipazioni a commissioni gare	56.843,35
Partecipazioni a commissioni	330.764,34
Onorari professionisti (spese notarili)	12.419,13

Nel *capitolo 2.1.1.3.25* trovano evidenza i compensi corrisposti per consulenze, studi, programmazioni e prestazioni rese da professionisti iscritti all'albo e non. Il dato previsionale pari a € 4.187.500,00 è sostanzialmente in linea con il totale degli impegni (€ 4.187.347,53 di cui € 456.607,50 ancora da pagare) la voce più significativa è rappresentata dagli oneri derivanti dai servizi prestati dalla IGEAM, aggiudicataria della gara pubblica per l'adeguamento dell'I.N.P.D.A.P. alle norme di legge igienico-ambientali (in attuazione delle disposizioni contenute nel D.lgs 626/1994). In tale capitolo risultano collocate anche le spese per consulenze tecniche e notarili, ed altri compensi per consulenze residuali di natura eterogenea. Vi sono incluse anche spese per la corresponsione del compenso alla società Eco Comunicazione & Marketing per l'attività di layout della pubblicazione, di analisi di mercato e cura dei rapporti con le società concessionarie allo scopo di ottimizzare l'iniziativa

pubblicitaria relativa al subentro alle Amministrazioni Statali nelle competenze pensionistiche sotto il profilo dell'efficacia e dell'economicità.
L'articolazione per tipologie è riportata nel tabella che segue.

Capitolo 2.1.1.3.25 - Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	4.187.347,53
Descrizione	**Impegnato Esercizio 2005**
Consulenze	1.482.627,00
Consulenze tecniche e notarili	15.942,79
Consulenze per attività D. Lvo 626/94	2.688.777,74

Capitolo 2.1.1.3.15 - Spese connesse all'attività legale

Rispetto alla previsione di € 50.500,00 sono stati registrati impegni e pagamenti per € 46.582,96 per registrazioni, diritti, bolli, ecc.

Capitolo 2.1.1.3.16 - Acquisto servizi amministrativi

Rispetto alla previsione di € 12.841.300,00, così definita in sede di terza variazione al bilancio operata in attuazione del D.L. n. 211 del 17 Ottobre 2005, sono risultati impegni ancora più contenuti pari ad € 11.079.392,34 dei quali pagati € 8.361.330,33 e rimasti da pagare € 2.718.062,01.

Trattasi in particolare di rimborsi di servizi resi da altri Enti ed organizzazioni nazionali (accertamenti ecc.), con specifica rilevanza di quelli per le visite agli iscritti ex art. 13 della legge n. 274/1991, nonché dal Medical service di Roma (ASL) operante per il personale della Direzione Generale.

La componente di questo capitolo maggiormente impegnata riguarda le retribuzioni dei lavoratori assunti con contratti di fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo e il relativo compenso alle società fornitrici di personale interinale occorso; riguarda in particolare i Compartimenti per la gestione diretta del patrimonio immobiliare da reddito e per la organizzazione degli archivi.

Altra rilevante componente è la spesa sostenuta per il servizio di informazione agli utenti per mezzo di call-center.

Vi sono compresi, inoltre, servizi telematici per acquisizione dei dati relativi agli iscritti occorrenti alla verifica ed all'aggiornamento della Banca Dati Anagrafica Unificata; il servizio Telecom è attivato mediante personale specializzato ed addestrato alle occorrenze INPDAP, esterno a quest'ultimo. Questa spesa è stata limitata rispetto all'importo previsto a seguito di un minor fabbisogno di operatori per il servizio di risposta alle chiamate al numero verde dell'Istituto.

Nel capitolo si includono impegni per servizi di guardiania, facchinaggio e pulizia locali, gestione degli archivi, nonché quelli destinati al corrispettivo per l'attività di sbobinaggio dei nastri delle riunioni degli Organi Collegiali dell'Istituto affidati al "centro pilota".

Sono inclusi, inoltre, lavori di ritiro corrispondenza e gli oneri connessi all'operazione RED, solo avviata nel 2005, consistente nella dichiarazione dei redditi presso professionisti abilitati, CAF e Patronati al fine di controllare l'esistenza o la persistenza del diritto alla corresponsione degli assegni familiari ai pensionati dell'Istituto.

Il quadro sinottico sotto riportato offre un articolazione per voci e consistenze più rappresentative che compongono gli impegni di spesa e include anche la voce relativa ai compensi medici allocata in un'altra Unità Previsionale di Base.

ACQUISTO SERVIZI AMMINISRATIVI cap. 2/3.1.1.3.16	
TIPOLOGIA	**Impegni**
Lavoro interinale	8.182.796,55
Servizio ritiro corrispondenza	20.933,97
Accertamenti medici agli iscritti	503.616,81
Oneri operazioni RED	33.448,28
Comp. per riscossioni canoni locazione	313.659,36
Call center	1.800.462,00
Servizi vari	399.707,97
totale	11.254.624,94

Capitolo 2.1.1.3.17 - Spese per attività promozionali e di informazione

Prima di illustrare le risultanze contabili del 2005, in relazione a questo capitolo gestionale, occorre esporre le concretizzazioni del programma di attività definito in materia di promozione ed informazione da parte dell'Istituto, in contesto di collaborazione e coesione con altri organismi pubblici interni ed internazionali operanti nel campo dell'assistenza e della previdenza .

Nel corso dell'anno 2005, l'iniziativa dell'Istituto si è rivolta principalmente all'organizzazione della partecipazione a conferenze internazionali, nonché all'accoglienza di delegazioni internazionali a Roma.

In particolare:

- ha organizzato, a Roma, un incontro con una delegazione dell'Ambasciata Giapponese per uno scambio sui sistemi pensionistici dei due Paesi;
- ha partecipato ad una riunione presso la Sede INPS con gli altri Enti previdenziali italiani per discutere dei diversi convegni promossi dall'AISS (Associazione Internazionale per la Sicurezza Sociale);
- ha organizzato alla riunione del Consiglio di Presidenza dell'EAPSPI (Associazione Europea);
- ha partecipato presso la sede dell'ESIP (Piattaforma Europea della Sicurezza Sociale) ai lavori del Comitato per le Pensioni e il Comitato per la Politica Sociale;
- ha preso parte alla riunione della LEC Legal Expert Commission dell'EAPSPI che si è tenuta ad Helsinki;
- ha preso parte con una propria delegazione dell'Istituto alla Conferenza Internazionale organizzata dall'AISS sull'informazione e la comunicazione tecnologica nell'ambito della sicurezza sociale, tenutasi a Mosca;
- ha partecipato alla Conferenza che si è tenuta Baku (Arzebaijan) sul tema "La protezione sociale del lavoro migrante e la globalizzazione";
- ha partecipato ad una riunione presso la Sede INPS con gli altri Enti previdenziali italiani per discutere della elezione del Segretario Generale dell'AISS;
- ha partecipato, a Merida (Messico), alla Conferenza sul tema "Investimenti dei fondi di sicurezza sociale";
- ha organizzato a Roma la riunione del Consiglio di Presidenza dell'EAPSPI;
- ha partecipato presso la sede dell'ESIP a Bruxelles ai lavori del Comitato per le Pensioni e il Comitato per la Politica Sociale;

- ha curato l'Assemblea annua dell'EAPSPI tenutasi a Roma presso la Sede Inpdap, preceduta dalle riunioni dei gruppi di lavoro e dalla riunione del Consiglio di Presidenza (13 e 14 ottobre 2005);
- ha organizzato un seminario sul sistema pensionistico italiano con i delegati dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro;
- ha curato l'organizzazione dell'incontro con una delegazione di rappresentanti del sistema di sicurezza sociale russo a Roma;
- ha inviato una delegazione dell'Istituto alla conferenza annua organizzata dall'Esip a Parigi dal titolo "Performance economica e protezione sociale"; detta Conferenza è stata preceduta da alcuni incontri curati dagli Istituti di sicurezza sociale francesi, in occasione del 60° Anniversario del welfare nazionale;
- ha organizzato e la riunione del Consiglio di Presidenza dell'EAPSPI;
- ha partecipato alla riunione congiunta delle Commissioni LEC e Trasferibilità a Bruxelles.

E', inoltre, stato svolto un monitoraggio delle attività delle varie Istituzioni del Parlamento Europeo.

Il capitolo in analisi iscrive le spese per interpretariato e organizzazione utilizzate al fine di rendere più agevole la partecipazione dell'Ente nei vari eventi internazionali, per tradurre atti e interventi nei convegni e per la diffusione all'interno dell'Ente di materiale proveniente da altri paesi.

A fronte di una previsione pari a € 559.400,00 gli impegni 2005 si sono attestati ad € 554.925,60 cui sono conseguiti pagamenti per € 423.022,01 e rimangono da pagare € 131.903,59.

Sono incluse le spese per iscrizione alle diverse Associazioni internazionali:

- AISS\ISSA (Associazione Internazionale della Sicurezza Sociale) ;
- EAPSPI (Associazione Europea delle Istituzioni pensionistiche del settore pubblico);
- ESIP (European Social Insurance Partners).

La quota più consistente riguarda la spesa inerente l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, conferenze, esposizioni, ecc. come ad esempio le spese per la partecipazione al Forum P.A. che ha avuto luogo a Roma dal 3 al 13 maggio 2005, alla

manifestazione COMPA di Bologna svoltasi dal 3 al 5 novembre 2005 l'allestimento di uno stand istituzionale; Cagliari (19/22 aprile 2005).

Vengono inoltre imputate a tale capitolo le diverse spese effettuate nell'ambito delle attività a supporto delle politiche per gli anziani, nello specifico il contratto di abbonamento al sito "per noi anziani", nonché la quota associativa Inforav, per l'inscrizione all'Istituto per lo sviluppo e la gestione avanzata dell'informazione. L'Istituto annovera tra i suoi soci istituzioni pubbliche e imprese ed effettua studi ed analisi, organizza convegni, seminari e corsi e promuove incontri per favorire lo scambio di esperienze e informazioni sulle tematiche di interesse della tecnologia dell'informazione, dedicando particolare attenzione ai soci in ragione dei flussi informativi tra enti pubblici, privati e pubblica amministrazione.

Sono comprese le spese finalizzate a scopo divulgativo per la stampa e la diffusione di opuscoli e di attività materiale/divulgativa/informativa, iniziative pubblicitarie tese a far conoscere all'esterno l'Istituto avvalendosi di pubblicazioni specializzate nel settore della pubblica amministrazione: Guida Monaci campagna multimediale; Il Lavoro nella Pubblica Amministrazione; Agenda del Giornalista.

E' contabilizzata a questo capitolo anche la spesa per la campagna "Subentro alle Amministrazioni Statali" nelle competenze pensionistiche.

Capitolo 2.1.1.3.19 - Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto

Tale voce gestionale è di particolare importanza ai fini della comunicazione con gli utenti-iscritti sia con le gli Enti e Organismi aventi personalità pubblica sia interna (anche in funzione di vigilanza) che internazionale. L'attività di informazione e di divulgazione delle conoscenze funzionali all'erogazione del servizio, delle prestazioni in cui si concretizza la mission dell'Istituto, e di studio trova traduzione finanziaria nel capitolo in analisi.

Occorre innanzi tutto presentare le attività con un illustrazione che ne spieghi l'adesione con le finalità poste negli obiettivi strategici dell'Istituto.

Le principali attività nel corso dell'anno 2005 possono essere riassunte come segue.

Nell'ambito dell'attività relativa alla predisposizione e elaborazione delle informazioni e dei dati destinati all'esterno, l'Ufficio Studi, è stato impegnato nell'adempimento di importanti scadenze istituzionale, provvedendo alla diffusione dei dati derivante da elaborazioni proprie e da altri Uffici dell'Istituto, fra le quali: la Rilevazione "Attività previdenziale degli Enti vigilati" del Ministero del Lavoro, per la stesura della Relazione generale sulla situazione economica del paese;

la richiesta dati del Nucleo di valutazione per la spesa previdenziale, per la predisposizione del Rapporto annuale relativo agli andamenti finanziari del sistema pensionistico obbligatorio.

Le informazioni richieste dal Ministero del lavoro sull'attività dell'Istituto hanno spaziato dai dati di natura contabile e finanziaria a quelli di carattere demografico e statistico e hanno interessano due scadenze su base annua (febbraio per i dati di preconsuntivo 2004 e novembre per i dati di consuntivo 2004).

In relazione all'**attività di studio relativa al welfare** ed **analisi dei principali documenti in materia prodotti da organi e istituzioni** sono stati elaborati studi e report volti ad approfondire le tematiche dello stato sociale e segnatamente del sistema pensionistico. I lavori effettuati hanno riguardato, oltre ad aggiornamenti di alcuni fenomeni, anche argomenti monografici e specifici, approfondendo questioni centrali nel dibattito e di interesse per l'Inpdap.

In particolare, fra i lavori realizzati su specifici argomenti, vi sono state: le due relazioni sugli effetti delle riforme fiscali sulla tassazione delle indennità di fine lavoro e sulle pensioni; la relazione sulle problematiche connesse all'indicizzazione delle pensioni; la relazione sull'adeguatezza del sistema pensionistico, mediante un'analisi microeconomica per figure tipo sui tassi di sostituzione attuali e futuri.

Tali lavori, peraltro, aggiornano e approfondiscono parti delle precedenti edizioni del Rapporto annuale sullo stato sociale (2001, 2002 e l'ultima del 2003), ossia le parti del Rapporto che nelle edizioni precedenti risultavano redatte, ma ma non pubblicate con il documento madre.

Quanto alle **relazioni con Istituzioni scientifiche**, nell'ambito della conferenza internazionale dell'AISS sulle strategie di investimento dei fondi di sicurezza sociale, che si è tenuta in Messico a fine settembre, l'Istituto ha contribuito con una relazione volta a illustrare i modelli gestionali e la composizione di portafoglio dei fondi pensione in Italia. Inoltre, per il seminario tenuto dall'Inpdap per l'International Labour Office (ILO), è stato predisposto il materiale si è curata la presentazione del seminario, avente per oggetto il sistema pensionistico italiano e in particolare quello dei dipendenti del pubblico impiego.

In relazione alla **Rivista G.E. Diritto ed economia dello stato sociale**, sono stati svolti adempimenti amministrativi volti alla riattivazione della Rivista nonché nell'attività per la preparazione e predisposizione del primo numero della nuova serie, che uscirà nel 2006, in base alle decisioni del Comitato scientifico della Rivista (i cui membri sono stati nominati con le delibere del Consiglio di Amministrazione n. 48 del 3 novembre 2004 e n. 189 del 15 giugno 2005).

E' stato redatto il terzo numero dei *"Quaderni"* che raccoglie le relazioni relative ai Convegni internazionali cui l'Inpdap ha preso parte, nonché la documentazione proveniente dalle attività di alcune Associazioni internazionali e del Parlamento Europeo.

I risultati contabili 2005 sono i seguenti:

- previsti € 214.000,00 (così risultante in seguito alla terza variazione al bilancio previsionale in adempimento al D.L. 211/05;
- impegni € 177.455,91
- pagamenti € 118.250,70;
- da pagare € 59.205,21.

Le Spese di pubblicità e gli oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria sono contabilizzate al *Capitolo 2.1.1.3.18,* e ammontano ad € 800.217,26 per gli impegni ed a € 604.535,00 per i pagamenti in competenza; il capitolo è stato ridimensionato in corso d'esercizio in sede di terza variazione al bilancio in adattamento alle disposizioni taglia spese di cui al D.L. 211/05.

A quest'ultimo gruppo risulta affine anche la voce di spesa iscritta al capitolo *2.1.1.3.20 – Spese di rappresentanza* che iscrive € 16.891,90 di impegni e € 13.212,43 di pagamenti a fronte di previsioni pari ad € 20.700,00 (quali risultanti dall'intervento taglia spese ex D.L. 211/05).

SPESE DI PARTE CORRENTE CONNESSE ALLA GESTIONE ED ALL'ALIENAZIONE DEL PATRIMOMIO IMMOBILIARE

La gestione diretta del patrimonio immobiliare, per la maggior parte alienato, ha richiesto una costante attività diretta ad uniformare le singole azioni e le problematiche emergenti a livello locale relative alle voci di spesa che sono iscritte nei capitoli sotto indicati :

Capitolo 2.1.1.3. 04 – Oneri per locazione di immobili strumentali

La spesa impegnata a consuntivo pari a € 10.735.049,67 (quasi completamente aderente alle previsioni € 10.756.900,00) è relativa soprattutto ai canoni passivi sostenuti per l'utilizzo di locali di proprietà di terzi ed adibiti ad ufficio (uso strumentale), alle spese condominiali ed all'onere relativo alla registrazione dei contratti di locazione. La spesa si riferisce agli immobili in locazione destinati a sedi compartimentali, provinciali e zonali oltre che agli stabili che ospitano i dipendenti delle Direzioni Provinciali del Tesoro ed è in linea con le previsioni. I pagamenti di competenza sono stati pari a € 9.853.427,75 , restano da pagare € 881.621,92.

L'aumento della spesa rispetto agli anni precedenti è dovuto principalmente a due fattori oltre che dagli incrementi ISTAT e più precisamente:

- alla costituzione del primo Fondo Immobili Pubblici ad opera del Ministero dell'Economia, (avvenuta a fine dicembre 2004) al quale l'Istituto ha dovuto conferire ben 8 proprie sedi strumentali (Roma Via S. Croce in Gerusalemme, Roma Via Spegazzini, Milano Bastioni Porta Nuova, Macerata Via Roma, Pistoia Via dei Pappagalli, Palermo Via Resuttana, Bari Via Oberdan e Ragusa Via Ercolano) e per le quali in data 9 giugno 2005 ha già dovuto corrispondere il canone annuo per l'uso delle stesse pari ad euro 5.643.705,68 di cui euro 2.305.825,68 a carico del Ministero dell'Economia ed ascritta alle partite di giro.

Il mantenimento di alcune sedi strumentali in affitto è il frutto di una mutata convinzione dell'Istituto che non accelera l'acquisto di sedi strumentali in proprietà, mantenendo sedi in locazioni seppur ubicate in due stabili, poiché dispongano di locali sufficienti e agibili agli utenti senza arrecare loro disagio; il venir meno quindi all'imperativo dell'accorpamento e della trasformazione delle locazioni in proprietà come concetti prioritari delle strategie logistiche, ha in parte modificato il trend della spesa al

capitolo che tiene conto pertanto sia di nuove locazioni, sia della conferma, in alcuni casi, di quelle già esistenti.

Capitoli 2.1.1.3.05 - 2.1.1.3.06 - Manutenzione ordinaria stabili strumentali di proprietà ed in locazione

- **capitolo 2.1.1.3.05 per stabili in proprietà**: previsioni € 7.080.900,00; impegni per € 6.710.923,82; pagamenti in competenza € 3.310.813,91;
- **capitolo 2.1.1.3.06 per stabili in affitto**: previsioni € 462.000,00; impegni per € 274.048,43; pagamenti in competenza € 183.230,01;

La spesa registrata contabilmente in ambedue i capitoli gestionali è relativa soprattutto ai lavori necessari all'adeguamento alle normative vigenti, alla ristrutturazione degli immobili per l'accorpamento del personale proveniente da altre amministrazioni, ed al rinnovamento degli immobili più vetusti. La spesa riguarda soprattutto le sedi strumentali di Roma, Napoli, Milano, Torino, Venezia, Firenze e le strutture sociali.

Capitoli 2.1.1.3.10 – Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare.

A fronte di una previsione in conto competenza per € 25.943.600,00 gli impegni sono pari ad € 32.708.518,34. Le spese quivi iscritte sono relative alle pubblicazione degli avvisi d'asta delle unità immobiliari di proprietà della SCIP e gestite dall'INPDAP, e alle spese notarili riferite alla richiesta di procedure a vendere da parte dei Compartimenti ed alle spese per l'alienazione di un lotto.

Lo schema sottostante evidenzia le differenti causali di spesa e i rispettivi valori compositivi del totale impegnato nel 2005.

Capitolo 2.1.1.3.10 - Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	32.708.518,34
Descrizione	**Impegnato Esercizio 2005**
Agevolazione mutui ai conduttori	11.897.308,55
Altre spese	26.936,29
Visure e planimetrie	10.351,40
Oneri per collocamento fondo Beta	14.641.439,00
Lavoro interinale	504.465,95
Regol. dir. erar. e operaz. estimative Agenzia del Territorio	412.130,96
Spese notarili	133.918,23
Transazioni	842.672,64
Avvisi per aste	4.239.295,32

La previsione è stata superata in occasione della conclusione del collocamento sul mercato del 60% delle quote del Fondo Beta, avvenuta nel corso dell'ultimo mese dell'esercizio 2005.

In caso di successo del collocamento, FIMIT SGR SpA poteva trattenere direttamente dal ricavato del collocamento i relativi oneri sostenuti per conto dell'INPDAP e riversare il controvalore dell'operazione al netto degli stessi.

Poiché tale versamento e la contestuale emissione delle fatture relative agli oneri in questione sono avvenuti nel corso dell'ultimo mese dell'esercizio, l'imputazione di tali oneri all'esercizio 2005 è stata obbligata.

I costi del collocamento, che rientrano nei limiti individuati dai punti 6.4 e 6.7 del contratto stipulato in data 13 giugno 2001, sono elencati nelle loro articolazioni compositive:

q spese di collocamento e di comunicazione e onorari a consulenti e operatori sostenute da FIMIT e imputati a INPDAP pari ad € 5.509.398,02 + IVA spese di collocamento e di comunicazione e onorari a consulenti e operatori sostenute da FIMIT e imputati a INPDAP pari ad € 5.503.398,02 + IVA sulle voci non esenti da imposta ex art. 10 c. 1 DPR 633/72, a fronte del valore massimo previsto dall'art. 6.4 del contratto nel 3% del valore del fondo sulle sole voci imponibili, a fronte del valore massimo previsto dall'art. 6.4 del contratto nel 3% del valore del fondo (€ 9,6 milioni ca.);

q compenso per il Global Coordinator del collocamento, riconosciuto da FIMIT SGR a MCC SpA, pari ad € 5.710.776 (esente da IVA), previsto dall'art. 6.4 del contratto nella misura del 3,25% del valore dell'Offerta Globale;

q compenso a FIMIT SGR: previsto dall'art. 6.7 i) del contratto nella misura del 0,5% del valore del fondo, pari a € 1.606.838,32 + IVA più una success fee di € 162.721,75 + IVA, calcolata in base a quanto disposto dall'art 6.7 ii) del contratto;

q in sede di collocamento, sono inoltre, stati saldati dall'INPDAP, in base a quanto previsto al punto 2.4 del citato contratto stipulato in data 13 giugno 2001, i costi di valutazione e due diligence sostenuti da FIMIT SGR al momento della costituzione del fondo in relazione ad immobili non apportati al fondo stesso, per un importo di € 377.533,75 + IVA.

Capitolo 2.1.1.3.22 – Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service.

Il capitolo gestionale registra le ultime regolazioni a stralcio dei rapporti di service gestionali cessati nel 2004, in conformità alle scelte operate dagli Organi decisionali e gestionali dell'Istituto che, dopo le esperienze difficili degli anni passati, hanno deciso di tornare alla gestione diretta del patrimonio immobiliare.

Le spese contabilizzate nel 2005 si riferiscono ai rapporti giuridicamente e finanziariamente non ancora che definiti per il austere di contestazioni, e sono in esito a transazioni.

Si riferiscono esclusivamente a gestioni immobiliari presenti sul territorio ed affidate alla competenza delle Direzioni compartimentali per la gestione di immobili di proprietà delle ex gestione ENPAS, INADEL, CPDEL, CPS per contratti intercorrenti con le mandatarie B.S.M. srl, Metroscai Scarla e Romeo , e riferiti al periodo 1/5/2002-31/7/2004.

L'impegno complessivo è pari ad € 725.591,25 ed il pagato in competenza ammonta ad € 580.505,70, inferiore alla previsione di € 929.000,00.

Capitolo 2.1.1.3.24 – Spese per la gestione del patrimonio degli immobili da reddito ex fondo integrativo (l. n. 144/99 art. 64)

La voce gestionale inscrive le spese di conduzione e di amministrazione relative agli immobili di proprietà dei soppressi Fondi Integrativi ex ENPAS ed ex ENPDEP soppressi, giusta Legge n. 144/99, art. 64; nello specifico si tratta di immobili ex Fondo Enpdep, poiché gli immobili del Fondo ex Enpas sono stati tutti soggetti alla procedura di cartolarizzazione.

Gli impegni per l'esercizio 2005 ammontano ad € 5.085,79, quasi completamente da pagare (€ 4.370,40) a fronte di previsioni pari ad € 11.500,00.

Le voci di spesa di medesima natura (amministrazione e conduzione) relative agli immobili cartolarizzati sono contabilizzate nel bilancio gestionale nei capitoli 2.1.1.3.27, 2.1.1.3.28 e 2.1.1.3.29, distinte rispettivamente:

- residuali gestioni affidate al service delle mandatarie, che è in conclusione per quando riguarda lo stralcio dei rapporti giuridici e delle partite in contestazione e transatte nel 2005;
- gestione in via diretta dall'Amministrazione;
- gestione in via diretta per la seconda cartolarizzazione.

Capitolo 2.1.1.3.27 - spese di gestione in service del patrimonio in cartolarizzazione

Si tratta di impegni residuali analoghi a quelli registrati al capitolo 2.1.1.3.22 e pari ad € 676.622,91, mentre i pagamenti in conto competenza sono pari ad € 547.298,34.

Capitolo 2.1.1.3.28 spese di gestione degli immobili in cartolarizzazione

Si tratta di impegni residuali analoghi a quelli registrati al capitolo 2.1.1.3.31 e pari ad € 6.137.537,57, mentre i pagamenti in conto competenza sono pari ad € 3.165.101,26.

Capitolo 2.1.1.3.29 spese per gli immobili seconda cartolarizzazione

Si tratta di impegni residuali analoghi a quelli registrati al capitolo 2.1.1.3.28 ma relativi ai lotti in seconda cartolarizzazione e pari ad € 44.792.533,92, mentre i pagamenti conto competenza sono pari ad € 31.809.498,18;

Capitolo 2.1.1.3.31 – Spese condominiali immobili strumentali di proprietà

La spesa impegnata è pari a € 906.472,35. Essa riguarda le spese condominiali inerenti gli immobili strumentali di proprietà facenti parte di fabbricati in comproprietà con altri soggetti in cui sia presente un condominio che amministra le spese comuni (spese per la gestione del riscaldamento, illuminazione e acqua ecc.). Tale capitolo di nuova istituzione non è confrontabile con gli anni precedenti e risulta in linea con le previsioni (€ 950.000,00).

UPB 2.1.2 INTERVENTI DIVERSI

La UPB in trattazione raccoglie sei categorie di spese eterogenee tra loro ma destinate comunque al funzionamento dell'Istituto e di supporto per l'attuazione della pianificazione e la programmazione delle attività svolte dai Centri di Responsabilità assegnatari delle UPB di primo livello.

Categoria 2.1.2.1 - Uscite per prestazioni Istituzionali

La categoria che registra impegni e pagamenti 2005 per € 40.236.373,45 lievemente minori del 2004 (€ 40.779.810,43) si riferisce esclusivamente alle prestazioni pensionistiche integrative dovute ai dipendenti in quiescenza iscritti ai soppressi Fondi Integrativi ex ENPAS e ex ENPDEP, ed è comprensiva dell'unico capitolo 2.1.2.1.12 – prestazioni ex Fondo integrativo (L. n. 144799, art. 64), che inscrive sia le prestazioni pensionistiche vere e proprie sia la Indennità Integrativa Speciale da corrispondersi ai dipendenti in pensione sia della

gestione previdenziale sia Gestione Sanitaria in Liquidazione ex L n. 70/75 anticipata dagli Enti di provenienza prima, dall'INPDAP poi, e da rifondersi a carico della stessa Gestione in liquidazione.

Nella seguente tabella sono indicate le somme impegnate e pagate nel corso del 2005 distinte tra i Fondi:

Ex Fondi	Impegni	Pagamenti
pens. integrativa ex ENPAS	31.403.333,95	31.403.333,95
pens.integrativa ex ENPEDEP	8.833.039,50	8.833.039,50
totali INPDAP	***40.236.373,45***	***40.236.373,45***

Per quanto concerne l'andamento degli ex fondi integrativi ENPAS ed ENPDEP, nel corso dell'esercizio 2005 si è verificata una diminuzione del numero degli iscritti, rispettivamente per una percentuale del 22,92% e del 17,14%, mentre non si è registrato un pari aumento delle posizioni gestite per effetto dei decessi medio tempore accaduti. Per far fronte al maggior onere di spesa derivante dall'attribuzione agli aventi diritto della perequazione per l'anno in questione, come stabilito dall'art. 34 della legge n. 448/98, è stato effettuato uno scostamento di € 1.575.444,60 da IIS a pensione per quanto riguarda l'ex fondo ENPAS, e di € 483.792,18 per quanto riguarda l'ex fondo ENPDEP.

Si è provveduto, inoltre, al trasferimento dei capitali di copertura relativi al personale trasferito per i processi di mobilità di cui alla Legge 70/75 ad altre Amministrazioni.

Sulla base delle richieste effettuate dai dipendenti dell'ex gestione sanitaria Enpas ed Enpdep si è provveduto alla restituzione dei contributi FIP per la propria quota parte in attuazione di quanto stabilito dalla circolare Inpdap n. 19 del 1999.

La relativa spesa è stata pari alle cifre sotto riportate:

Enpdep € 6.773,73

Enpas € 7.486,43.

Categoria 2.1.2.2. Trasferimenti passivi

La categoria, che contabilizza complessivamente impegni € 28.272.841,18 a fronte di previsioni di € 28.842.200, inscrive trasferimenti diversi per natura e per destinatari che si articolano a livello di bilancio gestionale nei seguenti capitoli:

- *2.1.2.2.01 - Indennità avviamento commerciale a favore di conduttori*, connessa all'attività di dismissione immobiliare che, a fronte di previsioni di € 50.000, iscritte *per memoria*, non presenta impegni.
- *2.1.2.2.05 - Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79,* che contabilizza l'intera previsione pari a € 3.852.200. Il capitolo si riferisce a benefici concessi ai dipendenti in casi di particolare bisogno se rientranti, ai sensi dell'apposito regolamento, nella casistica prevista:
- **sussidi** corrisposti ai dipendenti in condizioni di particolare disagio economico per eventi quali malattie, decesso di familiari, perdita del posto di lavoro e nascita figlio; si è passati da n. 430 relativi all'anno 2004 a complessivi n. 1.077 nell'esercizio in esame, di cui 363 per le malattie e 660 per gli altri eventi previsti, per un importo complessivo di € 579.287,08. Nel corso del 2005 inoltre sono stati pagati € 375.361,43 in conto residui 2004.
- **borse di studio** che premiano il profitto scolastico dei figli dei dipendenti, passando da un numero di 2.258 concesse nel 2004 a n. 2.230 per l'anno 2005, per un importo di € 671.719,97. Nel corso del 2005 sono stati pagati € 140.946,02 in conto residui 2004.
- **Spesa per polizza sanitaria,** regolata dall'art. 46 del CCNL del 1995 per integrare le prestazioni del Servizio Sanitario Nazionale che assorbe circa il 65% il fondo benefici sociali di cui all'art. 59 del DPR 509/79. Rispetto al 2004 è stato versato un importo maggiore, pari a € 2.442.524,77, per 8151 dipendenti fra quelli in servizio alla data dell'1.1.2004 e immessi nei ruoli dell'Inpdap nel corso dell'anno 2004.
- **Assistenza climatica e vacanze studio all'estero** che iminuisce notevolmente, rispetto all'anno 2004, il numero di dipendenti che hanno usufruito per i propri figli dei benefici di imputati all'**art. 05**, passati da n. 130 a n. 107 per l'anno 2005, per un importo totale di € 158.668,18.

- *2.1.2.2.07 - Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio,* che contabilizza impegni per € 31.141,18 a fronte di € 550.500 di previsioni.

Categoria 2.1.2.3 - Oneri finanziari

La categoria iscrive uscite di varia natura tra cui le più consistenti sono quelle relative alla tenuta conti bancari e del banco posta, in secondo luogo come volumi di grandezze vanno considerati gli interessi passivi e quelli connessi alla gestione degli immobili cartolarizzati.

La previsione complessiva di € 24.048.100 risulta aver dato luogo ad impegni per € 22.470.463,32 con pagamenti in competenza per € 12.356.949,40; restano da pagare € 10.113.513,92. La categoria è ripartita nei capitoli che seguono

- *Capitolo 2.1.2.3.01 - Interessi passivi* che contabilizza € 1.201.551,93 per gli impegni a fronte di € 1.785.100,00 di previsioni.

  Il capitolo accoglie: spese per interessi legali e rivalutazioni a seguito di sentenza, per interessi di post ammortamento per crediti concessi ad Enti Locali, su depositi cauzionali, per interessi di mora per ritardato pagamento, per interessi a Fimit e Fondo Beta per depositi cauzionali, per atti di precetto e decreti ingiuntivi e interessi di mora e ritardato pagamento a Istituti finanziari in occasione di mutui garantiti.
- *Capitolo 2.1.2.3.03 – spese bancarie e banco posta* che contempla le spese per il pagamento delle pensioni ex II.PP. e CTPS attraverso il circuito postale (spedizione assegni di pensione, pagamento allo sportello e mediante accredito su conto corrente postale).

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**22.133.000,00**	**21.161.995,07**	**11.125.494,10**	**10.036.500,97**
2004	28.646.400,00	24.814.847,21	1.710.857,32	23.103.989,89
2003	26.814.400,00	25.578.890,20	7.745.710,80	17.833.179,40

Coerentemente alla convenzione stipulata dall'Istituto con l'Ente Poste, l'impegnato del corrente esercizio ha registrato una diminuzione rispetto agli oneri degli esercizi precedenti.

Tale servizio è stato affiancato dal 2002 dall'utilizzazione del nuovo prodotto Poste S.p.a. denominato "conto banco posta impresa on line", che consente agli uffici centrali e periferici dell'Istituto che hanno in carico conti correnti postali di disporre di un nuovo strumento informatico per il controllo e la visualizzazione in tempo reale dell'andamento degli stessi, verificandone anche la traenza da parte delle banche cassiere.

Sono ivi contabilizzati i bolli e le spese bancarie che discendono dai conti correnti intrattenuti con le primarie Aziende costituenti il raggruppamento vincitore della gara pubblica per la gestione del servizio di cassa. Tale servizio, si ribadisce, è svolto a titolo gratuito.

- *Capitolo 2.1.2.3.06 –Interessi passivi per la gestione dei degli Immobili in cartolarizzazione* che contabilizza € 106.916,32 per gli impegni a fronte di € 130.000,00 di previsioni.

Categoria 2.1.2.4 - Oneri tributari

Sempre da annoverare tra le *spese diverse di* amministrazione le uscite a titolo di oneri tributari iscritte a questa categoria si identificano con il *capitolo 2.1.2.4.01 - Imposte, tasse e tributi diversi*, già esistente ed il *capitolo 2.1.2.4.0 2- Imposte, tasse e tributi per gli immobili cartolarizzati*, il cui ammontare totale viene di seguito raffrontato con quello 2003 e 2004.

Anno	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2005	**108.036.400,00**	**49.465.083,31**	**46.709.701,31**	**2.755.382.00**
2004	143.035.700,00	94.426.321,42	91.802.496,02	2.623.825.40
2003	344.417.600,00	197.441.082,00	194.521.319,42	2.919.762.58
Differenza 2005 su 2004	-34.999.300,00	-44.961.238,11	-45.092.794,71	131.556.60

Gli importi riportati in tabella sono relativi per la quasi totalità al *capitolo 2.1.2.4.01* la cui previsione iniziale di € 133.468.200,00 è stata ridotta in sede di variazione di € 35.000.000,00 in seguito al ridimensionamento dei redditi da fabbricati e di capitale intervenuto per effetto del processo di cartolarizzazione e di alienazione degli immobili. A fronte del dato previsionale complessivo di competenza così determinatosi (€ 108.036.400,0) il corrispondente impegno (€ 49.465.083,31) è sensibilmente inferiore per il venir meno in corso d'anno di parte degli immobili sottoposti ad imposta, per il conferimento degli stessi ai fondi immobiliari.

Categoria 2.1.2.5 – Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti

La categoria contabilizza complessivamente € 2.799.868,29 di impegni, a fronte di previsioni pari ad € 5.860.000,00. In notevole decremento rispetto al 2004 (impegni per € 4.552.661,81), è composta di due capitoli. L'unico movimentato nel 2005 è rappresentato dal n. *2.1.2.5.02 – Rimborsi diversi altre entrate*, che inscrive completamente gli impegni della categoria.

Detto capitolo include, tra l'altro, restituzione agli inquilini di canoni non dovuti e rimborsi di interessi su prestiti al personale.

Categoria 2.1.2.6 – uscite non classificabili in altre voci

Tra i cinque capitoli la compongono, il più rilevante è il *2.1.2.6.03 – Fondo di Riserva che in scrive previsioni per € 110.267.200,00, previsto ai sensi dell'art. 16 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, e non utilizzato.*

Gli altri capitoli sono i seguenti:

- *Capitolo 2.1.2.6.01 – Spese per liti, arbitraggi e transazioni;*

previsioni € 7.643.800,00; impegni € 6.921.119,25.

- *Capitolo 2.1.2.6.02 – Spese per realizzo entrate;*

previsioni € 11.000, interamente in economia.

- *Capitolo 2.1.2.6.04 – Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76);*

previsioni € 76.500,00, interamente utilizzate.

- *Capitolo 2.1.2.6.05 – Altre Spese*

previsioni € 50.400,00; impegni € 48.209,81.

CONTO CAPITALE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA *"ATTIVITÀ DI SUPPORTO"*

Le Unità previsionali di base di terzo livello riferite a tale centro di Responsabilità sono due:

- ***UPB 2.2.1. - Investimenti*** articolata a sua volta in cinque categorie.
- ***UPB 2.2.2. - Oneri comuni*** articolata a sua volta in sole due categorie.

Il Centro di Responsabilità in analisi contabilizza, infatti, le spese in conto capitale afferenti il Titolo II delle uscite che include sia quelle destinate ad investimenti (UPB 2.2.1.) che quelle ad oneri comuni (UPB 2.2.2.).

Si tratta soprattutto di spese per il patrimonio immobiliare e strumentale dell'INPDAP, il cui volume risulta ridotto progressivamente negli ultimi anni, a partire dalle prime operazioni di dismissione immobiliare per finire alla seconda cartolarizzazione, che produce rilievi in contabilità prevalentemente nella forma di registrazioni contabili tra le partite di giro.

La previsione definitiva di competenza per il 2005, relativa alla UPB 2.2.1 (Investimenti), ammonta ad € 862.886.600 con un impegnato pari a € 751.820.082,86 ed un pagato in conto competenza di € 694.343.977,49.

La previsione definitiva di competenza per il 2005, relativa alla UPB 2.2.2 (Oneri Comuni), è pari a €. 14.770.700 con un impegnato di €.7.620.173,76 ed un pagato di competenza €.7.376.361,40.

UPB 2.2.1. - Investimenti

Sono contabilizzate sotto la voce investimenti le spese per l'acquisizione di beni di uso durevole, opere murarie e costruzione, immobilizzazioni tecniche, compresa la manutenzione straordinaria, che incrementa il valore capitale e l'indennità di anzianità destinate al personale cessato dal servizio.

La ***Categoria 2.2.1.1 acquisto di beni di uso durevole ed opere immobiliari*** presenta, per il 2005, una previsione definitiva pari ad € 70.180.600.

Per l'intera categoria risulta invece impegnata una somma di € 5.151.507,49 ed un pagato in competenza pari ad € 918.895,47.

I capitoli di seguito esposti, nei quali è suddivisa la categoria, sono quelli maggiormente significativi:

Capitolo 2.2.1.1.01 – Acquisto immobili

La previsione definitiva di competenza per il 2005 è di €. 60.516.600 e sono stati assunti impegni per €. 155.034,56, i pagamenti di competenza ammontano ad un importo esattamente corrispondente a fronte di una previsione di cassa per il 2005 pari ad €. 40.845.600. I pagamenti in conto residui nel corso dell'esercizio sono stati pari ad €. 4.224.873,55.

Nell'ambito della realizzazione della programmazione del 2005 sono state effettuate tutte le attività programmate inerenti le procedure propedeutiche all'effettuazione degli acquisti e locazioni passive di immobili strumentali, la valorizzazione delle aree di proprietà nonché la gestione degli immobili strumentali di Roma utilizzati come uffici dalle strutture centrali e compartimentali.

Si evidenzia che la ridefinizione del rapporto superficie/addetto, la distinzione, nell'ambito della nuova organizzazione dell'Istituto, tra attività di rapporto con gli Enti e di rapporto con gli iscritti, il venir meno dell'accorpamento e della trasformazione delle locazioni in proprietà come concetti prioritari delle strategie logistiche, ha reso necessaria una nuova ricognizione circa la situazione delle Sedi dell'Istituto e sulle conseguenti necessità, tenuto conto delle competenze assunte nel tempo dall'INPDAP e delle conseguenti variazioni di organico.

A tale fine le Direzioni compartimentali hanno elaborato nuove schede ricognitive di tutte le Sedi che insistono sul territorio di rispettiva competenza.

Tale stato di cose ha, in parte, modificato le priorità ed ha reso necessaria l'acquisizione di nuove informazioni, quali:

- situazione logistica della Sede (in locazione o in proprietà, scadenza contratti di locazione, allocazione su più edifici, individuazione superfici ad uso ufficio, URP e archivio);
- organico effettivo e previsto della Sede e distribuzione del personale in base alle linee di attività ed alla nuova organizzazione di cui alla circolare 28/04;
- verifiche e rivisitazione delle superfici necessarie in rapporto alle necessità operative ed all'organico;
- verifica di fattibilità di riconversione degli spazi esistenti attraverso lavori di ristrutturazione;
- verifica di fattibilità circa l'allocazione su un massimo di due stabili di proprietà o già in locazione, che assicurino comunque una soddisfacente sistemazione del personale ed una funzionalità operativa anche per l'utenza.

In considerazione degli indirizzi fissati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, che pone come linea guida per l'Istituto il criterio dell'acquisizione in proprietà degli immobili strumentali, è stato dato corso ad una intensa attività istruttoria volta a pervenire all'individuazione e all'acquisto di edifici idonei all'uso strumentale.

Al riguardo, nel corso dell'anno 2005, sono state esaminate e catalogate tutte le offerte pervenute in seguito alla pubblicazione di un avviso per la ricerca di edifici, da acquistare o locare nelle città di Belluno, Brindisi, Caltanissetta, Cuneo, Ferrara, Grosseto, Pordenone, Prato, Sassari e Taranto.

In esito ai sopralluoghi svolti, sono stati individuati immobili idonei nelle città di Belluno, Cuneo, Ferrara e Sassari.

In considerazione della situazione di particolare disagio rappresentata dal Direttore e dal personale, è stato, inoltre, effettuato un sopralluogo a Piacenza. In seguito ad un avviso successivamente pubblicato dalla Sede, sono pervenute varie offerte ed è stato individuato un immobile per il quale è stata richiesta la perizia di stima.

Sono state definite le seguenti trattative:

- AGRIGENTO: ulteriori porzioni dell'immobile, già in parte di proprietà dell'Istituto, nel quale è collocata la Sede INPDAP;
- NUORO: edificio attualmente condotto in locazione dalla Sede INPDAP;
- FERRARA.

E' stata avviata la trattativa in ordine all'immobile ubicato nella città di Viterbo.

Sono pervenute le perizie di stima degli edifici individuati nelle seguenti città:

- BELLUNO
- CUNEO
- SASSARI
- FROSINONE: immobile condotto in locazione dalla Sede INPDAP e proposto in vendita dalla Società proprietaria.

Lo stabile ritenuto idoneo nella città di Belluno è offerto esclusivamente in locazione, pertanto, la perizia e la relativa documentazione sono state trasmesse alla competente Direzione compartimentale per l'avvio delle trattative.

In considerazione della inidoneità degli immobili proposti, la Direzione compartimentale Toscana ha pubblicato un nuovo avviso per il reperimento di un edificio adeguato nel quale collocare la Sede di Grosseto.

Nelle more di alcuni approfondimenti tecnici circa un immobile proposto nella città di Foggia, nonché degli esiti negativi del sopralluogo a suo tempo svolto a Taranto, la Direzione compartimentale territorialmente competente ha contattato l'Agenzia del Territorio per verificare la disponibilità, nelle suddette città, di immobili adeguati alle esigenze dell'Istituto.

Si è, altresì, proseguito nella ricerca di un immobile da adibire a Sede di Catanzaro.

Al fine di valutare la rispondenza alle esigenze dell'Istituto di alcune porzioni immobiliari da adibire ad autorimessa ed archivi offerte nella città di Torino, è stata trasmessa alla Consulenza tecnico-edilizia la documentazione integrativa inviata dalla Società proprietaria.

E' stato, inoltre, consegnato l'immobile da adibire alla Sede di Pavia.

Capitolo 2.2.1.1.02 – Costruzione di immobili

La previsione di cassa per il 2005 è stata di € 5.417.500 e sono stati effettuati pagamenti per € 535.857,04 tutti i conto residui provenienti dagli esercizi '95, '96, '97 accesi per l'edificazione degli immobili sulle aree di proprietà dell'Istituto (comprensori Tre Fontane Nord e Montesacro Est).

Per le aree di proprietà dell' Istituto che sono state oggetto di edificazione ai sensi della convenzione stipulata in data 6/5/1986 e prorogata a tutto il 30/9/2002, proseguirà l'attività relativa alla ultimazione, collaudo e consegna delle opere residuali, nonché la valorizzazione delle aree non edificate mediante acquisizione delle relative concessioni edilizie per le conseguenti determinazioni da parte della Amministrazione (eventuale loro alienazione).

Proseguiranno altresì, i rapporti - ove non ancora conclusi - con il Comune di Roma per la migliore valorizzazione delle aree di proprietà a seguito del protocollo d'intesa stipulato in data 10/11/1999 (dal quale è stata stralciata l'area delle Sette Chiese, inserita dal Comune di Roma negli accordi di programma ex art. 34 D.L.vo n.276/2000 per l'approvazione dei piani di riassetto e riquantificazione di zona) per porre in essere adeguate soluzioni finalizzate al conseguimento di rapidi e razionali risultati economicamente validi per l'Istituto.

Capitolo 2.2.1.1.05 – Manutenzione straordinaria di immobili strumentali

La previsione definitiva di competenza per l'esercizio 2005 è di € 9.261.500 con un impegnato pari a € 4.613.290, 35 ed un pagato di competenza di €. 446.918,33 .

La previsione totale di cassa è stata di €. 13.500.100. I pagamenti, oltre a quelli in conto competenza già sopra indicati, sono stati pari ad €. 1.043.039,15 per la parte in conto residui

Al capitolo sono imputate le spese che si sono rese necessarie per opere di costruzione, trasformazione (ampliamenti di superfici, sopraelevazioni, ristrutturazioni con cambi di destinazione d'uso, ecc.) e l'installazione di nuovi impianti (elettrici, di riscaldamento, di condizionamento, igienico-sanitari, ascensori, montacarichi, ecc.) tutte riferite a stabili di proprietà ad uso strumentale.

La spesa consuntivata risulta inferiore rispetto alle previsioni e riguarda le ristrutturazioni delle sedi provinciali a seguito dell'accorpamento del personale proveniente dalla mobilità, dalle Direzioni Provinciali del Tesoro, ed all'istituzione delle sedi compartimentali e zonali, con eventuali cambi di destinazione d'uso e riguarda soprattutto le sedi strumentali di Roma, Milano, Napoli e Perugia.

Il notevole scostamento è da imputarsi sia a problematiche locali, sia ai tempi procedurali delle relative gare (Legge 109/94).

Capitolo 2.2.1.1.03 – Manutenzione straordinaria di immobili da reddito

La spesa in esame è risultata pari, per la competenza, a € 383.182,58. Il patrimonio immobiliare a reddito è ormai quasi completamente cartolarizzati e pertanto gli interventi di manutenzione straordinaria sono effettuati solo in casi eccezionali. Nel caso di specie, l'importo impegnato si riferisce in misura preponderante ad un accordo transattivo stipulato dal compartimento Campania.

Categoria 2.2.1.2 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche

La categoria è connessa soprattutto alle spese destinate all'attrezzatura ed al software del sistema informativo ed è composta, dal punto di vista gestionale, da cinque capitoli di cui i più rilevanti per importanza funzionale e per volume delle movimentazioni finanziarie sono il **capitolo 2.2.1.2.01** - *acquisto immobilizzazioni informatiche* ed il **capitolo 2.2.1.2.02** - *acquisto altre immobilizzazioni tecniche.*

La previsione definitiva della categoria, ridotta rispetto a quella iniziale, è per il 2005 pari a € 58.427.700, con un impegnato pari ad € 54.457.014,06 ed un pagato di competenza di € 10.687.792,28.

E' connessa all'esigenza di razionalizzare e completare l'informatizzazione in modo da rendere più efficienti le procedure informatiche ottemperando, nel contempo, alle inderogabili

esigenze normative intervenute; essa è altresì connessa alla riorganizzazione dell'area destinata alla formazione dei Sistemi Informativi e alle Funzioni Sviluppo S.I. e Tecnologie Informatiche e Telecomunicazioni. Ciò è in coerenza con l'evoluzione dei processi produttivi e dei flussi informativi interni ed esterni all'Istituto e con le sinergie possibili con le altre pubbliche amministrazioni. Il Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo, avviato con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 28 luglio 2004, prosegue con gli interventi di rimodulazione ed integrazione di cui alle Delibere del C.d.A. n. 157, 158, 161 del 19 maggio c.a. e n. 165 e 166 dell' 8 giugno c.a. Tali atti autorizzano, tra l'altro, l'avvio delle procedure per l'acquisizione di beni e servizi relativi alla razionalizzazione e normalizzazione informatica delle postazioni di lavoro periferiche e dei relativi processi di assistenza e gestione, per interventi di adeguamento del software concesso in riuso, per la realizzazione di progetti specifici e trasversali nonché per la razionalizzazione di ambienti tecnologici.

Gli interventi più significativi, coinvolgenti entrambe le già richiamate strutture di progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza Applicazioni Informatiche, sono quelli concernenti:

- progetti specifici – manutenzione cartolarizzazione;
- manutenzione sistemi attuali;
- servizi e progetti di integrazione;
- flussi certificati di autogoverno;
- flussi certificati istituzionale;
- supporto tecnico funzionale.

Il totale generale della spesa, corrisponde alla ravvisata esigenza di razionalizzare e completare l'informatizzazione e di rendere più efficienti le procedure informatiche, in coerenza con l'evoluzione dei processi produttivi e dei flussi informativi interni ed esterni all'Istituto e con le sinergie possibili con le altre pubbliche amministrazioni. Il programma di spesa, infatti, ha considerato le indicazioni contenute nella direttiva del 20 dicembre 2002 del Ministro per l'Innovazione Tecnologica e Attività Produttive in tema di razionalizzazione della spesa informatica, che invita le Amministrazioni a riutilizzare le soluzioni già disponibili nelle Pubbliche Amministrazioni e a provvedere alla razionalizzazione dei sistemi e dei servizi già presenti, basandosi sulle economie di scala e sul ricorso più esteso ed incisivo al mercato.

Nella strategia che prevede il riuso del software INPS occorre considerare i necessari cambiamenti di architettura, da sistemi proprietari a sistemi aperti, la traduzione da linguaggi tradizionali a linguaggi evoluti e, in molti casi gli interventi da effettuare sulle specifiche funzionali; tutti elementi, questi, che complessivamente giustificano un costo non trascurabile ma comunque

notevolmente inferiore a quello di uno sviluppo equivalente dedicato, comportano una contrazione dei tempi di realizzazione e dei relativi rischi.

Per i rilievi gestionali, al ***capitolo 2.2.1.2.01***, risulta una spesa complessiva impegnata per il 2005 pari a € 51.309.036,92 (da notare il sensibile risparmio rispetto alla previsione definitiva di € 53.898.300 nel 2005) i cui pagamenti di competenza sono stati pari ad €. 8.701.435,99.

La spesa in questione va ripartita tra le Unità Organiche e le voci di seguito descritte:

- **Area Sviluppo** (Struttura di Progetto per le Applicazioni Informatiche)

  Acquisto immobilizzazioni informatiche – Software applicativi, per le seguenti attività:

  - attività sviluppo software, manutenzione, popolamento della banca dati, gestione coesistenza banca dati per l'Implementazione del Sistema Istituzionale mediante Riuso;
  - realizzazione del Sistema di Controllo e Governo, Applicazione sperimentale, Cruscotto Monitoraggio della qualità del dato, Certificazione dei Flussi informatici nell'ambito dei "Servizi e Progetti di Integrazione";
  - fornitura prodotto sw per librerie di firma digitale in ambiente Java;
  - realizzazione di attività per il "Recupero crediti, Presa in carico della Gestione Immobiliare, Bonifica della Base dati attuale, Razionalizzazione Flussi esterni – Denunce mensili e MIUR" nell'ambito dei Progetti Specifici - Gruppo A con integrazione del contratto per la fornitura dell'upgrade del prodotto SUITE DNA 6.0;
  - realizzazione del software per la manutenzione evolutiva, adeguativa, migliorativa nell'ambito dei Progetti Specifici Gruppo B – Cartolarizzazione II fase del sistema dei Crediti e dei Mutui Cartolarizzati;
  - realizzazione del sistema di gestione crediti con integrazione nel corso dell'anno facendo ricorso al quinto d'obbligo del contratto per ulteriori attività per lo sviluppo software;
  - realizzazione di attività necessarie per l'integrazione della gestione degli accessi per il "Casellario centrale delle posizioni previdenziali attive" riferiti nella fattispecie alla "Certificazione dei Flussi Informatici" nell'ambito dell'implementazione dei Progetti di Integrazione;
  - realizzazione del sistema, sviluppo software, prodotti di consulenza e parametrazione per il riuso del Software INPS per le componenti di autogoverno;
  - realizzazione di attività relative alla "Integrazione delle attività di implementazione del Sistema di Autogoverno mediante Riuso" ed in particolare alla certificazione dei flussi informatici, al sistema Paghe e Stipendi e al sistema di Pianificazione Strategica;
  - realizzazione del *Sistema Prototipale di Knowledge Management* con il quale favorire e sostenere la diffusione delle competenze e comportamenti coerenti con i cambiamenti organizzativi ed informatici intrapresi;

  Acquisto immobilizzazioni informatiche – Licenze d'uso software, per le seguenti attività:

- fornitura dei prodotti delle licenze SAP quale seconda parte di quelle già acquisite nel corso del 2004 per consentire il riuso della componente di autogoverno;

- ulteriore acquisizione di licenze SAP resa necessaria per la messa in esercizio della rilevazione presenze del personale dell'Istituto in ambiente SAP.

- **Area Gestione** (Struttura di Progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza)

  Acquisto immobilizzazioni informatiche – Apparecchiature per l'elaborazione automatica dei dati Hw, per le seguenti attività:

  - hardware vario (notebook, stampanti, monitor, memorie, ecc.);
  - stazioni di lavoro per esigenze centrali, periferiche e per l'avvio del protocollo informatico;
  - upgrade memorie per sottosistema dischi Hitachi 9960 per necessita' di memorizzazione di dati e aree di servizio, conseguenti il rilascio di nuove procedure applicative e gestionali;
  - adeguamento tecnologico in ambito TFR e SIPC del DPS 9000;
  - upgrade del sistema IBM P690 per il rilascio delle procedure applicative riguardanti "mutui ipotecari", "posizione assicurativa", "domande web", "sistema di controllo e governo", "dichiarazioni mensili", e tenendo conto delle esigenze emerse per l'ambiente sviluppo/collaudo della cartolarizzazione relativamente allo spazio fisico necessario per l'ampliamento della base dati, e della necessità di effettuare backup degli ambienti e dei dati;
  - 52 server con i relativi servizi di manutenzione per poter consolidare su nuove piattaforme tecnologiche, i servizi Citrix Metaframe dell'Istituto, al fine di razionalizzarne e ottimizzarne la gestione nonché migliorarne gli aspetti prestazionali e di continuità del servizio;
  - ampliamento piattaforma sistema Sun E10000 per i rilasci delle procedure applicative riguardanti "Riuso", "Posizione assicurativa" del SIN, e per le esigenze della riorganizzazione dei domini di Produzione, Migrazione e Stress-test del sistema;
  - acquisizione di n. 32 terminali lettori badge per sostituzione di
  - altrettanti ormai obsoleti;
  - upgrade server Compaq ML 530 da utilizzare per lo sviluppo e test del modulo SAP BW;
  - upgrade di n. 2 server Fujitsu Siemens per l'estensione della operatività delle applicazioni informatiche relative al cruscotto-Datacleaning, già in esercizio a livello centrale, anche all' utenza delle sedi periferiche dell' Istituto (ampliamento bacino utenza);
  - upgrade del sottosistema dischi H9960 Hitachi, su cui sono in esercizio diverse banche dati, per disporre di una maggiore quantità di spazio disco, per far fronte alle crescenti necessità di configurazione e gestionali (incremento utenza e necessità operative-gestionali);
  - upgrade della configurazione hardware dei server scenic p320, per meglio supportare l' esercizio della procedura "Cedolini pensioni on-line";
  - upgrade piattaforma HP per far fronte a nuove esigenze di lavoro gestionali e applicative (Citrix, SAP, Pensioni S7);
  - server utilizzati come supporto di avvio e di esercizio per i prodotti di Identity Management, di Workflow, di Posta Elettronica, per l'ambiente Fiscale, per i file transfer dei flussi, per il prodotto di stress test, per il consolidamento ed il monitoraggio, come piattaforma di e-learning in ambiente SAP e come piattaforma SAS, per il Cruscotto e per la videosorveglianza;

- hardware per la razionalizzazione Ambienti Tecnologici (delibera del C.d.A. n. 161 del 19 maggio 2005);
- fornitura della piattaforma tecnologica hardware relativa all'ambiente di
- sviluppo ricompreso nel contratto "Implementazione del Sistema
- Istituzionale mediante Riuso;
- acquisto punti Lan e apparati di rete;
- fornitura di apparati di rete Fluke Networks per la necessità di strumenti di misura evoluti per il controllo delle prestazioni della rete con la recente introduzione del Protocollo informatico;
- ampliamento e risistemazione degli armadi del cablaggio passivo della sede di Roma via Ballarin;
- fornitura di apparati per la realizzazione di infrastrutture di cablaggio per varie sedi dell'Istituto;
- fornitura di apparati switch per la sede di via Ballarin;
- fornitura di un apparato centro stella di rete per la sede di via Quintavalle 32, da collegare a 3 armadi per n. 52 server blade e al sistema di cablaggio dell'Istituto;
- ampliamento del sistema di masterizzazione del CED di Latina e la sostituzione di quello di Roma per la realizzazione dei CD necessari per le copie dei kit di ripristino di tutti i PC che vengono spediti alle sedi, per le copie dell'applicazione "pensioni S7" da inviare agli enti esterni per l'utilizzo del programma, per le copie dei programmi utilizzati dall'Istituto nell'ambito dei contratti con numero di licenze aperto e per le copie di back-up su supporto magnetico dei dati inerenti le applicazioni dell'Istituto.

Acquisto immobilizzazioni informatiche – Software applicativi, per le seguenti attività:

- programmi Software SYSmark 2004 e MobileMArk 2005 al fine di determinare i valori di Benchamrk dei Personal Computer e dei Notebook di recente acquisizione per rilasciare il previsto nulla osta tecnico;
- programmi Software per il calcolo e la verifica di paratie, pendii, muti di sostegno e sezioni in cemento armato per la Consulenza Professionale Tecnico – Edilizia Settore Centrale;
- applicativo software per prove Postel, che consente di effettuare i test direttamente all'INPDAP, anziché mediante la consultazione dei risultati dell'elaborazione, attraverso Internet effettuata da Postel e permette di inoltrare agli utenti, nei tempi previsti l'avviso di pagamento della pensione.

Acquisto immobilizzazioni informatiche – Licenze d'uso software, per le seguenti attività:

- upgrade licenze del sistema IBM P690 per il rilascio delle procedure applicative riguardanti "mutui ipotecari", "posizione assicurativa", "domande web", "sistema di controllo e governo", "dichiarazioni mensili", e tenendo conto delle esigenze emerse per l'ambiente sviluppo/collaudo della cartolarizzazione relativamente allo spazio fisico necessario per l'ampliamento della base dati, e della necessità di effettuare backup degli ambienti e dei dati;
- licenze Oracle dei prodotti Database Server Enterprise Edition, Application Server e Internet Developer Suite da utilizzare per ambiente Data Cleaning delle Banche Dati dell'Istituto - (licenze da installare sui server Fujitsu Siemens) e Riuso applicazioni dell'area istituzionale (licenze da installare sui server P690 - IBM);
- licenze Oracle per estendere la fruizione dell' applicazione "Cruscotto qualità del dato" anche alle Sedi periferiche dell'Istituto;

- licenza d'uso Portal WebSphere completa del prodotto di content management LWWLM per la gestione dei Crediti Cartolarizzati;
- licenze Mercury per un ambiente idoneo ad effettuare le necessarie attività di test & stress dei software applicativi del SIN (Sistema Informativo Normalizzato)e sui nuovi moduli Sap;
- fornitura della piattaforma tecnologica licenze software relativa
- all'ambiente di sviluppo ricompreso nel contratto "Implementazione del
- Sistema Istituzionale mediante Riuso;
- programma di normalizzazione - acquisizione di licenze software Office in convenzione tramite Consip - n.1.000 Office Pro e n. 2.800 Office Std;
- licenze software per programma Euclide 2005 per la Consulenza Tecnico Edilizia;
- licenze suite Quest Central for Oracle modulo Live Reorg per poter effettuare la riorganizzazione "a caldo" degli spazi fisici dei DB, ottimizzare il loro utilizzo da parte delle applicazioni, e poter disporre di funzionalità per la rilevazione di problemi di frammentazione e dimensionamento;
- integrazione - Servizi di integrazione IDM per il casellario (licenze) (delibera n. 165 dell' 8/6/2005 C.d.A.);
- licenze per concentratori Selesta;
- licenze Microfocus Server Express ;
- adeguamento licenze del sottosistema dischi H9960 Hitachi, su cui sono in esercizio diverse banche dati;
- licenze versione R6.2 di HostLinks per ottenere correzioni e patch, mantenendo la compatibilità con le configurazioni dei client Glink e del server Glink for Java ed in seguito al recente aggiornamento del DPS9000, di dismettere i Datanet collegati allo stesso, mantenendo inalterato il servizio transazionale;
- licenze McCabe per l'analisi statica e dinamica della qualità del codice applicativo;
- licenze prodotti file transfer management denominati "suite XBF";
- licenze IBM Tivoli Storage e Websphere MQ e PORTAL ad integrazione della piattaforma sw IBM (Tivoli e Websphere) già in dotazione ed in esercizio presso il CED dell' Istituto, al fine di adeguare le configurazioni sw di base presenti, conseguentemente alle necessità correlate ai rilasci applicativi previsti;
- licenze Adobe per realizzare la modulistica dell'Istituto, utilizzabile dall'utenza, per accedere ai servizi erogati;
- licenze Business Objects Enterprise – Premium Blunde per disporre di nuove funzionalità, quali l'inserimento di reportistica nelle applicazioni già presenti in modalità web, analisi statistica multidimensionale, schedulazione aggiornamento reports, profilazione sicurezza;
- licenza software Porta di Dominio da utilizzare per la cooperazione applicativa con altri Enti;
- licenze software per upgrade piattaforma HP per far fronte a nuove esigenze di lavoro gestionali e applicative (Citrix, SAP, Pensioni S7);
- razionalizzazione software - licenze software Enterprise Agreement per licenze di prodotti Microsoft;
- acquisizione licenze software per la razionalizzazione Ambienti Tecnologici (delibera del C.d.A. n. 161 del 19 maggio 2005).

Al ***capitolo 2.2.1.2.02*** sono registrate le spese effettuate nel 2005 per l'acquisto di altre immobilizzazioni tecniche, l'impegnato risulta pari ad € 2.432.220,76 in decremento, per la

competenza, rispetto alle previsioni definitive 2005 (€ 3.543.400) ed il pagato di competenza risulta pari ad € 1.278.912,31).

Le spese di che trattasi si riferiscono, soprattutto, alle attività strettamente informatiche per gli impianti, attrezzature e macchinari:

- ampliamento del sistema ET Media per realizzare per il gruppo help-desk delle postazioni informatiche dislocato a via Ballarin, un sistema telefonico evoluto con albero automatico iniziale, instradamento su post-selezione e reportistica dettagliata per controllare il numero di richieste dell'utenza;
- fornitura videoproiettori, completamento e predisposizione dei sistemi di videoconferenza per dotare alcune sale riunioni delle sedi romane dell'Istituto di sistemi audio-video, rinnovare il parco apparati di videoconferenza delle sedi Compartimentali, adeguare e ampliare l'attuale sistema di videosorveglianza del CED di via Quintavalle;
- acquisto cellulari.

Sul medesimo capitolo incidono, in minima parte dal punto di vista gestionale, le spese per l'acquisto di impianti, mobili, macchine da ufficio ed arredi destinati ad altre Direzioni e Sedi.

Alla categoria in esame si riferisce anche il ***capitolo n. 2.2.1.2.04*** *delle spese per manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche Impianti, attrezzature e macchinari* che riguarda, in particolare, le spese informatiche per l'upgrade di centrali telefoniche la cui somma impegnata è pari ad € 715.756,38 in lieve decremento rispetto alle previsioni definitive di spesa per il 2005 (€ 962.500), ed un pagato di competenza di €. 707.443,98.

Particolarmente contenute, invece, sono le previsioni di spesa per manutenzione straordinaria per immobilizzazioni informatiche (***capitolo 2.2.1.2.03***) la cui previsione definitiva di spesa per il 2005 è pari ad € 23.500 senza alcuna somma impegnata e pagata.

Appartiene, infine, alla composizione gestionale di categoria anche la *spesa per acquisto e restauri opere d'arte* - L. n. 717 del 1949 - che, giusto il dispositivo normativo, riserva il 2% delle somme destinate alla costruzione di edifici pubblici agli investimenti di tale natura; talché al ***capitolo 2.2.1.2.05,*** a fronte di una previsione iniziale per il 2005 pari ad €. 1.440.300, risulta azzerata la previsione definitiva con conseguente azzeramento sia degli impegni che dei pagamenti sia per competenza che per cassa, le cui previsioni erano pari ad €. 860.000.

Categoria 2.2.1.3 - partecipazione e acquisto di valori mobiliari

La categoria è riferita esclusivamente ad investimenti aventi titolo di partecipazione ed acquisto di fondi immobiliari e per il 2005, (in adempimento a quanto disposto con apposita delibera del Commissario Straordinario n. 249 del 7 maggio 2004 in attuazione del piano di impiego

dei fondi disponibili per il 2004) la previsione definitiva è pari a € 630.000.000 e riguarda, esclusivamente, la Gestione Amministrata per ciò che riguarda le quote di fondi immobiliari chiusi con la realizzazione del fondo denominato "Aristotele".

- FONDO ARISTOTELE

È il primo fondo immobiliare chiuso dedicato in via prioritaria all'edilizia universitaria, anche residenziale e per gli Istituti di ricerca realizzato in Italia.

La legge 498/92 disponeva che gli enti previdenziali destinassero in via prioritaria una quota non inferiore al 25% dei fondi annualmente disponibili alla realizzazione o all'acquisto di immobili destinati a soddisfare esigenze di edilizia universitaria e di ricerca.

I tempi per la realizzazione di tale disposizione normativa erano stati prorogati fino al 31 dicembre 2002 con la legge 4/1999, e, successivamente, fino al 31 dicembre 2005 con la legge 284/2002.

Nell'ambito del piano d'impiego dei fondi disponibili per l'anno 2004, approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 212 del 25/3/2004, è stato programmato l'investimento in questione, originariamente previsto nella misura di € 800.000.000, e con la successiva delibera del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza n. 239 del 2/9/2004 (I Prima nota di variazione al bilancio di previsione 2004) sono stati stanziati in bilancio i fondi necessari alla realizzazione dell'operazione, che avrebbe dovuto concludersi entro la fine dell'esercizio.

Preliminare alla realizzazione dell'investimento era la rideterminazione, inclusiva delle quote in via d'acquisizione, dell'ammontare massimo delle attività finanziarie detenibili al di fuori dei c/c di tesoreria, previsto dall'art. 65 della L. n. 153 del 30/4/1969. Con il DM n. 0024692 del 15 marzo 2005, il MEF ha provveduto in tal senso, consentendo la conclusione della procedura di costituzione del Fondo e la sottoscrizione delle quote, per un valore finale di € 630.000.000, coerente con il rispetto del limite introdotto dal citato DM.

La realizzazione del Fondo è stata affidata a Fabrica SGR, partecipata del gruppo MPS, selezionata attraverso una procedura selettiva tra i maggiori gruppi bancari operanti nel settore dei Fondi Immobiliari.

Nel mese di luglio 2005, l'INPDAP ha sottoscritto le n. 2520 quote emesse, del valore unitario di € 250.000, attraverso il conferimento di liquidità per € 630.000.000, così ripartite tra le gestioni interessate:

GESTIONE	Ripartizione % quote	Ripartizione % controvalore
E.N.P.A.S.	33,33%	210.000.000,00
I.N.A.D.E.L.	33,33%	210.000.000,00
C.P.S.	33,33%	210.000.000,00
TOTALE	100,00%	630.000.000,00

Il risultato finanziario atteso dell'investimento per INPDAP è dato, come per gli altri Fondi realizzati, dall'incremento di valore delle quote e dalla distribuzione di dividendi periodici.

Il Fondo è riservato ad investitori qualificati e non è prevista la distribuzione di dividendi nei primi due anni di vita.

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA - *"PRESTAZIONI PENSIONISTICHE"*

Il Centro di Responsabilità in trattazione si riferisce alle attività connesse all'erogazione delle prestazioni pensionistiche spettanti al personale in quiescenza delle Casse pensioni ex II.PP. e della Cassa Stato.

Il Centro di Responsabilità, pertanto, è preposto alla "missione pensionistica" ed è competente all'attuazione degli obiettivi strategici fissati per essa dagli Organi dell'istituto ed alla gestione organizzativa e contabile delle risorse.

RENDICONTO CONTABILE DECISIONALE E GESTIONALE

Le poste di Bilancio ricondotte a questo Centro di responsabilità Amministrativa sono tutti afferenti al *Titolo I Spese Correnti* distribuite nelle due *U.P.B. 3.1.1. "Funzionamento"* e 3.1.2. *"Interventi diversi"*.

Le spese di Funzionamento classificate tutte nella sola **categoria 3.1.1.3. "Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi"**, riguardano il pagamento dei "compensi" e dei "rimborsi spese" spettanti ai medici rappresentanti l'Istituto nominati ai sensi dell'art. 13 della Legge 274/91, che sono ascritti nel capitolo 3.1.1.3.16 del bilancio gestionale (acquisto servizi Amministrativi).

A fronte di una previsione 2005 pari ad €uro 472.700 il valore dell'impegnato 2005 è stato pari ad €uro 175.232,60, **inferiore di circa il 55,27%** rispetto all'impegnato 2004.

Il quadro sotto riportato espone le risultanze 2005 al confronto con il 2004.

CATEGORIA n. 3.1.1.3					
	2004 (valori in unità di €uro)		2005 (valori in unità di €uro)		% incremento impegnato
	Previsione	Impegnato	Previsione	Impegnato	
CTPS	147.244,00	131.808,00	184.244,00	35.659,64	-72,95%
CPDEL	267.232,00	255.640,00	263.682,00	138.618,25	-45,78%
CPS	5.596,00	3.558,00	14.393,00	758,02	-78,70%
CPI	1.730,00	744,00	7.038,00	0,00	
CPUG	964,00	0,00	3.343,00	196,69	
INPDAP	**422.766,00**	**391.750,00**	**472.700,00**	**175.232,60**	**-55,27%**

Tenuto conto della nuova normativa di settore, che esclude il ricorso ai medici rappresentanti l'Istituto per l'inabilità dipendente o meno da causa di servizio relativa alla CTPS e dell'andamento decrescente riferito alle altre Casse, la previsione è risultata sopravvalutata rispetto all'impegnato dello stesso anno.

Le spese per **Interventi diversi** contabilizzate alla ben più rilevante U.P.B. di terzo livello 3.1.2, riconducibili a questo Centro di Responsabilità Amministrativa Pensioni, si riferiscono alle seguenti categorie di Spesa corrente:

a) Uscite per prestazioni istituzionali, categoria 3.1.2.1;

b) Trasferimenti passivi categoria 3.1.2.2;

c) Oneri finanziari categoria 3.1.2.3;

d) Poste correttive e compensative di entrate correnti categoria 3.1.2.5;

e) Uscite non classificabili in altre voci categoria 3.1.2.6.

Categoria 3.1.2.1 Le uscite per prestazioni istituzionali

Tali spese comprendono la spesa relative alle **Pensioni** che vengono liquidate agli iscritti alle cinque Casse amministrate dall'Istituto e la spesa relativa all'**Indennità una Tantum** in luogo di Pensione.

Nell'anno 2005, a fronte di una previsione definitiva per complessivi € **46.343.989.800,00** risultano impegnati € **46.263.624.645,02** . La spesa complessiva è composta dalla sommatoria della

spesa per pensioni pari ad **€ 46.261.166.925,81** contabilizzata al capitolo del bilancio gestionale *3.1.2.1.01* e della spesa per Indennità Una Tantum in luogo di pensione il cui valore risulta essere di gran lunga più esiguo **(€ 2.457.719,21),** contabilizzata al *capitolo 3.1.2.1.02,* sebbene abbia registrato un incremento complessivo del 3,7% rispetto agli stessi valori dell'anno 2004.

Nel prospetto che segue, i valori a consuntivo 2005 sono stati raffrontati, rispettivamente per "Pensioni" e "Indennità Una Tantum", con i valori previsionali 2005 e con quelli a consuntivo 2004.

SPESE PER PRESTASTIONI ISTITUZIONALI (valori in unità di €uro)			
	CONSUNTIVO 2004	CONSUNTIVO 2005	PREVISIONE 2005
PENSIONI	**44.616.618.660,42**	**46.261.166.925,81**	**46.340.156.700,00**
di cui:			
CTPS	28.538.426.020,88	29.672.141.593,35	29.754.111.800,00
CPDEL	14.014.234.044,26	14.439.062.117,17	14.456.325.900,00
CPS	1.849.622.331,09	1.926.170.053,54	1.913.381.500,00
CPI	178.137.308,36	185.460.681,19	185.941.700,00
CPUG	36.198.955,83	38.332.480,56	30.395.800,00
INDENNITA' UNA TANTUM	**1.436.188,36**	**2.457.719,21**	**3.833.100,00**
di cui:			
CTPS	1.428.065,69	2.442.358,08	3.807.200,00
CPDEL	7.947,12	5.258,45	230.900,00
CPS	175,55	10.102,68	149.600,00
CPI			102.863,00
CPUG			42.500,00
TOTALE SPESE ISTITUZIONALI (Pensioni + Indennità Una Tantum)	**44.618.054.848,78**	**46.263.624.645,02**	**46.343.989.800,00**

L'incidenza dell'**Indennità una tantum è pari allo 0,0053%** della spesa complessiva di categoria.

Si ritiene, tuttavia, utile precisare che l'Istituto dell'Indennità "una tantum" in luogo di pensione, per le quattro Casse degli ex II.PP. è stato abrogato con la legge 274/91 e che, per tali gestioni la spesa è riferita ad una parte residuale di cessazioni avvenute prima del 10/9/91 (data di entrata in vigore della L.274/91), mentre per la CTPS, che assorbe il 99% della relativa spesa, l'istituto dell'indennità "una tantum" è tuttora vigente ed è disciplinato dal testo unico 1092/73, rispettivamente, dall'art. 42, 4° comma per il personale civile che cessa dal servizio senza diritto a pensione e dall'art. 69 per il personale militare (Indennità una tantum privilegiata).

Nell'analisi della spesa pensionistica che assorbe la quasi totalità della spesa per prestazioni istituzionali si riferisce che, nell'ambito della spesa complessivamente erogata pari ad € **46.261.166.925,81** si è registrato un incremento pari al 3,68% rispetto al dato omogeneo del 2004 pari a **44.616,62** milioni di €uro.

Cap. 3.1.2.1.01 – Pensioni

Al Capitolo in esame vengono imputati gli importi complessivamente erogati per pensioni dirette ordinarie di vecchiaia, anzianità, inabilità, pensioni indirette ordinarie, pensioni di reversibilità ordinarie, pensioni di privilegio dirette, indirette e reversibili, quote aggiuntive di pensione, al lordo dell'IRPEF, delle Addizionali comunali e regionali e comprendono le sotto indicate voci:

le cosiddette voci principali

- la pensione annua lorda
- l'indennità integrative speciale
- l'assegno nucleo familiare
- gli assegni annessi alla pensione privilegiata

le altre somme quali

- arretrati per riliquidazioni (variazione di ruolo con provvedimento)
- conferimenti tardivi di pensione o gli eventuali ripristini dei pagamenti nei confronti di ex dipendenti pubblici o di loro superstiti, anche a seguito di provvedimento giudiziario
- pagamento dei ratei ai superstiti di pensionato deceduto.

Per consentire la valutazione dell'andamento annuo della spesa pensionistica e dei relativi oneri che la compongono è necessario distinguere il concetto di spesa ordinaria in senso stretto da quello di spesa complessivamente erogata.

La spesa ordinaria comprende la spesa corrente mensile sostenuta da gennaio a dicembre 2005, comprensiva dell'onere relativo alle pensioni vigenti al 31/12/2004, maggiorate dal 1/1/2005 della percentuale stabilita dall'ISTAT per l'adeguamento al costo della vita, comprende l'onere relativo alle nuove pensioni poste in pagamento nell'anno. Non comprende, invece, gli eventuali arretrati derivanti dai conferimenti tardivi di pensione, non comprende gli arretrati derivanti dall'applicazione dei ruoli di variazione se non la parte di aumento spettante dalla rata corrente di segnalazione , né comprende l'onere relativo al pagamento dei ratei spettanti agli aventi diritto o agli eredi di pensionato deceduto.

La spesa complessivamente erogata comprende la spesa ordinaria, l'onere differenziale derivante dall'applicazione dei ruoli di variazione, gli arretrati derivanti dai conferimento tardivi di pensione, l'onere relativo al pagamento dei ratei.

Nel prospetto che segue, nell'ambito della spesa complessivamente erogata, è stato distinto, rispettivamente, l'onere relativo alla cosiddetta spesa ordinaria annua, l'onere relativo ai ruoli di variazione derivante dalle scelte strategiche dell'anno 2005 (eliminazione dell'arretrato storico) e l'onere relativo ai rimborsi fiscali, la cui natura viene meglio specificata nelle note.

Cassa	Spesa ordinaria (*) (milioni di €uro)	Onere ruoli di variazione (milioni di €uro)	Onere rimborsi fiscali (milioni di €uro) (**)	Spesa pensionistica complessivamente erogata (milioni di €uro)
CTPS	28.698,05	720,53	253,56	29.672,14
CPDEL	14.182,41	128,05	128,60	14.439,06
CPS	1.878,38	37,35	10,44	1.926,17
CPI	181,14	2,72	1,60	185,46
CPUG	36,91	1,07	0,35	38,33
INPDAP	**44.976,89**	**889,72**	**394,55**	**46.261,16**

(*) Gli importi relativi alla spesa ordinaria sono al lordo dell'IRPEF, delle addizionali regionali e comunali.

(**)Gli importi che compongono l'onere relativo ai rimborsi fiscali vengono compresi nella spesa complessivamente erogata ma non nella spesa ordinaria in quanto, non si configurano come importi ordinariamente spesi nel 2005, ma come esborsi avvenuti in precedenza, impropriamente destinati al fisco anziché al pensionato. Si tratta, in breve, di esborsi già effettuati nell'anno precedente, rinviati nel corrente anno al corretto destinatario e, pertanto, non qualificabili come spesa pensionistica ordinaria dell'anno 2005.

Il raffronto tra la spesa erogata pari a € 46.261,16 milioni di €uro e i valori previsionali pari a 46.340,15 milioni di €uro indica una percentuale d'impegno prossima al 100%.

Per i motivi prima specificati, nel commentare brevemente l'andamento della spesa pensionistica annua, si assumono a riferimento i valori della spesa ordinaria, ovvero della spesa corrente dell'anno.

Nel prospetto che segue si raffrontano i dati 2005/2004 riferiti al numero dei pensionati a dicembre e alla spesa ordinaria.

Cassa	2004		2005		% incremento	
	n. pensionati a dicembre	spesa ordinaria (milioni di €uro)	n. pensionati a dicembre	spesa ordinaria (milioni di €uro)	del numero pensionati	della spesa
CTPS	1.449.028	27.676,19	1.469.768	28.698,05	*1,4*	*3.7*
CPDEL	922.529	13.721,50	930.920	14.182,41	*0,9*	*3.6*
CPS	47.489	1.786,04	48.320	1.878,38	*1,7*	*5.2*
CPI	12.605	174,58	12.729	181,14	*1,0*	*3.8*
CPUG	2.354	35,22	2.403	36,91	*2,1*	*4.8*
TOTALE	**2.434.005**	**43.393,54**	**2.464.140**	**44.976,89**	***1,2***	***3.6***

A fronte di un incremento del numero dei pensionati e della spesa, per il 2004 rispetto al 2003, rispettivamente pari 1,4 e 4,8, la situazione del 2005 rispetto al 2004, è caratterizzata da un minore incremento del numero di collocamenti a riposo (1,2 contro 1,4) e da una più contenuta crescita della spesa (3,6 contro 4,8).

Il numero totale dei trattamenti pensionistici erogati dall'Inpdap al 31/12/2005 è pari a n. 2.464.140: la gestione di maggiore consistenza è la CTPS con 1.469.768 pensionati (59,6%), seguita dalla CPDEL con 930.920 (37,7%).

Le pensioni dirette pari a 1.877.853 rappresentano il 76,2% del totale, le pensioni ai nuclei superstiti pari a n. 586.287 il 23,8% .

Il trattamento annuo medio generale, riferito a tutte le pensioni vigenti al 31/12/2005, è aumentato in misura inferiore, di circa un punto percentuale medio, rispetto all'aumento registrato nel biennio 2004/2003

PERCENTUALI DI INCREMENTO				
Iscritti	2004/2003		2005/2004	
	Pensionati	Spesa	Pensionati	Spesa
CTPS	1,3	4,7	*1,4*	*3.7*
CPDEL	1,6	4,8	*0,9*	*3.6*
CPS	1,9	7,7	*1,7*	*5.2*
CPI	1,3	4,5	*1,0*	*3.8*
CPUG	2.0	5,2	*2,1*	*4.8*
TOTALE	**1,4**	**4,8**	***1,2***	***3.6***

In particolare si rileva che, mentre per la Cps il tasso di crescita della spesa annua diminuisce di 2,5 punti percentuali (5.2 contro 7,7), per la Ctps e per la Cpdel diminuisce di circa un punto percentuale e per la Cpi e Cpug, la diminuzione del tasso di crescita è inferiore ad un punto percentuale.

Considerato, tuttavia, lo scostamento tra l'aumento della spesa, rispetto all'aumento del numero dei pensionati, è interessante verificare il trattamento annuo medio generale, riferito ai pensionamenti a dicembre e raffrontarne i valori rilevati, rispettivamente, nei bienni 2005/2004 – 2004/2003:

Iscritti	Livello medio dei trattamenti di pensione (in €uro)		% di incremento 2005/2004	% di incremento 2004/2003
	2004	2005		
CTPS	19.235,38	19.714,89	2,5	3,3
CPDEL	14.959,24	15.310,13	2,3	3,0
CPS	38.098,39	39.358,57	3,3	4,8
CPI	14.025,89	14.385,31	2,6	3,7
CPUG	15.145,69	15.520,33	2,5	3,2

Il trattamento annuo medio generale, riferito a tutte le pensioni vigenti al 31/12/2005, è aumentato in misura inferiore, di circa un punto percentuale medio, rispetto all'aumento registrato nel biennio 2004/2003. In particolare, la diminuzione ha registrato per la Cps un valore pari all'1,5 %, per la Cpi dell'1,1% e per le altre casse un valore inferiore all'1%.

Gli andamenti del 2005, sulla base dei valori riportati nelle tabelle riferite, rispettivamente, ai parametri del numero dei pensionamenti, spesa, trattamento annuo medio generale al 31/12/2005, confermano, anche se in forma più contenuta, gli stessi andamenti del 2004, peraltro abbastanza prevedibili se si considera che:

- con riferimento al numero dei pensionamenti era presumibile che, nel 2005, non si sarebbe verificato un particolare aumento delle uscite se si considera che l'inasprimento dei requisiti per il conseguimento del diritto a pensione, previsto dalla recente riforma pensionistica, è previsto a partire dal 1° gennaio 2008. Un'altra considerazione che frena il pensionamento è dettata dal contesto sociale che pone i nostri assicurati nella condizione di valutare, con molta cautela, la possibilità di rinunciare ai maggiori introiti derivanti dal servizio attivo. Si prevede, tuttavia che,

nel 2006 e, ancora di più nel 2007, ovvero prima del fatidico scalino previsto dalla "Riforma" si verificherà un aumento dei pensionamenti di anzianità.

- l'aumento del 3,6% della spesa 2005, è stato determinato dall'adeguamento delle pensioni al costo della vita (perequazione automatica delle pensioni), dall'onere delle nuove pensioni "sorte " nell'anno, dall'onere derivante dall'applicazione dei ruoli di variazione che rientra, nelle linee guida dettate dal CIV per l'eliminazione dell'arretrato storico, e dal minore onere delle eliminate nell'anno.

  In particolare:

  - la perequazione automatica delle pensioni ha comportato, dal 1/1/2005, la rivalutazione di tutte le pensioni vigenti al 31/12/2004 di un indice provvisorio di inflazione, per l'anno 2004, pari all'1,7%, salvo conguaglio da effettuarsi in sede di perequazione per l'anno successivo. L'indice di rivalutazione è stato corrisposto nella misura dell'1,7%, 1,53%, 1,275% rispettivamente per fasce di importo dei trattamenti pensionistici fino a tre volte il minimo Inps, da tre a cinque, e superiori a cinque volte il predetto minimo Inps.

    Il miglioramento della dinamica inflazionistica che è passata da un indice di inflazione del 2,5% nel 2004 all'1,7% nel 2005 ha contribuito a contenere l'aumento della spesa del 2005.

  - l'onere relativo ai ruoli di variazione ha riguardato sia la liquidazione e pagamento, nella forma definitiva, delle pensioni delle ex quattro Casse degli II.PP. e delle Amministrazioni statali alle quali l'Istituto non è ancora subentrato, che la riliquidazione delle pensioni già liquidate nella forma definitiva, (linea Rideterminazione pensioni). L'onere relativo all'applicazione dei benefici contrattuali (biennio economico 2002/2003), ha avuto la massima incidenza sulla spesa pensionistica dell'anno 2004 e soltanto, per una parte residuale ha inciso sulla spesa 2005. Si può, pertanto, affermare che anche la dinamica retributiva ha contribuito al contenimento del tasso di crescita della spesa 2005. Per inciso, si riferisce che, l'applicazione dei benefici contrattuali relativi al biennio economico 2004/2005, produrrà i suoi effetti sulla spesa pensionistica 2006.

- Con riferimento all'onere derivante dalle pensioni "sorte" o "messe in pagamento nell'anno" e agli altri parametri che hanno determinato la dinamica delle pensioni 2005 si riferisce nel paragrafo che segue.

DINAMICA DELLE PENSIONI

Nel corso del 2005, le pensioni poste in pagamento con onere a carico delle casse pensioni amministrate risultano essere:

				Variazione % rispetto al 2004	
Iscritti	**N.ro pensioni messe in pagamento**	**Onere annuo (milioni di €uro)**	**T.a.m. (unità di €uro)**	**n.ro delle pensioni**	**T.a.m. (€uro)**
*CTPS**	49.919	1.153.21	23.101,72	+ 6,6%	- 2,47%
CPDEL	24.179	449.06	18.572,49	- 18,8%	+ 4,62%
CPS	1.710	94.31	55.149,49	- 4,6%	- 3,85%
CPI	358	5.44	15.187,18	- 7,4%	- 6,14%
CPUG	121	2.21	18.292,63	+ 17,4%	- 3,72%
TOTALE	**76.287**	**1.704,23**	**22.339,71**	**- 3,3%**	**+ 0,77%**

* (Scuola: 27.655; Militari e FF.PP: 9.484; altri comparti: 12.780)

L'andamento storico è il seguente:

2001	2002	2003	2004	2005
71.754	74.734	80.771	78.914	76.287

Nell'ambito dei trattamenti di pensione messi in pagamento nel 2005, quelli effettivamente decorrenti in tale anno sono risultati:

				Variazione % rispetto al 2004	
Iscritti	**N.ro pensioni decorrenti nel 2005**	**Onere annuo (milioni di €uro)**	**T.a.m. (unità di €uro)**	**n.ro delle pensioni**	**T.a.m.(€uro)**
CTPS	37.545	666,47	21.477,64	17,72%	2,78%
CPDEL	20.622	473,95	19.308,48	-21,06%	6,42%
CPS	1.393	88,84	59.998,51	-5,11%	-0,86%
CPI	265	4,52	16.229,37	-8,30%	3,80%
CPUG	*87*	1,50	19.322,14	10,13%	1,39%
TOTALE	**59.912**	**1.235,28**	**21.600,30**	**0,10%**	**4,66%**

* (Scuola: 19.990; Militari e FF.PP: 2.170; altri comparti 9.734)

Con il seguente andamento storico:

2001	2002	2003	2004	2005
50.131	52.032	60.929	59.852	59.912

Negli andamenti rilevati per il 2005, la sostanziale flessione del numero dei collocamenti a riposo (- 2,3% per il numero delle pensioni messe in pagamento e + 0,10% per le pensioni decorrenti nell'anno), viene contrastata, in termini di spesa, da un aumento del trattamento annuo medio (+ 0,77% per le pensioni messe in pagamento e + 4,66% per le pensioni decorrenti nell'anno) e, conseguentemente, dalla crescita del relativo onere annuo.

L'aumento del trattamento annuo medio delle pensioni 2005 è imputabile, come si è già detto per l'andamento della spesa annua, alla dinamica retributiva e all'allungamento della vita lavorativa che ha fatto registrate, nell'anno 2005, un sempre maggior numero di cessazioni per "dimissioni" con un servizio di 40 o più anni o, per le donne, oltre il limite di 60 anni;

La differenza numerica tra le pensioni messe in pagamento nel 2005 e quelle decorrenti nello stesso anno, pari a n. 16.375 unità, è così composta:

- circa 6.067 (pari al 37%del valore predetto) sono i trattamenti decorrenti dal 2004, ma rilevati nel 2005, perché immessi nel sistema informativo in tale ultimo anno.
- i rimanenti 10.308 trattamenti comprendono, da un lato, le 6.459 pensioni relative al personale militare, con decorrenza fino al 2003 compreso, trasferite dal Bilancio dello Stato a quello della Ctps. e, dall'altro, i conferimenti tardivi di pensione o gli eventuali ripristini dei pagamenti nei confronti di ex dipendenti pubblici o di loro superstiti, pari a 3.849 pensioni, di cui ben 3.114 unità con decorrenza anteriore e fino al 1998 compreso.

Riassuntivamente, per un quadro più ampio della materia sugli accessi al trattamento di quiescenza occorre precisare che nell'ambito delle pensioni poste in pagamento nell'anno 2005, quelle effettivamente decorrenti in tale anno sono risultate 59.912 (+ 0,10% rispetto alle 59.852 del 2004). Al contenuto aumento delle pensioni decorrenti nell'anno corrisponde, però, un aumento del trattamento annuo medio del 4,66%, imputabile sia alla dinamica retributiva che all'allungamento della vita lavorativa che ha fatto registrate, nell'anno 2005, un sempre maggior numero di cessazioni per "dimissioni" con un servizio di 40 o più anni o, per le donne, oltre il limite di 60 anni previsto per l'accesso alla pensione di vecchiaia.

Con riferimento alla determinazione delle frequenze di cessazione dal servizio delle pensioni decorrenti nell'anno, ad eccezione della CTPS dove si è registrato un spostamento di circa il 5% da cessazioni per limiti di età a cessazioni per dimissioni volontarie, per tutte le altre Casse si è registrato un aumento dei collocamenti a riposo per limiti di età (Cpdel +9,18; Cpug +11,11; Cps +3,3; Cpi +1,25) cui corrisponde una rispettiva diminuzione dei collocamenti a riposo per dimissioni volontarie.

Con riferimento al servizio utile medio alla cessazione dal servizio, si è registrato, per la CTPS, il passaggio da 34 anni nel 2004 a 35 anni nel 2005. Per le altre Casse è rimasto invariato, rispettivamente, a 35 anni per la CPDEL, 38 anni per la CPS, 33 anni per la C.P.I. e 37 per CPUG. Nell'ambito della casistica relativa alle "dimissioni volontarie" sono compresi anche quei casi per i quali si siano verificate le condizioni di completamento della carriera lavorativa con 40 o più anni di servizio.

Per consentire, infine, di valutare l'andamento del tasso di crescita della spesa pensionistica annua si riportano i valori relativi agli anni dal 2002 al 2007:

Andamento della spesa pensionistica

Anno di riferimento		Spesa pensionistica (unità di €uro)	% dell'incremento annuo
2002	Valore a consuntivo	40.720.677.127	5,38%
2003	Valore a consuntivo	42.809.368.520	5,13%
2004	Valore a consuntivo	44.617.701.225	4,22%
2005	Valore a consuntivo	46.261.166.926	3,68%
2006	Valore previsionale	47.824.340.000	3,38%
2007	Valore previsionale	50.215.546.500	5,00%

Prima di passare ad esporre la dinamica collegata alle frequenze di cessazione dal servizio , si richiamano i requisiti anagrafici e contributivi richiesti per il conseguimento del diritto a pensione nell'anno 2005 e fino al 2007 compreso, secondo il quadro normativo di riferimento costituito dalla Legge 8 agosto 1995, n. 335 e dalla Legge 27 dicembre 1997, n. 449.

REQUISITI PER IL CONSEGUIMENTO DEL DIRITTO A PENSIONE	REQUISITI PER L'ACCESSO ALLA PENSIONE (DECORRENZA)*
SISTEMA CONTRIBUTIVO VECCHIAIA a) 57 anni di età (uomini e donne) 5 anni di anzianità contributiva b) indipendentemente dall'età con 40 anni di anzianità contributiva **SISTEMA RETRIBUTIVO O MISTO** VECCHIAIA 65 anni di età per gli uomini 60 anni di età per le donne con 20 anni di anzianità contributiva ANZIANITA' a) 57 anni di età (uomini e donne) 35 anni anzianità contributiva b) a prescindere dall'età anagrafica *38 anni di contribuzione fino al 31/12/2005* 39 anni di contribuzione dal 1/1/2006 e fino al 31/12/2007	**1° luglio** con requisiti anagrafici e contributivi acquisiti entro il primo trimestre **1° ottobre** con requisiti anagrafici e contributivi acquisiti entro il secondo trimestre **1° gennaio** dell'anno successivo con requisiti anagrafici e contributivi acquisiti entro il terzo trimestre **1° aprile** dell'anno successivo con requisiti anagrafici e contributivi acquisiti entro il quarto trimestre

**Le finestre suindicate non devono intendersi, come è noto, date fisse, ma date iniziali.*

Il personale della scuola che matura anche entro il 31 dicembre 2005 (art. 59, comma 9, della legge 27 dicembre 1997, n. 449) 35 anni di contributi e 57 anni di età ovvero 38 anni di contributi consegue il diritto a pensione a decorrere dal 1° settembre 2005.

In base alla normativa sopra richiamata e nell'ambito delle pensioni decorrenti nell'anno, la determinazione delle frequenze di cessazione dal servizio ha prodotto, nel 2005, risultati che rilevano, rispetto al 2004, i seguenti andamenti:

- nel caso di collocamento a riposo per limiti di età, ad eccezione della CTPS dove si è registrata una diminuzione del numero dei casi di 4 punti percentuali, per tutte le altre Casse si è registrato un incremento di tale tipologia di uscita, particolarmente sostanziale per la CPDEL con un + 9,18%, per la CPUG con + 11,11%, mentre per la CPS l'incremento rilevato è pari al 3,33% e per la CPI pari all'1,25%. Nel 2004 l'aumento del numero dei collocamenti a riposo per limiti di età si era attestato attorno al 3% per tutte le Casse;
- nel caso di collocamento a riposo per dimissioni volontarie, ad eccezione della CTPS dove si è registrato un aumento del 5,11%, per tutte le altre Casse si è registrata una diminuzione del numero dei casi, rispettivamente, del 10,43% per la CPDEL, del 9,6% per la CPUG, del 5,48% per la CPS e dell'1,52% per la CPI. Nel 2004 la diminuzione del numero di collocamenti a riposo per dimissioni aveva registrato un valore pari al 3% per tutte le Casse;
- nel caso di collocamento a riposo per inabilità, si è registrato un aumento dei casi per la CPDEL del 1,25%, per la CPS del 2,15%, per la CPI dello 0,27% e, di contro, una diminuzione del 1,25% per la CTPS e dell'1,51% per la CPUG.

Con riferimento al servizio utile medio alla cessazione dal servizio, si è registrato, per la CTPS, il passaggio da 34 anni nel 2004 a 35 anni nel 2005. Per le altre Casse è rimasto invariato, rispettivamente, a 35 anni per la CPDEL, 38 anni per la CPS, 33 anni per la C.P.I. e 37 per CPUG.

Nell'ambito della casistica relativa alle "dimissioni volontarie" sono compresi anche quei casi per i quali si siano verificate le condizioni di completamento della carriera lavorativa con 40 o più anni di servizio.

Le pensioni ai nuclei superstiti (costituite dalle indirette e da eventuali ripristini di reversibili cessate) poste in pagamento nel 2005 (C.T.P.S. : 4.726; C.P.D.E.L.: 3.098; altre casse: 330) sono risultate in numero di 8154 con un onere complessivo annuo pari a 96,42 milioni di €uro. Rispetto allo stesso parametro del 2004 il numero è passato da 7654 unità a n. 8154 (+ 6,5%) e l'onere da 92,6 a 96,2 milioni di €uro (+3,9%).

Sempre nell'ambito dell'anno 2005 si contano n. 24.738 partite dirette divenute reversibili cui corrisponde un onere complessivo annuo pari a 294,15 milioni di €uro (- 1,6% rispetto ai 298,86 milioni di €uro del 2004).

Si coglie l'occasione per precisare che, quando si parla di pensioni ai superstiti, il riferimento numerico non è costituito dai soggetti titolari o beneficiari, ma dal nucleo nel suo complesso.
A partire dal 2002, è stata scelta tale metodologia, soprattutto al fine di ricondurre in logica convergenza il numero dei pensionati a quello delle pensioni.

Si riferisce, infine, il numero delle partite di pensione eliminate nell'anno, non comprensivo delle pensioni dirette divenute reversibili, in quanto le iscrizioni relative a tali partite continuano ad essere poste in pagamento, sia pure con un minore onere, a favore degli aventi diritto alla pensione di reversibilità.

Cassa	n. pensionati	Trattamento annuo medio (unità di €uro)	Minore onere annuo 2005 (milioni di €uro)
CTPS	31.029	17.008,33	527,75
CPDEL	16.259	13.643,99	221,83
CPS	857	25.345,34	21,72
CPI	250	14.678,79	3,67
CPUG	68	13.428,29	0,91
Totale	**48.463**	**16.359,50**	**755.88**

Con il seguente andamento :

2001	2002	2003	2004	2005
41.505	45.925	46768	45.531	48.463

****

Come già rappresentato nelle rendicontazioni degli esercizi precedenti, anche per il 2005 si propone un prospetto riassuntivo delle entrate e delle spese relative ai trattamenti pensionistici allo scopo di valutare il grado di copertura della spesa pensionistica e la sua evoluzione negli ultimi anni.

1) entrate contributive per prestazioni pensionistiche						
	STATO (a)	**EE.LL. (b)**	**SANITARI (c)**	**INSEGNANTI (d)**	**UFF.GIUDIZ. (e)**	**INPDAP (a+b+c+d+e)**
CONTRIBUTI ORDINARI ED ACCESSORI	20.657.860.635,06	12.179.432.114,73	2.949.178.762,07	179.964.780,98	52.702.287,09	36.019.138.579,93
CONTRIBUZIONE AGGIUNTIVA	8.295.773.088,00					8.295.773.088,00
PROVENTI DA NORME SU CUMULO	237.185,61	215.420,21	119.136,96	859,15	171,84	572.773,77
TITOLO I	28.953.870.908,67	12.179.647.534,94	2.949.297.899,03	179.965.640,13	52.702.458,93	**44.315.484.441,70**
TRASFERIMENTI DALLO STATO	179,09	28.610.743,47	1.415.861,31	356.725,04	84.382,86	30.467.891,77
TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI	31.372.420,88	77.866.408,23	10.735.791,99	328.358,32	-	120.302.979,42
TITOLO II	31.372.599,97	106.477.151,70	12.151.653,30	685.083,36	84.382,86	**150.770.871,19**
TOTALE TITOLI I E II	28.985.243.508,64	12.286.124.686,64	2.961.449.552,33	180.650.723,49	52.786.841,79	**44.466.255.312,89**
2) uscite per prestazioni pensionistiche						
Categoria pensioni ed una tantum	29.674.583.951,43	14.439.067.375,62	1.926.180.156,22	185.460.681,19	38.332.480,56	**46.263.624.645,02**

(A) differenza entrate e spese (1-2)	-689.340.442,79	-2.152.942.688,98	1.035.269.396,11	-4.809.957,70	14.454.361,23	-1.797.369.332,13
(B) recupero spese trattamenti pensionistici	97.593.363,67	62.961.481,67	6.602.105,92	609.066,29	153.427,74	167.919.445,29
A+B	-591.747.079,12	-2.089.981.207,31	1.041.871.502,03	-4.200.891,41	14.607.788,97	-1.629.449.886,84

Le sopra riprodotte entità finanziarie di diretta pertinenza della *mission* pensionistica dell'Istituto, dalle quali sono escluse le componenti per i fondi integrativi ENPAS ed ENPDEP non presenti nel quadro riepilogativo riportato, fanno emergere chiaramente come quest'ultima non raggiunga il pareggio tra entrate contributive e trasferimenti attivi, da un lato, e spesa pensionistica obbligatoria, dall'altro.

Lo squilibrio negativo complessivo di € 1.797.369.332,13 (superiore a quello registrato per la missione pensionistica nel 2004, pari a 19.124.031,08) risulta determinato principalmente dal rilevante squilibrio C.P.D.E.L. , cui va aggiunto il sensibile peggioramento del rapporto tra le entrate contributive e le corrispondenti uscite per le prestazioni pensionistiche della C.T.P.S. e,

seppure con minor incidenza, della C.P.I. L'unica cassa che riporta un miglioramento in tale rapporto è la C.P.S. che nel 2005 è riuscita ad invertire l'iter discendente degli ultimi esercizi.

Per la C.P.D.E.L. lo squilibrio negativo dell'esercizio, pari a € 2.152.942.688,98, evidenzia un peggioramento rispetto al dato relativo al 2004 (€ 704.156.918,55), dovuto sia alla riduzione delle entrate contributive (-279.697.960,66) sia all'aumento delle prestazioni pensionistiche (+ 424.458.957,89).

Rispetto al dato positivo conseguito nel 2004 (un'eccedenza delle entrate contributive di 401.120.749,38 rispetto alle spese per prestazioni), nel 2005 la C.T.P.S. registra un'inversione di tendenza riportando uno squilibrio negativo di € 689.340.412,79, con un peggioramento rispetto all'esercizio precedente di € 1.090.461.162,17 . La causa di questo risultato negativo è da imputare al consistente aumento delle prestazioni erogate (€ 1.134.023.283,59), a fronte di un limitato incremento delle entrate contributive (€ 43.562.121,42); per queste ultime, va segnalato che il maggior gettito contributivo (€ 654.306.607,44) è stato quasi totalmente compensato dalla minore entrata a titolo di trasferimenti (- € 610.744.486,02)

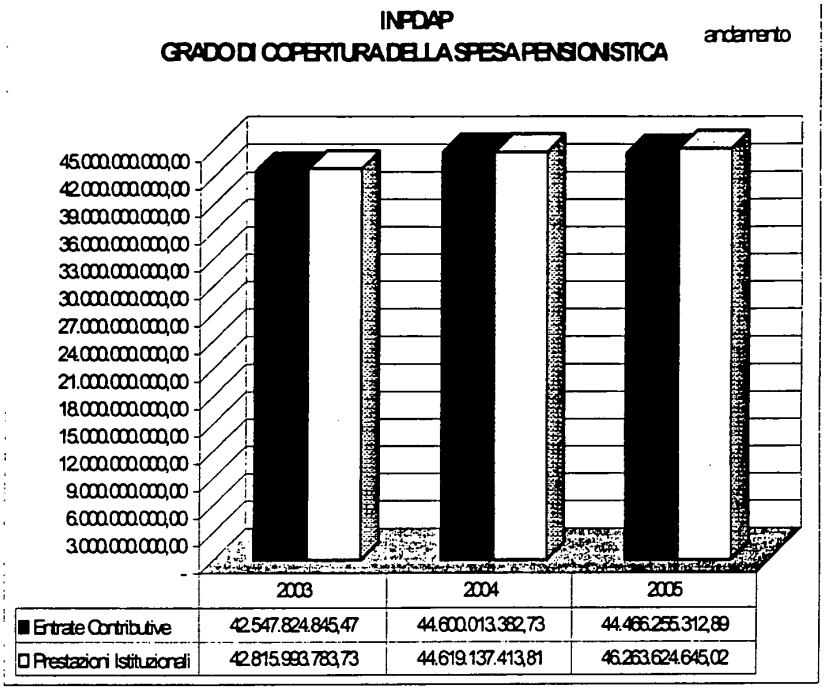
Anche per la C.P.I. il rapporto contributi / prestazioni si inverte rispetto al precedente esercizio, passando da € 12.914.017,76 a uno squilibrio negativo di € 4.809.957,70, da imputarsi sia al decremento delle entrate contributive (- € 10.410.160,04), sia all'aumento delle prestazioni pensionistiche (+ € 7.313.815,42).

Pur presentando entrate contributive superiori alle prestazioni previdenziali, la C.P.U.G. riduce nel corso dell'esercizio tale differenza (da € 25.168.306,54 a € 14.454.361.23), principalmente a causa della diminuzione del gettito contributivo (- € 8.578.754,95).

Per quanto riguarda la C.P.S., il 2005 presenta un miglioramento del saldo fra entrate contributive e prestazioni previdenziali, registrando un incremento rispetto al corrispondente dato 2004 di € 44.810.730,44. In particolare, tale risultato deriva dalle maggiori entrate accertate nell'esercizio (121.368.380,02), le quali hanno pienamente compensato la maggior spesa pensionistica (76.557.649,58).

Tuttavia il risultato negativo INPDAP nelle Gestioni pensionistiche (-1.797.369.332,13) si riduce a – 1.629.449.886,84 se si contemplano le entrate di pertinenza che corrispondono all'intero valore relativo al recupero di somme per prestazioni pensionistiche inscritto al capitolo E113301 (€167.919.445,29).

La descritta scopertura della spesa complessiva erogata nel 2005 per le pensioni istituzionali, che conferma il risultato 2004 è chiaramente visibile nel grafico sull'andamento del triennio 2003 – 2005 che di seguito si riporta.



Per quanto concerne le entrate contributive è da evidenziare che nel 2005 per la prima volta viene interrotto il trend di incremento che aveva caratterizzato, seppur in maniera decrescente, il triennio precedente. In particolare le entrate contributive accertate nel 2005 registrano una limitata flessione (- 133.758.039,84), percentualmente quasi nulla rispetto all'incremento del 4,21% registrato dall'esercizio 2004 su quello del 2003. È da evidenziare che il lieve decremento delle entrate complessivamente intese è da imputarsi al minore gettito contributivo per trasferimenti dallo Stato portatosi da € 649.792.675,46 a € 30.467.891,67. Invece riguardo al gettito contributivo rappresentato nel titolo I (contribuzione ordinaria – accessoria ed aggiuntiva) è comunque da registrarsi un incremento di 484.778.625,07 da imputare prevalentemente ai maggiori contributi accertati dalla C.P.S. e dalla C.T.P.S. .

****

Categoria 3.1.2.2 - Trasferimenti passivi,

Le spese quivi iscritte sono riconducibili a questo Centro di responsabilità ha registrato, nell'anno 2005 impegni per € 309.797.754,26 , che si allineano ai livelli del 2004 (€ 310.836.698,77) ripartite per gestioni come segue:

CPDEL	176.325.243,73
CPI	3.993.397,05
CPUG	104.555,76
CPS	29.398.323,88
CTPS	99.976.233,84

Si tratta, come è noto, di trasferimenti obbligatori (particolarmente verso l'INPS) di contributi ovvero di valori capitali degli stessi, dovuti in dipendenza di trasferimento dell'iscrizione di personale in servizio attivo ad Istituto previdenziale diverso dall'Inpdap.

Per un maggiore dettaglio si riportano qui di seguito le prestazioni che compongono tale spesa con i riferimenti contabili e normativi:

Capitolo del bilancio gestionale 3.1.2.2.02

Il capitolo contabilizza complessivamente € 225.661.555,70 riferiti alla Costituzione posizione assicurativa ed ai trasferimenti di valori capitali corrispondenti presso altro Ente di previdenza in forza delle seguenti voci normative:

- *Costituzione posizioni ai sensi della L. 322/58;*
- *Valori capitali da versare a favore di Enti Pubblici diversi dalle cinque Casse ai sensi delle L. 523/54 – DPR 1092/73, art. 115;*
- *art, 1 L. 29/79: ricongiunzione all'INPS della posizione assicurativa già acquisita presso l'INPDAP;*
- *art. 2 L.29/79: ricongiunzione dall'INPDAP verso altre particolari forma di previdenza come ENPALS, INPGI, etc.*
- *art 6 L. 29/79: ricongiunzione dall'INPDAP verso altre gestioni previdenziali diverse da quelle statati (per le quali operava la L. 523/54 e 1092/73);*
- *DPR 144/65 : disciplina i trasferimenti della posizione assicurativa costituita presso l'INPDAP dei dipendenti di imprese elettriche comunali che sono passati alle dipendenze dell'ENEL a seguito dell'assorbimento delle predette imprese comunali da parte dell'ENEL;*
- *L. 44/73: trasferimento della posizione assicurativa dalle ex Casse Pensioni all'INPDAI. Consente ai Dirigenti che abbiano maturato almeno 5 anni di anzianità contributiva presso l'INPDAI, ora confluito in INPS, di ricongiungere eventuali periodi utili precedentemente acquisiti in una delle Casse INPDAP;*
- *L.45/90 : ricongiunzione della posizione assicurativa dall'INPDAP ai fondi di Previdenza per i liberi professionisti come ENPAM, ENPAP, ENPAF, Cassa Previdenza Avvocati, Cassa Commercialisti ecc.;*

- *L 58/92: Ricongiunzione della posizione assicurativa dalla C.P.D.E.L. al Fondo di Previdenza per il personale addetto ai pubblici servizi di telefonia gestito dall'INPS (Telecom);*
- *Rimborso a favore di Enti L. 388/2000 (L.S.U.);*
- *Rimborso a favore di Enti L. 162/92 (Soccorso alpino);*
- *Contributi a favore di Patronati e Assistenza sociale.*

Capitolo del bilancio gestionale 3.1.2.2.03 - Rimborso a favore degli enti datori di lavoro

Il capitolo contabilizza impegni 2005 per un totale di € 6.081.443,69 riferite esclusivamente alle gestioni pensionistiche.

Capitolo del bilancio gestionale 3.1.2.2.06 – Contributi a favore degli Istituti di patronato e assistenza sociale.

Il capitolo contabilizza impegni 2005 per un totale di € 89.980.905,44 riferite esclusivamente alle gestioni pensionistiche. Il contributo, obbligatorio ex lege, è calcolato sulla base del gettito contributivo riscosso ed è destinato al finanziamento delle attività e dell'organizzazione degli istituti di patronato e di assistenza sociale. Queste attività sono relative al conseguimento in Italia e all'estero delle prestazioni in materia di previdenza e quiescenza obbligatorie e delle forme sostitutive ed integrative delle stesse.

Categoria 3.1.2.3 - Oneri finanziari

La spesa che afferisce alla categoria in trattazione è relativa agli Interessi legali e/o rivalutazione monetaria dovuti per ritardato pagamento, rispettivamente, su Pensioni, Indennità Una Tantum e Rimborso Fondo Integrativo di Previdenza (FIP).

Nel prospetto che segue si espongono, rispettivamente, i valori a consuntivo relativi agli anni 2004/2005, distinti per Gestione:

Categoria 3.1.2.3 Interessi Legali e/o Rivalutazione Monetaria su Pensioni, Indennità Una Tantum e F.I.P.			
	2004 (valori in unità di €uro)	2005 (valori in unità di €uro)	% incremento
CTPS	47.595.806,00	44.719.387,43	-6,04%
CPDEL	24.243.754,00	18.138.792,52	-25,18%
CPS	4.644.559,00	4.189.888,56	-9,79%
CPI	314.241,00	278.473,59	-11,38%
CPUG	35.690,00	34.772,40	-2,57%
INPDAP	**76.834.050,00**	**67.361.314,50**	**-12,33%**

Dal confronto emerge l'effetto positivo derivante dalla graduale riduzione dell'arretrato storico che ha portato, nell'anno 2005, **una diminuzione del relativo onere pari al 12,33%.**

Categoria 3.1.2.5 - Poste correttive e compensative di entrate correnti -

Nella categoria, articolata in un unico **capitolo** gestionale *3.1.2.5.01 "Rimborso contributi"* rientrano le spese relative al rimborso dei contributi ai fini pensionistici .

Rispettivamente :

- Rimborso contributi agli Enti;
- Rimborso contributi agli iscritti;
- Rimborso contributi articoli 1, 2 e 6 L.29/79;
- Rimborso contributi L. 45/90;
- Altri rimborsi.

Si premette che il nuovo sistema organizzativo contabile ha ricondotto a questo Centro Amministrativo la gestione inerente il rimborso dei contributi ai fini pensionistici, soltanto a decorrere dall'anno 2006. L'articolazione del vecchio sistema contabile non permetteva a questa Direzione di visionare e quindi validare le previsioni di categoria, che sono state operate, fino all'esercizio 2005, dalla Direzione Centrale Entrate.

Sia con riferimento ai valori previsionali e quelli a consuntivo relativi agli anni 2004/2005, si rileva **una diminuzione rilevante.**

	2004 (valori in unità di €uro)		2005 (valori in unità di €uro)	
	Previsione	**Impegnato**	**Previsione**	**Impegnato**
CTPS	6.928.667,73	2.748.761,53	1.601.600,00	1.559.161,61
CPDEL	16.479.966,87	10.240.732,92	7.103.700,00	6.378.204,24
CPS	4.103.154,29	777.252,57	3.076.200,00	118.594,07
CPI	1.048.910,11	8.619,58	400.500,00	23.436,52
CPUG	323.832,31	5.994,95	111.400,00	2.830,73
INPDAP	**28.884.531,31**	**13.781.361,55**	**12.293.400,00**	**8.082.227,17**

Categoria 3.1.2.6. - Uscite non classificabili in altre voci

Le uscite ascrivibili alla categoria in argomento si riconducono, alle "Spese per liti, arbitraggi e transazioni", sono contabilizzate all'omonimo *capitolo* gestionale n. *3.1.2.6.01* e sono relative alle prestazioni pensionistiche. Ci si riferisce, in particolare, al pagamento degli onorari ai legali esterni incaricati dall'Amministrazione o dalla controparte per il contenzioso di primo grado gestiti soprattutto dalle Sedi provinciali, e per il contenzioso di secondo grado gestito a livello di Direzione Centrale .

La spesa complessiva impegnata nel 2005 risulta pari ad €uro 1.427.302,39, con una sensibile diminuzione rispetto alla spesa 2004.

La diminuzione di tale onere, a fronte di un aumento del contenzioso sia di primo che di secondo grado, è dovuta alla sempre maggiore partecipazione, in giudizio, di funzionari esperti in luogo dei legali esterni all'Amministrazione.

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA - *"PRESTAZIONI PREVIDENZIALI"*

Si riferiscono al Centro di Responsabilità in analisi le spese sostenute con le risorse finanziarie articolate nell'unica UPB di terzo livello n. 4.1.2. - *interventi diversi.*

Tale Centro di Responsabilità è preposto all'erogazione delle prestazioni riconducibili alla cosiddetta "missione previdenziale": trattamento di fine servizio, trattamento di fine rapporto e prestazioni per assicurazione sociale vita.

Categoria 4. 1.2.1. (Uscite per prestazioni istituzionali)

Occorre rammentare che le spese per prestazioni di fine servizio e di fine rapporto sostanziano una delle "missioni" istituzionali attribuite all'INPDAP.

In particolare, i **trattamenti di fine servizio** (TFS) comprendono l'Indennità premio di servizio e l'Indennità di Buonuscita, somme di denaro erogate una tantum all'atto della cessazione dal servizio ai cosiddetti "vecchi assunti", cioè ai titolari di un rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, alla data del 31/12/2000, iscritti alle ex gestioni INADEL ed ENPAS. Le due Indennità sono caratterizzate da aliquote contributive e da norme che ne disciplinano il calcolo in maniera differente.

Il **trattamento di fine rapporto** (TFR) consiste in accantonamenti annuali di quote di retribuzione, rivalutate ai sensi di legge, erogati all'atto della cessazione:

- ai lavoratori assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato stipulato a far data dal 01/01/2001;
- agli assunti con contratto a tempo determinato in essere alla data del 30/05/2000 o stipulato successivamente
- sul conto individuale presso il fondo pensione di Previdenza Complementare, per coloro che vi hanno aderito ai sensi della vigente normativa.

Il quadro delle prestazioni istituzionali raggruppate in questa categoria è completato dall'**assicurazione sociale vita**, che consiste in un'indennità economica erogata ai beneficiari in seguito al decesso dell'iscritto o di un suo familiare a carico, rapportata alla mensilità media annua della retribuzione lorda.

Nell'esercizio 2005 gli impegni per TFS e TFR, contabilizzati rispettivamente al capitolo 4.1.2.1.03 - TFS agli iscritti e al capitolo 4.1.2.1.06 - TFR agli iscritti, ammontano a complessivi €uro 3.989.448.529,96, come rappresentato dalla tabella seguente, che confronta impegni e previsioni. I pagamenti dell'esercizio 2005 ammontano invece ad €uro 3.987.754.155,16 compresi i residui.

Prestazione	PREVISIONE 2005	IMPEGNI 2005
TFS	€ 4.052.936.400,00	€ 3.709.839.616,95
TFR	€ 299.297.400,00	€ 279.608.913,01
Totale	**€ 4.352.233.800,00**	**€ 3.989.448.529,96**

Analizzando in particolare le dinamiche dei **Trattamenti di Fine Servizio** (Indennità di buonuscita ed Indennità premio di servizio) si sottolinea che nel 2005 sono pervenute alle Sedi dell'Inpdap n. 71.004 pratiche di prima liquidazione e n. 41.999 di riliquidazione. È stato inoltre necessario annullare nel corso dell'anno n. 3.591 pratiche di prima liquidazione e n. 1.809 di riliquidazione.

Sono state liquidate complessivamente n. 136.638 prestazioni, suddivise tra n. 72.917 prime liquidazioni e n. 63.721 riliquidazioni di prestazioni già erogate; la giacenza complessiva delle pratiche ha registrato una riduzione del 34%, passando dall'iniziale consistenza di n. 80.216 a quella finale di n. 59.969.

La forza lavoro impegnata nella lavorazione del TFS con n. 228 addetti ha registrato nel 2005 un incremento del 24%.

La situazione viene esposta nella tabella che segue.

TFS - 2005										
Totale Inpdap	Giacenza al 31/12/2004		Pervenute		Annullate		Prestazioni liquidate		iacenza finale al 31/12/20	
	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni
	1	2	3	4	5	6	7	8	(1+3-5-7)	(2+4-6-8)
	47.753	32.463	71.004	41.999	3.591	1.809	72.917	63.721	43.864	9.105

Dal punto di vista finanziario, le previsioni formulate in €uro 4.052.936.400 sono state utilizzate per il 92% ca., poiché risultano impegnati complessivamente €uro 3.709.839.616,95, con un'economia di €uro 343.096.783,05. Rispetto all'esercizio 2004 si è verificato un decremento di circa il 2,65% rispetto all'anno precedente (€uro 3.810.672.005,24), nonostante la maggiore produzione registrata, evidenziata da un incremento di prestazioni liquidate pari a 1306. La distinzione tra prestazioni nei confronti dei dipendenti dello Stato (ex Enpas) e degli enti locali (ex Inadel) è di seguito indicata.

TFS 2005			
Totale	*IMPEGNI DI SPESA*		
	Impegni - ex ENPAS	*Impegni – ex INADEL*	*Totale impegnato*
	(1)	*(2)*	*(1+2)*
	2.591.800.101,36	1.118.039.515,59	3.709.839.616,95

Il decremento rispetto all'esercizio 2004 ammonta complessivamente ad €uro 100.832.388,29 ed è la somma algebrica di due differenze di segno contrastante. Infatti, le prestazioni Enpas aumentano di €uro 113.240.329,38, mentre quelle Inadel diminuiscono di €uro 214.072.717,67.

Il **TFR** ha comportato, rispetto al 2004, un decremento quantitativo nelle richieste di prima liquidazione.

La maggior parte delle domande pervenute ha riguardato i contratti di lavoro a tempo determinato del Comparto della Scuola e, in misura minore, di quelli degli Enti Locali, della Sanità e delle altre Amministrazioni dello Stato.

In particolare, nell'anno 2005 sono pervenute alle strutture territoriali n. 346.506 pratiche di TFR di prima liquidazione e n. 33.552 di riliquidazione.

Secondo le direttive CIV di aggressione dell'arretrato, sono state convogliate alla Direzione Generale, che non ha più compiti di produzione, n. 137.815 pratiche di prima liquidazione, che hanno costituito il progetto 2005 nell'ambito delle retribuzioni incentivanti.

Nel corso dell'anno è stato inoltre necessario annullare n.16.813 pratiche di prima liquidazione e n. 8.724 di riliquidazione.

L'Istituto, attraverso le proprie Sedi provinciali e territoriali, ha liquidato complessivamente n. 435.897 prestazioni, suddivise tra n. 397.204 prime liquidazioni e n. 38.693 riliquidazioni di prestazioni già erogate.

In particolare, rispetto al 2004 si è registrato un aumento della produzione relativa alle prime liquidazioni del 3,5% e del 168% per quanto riguarda le riliquidazioni (nel 2004 erano state liquidate n. 383.989 prime liquidazioni e n. 14.358 riliquidazioni).

TFR - 2005											
Totale nazionale	**Giacenza al 31/12/2004**		**Pervenute**		**Annullate**		**Prestazioni liquidate**		**Progetto locale Direz. Gen.**	**Giacenza finale al 31/12/2005**	
	Prime Liq.ni	**Riliq.ni**	**Prime Liq.ni**	**Riliq. ni**	**Prime Liq.ni**	**Riliq.ni**	**Prime Liq.ni**	**Riliq.ni**	**Prime Liq.ni**	**Prime Liq.ni**	**Riliqni**
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	(1+3-5-7-9)	(2+4-6-8)
	498.629	**79.608**	**346.506**	**33.552**	**16.813**	**8.724**	**397.204**	**38.693**	**137.815**	**293.303**	**65.743**

Va rilevato che, a fronte di una forza lavoro pressoché invariata rispetto all'anno precedente (circa 281 unità a livello nazionale), la produzione media complessiva pro-capite, che nel 2004 era di circa 1.418 pratiche, ha registrato un incremento di oltre il 9%, attestandosi mediamente su n. 1.551 pratiche annue per addetto.

Comunque, riscontrando nel corso del 2005 un numero di pratiche in giacenza piuttosto consistente, si è ritenuto opportuno individuare strumenti tecnici ed organizzativi che contribuissero ad alleviare la situazione di sofferenza delle giacenze e mirassero a garantire la correntezza nell'erogazione delle prestazioni di TFR.

Nel contempo, tenuto conto dell'elevata incidenza di prestazioni a favore dei dipendenti della Scuola con contratto a tempo determinato di breve durata, si è consolidato - attraverso una specifica sperimentazione "sul campo" - l'accordo stipulato a fine 2004 per la fornitura all'INPDAP dei dati necessari alla liquidazione della prestazione di TFR per tale personale.

Dopo una prima fase di ottimizzazione delle procedure informatiche, e conclusa la fase sperimentale, stanno ora affluendo i dati anagrafici e retributivi concordati.

A fronte delle previsioni formulate in € 299.297.400,00, nelle scritture contabili risultano registrati al 31/12/2005 impegni di spesa per complessivi € 279.608.913,01. La discrasia tra la spesa prevista e quella impegnata (seppur in presenza di un aumento della produzione, in coerenza con gli obiettivi strategici) è attribuibile in parte al progetto locale 2005 sopra citato, per effetto del quale una consistente mole di pratiche di TFR, ultimata a ridosso della chiusura dell'esercizio 2005, è stata impegnata solo all'inizio dell'anno in corso.

Rispetto all'esercizio precedente (nel 2004 gli impegni sono risultati complessivamente pari a € 222.210.250,74), le somme impegnate presentano un incremento pari al 26% ca..

La distinzione tra prestazioni nei confronti dei dipendenti dello Stato (ex Enpas) e degli enti locali (ex Inadel) è di seguito indicata.

TFR 2005			
Totale nazionale	***IMPEGNI DI SPESA***		
	Impegni - ex ENPAS	***Impegni – ex INADEL***	***Totale impegnato***
	(1)	*(2)*	*(1+2)*
	207.924.063,95	71.684.849,06	**279.608.913,01**

L'assicurazione sociale vita **(ASV)**, contabilizzata al capitolo 4.1.2.1.05, presenta un numero di prestazioni pari a n. 1.248, che hanno comportato impegni di spesa per €uro 6.245.425,74, con un incremento del 10 % circa rispetto all'anno precedente.

L'importo medio erogato per ogni prestazione, seppur differenziato tra le diverse categorie di prestazione e di beneficiari, nell'anno 2005 è stato pari a circa € 5.000.

La previsione è stata interamente utilizzata, con un contenuto superamento di qualche migliaia di €uro.

Assicurazione Sociale Vita - 2005		
Prestazioni	**Previsione**	**Impegni di Spesa**
1.248	€ 6.233.400,00	€ 6.245.425,74

L'anno 2005 è stato caratterizzato, in esecuzione degli obiettivi strategici, dal decentramento della prestazione alle Sedi territoriali, conseguente al superamento delle precedenti problematiche ostative.

L'atto interno che ha disciplinato il processo è la circolare n. 15 del 12/05/2005, con cui sono state date alle Sedi operative sul territorio disposizioni normative relative alla periferizzazione. Con essa inoltre, si è provveduto a fornire il supporto amministrativo alla Struttura Informatica per l'aggiornamento degli applicativi informatici gestionali attualmente in uso. Oltre alla formazione ed al supporto ai propri operatori, l'Istituto ha curato l'informazione e il rapporto con gli Enti e gli iscritti.

In occasione del decentramento, si è inoltre provveduto ad eliminare la giacenza relativa ai primi mesi del 2005.

Categoria 4. 1.2.2. (Trasferimenti passivi)

All'interno di questa voce del bilancio decisionale, si evidenziano tre capitoli:

4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti
4.1.2.2.08	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquidazione agli iscritti
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare

Relativamente al primo capitolo, gli impegni sono stati pari ad €uro 94.087.053,48, rispetto a una previsione assestata di €uro 121.561.900,00. Nelle motivazioni che sottendono questo scostamento, va ricordato che il ritmo degli utilizzi di questo capitolo non è completamente predeterminabile dall'Istituto che interpreta, in questo caso, il ruolo di pagatore su domanda degli altri Enti.

Le partite di costituzione della posizione assicurativa previdenziale di maggior importanza nell'anno 2005 risultano essere le seguenti:

Rimborso IPOST

L'Istituto, in forza dell'articolo 7 della Legge n. 71/1994 e del D.L.vo n. 85/2003, deve sostenere a proprio carico la quota parte delle somme anticipate dall'IPOST relative alle liquidazioni di indennità di buonuscita per i lavoratori postelegrafonici, già iscritti al Fondo di previdenza per gli statali amministrati dall'INPDAP e, in seguito, previdenzialmente transitati all'IPOST.

A seguito della richiesta avanzata dall'IPOST sono stati rimborsati nel corso del 2005 €uro 90.000.000,00 secondo le modalità previste dall'articolo 3 dell'apposita Convenzione sottoscritta in data 21/5/1999 tra i due enti previdenziali.

Rimborso ENAV

L'INPDAP, in forza delle leggi n. 665/1996 e n. 388/2000, del D. Lvo n. 165/2001 e della convenzione sottoscritta in data 29/10/2001, deve trasferire all'ENAV (che, in conseguenza del proprio processo di trasformazione giuridica, è ora divenuto società per azioni), gli importi delle indennità di buonuscita maturati dal personale che non ha esercitato l'opzione appositamente prevista per il mantenimento dell'iscrizione INPDAP.

Con riferimento ai lavoratori, transitati ora in regime di TFR a carico dell'Ente stesso, l'Istituto deve regolarizzare i rapporti finanziari relativi a quanto maturato dagli stessi ai fini della prestazione di fine servizio al 31/12/2000.

Il trasferimento di risorse deve avvenire mediante una rateizzazione del debito complessivo risultante dai prospetti di liquidazione pervenuti all'Istituto; in base a successivi accordi di natura operativa e su istanza dell'ENAV stesso, e previa verifica della documentazione pervenuta all'Istituto, sono stati versati nel corso del 2005 € 1.600.000,00.

Rimborso ENAC

In seguito all'istituzione dell'ENAC, il trattamento di fine rapporto del personale della Direzione generale dell'Aviazione Civile (già iscritto all'INPDAP per i trattamenti di fine servizio ed ora giuridicamente ed economicamente inquadrato nei ruoli di tale ente pubblico economico) deve seguire le indicazioni della legge n. 297/1982.

Pertanto il maturato economico relativo all'indennità di buonuscita di tale personale alla data dell'inquadramento (18/11/1998) costituisce la quota iniziale da trasferire all'ENAC, cui spetta l'onere della rivalutazione e dei successivi accantonamenti.

L'INPDAP deve poi trasferire all'Ente gli importi derivanti dai "progetti di liquidazione" pervenuti; nell'anno 2005 sono stati pertanto assunti impegni di spesa per € 2.180.834,94.

Il capitolo relativo alla " Eccedenza indennità di fine rapporto da liquidazione agli iscritti" non è stato praticamente utilizzato, mentre la trattazione della voce "Finanziamenti previdenza complementare" è inclusa in un paragrafo successivo.

Categoria 4. 1.2.3. (Oneri finanziari)

A questa categoria viene imputata la spesa per interessi di mora determinata dal ritardato pagamento delle prestazioni di TFR e TFS, che ammonta nel 2005 complessivamente a €uro 12.794.359,20. In particolare si registrano €uro 10.146.266,86 a carico della gestione ex ENPAS €uro 2.648.092,34 a carico di quella ex INADEL. Rispetto alle somme previste, si registra un'economia pari a €uro 1,2 milioni ca. Rispetto all'esercizio precedente, gli impegni complessivi aumentano di €uro 987.285,92. È da precisare che il decorso degli interessi non è esclusivamente attribuibile all'Istituto, che spesso riceve dalle Amministrazioni di appartenenza le documentazioni in ritardo. Pertanto, tra le entrate, alla voce gestionale Recuperi diversi, figurano nell'ambito di un capitolo, rivalse per €uro 1.429.361,50.

È opportuno aggiungere che tale fenomeno potrebbe risentire anche del diminuito limite, fissato con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di risorse finanziarie detenibili dall'Istituto. Detto limite comporta l'impossibilità, in alcuni casi, di somministrare alle strutture territoriali tutta la liquidità da loro richiesta, con conseguenti, ulteriori ritardi nel pagamento delle prestazioni. E quindi disagio per l'utenza e accresciuto numero dei giorni per il calcolo degli interessi.

Categoria 4. 1.2.5. (Poste correttive e compensative di entrate correnti)

L'unica voce gestionale inclusa nell'articolazione decisionale delle poste correttive, riguarda il rimborso di contributi (4.1.25.01). Si tratta dei rimborsi dovuti per versamenti contributivi (relativi, ovviamente, alle prestazioni di fine servizio) in eccesso o per storno di entrate erroneamente contabilizzate.

Da un punto di vista quantitativo, gli impegni ammontano ad €uro 1.046.741,74 e rivelano una pronunciata sottoutilizzazione della previsione. Naturalmente, trattandosi di posta correttiva, l'economia non è ascrivibile a difetti di programmazione.

Categoria 4. 1.2.6. (Uscite non classificabili in altre voci)

Questa categoria annovera due voci gestionali: il capitolo 4.1.2.6.01 - Spese per liti, arbitraggi e transazioni ed il capitolo 4.1.2.6.06 - Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo124/93.

Nel 2005, l'andamento degli impegni relativi alle Spese per liti relative all'attività di fine servizio ha registrato l'andamento espresso dalla tabella seguente.

	PREVISIONE	**IMPEGNI**	**PAGAMENTI**
Spese per liti	3.690.300,00	2.348.842,46	2.382.276,10

È da sottolineare la progressiva flessione delle cause affidate all'esterno proprio in considerazione dell'attività svolta dall'Avvocatura dell'Istituto.

Previdenza complementare

Nel corso del 2005 sono continuati i contatti con tutte le istituzioni e le realtà coinvolte nella previdenza complementare. Il lavoro di predisposizione delle procedure di gestione delle attività in materia di previdenza complementare, infatti, necessita di un raccordo costante con i soggetti di seguito indicati: Covip, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero dell'Economia e Finanze (Dipartimento Tesoro, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Dipartimento Fiscale), Aran ed organizzazioni sindacali, Fondi pensione ed amministrazioni coinvolte.

E' stata stipulata apposita convenzione per la fornitura dei servizi gratuiti al fondo Espero, secondo lo schema-tipo approvato dall'Autorità Antitrust, sottoscritta il 18 luglio 2005 da parte dei legali rappresentanti di Inpdap e di Espero ed è in fase avanzata la stesura della convenzione (e dei relativi allegati tecnici) con il fondo Laborfonds per la fornitura gratuita, da parte di Inpdap, dei dati e dei servizi.

Anche con la Provincia autonoma di Bolzano è stata stipulata una convenzione per l'anticipazione, da parte della Provincia stessa, ed il successivo rimborso da parte di Inpdap, della quota a carico del datore di lavoro versata al fondo Laborfonds, con riferimento al personale scolastico statale gestito dalla Provincia.

Inoltre, in vista della convenzione da stipularsi nel 2006 con la Regione Valle d'Aosta, sono state definite le principali questioni giuridiche e amministrative relative alla gestione delle attività per i fondi pensione del personale pubblico della Valle d'Aosta.

Sotto il profilo informatico si evidenzia che è stato completato e messo in esercizio l'applicativo per la gestione delle posizioni di previdenza complementare, con riferimento alle adesioni acquisite dalle sedi provinciali e alle informazioni delle denunce mensili analitiche pervenute, alla valorizzazione delle posizioni individuali, ai versamenti del contributo datoriale ed ai conferimenti del montante al fondo pensione.

E' stato attivato l'invio al fondo Espero dei flussi contenenti le informazioni suddette presenti nella banca dati e nei software Inpdap dedicati (Sipc), con verifica delle problematiche emerse nello scambio di informazioni ed è proseguita l'attività di definizione delle procedure di colloquio e scambio dati tra Inpdap, PensPlan e Laborfonds per la costituzione delle posizioni figurative del personale pubblico aderente al fondo pensione Laborfonds.

Ha preso avvio il caricamento nell'applicativo gestionale della previdenza complementare (Sipc) delle denunce mensili analitiche (DMA), con relativi test di verifica. Le DMA finora caricate riguardano solo una parte delle amministrazioni scolastiche, peraltro con riferimento ai

soli "supplenti brevi", e non recano ancora dati relativi ai contributi destinati alla previdenza complementare.

Diversamente dalla quasi totalità delle altre amministrazioni pubbliche che hanno ottemperato puntualmente agli obblighi di invio della DMA, purtroppo buona parte delle singole scuole (per i supplenti brevi) ed il Ministero dell'Economia e Finanze (per il personale a tempo indeterminato ed i supplenti annuali) non hanno ancora provveduto a trasmettere le DMA di propria competenza. Questo mancato invio sta determinando un ritardo nell'avvio di alcune attività Inpdap per il fondo Espero. La mancanza dei dati retributivi e contributivi, come si ribadirà anche oltre, non ha finora consentito l'esatta determinazione ed il versamento della contribuzione a carico del datore di lavoro. Operazione, questa, di competenza dell'Inpdap.

E' proseguita l'attività di definizione dei requisiti per lo sviluppo di nuove funzionalità del pacchetto applicativo Sipc, tenendo conto di alcune nuove esigenze espresse dal Fondo Espero e di una diversa modalità di invio dei dati in DMA, comunicata dal Mef nel mese di settembre 2005 ed è continuata l'attività dedicata all'integrazione del Sipc, con la procedura di gestione del TFR.

Con l'azione congiunta di varie aree dell'Istituto, sono stati individuati procedure e parametri per la misurazione della quantità e dei tempi della produzione e sono stati effettuati monitoraggi periodici sull'andamento della produzione nel corso dell'intero anno. Sono state promosse iniziative di segnalazione (anche attraverso note operative e missive mirate), presso i compartimenti e le sedi, delle situazioni di criticità e di arretrato al fine di sollecitare il recupero della correntezza dei caricamenti delle adesioni pervenute ed in seguito a ciò le sedi provinciali, pur con alcune eccezioni, stanno gradualmente recuperando l'arretrato relativo al caricamento delle domande di adesione.

E' stata predisposta un'ipotesi di definizione delle procedure di audit di qualità, nella prospettiva della richiesta di certificazione di qualità.

Si è provveduto alla progettazione di un modulo formativo per gli Urp per lo svolgimento di attività di informazione ed assistenza agli utenti in materia di previdenza complementare, da svolgersi nel 2006, tenendo conto delle innovazioni poste dal decreto legislativo n. 252/2005, in materia di previdenza complementare.

Proporzionalmente con il crescente impegno delle sedi e l'incremento delle adesioni al Fondo Espero è stata consolidata e ampliata l'attività inerente il servizio di help-desk per la risposta al personale delle sedi in tema di previdenza complementare.

In merito all'attività relativa all'informazione ed assistenza ai lavoratori e agli Enti iscritti sono state realizzate iniziative di risposta ai quesiti posti dalle amministrazioni e dagli enti iscritti all'Inpdap sulla previdenza complementare, nell'ambito della gestione del servizio di help-desk

sulla DMA, di Back office di secondo livello per la risposta alle richieste di informazioni che giungono al numero verde Inpdap (servizio Pronto@Inpdap) ed è stato curato l'aggiornamento delle pagine web del sito Intranet in particolare. Sul sito Internet, sono state pubblicate news di informazione ed aggiornamento sui principali eventi in materia.

Dal punto di vista strettamente contabile e finanziario, l'Inpdap deve provvedere al versamento delle somme (stanziate dalla legge n. 388/2000 e dalle successive leggi finanziarie) destinate alla copertura degli oneri per la previdenza complementare a carico delle amministrazioni statali in quanto datrici di lavoro e di quelle finalizzate a favorire l'avvio dei Fondi pensione complementare per i dipendenti delle stesse amministrazioni statali.

Alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente, l'Inpdap deve, inoltre, provvedere al conferimento al fondo pensione del montante maturato con riferimento agli accantonamenti di TFR destinati a previdenza complementare.

Quest'ultima operazione e il processo di rivalutazione del montante figurativo non sono stati ancora realizzati perché il decreto ministeriale contenente i parametri per la determinazione del tasso di rivalutazione del montante è stato emanato solo sul finire del 2005 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 24 gennaio 2006.

Per quanto relativo ai "Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanziamento della previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della legge n. 388/2000", nel corso del 2005 sono state apportate delle variazioni in diminuzione alla corrispondente previsione di bilancio, tenuto conto della volontà del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di trasferire le risorse strettamente necessarie alla copertura del contributo datoriale, sulla base delle adesioni al Fondo Espero effettivamente pervenute al 30 novembre 2005, pari a n. 8.678, e quelle prevedibili per il mese di dicembre, per un totale di 12.000 adesioni.

Pertanto, sulla base della riformulazione del fabbisogno per il 2005, pari a quanto dovuto per n. 12.000 adesioni al Fondo Espero (previsione nettamente inferiore a quanto inizialmente previsto) e n. 6.300 al Fondo Laborfonds, il MEF ha effettuato il trasferimento di fondi all'Istituto per la somma di € 4.239.403,62, pari agli accertamenti dell'anno. Si precisa, ad ogni buon conto, che a seguito dell'opera di sensibilizzazione realizzata dal Fondo Espero, con il concorso dell'Inpdap, a fine 2005 il numero di adesioni è salito a n. 42.000.

Per il "TFR agli iscritti", con esclusivo riguardo ai conferimenti verso i Fondi di previdenza complementare, si evidenzia che nell'anno 2005 le sedi non hanno potuto provvedere ad alcun conferimento, da un lato, per la suindicata mancata emanazione del decreto ministeriale

sui rendimenti dei fondi presi a riferimento per la quotazione delle posizioni individuali degli aderenti e, dall'altro, per la mancata consegna delle DMA relative al personale scolastico, sia quello gestito dalle singole scuole, sia quello gestito dal Mef.

Per quanto riguarda la voce "Finanziamenti alla previdenza complementare" (4.1.2.2.09) utilizzata per il finanziamento prescritto dall'art. 74 della legge n. 388/2000, è stato assunto l'impegno di spesa pari allo stanziamento, per fare fronte al versamento ai Fondi Laborfonds e Espero delle risorse registrate al corrispondente capitolo d'entrata.

Nell'anno corrente si provvederà a versare le quote datore di lavoro relative all'anno 2005, sulla base delle denunce che dovrebbero pervenire con le DMA nel corso del 2006, con riferimento anche al 2005. Al riguardo si ribadisce la criticità dell'afflusso delle denunce, dovuta al mancato invio, da parte del MEF, della denuncia DMA, relativa ai dipendenti statali per i quali il MEF stesso svolge funzioni di sostituto e di service, con riflessi sulle posizioni individuali degli aderenti ad Espero.

Inoltre, persiste il ritardo nella fornitura delle DMA relative a buona parte delle singole scuole, con riferimento ai supplenti brevi, a causa del mancato aggiornamento della procedura di gestione paghe e contributi (SISSI) fornita dal MIUR, anche se sono state date assicurazioni circa l'avvio, entro marzo 2006, della fornitura dei dati con decorrenza gennaio 2005.

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA – *"PRESTAZIONE CREDITIZIE E SOCIALI".*

Il Centro di Responsabilità amministrativa in analisi ha gestito le risorse finanziarie rappresentate dalla omonima Unità Previsionale di base di primo livello. La "missione creditizia e sociale" comporta entrate e spese di parte corrente; queste ultime sono relative alle politiche sociali e agli interessi connaturati alle prestazioni prettamente creditizie (prestiti e mutui), allocate in parte corrente.

Categoria 5. 1.1.3. (Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi)

In questa aggregazione decisionale, l'unica voce gestionale operativa nell'esercizio 2005 è rappresentata dalle "Spese connesse all'operazione di cartolarizzazione dei crediti".

Sono qui contabilizzate le spese postali dei conti correnti dedicati alle somme trasferite alla Scic (per le quali l'Istituto cura la riscossione e il trasferimento alla società), eventuali perizie e le spese per il recupero di crediti. Nell'esercizio 2005, a fronte di una previsione assestata in relazione alle esigenze e alle normative di contenimento pari a €uro 198.000,00, sono stati assunti impegni per €uro 188.851,43.

Categoria 5. 1.2.1. (Uscite per prestazioni istituzionali)

In questa categoria sono racchiuse le voci finanziarie che hanno permesso la realizzazione di politiche sociali in favore dei giovani e degli anziani, attraverso le prestazioni di seguito commentate.

La prima voce in commento è relativa alle spese per strutture sociali. Vengono attribuiti a questa voce gli oneri che l'Inpdap sostiene per gli studenti delle scuole elementari, medie inferiori e superiori ospitati presso le cinque strutture di proprietà, situate nelle località di Arezzo, Anagni (FR), Sansepolcro (AR), Spoleto (PG) e Caltagirone (CT) e presso trentaquattro Convitti

Nazionali gestiti dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, con cui vige un regime convenzionale.

Nel medesimo capitolo sono imputate le spese relative alle Case Albergo per anziani nelle località di Monteporzio Catone (RM) e Pescara. Pertanto, le spese complessive della voce **5.1.2.1.07** sono conseguenza degli interventi sia in favore dei giovani che degli anziani.

5.1.2.1.07 – Spese per Strutture Sociali	Previsione	Impegni
Convitti di Proprietà		6.662.542,12
Convitti Convenzionati		1.894.220,22
Case Albergo		3.421.310,52
Totale Capitolo	**16.000.000**	**11.978.072,86**

Le somme utilizzate in favore dei giovani hanno consentito la sovvenzione di 3.500 convittori secondo la suddivisione seguente:

	Convittori	Semiconvittori	Totale
Convitti INPDAP	283	430	713
Convitti nazionali convenzionati	206	2581	2.787
Totale	**489**	**3.011**	**3.500**

Inoltre, nelle strutture dell'Inpdap, sono stati attribuiti posti a n. 62 studenti universitari, in significativo incremento rispetto ai n. 35 messi a concorso nell'esercizio precedente.

Nel periodo estivo, in coincidenza con la tradizionale sospensione delle attività scolastiche, i convitti Inpdap sono utilizzati quali Centri Vacanza per la c.d. assistenza climatica in favore dei minori, oggetto della successiva voce di bilancio **5.1.2.1.08** – Spese per centri vacanze, dove a fronte di una previsione di €uro 53.000.000,00 , per competenza e cassa, i corrispondenti impegni ammontano a €uro 51.070.194,35 e i pagamenti a €uro 50.816.772,21.

L'assistenza climatica è una prestazione articolata su due linee, le **vacanze in Italia** e le **vacanze studio all'estero**.

La **prima** riguarda figli e orfani di iscritti, di età compresa tra i 7 e 14 anni, ospitati in Italia presso località marine e montane, convenzionate o di proprietà, dove vengono assicurati alloggio, vitto, svolgimento di attività sportive, ricreative e gite presso località di particolare interesse storico, culturale e turistico. La gestione è svolta "in service" da operatori turistici specializzati, scelti con apposito bando di gara. Nell'estate 2005 l'Istituto ha ospitato in Italia 10.500 ragazzi presso strutture proprie e private, offrendo 5.050 soggiorni montani, 3.050 soggiorni marini e 2.400 posti per vacanze con studio di una lingua straniera in Italia. Sono inclusi, a seguito di accordo, circa 1000 minori figli di iscritti all'IPOST, che ovviamente ne sostiene l'onere. Hanno partecipato ai soggiorni nelle diverse località italiane 85 giovani diversamente abili, individualmente assistiti da personale specializzato.

Le spese dedicate alle vacanze in Italia hanno comportato oneri per €uro 10.621.196,56 in conto competenza e pagamenti per €uro 10.765.302,33.

Le **vacanze studio all'estero** durano 15 giorni e servono al perfezionamento della lingua inglese, francese, tedesca o spagnola. Si svolgono in favore di ragazzi (figli e orfani di iscritti) di età compresa tra i 14 e i 18 anni non compiuti, ai quali vengono assicurati alloggio, vitto, la frequenza di un corso di lingua, gite ed attività per il tempo libero. Le strutture ospitanti si trovano in Inghilterra, Irlanda, Francia, Austria, Germania e Spagna, in prossimità di centri di particolare interesse storico, culturale e turistico e sono provviste di attrezzature sportive.

I corsi di lingua, affidati ad insegnanti di madrelingua, prevedono:

- un test iniziale per la suddivisione dei ragazzi in classi secondo il livello di conoscenza della lingua;
- 15 ore settimanali di lezione in aule di 12-15 studenti;
- un test finale con rilascio di attestato di frequenza a tutti i partecipanti.

Nel 2005 sono stati assicurati 21.005 soggiorni, ripartiti tra le strutture situate in Gran Bretagna, Irlanda, Austria, Francia e Spagna. Hanno preso parte alle vacanze studio nei diversi college anche 270 giovani diversamente abili seguiti personalmente da personale esperto. Nell'estate del 2005 l'Istituto ha dovuto affrontare le criticità conseguenti ai drammatici attentati terroristici di Londra. Le famiglie dei ragazzi sono state tranquillizzate attraverso un tempestivo comunicato. Inoltre, le famiglie hanno potuto disporre di informazioni costanti sui propri ragazzi attraverso i numeri rossi già attivi per le comunicazioni ordinarie ed il call-center Inpdap che ha funzionato 24 ore su 24. L'Istituto si è anche avvalso del "Centro Emergenza" della Farnesina che a tal fine ha attivato ulteriori numeri telefonici speciali a disposizione delle famiglie. Per evitare ogni rischio sono state cancellate tutte le escursioni previste nella città di Londra per tutti i

partecipanti alle vacanze studio e tutti gli spostamenti dei ragazzi sono stati effettuati su mezzi privati anziché pubblici.

Nel bando di gara per l'affidamento dei servizi di vacanza studio in Italia e all'estero sono stati inseriti precisi vincoli, criteri e penalità, da applicare alle società di gestione delle vacanze, al fine di garantire la qualità del servizio reso.

Le spese dedicate alle **vacanze all'estero** hanno comportato oneri per €uro 40.448.997,79, in conto competenza e pagamenti per €uro 40.051.469,88.

Riepilogando:

5.1.2.1.08 – Spese per Centri Vacanze	Previsione	Impegni	Pagamenti
Vacanze in Italia	11.659.000	10.621.196,56	10.765.302,33
Vacanze all'estero	41.341.000	40.448.997,79	40.051.469,88
Totale Capitolo	**53.000.000**	**51.070.194,35**	**50.816.772,21**

Una quota della prestazione è a carico dei beneficiari, viene contabilizzata alla voce gestionale 1.1.3.4.05 - Entrate Centri Vacanze ed ammonta per l'esercizio in disamina ad €uro 13.312.145,18 in competenza e cassa.

Il capitolo successivo, codificato con il numero **5.1.2.1.09,** è rubricato come la prestazione cui si riferisce: "Borse di studio e assegni universitari".

Le borse di studio, assegnate con concorso, sono concesse per:

- la frequenza dell'ultimo anno del corso di scuola media inferiore;
- la frequenza dei primi quattro anni di scuola media superiore (ginnasi, licei, istituti tecnici, professionali, magistrali, corsi di formazione professionale) e conservatori di musica;
- la frequenza del quinto anno di scuola media superiore e corsi universitari;
- specializzazione e/o perfezionamento post laurea;
- master universitari, dottorati di ricerca e stage in aziende.

Le borse di studio concesse hanno validità solo per l'anno previsto dal bando di concorso.

Sono stabilite maggiorazioni per gli studenti diversamente abili, per i pendolari o per coloro che soggiornano, a titolo oneroso, fuori dal Comune di residenza.

La tabella seguente riepiloga gli aspetti contabili, relativi a n. 9.492 borse di studio.

5.1.2.1.09 – Borse di studio	Previsione	Impegni Pagamenti
Competenza	10.505.000	9.793.989,86
Cassa	10.510.900	9.730.347,71

Ulteriori iniziative realizzate dall'Istituto in favore della formazione avanzata dei giovani iscritti sono rappresentate dai *master* in collaborazione con i maggiori Atenei nazionali, le *work experiences*, gli *English Test*, *le Borse per la frequenza di master universitari e Dottorati di Ricerca e delle Borse Stage.* A queste specifiche attività corrisponde il capitolo **5.1.2.1.11** - Spese per la formazione professionale dei giovani. Le previsioni dell'esercizio sono state formulate in €uro 9.000.000. Gli impegni, significativamente inferiori, ammontano ad €uro 3.894.614,70.

L'aspetto formativo principale è rappresentato dai master - di seguito elencati - svolti in attuazione degli accordi sottoscritti con l'Università di Roma (La Sapienza), di Milano (La Cattolica), di Catania e di Perugia.

Master	**borse a concorso**	**borse erogate**
MEP Roma 5	25	25
MEFAP Milano 5	25	24
MES Roma 4	15	15
Publi.Com.4	25	25
MEGAS Milano 3	15	12
ICT Catania 3	25	25
Turismo Perugia 3	25	20

Il capitolo successivo, **5.1.2.1.13** - Spese per le politiche sociali degli anziani, conclude la trattazione relativa alle prestazioni istituzionali conglobate in questa Unità previsionale di base e costituisce la conseguenza contabile di uno degli obiettivi strategici dell'esercizio.

Le macro attività che hanno concorso all'implementazione delle politiche in favore degli anziani sono costituite, in primo luogo, dalle convenzioni con strutture pubbliche e private per il

ricovero degli ospiti non più autosufficienti attualmente residenti nelle due "case - albergo" dell'Istituto.

Nel corso del 2005, nella Regione Lazio, dove è situata la casa albergo di Monteporzio Catone, sono state sottoscritte 8 convenzioni ed individuate 10 Strutture in cui sono attualmente ricoverati 11 anziani; nella Regione Abruzzo sono state sottoscritte 3 convenzioni con strutture idonee al ricovero di n. 4 anziani.

In secondo luogo, sono da ricordare le convenzioni con strutture pubbliche e private presso idonei centri per pensionati Inpdap affetti dalla sindrome di Alzheimer. In questo contesto è stato sottoscritto l'accordo di collaborazione con la Fondazione Ferrero, in favore dei pensionati Inpdap e loro familiari, conviventi o superstiti, non autosufficienti, affetti dalla sindrome di Alzheimer e residenti sul territorio di competenza del Compartimento Inpdap Piemonte – Liguria – Val d'Aosta. La principale attività svolta nell'arco del 2005, con oltre 600 contatti, è stata quella della consulenza offerta da figure professionali, tramite call-center, ai familiari dei soggetti affetti da tale morbo.

Successivamente è stato costituito, in accordo con la Fondazione Ferrero, un Centro di Ascolto, supportato da un portale, istituito in collaborazione con 8 Università italiane.

Tale iniziativa ha comportato un numero complessivo di 760 contatti provenienti da diverse Regioni d'Italia, dato che conferma come tale assistenza possa essere estesa all'intero territorio nazionale.

Da ultimo, è da sottolineare, nell'ambito dei servizi di assistenza domiciliare attraverso il modello di accreditamento badanti, l'accordo con il Comune di Roma che estende, per oltre 100 anziani, il concetto di prestazione sociale, introducendo l'erogazione di un sostegno finanziario per il pagamento dei contributi previdenziali della "badante" e di una quota del relativo stipendio mensile. Con il comune di Vicenza un simile accordo è stato stipulato coinvolgendo anche l'IPAB, in modo da sperimentare un modello di erogazione che integri più organismi competenti in materia assistenziale, migliorando qualitativamente la prestazione offerta.

La successiva aggregazione decisionale **5.1.2.3 - Oneri finanziari** si riferisce agli interessi passivi corrisposti nell'ambito dell'attività creditizia, ereditata dagli ex Istituti di Previdenza, svolta in favore degli Enti locali e delle cooperative.

L'impegno complessivo è pari ad €uro 1.112.421,26, riferito per €uro 969.213,94 agli interessi di post ammortamento per Enti Locali e per €uro 143.207,32 agli interessi di post ammortamento alle cooperative.

La categoria **5.1.2.5 - Poste correttive e compensative di entrate correnti** racchiude per questa Unità previsionale di base un solo capitolo, relativo al rimborso dei contributi versati in eccesso presentando impegni pari ad €uro 17.625,83.

La categoria successiva **5.1.2.6 - Uscite non classificabili in altre voci** conclude le aggregazioni di parte corrente della presente Unità previsionale di base. La categoria valorizza un solo capitolo, **5.1.2.6.01 - Spese per liti, arbitraggi e transazioni**, con impegni inferiori alle previsioni e pari ad €uro 166.145,92.

Le successive spese di questa UPB sono appostate in conto capitale e rappresentano la peculiarità della Gestione prestazioni creditizie e sociali, che sostanzia la parte preminente della propria missione istituzionale in erogazioni, in favore degli iscritti, di prestiti e mutui a tassi inferiori a quelli di mercato. Pertanto, la categoria **5.2.1.4 - Concessione di crediti ed anticipazioni** costituisce, per volumi finanziari e per numero di prestazioni qui contabilizzate, la voce più significativa della Unità Previsionale assegnata all'omonimo centro di responsabilità amministrativa.

Il primo capitolo della categoria è il **5.2.1.4.01 - Concessioni di mutui**, dove affluiscono gli oneri sostenuti per la prestazione dei mutui ipotecari edilizi, ha rivestito un ruolo da protagonista nell'attività creditizia dell'esercizio 2005 a causa di un considerevole incremento delle richieste.

Infatti, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 170 dell'8 giugno 2005, è stato definito il nuovo Regolamento per i mutui ipotecari edilizi, recante alcune innovazioni tra cui: l'elevazione dell'importo finanziabile dall'80% al 90% del valore dell'immobile; la facoltà di poter estinguere un mutuo ipotecario edilizio contratto con un Istituto bancario per l'acquisto della prima casa di abitazione; la richiesta, da parte dell'iscritto, di poter richiedere un mutuo ipotecario per lavori di mantenimento e ristrutturazione della casa, anche fuori del Comune di residenza, purché destinata a prima abitazione; elevazione dei tempi di ammortamento delle quote cedute dagli attuali 25 a 30 anni per i mutui a tasso variabile e da 10 ad un massimo di 25 anni per i mutui a tasso fisso.

Per i mutui di durata 10-15-20-25 anni (tasso fisso) il tasso di interesse è passato dal 4,20% al 3,20% per l'intera durata del prestito, mentre per i mutui a tasso variabile dal 3,90% al 2,90%.

Pertanto, a seguito di queste modifiche, si è verificato un aumento delle richieste da parte dell'utenza, che, di contro, avevano registrato nel 2004 una flessione pari al 21,15% rispetto al

numero delle erogazioni del 2003, in considerazione delle eventuali ipotesi di revisione dei tassi di interesse.

In considerazione di questa accelerazione nella quantità di domande pervenute, il Centro di Responsabilità di primo livello assegnatario delle UPB ha provveduto, nel corso dell'esercizio, a incrementare lo stanziamento tramite lo strumento delle variazioni compensative tra voci gestionali nell'ambito della stessa UPB. Lo stanziamento iniziale pari ad €uro 682.050.000,00, era stato notevolmente ridotto all'inizio dell'esercizio in considerazione del rinvio della nuova prestazione creditizia finalizzata alla concessione di mutui agli iscritti associati in Cooperative edilizie tra pubblici dipendenti per la costruzione di alloggi destinati alla prima casa di abitazione. I successivi provvedimenti di variazione compensativa hanno espanso nuovamente lo stanziamento, attestatosi a definitivi €uro 422.050.000,00 in competenza.

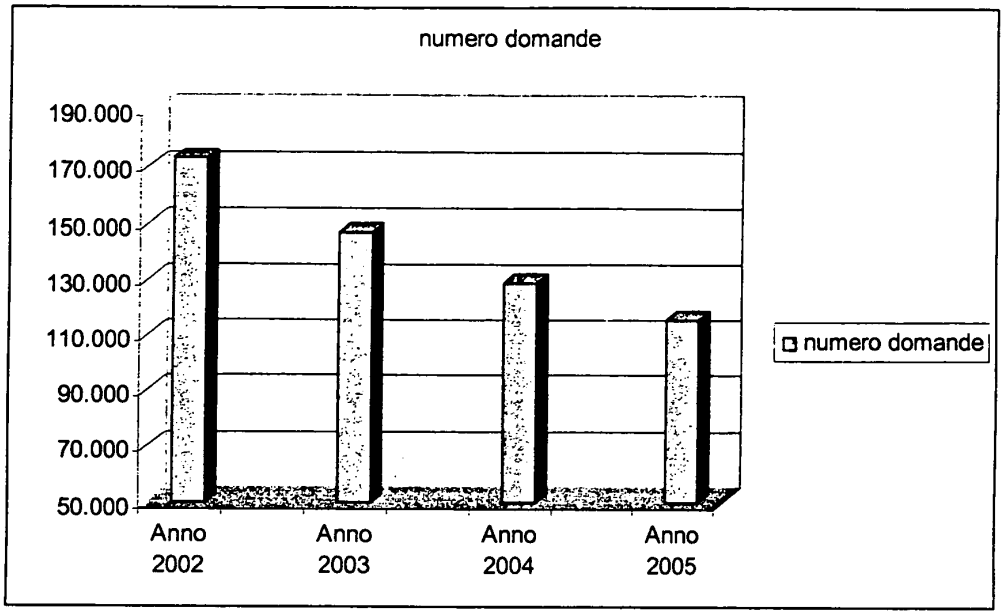
5.2.1.4.01 – Concessione di mutui	Previsione	Impegni Pagamenti
Competenza	422.050.000	393.951.431,64
Cassa	437.700.000	319.267.032,46

Nel corso dell'esercizio sono stati stipulati n. 3134 rogiti, con altrettante erogazioni di mutui ipotecari, come si evince dalla tabella seguente che espone le quantità degli esercizi precedenti.

	2005	2004	2003
Rogiti stipulati	3.134	1.035	1.459

All'espansione delle prestazioni per mutui ipotecari si contrappone la flessione di domande registrata per i prestiti pluriennali e i piccoli prestiti, entrambi contabilizzati alla specifica entità gestionale **5.2.1.4.02 - Concessioni di prestiti.**

Questa contrazione delle richieste è la prosecuzione di un trend negativo iniziato dal 2003, come di seguito illustrato.



Per conseguire il recupero di interesse per la prestazione da parte degli iscritti, nel corso dell'anno in questione, sono state deliberate dal Consiglio di Amministrazione (delibera n. 171 dell'8 giugno 2005) alcune iniziative volte a facilitare l'accesso alle prestazioni, quali: la semplificazione amministrativa a corredo delle domande, la modifica dei criteri di erogazione dei prestiti pluriennali e l'ampliamento delle motivazioni (introduzione del prestito decennale a favore degli iscritti e loro familiari che denuncino perdita di autosufficienza o patologie degenerative quali il morbo di Alzheimer, il morbo di Parkinson o infermità croniche che comportino la perdita dell'autosufficienza; acquisto di autovettura per l'iscritto; acquisto di autovettura, adeguatamente attrezzata per gli ipovedenti e/o loro familiari).

Per un ulteriore e indispensabile sviluppo della prestazione si è reso necessario rivedere i tassi di interesse, per recuperare, nei confronti del mercato esterno, una certa competitività.

La delibera n. 171, sottoposta ai Ministeri vigilanti ed approvata solo in data 13 settembre 2005, prevede un T.A.E. unico per le tre tipologie dei piccoli prestiti pari al 4% (TAEG 5,6% per i piccoli prestiti annuali, 5,1% per i biennali e 5% per i triennali), mentre per i prestiti pluriennali il T.A.E. unico per le due tipologie corrisponde al 3,20% (T.A.E.G. del 4% per i prestiti quinquennali e del 3,4% per i prestiti decennali).

Gli effetti di quanto sopra potrebbero trovare riscontro nel corso del 2006 con una auspicata ripresa della prestazione

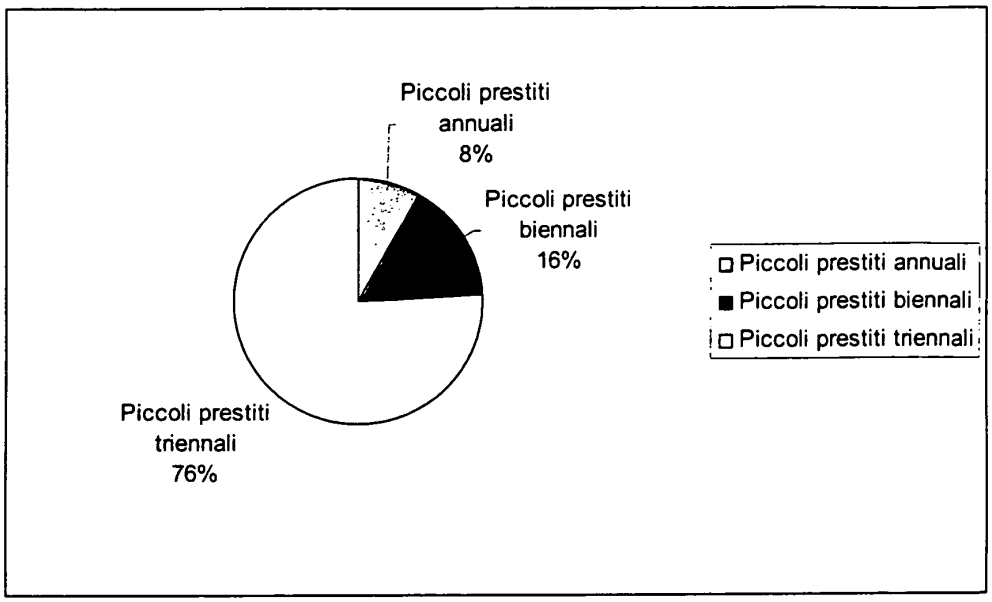
Da un punto di vista finanziario i dati rilevanti sono i seguenti.

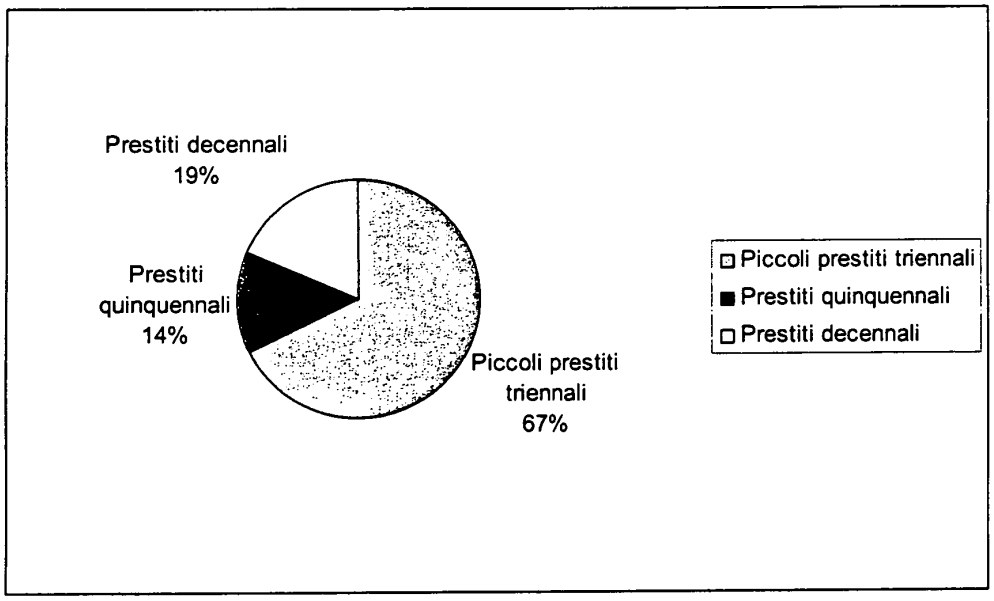
5.2.1.4.02 – Concessione di prestiti	Previsione	Impegni Pagamenti
Competenza	1.169.992.500	1.102.121.190,49
Cassa	1.170.017.000	1.102.033.012,94

Nell'ambito degli impegni complessivi, pari ad €uro 1.102.121.190,49, vi sono stati riscatti di mutui garantiti per €uro 2.726.297,42. La rimanente somma ha avuto la seguente distribuzione:

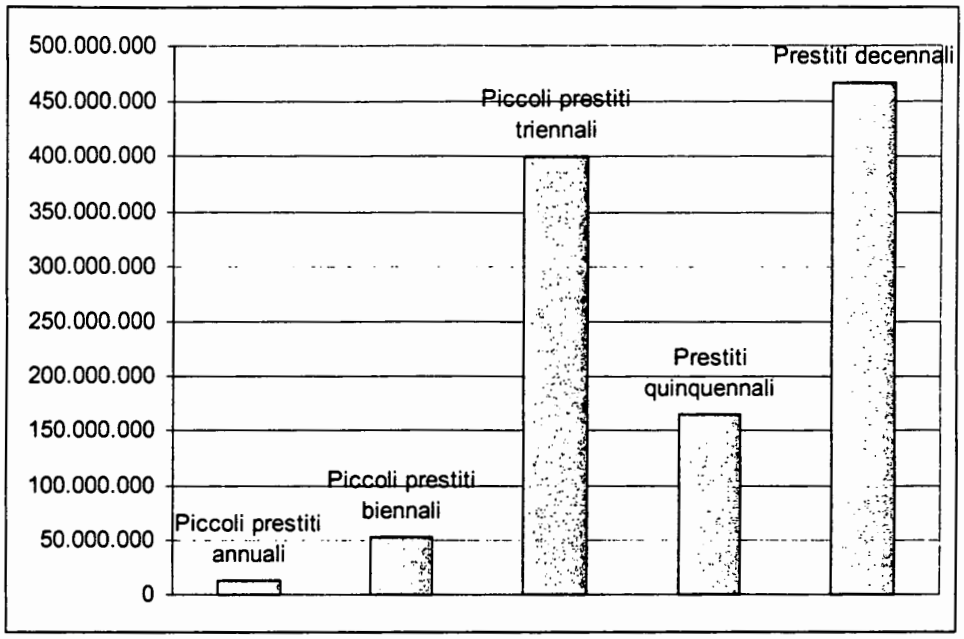
Tipologia	N.	Importo (in €uro)	Valore medio (in €uro)
Piccoli prestiti annuali	6.730	13.765.216	2.045
Piccoli prestiti biennali	13.768	52.780.887	3.834
Piccoli prestiti triennali	64.331	400.636.428	6.228
Prestiti quinquennali	13.147	165.925.283	12.621
Prestiti decennali	17.794	466.287.080	26.205
Totale	**115.770**	**1.099.394.894**	

I grafici di seguito riportati evidenziano la distribuzione percentuale delle domande all'interno dei piccoli prestiti e dei prestiti pluriennali:





Con la conseguente allocazione delle risorse:



Oltre ai principali due capitoli appena descritti, appartengono alla suddetta categoria altri quattro capitoli funzionali all'attività di erogazione dei mutui e dei prestiti, poiché ad essi connessi sia per regolamento che in funzione di restituzioni e rimborsi; se ne elencano di seguito le misure del consuntivo 2005, che si discostano dalle previsioni per le medesime ragioni sopra rappresentate:

- **5.2.1.4.04** - *Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (su rinnovo prestiti).* Questa voce, come del resto la successiva, si riferisce agli importi rimborsati all'iscritto in occasione di una nuova concessione di prestito diretto con contestuale anticipata estinzione di un prestito precedente ancora in ammortamento. Gli impegni sono stati pari ad €uro 1.717.455,23, i pagamenti ad €uro 1.720.617,34, compresi i residui.

- **5.2.1.4.05** - *Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti.* Gli impegni sono stati pari ad €uro 3.880.013,94, i pagamenti ad €uro 3.908.184,78, compresi i residui. Le previsioni di competenza erano invece pari ad €uro 6.118.900,00, quelle di cassa ad €uro 6.128.200,00.

- **5.2.1.4.08** - *Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso).* Oltre alle concessioni dirette, l'Inpdap presta garanzia quando i propri iscritti ricevono finanziamenti da

Istituti e società accreditati con apposita convenzione. In caso di decesso o insolvenza dell'iscritto beneficiario, l'Inpdap versa il residuo debito alla società concedente, con imputazione di tale onere al capitolo in argomento. A fronte di previsioni di competenza formulate in €uro 3.700.700,00, gli impegni sono stati pari ad €uro 2.539.538,05. I pagamenti, invece, ad €uro 2.544.531,20.

❖ **5.2.1.4.09** - *Rimborso rate prestiti versate in più.* Questo capitolo funge da posta correttiva delle entrate e la sua utilizzazione non discende ovviamente da linee programmatiche ma da eventi attribuibili al comportamento degli Enti e degli iscritti versanti. Sono stati adottati impegni per €uro 1.203.937,60 ed emessi pagamenti per €uro 1.135.841,23.

L'ultima voce in commento riguarda invece i prestiti cartolarizzati nel 2003.

❖ **5.2.1.4.10** - *Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti.* Questo capitolo riguarda le estinzioni anticipate e le insolvenze dei crediti cartolarizzati, rispetto ai quali l'Istituto svolge attività di gestione. Sono stati adottati impegni per €uro 2.821.385,34 ed emessi pagamenti per €uro 2.384.519,98.

SITUAZIONE ANNUALE DEI RESIDUI
RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI

PAGINA BIANCA

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERAZIONE N. 344

OGGETTO: Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31/12/2004.

L'anno 2006, il giorno ...16..... del mese di ..maggio.....

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il D. L.vo. 30 giugno 1994, n. 479, istitutivo dell'INPDAP;

VISTO il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 368 di emanazione del Regolamento concernente norme per l'organizzazione e funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 10 dicembre 2003 di nomina del Presidente;

VISTO il D.P.C.M. del 4 giugno 2004 di ricostituzione del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il D.P.C.M. del 24 ottobre, 27 novembre, 19 dicembre 2003 e 27 gennaio 2004 di ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza;

VISTO l'art. 17, comma 23, della Legge 15/5/1997, n. 127;

VISTA la legge 20.03.1975, n. 70 in materia di riordino degli Enti Pubblici;

VISTA la legge 09.03.1989, n. 88 riguardante la ristrutturazione dell'INPS e dell'INAIL estesa all'INPDAP con il richiamato D. L.vo. n. 479/1994;

SOTTO la presidenza dell'Ing. Marco STADERINI e alla presenza dei Consiglieri:

- On. Avv. Gaetano COLUCCI;
- Dr. Sergio CORBELLO;
- Avv. Gennaro FAMIGLIETTI;
- Prof. Ruggiero FERRARA;
- Dr. Simone GARGANO;
- Avv. Luca Rodolfo PAOLINI

VISTO il D.L.vo 30 marzo 2001 n. 165, come modificato dalla Legge 15/7/2002 n. 145, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;

VISTO il D.P.R. 27/02/2003 n. 97 sull'amministrazione e contabilità degli enti pubblici ed il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto approvato con Delibera Consiliare n. 132 del 16 marzo 2005;

VISTO in particolare l'art. 40 del D.P.R. 27/02/2003 n. 97 che tra l'altro prescrive di allegare al conto consuntivo la situazione annuale dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza e le relative variazioni nonché l'Art. 39 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto;

CONSIDERATO che al fine di una corretta inclusione dei debiti e crediti dell'Istituto nelle scritture contabili sono state impartite dettagliate istruzioni agli uffici in ordine alla ricognizione delle consistenze entro i tempi del consuntivo per l'esercizio 2005;

RILEVATO che i risultati della ricognizione riaccertativa compiuta e certificata dagli uffici su complessive n. 5.380 posizioni INPDAP attive e passive, quali sono esposte nella conseguente ed allegata elencazione analitica, assommano a riaccertamenti in meno, rispetto alla situazione iniziale al 1/1/2005, per €uro 131.616.145,30 di residui attivi e per €uro 87.868.871,87 di residui passivi;

TENUTO CONTO che, in conseguenza, i residui iniziali 1/1/2005 si riducono
- per le partite attive: da €uro 2.038.678.144,62 a €uro 1.907.061.999,32;
- per le partite passive: da €uro 2.679.301.859,52 a €uro 2.591.432.987,65;

con conseguenti effetti sulla consistenza della situazione Patrimoniale rilevabile dal consuntivo 2004;

PRESO ATTO della relazione del Collegio dei Sindaci

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

DELIBERA

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi, rispetto alle consistenze al 1/1/2005 indicate dal consuntivo 2004, quale risulta, in diminuzione per categorie, capitoli ed entità ripartite complessivamente tra gli ultimi tre esercizi e per le posizioni analiticamente individuate nell'allegato elenco, per totali minori residui attivi di €uro 131.616.145,30 e per totali minori residui passivi di €uro 87.868.871,87.
Le conseguenti e corrispondenti variazioni in meno alla consistenza dei residui al 31/12/2004 sono apportate nella situazione annuale dei residui attivi e passivi da allegare al conto consuntivo 2005.

Sede,

IL SEGRETARIO
(Dr.ssa Annamaria Di Giantvito)

IL PRESIDENTE
(Ing.Marco STADERINI)

INPDAP
DIREZIONE GENERALE
DIREZIONE CENTRALE
RAGIONERIA e FINANZE

Prot. n. 902076

RELAZIONE

al

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Oggetto: Riaccertamento dei Residui attivi e passivi al 31/12/2004 per il Conto Consuntivo 2005.

La gestione dell'esercizio 2005 ed il conseguente rendiconto sono innovativamente sottoposti alla disciplina del nuovo regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Inpdap deliberato nel marzo del 2005, che recepisce i principi stabiliti DPR n. 97/2003.

In analogia con il previgente regime giuridico, al consuntivo d'esercizio deve essere allegata la situazione annuale dei residui attivi e passivi quale risulta al termine dell'esercizio, in conseguenza sia delle inerenti operazioni contabili di riscossione e pagamento sia del riaccertamento delle consistenze.

Negli ultimi esercizi le operazioni di riaccertamento hanno prodotto riduzioni nell'ammontare dei debiti e dei crediti significative, in aderenza alle indicazioni dei Ministeri vigilanti ed alle osservazioni del Collegio dei Sindaci, riconducendone le consistenze a livelli presso che fisiologici come richiesto in particolare dal Ministero del Tesoro.

Nel corso dell'esercizio 2005 l'azione della Tecnostruttura ha avuto come obiettivo la prosecuzione dell'azione di normalizzazione della consistenza dei residui attivi e passivi,

attivando una strategia d'intervento focalizzata su due azioni: diffusione di una cultura specifica e impulso e sollecitazione ai centri di responsabilità dove i residui sono incardinati.

La prima azione è stata svolta nella primavera del 2005, quando sono stati erogati specifici corsi di diffusione delle discipline contabili e di cultura di budget ed è stato nettamente sottolineata l'importanza dei residui nella rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'Istituto. La Direzione scrivente nel successivo autunno ha realizzato dei report dove sono stati riassunti tutti i residui con persistenza anomala e i Centri di responsabilità competenti hanno avuto modo di analizzare le specifiche situazioni e compiere, se del caso, lo specifico "cleaning" richiesto.

Alla luce di questa premessa si evidenzia l'importante opera di eliminazione di residui passivi dedicati all'acquisto di immobili stratificati nel corso di esercizi anche remoti ma non, o almeno non più, rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali, la eliminazione di residui a livello di Direzione Generale per vetusti contenziosi relativi a materie completamente decentrate e la eliminazione di residui per contributi persistenti da oltre sette anni.

L'aspetto ancora incompiuto di questa attività risiede però nel capitolo dei fitti, dove appaiono permanere difficoltà chiarificatrici e titubanze degli Uffici in ordine alle consistenze degli esercizi pregressi ancora non eliminate con la gestione diretta esercitata già dalla seconda parte dell'esercizio 2004.

I dirigenti dei Centri di responsabilità hanno adottato le prescritte determinazioni quantificatrici della consistenza dei rispettivi residui attivi e passivi da mantenere nelle scritture dell'esercizio. Nella medesime determinazioni sono state proposte riduzioni ed eliminazioni sulle consistenze dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2004, che riguardano n. 46 capitoli di entrata e n. 61 capitoli di uscita per un totale di 5.380 partite, e

conducono a rideterminare in diminuzione i volumi iscritti nel bilancio in ragione di minori €uro 131.616.145,30 di residui attivi e di minori €uro 87.868.871,87 di residui passivi articolati come di seguito si riporta.

a) Riaccertamenti residui attivi

Distribuzione	parte corrente	c/capitale	Partite di giro	TOTALE
Capitoli interessati	35	6	5	46
Valore riaccertamenti	-105.067.249,93	-207.142,06	-26.341.753,31	-131.616.145,3

b) Riaccertamenti residui passivi

Distribuzione	parte corrente	c/capitale	Partite di giro	TOTALE
Capitoli interessati	43	14	4	61
Valore riaccertamenti	-14.708.480,78	-67.364.452,17	-5.795.938,92	-87.868.871,87

Con i sopraindicati valori riaccertativi e cancellatori, i residui attivi e passivi iscritti nel bilancio risultano complessivamente ridimensionati come si riporta nello schema riassuntivo che segue.

VALORI	ENTRATE	USCITE
Iniziali	2.038.678.144,62	2.679.301.859,52
Riaccertamenti	-131.616.145,30	-87.868.871,87
Finali	1.907.061.999,32	2.591.432.987,65

Le causali e misure analitiche dei sopra riassunti riaccertamenti cancellativi complessivi sono descritte, per capitolo e per partita, nell'apposito e dovuto elenco illustrativo, mentre la distribuzione delle relative consistenze totali tra le singole nove Gestioni amministrate dall'Istituto è sintetizzata nel quadro riassuntivo che di seguito si indica e dal quale si può rilevare che le maggiori entità riduttive riaccertate riguardano i residui attivi e passivi delle Gestioni ENPAS, CPDEL e CPT STATO nonché, limitatamente ai passivi, l'INADEL ed il CREDITO.

Residui Attivi

Gestioni	Valori iniziali al 1/1/2005	Riaccertamenti in +/-	Valori finali al 1/1/2005
ENPAS	242.579.721,63	- 28.545.683,69	**214.034.037,94**
INADEL	171.466.849,49	- 22.564.075,15	**148.902.774,34**
ENPDEP	6.455.694,08	- 2.110.289,65	**4.345.404,43**
CPDEL	314.190.221,71	-58.696.952,28	**255.493.269,43**
CPI	5.702.824,91	- 1.983.637,99	**3.719.186,92**
CPUG	29.543.389,33	- 5.849,64	**29.537.539,69**
CPS	96.204.276,94	-11.948.936,11	**84.255.340,83**
CPSTATO	1.072.790.311,28	- 5.348.960,19	**1.067.441.351,09**
CREDITO e A.S.	99.744.855,25	- 411.760,60	**99.333.094,65**
TOTALE INPDAP	**2.038.678.144,62**	**-131.616.145,3**	**1.907.061.999,32**

Residui Passivi

Gestioni	Valori iniziali al 1/1/2005	Riaccertamenti in +/-	Valori finali al 1/1/2005
ENPAS	163.322.526,83	-22.795.176,06	140.527.350,77
INADEL	85.640.129,13	-18.856.714,80	66.783.414,33
ENPDEP	4.136.518,90	- 42.437,50	4.094.081,4
CPDEL	720.145.240,43	-30.442.981,46	689.702.258,97
CPI	9.313.538,11	- 55.732,99	9.257.805,12
CPUG	1.229.260,91	- 4.404,60	1.224.856,31
CPS	152.728.094,03	-6.718.678,54	146.009.415,49
CPSTATO	1.256.585.883,04	-4.960.355,90	1.251.625.527,14
CREDITO e A.S.	286.200.668,14	-3.992.390,02	282.208.278,12
TOTALE INPDAP	**2.679.301.859,52**	**-87.868.871,87**	**2.591.432.987,65**

I valori suddetti, sia attivi che passivi, sono da riportare nel consuntivo 2005 in corso di ultimazione. Le quantità dei soli residui attivi risultanti dal riaccertamento sono state oggetto di un'ulteriore attività, rivolta a stabilirne la probabilità di riscossione.

A questo scopo sono state individuate sei classi che sintetizzano il grado di esigibilità di ogni singolo accertamento, spaziando dalla *riscossione certa* all'*inesigibilità*.

Ogni accertamento è stato assegnato ad una delle suddette classi, in considerazione della specifica probabilità di incasso.

Ovviamente, in questo giudizio di esigibilità sono inclusi anche i residui di nuova formazione, che non sono oggetto del presente riaccertamento e appartengono per definizione alla classe di *riscossione certa*, e le quantità già riscosse nel corso dell'esercizio, che non sono quindi oggetto di classificazione.

Anche le tabelle risultanti da questa attività di valutazione sono incluse nel conto consuntivo 2005 e consentono una più approfondita conoscibilità delle dinamiche dei crediti INPDAP.

Sede, 10/5/2006

Il Direttore dell'Ufficio Bilanci
(Alessandro TOMBOLINI)

Il Direttore di Ragioneria
(Renza C. CAVALENSI)

Il Direttore Generale
(Luigi MARCHIONE)

ALL. B) VERBALE N. 19/2006

Relazione sul riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2004.

In aderenza alle indicazioni dei Ministeri vigilanti, l'Istituto ha effettuato il riaccertamento dei residui attivi (crediti) e passivi (debiti) per ricondurne gli importi alla loro effettiva consistenza.

L'attività di riaccertamento ha prodotto, in estrema sintesi, i seguenti effetti sui saldi di bilancio:

Residui attivi

(milioni)

	Iniziali	Riacc.to	Acc.to
Correnti	1.596,7	- 105,1	1.491,6
C/Capitale	80,2	- 0,2	80,0
Partite di giro	361,8	- 26,3	335,5
Totali	**2.038,7**	**- 131,6**	**1.907,1**

Residui passivi

(milioni)

Correnti	266,9	- 14,7	252,2
C/Capitale	265,8	- 67,4	198,4
Partite di giro	2.146,6	- 5,8	2.140,8
Totali	**2.679,3**	**- 87,9**	**2.591,4**

Si osserva preliminarmente che l'azione di riaccertamento peggiora l'avanzo di

amministrazione dell'importo (mln.43,7) pari alla differenza tra la riduzione dei crediti (mln.131,6) e quella dei debiti (mln.87,9).

La riduzione dei residui attivi per mln. 131,6 è pari al 6,5 per cento della consistenza iniziale (mln.2.038,7) ed ha riguardato principalmente la parte corrente (mln. 105,1) e solo marginalmente quella in conto capitale (mln. 0,2) e le partite di giro (mln. 26,3).

Pur avendo interessato numerosi capitoli di entrata, la riduzione più consistente (mln. 42,9) è relativa alle entrate contributive e si riferisce quasi interamente ai residui provenienti dagli esercizi più remoti (anni 2002 e precedenti).

Più modeste riduzioni hanno interessato i trasferimenti da enti pubblici (mln.29,1) ed i proventi patrimoniali (mln. 18,8). Relativamente a quest'ultimi, è stato rilevato un bassissimo tasso di smaltimento in quanto l'importo iniziale del credito (mln.369,9) risulta riscosso per appena 32,9 milioni (8,9%); da rilevare, ancora, che la maggior parte del credito predetto (mln.322)risale agli esercizi 2002 e precedenti.

Con il riaccertamento in esame, i residui passivi

sono stati ridotti di mln. 87,9(3,3%) rispetto all'ammontare originario di 2.679,3 milioni. La riduzione ha interessato la parte corrente (mln. 14,7)e, soprattutto, quella in conto capitale (mln. 67,4).

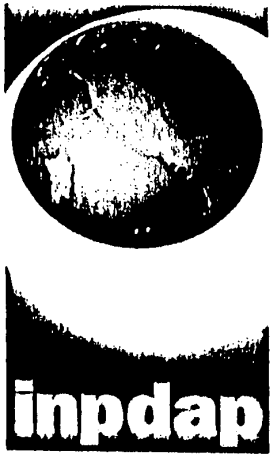
Nella parte corrente le principali eliminazioni hanno avuto ad oggetto gli acquisti di beni e servizi (mln.8,4) per i quali è stato anche rilevato che i pagamenti (mln.41,7) hanno rappresentato appena il 33,5 per cento dell'ammontare complessivo dei debiti all'inizio dell'esercizio (mln. 124,4).

Nel conto capitale l'importo del riaccertamento (mln.67,4) è rilevante (25,3%) rispetto a quello iniziale dei debiti (mln. 265,8). Il fenomeno ha riguardato quasi esclusivamente l'acquisizione di immobili il cui debito iniziale (mln. 98,5) è stato ridotto di mln.66 (67%) e pagato per appena mln. 5,9.

Il Collegio valuta positivamente l'azione di riaccertamento effettuata anche se ritiene che debba procedersi con maggiore incisività nei confronti di crediti remoti relativi ai proventi patrimoniali (mln. 281,6) ed ai contributi (mln. 24,2), risalenti agli esercizi 2002 e precedenti.

Si riserva di eseguire accertamenti, riguardo alle partite più significative, in sede di esame del conto consuntivo 2005.

Riguardo ai residui passivi, con particolare riferimento a quelli per acquisto di beni e servizi e di immobili, si segnala l'esigenza che il loro accertamento sia effettuato, in coerenza con le norme contabili, sulla base del presupposto dell'obbligazione giuridicamente perfezionata entro la scadenza dell'esercizio di competenza.



Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica

Direzione Centrale Ragioneria

Riaccertamento dei residui

Report ex art. 75 DPR n. 97/2003

PAGINA BIANCA

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)	Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
E11101	50.159.308,88	8.236.141,17	- 25.267.174,95	16.655.992,76	15.058,18	-	-	15.058,18
E11102	16.143.873,66	457.360,48	- 15.686.108,06	405,12	-	-	-	-
E11103	-	-	-	-	-	-	-	-
E11104	2.901.084,31	-	- 655.697,38	2.245.386,93	-	-	-	-
E11105	2.686.397,66	-	- 537.189,76	2.149.207,90	-	-	-	-
E11106	3.928.306,95	24.607,32	- 774.842,68	3.128.856,95	-	-	-	-
E11107	-	-	-	-	4.711,15	-	- 4.711,15	-
E11108	-	-	-	-	-	-	-	-
E11109	-	-	-	-	6.386,85	-	-	6.386,85
E11112	-	-	-	-	-	-	-	-
E11113	-	-	-	-	162,92	-	-	162,92
E11114	-	-	-	-	-	-	-	-
E11115	-	-	-	-	-	-	-	-
E11116	-	-	-	-	2.271,52	-	-	2.271,52
E11117	-	-	-	-	-	-	-	-
E11118	-	-	-	-	-	-	-	-
E11120	-	-	-	-	963,46	-	-	963,46
E11201	-	-	-	-	-	-	-	-
E12101	-	-	-	-	-	-	-	-
E12102	-	-	-	-	-	-	-	-
E12103	-	-	-	-	-	-	-	-
E12104	-	-	-	-	77.468,42	77.468,00	- 0,42	-
E12401	67.709,15	21.286,84	- 0,02	46.422,29	-	-	-	-
E12402	39.813.250,96	-	- 29.147.676,75	10.665.574,21	4.168,31	4.046,43	-	121,88
E13102	-	-	-	-	-	-	-	-
E13103	-	-	-	-	-	-	-	-
E13104	-	-	-	-	1.586.984,54	63.054,44	- 620.583,84	903.346,26
E13201	297.879.796,56	25.706.919,98	- 13.710.877,64	258.461.998,94	-	-	-	-
E13202	-	-	-	-	21.094.946,05	3.422.276,28	- 1.272.149,15	16.400.520,62
E13203	89.866,07	21.895,67	- 12.990,26	54.980,14	-	-	-	-
E13204	54.443,38	-	-	54.443,38	-	-	-	-
E13205	12.641,57	-	- 1.452,99	11.188,58	2.705,96	304,59	-	2.401,37
E13206	4.111.962,05	3.918,08	- 408.292,14	3.699.751,83	-	-	-	-
					137.889,64	786,07	-	137.103,57

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
E11101	971.256.834,81	968.734.570,96	-	2.522.263,85	1.130.059.420,77	1.149.252.735,56
E11102	24.743.046,38	24.743.046,38	-	-	51.238.562,99	51.238.968,11
E11103	2.258.915,08	2.255.402,01	- 3.513,07	-	2.375.748,93	2.375.748,93
E11104	188.189,26	188.189,26	-	-	430.632,88	2.676.019,81
E11105	2.050.200,62	2.050.200,62	-	-	7.731,37	2.156.939,27
E11106	1.139.581,86	1.139.581,86	-	-	1.579.938,14	4.708.795,09
E11107	-	-	-	-	-	-
E11108	-	-	-	-	-	6.386,85
E11109	-	-	-	-	-	-
E11112	969.246,04	969.246,04	-	-	537.801,24	537.964,16
E11113	-	-	-	-	-	-
E11114	3.893,49	249,61	- 3.643,88	-	37.122,41	37.122,41
E11115	6.844.670,27	6.842.899,61	-	1.770,66	3.619.184,54	3.623.226,72
E11116	-	-	-	-	-	-
E11117	-	-	-	-	-	-
E11118	-	-	-	-	-	963,46
E11120	-	-	-	-	-	-
E11201	-	-	-	-	-	-
E12101	10.327.806,91	10.295.807,91	-	31.999,00	16.805.760,56	16.837.759,56
E12102	4.804.776,26	4.804.776,26	-	-	16.150,62	16.150,62
E12103	-	-	-	-	59.761,96	59.761,96
E12104	1.420.225,38	1.420.225,38	-	-	-	-
E12401	27.816,97	13.024,06	-	14.792,91	306.673,28	368.010,36
E12402	-	-	-	-	-	10.665.574,21
E13102	70,00	70,00	-	-	6.700,00	6.700,00
E13103	1.660.607,65	737.292,12	- 591.216,89	332.098,64	1.178.385,36	2.413.830,26
E13104	-	-	-	-	-	-
E13201	13.663.296,00	2.867.791,52	- 2.392.165,57	8.403.338,91	13.265.503,37	296.531.361,84
E13202	-	-	-	-	-	-
E13203	12.564,85	12.564,85	-	-	4.040,22	59.020,36
E13204	279.910,17	36.269,39	- 44,35	243.596,43	25.043,24	325.484,42
E13205	61.269,86	60.917,98	- 351,88	-	1.412.083,69	1.423.272,27
E13206	41.508,49	962,88	-	40.545,61	45.097,61	3.922.498,62

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)	Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
E13207	-	-	-	-	-	-	-	-
E13208	840,07	-	-	840,07	17.251,98	22,64	- 14.000,00	3.229,34
E13209	30.468,97	-	-	30.468,97	34.466,23	261,37	-	34.204,86
E13210	-	-	-	-	-	-	-	-
E13211	-	-	-	-	-	-	-	-
E13212	58.525,64	-	- 9.086,65	49.438,99	268,16	-	-	268,16
E13213	-	-	-	-	-	-	-	-
E13214	4.191.839,61	-	- 2.800,06	4.189.039,55	1.791.613,79	5.592,67	- 303.129,84	1.482.891,28
E13215	8.900.068,82	126.329,61	- 20.909,60	8.752.829,61	1.736.518,35	-	- 266.148,65	1.470.369,70
E13216	6.682.626,52	334.147,61	- 30.868,64	6.317.610,27	7.442.786,43	15.719,45	- 100.211,38	7.326.855,60
E13301	292.314,20	26.865,77	- 14.339,74	251.108,69	453.326,75	37.207,89	- 81.859,08	334.259,78
E13302	1.100.144,42	119.114,94	- 164.669,97	816.359,51	99.057,29	7.188,47	- 1.221,52	90.647,30
E13303	-	-	-	-	-	-	-	-
E13304	-	-	-	-	-	-	-	-
E13305	508.874,54	1.742,63	- 2.552,30	504.579,61	143.263,01	2.150,68	- 11.087,75	130.024,58
E13306	-	-	-	-	-	-	-	-
E13307	-	-	-	-	-	-	-	-
E13308	11.698,02	-	-	11.698,02	23.502,08	3.061,94	- 440,14	20.000,00
E13309	46.699.631,91	1.788.633,85	- 11.956.420,68	32.954.577,38	14.046.903,49	432.429,28	- 108.806,17	13.505.668,04
E13310	697.012,02	33.704,16	- 7.971,66	655.336,20	2.360.253,24	6.851,55	- 32.670,71	2.320.730,98
E13311	-	-	-	-	425.596,49	13.693,87	- 34.626,76	377.275,86
E13401	190.314,74	-	-	190.314,74	506.346,51	-	- 109.129,23	397.217,28
E13402	-	-	-	-	124,26	-	-	124,26
E13403	-	-	-	-	-	-	-	-
E13404	-	-	-	-	-	-	-	-
E13405	-	-	-	-	-	-	-	-
E13406	3.897.297,07	3.723.945,03	- 41.919,13	131.432,91	171.264,29	95.346,54	-	75.917,75
E13407	195,20	-	- 195,20	-	-	-	-	-
E13408	112.755,46	-	-	112.755,46	-	-	-	-
E21101	323.271,03	-	-	323.271,03	-	-	-	-
E21202	-	-	-	-	-	-	-	-
E21301	27.305,43	-	-	27.305,43	-	-	-	-
F21401	-	-	-	-	-	-	-	-
E21402	311.138,26	2.121,10	-	309.017,16	98.483,82	9.306,53	-	89.177,29

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
E13207	-	-	-	-	-	-
E13208	17.725,25	15.460,04	- 59,41	2.205,80	60.406,99	66.682,20
E13209	802,24	802,24	-	-	-	64.673,83
E13210	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00
E13211	-	-	-	-	2.274,46	2.274,46
E13212	4.524,70	4.524,70	-	-	2.262,35	51.969,50
E13213	16.597,29	15.038,30	- 1.558,99	-	14.390,41	14.390,41
E13214	365.246,46	12.079,86	- 8.317,46	344.849,14	757.425,44	6.774.205,41
E13215	996.197,40	233.162,35	- 270.259,62	492.775,43	1.031.160,16	11.747.134,90
E13216	163.211,49	69.860,45	- 294,01	93.057,03	-	13.737.522,90
E13301	3.754.059,56	2.474.241,85	- 177.075,22	1.102.742,49	3.575.851,10	5.263.962,06
E13302	155.350,19	98.211,50	- 24,03	57.114,66	140.367,93	1.104.489,40
E13303	1.604,00	604,00	- 1.000,00	-	2.000,00	2.000,00
E13304	25.969,35	25.969,35	-	-	3.184,00	3.184,00
E13305	303.836,19	87.675,39	- 24.283,89	191.876,91	590.059,40	1.416.540,50
E13306	26.718,40	-	-	26.718,40	808.951,41	835.669,81
E13307	8.287,20	7.754,25	- 274,70	258,25	1.868,25	2.126,50
E13308	44.789,41	37.077,14	- 4.754,12	2.958,15	69.044,05	103.700,22
E13309	2.569.232,00	218.380,90	- 38.651,55	2.312.199,55	340.348,68	49.112.793,65
E13310	1.415.851,50	69.818,99	- 10.044,79	1.335.987,72	158.553,78	4.470.608,68
E13311	973.544,82	514.122,17	- 81.697,53	377.725,12	2.583.842,45	3.338.843,43
E13401	156.924,38	3.734,65	- 3.002,99	150.186,74	372.873,24	1.110.592,00
E13402	108.165,13	65.430,96	- 40.113,93	2.620,24	249.612,61	252.357,11
E13403	231.781,93	231.781,93	-	-	5.649,27	5.649,27
E13404	-	-	-	-	-	-
E13405	-	-	-	-	-	-
E13406	136.460,63	136.370,63	- 90,00	-	1.951.251,73	2.158.602,39
E13407	-	-	-	-	83.712,41	83.712,41
E13408	-	-	-	-	-	112.755,46
E21101	75.102.300,00	75.102.300,00	-	-	155.706.786,00	156.030.057,03
E21202	2.750,00	2.750,00	-	-	-	-
E21301	-	-	-	-	-	27.305,43
E21401	-	-	-	-	-	-
E21402	388.268,89	127.318,29	- 33.277,08	227.673,52	475.362,57	1.101.230,54

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)
E21403	11.592,21	-	-	11.592,21
E21404	-	-	-	-
E21405	-	-	-	-
E21406	10.685,27	-	-	10.685,27
E21407	-	-	-	-
E22101	-	-	-	-
E22201	-	-	-	-
E22401	-	-	-	-
E23202	1.421.292,03	7.483,24	- 144.852,72	1.268.956,07
E23203	11.430,33	-	-	11.430,33
E41101	-	-	-	-
E41102	-	-	-	-
E41103	17.539,67	-	-	17.539,67
E41104	17.419.877,66	3.789,75	- 17.369.477,34	46.610,57
E41105	19.755.271,05	4.447.994,95	- 1.519.078,12	13.788.197,98
E41106	7.829.457,57	406.279,90	- 0,01	7.423.177,66
E41107	-	-	-	-
E41108	-	-	-	-
TOT. ENT.	**538.362.108,92**	**45.494.282,08**	**- 117.487.444,45**	**375.380.382,39**

Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
-	-	-	-
432,00	432,00	-	-
72,00	72,00	-	-
4.912,92	-	- 3.750,90	1.162,02
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
204.492,81	-	-	204.492,81
44.433,84	-	-	44.433,84
-	-	-	-
-	-	-	-
24.680,12	-	-	24.680,12
179.694,98	-	-	179.694,98
13.481.643,98	627.818,35	- 34.164,15	12.819.661,48
3.345.419,56	362,23	- 30.547,63	3.314.509,70
30.041.715,21	316.911,20	- 3.614.716,72	26.110.087,29
-	-	-	-
99.612.240,59	**5.142.364,47**	**- 6.643.955,19**	**87.825.920,93**

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
E21403	-	-	-	-	-	11.592,21
E21404	328.234,79	284.873,72	- 12.986,38	30.374,69	191.134,71	221.509,40
E21405	61.790,28	54.866,38	- 2.226,11	4.697,79	55.750,32	60.448,11
E21406	13.809,18	1.398,35	-	12.410,83	11.994,42	36.252,54
E21407	747.088,03	737.039,16	- 10.048,87	-	761.239,76	761.239,76
E22101	-	-	-	-	-	-
E22201	-	-	-	-	-	-
E22401	1.076.078,99	-	-	1.076.078,99	2.602.015,14	3.678.094,13
E23202	7.390,39	-	-	7.390,39	901.706,47	2.382.545,74
E23203	4.809,18	1.191,00	-	3.618,18	7.005,17	66.487,52
E41101	46.173,54	46.173,54	-	-	370.410,85	370.410,85
E41102	-	-	-	-	-	-
E41103	-	-	-	-	1.710,18	43.929,97
E41104	46.500,42	4.919,42	-	41.581,00	777,79	268.664,34
E41105	168.417.560,25	148.728.100,51	- 168.577,99	19.520.881,75	165.639.456,21	211.768.197,42
E41106	127.509,97	47.376,94	- 51.680,37	28.452,66	163.647,49	10.929.787,51
E41107	52.870.443,98	4.367.931,12	- 3.530.655,46	44.971.857,40	5.075.775,07	76.157.719,76
E41108	48.231.777,35	565.460,05	- 22.855,52	47.643.461,78	51.986.970,17	99.630.431,95
TOT. ENT.	**1.400.703.795,11**	**1.261.566.888,83**	**- 7.484.745,66**	**131.652.160,62**	**1.619.778.175,62**	**2.214.636.639,56**

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)	Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
S11101	50.000,00	-	-	50.000,00	-	-	-	-
S11201	1.596.668,80	232.816,88	- 13.299,03	1.350.552,89	2.674.739,92	1.783.393,45	- 9.878,01	881.468,46
S11202	4.200.820,27	185.886,92	- 1.527.838,12	2.487.095,23	2.345.881,50	259.740,18	- 500.000,00	1.586.141,32
S11203	-	-	-	-	-	-	-	-
S11204	-	-	-	-	-	-	-	-
S11205	-	-	-	-	-	-	-	-
S11206	45.215,69	43.894,72	-	1.320,97	2.497,58	148,79	-	2.348,79
S11207	-	-	-	-	-	-	-	-
S11208	-	-	-	-	8.497,47	-	- 6.251,88	2.245,59
S11209	-	-	-	-	-	-	-	-
S11210	-	-	-	-	-	-	-	-
S11301	-	-	-	-	1.521,39	191,39	- 42,00	1.288,00
S11302	-	-	-	-	7.282,85	595,88	- 617,50	6.069,47
S11303	25.225,12	-	- 25.225,12	-	22.868,53	275,90	- 22.592,63	-
S11304	106.694,69	18.444,77	- 75.557,54	12.692,38	128.905,41	119.354,59	- 5.251,70	4.299,12
S11305	2.970.724,91	118.056,79	- 7.610,06	2.845.058,06	780.042,96	217.562,21	- 32.459,76	530.020,99
S11306	3.755,92	-	-	3.755,92	1.080,69	1.079,22	- 1,47	0,00
S11307	29.521.338,08	373.700,94	- 2.437.559,30	26.710.077,84	3.964.116,67	213.949,17	- 144.781,40	3.605.386,10
S11308	249,60	-	-	249,60	14.039,00	3.774,42	- 992,00	9.272,58
S11309	659.338,75	43.040,05	- 53.871,42	562.427,28	404.404,29	110.460,07	- 2.554,34	291.389,88
S11310	582.909,38	-	- 405.886,89	177.022,49	162.955,89	-	- 44.474,42	118.481,47
S11311	33.582,05	352,57	- 1.372,24	31.857,24	23.763,04	1.734,83	- 18.146,71	3.881,50
S11312	4.260,84	-	- 178,83	4.082,01	13.795,24	-	- 1.103,98	12.691,26
S11313	199.278,25	1.457,62	- 10.292,61	187.528,02	519.327,55	119.044,50	- 295.450,56	104.832,49
S11314	439.048,63	9.336,00	- 426.675,57	3.037,06	339.433,04	164.020,80	- 165.223,11	10.189,13
S11315	-	-	-	-	-	-	-	-
S11316	20.556,68	-	- 2.176,33	18.380,35	105.729,91	2.989,59	- 86.572,60	16.167,72
S11317	21.902,60	-	- 21.902,60	-	-	-	-	-
S11318	-	-	-	-	78.505,52	-	- 69.643,52	8.862,00
S11319	-	-	-	-	-	-	-	-
S11320	-	-	-	-	-	-	-	-
S11321	-	-	-	-	144,10	144,10	-	-
S11322	21.500.093,07	1.822.224,97	- 895,24	19.676.972,86	725.135,03	153.168,27	-	571.966,76
S11324	2.194,31	-	- 2.105,75	88,56	430,96	-	- 261,48	169,48

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
S11101	1.257.561,61	205.852,66	- 270,00	1.051.438,95	2.553.021,14	3.654.460,09
S11201	4.647.362,00	1.197.776,33	- 5.392,69	3.444.192,98	6.640.459,41	12.316.673,74
S11202	46.257.360,00	44.059.838,25	- 38.013,78	2.159.507,97	50.969.005,24	57.201.749,76
S11203	428.630,01	239.778,45	- 231,25	188.620,31	20.182,84	208.803,15
S11204	-	-	-	-	191,64	191,64
S11205	-	-	-	-		-
S11206	1.933.947,85	1.875.939,10	-	58.008,75	148.296,75	209.975,26
S11207	6.597.931,29	6.597.931,29	-	-	14.031.437,64	14.031.437,64
S11208	695.022,02	674.939,18	- 15.813,91	4.268,93	439.572,36	446.086,88
S11209	92,96	-	-	92,96	340,96	433,92
S11210	3.971,14	-	-	3.971,14	188.860,00	192.831,14
S11301	876.359,10	824.162,87	- 33.921,00	18.275,23	444.292,35	463.855,58
S11302	243.152,00	208.880,64	- 14.877,80	19.393,56	204.369,11	229.832,14
S11303	42.898,55	29.707,86	- 13.190,69	-	32.493,44	32.493,44
S11304	972.195,40	460.585,18	- 321.219,91	190.390,31	881.621,92	1.089.003,73
S11305	2.906.127,22	2.057.036,80	- 87.162,61	761.927,81	3.400.109,91	7.537.116,77
S11306	92.630,40	86.713,08	- 1.756,03	4.161,29	90.818,42	98.735,63
S11307	1.312.866,72	731.966,22	- 45.147,57	535.752,93	1.098.241,00	31.949.457,87
S11308	121.309,27	18.654,20	- 541,07	102.114,00	969.750,47	1.081.386,65
S11309	1.404.490,03	620.984,13	- 554,32	782.951,58	712.638,19	2.349.406,93
S11310	3.277.959,50	2.416.534,71	- 44.699,02	816.725,77	1.737.821,89	2.850.051,62
S11311	334.546,34	278.444,37	- 14.241,26	41.860,71	374.461,09	452.060,54
S11312	145.277,69	116.168,58	- 5.087,43	24.021,68	217.203,81	257.998,76
S11313	5.238.166,26	4.676.311,24	- 187.584,72	374.270,30	4.859.877,11	5.526.507,92
S11314	11.955.062,53	10.844.785,93	- 29.574,93	1.080.701,67	20.064.486,43	21.158.414,29
S11315	-	-	-	-	-	-
S11316	3.881.296,58	3.004.528,36	- 679.570,91	197.197,31	2.763.477,42	2.995.222,80
S11317	10.448,81	8.922,41	- 566,40	960,00	131.903,59	132.863,59
S11318	182.266,27	172.853,14	- 5.885,81	3.527,32	195.682,26	208.071,58
S11319	55.948,80	55.948,80	-	-	59.205,21	59.205,21
S11320	-	-	-	-	3.679,47	3.679,47
S11321	-	-	-	-	48.375,24	48.375,24
S11322	982.775,87	456.046,95	-	526.728,92	145.085,55	20.920.754,09
S11324	-	-	-	-	4.370,40	4.628,44

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)	Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
S11325	88.874,54	2.067,92	- 70.755,62	16.051,00	21.604,80	-	- 15.570,80	6.034,00
S11326	17.908,82	-	- 370,12	17.538,70	-	-	-	-
S11327	3.726.624,49	191.843,43	- 0,01	3.534.781,05	580.365,84	22.910,11	- 18,00	557.437,73
S11328	273.216,62	9.388,92	- 16.356,01	247.471,69	1.345.558,47	224.249,43	- 167.010,86	954.298,18
S11329	-	-	-	-	5.039.670,47	476.352,53	- 1.000.000,00	3.563.317,94
S11330	-	-	-	-	-	-	-	-
S11331	-	-	-	-	-	-	-	-
S12101	-	-	-	-	-	-	-	-
S12102	-	-	-	-	-	-	-	-
S12103	-	-	-	-	-	-	-	-
S12105	-	-	-	-	-	-	-	-
S12106	-	-	-	-	-	-	-	-
S12107	1.071.977,73	5.624,23	-	1.066.353,50	1.575.806,28	24.654,00	- 89.233,14	1.461.919,14
S12108	-	-	-	-	609.784,67	443.521,79	- 116.212,48	50.050,40
S12109	-	-	-	-	-	-	-	-
S12111	-	-	-	-	-	-	-	-
S12112	-	-	-	-	-	-	-	-
S12113	-	-	-	-	-	-	-	-
S12202	18.191,01	-	- 18.191,01	-	-	-	-	-
S12203	-	-	-	-	1.678,47	-	-	1.678,47
S12205	-	-	-	-	-	-	-	-
S12206	-	-	-	-	-	-	-	-
S12207	-	-	-	-	-	-	-	-
S12208	-	-	-	-	-	-	-	-
S12209	-	-	-	-	-	-	-	-
S12210	-	-	-	-	-	-	-	-
S12301	1.261.215,39	874,06	- 75.175,51	1.185.165,82	145.442,24	640,15	- 13.487,76	131.314,33
S12302	12.835,50	12.149,49	- 24,30	661,71	-	-	-	-
S12303	1.054.021,59	1.047.846,93	- 6.034,31	140,35	8.241.699,30	3.718.395,38	- 91,10	4.523.212,82
S12306	52.370,63	-	-	52.370,63	70.604,16	89,49	- 120,85	70.393,82
S12401	73.235,46	-	- 40.086,31	33.149,15	37.000,83	-	- 8.008,73	28.992,10
S12402	116,88	-	-	116,88	-	-	-	-
S12501	-	-	-	-	2.005,67	-	-	2.005,67
S12502	556.614,75	7.215,48	- 24.398,00	525.001,27	34.873,32	-	- 187,58	34.685,74

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
S11325	786.212,18	595.626,73	- 190.585,45	-	456.607,50	478.692,50
S11326	22.731,00	-	-	22.731,00	-	40.269,70
S11327	202.114,80	46.797,32	-	155.317,48	129.324,57	4.376.860,83
S11328	1.245.636,96	985.272,03	- 297,14	260.067,79	2.972.436,31	4.434.273,97
S11329	13.573.881,98	8.627.272,11	- 977.822,97	3.968.786,90	12.983.035,74	20.515.140,58
S11330	103.000,00	-	- 84.000,00	19.000,00	15.925,72	34.925,72
S11331	-	-	-	-	19.686,74	19.686,74
S12101	-	-	-	-	1.069,00	1.069,00
S12102	-	-	-	-	-	-
S12103	-	-	-	-	10.009,01	10.009,01
S12105	-	-	-	-	-	-
S12106	28.861,28	28.861,28	-	-	1.713.227,07	1.713.227,07
S12107	10.789.762,52	2.645.885,86	- 10.683,71	8.133.192,95	2.423.772,27	13.085.237,86
S12108	1.202.298,79	1.182.185,57	-	20.113,22	1.879.129,50	1.949.293,12
S12109	5.952,85	5.952,85	-	-	69.595,00	69.595,00
S12111	5.658.850,46	1.157.903,85	- 2.003.537,44	2.497.409,17	2.440.218,12	4.937.627,29
S12112	-	-	-	-	-	-
S12113	-	-	-	-	5.365.652,34	5.365.652,34
S12202	1.478.398,88	1.440.319,68	- 18.558,41	19.520,79	1.358.889,08	1.378.409,87
S12203	29.438,05	-	- 10.845,59	18.592,46	31.762,08	52.033,01
S12205	516.307,45	516.307,45	-	-	64.381,28	64.381,28
S12206	-	-	-	-	-	-
S12207	-	-	-	-	1.416,66	1.416,66
S12208	-	-	-	-	-	-
S12209	-	-	-	-	4.240.129,00	4.240.129,00
S12210	-	-	-	-	24.389.500,00	24.389.500,00
S12301	100.063,44	67.510,41	- 20.766,13	11.786,90	59.455,77	1.387.722,82
S12302	24.703,53	9.183,33	- 15.184,36	335,84	73.235,72	74.233,27
S12303	23.103.989,89	19.489.666,67	- 184,90	3.614.138,32	10.036.500,97	18.173.992,46
S12306	41.711,46	-	-	41.711,46	17.600,31	182.076,22
S12401	2.623.825,40	2.554.965,27	- 1.207,66	67.652,47	2.751.472,53	2.881.266,25
S12402	-	-	-	-	3.909,47	4.026,35
S12501	133.364,34	61.274,34	- 72.045,71	44,29	41.432,05	43.482,01
S12502	167.500,90	156.084,95	- 3.686,12	7.729,83	51.078,50	618.495,34

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)	Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
S12601	4.143.480,33	328.088,44	- 1.602.392,12	2.212.999,77	1.169.284,37	311.499,56	- 24.597,92	833.186,89
S12604	145.039,77	-	-	145.039,77	152.989,81	-	-	152.989,81
S12605	-	-	-	-	-	-	-	-
S12606	-	-	-	-	-	-	-	-
S21101	49.085.749,22	754.073,55	- 43.775.397,24	4.556.278,43	2.788.500,00	2.230.800,00	-	557.700,00
S21102	30.074.907,60	535.857,04	- 19.539.050,56	10.000.000,00	1.164.000,00	-	-	1.164.000,00
S21103	9.408.791,43	43.569,11	- 2.108.881,18	7.256.341,14	38.424,51	846,08	-	37.578,43
S21105	1.212.429,85	50.025,98	- 457.919,23	704.484,64	380.349,34	253.753,70	- 76.552,21	50.043,43
S21201	38.432,43	-	- 1.091,43	37.341,00	54.817,20	54.817,20	-	-
S21202	315.146,74	-	- 4.051,26	311.095,48	85.181,84	31.606,01	- 7.166,30	46.409,53
S21203	-	-	-	-	-	-	-	-
S21204	-	-	-	-	-	-	-	-
S21205	860.008,80	-	-	860.008,80	-	-	-	-
S21302	-	-	-	-	-	-	-	-
S21401	124.439.522,05	3.945.306,53	- 127.968,10	120.366.247,42	1.094.891,62	207.000,00	- 19.000,00	868.891,62
S21402	-	-	-	-	20.247,84	2.974,80	-	17.273,04
S21404	-	-	-	-	458,01	-	- 321,64	136,37
S21405	-	-	-	-	3.229,98	-	- 2.273,16	956,82
S21406	149.787,29	-	-	149.787,29	816,00	816,00	-	-
S21407	35.119,07	-	-	35.119,07	-	-	-	-
S21408	-	-	-	-	-	-	-	-
S21409	-	-	-	-	-	-	-	-
S21410	-	-	-	-	-	-	-	-
S21501	-	-	-	-	-	-	-	-
S22201	-	-	-	-	-	-	-	-
S22502	761.171,44	-	- 10.016,02	751.155,42	147.556,00	7.018,42	-	140.537,58
S22503	57,16	-	-	57,16	3.692,40	-	- 3.692,40	-
S41101	-	-	-	-	-	-	-	-
S41102	284.534,58	-	-	284.534,58	-	-	-	-
S41103	480.920,73	12.117,36	- 85.279,79	383.523,58	1.880,17	4,00	-	1.876,17
S41104	809.182,76	-	-	809.182,76	-	-	-	-
S41105	129.028.694,16	30.732.551,07	- 5.521.854,31	92.774.288,78	66.335.699,94	12.158.283,86	- 38.482,84	54.138.933,24
S41106	876.226,57	53.696,61	-	822.529,96	2.106.378,71	-	- 449,64	2.105.929,07
S41107	-	-	-	-	-	-	-	-

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
S12601	3.202.484,11	650.721,71	- 46.703,82	2.505.058,58	1.913.523,00	7.464.768,24
S12604	169.908,59	15.520,20	-	154.388,39	9.912,72	462.330,69
S12605	-	-	-	-	17.918,00	17.918,00
S12606	-	-	-	-	-	-
S21101	1.648.000,00	1.240.000,00	-	408.000,00	-	5.521.978,43
S21102	-	-	-	-	-	11.164.000,00
S21103	22.305,37	22.295,59	- 9,78	-	66.240,00	7.360.159,57
S21105	2.673.021,02	739.259,47	- 8.574,40	1.925.187,15	4.166.372,02	6.846.087,24
S21201	17.798.291,97	10.582.198,73	- 197,83	7.215.895,41	42.607.600,93	49.860.837,34
S21202	1.879.664,15	1.635.509,36	- 21.735,01	222.419,78	1.153.308,45	1.733.233,24
S21203	-	-	-	-	-	-
S21204	61.170,00	61.170,00	-	-	8.312,40	8.312,40
S21205	-	-	-	-	-	860.008,80
S21302	-	-	-	-	-	-
S21401	15.852.622,48	12.638.887,49	- 1.162.183,48	2.051.551,51	91.475.593,20	214.762.283,75
S21402	18.212,84	17.078,81	-	1.134,03	108.231,16	126.638,23
S21404	21.522,41	19.049,85	- 913,39	1.559,17	15.887,74	17.583,28
S21405	53.566,19	48.590,80	- 2.281,78	2.693,61	20.419,96	24.070,39
S21406	13.067,33	3.074,30	- 250,00	9.743,03	1.079,00	160.609,32
S21407	3.062.907,98	3.042.256,91	- 20.651,07	-	2.029.270,90	2.064.389,97
S21408	71.734,62	57.459,92	- 14.274,70	-	52.466,77	52.466,77
S21409	2.047,68	1.954,70	-	92,98	70.051,07	70.144,05
S21410	-	-	-	-	436.865,36	436.865,36
S21501	-	-	-	-	7.443.921,67	7.443.921,67
S22201	-	-	-	-	-	-
S22502	406.031,99	400.713,12	-	5.318,87	242.928,34	1.139.940,21
S22503	12.516,57	12.516,57	-	-	884,02	941,18
S41101	1.531.795.450,34	1.531.668.533,83	-	126.916,51	1.521.793.106,51	1.521.920.023,02
S41102	2.822.497,52	2.822.497,52	-	-	1.866.888,50	2.151.423,08
S41103	721.896,32	440.197,88	- 0,07	281.698,37	909.752,07	1.576.850,19
S41104	14.019,87	14.019,87	-	-	14,00	809.196,76
S41105	246.837.990,32	154.131.906,51	- 149.786,60	92.556.297,21	274.643.949,86	514.113.469,09
S41106	300.182,98	43,62	-	300.139,36	221.141,16	3.449.739,55
S41107	-	-	-	-	36.092.886,19	36.092.886,19

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2002 e prec all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2002 e prec alla fine dell'esercizio 2005 (1)
41108	-	-	-	-
TOT. USC.	422.340.263,03	40.581.508,38	- 78.497.739,09	303.261.015,56

Residui 2003 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2003 alla fine dell'esercizio 2005 (2)
-	-	-	-
105.579.590,80	23.321.859,87	- 2.988.776,48	79.268.954,45

ART. 75

CONSUNTIVO 2005

Codice	Residui 2004 all'inizio dell'esercizio 2005	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2004 alla fine dell'esercizio 2005 (3)	Residui dell'esercizio 2005 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
S41108	164.224.630,66	13.467.960,72	- 85,67	150.756.584,27	194.413.757,47	345.170.341,74
TOT. USC.	**2.151.382.005,69**	**1.855.225.777,91**	**- 6.382.356,30**	**289.773.871,48**	**2.368.814.067,04**	**3.041.117.908,53**

Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica

Direzione Centrale Ragioneria

Riaccertamento dei residui

Lista analitica delle partite

PAGINA BIANCA

Riaccertamento residui 2005

ENTRATE

11101		Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5990048689	- 3.828.531,47	Crediti non riferibili a debitori
5990048689	- 19.745.008,81	Crediti non riferibili a debitori
5990048698	- 528.777,15	Crediti non riferibili a debitori
5990048698	- 1.164.857,52	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 25.267.174,95	

11102		Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5990048702	- 1.614.346,85	Crediti non riferibili a debitori
5990048702	- 14.071.761,21	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 15.686.108,06	

11103		Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040081181	- 1.000,00	Duplicazione
5040083844	- 2.513,07	Duplicazione
TOTALE	- 3.513,07	

11104		Contributi riscatto ai fini pensionistici
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5990048649	- 418.361,68	Crediti non riferibili a debitori
5990048675	- 237.335,70	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 655.697,38	

11105		Contributi di riscatto ai fini TFS
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5990048654	- 537.189,76	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 537.189,76	

11106		Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030078878	- 4.711,15	Duplicazione
5990048652	- 747.359,21	Crediti non riferibili a debitori
5990048656	- 7.899,00	Crediti non riferibili a debitori
5990048672	- 19.584,47	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 779.553,83	

11114		Contributo di solidarieta' ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040085982	- 0,04	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085983	- 12,84	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085984	- 3.631,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 3.643,88	

12103		Valori capitali a carico Stato
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030024767	- 0,42	Arrotondamenti
TOTALE	- 0,42	

Riaccertamento residui 2005

12401		Valori capitali contributi, indennita' fine servizio, indennita' una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5010021184	- 0,01	Arrotondamenti
5010038971	- 0,01	Arrotondamenti
TOTALE	- 0,02	

12402		Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennita' ad onere ripartito
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000052284	- 547.305,07	Crediti non riferibili a debitori
5990048690	- 163.404,59	Crediti non riferibili a debitori
5990048691	- 9.450.910,88	Crediti non riferibili a debitori
5990048691	- 4.473.341,91	Crediti non riferibili a debitori
5990048692	- 4.503.485,03	Crediti non riferibili a debitori
5990048692	- 1.125.871,25	Crediti non riferibili a debitori
5990048695	- 89.304,70	Crediti non riferibili a debitori
5990048695	- 177.456,11	Crediti non riferibili a debitori
5990048696	- 7.580.243,91	Crediti non riferibili a debitori
5990048697	- 854.097,36	Crediti non riferibili a debitori
5990048699	- 8.249,95	Crediti non riferibili a debitori
5990048700	- 156.003,98	Crediti non riferibili a debitori
5990048701	- 18.002,01	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 29.147.676,75	

13103		Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030061289	- 662,14	Obbligazione estinta
5030080058	- 4,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080109	- 0,01	Accert/impegno assunto erroneamente
5030080220	- 6.519,41	Crediti non riferibili a debitori
5030080226	- 3.603,74	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	- 610,78	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	- 10.662,55	Crediti non riferibili a debitori
5030080248	- 2.888,13	Crediti non riferibili a debitori
5030080286	- 66.440,25	Crediti non riferibili a debitori
5030080286	- 12.997,36	Crediti non riferibili a debitori
5030080310	- 516.194,94	Crediti non riferibili a debitori
5040000773	- 229,51	Obbligazione estinta
5040003642	- 2,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040004336	- 0,19	Arrotondamenti
5040011786	- 23.693,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040012267	- 61,57	Duplicazione
5040020232	- 5,61	Crediti non recuperabili
5040021790	- 426.766,73	Provvedimento annullato
5040033457	- 131.719,53	Crediti non riferibili a debitori
5040050417	- 8.738,44	Duplicazione
TOTALE	- 1.211.800,73	

Riaccertamento residui 2005

13201		Fitti e canoni
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000052521	- 158,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052522	- 36.824,21	Crediti non recuperabili
5000052547	- 14.976,25	Crediti non recuperabili
5000052566	- 719,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052598	- 1.162,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052720	- 30.462,79	Duplicazione
5000052720	- 33.377,13	Duplicazione
5000052761	- 1.504,72	Crediti non riferibili a debitori
5000052762	- 14.588,96	Crediti non riferibili a debitori
5000052764	- 364,97	Crediti non riferibili a debitori
5000052765	- 1.629,82	Crediti non riferibili a debitori
5000052765	- 1.437,04	Crediti non riferibili a debitori
5000052766	- 270.254,93	Crediti non riferibili a debitori
5000052767	- 11.716,92	Crediti non riferibili a debitori
5000052767	- 196,09	Crediti non riferibili a debitori
5000052768	- 277.008,89	Crediti non riferibili a debitori
5000052768	- 639.670,59	Crediti non riferibili a debitori
5000052769	- 338.388,54	Crediti non riferibili a debitori
5000052770	- 44.963,91	Crediti non riferibili a debitori
5000052770	- 73.562,12	Crediti non riferibili a debitori
5000052772	- 83.562,19	Crediti non riferibili a debitori
5000052775	- 887,03	Crediti non riferibili a debitori
5000052779	- 146.282,20	Crediti non riferibili a debitori
5000052779	- 11.237,59	Crediti non riferibili a debitori
5000052785	- 4.376,08	Crediti non riferibili a debitori
5000052791	- 250,57	Crediti non riferibili a debitori
5000052791	- 1.576,25	Crediti non riferibili a debitori
5000052792	- 128.492,46	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	- 66.919,69	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	- 32.256,52	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	- 6.570,35	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	- 230,62	Crediti non riferibili a debitori
5000052797	- 184,51	Crediti non riferibili a debitori
5000052808	- 12.562,20	Crediti non riferibili a debitori
5000052808	- 13.267,83	Crediti non riferibili a debitori
5000052809	- 110.703,81	Crediti non riferibili a debitori
5000052810	- 216.005,29	Crediti non riferibili a debitori
5000052811	- 110,22	Crediti non riferibili a debitori
5000052811	- 161,39	Crediti non riferibili a debitori
5000052890	- 1,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053170	- 848,36	Crediti non recuperabili
5000053181	- 3.950,90	Crediti non recuperabili
5000053182	- 9.634,93	Crediti non recuperabili
5000053227	- 26.298,05	Crediti non recuperabili
5000053332	- 253.925,00	Crediti non riferibili a debitori
5000053335	- 41.449,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010047437	- 48.273,23	Obbligazione estinta
5010055363	- 136.861,11	Crediti non recuperabili
5010058628	- 334.147,61	Accert/impegno assunto erroneamente
5010064597	- 680,85	Crediti non riferibili a debitori
5010064736	- 15,49	Crediti non riferibili a debitori
5010064865	- 2.200,51	Crediti non riferibili a debitori
5010064865	- 196,09	Crediti non riferibili a debitori
5010064918	- 106.512,04	Crediti non riferibili a debitori
5010064918	- 60.326,21	Crediti non riferibili a debitori
5010065483	- 3.138,83	Crediti non riferibili a debitori

Riaccertamento residui 2005

5010065483	- 7.962,04	Crediti non riferibili a debitori
5010065705	- 13.555,14	Crediti non riferibili a debitori
5010065705	- 8.857,64	Crediti non riferibili a debitori
5010065900	- 735,25	Crediti non recuperabili
5010065915	- 1.032,91	Crediti non recuperabili
5010066058	- 441.623,20	Crediti non riferibili a debitori
5010066058	- 540.001,70	Crediti non riferibili a debitori
5010066074	- 14.463,07	Crediti non riferibili a debitori
5010066074	- 224.660,05	Crediti non riferibili a debitori
5010066090	- 3.113.699,78	Crediti non riferibili a debitori
5010066100	- 625.749,06	Crediti non riferibili a debitori
5010066100	- 636.874,04	Crediti non riferibili a debitori
5010066107	- 14.567,64	Crediti non riferibili a debitori
5010066107	- 237,44	Crediti non riferibili a debitori
5010066370	- 10.392,96	Crediti non riferibili a debitori
5010066370	- 1.917,17	Crediti non riferibili a debitori
5010066527	- 1.103,31	Crediti non riferibili a debitori
5010066586	- 30.739,41	Crediti non recuperabili
5010067168	- 143.209,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067194	- 4,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067275	- 44.084,37	Accert/impegno assunto erroneamente
5010067320	- 24.228,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020013329	- 13.355,94	Crediti non recuperabili
5020013347	- 19.931,90	Crediti non recuperabili
5020013364	- 10.000,00	Crediti non recuperabili
5020049169	- 388,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020057296	- 0,01	Arrotondamenti
5020064938	- 35.221,42	Duplicazione
5020068428	- 0,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020068939	- 10,32	Crediti non recuperabili
5020069321	- 194.665,52	Crediti non riferibili a debitori
5020069321	- 93.879,25	Crediti non riferibili a debitori
5020069336	- 6.462,99	Crediti non riferibili a debitori
5020069337	- 472,42	Crediti non riferibili a debitori
5020069337	- 9.006,10	Crediti non riferibili a debitori
5020069575	- 4.056,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069748	- 146.057,12	Crediti non riferibili a debitori
5020069754	- 77.197,57	Crediti non riferibili a debitori
5030009560	- 0,10	Arrotondamenti
5030027168	- 270,51	Duplicazione
5030027181	- 1.713,58	Duplicazione
5030027191	- 1.720,35	Duplicazione
5030027202	- 1.933,92	Duplicazione
5030027209	- 1.298,66	Duplicazione
5030079895	- 3,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030079978	- 282.368,00	Crediti non riferibili a debitori
5030079978	- 8.076,59	Crediti non riferibili a debitori
5030079993	- 24.015,08	Crediti non riferibili a debitori
5030079994	- 343.604,00	Crediti non riferibili a debitori
5030079994	- 10.619,29	Crediti non riferibili a debitori
5030079999	- 46.125,34	Crediti non riferibili a debitori
5030080004	- 258.784,93	Crediti non riferibili a debitori
5030080004	- 22.736,70	Crediti non riferibili a debitori
5030080011	- 36.240,08	Crediti non riferibili a debitori
5030080045	- 59.513,42	Crediti non riferibili a debitori
5030080057	- 1.036,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080060	- 9.869,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080071	- 13.160,80	Crediti non riferibili a debitori

Riaccertamento residui 2005

5030080071	-	11.826,04	Crediti non riferibili a debitori
5030080158	-	76.590,28	Crediti non riferibili a debitori
5030080160	-	1.212,52	Crediti non riferibili a debitori
5030080162	-	5.682,24	Crediti non riferibili a debitori
5030080166	-	3.865,34	Crediti non riferibili a debitori
5030080179	-	0,01	Arrotondamenti
5030080206	-	23.113,20	Crediti non riferibili a debitori
5030080217	-	2.688,82	Crediti non riferibili a debitori
5030080218	-	79,98	Crediti non riferibili a debitori
5030080230	-	8.506,05	Crediti non riferibili a debitori
5030080236	-	7.746,86	Crediti non riferibili a debitori
5030080247	-	7.746,86	Crediti non riferibili a debitori
5040004377	-	1,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040005000	-	530,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040006348	-	90,01	Accert/impegno assunto erroneamente
5040007939	-	14.150,87	Accert/impegno assunto erroneamente
5040031554	-	211.348,95	Crediti non riferibili a debitori
5040031554	-	363.753,28	Crediti non riferibili a debitori
5040031557	-	25.653,47	Crediti non riferibili a debitori
5040031557	-	21.157,40	Crediti non riferibili a debitori
5040031560	-	10.657,32	Crediti non riferibili a debitori
5040031560	-	7.977,53	Crediti non riferibili a debitori
5040031561	-	266.320,43	Crediti non riferibili a debitori
5040031561	-	139.237,51	Crediti non riferibili a debitori
5040031562	-	238.967,55	Crediti non riferibili a debitori
5040031562	-	58.282,09	Crediti non riferibili a debitori
5040033435	-	73.452,24	Crediti non riferibili a debitori
5040033437	-	39.891,52	Crediti non riferibili a debitori
5040033439	-	570.141,73	Crediti non riferibili a debitori
5040085866	-	259.779,57	Crediti non riferibili a debitori
5040085869	-	90.772,49	Crediti non riferibili a debitori
5970007233	-	5.949,35	Crediti non riferibili a debitori
5980043141	-	42.618,47	Accert/impegno assunto erroneamente
5980043156	-	7.433,30	Crediti non riferibili a debitori
5980043361	-	2.979.819,22	Crediti non riferibili a debitori
5980043369	-	4.522,75	Crediti non recuperabili
5980043644	-	313,90	Duplicazione
5990048827	-	31.203,81	Crediti non recuperabili
5990048836	-	5.431,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048836		5.431,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048846	-	41.443,44	Crediti non recuperabili
5990048847	-	68.899,58	Crediti non recuperabili
5990048852	-	9.413,61	Crediti non recuperabili
5990049187	-	16.624,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5990049187	-	2.969,74	Accert/impegno assunto erroneamente
5990049188	-	3.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990049227	-	38.020,81	Crediti non recuperabili
5990049355	-	291.175,69	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	-	17.375.192,36	

13203		Interessi su prestazioni previdenziali
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000020656	- 12.990,26	Crediti non recuperabili
TOTALE	- 12.990.26	

Riaccertamento residui 2005

13204		Interessi e proventi diversi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040034956	- 23,39	Crediti di non conveniente esigibilità
5040034965	- 17,71	Crediti di non conveniente esigibilità
5040082506	- 3,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 44,35	

13205		Interessi su conti correnti bancari e postali
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000052547	- 155,88	Crediti non recuperabili
5020018806	- 1.235,62	Crediti non recuperabili
5040061341	- 351,88	Duplicazione
5970007199	- 61,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 1.804,87	

13206		Interessi derivanti da locazioni immobili
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000052576	- 193,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052585	- 1.675,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052590	- 7.300,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052595	- 3.954,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052610	- 7.341,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052611	- 1.838,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052612	- 1.695,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052613	- 4.177,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052768	- 36.069,62	Crediti non riferibili a debitori
5000052794	- 1.239,42	Crediti non riferibili a debitori
5000052809	- 1.697,52	Crediti non riferibili a debitori
5000052853	- 2,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053042	- 1.748,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053048	- 359,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053060	- 1.510,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010064918	- 1.439,06	Crediti non riferibili a debitori
5010065852	- 886,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065858	- 1.323,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065877	- 11.179,18	Accert/impegno assunto erroneamente
5010065880	- 17.653,13	Accert/impegno assunto erroneamente
5010066058	- 65.721,70	Crediti non riferibili a debitori
5010066233	- 203,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066370	- 804,52	Crediti non riferibili a debitori
5010066680	- 811,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066803	- 9.441,86	Accert/impegno assunto erroneamente
5010066829	- 2.209,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066830	- 2.210,56	Accert/impegno assunto erroneamente
5010066831	- 9.127,60	Accert/impegno assunto erroneamente
5010067088	- 410,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048858	- 4.604,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048863	- 14.077,25	Accert/impegno assunto erroneamente
5990048874	- 2.433,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048880	- 6.475,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048885	- 2.784,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048895	- 134.605,82	Accert/impegno assunto erroneamente
5990048896	- 397,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048919	- 21.248,19	Accert/impegno assunto erroneamente
5990048929	- 72,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990049185	- 22.398,44	Crediti non riferibili a debitori
5990049188	- 4.968,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 408.292,14	

Riaccertamento residui 2005

13208		Interessi su concessione di crediti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030009891	- 14.000,00	Duplicazione
5040063682	- 59,41	Duplicazione
TOTALE	- 14.059,41	

13212		Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art.64)
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5980043121	- 9.086,65	Duplicazione
TOTALE	- 9.086,65	

13213		Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040076834	- 1.001,38	Accert/impegno assunto erroneamente
5040076834	- 557,61	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 1.558,99	

13214		Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020069769	- 2.800,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080002	- 12.569,90	Crediti non riferibili a debitori
5030080019	- 5.786,68	Crediti non riferibili a debitori
5030080066	- 32.782,43	Crediti non riferibili a debitori
5030080144	- 143.144,58	Crediti non riferibili a debitori
5030080164	- 44.873,61	Crediti non riferibili a debitori
5030080169	- 8.458,98	Crediti non riferibili a debitori
5030080214	- 1.768,98	Crediti non riferibili a debitori
5030080221	- 17.531,21	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	- 5,37	Crediti non riferibili a debitori
5030080242	- 27.240,15	Crediti non riferibili a debitori
5030080275	- 8.967,95	Crediti non riferibili a debitori
5040085911	- 8.317,46	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 314.247,36	

13215		Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020069789	- 20.909,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080144	- 240.853,38	Crediti non riferibili a debitori
5030080164	- 133,59	Crediti non riferibili a debitori
5030080221	- 4.318,97	Crediti non riferibili a debitori
5030080225	- 1.607,59	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	- 3.060,12	Crediti non riferibili a debitori
5030080242	- 4.803,15	Crediti non riferibili a debitori
5030080248	- 3.060,12	Crediti non riferibili a debitori
5030080275	- 3.240,25	Crediti non riferibili a debitori
5030080275	- 5.071,48	Crediti non riferibili a debitori
5040031565	- 265.224,17	Crediti non riferibili a debitori
5040085911	- 5.035,45	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	- 557.317,87	

Riaccertamento residui 2005

13216		Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020069584	- 6.806,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069808	- 19.175,62	Accert/impegno assunto erroneamente
5020070038	- 4.887,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030014793	- 95.241,15	Accert/impegno assunto erroneamente
5030024515	- 4.970,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040020207	- 294,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 131.374,03	

13301		Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5010042823	- 6.684,66	Accert/impegno assunto erroneamente
5020013672	- 695,22	Crediti di non conveniente esigibilità
5020043914	- 1.456,70	Attività/fornitura non più effettuata
5020056801	- 3.616,61	Provvedimento annullato
5020056884	- 719,00	Provvedimento annullato
5020064665	- 1.167,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030000757	- 3.011,09	Provvedimento annullato
5030018082	- 58.441,84	Provvedimento annullato
5030044594	- 1.991,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030045327	- 1.313,69	Provvedimento annullato
5030058537	- 1.301,64	Provvedimento annullato
5030068971	- 2.442,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030075315	- 1.111,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030077267	- 136,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078436	- 2.445,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078594	- 1.612,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078611	- 1.572,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078654	- 2.287,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078679	- 1.152,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078682	- 1.851,00	Attività/fornitura non più effettuata
5030078688	- 1.191,82	Attività/fornitura non più effettuata
5040002954	- 15.974,11	Provvedimento annullato
5040005722	- 1.180,00	Provvedimento annullato
5040013860	- 1.284,00	Provvedimento annullato
5040014023	- 2.815,00	Duplicazione
5040016019	- 1.317,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040016040	- 3.804,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040016046	- 4.157,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040016057	- 5.624,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040016124	- 388,00	Provvedimento annullato
5040016169	- 1.366,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040019899	- 978,52	Attività/fornitura non più effettuata
5040030695	- 1.557,05	Attività/fornitura non più effettuata
5040044431	- 1.145,00	Provvedimento annullato
5040044434	- 1.163,00	Provvedimento annullato
5040044658	- 343,46	Attività/fornitura non più effettuata
5040044676	- 3.065,00	Provvedimento annullato
5040044992	- 93,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040049368	- 1.359,00	Provvedimento annullato
5040051371	- 1.049,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040056333	- 1.175,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040061653	- 913,00	Provvedimento annullato
5040061657	- 1.029,00	Provvedimento annullato
5040063473	- 1.668,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040063629	- 995,00	Provvedimento annullato

Riaccertamento residui 2005

5040064691	-	893,00	Provvedimento annullato
5040064698	-	1.094,00	Provvedimento annullato
5040071287	-	543,00	Provvedimento annullato
5040071644	-	7,53	Crediti di non conveniente esigibilità
5040071646	-	5,50	Crediti di non conveniente esigibilità
5040071926	-	1.076,65	Attività/fornitura non più effettuata
5040071940	-	792,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040076188	-	37.163,17	Provvedimento annullato
5040081047	-	1.430,00	Attività/fornitura non più effettuata
5040081837	-	4.421,00	Provvedimento annullato
5040082568	-	9.266,90	Accert/impegno assunto erroneamente
5040082928	-	5,51	Arrotondamenti
5040083103	-	4.412,00	Duplicazione
5040083106	-	5.258,00	Duplicazione
5040083295	-	3.270,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083296	-	2.702,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083297	-	3.945,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083298	-	984,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083299	-	11.122,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083300	-	5.906,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083303	-	2.586,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040083307	-	3.672,00	Duplicazione
5040083308	-	8.004,00	Duplicazione
5040083309	-	1.115,47	Duplicazione
5040083310	-	6.588,15	Duplicazione
5040083315	-	845,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040085507	-	5.524,36	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	273.274,04	

13302			Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000037876	-	225,34	Duplicazione
5000041678	-	144,08	Crediti di non conveniente esigibilità
5000043076	-	103,31	Obbligazione estinta
5010058713	-	0,02	Arrotondamenti
5020052599	-	669,71	Duplicazione
5020055335	-	1.985,19	Duplicazione
5020055342	-	394,33	Duplicazione
5020059768	-	234,26	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione

Riaccertamento residui 2005

5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020059768	-	200,00	Duplicazione
5020063641	-	4.243,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030028847	-	1.071,57	Duplicazione
5030029696	-	149,95	Crediti di non conveniente esigibilità
5040059252	-	0,06	Arrotondamenti
5040065801	-	23,92	Obbligazione estinta
5040076816	-	0,05	Arrotondamenti
5970000421	-	115.664,25	Duplicazione
5970002502	-	17.451,44	Crediti non recuperabili
5970003157	-	13.648,57	Crediti non recuperabili
5970003540	-	926,02	Crediti non recuperabili
5970004308	-	2.471,74	Crediti non recuperabili
5990045648	-	307,79	Obbligazione estinta
TOTALE	-	165.915,52	

13303			Recupero prestazioni sociali
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040039786	-	1.000,00	Provvedimento annullato
TOTALE	-	1.000,00	

13305			Recuperi diversi
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000047782	-	632,66	Provvedimento annullato
5030002730	-	193,79	Crediti di non conveniente esigibilità
5030002759	-	134,02	Crediti di non conveniente esigibilità
5030002764	-	191,22	Crediti di non conveniente esigibilità
5030036429	-	3.772,67	Crediti non recuperabili
5030041939	-	5.728,20	Duplicazione
5030073238	-	1.067,85	Provvedimento annullato
5040012577	-	19.424,00	Duplicazione
5040014118	-	516,88	Duplicazione
5040023290	-	1.936,43	Accert/impegno assunto erroneamente
5040023308	-	714,45	Accert/impegno assunto erroneamente
5040024989	-	33,18	Duplicazione
5040046477	-	52,68	Duplicazione
5040046803	-	1.582,18	Duplicazione
5040069945	-	2,58	Crediti di non conveniente esigibilità
5040071624	-	5,50	Crediti di non conveniente esigibilità
5040071641	-	7,50	Crediti di non conveniente esigibilità
5040073751	-	3,50	Crediti di non conveniente esigibilità
5040081619	-	5,00	Crediti di non conveniente esigibilità
5040085999	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5970002485	-	406,93	Prescrizione
5970004868	-	300,58	Residui contabili
5970006039	-	379,08	Residui contabili
5970006040	-	172,50	Residui contabili
5970006041	-	132,73	Residui contabili

Riaccertamento residui 2005

5970006042	-	89,35	Residui contabili
5970006043	-	54,23	Residui contabili
5980043633	-	384,24	Crediti non recuperabili
TOTALE	-	37.923,94	

13307			Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
5040026616	-	274,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	274,70	

13308			Recupero di spese per l'acquisto di servizi
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
5030032530	-	154,94	Crediti non riferibili a debitori
5030038538	-	285,20	Rinuncia beneficiario
5040064530	-	2.344,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040069696	-	2.408,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040075959	-	0,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	5.194,26	

13309			Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
5000052554	-	9.711,06	Accert/impegno assunto erroneamente
5000052555	-	10.823,68	Accert/impegno assunto erroneamente
5000052633	-	18,59	Crediti non recuperabili
5000052756	-	15.468,61	Crediti non riferibili a debitori
5000052762	-	1.222,72	Crediti non riferibili a debitori
5000052764	-	258,23	Crediti non riferibili a debitori
5000052764	-	14.532,36	Crediti non riferibili a debitori
5000052764	-	311,06	Crediti non riferibili a debitori
5000052766	-	38.048,12	Crediti non riferibili a debitori
5000052767	-	214,33	Crediti non riferibili a debitori
5000052767	-	3.244,97	Crediti non riferibili a debitori
5000052768	-	36.078,68	Crediti non riferibili a debitori
5000052768	-	363.570,00	Crediti non riferibili a debitori
5000052769	-	229.245,48	Crediti non riferibili a debitori
5000052769	-	295.935,06	Crediti non riferibili a debitori
5000052770	-	33.053,86	Crediti non riferibili a debitori
5000052771	-	562,73	Crediti non riferibili a debitori
5000052771	-	9.571,48	Crediti non riferibili a debitori
5000052775	-	583,30	Crediti non riferibili a debitori
5000052779	-	38.226,72	Crediti non riferibili a debitori
5000052779	-	2.652,87	Crediti non riferibili a debitori
5000052785	-	3.331,37	Crediti non riferibili a debitori
5000052791	-	175,69	Crediti non riferibili a debitori
5000052791	-	216,94	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	-	509,79	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	-	9.538,29	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	-	2.881,35	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	-	2.782,39	Crediti non riferibili a debitori
5000052795	-	9.492,24	Crediti non riferibili a debitori
5000052808	-	10.613,18	Crediti non riferibili a debitori
5000052809	-	131.087,09	Crediti non riferibili a debitori
5000052809	-	64.822,65	Crediti non riferibili a debitori
5000052810	-	38.473,37	Crediti non riferibili a debitori
5000052878	-	0,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052915	-	2,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053050	-	166.122,85	Crediti non riferibili a debitori
5000053051	-	78.028,33	Crediti non riferibili a debitori

Riaccertamento residui 2005

5000053332	- 151.582,80	Crediti non riferibili a debitori
5010029224	- 109,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010064865	- 1.234,76	Crediti non riferibili a debitori
5010064918	- 222,85	Crediti non riferibili a debitori
5010064918	- 24.360,06	Crediti non riferibili a debitori
5010065483	- 355,90	Crediti non riferibili a debitori
5010065683	- 5.702,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065683	- 13.093,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065938	- 2.127,31	Crediti non riferibili a debitori
5010065938	- 13.067,63	Crediti non riferibili a debitori
5010066058	- 4.119.599,20	Crediti non riferibili a debitori
5010066058	- 21.300,31	Crediti non riferibili a debitori
5010066058	- 420.055,83	Crediti non riferibili a debitori
5010066074	- 1.520.170,92	Crediti non riferibili a debitori
5010066090	- 739.218,17	Crediti non riferibili a debitori
5010066090	- 33.953,05	Crediti non riferibili a debitori
5010066090	- 112.983,66	Crediti non riferibili a debitori
5010066100	- 901.886,52	Crediti non riferibili a debitori
5010066100	- 64.080,30	Crediti non riferibili a debitori
5010066107	- 35.755,38	Crediti non riferibili a debitori
5010066107	- 420,21	Crediti non riferibili a debitori
5010066108	- 13.383,55	Crediti non riferibili a debitori
5010066353	- 1.000,00	Crediti non riferibili a debitori
5010066370	- 2.036,56	Crediti non riferibili a debitori
5010067114	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067114	- 4.266,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020002058	- 225,40	Duplicazione
5020013329	- 1.000,00	Crediti non recuperabili
5020013347	- 1.000,00	Crediti non recuperabili
5020013355	- 12.326,95	Crediti non recuperabili
5020013355	- 10.000,00	Crediti non recuperabili
5020013364	- 10.000,00	Crediti non recuperabili
5020017251	- 2,58	Crediti non recuperabili
5020037399	- 0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020046535	- 0,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020063302	- 323,87	Crediti non riferibili a debitori
5020064769	- 1.611,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020064769	- 9.051,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020064906	- 543,49	Crediti non riferibili a debitori
5020069174	- 2,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069321	- 77,35	Crediti non riferibili a debitori
5020069321	- 85,87	Crediti non riferibili a debitori
5020069321	- 123.292,73	Crediti non riferibili a debitori
5020069321	- 60.735,34	Crediti non riferibili a debitori
5020069337	- 5.133,90	Crediti non riferibili a debitori
5020069526	- 87,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069578	- 4.011,83	Crediti non riferibili a debitori
5020069578	- 2.789,74	Crediti non riferibili a debitori
5020069696	- 67,00	Crediti non riferibili a debitori
5020069727	- 543.772,46	Crediti non riferibili a debitori
5020070056	- 0,36	Arrotondamenti
5030023205	- 1.657,54	Crediti non riferibili a debitori
5030023208	- 1.415,36	Crediti non riferibili a debitori
5030023212	- 5.853,62	Crediti non riferibili a debitori
5030023218	- 47,15	Crediti non riferibili a debitori
5030027181	- 419,12	Duplicazione
5030027191	- 426,32	Duplicazione
5030027202	- 327,36	Duplicazione

Riaccertamento residui 2005

5030027209	-	324,67	Duplicazione
5030069956	-	7,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030069956	-	33,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030069956	-	33,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030069956	-	131,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030069956	-	131,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077387	-	5.170,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077388	-	49.461,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077395	-	35.171,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077407	-	2.079,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030079978	-	3.086,50	Crediti non riferibili a debitori
5030080004	-	2.385,63	Crediti non riferibili a debitori
5030080071	-	642,46	Crediti non riferibili a debitori
5040026544	-	1,55	Crediti non recuperabili
5040031562	-	5.763,85	Crediti non riferibili a debitori
5040057969	-	12.457,38	Duplicazione
5040060394	-	11.313,87	Duplicazione
5040060399	-	9.114,90	Duplicazione
5980043379	-	1.165.992,31	Crediti non riferibili a debitori
5990048836	-	5.431,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048848	-	24.335,01	Crediti non recuperabili
5990048851	-	2.247,21	Crediti non recuperabili
5990049037	-	54.585,74	Crediti non riferibili a debitori
5990049081	-	311,98	Crediti non riferibili a debitori
5990049184	-	2.197,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990049355	-	91.797,96	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	-	12.103.878,40	

13310			Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020069808	-	1.608,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069808	-	6.186,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069812	-	177,00	Crediti non riferibili a debitori
5030007619	-	244,68	Duplicazione
5030017526	-	19,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077408	-	1.974,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077412	-	13.797,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077417	-	911,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030077418	-	15.723,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040085876	-	876,61	Crediti non riferibili a debitori
5040085911	-	9.168,18	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	-	50.687,16	

13311			Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030061289	-	516,46	Obbligazione estinta
5030079881	-	34.110,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040046393	-	0,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040047827	-	51.645,68	Accert/impegno assunto erroneamente
5040047830	-	30.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085872	-	51,65	Crediti non riferibili a debitori
TOTALE	-	116.324,29	

Riaccertamento residui 2005

13401		Proventi diversi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030080323	- 109.119,23	Accert/impegno assunto erroneamente
5030080333	- 10,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040010861	- 2.882,19	Duplicazione
5040012691	- 0,80	Accert/impegno assunto erroneamente
5040039219	- 120,00	Duplicazione
TOTALE	- 112.132,22	

13402		Entrate per rette Convitti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040054104	- 6.358,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040059537	- 33.305,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040059541	- 450,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 40.113,93	

13406		Entrate diverse
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020070043	- 41.919,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040077670	- 90,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 42.009,13	

13407		Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020060137	- 195,20	Crediti non recuperabili
TOTALE	- 195,20	

21402		Riscossione di prestiti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040001999	- 6.094,98	Crediti non riferibili a debitori
5040001999	- 1.008,64	Crediti non riferibili a debitori
5040003399	- 1.604,21	Crediti non riferibili a debitori
5040003399	- 96,34	Crediti non riferibili a debitori
5040005323	- 972,33	Crediti non riferibili a debitori
5040005323	- 14,46	Crediti non riferibili a debitori
5040008384	- 6,92	Crediti non riferibili a debitori
5040008384	- 135,28	Crediti non riferibili a debitori
5040011278	- 1.509,63	Crediti non riferibili a debitori
5040011278	- 128,34	Crediti non riferibili a debitori
5040013035	- 130,76	Crediti non riferibili a debitori
5040014554	- 1.446,06	Duplicazione
5040015315	- 2.551,25	Crediti non riferibili a debitori
5040015315	- 228,39	Crediti non riferibili a debitori
5040019485	- 3.352,15	Crediti non riferibili a debitori
5040019485	- 160,02	Crediti non riferibili a debitori
5040022548	- 319,25	Crediti non riferibili a debitori
5040022548	- 304,07	Crediti non riferibili a debitori
5040026327	- 2.982,57	Crediti non riferibili a debitori
5040026327	- 83,51	Crediti non riferibili a debitori
5040032905	- 454,51	Crediti non riferibili a debitori
5040033676	- 214,98	Crediti non riferibili a debitori
5040033676	- 311,62	Crediti non riferibili a debitori
5040047699	- 9.166,81	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 33.277,08	

Riaccertamento residui 2005

21404		Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040008524	- 1,00	Arrotondamenti
5040025795	- 857,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040031429	- 1.242,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040040054	- 896,40	Crediti non recuperabili
5040042214	- 4.934,89	Duplicazione
5040046358	- 426,00	Duplicazione
5040046423	- 0,17	Arrotondamenti
5040046456	- 960,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040047698	- 730,80	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049080	- 341,28	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049089	- 864,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049494	- 540,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040063682	- 80,22	Duplicazione
5040074156	- 187,20	Accert/impegno assunto erroneamente
5040080435	- 798,73	Accert/impegno assunto erroneamente
5040082968	- 126,00	Crediti non recuperabili
TOTALE	- 12.986,38	

21405		Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040031429	- 207,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040040054	- 149,40	Crediti non recuperabili
5040042214	- 918,56	Duplicazione
5040046358	- 106,50	Duplicazione
5040046456	- 120,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040047698	- 0,80	Accert/impegno assunto erroneamente
5040047698	- 121,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049080	- 56,88	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049089	- 144,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049494	- 90,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040063682	- 44,57	Duplicazione
5040074156	- 62,40	Accert/impegno assunto erroneamente
5040076897	- 1,00	Arrotondamenti
5040080435	- 162,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040082968	- 42,00	Crediti non recuperabili
TOTALE	- 2.226,11	

21406		Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030080324	- 3.750,90	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 3.750,90	

21407		Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040076834	- 3.536,46	Accert/impegno assunto erroneamente
5040076834	- 6.512,41	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 10.048,87	

Riaccertamento residui 2005

23202		Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000052580	- 1.566,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052587	- 3.036,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052592	- 1.136,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000052612	- 7.689,69	Accert/impegno assunto erroneamente
5000052613	- 3.249,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053025	- 535,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5000053048	- 15.338,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065852	- 154,94	Accert/impegno assunto erroneamente
5010065852	- 967,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065858	- 1.961,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065858	- 1.341,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010065880	- 12.162,38	Accert/impegno assunto erroneamente
5010065885	- 3.327,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066201	- 5.857,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066230	- 531,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066237	- 737,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066262	- 1.579,03	Crediti non recuperabili
5010066416	- 1.616,04	Crediti non recuperabili
5010066438	- 3.913,01	Crediti non recuperabili
5010066577	- 222,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066680	- 1.203,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066680	- 754,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066803	- 727,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066806	- 1.865,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066829	- 10.391,34	Accert/impegno assunto erroneamente
5010066830	- 3.035,14	Accert/impegno assunto erroneamente
5010066830	- 159,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010066831	- 1.335,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067088	- 1.833,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067116	- 978,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067120	- 418,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5010067120	- 1.003,26	Accert/impegno assunto erroneamente
5010067168	- 1.388,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048827	- 728,51	Crediti non recuperabili
5990048849	- 6.821,43	Crediti non recuperabili
5990048850	- 225,59	Crediti non recuperabili
5990048887	- 681,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048892	- 844,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048898	- 3.666,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048903	- 2.209,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048906	- 848,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048915	- 619,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048926	- 5.813,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990048929	- 2.014,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990049184	- 26.130,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5990049184	- 2.229,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 144.852,72	

Riaccertamento residui 2005

41104		Recupero di somme pagate per conto terzi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000043135	- 1.825,73	Duplicazione
5010005038	- 616,84	Duplicazione
5980042487	- 15.404.677,43	Residui contabili
5980042514	- 1.958.088,69	Residui contabili
5990032278	- 210,97	Duplicazione
5990032286	- 187,95	Duplicazione
5990032290	- 7,29	Duplicazione
5990032298	- 1.936,46	Duplicazione
5990032309	- 36,42	Duplicazione
5990035097	- 145,70	Duplicazione
5990035107	- 85,67	Duplicazione
5990035116	- 187,95	Duplicazione
5990035937	- 14,57	Duplicazione
5990035949	- 73,19	Duplicazione
5990036958	- 72,71	Duplicazione
5990040683	- 42,84	Duplicazione
5990040694	- 44,41	Duplicazione
5990040712	- 187,95	Duplicazione
5990041328	- 745,50	Duplicazione
5990046904	- 187,95	Duplicazione
5990046905	- 42,84	Duplicazione
5990046906	- 58,28	Duplicazione
TOTALE	- 17.369.477,34	

41105		Partite sospese
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5000009742	- 1.217,47	Crediti non recuperabili
5000010573	- 395,15	Crediti non recuperabili
5000015116	- 612,86	Crediti non recuperabili
5000027962	- 4.852,57	Obbligazione estinta
5000033424	- 936,10	Crediti non recuperabili
5000034901	- 1.360,12	Prescrizione
5000035613	- 0,02	Crediti non recuperabili
5000036559	- 1.722,77	Obbligazione estinta
5000039430	- 51.288,81	Crediti non riferibili a debitori
5000039965	- 183,27	Residui contabili
5000043722	- 319,38	Crediti non recuperabili
5000043744	- 15.175,43	Crediti non recuperabili
5000052222	- 2.530,57	Duplicazione
5000053113	- 5.292,13	Crediti non recuperabili
5000053345	- 52,29	Crediti di non conveniente esigibilità
5010001027	- 842,67	Obbligazione estinta
5010003622	- 0,49	Arrotondamenti
5010012263	- 9.057,03	Obbligazione estinta
5010014177	- 751,81	Duplicazione
5010014213	- 277,70	Duplicazione
5010014233	- 590,49	Duplicazione
5010014250	- 1.075,08	Duplicazione
5010014573	- 21,59	Duplicazione
5010015573	- 351,88	Duplicazione
5010018741	- 178,77	Duplicazione
5010020889	- 1.896,77	Crediti non recuperabili
5010021840	- 0,01	Arrotondamenti
5010021842	- 66,29	Duplicazione
5010021843	- 147,73	Duplicazione
5010026980	- 3.443,90	Obbligazione estinta

Riaccertamento residui 2005

5010028950	-	49,12	Duplicazione
5010029028	-	100,00	Duplicazione
5010036138	-	0,02	Arrotondamenti
5010036285	-	71,30	Provvedimento annullato
5010040183	-	628,61	Obbligazione estinta
5010047996	-	37,82	Crediti di non conveniente esigibilità
5010049548	-	0,32	Arrotondamenti
5010055204	-	3.521,78	Attività/fornitura non più effettuata
5010057632	-	3.542,26	Obbligazione estinta
5010057634	-	5.633,50	Obbligazione estinta
5010060971	-	249,53	Duplicazione
5010061788	-	2.526,52	Provvedimento annullato
5010067026	-	1.548,08	Obbligazione estinta
5010067509	-	5.824,18	Crediti non riferibili a debitori
5010067550	-	105,89	Crediti di non conveniente esigibilità
5010067551	-	0,01	Arrotondamenti
5010067556	-	196,18	Crediti di non conveniente esigibilità
5020014026	-	8,16	Obbligazione estinta
5020024198	-	16.529,35	Duplicazione
5020031094	-	1.111,00	Crediti non recuperabili
5020035200	-	871,26	Obbligazione estinta
5020058017	-	2.982,65	Accert/impegno assunto erroneamente
5020060531	-	30,71	Crediti non recuperabili
5020060638	-	79,15	Crediti di non conveniente esigibilità
5020067125	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020067359	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5020069547	-	60.145,89	Crediti non riferibili a debitori
5020070107	-	1.101,45	Duplicazione
5020070308	-	2.618,36	Prescrizione
5020070314	-	86,96	Prescrizione
5030000454	-	4.707,62	Provvedimento annullato
5030006034	-	2.086,72	Obbligazione estinta
5030007725	-	274,24	Obbligazione estinta
5030011064	-	10,94	Crediti di non conveniente esigibilità
5030013209	-	1.279,15	Crediti non recuperabili
5030013217	-	464,59	Provvedimento annullato
5030019113	-	0,06	Arrotondamenti
5030019251	-	814,66	Duplicazione
5030025021	-	407,16	Obbligazione estinta
5030034310	-	27,46	Crediti di non conveniente esigibilità
5030034750	-	1.372,66	Obbligazione estinta
5030035503	-	29,24	Crediti non recuperabili
5030039781	-	1.704,31	Crediti di non conveniente esigibilità
5030039794	-	126,68	Crediti di non conveniente esigibilità
5030040275	-	400,14	Obbligazione estinta
5030053115	-	710,15	Duplicazione
5030053143	-	1.369,56	Duplicazione
5030064793	-	747,61	Obbligazione estinta
5030070605	-	4.762,03	Accert/impegno assunto erroneamente
5030070629	-	4.963,69	Accert/impegno assunto erroneamente
5030071132	-	49,03	Obbligazione estinta
5030075390	-	0,05	Arrotondamenti
5030077185	-	6.243,76	Duplicazione
5030079871	-	257,79	Accert/impegno assunto erroneamente
5030080136	-	353,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080293	-	472,09	Accert/impegno assunto erroneamente
5030080294	-	515,72	Accert/impegno assunto erroneamente
5030080327	-	13,80	Accert/impegno assunto erroneamente

Riaccertamento residui 2005

5040001970	-	369,71	Obbligazione estinta
5040002909	-	7,97	Crediti di non conveniente esigibilità
5040009001	-	25,53	Obbligazione estinta
5040009002	-	2,97	Obbligazione estinta
5040009004	-	14,33	Obbligazione estinta
5040010723	-	1,25	Crediti non recuperabili
5040020876	-	0,02	Arrotondamenti
5040023714	-	0,01	Arrotondamenti
5040027799	-	339,72	Obbligazione estinta
5040031530	-	124,76	Obbligazione estinta
5040032172	-	588,60	Provvedimento annullato
5040034935	-	0,01	Arrotondamenti
5040038540	-	4.810,04	Duplicazione
5040044206	-	6,94	Crediti di non conveniente esigibilità
5040048146	-	4.459,27	Accert/impegno assunto erroneamente
5040053838	-	5.728,96	Provvedimento annullato
5040056542	-	2.346,91	Crediti non recuperabili
5040056998	-	0,03	Arrotondamenti
5040060074	-	0,01	Arrotondamenti
5040067610	-	88,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040068004	-	0,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040068145	-	28.789,37	Provvedimento annullato
5040068820	-	2,40	Arrotondamenti
5040069568	-	1,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040069981	-	0,03	Arrotondamenti
5040070651	-	170,24	Duplicazione
5040071509	-	88,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040077102	-	176,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040080429	-	0,28	Arrotondamenti
5040082199	-	23,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040084179	-	1,29	Arrotondamenti
5040085387	-	300,00	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085985	-	36.790,94	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085986	-	83.317,70	Accert/impegno assunto erroneamente
5040085987	-	0,63	Accert/impegno assunto erroneamente
5970000341	-	3.164,69	Duplicazione
5970000489	-	330,07	Crediti non recuperabili
5970000558	-	236,80	Duplicazione
5970000559	-	226,39	Crediti non recuperabili
5970000638	-	639,47	Crediti non recuperabili
5970000657	-	3,82	Crediti di non conveniente esigibilità
5970000660	-	118,43	Crediti non recuperabili
5970000678	-	51,48	Crediti di non conveniente esigibilità
5970000829	-	650,00	Duplicazione
5970000877	-	1.635,28	Crediti non riferibili a debitori
5970000897	-	1.312,32	Crediti non riferibili a debitori
5970000900	-	78,50	Duplicazione
5970000902	-	4.464,99	Obbligazione estinta
5970000930	-	4.093,23	Crediti non recuperabili
5970000991	-	3.243,52	Obbligazione estinta
5970001008	-	1.895,03	Prescrizione
5970001041	-	190,09	Attività/fornitura non più effettuata
5970001133	-	807,42	Attività/fornitura non più effettuata
5970001212	-	174,44	Residui contabili
5970001256	-	22.122,59	Crediti non riferibili a debitori
5970001283	-	827,54	Crediti non recuperabili
5970001542	-	1.763,51	Crediti non recuperabili
5970001696	-	767,78	Crediti non recuperabili

Riaccertamento residui 2005

5970001814	-	50,20	Crediti di non conveniente esigibilità
5970001967	-	766,47	Obbligazione estinta
5970002101	-	539,70	Prescrizione
5970002118	-	2.526,43	Crediti non recuperabili
5970002136	-	5,17	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002167	-	112,99	Crediti non recuperabili
5970002200	-	4.710,35	Prescrizione
5970002242	-	11.423,12	Crediti non recuperabili
5970002281	-	50,02	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
5970002291	-	160,29	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002293	-	410,07	Crediti non recuperabili
5970002302	-	22.866,19	Duplicazione
5970002349	-	392,20	Residui contabili
5970002487	-	10.987,02	Duplicazione
5970002516	-	882,19	Crediti non riferibili a debitori
5970002520	-	884,13	Crediti non recuperabili
5970002526	-	115.045,79	Residui contabili
5970002532	-	5.809,03	Duplicazione
5970002533	-	2.693,69	Crediti non recuperabili
5970002546	-	3.061,04	Crediti non recuperabili
5970002579	-	1.763,02	Obbligazione estinta
5970002584	-	72,36	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002594	-	4.756,24	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002620	-	809,29	Crediti non riferibili a debitori
5970002643	-	115,06	Prescrizione
5970002657	-	52.382,91	Crediti non recuperabili
5970002716	-	2.127,65	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002742	-	190,88	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002748	-	245,46	Crediti non riferibili a debitori
5970002793	-	4.301,91	Crediti non recuperabili
5970002804	-	1.181,80	Obbligazione estinta
5970002808	-	699,64	Prescrizione
5970002809	-	36.168,39	Duplicazione
5970002815	-	7.826,06	Prescrizione
5970002840	-	36,93	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002870	-	68,79	Crediti di non conveniente esigibilità
5970002944	-	368,08	Crediti non riferibili a debitori
5970002946	-	2.631,82	Crediti non recuperabili
5970002962	-	413,58	Crediti non riferibili a debitori
5970003016	-	700,37	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003036	-	519,45	Obbligazione estinta
5970003042	-	2.395,63	Revoca concessione
5970003066	-	3.872,66	Crediti non riferibili a debitori
5970003142	-	3.622,72	Crediti non riferibili a debitori
5970003143	-	4.990,37	Crediti non recuperabili
5970003179	-	1.870,76	Crediti non recuperabili
5970003210	-	482,64	Duplicazione
5970003211	-	210,03	Duplicazione
5970003253	-	61.019,69	Duplicazione
5970003274	-	41,01	Duplicazione
5970003279	-	80,88	Duplicazione
5970003284	-	333,36	Obbligazione estinta
5970003303	-	0,13	Arrotondamenti
5970003352	-	49,62	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003361	-	797,56	Obbligazione estinta
5970003363	-	5.017,03	Somme corrisposte ad IPOST errata imputazione
5970003428	-	60.118,11	Somme corrisposte ad IPOST errata imputazione
5970003431	-	3.795,96	Residui contabili

Riaccertamento residui 2005

5970003439	-	4.572,61	Residui contabili
5970003440	-	115,42	Residui contabili
5970003461	-	77,20	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003464	-	1.418,29	Residui contabili
5970003488	-	246,13	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003494	-	1.352,36	Residui contabili
5970003497	-	825,04	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003499	-	220,73	Duplicazione
5970003506	-	45,91	Crediti non recuperabili
5970003518	-	8,46	Crediti di non conveniente esigibilità
5970003524	-	7.622,78	Residui contabili
5970003585	-	4.344,40	Duplicazione
5970003671	-	459,04	Obbligazione estinta
5970003745	-	31.771,48	Residui contabili
5970003752	-	1.561,25	Residui contabili
5970003758	-	269,82	Residui contabili
5970003793	-	139,83	Prescrizione
5970003812	-	333,91	Prescrizione
5970003833	-	77.099,13	Crediti non recuperabili
5970003842	-	78.728,30	Crediti non recuperabili
5970003847	-	20.214,91	Crediti non riferibili a debitori
5970003888	-	135.366,80	Residui contabili
5970003983	-	1.032,67	Obbligazione estinta
5970004014	-	85.282,47	Attività/fornitura non più effettuata
5970004094	-	910,49	Duplicazione
5970004105	-	30,99	Crediti non recuperabili
5970004261	-	7.270,53	Residui contabili
5970004267	-	2.029,15	Crediti non recuperabili
5970004274	-	2.676,66	Duplicazione
5970004336	-	1.464,20	Prescrizione
5970004392	-	5.765,59	Crediti non riferibili a debitori
5970004435	-	1.797,73	Crediti non recuperabili
5970004483	-	846,11	Crediti non recuperabili
5970004497	-	2.473,83	Crediti di non conveniente esigibilità
5970004517	-	7.419,79	Residui contabili
5970004521	-	267,01	Residui contabili
5970004523	-	24.482,90	Duplicazione
5970004526	-	190,06	Residui contabili
5970004531	-	234,99	Residui contabili
5970004536	-	235,50	Residui contabili
5970004540	-	240,67	Residui contabili
5970004545	-	182,83	Residui contabili
5970004558	-	2.497,05	Attività/fornitura non più effettuata
5970004571	-	136,22	Duplicazione
5970004626	-	3,00	Arrotondamenti
5970004719	-	5.894,66	Attività/fornitura non più effettuata
5970004722	-	7.043,31	Crediti non recuperabili
5970004726	-	58,36	Residui contabili
5970004729	-	1.114,26	Residui contabili
5970004732	-	205,96	Residui contabili
5970004733	-	87,28	Residui contabili
5970004737	-	63,52	Residui contabili
5970004743	-	128,60	Residui contabili
5970004747	-	72,82	Residui contabili
5970004752	-	65,07	Residui contabili
5970004755	-	169,40	Residui contabili
5970004780	-	154,94	Crediti non recuperabili
5970004788	-	54,23	Residui contabili

Riaccertamento residui 2005

5970004791	-	4.994,53	Crediti non recuperabili
5970004818	-	448,63	Crediti non recuperabili
5970004823	-	192,64	Residui contabili
5970004826	-	154,94	Residui contabili
5970004829	-	59,91	Residui contabili
5970004835	-	176,11	Residui contabili
5970004839	-	192,64	Residui contabili
5970004842	-	129,11	Residui contabili
5970004846	-	148,74	Residui contabili
5970004852	-	194,70	Residui contabili
5970004854	-	881,69	Prescrizione
5970004863	-	245,64	Residui contabili
5970004876	-	8.396,38	Prescrizione
5970004905	-	403,03	Residui contabili
5970004908	-	797,14	Prescrizione
5970004912	-	237,16	Residui contabili
5970004918	-	15.937,72	Residui contabili
5970004924	-	11.540,35	Residui contabili
5970004929	-	300,06	Residui contabili
5970004933	-	7.968,85	Residui contabili
5970004938	-	7.968,85	Residui contabili
5970004942	-	4.995,10	Residui contabili
5970004950	-	6.487,93	Residui contabili
5970004955	-	93,70	Residui contabili
5970004960	-	1.064,66	Residui contabili
5970005088	-	297,38	Crediti di non conveniente esigibilità
5970005160	-	10.574,85	Somme corrisposte ad IPOST errata imputazione
5970005345	-	7,59	Crediti di non conveniente esigibilità
5970005351	-	40,77	Crediti di non conveniente esigibilità
5970005400	-	9.275,52	Accert/impegno assunto erroneamente
5970005411	-	5.593,23	Crediti non recuperabili
5970005447	-	531,53	Crediti non recuperabili
5970005589	-	645,59	Accert/impegno assunto erroneamente
5970005624	-	2.798,60	Crediti non recuperabili
5970006119	-	336,37	Crediti non recuperabili
5970006262	-	21.088,37	Crediti non recuperabili
5970006295	-	3.818,41	Crediti non riferibili a debitori
5970006297	-	1.266,61	Crediti non riferibili a debitori
5970006419	-	6.450,94	Crediti non recuperabili
5970006528	-	1.808,64	Crediti non recuperabili
5970006530	-	651,99	Crediti non recuperabili
5970007214	-	3.289,31	Crediti non riferibili a debitori
5970007215	-	5.449,34	Duplicazione
5970007216	-	529,63	Duplicazione
5970007382	-	12.861,92	Accert/impegno assunto erroneamente
5970007396	-	3.454,58	Crediti non recuperabili
5980010460	-	3.135,10	Obbligazione estinta
5980011570	-	22.564,07	Accert/impegno assunto erroneamente
5980013451	-	565,08	Duplicazione
5980013454	-	152,87	Duplicazione
5980013456	-	191,50	Duplicazione
5980013458	-	1.412,56	Duplicazione
5980013461	-	273,31	Duplicazione
5980013827	-	706,28	Duplicazione
5980013829	-	617,59	Duplicazione
5980022518	-	2.933,39	Crediti non riferibili a debitori
5980024160	-	185,95	Prescrizione
5980027072	-	395,09	Residui contabili

Riaccertamento residui 2005

5980027073	-	394,57	Residui contabili
5980027077	-	286,63	Residui contabili
5980027086	-	53,20	Residui contabili
5980027089	-	54,74	Residui contabili
5980027618	-	238,88	Duplicazione
5980029520	-	177,54	Crediti di non conveniente esigibilità
5980031687	-	242,24	Duplicazione
5980031893	-	2.201,66	Obbligazione estinta
5980033045	-	706,28	Duplicazione
5980033112	-	273,31	Duplicazione
5980033114	-	706,28	Duplicazione
5980033117	-	617,59	Duplicazione
5980033119	-	191,50	Duplicazione
5980033121	-	706,28	Duplicazione
5980033124	-	185,28	Duplicazione
5980035454	-	12,38	Residui contabili
5980035682	-	242,24	Duplicazione
5980036443	-	7.490,00	Crediti non recuperabili
5980037226	-	2.825,13	Duplicazione
5980037228	-	273,31	Duplicazione
5980037231	-	7,81	Duplicazione
5980037233	-	617,59	Duplicazione
5980037237	-	3.642,00	Duplicazione
5980037452	-	1.976,20	Crediti non recuperabili
5980037702	-	232,05	Duplicazione
5980038153	-	706,28	Duplicazione
5980038154	-	685,38	Duplicazione
5980038155	-	273,31	Duplicazione
5980038156	-	95,75	Duplicazione
5980043625	-	378,60	Crediti di non conveniente esigibilità
5990000083	-	294,42	Crediti di non conveniente esigibilità
5990000876	-	4.700,41	Duplicazione
5990018453	-	1.203,79	Obbligazione estinta
5990020968	-	2.196,94	Crediti non recuperabili
5990032150	-	910,58	Crediti non recuperabili
5990032472	-	0,62	Arrotondamenti
5990033106	-	5.324,34	Obbligazione estinta
5990033172	-	311,07	Accert/impegno assunto erroneamente
5990035982	-	589,94	Crediti non recuperabili
5990036151	-	542,74	Accert/impegno assunto erroneamente
5990036238	-	4.768,91	Crediti non recuperabili
5990036247	-	532,63	Crediti non riferibili a debitori
5990036263	-	1.890,31	Duplicazione
5990036825	-	7.740,24	Obbligazione estinta
5990036827	-	6.335,61	Obbligazione estinta
5990037479	-	291,41	Accert/impegno assunto erroneamente
5990037558	-	274,16	Crediti non recuperabili
5990037792	-	8.587,25	Crediti non riferibili a debitori
5990039415	-	236,48	Crediti non recuperabili
5990041350	-	154,94	Accert/impegno assunto erroneamente
5990042258	-	543,03	Duplicazione
5990045709	-	3.907,75	Obbligazione estinta
5990047896	-	1.352,16	Duplicazione
5990049366	-	111,00	Crediti di non conveniente esigibilità
TOTALE	-	1.721.820.26	

Riaccertamento residui 2005

41106			Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5020070016	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080066	-	584,04	Crediti non recuperabili
5030080144	-	21.957,11	Crediti non recuperabili
5030080164	-	91,72	Crediti non recuperabili
5030080169	-	612,02	Crediti non recuperabili
5030080215	-	2.462,20	Crediti non recuperabili
5030080221	-	863,30	Crediti non recuperabili
5030080225	-	320,23	Crediti non recuperabili
5030080232	-	612,02	Crediti non recuperabili
5030080242	-	961,92	Crediti non recuperabili
5030080248	-	612,02	Crediti non recuperabili
5030080275	-	1.471,05	Crediti non recuperabili
5040031565	-	51.669,47	Crediti non recuperabili
5040085876	-	10,90	Crediti non recuperabili
TOTALE	-	82.228,01	

41107			Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
5030061289	-	3.752,11	Obbligazione estinta
5030080020	-	147.509,68	Crediti non riferibili a debitori
5030080020	-	3.812,39	Crediti non recuperabili
5030080058	-	25,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5030080067	-	797.375,57	Crediti non riferibili a debitori
5030080067	-	20.427,35	Crediti non recuperabili
5030080164	-	314.255,09	Crediti non riferibili a debitori
5030080164	-	89.880,25	Crediti non riferibili a debitori
5030080169	-	440.465,30	Crediti non riferibili a debitori
5030080169	-	77.231,22	Crediti non riferibili a debitori
5030080213	-	55.628,19	Crediti non riferibili a debitori
5030080213	-	30.200,73	Crediti non riferibili a debitori
5030080220	-	210.357,52	Crediti non riferibili a debitori
5030080220	-	14.868,26	Crediti non riferibili a debitori
5030080220	-	4.616,83	Crediti non recuperabili
5030080226	-	27.911,09	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	-	256.972,17	Crediti non riferibili a debitori
5030080232	-	60.421,12	Crediti non riferibili a debitori
5030080239	-	489.718,96	Crediti non riferibili a debitori
5030080239	-	83.950,17	Crediti non riferibili a debitori
5030080239	-	24.898,84	Crediti non recuperabili
5030080286	-	376.494,78	Crediti non riferibili a debitori
5030080286	-	73.651,74	Crediti non riferibili a debitori
5030080286	-	10.291,67	Crediti non recuperabili
5040000773	-	1.300,59	Obbligazione estinta
5040003642	-	13,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
5040004336	-	1,12	Arrotondamenti
5040011786	-	134.260,36	Accert/impegno assunto erroneamente
5040012267	-	348,87	Duplicazione
5040020232	-	31,78	Crediti non recuperabili
5040021790	-	2.418.344,83	Provvedimento annullato
5040033457	-	628.886,93	Crediti non riferibili a debitori
5040033457	-	120.026,83	Crediti non riferibili a debitori
5040033457	-	177.923,28	Crediti non recuperabili
5040050417	-	49.517,81	Duplicazione
TOTALE	-	7.145.372,18	

Riaccertamento residui 2005

41108	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
5040040054	- 4.367,44	Crediti non recuperabili
5040042214	- 8.324,32	Duplicazione
5040049080	- 2.126,84	Accert/impegno assunto erroneamente
5040049089	- 7.937,81	Accert/impegno assunto erroneamente
5040074286	- 0,80	Arrotondamenti
5040085976	- 0,76	Crediti non recuperabili
5040085977	- 12,64	Crediti non recuperabili
5040085978	- 84,91	Crediti non recuperabili
TOTALE	- 22.855,52	

TOTALE ENTRATE - 131.616.145,30

Riaccertamento residui 2005

USCITE

11101		Compensi, assegni fissi, indennite rimborsi agli Organi dell'Istituto
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040039404	- 270,00	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 270,00	

11201		Stipendi, ed altri assegni fissi al personale
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020099769	- 2.447,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099769	- 10.851,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102490	- 9.878,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103795	- 1.371,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103795	- 4.021,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 28.569,73	

11202		Compensi straordinario, incentivazione, produttività,turni pomeridiani, notturni e festivi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000104794	- 774.685,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010112652	- 0,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010112652	0,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010112652	- 8,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010112661	- 719.671,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099770	- 442,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099770	- 33.029,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102496	- 500.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103797	- 105,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103797	- 37.908,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 2.065.851,90	

11203		Indennità rimborso spese trasporto missioni
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040022423	- 48,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040026468	- 182,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 231,25	

11208		Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030102814	- 6.251,88	Attività/fornitura non più effettuata
3040000950	- 3.861,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014645	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015520	- 0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023592	- 8.539,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040036486	- 229,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062167	- 110,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062945	- 6,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040064481	- 48,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071137	- 6,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040079369	- 0,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040088141	- 1,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040089761	- 52,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040091658	- 1.16	Arrotondamenti
3040098197	- 2,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102231	- 69,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102269	- 68,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105193	- 914.11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040105230	-	494,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105230	-	1.078,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105232	-	328,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	22.065,79	

11301			Spese spedizioni postali e telefoniche
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030102883	-	42,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002587	-	15,00	Obbligazione estinta
3040002638	-	690,19	Obbligazione estinta
3040002836	-	158,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003068	-	503,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003603	-	40,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040004826	-	8,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040004983	-	37,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040008718	-	547,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040010063	-	1.243,00	Duplicazione
3040010150	-	15,00	Sconto
3040014069	-	10,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021079	-	3.574,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021086	-	51,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040028399	-	681,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040031337	-	39,70	Duplicazione
3040031566	-	33,48	Obbligazione estinta
3040033047	-	229,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040033829	-	662,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038351	-	0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040103	-	2.723,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040813	-	6,00	Arrotondamenti
3040042956	-	0,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040047089	-	84,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040047838	-	354,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048171	-	23,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052068	-	633,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062502	-	68,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063511	-	540,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040094684	-	58,00	Obbligazione estinta
3040102166	-	10,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102216	-	6,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102237	-	82,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102592	-	13.816,68	Revoca concessione
3040104010	-	6.968,46	Provvedimento annullato
3040105187	-	3,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105240	-	1,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	33.963,00	

11302			Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030014430	-	500,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030067106	-	117,50	Accert/impegno assunto erroneamente
3040002313	-	140,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002708	-	417,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040009859	-	1.411,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014118	-	178,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040016152	-	1.324,78	Attività/fornitura non più effettuata
3040016153	-	66,59	Attività/fornitura non più effettuata
3040037251	-	2.210,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055099	-	141,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040077553	-	0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082915	-	264,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040087229	-	35,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098939	-	1.423,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105191	-	6,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105195	-	39,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105196	-	25,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105203	-	39,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105204	-	39,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105205	-	39,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105233	-	49,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105236	-	7.024,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	15.495,30	

11303			Spese di trasporto e gestione automezzi
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020101929	-	25.225,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102921	-	6.737,84	Obbligazione estinta
3030102922	-	2.503,00	Obbligazione estinta
3030102923	-	7.630,22	Obbligazione estinta
3030102930	-	1.835,28	Obbligazione estinta
3030102931	-	2.200,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030103643	-	1.686,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103995	-	9.060,90	Obbligazione estinta
3040103997	-	2.834,94	Obbligazione estinta
3040103998	-	216,93	Obbligazione estinta
3040104002	-	50,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104003	-	485,22	Obbligazione estinta
3040104009	-	542,30	Obbligazione estinta
TOTALE	-	61.008,44	

11304			Oneri per locazione di immobili strumentali
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020089503	-	15.493,70	Obbligazione estinta
3020089503	-	6.197,50	Obbligazione estinta
3020089503	-	30.987,41	Obbligazione estinta
3020089503	-	12.394,99	Obbligazione estinta
3020089503	-	25,82	Obbligazione estinta
3020100970	-	4.650,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100971	-	516,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100972	-	98,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100973	-	5.193,16	Accert/impegno assunto erroneamente
3030057640	-	771,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102820	-	4.120,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102849	-	360,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002020	-	2.351,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002024	-	1.038,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002320	-	169,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040017466	-	564,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021164	-	1.668,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021684	-	308.466,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040022166	-	429,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055370	-	3.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055370	-	18,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102255	-	1.886,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102267	-	1.424,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102268	-	203,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	402.029,15	

Riaccertamento residui 2005

11305			Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3010086523	-	371,85	Attività/fornitura non più effettuata
3010099840	-	267,73	Attività/fornitura non più effettuata
3020052003	-	115,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020052003	-	388,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100963	-	250,48	Rinuncia beneficiario
3020100977	-	6.216,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030014397	-	400,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030014462	-	1.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030018546	-	589,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030036508	-	423,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030038714	-	312,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030041019	-	4,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041021	-	3,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041026	-	6,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041028	-	0,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041031	-	3,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041037	-	36,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041522	-	16.840,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030042753	-	5,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030042753	-	4,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030045677	-	312,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030048875	-	14,85	Sconto
3030063939	-	9.900,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030065438	-	73,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030071358	-	374,63	Obbligazione estinta
3030075198	-	636,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030075762	-	0,01	Arrotondamenti
3030082794	-	3,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030087903	-	150,00	Penale applicata
3030088057	-	1.032,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092433	-	56,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092560	-	5,72	Sconto
3030092560	-	34,78	Sconto
3030092560	-	6,38	Sconto
3030097357	-	228,08	Attività/fornitura non più effettuata
3030099027	-	2,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102858	-	0,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040000258	-	0,02	Arrotondamenti
3040001915	-	4,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003088	-	0,01	Arrotondamenti
3040003711	-	735,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005044	-	30,00	Sconto
3040005583	-	630,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005899	-	0,09	Accert/impegno assunto erroneamente
3040007004	-	0,12	Arrotondamenti
3040011511	-	288,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040013448	-	172,01	Sconto
3040013473	-	11,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	9,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040016715	-	260,45	Obbligazione estinta
3040019091	-	231,28	Attività/fornitura non più effettuata
3040019138	-	160,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040019532	-	810,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021010	-	0,02	Arrotondamenti
3040022652	-	0,22	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3040023434	-	500,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023514	-	0,01	Arrotondamenti
3040026127	-	121,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029827	-	0,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035636	-	96,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038146	-	21,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038151	-	4,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048300	-	305,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048468	-	212,89	Attività/fornitura non più effettuata
3040050403	-	206,84	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3040053162	-	31,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040054004	-	6.840,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040054028	-	1,32	Arrotondamenti
3040054517	-	124,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057760	-	0,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040059186	-	0,01	Arrotondamenti
3040059700	-	634,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040061186	-	276,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040062417	-	1.209,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063110	-	807,88	Attività/fornitura non più effettuata
3040063809	-	0,01	Arrotondamenti
3040064943	-	4.306,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040067196	-	104,45	Attività/fornitura non più effettuata
3040068780	-	839,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068809	-	456,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068814	-	152,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071011	-	0,10	Arrotondamenti
3040072764	-	70,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040073813	-	2,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076793	-	2,28	Accert/impegno assunto erroneamente
3040077995	-	0,04	Arrotondamenti
3040080009	-	1.789,70	Accert/impegno assunto erroneamente
3040085705	-	250,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040085829	-	395,99	Attività/fornitura non più effettuata
3040087196	-	1.267,98	Attività/fornitura non più effettuata
3040092194	-	144,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040092665	-	430,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093724	-	446,40	Attività/fornitura non più effettuata
3040096672	-	529,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098791	-	48.715,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100204	-	137,67	Accert/impegno assunto erroneamente
3040101274	-	129,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102149	-	2,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102164	-	9,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102168	-	417,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102169	-	1.783,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102170	-	6.622,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102177	-	0,04	Attività/fornitura non più effettuata
3040102184	-	0,11	Arrotondamenti
3040102187	-	173,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102192	-	1.973,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102193	-	55,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102204	-	0,15	Arrotondamenti
3040102213	-	0,18	Arrotondamenti
3040102223	-	0,11	Arrotondamenti
3040102224	-	0,12	Arrotondamenti
3040102225	-	113,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102246	-	4,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040102286	-	26,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103254	-	80,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103498	-	0,12	Arrotondamenti
3040103501	-	840,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105176	-	150,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	127.232,43	

11306			Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030055880	-	0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030096102	-	1,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003580	-	74,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040017592	-	341,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040027802	-	1,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040027811	-	0,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029831	-	0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040043688	-	351,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049487	-	3,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063293	-	3,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068780	-	438,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068809	-	128,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068814	-	60,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040094045	-	249,21	Penale applicata
3040096117	-	0,01	Arrotondamenti
3040096123	-	0,01	Arrotondamenti
3040101167	-	0,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103680	-	61,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103682	-	30,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103683	-	10,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	1.757,50	

11307			Spese per la gestione degli immobili da reddito
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000108723	-	1.159,64	Attività/fornitura non più effettuata
3000108872	-	275,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000108873	-	590,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000108885	-	1.977,72	Attività/fornitura non più effettuata
3000108886	-	185,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000108918	-	625,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000108922	-	3.153,66	Attività/fornitura non più effettuata
3000109358	-	1.127,37	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109443	-	1.127,37	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109584	-	931,48	Duplicazione
3000109700	-	232,92	Duplicazione
3000109700	-	3.611,57	Duplicazione
3000109700	-	56.346,67	Duplicazione
3000109700	-	101,64	Duplicazione
3000109733	-	1.136,21	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109748	-	6.669,16	Duplicazione
3000109749	-	470.593,70	Duplicazione
3000109761	-	204.000,48	Duplicazione
3000109762	-	28.340,88	Duplicazione
3000109763	-	3.162,01	Duplicazione
3000109774	-	77,47	Duplicazione
3000109774	-	2.530,67	Duplicazione
3000109774	-	144,61	Duplicazione
3000109780	-	12.494,13	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109780	-	125.863,37	Accert/impegno assunto erroneamente

Riaccertamento residui 2005

3000109995	-	344,19	Duplicazione
3000110002	-	1.115,55	Duplicazione
3000110003	-	3.558,59	Duplicazione
3000110021	-	729,54	Duplicazione
3000110031	-	1.311,80	Duplicazione
3000110035	-	1.599,37	Duplicazione
3000110038	-	459,06	Duplicazione
3000110039	-	316,28	Duplicazione
3000110046	-	908,31	Duplicazione
3000110047	-	1.147,83	Duplicazione
3000110057	-	224,29	Duplicazione
3000110061	-	1.278,97	Duplicazione
3000110062	-	30.889,93	Duplicazione
3000110063	-	2.663,58	Duplicazione
3000110064	-	4.401,02	Duplicazione
3000110065	-	25.361,53	Duplicazione
3000110066	-	5.016,14	Duplicazione
3000112421	-	0,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000112881	-	3.023,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000112902	-	699,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113347	-	116,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113349	-	3.369,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113351	-	1.816,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113352	-	377,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113353	-	1.044,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113358	-	137,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113359	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113360	-	430,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113361	-	299,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113362	-	1.517,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113363	-	4.980,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113364	-	178,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113371	-	909,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113372	-	2.235,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113374	-	212,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113375	-	6.744,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113376	-	4.249,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113377	-	531,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113378	-	714,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113379	-	58,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113380	-	4.249,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113381	-	599,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113382	-	10.281,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113383	-	7.093,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113389	-	287,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113391	-	199,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113392	-	39,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113393	-	949,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113394	-	68,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113395	-	166,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113396	-	408,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113397	-	119,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113398	-	173,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113399	-	867,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113402	-	1.617,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113408	-	291,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113412	-	231,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113416	-	20,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3000113417	-	26,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113421	-	557,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113423	-	234,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113424	-	614,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113429	-	87,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113430	-	51,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113432	-	76,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113433	-	1.446,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113440	-	182,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113442	-	192,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113444	-	22,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113445	-	5.544,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113446	-	1.772,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113448	-	132,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113462	-	2.238,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113464	-	157,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113470	-	116,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113472	-	2.791,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113475	-	2.056,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113480	-	44,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113486	-	71,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113487	-	951,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113488	-	508,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113494	-	2.134,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113495	-	132,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113496	-	76,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113497	-	297,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113503	-	314,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113504	-	986,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113505	-	432,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113509	-	946,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113511	-	1.087,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113516	-	1.435,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113518	-	209,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113519	-	1.133,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113523	-	417,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113526	-	337,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113535	-	958,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113537	-	592,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113540	-	1.822,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113542	-	619,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113553	-	42,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113554	-	845,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113557	-	1.974,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113561	-	821,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113600	-	271,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113607	-	153,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113621	-	518,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113636	-	500,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113639	-	2.082,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113647	-	45,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113663	-	468,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113664	-	297,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113682	-	180,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113683	-	477.52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113684	-	1.704,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113692	-	575,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113703	-	290,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3000113705	- 343,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113716	- 702,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113719	- 383,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113758	- 787,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113763	- 1.915,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113768	- 39,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113769	- 161,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113801	- 442,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113802	- 297,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113812	- 1.870,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113815	- 75.440,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113820	- 310,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113826	- 1.440,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113827	- 3.479,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010043717	- 208,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010043727	- 157,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044608	- 576,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044847	- 831,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044861	- 336,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044878	- 516,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044926	- 516,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044951	- 4.256,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046017	- 72,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046054	- 241,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046080	- 195,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046103	- 17,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046150	- 28,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046325	- 47,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046370	- 103,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046374	- 8.907,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046390	- 13.492,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048250	- 157,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048294	- 22,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048297	- 36,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048327	- 13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048681	- 435,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048697	- 706,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010049891	- 194,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010049925	- 361,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050044	- 253,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050301	- 548,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050435	- 770,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050438	- 980,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050541	- 191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050551	- 155,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050869	- 191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050873	- 33,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010051737	- 13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010053293	- 371,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010053517	- 99,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010055309	- 8.953,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010057064	- 232,56	Attività/fornitura non più effettuata
3010057293	- 0,11	Arrotondamenti
3010057725	- 46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010057731	- 67,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010057741	- 195,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010058271	- 68,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010058275	- 80,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010059763	0,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061349	669,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061362	464,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061419	377,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061433	399,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061442	3.212,31	Attività/fornitura non più effettuata
3010061453	174,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061667	831,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061698	142,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010062186	2,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010062231	37,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010062232	1.249,83	Attività/fornitura non più effettuata
3010062233	801,03	Attività/fornitura non più effettuata
3010065886	141,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010066053	6.181,44	Accert/impegno assunto erroneamente
3010067865	304,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010067869	13,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010067890	774,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075065	23,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075288	46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075290	46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075454	241,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076677	151,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076786	506,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076823	195,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010077735	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010077739	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010077743	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010078605	78,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081242	90,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081245	496,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081271	149,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081419	46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081427	809,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081442	236,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081448	293,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081475	449,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010081488	954,41	Accert/impegno assunto erroneamente
3010083416	4,48	Accert/impegno assunto erroneamente
3010084752	132,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084760	65,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084775	45,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084776	136,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084789	107,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084790	45,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084792	100,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084948	191,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084952	55,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010084970	127,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085444	160,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085553	12,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086835	242,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086899	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088241	685,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088326	887,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088328	14,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088330	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088337	260,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010088344	-	839,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088347	-	197,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088413	-	278,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088418	-	669,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088428	-	459,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088431	-	88,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088434	-	36,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088437	-	13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010088819	-	136,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089388	-	38,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089493	-	206,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089501	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092174	-	397,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092185	-	13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092265	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092309	-	122,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092348	-	807,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010092414	-	64,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093217	-	64,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093219	-	131,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093224	-	162,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093226	-	93,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093228	-	139,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093234	-	136,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093280	-	319,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093283	-	1.002,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093285	-	1.558,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093298	-	1.185,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098184	-	201,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098311	-	314,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098325	-	321,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098342	-	133,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098352	-	133,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098408	-	458,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010098410	-	187,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010100422	-	712,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010100492	-	320,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010103100	-	207,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010103104	-	783,98	Attività/fornitura non più effettuata
3010103108	-	783,98	Attività/fornitura non più effettuata
3010104772	-	3.299,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010104787	-	5.609,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010104793	-	3.027,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010104798	-	4.613,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010105624	-	1.512,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010105634	-	1.684,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010106357	-	997,02	Attività/fornitura non più effettuata
3010106577	-	349,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107626	-	162,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107629	-	873,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107632	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107714	-	1.611,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107826	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107829	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107831	-	66,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107834	-	177,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107853	-	135,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107854	-	252,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010107859	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010107861	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108161	-	583,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108163	-	270,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108164	-	78,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108172	-	677,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108174	-	54,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108175	-	22,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108178	-	46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108182	-	199,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108183	-	251,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108186	-	383,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108187	-	259,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108190	-	47,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108193	-	21,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108210	-	51,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108212	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108214	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108215	-	137,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108233	-	1.146,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108239	-	460,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108243	-	683,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108245	-	689,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108247	-	445,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108273	-	270,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108274	-	2.744,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108276	-	1.058,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108278	-	314,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108542	-	1.575,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108553	-	171,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108591	-	90,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108592	-	680,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108593	-	64,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108603	-	400,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010109234	-	315,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010109721	-	517,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010109722	-	206,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010109737	-	627,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010109738	-	1.075,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010110535	-	303,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010114099	-	364,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010114108	-	588,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010114109	-	383,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115195	-	893,28	Duplicazione
3010115253	-	3.408,62	Duplicazione
3010115254	-	2.272,41	Duplicazione
3010115255	-	37.082,28	Duplicazione
3010115256	-	12.822,08	Duplicazione
3010115257	-	841,05	Duplicazione
3010115258	-	155.427,19	Duplicazione
3020002142	-	140,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020002171	-	62,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004010	-	35,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004029	-	186,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004041	-	7.383,06	Accert/impegno assunto erroneamente
3020004049	-	258,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004462	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004518	-	27,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3020004564	-	150,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020005369	-	560,62	Duplicazione
3020006628	-	86,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020006630	-	981,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020009987	-	42,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020009992	-	33,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020009997	-	27,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020010008	-	59,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020010017	-	20,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020010396	-	1.909,86	Attività/fornitura non più effettuata
3020010404	-	1.360,60	Attività/fornitura non più effettuata
3020010437	-	1.952,24	Attività/fornitura non più effettuata
3020010441	-	1.423,01	Attività/fornitura non più effettuata
3020010521	-	484,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011706	-	1.130,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011711	-	138,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011730	-	818,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011742	-	683,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011752	-	1.145,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011766	-	97,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011771	-	29,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011773	-	62,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011775	-	62,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011782	-	29,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011785	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020011896	-	270,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012163	-	24,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012183	-	51,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012189	-	67,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012190	-	58,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012214	-	460,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012217	-	38,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012222	-	53,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012228	-	27,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012232	-	13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012264	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012419	-	38,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012421	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012422	-	120,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012432	-	43,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020012877	-	166,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020013682	-	435,73	Accert/impegno assunto erroneamente
3020014466	-	2.219,41	Accert/impegno assunto erroneamente
3020014536	-	5.252,78	Accert/impegno assunto erroneamente
3020014582	-	2.690,69	Accert/impegno assunto erroneamente
3020014673	-	3.264,52	Accert/impegno assunto erroneamente
3020015231	-	298,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020015343	-	18.939,37	Accert/impegno assunto erroneamente
3020015351	-	42.560,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3020016568	-	895,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016588	-	775,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016592	-	91,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016595	-	236,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016600	-	236,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016605	-	417,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020016997	-	189,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020018476	-	140,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020018481	-	46,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3020018520	-	850,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020018845	-	55,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020018960	-	24.389,85	Accert/impegno assunto erroneamente
3020021441	-	297,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020023475	-	41,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020023542	-	1.005,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020023855	-	73.288,58	Accert/impegno assunto erroneamente
3020026605	-	508,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020026622	-	271,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020026629	-	245,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020026758	-	8.707,01	Attività/fornitura non più effettuata
3020026763	-	512,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020026784	-	433,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027045	-	2.312,24	Attività/fornitura non più effettuata
3020027296	-	0,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027347	-	766,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027347	-	1.572,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027347	-	81,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027357	-	109,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027359	-	209,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027367	-	1.371,18	Attività/fornitura non più effettuata
3020027369	-	1.141,19	Attività/fornitura non più effettuata
3020027411	-	1.117,63	Attività/fornitura non più effettuata
3020027428	-	54,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027449	-	223,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027474	-	0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027985	-	399,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027986	-	283,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027987	-	373,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027989	-	28,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027991	-	1.996,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020027992	-	363,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028005	-	297,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028007	-	430,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028015	-	162,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028019	-	187,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028021	-	24,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028025	-	176,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028026	-	85,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028029	-	74,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028038	-	13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028046	-	214,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028047	-	504,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028049	-	209,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028325	-	118,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020028395	-	1.460,00	Attività/fornitura non più effettuata
3020030069	-	231,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030082	-	258,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030177	-	129,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030178	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030218	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030339	-	45,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020030992	-	277,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033651	-	178,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033653	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033662	-	373,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033773	-	1.206,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033786	-	245,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3020033793	-	125,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033796	-	187,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033802	-	228,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033822	-	65,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033841	-	68,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033849	-	75,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033861	-	63,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033876	-	24,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033880	-	194,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020033984	-	106,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034015	-	1.619,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034162	-	170,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034171	-	562,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034261	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034266	-	170,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034273	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034282	-	315,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034293	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034302	-	885,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034313	-	1.651,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034316	-	1.521,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034347	-	1.734,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034356	-	1.025,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034366	-	220,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034369	-	412,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020034373	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020037936	-	199,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020038177	-	321,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020038178	-	477,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020038214	-	159,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020038231	-	116,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020038367	-	331,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039424	-	1.773,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039426	-	441,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039436	-	330,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039442	-	355,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039485	-	12,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039488	-	798,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039492	-	417,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039493	-	1.025,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039497	-	885,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039500	-	885,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020039502	-	1.235,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020051228	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020053707	-	189,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020061607	-	91,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020067533	-	14,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020067826	-	10,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020069428	-	590,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020069509	-	1.683,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020070163	-	700,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020074408	-	2.395,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020074442	-	879,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020075508	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020081880	-	879,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020081917	-	278,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020081922	-	186,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020081925	-	191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3020082456	- 979,09	Accert/impegno assunto erroneamente
3020082641	- 5.987,46	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083030	- 6.777,30	Accert/impegno assunto erroneamente
3020084352	- 35,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020085490	- 191,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020090586	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020091644	- 1.225,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020095585	- 756,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020096241	- 0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020096504	- 1.134,44	Prescrizione
3020097993	- 648,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020098961	- 1.919,52	Attività/fornitura non più effettuata
3020098962	- 2.961,78	Attività/fornitura non più effettuata
3020098965	- 96,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099003	- 85,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099448	- 351,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099450	- 91,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099453	- 271,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100141	- 66.750,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3020100297	- 3.421,07	Obbligazione estinta
3030008344	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030023433	- 125.594,20	Obbligazione estinta
3030042688	- 0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030049487	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030062431	- 1.958,40	Attività/fornitura non più effettuata
3030078027	- 0,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030089492	- 253,00	Duplicazione
3030101976	- 689,36	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102060	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102252	- 16.285,99	Accert/impegno assunto erroneamente
3040010965	- 143,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040037078	- 0,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040042620	- 2.222,00	Duplicazione
3040052955	- 8.783,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052965	- 4.391,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052979	- 1.463,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057570	- 22.258,19	Duplicazione
3040081240	- 2.227,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082718	- 0,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040083728	- 250,17	Attività/fornitura non più effettuata
3040084375	- 28,97	Attività/fornitura non più effettuata
3040096838	- 53,49	Attività/fornitura non più effettuata
3040101291	- 736,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101293	- 736,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101294	- 368,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103868	- 1.113,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103869	- 371,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099452	- 572,75	Attività/fornitura non più effettuata
3990099466	- 2.470,88	Attività/fornitura non più effettuata
3990099471	- 2.692,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099474	- 1.136,41	Attività/fornitura non più effettuata
3990099475	- 297,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099508	- 681,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099522	- 197,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099642	- 413.679,30	Accert/impegno assunto erroneamente
3990099645	- 6.300,75	Accert/impegno assunto erroneamente
3990099647	- 19.444,64	Accert/impegno assunto erroneamente
3990099649	- 18.873,36	Accert/impegno assunto erroneamente

Riaccertamento residui 2005

3990099735	-	14,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099975	-	348,14	Prescrizione
3990100357	-	72.303,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	2.627.488,27	

11308			Spese per la formazione e l'addestramento del personale
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030064723	-	250,00	Sconto
3030079314	-	610,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102804	-	132,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040032841	-	0,07	Arrotondamenti
3040041171	-	198,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040042718	-	48,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040085060	-	295,00	Attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-	1.533,07	

11309			Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000028271	-	16.425,15	Accert/impegno assunto erroneamente
3000067327	-	713,97	Arrotondamenti
3000079699	-	4.916,79	Accert/impegno assunto erroneamente
3000110059	-	1.032,91	Duplicazione
3000113384	-	7.648,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010106294	-	723,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020031270	-	2.280,20	Attività/fornitura non più effettuata
3020100603	-	20.130,93	Attività/fornitura non più effettuata
3030004329	-	23,03	Duplicazione
3030004329	-	4,61	Duplicazione
3030004329	-	218,17	Duplicazione
3030040317	-	19,79	Sconto
3030065028	-	213,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030071778	-	1.750,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102632	-	315,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103627	-	9,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040008307	-	500,00	Duplicazione
3040055224	-	34,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078825	-	20,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	56.980,08	

11310			Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000094177	-	3.814,77	Accert/impegno assunto erroneamente
3000108689	-	257.976,64	Attività/fornitura non più effettuata
3000108691	-	31.667,29	Attività/fornitura non più effettuata
3000108692	-	35.096,44	Attività/fornitura non più effettuata
3000108693	-	56.797,33	Attività/fornitura non più effettuata
3010014151	-	14.058,67	Accert/impegno assunto erroneamente
3010033473	-	1.342,79	Accert/impegno assunto erroneamente
3010033475	-	1.032,91	Accert/impegno assunto erroneamente
3010034372	-	1.807,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3010037231	-	2.292,45	Accert/impegno assunto erroneamente
3030006699	-	5.948,77	Duplicazione
3030044319	-	8.034,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030044323	-	6.010,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030071824	-	2.850,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030079624	-	6.822,31	Revoca concessione
3030089370	-	14.809,34	Accert/impegno assunto erroneamente
3040034132	-	2.453,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040034153	-	7.734,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034162	-	5.625,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034180	-	20.625,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062678	-	8.071,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040091940	-	189,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	495.060,33	

11311			Acquisto di Beni di consumo
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000041769	-	92,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020041875	-	144,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100979	-	76,80	Attività/fornitura non più effettuata
3020101119	-	818,56	Attività/fornitura non più effettuata
3020101120	-	120,00	Attività/fornitura non più effettuata
3020101121	-	120,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030006271	-	37,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030039017	-	0,06	Arrotondamenti
3030047319	-	657,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092247	-	100,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030099084	-	150,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030101166	-	15,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102857	-	36,00	Attività/fornitura non più effettuataso
3030102944	-	638,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102945	-	226,20	Attività/fornitura non più effettuata
3030102946	-	312,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102947	-	340,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102948	-	7.231,08	Attività/fornitura non più effettuata
3030102949	-	120,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102950	-	64,56	Attività/fornitura non più effettuata
3030102951	-	237,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030103640	-	7.917,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103649	-	63,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040001716	-	253,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002664	-	31,32	Sconto
3040006391	-	113,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040006908	-	1.152,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040010150	-	4,00	Sconto
3040011402	-	91,20	Accert/impegno assunto erroneamente
3040011769	-	45,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040016946	-	49,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040018274	-	193,40	Duplicazione
3040018787	-	20,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019799	-	608,20	Attività/fornitura non più effettuata
3040020102	-	84,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021877	-	10,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040022028	-	4,40	Arrotondamenti
3040023426	-	11,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023431	-	0,01	Arrotondamenti
3040026886	-	18,09	Obbligazione estinta
3040029490	-	0,80	Arrotondamenti
3040030659	-	1,74	Arrotondamenti
3040036978	-	321,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040041139	-	36,72	Attività/fornitura non più effettuata
3040041641	-	0,48	Sconto
3040043256	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040043307	-	904,61	Duplicazione
3040046022	-	23,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049401	-	46,36	Attività/fornitura non più effettuata

Riaccertamento residui 2005

3040049402	-	0,02	Arrotondamenti
3040053451	-	21,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040059409	-	223,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040065860	-	480,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040067102	-	0,01	Arrotondamenti
3040070168	-	11,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040070785	-	0,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071614	-	3,00	Arrotondamenti
3040072616	-	0,12	Arrotondamenti
3040073359	-	96,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040075575	-	3,20	Attività/fornitura non più effettuata
3040076919	-	356,40	Attività/fornitura non più effettuata
3040077265	-	2,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040081051	-	4,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040083516	-	0,12	Arrotondamenti
3040085002	-	1,73	Arrotondamenti
3040085022	-	0,01	Arrotondamenti
3040085030	-	0,10	Arrotondamenti
3040088316	-	297,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090069	-	0,01	Arrotondamenti
3040090467	-	8,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040092417	-	3,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040092496	-	90,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040097589	-	134,40	Attività/fornitura non più effettuata
3040097810	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098419	-	91,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100304	-	10,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100366	-	0,74	Accert/impegno assunto erroneamente
3040101256	-	1.400,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102190	-	0,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102217	-	1,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104002	-	15,50	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104002	-	30,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104002	-	50,06	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104002	-	40,50	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104121	-	70,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104122	-	129,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104123	-	57,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104124	-	588,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104124	-	31,20	Attività/fornitura non più effettuata
3040104125	-	364,01	Attività/fornitura non più effettuata
3040104126	-	245,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104127	-	26,40	Attività/fornitura non più effettuata
3040104128	-	13,62	Sconto
3040105173	-	250,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105178	-	2.391,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105197	-	0,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105211	-	1.774,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105215	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105226	-	68,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105227	-	826,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105235	-	0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	33.760,21	

Riaccertamento residui 2005

11312		Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020040581	- 21,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020064309	- 15,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092247	- 147,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030098030	- 59,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102823	- 45,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103645	- 852,12	Obbligazione estinta
3040010881	- 1,00	Arrotondamenti
3040011298	- 96,95	Attività/fornitura non più effettuata
3040011301	- 0,01	Arrotondamenti
3040011976	- 67,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040020677	- 33,12	Attività/fornitura non più effettuata
3040020682	- 34,20	Attività/fornitura non più effettuata
3040027832	- 3,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040028336	- 763,36	Attività/fornitura non più effettuata
3040030662	- 3,04	Arrotondamenti
3040052757	- 0,24	Arrotondamenti
3040053677	- 350,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058992	- 240,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068779	- 11,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040070168	- 1,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072511	- 48,12	Attività/fornitura non più effettuata
3040090709	- 12,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093802	- 9,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096261	- 41,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040097505	- 19,55	Attività/fornitura non più effettuata
3040098013	- 474,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040099115	- 0,01	Arrotondamenti
3040101255	- 2.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102143	- 874,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990087213	- 140,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 6.370,24	

11313		Acquisto servizi tecnici e spese connesse
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3010085797	- 9.606,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010116017	- 50,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020070307	- 252,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020100961	- 383,40	Penale applicata
3030000023	- 455,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030006883	- 80,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030007678	- 256,46	Attività/fornitura non più effettuata
3030007679	- 272,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030007756	- 100,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030011607	- 1.063,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030012464	- 71,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030018115	- 1.248,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030022945	- 247,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030023383	- 1.582,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030023838	- 487,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030023850	- 106,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030028347	- 1.268,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3030028385	- 169,20	Attività/fornitura non più effettuata
3030029804	- 283,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030037724	- 214,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030038199	- 1.603,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030039017	- 0,04	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3030041044	-	44,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041044	-	1,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041522	-	1.762,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030041522	-	1.086,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030047909	-	0,04	Arrotondamenti
3030050702	-	0,01	Arrotondamenti
3030051393	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030055947	-	38,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030062368	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030071300	-	19,75	Obbligazione estinta
3030072660	-	2,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030083131	-	90,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030092433	-	426,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092433	-	18,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092433	-	80,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030092486	-	663,12	Attività/fornitura non più effettuata
3030092496	-	64,93	Sconto
3030092517	-	10,16	Sconto
3030094391	-	12.589,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030095035	-	161,14	Accert/impegno assunto erroneamente
3030096102	-	2,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030096102	-	59,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030096102	-	61,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030096102	-	67,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030097547	-	501,70	Attività/fornitura non più effettuata
3030102796	-	1.130,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102797	-	778,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102818	-	153,12	Attività/fornitura non più effettuata
3030102822	-	3.845,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102848	-	417,04	Attività/fornitura non più effettuata
3030102879	-	570,61	Rinuncia beneficiario
3030102924	-	5.930,98	Obbligazione estinta
3030102925	-	486,94	Obbligazione estinta
3030102926	-	925,70	Obbligazione estinta
3030102927	-	45.686,21	Obbligazione estinta
3030102928	-	41.029,67	Obbligazione estinta
3030102929	-	50.384,36	Obbligazione estinta
3030102932	-	51.523,84	Obbligazione estinta
3030102933	-	51.610,32	Obbligazione estinta
3030102934	-	1.234,69	Obbligazione estinta
3030103637	-	5.877,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103638	-	624,48	Obbligazione estinta
3030103642	-	4.730,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103648	-	1.245,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040000586	-	3,87	Accert/impegno assunto erroneamente
3040001128	-	143,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040002866	-	15,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040004330	-	3.150,00	Penale applicata
3040004370	-	0,01	Arrotondamenti
3040004427	-	743,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005583	-	84,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005583	-	26,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005583	-	15,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005797	-	6,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040005858	-	113,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040006208	-	0,08	Arrotondamenti
3040007253	-	0,02	Arrotondamenti
3040007260	-	0,06	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3040008745	-	0,01	Arrotondamenti
3040008769	-	379,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040009318	-	288,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040010029	-	543,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040010966	-	0,08	Arrotondamenti
3040011221	-	1.068,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040011315	-	45,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040011447	-	0,06	Arrotondamenti
3040011449	-	0,06	Arrotondamenti
3040011696	-	37,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040011935	-	449,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040011935	-	72,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040012784	-	60,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040012784	-	10,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040012806	-	9,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	102,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	0,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	1,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	195,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013473	-	12,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013478	-	180,00	Sconto
3040013795	-	7,00	Arrotondamenti
3040013879	-	211,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013879	-	48,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013882	-	70,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040013882	-	16,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014118	-	3.131,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014394	-	127,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014672	-	301,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015498	-	73,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040016176	-	16,93	Attività/fornitura non più effettuata
3040016203	-	0,01	Arrotondamenti
3040016715	-	0,04	Obbligazione estinta
3040016715	-	844,61	Obbligazione estinta
3040016715	-	2.158,39	Obbligazione estinta
3040016865	-	13,01	Obbligazione estinta
3040017134	-	0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040018179	-	1,38	Obbligazione estinta
3040018179	-	1,98	Obbligazione estinta
3040018455	-	484,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019534	-	16,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019540	-	18,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019542	-	2.165,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019668	-	4.980,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040020183	-	13,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040020504	-	366,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021096	-	47,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021103	-	338,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021438	-	1.105,28	Attività/fornitura non più effettuata
3040021443	-	240,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040023458	-	2.195,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023471	-	3,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040024013	-	0,05	Arrotondamenti
3040025301	-	4,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040025348	-	3.622,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040026110	-	21,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040026115	-	20,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040026155	-	2.924,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040028370	-	999,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040028935	-	0,01	Arrotondamenti
3040029058	-	0,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029794	-	0,01	Arrotondamenti
3040030450	-	0,05	Arrotondamenti
3040030553	-	93,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040030555	-	1.798,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040030642	-	375,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040031931	-	0,11	Arrotondamenti
3040032194	-	0,88	Arrotondamenti
3040033980	-	120,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034874	-	940,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035000	-	0,04	Arrotondamenti
3040035228	-	45,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035459	-	17.984,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040036692	-	0,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040037048	-	1.365,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040009	-	1.663,87	Attività/fornitura non più effettuata
3040040153	-	90,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040333	-	15,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040559	-	4,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040574	-	0,04	Arrotondamenti
3040040973	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040042360	-	79,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040043312	-	2.077,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040043913	-	240,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040045959	-	498,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048468	-	1.710,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048468	-	1.315,86	Attività/fornitura non più effettuata
3040049604	-	422,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049604	-	96,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040050453	-	8.305,80	Attività/fornitura non più effettuata
3040050526	-	999,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040050636	-	12,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051196	-	1.243,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051392	-	436,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051908	-	68,28	Attività/fornitura non più effettuata
3040052066	-	432,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052068	-	325,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052171	-	79,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040053162	-	252,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040053162	-	479,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040053162	-	1.054,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040054028	-	1.348,74	Attività/fornitura non più effettuata
3040054028	-	1.252,46	Attività/fornitura non più effettuata
3040054156	-	304,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040054684	-	705,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3040054692	-	60,98	Accert/impegno assunto erroneamente
3040055067	-	30,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040056088	-	204,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057184	-	0,05	Arrotondamenti
3040057420	-	43,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058996	-	706,80	Attività/fornitura non più effettuata
3040059405	-	12,98	Provvedimento annullato
3040061147	-	77,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040061415	-	233,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040061416	-	84,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040061741	-	156,00	Attività/fornitura non più effettuata

Riaccertamento residui 2005

3040063288	-	104,59	Accert/impegno assunto erroneamente
3040064202	-	120,03	Attività/fornitura non più effettuata
3040065358	-	0,03	Arrotondamenti
3040067857	-	1.094,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040070548	-	0,01	Arrotondamenti
3040072128	-	329,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072134	-	206,84	Attività/fornitura non più effettuata
3040074219	-	2,16	Arrotondamenti
3040075774	-	226,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076444	-	31,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076449	-	184,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076450	-	92,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078086	-	1.038,45	Duplicazione
3040078134	-	0,03	Arrotondamenti
3040079154	-	148,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040079320	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040079743	-	300,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080631	-	268,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040081307	-	206,84	Attività/fornitura non più effettuata
3040081506	-	945,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040088222	-	0,01	Arrotondamenti
3040089601	-	3,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090176	-	43,20	Duplicazione
3040094001	-	351,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096207	-	67,03	Attività/fornitura non più effettuata
3040096211	-	33,49	Attività/fornitura non più effettuata
3040096215	-	11,20	Attività/fornitura non più effettuata
3040096219	-	83,93	Attività/fornitura non più effettuata
3040096224	-	41,96	Attività/fornitura non più effettuata
3040096227	-	13,99	Attività/fornitura non più effettuata
3040098958	-	709,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100436	-	20,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101020	-	1.743,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101178	-	3.600,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040101237	-	202,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101375	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102135	-	5,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102150	-	18,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102151	-	0,10	Arrotondamenti
3040102151	-	6,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102152	-	4.520,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102159	-	1.103,11	Attività/fornitura non più effettuata
3040102159	-	379,14	Attività/fornitura non più effettuata
3040102160	-	0,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102164	-	5,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102170	-	139,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102171	-	0,04	Arrotondamenti
3040102173	-	0,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102175	-	3.175,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102179	-	1.122,48	Attività/fornitura non più effettuata
3040102179	-	2.308,30	Attività/fornitura non più effettuata
3040102188	-	0,11	Arrotondamenti
3040102195	-	7,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102205	-	0,10	Arrotondamenti
3040102208	-	336,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040102228	-	1.868,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102233	-	480,00	Duplicazione
3040102254	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040102285	-	54,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102601	-	778,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3040103685	-	22,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103686	-	7,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103687	-	44,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103999	-	6,30	Obbligazione estinta
3040104001	-	3.945,78	Obbligazione estinta
3040104004	-	35.937,25	Obbligazione estinta
3040104005	-	417,33	Obbligazione estinta
3040104007	-	0,01	Obbligazione estinta
3040104008	-	0,01	Obbligazione estinta
3040104011	-	2.059,56	Obbligazione estinta
3040104012	-	539,79	Obbligazione estinta
3040104016	-	0,01	Obbligazione estinta
3040104018	-	2.269,78	Obbligazione estinta
3040104021	-	7.276,86	Obbligazione estinta
3040104022	-	428,88	Obbligazione estinta
3040105172	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105173	-	69,75	Obbligazione estinta
3040105175	-	16,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105181	-	1.000,10	Obbligazione estinta
3040105183	-	1.190,28	Obbligazione estinta
3040105184	-	34,61	Obbligazione estinta
3040105186	-	14.061,27	Obbligazione estinta
3040105189	-	0,01	Obbligazione estinta
3040105190	-	0,08	Obbligazione estinta
3040105192	-	5.256,60	Obbligazione estinta
3040105202	-	0,02	Obbligazione estinta
3040105209	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105229	-	0,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105239	-	22,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	493.327,89	

11314			Acquisto servizi connessi con il sistema informativo
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000016122	-	156.176,56	Attività/fornitura non più effettuata
3000051667	-	67.341,85	Attività/fornitura non più effettuata
3010052846	-	1.572,84	Obbligazione estinta
3010100595	-	2.001,79	Attività/fornitura non più effettuata
3010107576	-	52.587,84	Sconto
3020091288	-	196,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020091985	-	100.351,12	Attività/fornitura non più effettuata
3020091987	-	9.971,75	Attività/fornitura non più effettuata
3020093921	-	9.120,00	Attività/fornitura non più effettuata
3020095994	-	14.273,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099046	-	2.242,28	Attività/fornitura non più effettuata
3020100965	-	1,96	Arrotondamenti
3020100967	-	9.167,95	Attività/fornitura non più effettuata
3020100969	-	1.670,32	Attività/fornitura non più effettuata
3030004654	-	71.003,32	Attività/fornitura non più effettuata
3030052818	-	1.595,52	Attività/fornitura non più effettuata
3030099135	-	3.629,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030099141	-	45.594,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030100769	-	43.399,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040012224	-	1.765,42	Attività/fornitura non più effettuata
3040012246	-	98,82	Arrotondamenti
3040012255	-	0,01	Arrotondamenti
3040012278	-	0,02	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3040012289	-	0,01	Arrotondamenti
3040016638	-	2.979,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019520	-	0,03	Arrotondamenti
3040019526	-	0,01	Arrotondamenti
3040019528	-	8.580,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040019536	-	0,06	Arrotondamenti
3040019541	-	15.523,40	Attività/fornitura non più effettuata
3040020221	-	0,09	Arrotondamenti
3040021097	-	0,01	Arrotondamenti
3040027362	-	0,10	Arrotondamenti
3040027886	-	19,20	Arrotondamenti
3040030698	-	0,39	Arrotondamenti
3040032023	-	60,03	Obbligazione estinta
3040043723	-	0,01	Arrotondamenti
3040043727	-	316,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040046515	-	117,60	Arrotondamenti
3040057330	-	0,02	Arrotondamenti
3040057334	-	0,01	Arrotondamenti
3040059873	-	76,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099802	-	12,90	Arrotondamenti
3040099806	-	24,90	Arrotondamenti
TOTALE	-	621.473,61	

11316			Acquisto servizi amministrativi
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3010048200	-	1.870,40	Rinuncia beneficiario
3010048200	-	305,93	Rinuncia beneficiario
3030026293	-	5.475,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030026293	-	315,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030035656	-	23,99	Attività/fornitura non più effettuata
3030037724	-	75,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030039200	-	1.729,44	Accert/impegno assunto erroneamente
3030046855	-	230,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030046855	-	62,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030088542	-	28.931,54	Penale applicata
3030097389	-	49.728,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014162	-	0,01	Obbligazione estinta
3040014948	-	89,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015540	-	3.279,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015540	-	2.640,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015593	-	1.579,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019002	-	360,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019539	-	21,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019956	-	1.149,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040019956	-	912,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040020183	-	1.091,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040021288	-	118,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040025030	-	491,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040025030	-	105,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040025348	-	3.044,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040025468	-	18,07	Attività/fornitura non più effettuata
3040026935	-	3.333,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040026935	-	290,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040028652	-	1.336,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040028652	-	809,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029624	-	880,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029624	-	250,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029732	-	0,12	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3040029732	-	2.553,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040030591	-	3.743,04	Attività/fornitura non più effettuata
3040030591	-	2.911,98	Attività/fornitura non più effettuata
3040033088	-	5.400,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040033088	-	5.931,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034125	-	1.075,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034125	-	83,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034227	-	1.323,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034227	-	915,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035108	-	499,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035108	-	148,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035398	-	4.432,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035398	-	137,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035536	-	396,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035536	-	54,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035616	-	3.746,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035722	-	4.293,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040036486	-	2.259,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040036486	-	260,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038365	-	2.416,70	Attività/fornitura non più effettuata
3040040289	-	145.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040289	-	8.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040934	-	89,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040934	-	0,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040041276	-	99,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044175	-	4,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040047346	-	2.916,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040047346	-	942,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040048973	-	239,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049278	-	0,13	Arrotondamenti
3040049278	-	38,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049694	-	2.934,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049694	-	236,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049759	-	1.138,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049759	-	105,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051147	-	107,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040051499	-	4.570,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051499	-	122,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055093	-	109,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055554	-	1.021,43	Obbligazione estinta
3040055554	-	116,82	Obbligazione estinta
3040057470	-	1.605,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057470	-	59,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057511	-	9.684,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057511	-	2.146,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058039	-	905,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058039	-	69,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062167	-	821,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062167	-	97,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062749	-	73.172,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063055	-	32,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040064138	-	539,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040064138	-	31,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040064899	-	46,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040065219	-	205,40	Obbligazione estinta
3040065219	-	23,49	Obbligazione estinta
3040065493	-	9.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040065493	-	1.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040067671	-	111,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040067671	-	25,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040069277	-	273,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040070370	-	220,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040070370	-	17,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071461	-	18.592,44	Penale applicata
3040071668	-	167.660,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071668	-	14.491,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071901	-	122,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072102	-	625,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072102	-	296,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073048	-	768,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073048	-	72,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073922	-	604,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073922	-	36,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075526	-	470,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075526	-	276,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076542	-	543,23	Attività/fornitura non più effettuata
3040076542	-	57,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040077703	-	1.810,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078743	-	217,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078743	-	134,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078780	-	243,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078780	-	35,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040079229	-	1.196,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040079229	-	0,20	Arrotondamenti
3040080246	-	366,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080674	-	161,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080674	-	1,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040083238	-	1.330,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040083241	-	421,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040084897	-	1.176,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040084897	-	469,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040085140	-	98,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040085140	-	5,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086260	-	1.809,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086260	-	149,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086470	-	3,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040094925	-	3,35	Obbligazione estinta
3040094925	-	0,40	Obbligazione estinta
3040096621	-	1.659,84	Accert/impegno assunto erroneamente
3040097243	-	16.096,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098583	-	925,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098583	-	283,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098731	-	22,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098912	-	27.888,64	Penale applicata
3040098993	-	70,80	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3040100133	-	1.361,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100149	-	997,47	Attività/fornitura non più effettuata
3040100530	-	1.920,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100544	-	818,72	Obbligazione estinta
3040102200	-	1.099,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102200	-	64,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102200	-	74,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102200	-	4,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102200	-	49,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102202	-	0,10	Arrotondamenti
3040102206	-	1.049,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040102206	-	62,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102206	-	66,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102206	-	2,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102206	-	42,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102231	-	674,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102231	-	49,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102248	-	882,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102248	-	52,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102248	-	7,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102258	-	841,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102259	-	126,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102507	-	3.936,66	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102508	-	2.250,20	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102509	-	3.079,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102732	-	526,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102733	-	1,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102734	-	23,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102735	-	2,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102808	-	145,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102852	-	188,95	Obbligazione estinta
3040102853	-	0,92	Obbligazione estinta
3040102855	-	7,76	Obbligazione estinta
3040102858	-	0,97	Obbligazione estinta
3040102962	-	4.363,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103659	-	61.322,34	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	768.319,84	

11317			Spese per attivita' promozionali e d'informazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000102117	-	5.512,66	Accert/impegno assunto erroneamente
3000102117	-	16.030,47	Accert/impegno assunto erroneamente
3010066769	-	123,96	Attività/fornitura non più effettuata
3020004118	-	235,51	Attività/fornitura non più effettuata
3040001718	-	26,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040036447	-	540,00	Attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-	22.469,00	

11318			Spese di pubblicita' oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030004736	-	65.316,12	Accert/impegno assunto erroneamente
3030046146	-	349,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030094003	-	804,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030094009	-	629,04	Attività/fornitura non più effettuata
3030094517	-	804,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030094522	-	776,04	Attività/fornitura non più effettuata
3030094531	-	702,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030094551	-	263,12	Attività/fornitura non più effettuata
3040014627	-	509,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040014635	-	2.209,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015170	-	175,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034769	-	440,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040042136	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040045612	-	323,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040046489	-	2,88	Obbligazione estinta
3040063724	-	8,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040087765	-	1.735,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101856	-	240,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040101858	-	0,20	Arrotondamenti
3040102245	-	0,05	Arrotondamenti
TOTALE	-	75.529,33	

11322			Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3020099451	-	895,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	895,24	

11324			Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3010069987	-	1.438,13	Accert/impegno assunto erroneamente
3010114549	-	667,62	Accert/impegno assunto erroneamente
3030031292	-	261,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	2.367,23	

11325			Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3010099577	-	10.328,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099579	-	10.328,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099580	-	10.328,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099581	-	10.328,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099584	-	10.328,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099585	-	6.525,43	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099589	-	7.223,17	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3010099592	-	5.363,92	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3030103617	-	15.570,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105155	-	44.812,93	Accert/impegno assunto erroneamente
3040105156	-	67.219,42	Accert/impegno assunto erroneamente
3040105157	-	78.553,10	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	276.911,87	

11326			Spese per concorsi e reclutamento del personale
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3970004118	-	370,12	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
TOTALE	-	370,12	

11327			Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3020100459	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030091681	-	18,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	18,01	

11328			Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3020082646	-	83,89	Obbligazione estinta
3020087229	-	2.052,70	Obbligazione estinta
3020098966	-	3.511,60	Attività/fornitura non più effettuata
3020099076	-	2.412,05	Attività/fornitura non più effettuata
3020099077	-	2.903,69	Attività/fornitura non più effettuata
3020099880	-	2.223,99	Attività/fornitura non più effettuata
3020099884	-	214,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020099889	-	2.876,32	Attività/fornitura non più effettuata
3020100264	-	77,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030047171	-	362,99	Attività/fornitura non più effettuata
3030048552	-	60,00	Attività/fornitura non più effettuata

Riaccertamento residui 2005

3030050209	-	0,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030079934	-	130.333,24	Attività/fornitura non più effettuata
3030084317	-	2.500,47	Attività/fornitura non più effettuata
3030084395	-	2.400,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030099630	-	21.120,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030102620	-	9.733,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038561	-	240,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075564	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100229	-	0,01	Arrotondamenti
3040100348	-	1,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101701	-	56,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	183.664,01	

11329			Spese immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030102627	-	900.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102628	-	100.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003769	-	0,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040003902	-	1,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040006640	-	2.212,59	Attività/fornitura non più effettuata
3040023594	-	870,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023608	-	780,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023612	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023615	-	120,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023750	-	926,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023755	-	1.788,02	Attività/fornitura non più effettuata
3040023761	-	924,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023778	-	842,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023783	-	669,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023790	-	59,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023795	-	59,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023925	-	3.160,73	Attività/fornitura non più effettuata
3040023930	-	899,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040023970	-	2.381,77	Attività/fornitura non più effettuata
3040031612	-	2.549,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040033842	-	219,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040033852	-	90,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040793	-	41,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040798	-	115,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040805	-	196,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040811	-	37,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040814	-	37,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040817	-	37,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040821	-	37,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040825	-	40,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040827	-	358,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040830	-	115,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040836	-	115,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040844	-	115,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040848	-	53,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040855	-	209,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040861	-	184,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040862	-	325,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040874	-	502,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040879	-	198,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040040881	-	393,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040043707	-	153,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044541	-	161.141,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040044545	-	24.375,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044549	-	3.827,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044552	-	16.875,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044556	-	99.411,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044558	-	17.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044560	-	17.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044565	-	17.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044568	-	27.680,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044574	-	174.075,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044578	-	54.655,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044580	-	24.501,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044582	-	13.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044584	-	13.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044586	-	15.616,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044588	-	49.353,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044589	-	50.014,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044590	-	18.853,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040044591	-	34.815,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040046739	-	1.372,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040047806	-	330,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049778	-	3.285,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040050400	-	1.712,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040050507	-	776,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051596	-	6.873,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040051991	-	63,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052001	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052004	-	600,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052521	-	320,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052547	-	939,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052606	-	137,04	Accert/impegno assunto erroneamente
3040054161	-	110,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040054164	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055203	-	1.082,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055210	-	5.575,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055222	-	116,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055240	-	1.716,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055716	-	180,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040055717	-	194,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040056949	-	38,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040057344	-	339,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058615	-	774,69	Duplicazione
3040058822	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058839	-	3.034,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040058892	-	2.104,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040059482	-	208,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040059593	-	769,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040060450	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040060465	-	63,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040060471	-	205,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040062703	-	1.719,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063824	-	91,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040064022	-	345,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040067199	-	0,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040067711	-	677,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040067712	-	273,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040068528	-	2.400,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040068553	-	2.400,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040068620	-	1.065,07	Attività/fornitura non più effettuata

Riaccertamento residui 2005

3040068624	2.400,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040071092	634,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040071572	1.163,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072141	8,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072155	1.628,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072216	492,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072217	323,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072232	2.057,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040072237	2.965,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073111	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073876	144,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075131	1.304,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075135	1.015,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075139	236,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075157	892,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075160	1.663,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075164	1.370,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040075165	30,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076128	30,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076134	208,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076140	156,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076153	180,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076156	182,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076159	136,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076161	38,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040076406	6.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040077156	660,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080222	210,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080618	0,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040080970	720,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040082314	2.245,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082334	1.900,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082570	46,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082781	0,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082959	224,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082959	67,30	Accert/impegno assunto erroneamente
3040083226	0,11	Accert/impegno assunto erroneamente
3040083361	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040084417	530,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040086201	16,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086228	113,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086239	6.219,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086245	55,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040086289	4,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040087280	44,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040089082	1.316,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040089483	58,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090739	110,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090787	336,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040091541	24,00	Obbligazione estinta
3040092321	188,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093155	600,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040093713	600,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040093840	0,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040095728	1.560,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096274	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096290	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096323	645,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3040096351	-	2.695,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040096734	-	382,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040097774	-	440,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040097915	-	9,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099290	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099301	-	671,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099358	-	3.744,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099542	-	2.072,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099549	-	300,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099672	-	1.077,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099827	-	444,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100217	-	104,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100333	-	120,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100343	-	242,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100345	-	173,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100828	-	300,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101153	-	941,71	Attività/fornitura non più effettuata
3040101288	-	588,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101288	-	5.295,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101495	-	25,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101514	-	240,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101520	-	0,01	Arrotondamenti
3040101701	-	300,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101703	-	227,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102583	-	154,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102585	-	100,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102585	-	100,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102604	-	361,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102605	-	1.116,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102606	-	888,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102607	-	253,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102608	-	253,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102610	-	248,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102611	-	170,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102612	-	1.395,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102613	-	380,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102614	-	228,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102615	-	406,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102616	-	304,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102617	-	91,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102618	-	26,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102619	-	52,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102639	-	77,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102639	-	105,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102639	-	105,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102639	-	117,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102642	-	22,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102990	-	140,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102997	-	9.340,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102998	-	246,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103000	-	108,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103919	-	1,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103920	-	1,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	1.977.822,97	

Riaccertamento residui 2005

11330		Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040104103	- 46.911,71	Duplicazione
3040104104	- 2.514,73	Duplicazione
3040104105	- 34.573,56	Duplicazione
TOTALE	- 84.000,00	

12107		Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030067118	- 216,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030097259	- 792,22	Accert/impegno assunto erroneamente
3030097263	- 224,92	Accert/impegno assunto erroneamente
3030101275	- 88.000,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040016317	- 0,10	Accert/impegno assunto erroneamente
3040024033	- 0,03	Accert/impegno assunto erroneamente
3040058485	- 680,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040073489	- 9.595,55	Attività/fornitura non più effettuata
3040077123	- 408,03	Attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	- 99.916,85	

12108		Spese centri vacanze
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030100806	- 69.344,00	Rinuncia beneficiario
3030100810	- 39.244,00	Rinuncia beneficiario
3030100815	- 7.624,48	Rinuncia beneficiario
TOTALE	- 116.212,48	

12111		Spese per la formazione professionale dei giovani
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040069502	- 172.500,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040081841	- 7.746,86	Rinuncia beneficiario
3040081846	- 23.240,58	Rinuncia beneficiario
3040081929	- 50,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040102977	- 1.800.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 2.003.537,44	

12202		Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000100819	- 18.191,01	Duplicazione
3040045033	- 65,80	Accert/impegno assunto erroneamente
3040092667	- 27,34	Duplicazione
3040097145	- 18.465,27	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 36.749,42	

12203		Rimborso a favore degli enti datori di lavoro
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040088626	- 3.098,74	Duplicazione
3040088631	- 3.098,74	Duplicazione
3040088634	- 3.098,74	Duplicazione
3040088637	- 1.549,37	Duplicazione
TOTALE	- 10.845,59	

Riaccertamento residui 2005

12301		Interessi passivi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000109038	- 138,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000109700	- 245,61	Duplicazione
3000109777	- 865,50	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109778	- 30,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3000109779	- 5.219,03	Accert/impegno assunto erroneamente
3000112086	- 677,94	Obbligazione estinta
3000112087	- 5,17	Obbligazione estinta
3000112092	- 627,77	Obbligazione estinta
3000112095	- 25.438,24	Obbligazione estinta
3000112097	- 40,33	Obbligazione estinta
3000112097	- 82,08	Obbligazione estinta
3000112099	- 1,91	Obbligazione estinta
3000112099	- 34,96	Obbligazione estinta
3000114773	- 34,08	Duplicazione
3010092054	- 1,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010113764	- 38,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115363	- 2.687,84	Duplicazione
3010115364	- 200,68	Duplicazione
3010115366	- 7.109,53	Duplicazione
3010115367	- 4.296,52	Duplicazione
3010115369	- 216,18	Duplicazione
3020082456	- 402,12	Accert/impegno assunto erroneamente
3020082641	- 244,48	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083520	- 57,44	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083715	- 105,75	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083858	- 267,79	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083992	- 45,49	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083997	- 45,49	Accert/impegno assunto erroneamente
3020084393	- 2.029,36	Accert/impegno assunto erroneamente
3020085101	- 5.148,70	Accert/impegno assunto erroneamente
3020086065	- 2.931,25	Accert/impegno assunto erroneamente
3020101116	- 500,18	Duplicazione
3030010419	- 963,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030037440	- 124,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030101883	- 11.967,77	Accert/impegno assunto erroneamente
3030101975	- 175,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102228	- 112,44	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102937	- 30,00	Duplicazione
3030102941	- 113,06	Duplicazione
3040004658	- 46,94	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104081	- 1.322,06	Duplicazione
3040104083	- 801,67	Duplicazione
3040104084	- 18.000,00	Duplicazione
3040104086	- 162,83	Duplicazione
3040104109	- 368,51	Duplicazione
3040105240	- 64,12	Obbligazione estinta
3970002506	- 24,30	Duplicazione
3990092363	- 232,15	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990099546	- 2.151,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099547	- 1.219,53	Attività/fornitura non più effettuata
3990099548	- 63,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099646	- 11.529,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3990100031	- 184.29	Obbligazione estinta
TOTALE	- 109.429,40	

Riaccertamento residui 2005

12302			Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3040003598	-	0,16	Arrotondamenti
3040090075	-	8.325,26	Accert/impegno assunto erroneamente
3040091064	-	6.858,94	Accert/impegno assunto erroneamente
3970002482	-	24,30	Duplicazione
TOTALE	-	15.208,66	

12303			Spese bancarie e banco posta
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3000066081	-	1.617,39	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000109776	-	1,21	Accert/impegno assunto erroneamente
3000111397	-	4.415,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030101582	-	91,10	Accert/impegno assunto erroneamente
3040002025	-	3,76	Arrotondamenti
3040039933	-	177,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040101572	-	4,14	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	6.310,31	

12306			Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3030010593	-	117,29	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102732	-	3,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	120,85	

12401			Imposte, tasse e tributi diversi
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3020062820	-	40.000,00	Provvedimento annullato
3030054969	-	676,73	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030066357	-	7.332,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040000264	-	192,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034382	-	322,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040034671	-	672,77	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104002	-	20,69	Accert/impegno assunto erroneamente
3970000362	-	68,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3970014686	-	17,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
TOTALE	-	49.302,70	

12501			Rimborso contributi
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3040060273	-	8,36	Accert/impegno assunto erroneamente
3040084621	-	72.037,35	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	72.045,71	

12502			Rimborsi diversi altre entrate
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3010115368	-	1.636,65	Accert/impegno assunto erroneamente
3030008031	-	130,61	Duplicazione
3030037292	-	56,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3040057228	-	1.831,64	Duplicazione
3040101451	-	1.854,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980078339	-	22.761,35	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	28.271,70	

Riaccertamento residui 2005

12601		Spese per liti, arbitraggi e transazioni
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000021010	- 7.746,85	Attività/fornitura non più effettuata
3000031420	- 80,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000036877	- 1.032,91	Duplicazione
3000036892	- 1.032,91	Duplicazione
3000038422	- 869,58	Duplicazione
3000060325	- 1.032,91	Duplicazione
3000060893	- 981,27	Duplicazione
3000061162	- 601,16	Duplicazione
3000076486	- 400,77	Duplicazione
3000076492	- 42,97	Duplicazione
3000076542	- 497,87	Duplicazione
3000080869	- 2.582,28	Duplicazione
3000086606	- 3.098,74	Duplicazione
3000086610	- 1.549,37	Duplicazione
3000086618	- 2.065,83	Duplicazione
3000086619	- 2.065,83	Duplicazione
3000086621	- 497,87	Duplicazione
3000086660	- 1.032,91	Duplicazione
3000089353	- 1.032,91	Duplicazione
3000101105	- 1.032,91	Duplicazione
3000102135	- 2.835,35	Duplicazione
3000114721	- 774,69	Obbligazione estinta
3000114774	- 7.462,80	Duplicazione
3000114775	- 1.833,42	Duplicazione
3000114859	- 1.894,27	Duplicazione
3000114865	- 1.543,32	Duplicazione
3000114873	- 1.720,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000114876	- 57,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000114881	- 1.032,91	Duplicazione
3000114911	- 1.032,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000114948	- 1.032,91	Duplicazione
3000114949	- 1.032,91	Duplicazione
3000114950	- 1.032,91	Duplicazione
3000114951	- 1.032,91	Duplicazione
3000114978	- 1.090,79	Duplicazione
3000115021	- 774,69	Attività/fornitura non più effettuata
3000115059	- 1,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115070	- 37,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115125	- 20,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115176	- 2.876,25	Duplicazione
3000115177	- 3.098,74	Duplicazione
3000115178	- 1.291,14	Duplicazione
3000115179	- 1.291,14	Duplicazione
3000115181	- 39,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115182	- 21,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115183	- 2.324,72	Duplicazione
3000115189	- 342,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115190	- 14,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115191	- 31,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115192	- 31,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000115200	- 516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000115255	- 774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000115256	- 1.896,43	Provvedimento annullato
3010003479	- 1.129,96	Duplicazione
3010008023	- 3.468,66	Attività/fornitura non più effettuata
3010011565	- 1.515,18	Duplicazione

Riaccertamento residui 2005

3010011569	-	1.264,29	Duplicazione
3010012956	-	1.263,73	Attività/fornitura non più effettuata
3010013251	-	95,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010013788	-	1.537,91	Duplicazione
3010029291	-	1.962,54	Duplicazione
3010029351	-	2.065,83	Duplicazione
3010032674	-	1.032,91	Duplicazione
3010032680	-	1.032,91	Duplicazione
3010053257	-	21,48	Duplicazione
3010066820	-	1.032,91	Duplicazione
3010066900	-	1.807,60	Duplicazione
3010066903	-	1.032,91	Duplicazione
3010066906	-	1.291,14	Duplicazione
3010066915	-	1.032,91	Duplicazione
3010066916	-	1.549,37	Duplicazione
3010066918	-	1.291,14	Duplicazione
3010085043	-	516,46	Provvedimento annullato
3010085046	-	516,46	Provvedimento annullato
3010085048	-	516,46	Provvedimento annullato
3010096808	-	1.032,91	Duplicazione
3010096833	-	1.032,91	Duplicazione
3010115403	-	103,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115452	-	16,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115455	-	774,69	Duplicazione
3010115456	-	512,99	Duplicazione
3010115522	-	60,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115568	-	40,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115602	-	0,46	Arrotondamenti
3010115608	-	516,46	Rinuncia beneficiario
3010115641	-	459,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115653	-	774,69	Attività/fornitura non più effettuata
3010115700	-	0,46	Arrotondamenti
3010115703	-	516,46	Rinuncia beneficiario
3010115704	-	516,46	Rinuncia beneficiario
3010115733	-	8,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115738	-	1.549,37	Attività/fornitura non più effettuata
3010115739	-	516,46	Rinuncia beneficiario
3010115764	-	31,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115774	-	6,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115791	-	0,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115814	-	15,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115816	-	20,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115820	-	4,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115821	-	1,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115881	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115882	-	19,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115883	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115884	-	24,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115889	-	81,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115893	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115895	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115896	-	1.549,37	Duplicazione
3010115897	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115898	-	68,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115899	-	14,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010115908	-	1.549,37	Duplicazione
3020000055	-	40,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020004889	-	40,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3020006688	-	2.021,02	Duplicazione
3020034344	-	1.300,00	Duplicazione
3020034359	-	1.300,00	Duplicazione
3020034387	-	1.300,00	Duplicazione
3020034394	-	1.300,00	Duplicazione
3020034401	-	1.300,00	Duplicazione
3020048074	-	470,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020053238	-	1.032,91	Duplicazione
3020054461	-	1.032,91	Duplicazione
3020067313	-	1.032,00	Duplicazione
3020083150	-	1.032,00	Duplicazione
3020096823	-	186,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020098765	-	176,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101124	-	26,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101183	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario
3020101190	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario
3020101228	-	444,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101274	-	774,69	Duplicazione
3020101300	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101302	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101314	-	230,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101316	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101322	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101329	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101333	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101335	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101338	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101340	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101378	-	1.291,14	Attività/fornitura non più effettuata
3020101399	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101425	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101438	-	1.032,91	Accert/impegno assunto erroneamente
3020101445	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101450	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101451	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101452	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101456	-	645,58	Attività/fornitura non più effettuata
3020101468	-	0,06	Arrotondamenti
3020101472	-	0,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101472	-	370,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101477	-	808,33	Attività/fornitura non più effettuata
3020101485	-	500,00	Provvedimento annullato
3020101514	-	645,56	Attività/fornitura non più effettuata
3020101516	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101519	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101537	-	645,58	Attività/fornitura non più effettuata
3020101540	-	645,58	Attività/fornitura non più effettuata
3020101541	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101547	-	645,57	Attività/fornitura non più effettuata
3020101587	-	26,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101590	-	645,58	Attività/fornitura non più effettuata
3020101592	-	384,32	Duplicazione
3020101601	-	305,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101653	-	0,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101702	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3020101708	-	443,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101757	-	73,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101761	-	4.298,19	Duplicazione

Riaccertamento residui 2005

3020101765	-	57,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101767	-	22,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101775	-	46,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101781	-	68,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101785	-	17,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020101804	-	786,46	Duplicazione
3020101805	-	3.000,00	Duplicazione
3030009157	-	300,00	Duplicazione
3030009166	-	300,00	Duplicazione
3030009171	-	300,00	Duplicazione
3030009173	-	300,00	Duplicazione
3030009177	-	300,00	Duplicazione
3030009181	-	300,00	Duplicazione
3030015325	-	0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030020523	-	1.032,00	Duplicazione
3030056786	-	500,00	Duplicazione
3030064376	-	0,10	Arrotondamenti
3030071708	-	0,03	Arrotondamenti
3030072562	-	1.200,00	Duplicazione
3030075651	-	484,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030088178	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030088767	-	0,01	Arrotondamenti
3030094763	-	44,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103019	-	300,00	Duplicazione
3030103020	-	300,00	Duplicazione
3030103022	-	300,00	Duplicazione
3030103023	-	300,00	Duplicazione
3030103024	-	300,00	Duplicazione
3030103025	-	300,00	Duplicazione
3030103026	-	300,00	Duplicazione
3030103027	-	300,00	Duplicazione
3030103028	-	300,00	Duplicazione
3030103029	-	300,00	Duplicazione
3030103030	-	300,00	Duplicazione
3030103031	-	300,00	Duplicazione
3030103032	-	300,00	Duplicazione
3030103033	-	300,00	Duplicazione
3030103041	-	188,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103048	-	2.000,00	Duplicazione
3030103064	-	383,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103065	-	20,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103074	-	42,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103099	-	372,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103177	-	6.846,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103219	-	634,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103322	-	15,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103395	-	10,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103409	-	700,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030103439	-	1.702,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103480	-	1.224,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103486	-	52,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103534	-	31,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103592	-	9,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103608	-	26,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103634	-	0,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030103635	-	576,60	Duplicazione
3040015208	-	1.106,79	Obbligazione estinta
3040018025	-	0,04	Arrotondamenti

Riaccertamento residui 2005

3040027045	-	800,00	Obbligazione estinta
3040029259	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040030361	-	3,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040032610	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040035194	-	500,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035282	-	1.101,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3040059119	-	3,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040078386	-	200,00	Duplicazione
3040079355	-	33,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040081348	-	394,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082267	-	42,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040082627	-	750,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040084317	-	47,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090098	-	2.857,25	Accert/impegno assunto erroneamente
3040090241	-	239,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090480	-	109,51	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090482	-	1.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040091899	-	33,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093196	-	2.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040093207	-	355,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093219	-	304,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093321	-	857,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093381	-	1.296,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040093909	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040096422	-	324,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098883	-	1.665,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040098885	-	27,15	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101790	-	480,00	Duplicazione
3040104171	-	1.000,00	Obbligazione estinta
3040104200	-	314,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104221	-	841,70	Attività/fornitura non più effettuata
3040104278	-	1.896,42	Duplicazione
3040104404	-	532,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104423	-	500,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104428	-	48,81	Obbligazione estinta
3040104446	-	1.200,00	Obbligazione estinta
3040104454	-	227,88	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104455	-	306,00	Provvedimento annullato
3040104494	-	200,39	Duplicazione
3040104498	-	200,39	Duplicazione
3040104602	-	2.400,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104612	-	566,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104613	-	566,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104614	-	566,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104619	-	500,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104640	-	75,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104643	-	1.000,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104684	-	287,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104693	-	388,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104694	-	559,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104705	-	1.569,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104740	-	3.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104758	-	1.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104784	-	16,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104786	-	3,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104796	-	9,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104825	-	600,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104829	-	600,00	Attività/fornitura non più effettuata

Riaccertamento residui 2005

3040104854	-	376,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104882	-	1.500,00	Obbligazione estinta
3040104894	-	600,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104937	-	298,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104947	-	1.359,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040104954	-	500,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040104966	-	600,00	Attività/fornitura non più effettuata
3040105004	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105013	-	132,46	Duplicazione
3040105030	-	429,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040105095	-	281,63	Duplicazione
3040105148	-	1.611,97	Duplicazione
3970002357	-	2.788,87	Duplicazione
3970014858	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014860	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014864	-	5.191,03	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014865	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014866	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014867	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014868	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014870	-	1.874,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014871	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014873	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014874	-	2.097,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014875	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014876	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014877	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014878	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014879	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014880	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014881	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014882	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014883	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014884	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014885	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014887	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014888	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014889	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014890	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014891	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014892	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014893	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014894	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014895	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014896	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014897	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014898	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014899	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014900	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014901	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014902	-	170,31	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014903	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014904	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014905	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014906	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014907	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014909	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014910	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970014911	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014912	-	2.757,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014913	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014914	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014915	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014916	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014917	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014918	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014919	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014920	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014921	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014922	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014923	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014924	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014925	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014926	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014927	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014928	-	645,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014929	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014930	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014931	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014932	-	645,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014933	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014934	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014935	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014936	-	2.198,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014937	-	10.329,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014938	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014939	-	22.122,59	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014940	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014941	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014942	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014943	-	645,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014944	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014945	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014946	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014948	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014949	-	67.993,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014950	-	4.648,11	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014951	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014952	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014953	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014954	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014955	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014956	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014957	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014958	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014959	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014960	-	774,68	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014961	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014962	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014963	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014964	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014965	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014966	-	10.329,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014967	-	132,50	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014969	-	790,18	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014971	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970014972	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014973	-	8.219,93	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014974	-	6.973,72	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014975	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014976	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014977	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014978	-	1.267,44	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014979	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014980	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014982	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014983	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014984	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014987	-	3.271,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014988	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014989	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014990	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014991	-	3.054,08	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014992	-	645,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014993	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014994	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014995	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014997	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014998	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014999	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015000	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015001	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015002	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015003	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015004	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015005	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015006	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015007	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015008	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015009	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015010	-	262,21	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015011	-	645,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015012	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015013	-	51,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015014	-	1.167,38	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015015	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015016	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015017	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015018	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015019	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015020	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015021	-	38.734,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015022	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015023	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015024	-	361,52	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015025	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015026	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015027	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015029	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015030	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015032	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015033	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015034	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015035	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015036	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015037	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015038	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015039	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015040	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015041	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015042	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015043	-	1.544,66	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015044	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015045	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015046	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015047	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015048	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015049	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015050	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015051	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015052	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015053	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015054	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015055	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015056	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015057	-	933,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015058	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015059	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015060	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015061	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015062	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015063	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015064	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015065	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015066	-	3.847,59	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015067	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015068	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015070	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015071	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015072	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015073	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015074	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015075	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015076	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015077	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015078	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015079	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015081	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015082	-	1.335,42	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015083	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015084	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015085	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015086	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015087	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015088	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015089	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015090	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015091	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015092	-	258.23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015093	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015094	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015095	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015096	-	176,63	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015097	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015098	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015099	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015100	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015101	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015102	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015103	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015104	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015105	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015106	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015107	-	205,55	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015108	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015109	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015110	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015111	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015112	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015113	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015114	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015115	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015116	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015117	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015118	-	15.667,24	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015119	-	20.658,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015120	-	20.658,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015121	-	20.658,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015122	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015123	-	4.185,76	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015124	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015125	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015128	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015130	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015132	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015134	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015137	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015138	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015139	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015140	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015141	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015142	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015143	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015144	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015145	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015146	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015147	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015148	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015149	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015150	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015151	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015152	-	10.205,19	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015153	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015154	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015155	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015156	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015157	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015158	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015159	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015160	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015162	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015163	-	2.151,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015164	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015165	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015166	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015167	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015168	-	2.284,86	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015169	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015170	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015171	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015172	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015174	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015175	-	15.493,71	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015178	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015181	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015182	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015183	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015184	-	2.648,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015185	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015186	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015187	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015188	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015189	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015190	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015191	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015192	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015193	-	3.910,82	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015194	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015195	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015196	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015197	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015198	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015199	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015200	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015201	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015202	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015203	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015204	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015205	-	945,12	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015206	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015207	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015208	-	619,75	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015209	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015210	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015211	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015212	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015213	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015214	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015215	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015216	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015217	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015218	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015219	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015221	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015222	-	619,75	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015223	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015224	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015225	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015226	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015227	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015228	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015229	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015230	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015231	-	2.224,43	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015232	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015233	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015234	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015235	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015236	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015237	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015238	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015239	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015240	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015241	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015242	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015243	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015244	-	759,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015245	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015246	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015247	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015248	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015249	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015250	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015251	-	154,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015252	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015253	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015254	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015255	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015256	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015257	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015258	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015259	-	214,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015260	-	154,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015261	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015262	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015263	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015264	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015265	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015266	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015267	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015268	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015269	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015270	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015271	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015272	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015273	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015274	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015275	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015276	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015277	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015278	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015279	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015280	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015281	-	1.601,02	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015282	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015283	-	1.601,02	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015284	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015285	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015286	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015287	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015288	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015289	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015290	-	309,87	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015291	-	413,17	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015292	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015293	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015294	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015295	-	3.709,19	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015296	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015297	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015298	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015299	-	838,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015300	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015301	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015302	-	154,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015303	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015304	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015305	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015306	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015307	-	2.324,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015308	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015309	-	407,39	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015310	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015311	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015312	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015313	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015314	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015315	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015316	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015317	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015318	-	357,19	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015319	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015320	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015321	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015322	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015323	-	1.867,59	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015324	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015325	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015326	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015327	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015328	-	6.032,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015329	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015330	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015331	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015332	-	868,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015333	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015334	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015335	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015336	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015337	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015338	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015339	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015340	-	1.177,52	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015341	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015342	-	2.324,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015343	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015344	-	1.843,75	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015345	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015346	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015347	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015348	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015349	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015350	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015351	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015352	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015353	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015354	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015355	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015356	-	1.205,41	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015357	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015358	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015359	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015360	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015361	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015362	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015363	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015364	-	586,34	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015365	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015366	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015367	-	624,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015368	-	728,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015369	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015370	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015371	-	1.186,98	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015372	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015373	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015374	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015375	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015376	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015377	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015378	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015379	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015380	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015381	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015382	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015383	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015384	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015385	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015386	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015387	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015388	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015389	-	228,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015390	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015391	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015392	-	1.180,30	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015393	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015394	-	1.011,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015395	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015396	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015397	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015398	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015399	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015400	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015401	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015402	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015403	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015404	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015405	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015406	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015407	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015408	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015409	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015410	-	1.140,18	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015411	-	8.436,32	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015412	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015413	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015414	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015415	-	7.746,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015416	-	843,63	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015417	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015418	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015419	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015420	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015421	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015422	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015423	-	6.852,84	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015424	-	1.291,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015425	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015426	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015427	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015428	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015429	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015430	-	2.396,36	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015431	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015432	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015433	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015434	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015435	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015436	-	9.296,22	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015437	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015438	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015439	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015440	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015441	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015442	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015443	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015444	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015445	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015446	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015447	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015448	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015449	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015450	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015451	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015452	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015453	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015454	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015455	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015456	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015457	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015458	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015459	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015460	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015461	-	464,81	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015462	-	51,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015463	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015464	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015465	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015466	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015467	-	103,29	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015468	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015469	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015470	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015471	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015472	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015473	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015474	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015475	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015476	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015477	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015478	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015479	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015480	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015481	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015482	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015483	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015484	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015485	-	1.062,35	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015486	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015487	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015488	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015489	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015490	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015491	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015492	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015493	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015494	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015495	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015496	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015497	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015498	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015499	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015500	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015501	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015502	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015503	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015504	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015505	-	528,75	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015506	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015507	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015508	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015510	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015511	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015512	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015513	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015514	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015515	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015516	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015517	-	1.212,64	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015518	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015519	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015520	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015521	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015522	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015523	-	306,55	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015524	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015525	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015526	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015527	-	661,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015528	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015529	-	373,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015530	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015531	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015532	-	1.859,24	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015533	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015534	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015535	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015536	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015537	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015538	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015539	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015540	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015541	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015542	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015543	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015544	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015545	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015546	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015547	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015548	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015549	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015550	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015551	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015552	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015554	-	612,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015555	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015556	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015557	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015558	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015559	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015560	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015561	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015562	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015563	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015564	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015565	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015566	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015567	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015568	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015569	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015570	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015571	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015572	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015573	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015574	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015575	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015576	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015577	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015578	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015579	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015580	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015581	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015582	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015583	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015584	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015585	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015586	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015587	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015588	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015589	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015590	-	886,08	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015591	-	216,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015592	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015593	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015594	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015595	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015596	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015597	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015598	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015599	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015600	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015601	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015602	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015603	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015604	-	683,84	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015605	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015606	-	4.131,66	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015607	-	295,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015608	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015609	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015610	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015611	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015612	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015613	-	4.313,36	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015614	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015615	-	167,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015616	-	619,75	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015617	-	512,42	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015618	-	526,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015619	-	10.329,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015620	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015621	-	337,92	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015622	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015623	-	82,31	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015624	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015625	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015626	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015627	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015628	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015629	-	115,05	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015630	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015631	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015632	-	346,96	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015633	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015634	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015635	-	2.892,16	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015636	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015637	-	103,29	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015638	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015639	-	361,52	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015640	-	3.873,43	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015641	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015642	-	929,62	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015643	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015644	-	51,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015645	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015646	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015647	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015648	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015649	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015650	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015651	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015652	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015653	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015654	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015655	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015656	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015657	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015658	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015659	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015660	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015661	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015662	-	5.986,65	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015663	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015664	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015665	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015666	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015667	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015668	-	2.685,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015669	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015670	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015671	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015672	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015673	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015674	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015675	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015676	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015677	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015678	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015679	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015680	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015681	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015682	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015683	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015684	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015685	-	4.648,11	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015686	-	1.601,02	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015687	-	2.324,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015688	-	2.840,51	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015689	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015690	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015691	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015692	-	11.878,51	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015693	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015694	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015695	-	1.874,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015696	-	1.874,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015697	-	2.151,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015698	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015699	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015700	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015701	-	19.573,72	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015702	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015703	-	1.046,31	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015704	-	5.333,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015705	-	2.151,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015706	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015707	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015708	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015709	-	3.098,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015710	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015711	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015712	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015713	-	4.139,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015714	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015715	-	620,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015716	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015717	-	609,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015718	-	7.950,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015719	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015720	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015721	-	1.874,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015722	-	1.807,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015723	-	2.151,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015724	-	1.011,73	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015725	-	2.151,04	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015726	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015727	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015728	-	2.113,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015729	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015730	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015731	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015732	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015733	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015734	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015735	-	15.493,71	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015736	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015737	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015738	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015739	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015740	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015741	-	9.218,76	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015742	-	1.874,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015743	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015744	-	7.746,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015745	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015746	-	2.582.28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015747	-	1.781,78	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015748	-	6.438,92	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015749	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015750	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015751	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015752	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015753	-	7.746,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015754	-	15.493,71	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015755	-	187,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015756	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015757	-	1.359,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015758	-	3.762,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015759	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015760	-	2.489,32	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015761	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015762	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015763	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015764	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015765	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015766	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015767	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015768	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015769	-	891,40	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015770	-	756,87	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015771	-	12.911,42	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015772	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015773	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015774	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015775	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015776	-	1.513,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015777	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015778	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015779	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015780	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015781	-	812,08	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015782	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015783	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015784	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015785	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015786	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015787	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015788	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015789	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015790	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015791	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015792	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015793	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015794	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015795	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015796	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015797	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015798	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015799	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015800	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015801	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015802	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015803	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015804	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015805	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015806	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015807	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015808	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015809	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015810	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015811	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015812	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015813	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015814	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015815	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015816	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015817	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015818	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015819	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015820	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015821	-	659,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015822	-	659,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015823	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015824	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015825	-	484,25	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015826	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015827	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015828	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015829	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015830	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015831	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015832	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015833	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015834	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015835	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015836	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015837	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015838	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015839	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015840	-	2.582,28	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015841	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015842	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015843	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015844	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015845	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015846	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015847	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015848	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015849	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015850	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015851	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015852	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015853	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015854	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015855	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015856	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015857	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015858	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015859	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015860	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015861	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015862	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015863	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015864	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015865	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970015866	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015867	-	790,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015868	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015869	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015870	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015871	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015872	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015873	-	1.015,35	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015874	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015875	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015876	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015877	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015878	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015879	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015880	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015881	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015882	-	2.065,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015883	-	7.746,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015884	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015885	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015886	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015887	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015888	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015889	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015890	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015891	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015892	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015893	-	154,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015894	-	67,24	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015895	-	1.032,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015896	-	67,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015897	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015898	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015899	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015900	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015901	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015902	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015903	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015904	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015905	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015906	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015907	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015908	-	309,87	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015909	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015910	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015911	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015912	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015913	-	99,16	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015914	-	1.549,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015916	-	95,67	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015917	-	73,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015918	-	258,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015919	-	981,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015920	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015921	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015922	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970015923	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario
3970015925	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario

3980070904	-	387,34	Duplicazione
3980074132	-	121,75	Duplicazione
3980078393	-	858,60	Duplicazione
3980078394	-	863,27	Duplicazione
3990088449	-	1.549,37	Duplicazione
3990092980	-	151,31	Duplicazione
3990101131	-	453,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101178	-	730,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101189	-	711,47	Residui contabili
3990101220	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990101221	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990101222	-	516,46	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990101228	-	774,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990101230	-	7.746,85	Duplicazione
3990101243	-	516,46	Duplicazione
3990101248	-	516,46	Duplicazione
3990101256	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario
3990101258	-	1.032,91	Rinuncia beneficiario
3990101303	-	45,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101352	-	1.032,91	Accert/impegno assunto erroneamente
3990101354	-	774,69	Duplicazione
3990101355	-	442,11	Duplicazione
3990101356	-	1.032,91	Duplicazione
TOTALE	-	1.673.693,86	

21101			Acquisto di immobili
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3970000992	-	5.918.048,48	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970002189	-	5.000.000,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970004287	-	71,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970006312	-	198.835,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970007152	-	63,55	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970008084	-	61.458,37	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970008335	-	32.020,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009139	-	79.017,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009145	-	226.518,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009149	-	15.803,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009153	-	29.954,50	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009156	-	362.810,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009163	-	53.776,07	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009169	-	15.235,48	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009173	-	173.839,39	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009177	-	122.916,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009179	-	566.101,38	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009189	-	214.934,55	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009194	-	5.078.509,92	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009212	-	6.269,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009222	-	130.379,54	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009222		130.379,54	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009236	-	3.629.684,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009243	-	763.452,41	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009257	-	28.405,13	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009611	-	39.835,47	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009853	-	47.455,49	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009853	-	2.974,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009926	-	722.910,54	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009939	-	77.758,82	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970009971	-	7.934,84	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970010773	- 42.607,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010777	- 55.816,08	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010796	- 35.967,61	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010813	- 81.600,19	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010818	- 5.267,86	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010822	- 116.202,80	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010825	- 119.226,11	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010827	- 1.666,16	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010832	- 1.518.225,87	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010845	- 7.127,11	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010857	- 434.115,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010861	- 53.380,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010868	- 281.985,47	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010871	- 2.067.893,42	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010876	- 95.605,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010889	- 2.788.867,26	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010913	- 139.649,95	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010917	- 8.511,98	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010920	- 577.282,67	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010923	- 11.246,41	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010934	- 295.000,18	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010938	- 127.218,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010942	- 590.000,36	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970011044	- 507.031,56	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970011051	- 88.830,59	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970011842	- 241.008,95	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012062	- 29.807,31	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012065	- 5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012068	- 150.598,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012070	- 7.238,17	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012087	- 154.523,91	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012089	- 10.329,14	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012091	- 481,84	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012104	- 3.410,63	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012107	- 437.929,63	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012126	- 765,45	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012329	- 1.521.094,68	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012332	- 21.169,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012334	- 50.514,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012338	- 2.887,15	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012350	- 1.306,44	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012401	- 3.769.288,01	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014632	- 165.086,67	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014638	- 5.566,94	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014640	- 2.353.087,38	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014642	- 179,44	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014649	- 366.158,20	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970014665	- 950.872,80	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
TOTALE	- 43.775.397,24	

21102		Costruzione immobili
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3970014636	- 19.539.050,56	Attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	- 19.539.050,56	

Riaccertamento residui 2005

21103		Manutenzione straordinaria di immobili da reddito
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000096485	- 1.805,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000108775	- 10.266,51	Attività/fornitura non più effettuata
3000108847	- 10.386,70	Attività/fornitura non più effettuata
3000108924	- 4.387,56	Attività/fornitura non più effettuata
3000109994	- 260,29	Duplicazione
3000109996	- 278,29	Duplicazione
3000109997	- 160,20	Duplicazione
3000109998	- 1.252,93	Duplicazione
3000110001	- 244,19	Duplicazione
3000110004	- 1.459,76	Duplicazione
3000110005	- 2.364,65	Duplicazione
3000110006	- 18.685,02	Duplicazione
3000110007	- 4.695,37	Duplicazione
3000110011	- 5.577,73	Duplicazione
3000110014	- 383,95	Duplicazione
3000110017	- 242,19	Duplicazione
3000110029	- 306,54	Duplicazione
3000110086	- 15.245,81	Attività/fornitura non più effettuata
3000112945	- 588,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113350	- 53.101,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113355	- 213,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113356	- 4.788,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113388	- 45.775,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113426	- 10.917,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113427	- 1.570,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113435	- 1.133,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113437	- 206,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113438	- 2.158,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113461	- 124,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113463	- 1.240,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113465	- 21.284,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113466	- 626,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113471	- 14.737,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113473	- 9.437,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113474	- 3.187,93	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113479	- 407,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113482	- 3.796,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113483	- 5.118,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113484	- 2.860,29	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113485	- 1.434,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113489	- 337,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113521	- 1.567,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113533	- 55.555,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113534	- 1.186,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113551	- 259,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113559	- 734,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113570	- 4.909,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113573	- 2.159,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113585	- 255,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113586	- 414,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113595	- 900,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113597	- 160,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113610	- 6.114,05	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113637	- 4.188,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113643	- 53,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113649	- 771,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3000113650	-	678,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113673	-	2.877,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113678	-	334,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113686	-	74,34	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113694	-	947,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113752	-	107.818,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113757	-	1.873,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113759	-	129,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113764	-	885,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113778	-	775,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113781	-	358,90	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113783	-	943,39	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113797	-	316.437,42	Accert/impegno assunto erroneamente
3000113799	-	177.683,40	Accert/impegno assunto erroneamente
3000113825	-	15.545,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000114605	-	268,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010021591	-	99,16	Attività/fornitura non più effettuata
3010021604	-	260,29	Attività/fornitura non più effettuata
3010029029	-	198,32	Attività/fornitura non più effettuata
3010040730	-	229,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040732	-	338,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040741	-	218,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040743	-	468,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040745	-	55,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040747	-	179,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040748	-	218,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040754	-	122,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010040760	-	85,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010042321	-	448,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010042352	-	298,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010043758	-	95,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010043768	-	27,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010044823	-	3.411,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046024	-	159,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046028	-	159,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046036	-	129,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046050	-	109,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046097	-	529,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046223	-	306,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046283	-	317,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046292	-	334,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046315	-	130,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046329	-	354,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010046376	-	29.729,47	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048159	-	166,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048190	-	62,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048199	-	475,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048249	-	72,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048301	-	276,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010048333	-	1.045,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050003	-	276,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050256	-	1.001,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050326	-	1.576,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050335	-	451,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050529	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050557	-	145,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050686	-	88,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050758	-	1.241,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010050760	-	1.309,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050764	-	1.789,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050768	-	1.705,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050795	-	831,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050796	-	1.931,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050803	-	292,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050804	-	108,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050819	-	397,66	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050823	-	950,09	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050825	-	443,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050829	-	54,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050830	-	0,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050855	-	78,63	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050875		0,01	Arrotondamenti
3010050933	-	530,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050935	-	714,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050939	-	690,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010050956	-	38,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010052815	-	1.448,66	Attività/fornitura non più effettuata
3010054661	-	9,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010057729	-	408,55	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010057828	-	1.099,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010058311	-	1.715,20	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010058321	-	1.452,53	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010059508	-	161,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010059518	-	1.840,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061040	-	277,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061043	-	562,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010061046	-	277,13	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010068286	-	468,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010068957	-	417,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010069637	-	38,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075016	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075073	-	1.847,28	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075092	-	100,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075098	-	622,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075099	-	13,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010075109	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076697	-	276,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076708	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076775	-	1.247,31	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076781	-	384,21	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076782	-	1.919,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076856	-	113,33	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076864		0,01	Arrotondamenti
3010076870	-	126,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010076936	-	589,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010080854	-	315,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010080857	-	907,10	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010080861	-	1.090,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010080877	-	88,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010083082	-	1.554,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010083088	-	356,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010083108	-	266,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010083109	-	97,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085756	-	1.055,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085759	-	431,35	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085763	-	350,67	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010085765	-	42,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085780	-	47,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085785	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085802	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085804	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085807	-	132,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085820	-	192,56	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085822	-	830,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085863	-	315,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085871	-	249,42	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085874	-	87,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085901	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085963	-	128,36	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010085990	-	70,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086015	-	242,86	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086066	-	885,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086071	-	451,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086074	-	172,81	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086084	-	1.025,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086099	-	68,54	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086105	-	92,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086109	-	349,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086133	-	83,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086135	-	32,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086142	-	21,32	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086151	-	149,23	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086180	-	75,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086183	-	243,16	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086207	-	1.177,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086211	-	417,83	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086220	-	940,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086222	-	776,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086396	-	128,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086398	-	53,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086399	-	233,69	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086400	-	88,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086936	-	981,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086959	-	256,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086961	-	154,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086971	-	88,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086985	-	202,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086987	-	885,64	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010086993	-	61,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087002	-	102,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087006	-	218,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087012	-	127,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087037	-	309,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087048	-	1.442,46	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087055	-	430,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087231	-	204,82	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087339	-	119,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087363	-	332,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087373	-	301,45	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087395	-	182,22	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087440	-	31,84	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087454	-	37,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010087492	-	378,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089273	-	279,62	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3010089308	-	203,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089312	-	207,38	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089318	-	245,85	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089356	-	105,97	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089364	-	217,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010089367	-	94,99	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010093292	-	1.909,14	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3010108511	-	253,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020071223	-	19.144,29	Accert/impegno assunto erroneamente
3040016013	-	9,78	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3970014684	-	26.900,02	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980077663	-	300,58	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980077723	-	23.327,98	Duplicazione
3980078186	-	175.609,98	Accert/impegno assunto erroneamente
3990095912	-	22.256,25	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099461	-	3.260,13	Attività/fornitura non più effettuata
3990099486	-	9.545,28	Attività/fornitura non più effettuata
3990099513	-	2.097,05	Attività/fornitura non più effettuata
3990099514	-	8.650,49	Attività/fornitura non più effettuata
3990099515	-	427,91	Attività/fornitura non più effettuata
3990099516	-	8.537,96	Attività/fornitura non più effettuata
3990099517	-	2.628,62	Attività/fornitura non più effettuata
3990099518	-	3.594,54	Attività/fornitura non più effettuata
3990099520	-	1.840,53	Attività/fornitura non più effettuata
3990099541	-	674,43	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990099542	-	4.474,46	Attività/fornitura non più effettuata
3990099640	-	97.418,18	Accert/impegno assunto erroneamente
3990099641	-	10.581,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3990099661	-	9.618,35	Duplicazione
3990099663	-	319,55	Duplicazione
3990099666	-	444,14	Duplicazione
3990099674	-	404,48	Duplicazione
3990099675	-	5.290,11	Duplicazione
3990099678	-	3.333,26	Duplicazione
3990099679	-	290,32	Duplicazione
3990099681	-	37.161,03	Duplicazione
3990099682	-	342,48	Duplicazione
3990099683	-	879,49	Duplicazione
3990099687	-	338,39	Duplicazione
3990099688	-	327,89	Duplicazione
3990099690	-	2.005,70	Duplicazione
3990099691	-	501,69	Duplicazione
3990099692	-	1.841,35	Duplicazione
3990099694	-	331,67	Duplicazione
3990099696	-	4.337,53	Duplicazione
3990099700	-	570,55	Duplicazione
3990099703	-	286,72	Duplicazione
3990099704	-	1.261,36	Duplicazione
3990099711	-	845,71	Duplicazione
3990099713	-	2.151,52	Duplicazione
3990099714	-	681,70	Duplicazione
3990099715	-	1.251,29	Duplicazione
3990099717	-	3.579,30	Duplicazione
3990099718	-	1.594,73	Duplicazione
3990099719	-	7.358,96	Duplicazione
3990099720	-	330,68	Duplicazione
3990100194	-	2.732,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100307	-	20.929,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3990100322	-	518,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100328	-	14.469,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100329	-	216,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100330	-	85.433,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100333	-	82.238,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100335	-	425,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100336	-	1.040,48	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100340	-	4.585,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100341	-	4.543,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100343	-	5.000,75	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100344	-	7.792,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100345	-	8.839,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100360	-	8.928,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100361	-	8.928,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100362	-	8.928,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100364	-	8.928,71	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100366	-	40.240,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100367	-	40.240,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100368	-	15.466,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100370	-	42.013,11	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100371	-	72.306,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100376	-	10.998,94	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100383	-	401,18	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100384	-	2.001,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100385	-	1.039,06	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100386	-	13.951,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100390	-	4.918,24	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100391	-	656,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990100395	-	4.790,27	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101071	-	1.924,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101077	-	1.388,24	Duplicazione
TOTALE	-	2.108.890,96	

21105			Manutenzione straordinaria di immobili strumentali
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000099632	-	12.103,94	Attività/fornitura non più effettuata
3000099905	-	9.572,02	Attività/fornitura non più effettuata
3010075530	-	172.800,18	Attività/fornitura non più effettuata
3010106225	-	83.152,62	Accert/impegno assunto erroneamente
3020036092	-	6.934,18	Penale applicata
3030093219	-	54.000,00	Duplicazione
3030100465	-	18.748,64	Attività/fornitura non più effettuata
3030102860	-	3.803,57	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040042419	-	684,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049269	-	0,02	Arrotondamenti
3040082648	-	7.687,38	Attività/fornitura non più effettuata
3040098110	-	202,20	Sconto
3980073226	-	298,98	Penale applicata
3990087060	-	2.373,21	Penale applicata
3990090671	-	154.937,07	Attività/fornitura non più effettuata
3990091488	-	2.224,60	Penale applicata
3990091490	-	3.302,80	Penale applicata
3990101111	-	500,13	Penale applicata
3990101121	-	9.719,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	543.045,84	

Riaccertamento residui 2005

21201		Acquisto immobilizzazioni informatiche
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000025912	- 484,08	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000046792	- 607,35	Attività/fornitura non più effettuata
3040055707	- 196,56	Penale applicata
3040101634	- 1,27	Arrotondamenti
TOTALE	- 1.289,26	

21202		Acquisto altre immobilizzazioni tecniche
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020101927	- 1.445,43	Obbligazione estinta
3030017649	- 850,96	Sconto
3030073165	- 407,00	Attività/fornitura non più effettuata
3030094340	- 480,00	Sconto
3030100161	- 84,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102851	- 4.500,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030103638	- 844,34	Obbligazione estinta
3040009153	- 0,01	Arrotondamenti
3040014623	- 216,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040015032	- 358,80	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040029731	- 0,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040038824	- 8,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040049315	- 5.132,52	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040052068	- 11,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040063483	- 0,96	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090753	- 465,12	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040095631	- 401,40	Sconto
3040099274	- 0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099945	- 0,02	Arrotondamenti
3040099948	- 24,72	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100035	- 32,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100221	- 2.053,38	Accert/impegno assunto erroneamente
3040100432	- 648,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101259	- 8.000,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102236	- 3.747,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040102305	- 0,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040103495	- 0,01	Arrotondamenti
3040105192	- 633,60	Obbligazione estinta
3040105200	- 0,20	Obbligazione estinta
3040105216	- 0,02	Obbligazione estinta
3040105218	- 0,02	Obbligazione estinta
3980071040	- 303,68	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 285,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 458,61	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 232,41	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 24,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 401,60	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980071040	- 409,03	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990101416	- 490,63	Obbligazione estinta
TOTALE	- 32.952,57	

21401		Concessioni di mutui
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3020064299	- 38.484,05	Rinuncia beneficiario
3020064302	- 38.484,05	Rinuncia beneficiario
3020092686	- 51.000,00	Rinuncia beneficiario
3030100015	- 19.000,00	Rinuncia beneficiario
3040066458	- 30.000,00	Revoca concessione

Riaccertamento residui 2005

3040079697	-	56.500,00	Revoca concessione
3040084789	-	12.583,19	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040084791	-	16.475,76	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040095838	-	920,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040099158	-	60.000,00	Rinuncia beneficiario
3040099685	-	96.762,69	Revoca concessione
3040099996	-	90.000,00	Duplicazione
3040100283	-	63.500,00	Duplicazione
3040100439	-	39.970,00	Rinuncia beneficiario
3040100917	-	5.000,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100925	-	10.867,08	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100931	-	14.474,26	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100947	-	8.934,98	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100965	-	12.936,49	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100988	-	18.500,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101204	-	120.000,00	Revoca concessione
3040101250	-	20.932,17	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101376	-	1.386,53	Accert/impegno assunto erroneamente
3040101486	-	25.998,65	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101998	-	27.258,47	Rinuncia beneficiario
3040101999	-	85.039,74	Rinuncia beneficiario
3040102008	-	6.100,00	Rinuncia beneficiario
3040102009	-	10.364,35	Rinuncia beneficiario
3040102024	-	16.068,06	Rinuncia beneficiario
3040102027	-	1.796,00	Rinuncia beneficiario
3040102030	-	37.106,60	Rinuncia beneficiario
3040102053	-	138.973,51	Rinuncia beneficiario
3040102055	-	107.000,00	Rinuncia beneficiario
3040102060	-	19.725,53	Rinuncia beneficiario
3040102063	-	7.009,42	Rinuncia beneficiario
3970005863	-	48.417,83	Consolidamento posizioni varie
3970005891	-	129.114,22	Consolidamento posizioni varie
3970005902	-	361.519,83	Consolidamento posizioni varie
3970005918	-	49.974,93	Consolidamento posizioni varie
3970005932	-	2.254,99	Consolidamento posizioni varie
3970005948	-	309.874,14	Consolidamento posizioni varie
3970007535	-	77.468,53	Consolidamento posizioni varie
3970007543	-	413.681,98	Consolidamento posizioni varie
3970007552	-	15.392,84	Consolidamento posizioni varie
3970007559	-	172.083,44	Consolidamento posizioni varie
3970007565	-	139.443,36	Consolidamento posizioni varie
3970007570	-	196.253,62	Consolidamento posizioni varie
3970007903	-	103.291,40	Consolidamento posizioni varie
3970007910	-	6.523,60	Consolidamento posizioni varie
3970007914	-	3.215,10	Consolidamento posizioni varie
3970007920	-	112.672,30	Consolidamento posizioni varie
3970007928	-	267.924,48	Consolidamento posizioni varie
3970007933	-	160.824,53	Consolidamento posizioni varie
3970007938	-	361.519,83	Consolidamento posizioni varie
3970007941	-	258.228,45	Consolidamento posizioni varie
3970007945	-	206.582,76	Consolidamento posizioni varie
3970007951	-	1.305,15	Consolidamento posizioni varie
3970007956	-	151.343,65	Consolidamento posizioni varie
3970007964	-	1.438,00	Consolidamento posizioni varie
3970007984	-	51.645,69	Consolidamento posizioni varie
3970007989	-	268.144,42	Consolidamento posizioni varie
3970007997	-	315.059,37	Consolidamento posizioni varie
3970008003	-	397.671,81	Consolidamento posizioni varie

Riaccertamento residui 2005

3970008007	-	1.032.913,80	Consolidamento posizioni varie
3970008012	-	146.162,73	Consolidamento posizioni varie
3970008016	-	322.054,26	Consolidamento posizioni varie
3970008022	-	14.357,50	Consolidamento posizioni varie
3970008029	-	6.735,76	Consolidamento posizioni varie
3970008035	-	22.611,24	Consolidamento posizioni varie
3970008040	-	151.478,83	Consolidamento posizioni varie
3970008061		6.279.184,37	Consolidamento posizioni varie
TOTALE	-	1.309.151,58	

21404			Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030094333	-	321,64	Accert/impegno assunto erroneamente
3040038718	-	205,29	Accert/impegno assunto erroneamente
3040052598	-	148,41	Duplicazione
3040052598	-	27,66	Duplicazione
3040052598	-	40,70	Duplicazione
3040058649	-	163,99	Accert/impegno assunto erroneamente
3040058652	-	162,71	Accert/impegno assunto erroneamente
3040060200	-	19,14	Accert/impegno assunto erroneamente
3040060206	-	105,18	Accert/impegno assunto erroneamente
3040098174	-	1,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040100877	-	39,31	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
TOTALE	-	1.235,03	

21405			Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030094333	-	2.273,16	Accert/impegno assunto erroneamente
3040052598	-	295,00	Duplicazione
3040052598	-	250,51	Duplicazione
3040058652	-	945,34	Accert/impegno assunto erroneamente
3040060206	-	751,23	Accert/impegno assunto erroneamente
3040070686	-	39,70	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	4.554,94	

21406			Costituzione depositi a cauzione presso terzi
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040055370	-	250,00	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	250,00	

21407			Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040020756	-	53,25	Accert/impegno assunto erroneamente
3040020761	-	87,69	Accert/impegno assunto erroneamente
3040035620	-	17,50	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035626	-	10,89	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040035629	-	21,74	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040090596	-	20.460,00	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	20.651,07	

21408			Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)
DOCUMENTO		IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040092290	-	14.274,70	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	-	14.274,70	

Riaccertamento residui 2005

22502		Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000113203	- 368,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3000113203	- 3.511,91	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3020083000	- 639,74	Accert/impegno assunto erroneamente
3020083000	- 355,33	Accert/impegno assunto erroneamente
3020084341	- 3.579,18	Accert/impegno assunto erroneamente
3020084341	- 1.421,81	Accert/impegno assunto erroneamente
3020099987	- 128,01	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990099644	- 11,13	Accert/impegno assunto erroneamente
TOTALE	- 10.016,02	

22503		Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3030010593	- 3.692,40	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	- 3.692,40	

41103		Versamento trattenute ed introiti conto terzi
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3040104134	- 0,07	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3980004494	- 31.938,77	Provvedimento annullato
3980004498	- 50.072,23	Provvedimento annullato
3980004518	- 260,17	Duplicazione
3980032639	- 408,17	Duplicazione
3980033289	- 223,69	Residui contabili
3980033296	- 130,60	Residui contabili
3980033311	- 2.246,16	Residui contabili
TOTALE	- 85.279,86	

41105		Partite sospese
DOCUMENTO	IMPORTO	MOTIVAZIONE
3000000343	- 358,34	Obbligazione estinta
3000001664	- 1.428,78	Residui contabili
3000001666	- 894,63	Residui contabili
3000011566	- 8.281,16	Residui contabili
3000013621	- 30,99	Residui contabili
3000073589	- 8.748,68	Residui contabili
3000088797	- 23,78	Residui contabili
3000096412	- 49,34	Residui contabili
3000099031	- 6,57	Arrotondamenti
3000099398	- 699,27	Residui contabili
3000100018	- 10.993,19	Residui contabili
3000100393	- 29,95	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000100397	- 4.129,07	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000100509	- 39,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3000101239	- 405,64	Residui contabili
3000103032	- 1.130,97	Residui contabili
3000103871	- 521,38	Duplicazione
3000103872	- 3,44	Duplicazione
3000103874	- 773,06	Duplicazione
3000103875	- 158,65	Duplicazione
3000104023	- 1.317,36	Obbligazione estinta
3000104034	- 19.683,44	Residui contabili
3000104056	- 23.282,94	Residui contabili
3000104094	- 3.226,43	Duplicazione
3000107687	- 1.922,36	Prescrizione
3000108418	- 330,27	Prescrizione

Riaccertamento residui 2005

3000114673	-	15.493,71	Provvedimento annullato
3000114680	-	2.009,47	Duplicazione
3010011179	-	1.882,19	Residui contabili
3010035987	-	3.653,16	Residui contabili
3010038316	-	10.868,64	Obbligazione estinta
3010038407	-	2.945,23	Obbligazione estinta
3010073400	-	511,04	Residui contabili
3010073415	-	313,67	Residui contabili
3010073439	-	511,04	Residui contabili
3010082606	-	1.438,09	Obbligazione estinta
3010086703	-	1.273,51	Residui contabili
3010086721	-	511,04	Residui contabili
3010096261	-	826,33	Residui contabili
3010101784	-	516,34	Residui contabili
3010101789	-	241,94	Residui contabili
3010101792	-	157,22	Residui contabili
3010101803	-	1.271,21	Residui contabili
3010102819	-	7.753,43	Residui contabili
3010104390	-	1.199,36	Duplicazione
3010104401	-	759,37	Duplicazione
3010104434	-	799,64	Duplicazione
3010104540	-	316,07	Duplicazione
3010105386	-	4.541,26	Duplicazione
3010105391	-	1.127,94	Duplicazione
3010105398	-	2.742,19	Duplicazione
3010105403	-	1.878,64	Duplicazione
3010108053	-	0,03	Arrotondamenti
3020019955	-	506,91	Residui contabili
3020020130	-	878.960,04	Accert/impegno assunto erroneamente
3020023833	-	0,01	Arrotondamenti
3020026851	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026851	-	5.164,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026854	-	5.164,27	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026856	-	14.666,96	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026856	-	273.520,57	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026864	-	66.750,76	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026864	-	131.766,69	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020026870	-	5.835,40	Duplicazione
3020059194	-	7.535,00	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3020070426	-	1.619,62	Duplicazione
3020078779	-	780,39	Obbligazione estinta
3020097815	-	208,60	Accert/impegno assunto erroneamente
3020100806	-	19.617,66	Duplicazione
3030024304	-	42,83	Obbligazione estinta
3030048638	-	2.794,66	Duplicazione
3030063193	-	17.668,74	Duplicazione
3030065002	-	1.851,41	Duplicazione
3030065002	-	228,67	Duplicazione
3030069277	-	1.134,00	Duplicazione
3030069277	-	848,29	Duplicazione
3030069277	-	1.026,35	Duplicazione
3030079328	-	24,19	Obbligazione estinta
3030088990	-	0,02	Arrotondamenti
3030098038	-	208,00	Duplicazione
3030098898	-	0,10	Arrotondamenti
3030099681	-	814,32	Duplicazione
3030099681	-	261,33	Duplicazione
3030099681	-	1.120,82	Duplicazione

Riaccertamento residui 2005

3030101557	-	0,01	Arrotondamenti
3030102373	-	3,87	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102453	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030102653	-	1.038,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3030102935	-	9.417,22	Residui contabili
3040015161	-	2.212,39	Duplicazione
3040015171	-	22.478,02	Duplicazione
3040015966	-	697,69	Duplicazione
3040015966	-	5.496,37	Duplicazione
3040016002	-	790,95	Duplicazione
3040016002	-	731,97	Duplicazione
3040016144	-	959,54	Duplicazione
3040016144	-	1.720,03	Duplicazione
3040016144	-	1.785,00	Duplicazione
3040016368	-	2.671,20	Duplicazione
3040016408	-	1.379,40	Duplicazione
3040018015	-	103,75	Duplicazione
3040019255	-	0,04	Arrotondamenti
3040023457	-	0,20	Arrotondamenti
3040024706	-	26.237,60	Duplicazione
3040025329	-	290,43	Duplicazione
3040025483	-	362,40	Duplicazione
3040025610	-	328,83	Duplicazione
3040025655	-	3.651,62	Duplicazione
3040025655	-	4.402,65	Duplicazione
3040040458	-	2.658,42	Duplicazione
3040054132	-	1,61	Arrotondamenti
3040059206	-	4.459,27	Accert/impegno assunto erroneamente
3040059702	-	179,92	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040061657	-	1.811,81	Duplicazione
3040082169	-	0,08	Arrotondamenti
3040085512	-	19.078,14	Rinuncia beneficiario
3040086377	-	0,01	Arrotondamenti
3040090931	-	149,37	Duplicazione
3040090931	-	154,93	Duplicazione
3040090931	-	204,06	Duplicazione
3040096968	-	0,80	Arrotondamenti
3040096971	-	0,80	Arrotondamenti
3040097849	-	10.774,19	Duplicazione
3040097861	-	130,00	Duplicazione
3040098303	-	11.580,03	Duplicazione
3040100364	-	8.397,79	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3040101462	-	0,01	Arrotondamenti
3040103692	-	10.548,06	Accert/impegno assunto erroneamente
3040103812	-	2.710,00	Accert/impegno assunto erroneamente
3040103814	-	418,26	Accert/impegno assunto erroneamente
3040103965	-	217,82	Accert/impegno assunto erroneamente
3040104023	-	11,14	Residui contabili
3970000030	-	123,95	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3970000735	-	33,74	Residui contabili
3970000786	-	5.441,52	Duplicazione
3970000802	-	922,50	Prescrizione
3970000826	-	6.490,00	Duplicazione
3970001020	-	54,01	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970001108	-	327,41	Obbligazione estinta
3970001115	-	320,21	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970001211	-	15.462,67	Arrotondamenti
3970001438	-	223,47	Impegni eccessivamente remoti non azionabili

Riaccertamento residui 2005

3970001569	-	128,02	Residui contabili
3970001735	-	741,37	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3970001902	-	51,76	Duplicazione
3970001927	-	4,30	Crediti di non conveniente esigibilità
3970002114	-	9.611,64	Arrotondamenti
3970002176	-	959,96	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970002315	-	1.868,17	Prescrizione
3970002553	-	82,84	Prescrizione
3970002577	-	93.398,80	Prescrizione
3970002668	-	6.269,85	Arrotondamenti
3970002688	-	140,79	Residui contabili
3970002849	-	1.398,26	Residui contabili
3970002922	-	940,64	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970002935	-	2.559,75	Prescrizione
3970002941	-	721,49	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003160	-	15.038,12	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003164	-	38,55	Residui contabili
3970003187	-	101.919,49	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003188	-	20.147,48	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003369	-	1.536,97	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003442	-	4.118,33	Prescrizione
3970003728	-	1.690,41	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970003975	-	82,28	Attività/fornitura non più effettuata
3970004033	-	17,20	Crediti di non conveniente esigibilità
3970004048	-	21,48	Crediti di non conveniente esigibilità
3970004329	-	135.411,31	Residui contabili
3970004352	-	2.513,86	Residui contabili
3970004394	-	8.555,80	Prescrizione
3970004410	-	10.167,30	Prescrizione
3970004427	-	49,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970005048	-	360,23	Prescrizione
3970005066	-	44,41	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970005078	-	117,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970005471	-	721,06	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970005564	-	40.694,85	Residui contabili
3970005696	-	43,64	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970006129	-	14.608,51	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970006683	-	35,67	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970006740	-	6.757,59	Residui contabili
3970007485	-	613,57	Residui contabili
3970007493	-	7.899,61	Residui contabili
3970007719	-	1.453,83	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970007725	-	1.075,35	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970008264	-	208,83	Residui contabili
3970008900	-	251,10	Prescrizione
3970008914	-	2.842,18	Prescrizione
3970010563	-	206,19	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970010576	-	5,16	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970011376	-	92.127,85	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012129	-	19,62	Rinuncia beneficiario
3970012597	-	145,64	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970012923	-	26,92	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3970013203	-	79,90	Prescrizione
3970014761	-	679,66	Duplicazione
3970014762	-	679,66	Duplicazione
3970014763	-	3.039,57	Duplicazione
3970014764	-	775,97	Duplicazione
3970014765	-	2.153,44	Accertamento/Impegno assunto in eccesso

Riaccertamento residui 2005

3980000805	-	54,51	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980006491	-	24,70	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980008110	-	453,99	Residui contabili
3980008744	-	160,36	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980008761	-	866,33	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980008799	-	1.027,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980008808	-	421,43	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980008913	-	20.033,88	Obbligazione estinta
3980009541	-	19,31	Residui contabili
3980009621	-	0,01	Arrotondamenti
3980009899	-	39,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980009901	-	12.824,50	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980011171	-	38,47	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980013683	-	195,89	Residui contabili
3980014821	-	11.586,31	Residui contabili
3980016155	-	10.582,72	Residui contabili
3980023023	-	28.728,41	Residui contabili
3980023036	-	35.072,13	Residui contabili
3980023086	-	74.538,10	Residui contabili
3980023299	-	1.472,82	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980024157	-	26.042,16	Residui contabili
3980024274	-	339,08	Residui contabili
3980025636	-	8,03	Rinuncia beneficiario
3980025982	-	681,72	Prescrizione
3980025992	-	179,79	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980026289	-	2.378,89	Residui contabili
3980027241	-	3.265,83	Provvedimento annullato
3980028071	-	191,94	Residui contabili
3980028184	-	718,57	Residui contabili
3980028206	-	2.450,54	Residui contabili
3980028231	-	29.925,14	Residui contabili
3980028239	-	26.279,14	Residui contabili
3980028949	-	23.882,93	Residui contabili
3980029200	-	24.970,48	Residui contabili
3980029270	-	33.299,99	Residui contabili
3980029272	-	360,55	Residui contabili
3980029380	-	18.009,05	Residui contabili
3980029725	-	9.129,81	Residui contabili
3980030576	-	133,81	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980031273	-	8.224,99	Residui contabili
3980032756	-	8.523,05	Duplicazione
3980034253	-	48,64	Residui contabili
3980034256	-	26,23	Residui contabili
3980034260	-	391,81	Residui contabili
3980034695	-	129,20	Rinuncia beneficiario
3980035216	-	847,91	Residui contabili
3980035224	-	243,81	Residui contabili
3980035417	-	207,26	Duplicazione
3980046973	-	1.014,87	Duplicazione
3980049038	-	3.227,58	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3980050373	-	3,33	Arrotondamenti
3980062073	-	6.021,92	Residui contabili
3980066915	-	1.343,69	Residui contabili
3980077118	-	2.424.143,90	Residui contabili
3980077648	-	849,04	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077649	-	2.316,72	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077650	-	3.090,51	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077651	-	6.083,73	Accert/impegno assunto erroneamente

Riaccertamento residui 2005

3980077653	- 1.281,49	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077654	- 1.106,99	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077655	- 135,48	Accert/impegno assunto erroneamente
3980077727	- 31.193,19	Prescrizione
3980077728	- 2.931,99	Prescrizione
3990002440	- 4.391,88	Prescrizione
3990005375	- 3.302,78	Residui contabili
3990005395	- 2.751,48	Residui contabili
3990005401	- 25,29	Residui contabili
3990005404	- 25,29	Residui contabili
3990005409	- 42,52	Residui contabili
3990005414	- 441,99	Residui contabili
3990005652	- 2.913,80	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990006271	- 78,70	Prescrizione
3990006732	- 2.011,33	Rinuncia beneficiario
3990006778	- 3.465,03	Obbligazione estinta
3990007293	- 26.198,31	Residui contabili
3990007301	- 2.735,60	Residui contabili
3990007866	- 8.771,16	Residui contabili
3990008215	- 5.684,33	Residui contabili
3990009334	- 14.997,95	Residui contabili
3990009350	- 96,54	Residui contabili
3990009702	- 43,88	Residui contabili
3990009707	- 440,66	Residui contabili
3990010175	- 715,40	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990013419	- 819,45	Residui contabili
3990014297	- 77,65	Arrotondamentiili
3990015018	- 847,11	Residui contabili
3990015024	- 97,80	Residui contabili
3990015121	- 6.817,29	Residui contabili
3990015127	- 234,62	Residui contabili
3990015133	- 135,27	Residui contabili
3990015149	- 79,85	Residui contabili
3990015156	- 10,40	Residui contabili
3990015164	- 114,87	Residui contabili
3990015637	- 1.294,23	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990018389	- 594,63	Rinuncia beneficiario
3990018700	- 39,24	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990023595	- 646,59	Duplicazione
3990024812	- 0,30	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3990025218	- 2.924,53	Duplicazione
3990026845	- 223,88	Residui contabili
3990026851	- 245,81	Residui contabili
3990028882	- 6,64	Prescrizione
3990029974	- 27.873,85	Residui contabili
3990032743	- 263,39	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990032750	- 17.690,60	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990032916	- 15,41	Prescrizione
3990033009	- 3.944,74	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990033715	- 278,89	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990033846	- 1.824,85	Residui contabili
3990034350	- 775,93	Obbligazione estinta
3990039395	- 113,48	Residui contabili
3990040960	- 548.44	Residui contabili
3990041248	- 693,17	Residui contabili
3990041253	- 153,47	Residui contabili
3990041357	- 24.756,50	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990041606	- 208,23	Residui contabili

Riaccertamento residui 2005

3990041616	-	108,85	Residui contabili
3990041854	-	27,23	Residui contabili
3990056242	-	15.805,10	Prescrizione
3990057730	-	1.346,39	Residui contabili
3990062869	-	1.111,64	Prescrizione
3990068686	-	1.003,99	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990071654	-	1,03	Arrotondamenti
3990076504	-	1.399,09	Impegni eccessivamente remoti non azionabili
3990076529	-	350,65	Residui contabili
3990096960	-	1.768,72	Duplicazione
3990096964	-	1.027,35	Duplicazione
3990096966	-	1.208,28	Duplicazione
3990099029	-	19.244,58	Prescrizione
3990099030	-	201.665,09	Prescrizione
TOTALE	-	5.710.123,75	

41106			Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3030060029	-	449,59	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030093315	-	0,01	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
3030099441	-	0,04	Accertamento/Impegno assunto in eccesso
TOTALE	-	449,64	

41108			Uscite derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti
DOCUMENTO	IMPORTO		MOTIVAZIONE
3040104107	-	85,67	Duplicazione
TOTALE	-	85,67	

TOTALE USCITE **- 87.868.871,87**