

I RISULTATI STRATEGICI CONSEGUITI NEL 2005

Il 2005 ha visto compiersi altri passi fondamentali nella rivoluzione concettuale, culturale e organizzativa dell'Anas:

- ▶ la definizione e approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Piano di Viabilità di durata decennale previsto dalla Convenzione Generale firmata con il Ministero per le Infrastrutture e i Trasporti, che è stato approvato dal Cipe il 18 marzo 2005;
- ▶ la definizione del Contratto di Programma 2003-2005, con l'indicazione dei rapporti programmatici e operativi tra ANAS, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e Ministero dell'Economia.
- ▶ la definizione ed approvazione del piano industriale 2006-2008, atto a garantire, attraverso il completamento del processo di trasformazione ed il conseguimento di un adeguato grado di autonomia operativa e finanziaria, il de-consolidamento dell'azienda dal debito pubblico;
- ▶ l'ulteriore potenziamento dell'attenzione ai ricavi derivanti da attività di mercato, anche attraverso l'avvio di concrete azioni tese a garantire l'incasso dei relativi crediti e sanare le situazioni pregresse;
- ▶ la rinnovata attenzione verso gli investimenti in nuove tecnologie, ritenuti elemento fondamentale per l'erogazione di servizi di qualità nonché ottenere significativi incrementi di efficienza;
- ▶ la riflessione sui sistemi informativi, concretizzatasi nella individuazione di un ERP per assicurare la disponibilità e l'integrità dei dati aziendali nonché la possibilità di avvalersi di avanzati strumenti di controllo e supporto alle decisioni.

Tutto quanto sopra ha portato anche ad una attenta verifica degli assetti organizzativi esistenti, con la decisione di apportare le modifiche necessarie a garantire una migliore operatività attraverso la creazione di nuove unità organizzative per gestire in maniera selettiva ed organica alcune funzioni assunte a ruolo strategico all'interno delle nuove logiche aziendali.



Salerno – Reggio Calabria

Viadotto Italia

AREE DI BUSINESS

Programmazione e progettazione

La Direzione Progettazione è stata potenziata e riorganizzata con l'obiettivo di dotarsi di una struttura in grado di gestire il ciclo completo delle attività, dalla pianificazione fino alla progettazione, controllo e validazione dei progetti.

In tale ottica sono state attribuite alla Direzione competenze sempre più ampie in materia di controllo e redazione dei progetti stradali.

La responsabilità della fase progettuale, che comprendeva inizialmente gli interventi di Legge Obiettivo, è stata infatti ampliata a tutte le progettazioni rientranti nella programmazione ordinaria e i cui lavori superino i 15 €/milioni ed alla progettazione dell'Autostrada A3 Salerno Reggio Calabria. Inoltre l'attività di controllo si è estesa anche alla fase di verifica delle progettazioni redatte dagli aggiudicatari di appalti integrati o di appalti affidati a contraente generale.

L'incremento degli impegni assunti dalla Direzione negli anni e la diversificazione della sua azione risulta evidente se si considera che nel biennio 2002-2003 la principale attività consisteva nello sviluppo della progettazione o nel controllo tecnico dei circa 85 interventi di Legge Obiettivo attivati per circa 33.000 €/milioni, mentre a fine 2005 la Direzione risultava attivata su circa 230 interventi Anas per un importo totale di circa 96.500 €/milioni, di cui 108 prioritari con attività operative (progettazione, istruttoria, assistenza alla fase approvativa o alle fasi di appalto) laddove la principale attività svolta è risultata essere la verifica delle progettazioni sviluppate dai Contraenti Generali o da Affidatari di Appalti Integrati.

Tali dati evidenziano la crescente importanza assunta dal controllo della Qualità progettuale in tutte le fasi. L'obiettivo della Direzione è infatti quello di un drastico innalzamento della Qualità progettuale con l'avvio di un circolo virtuoso che porti alla riduzione dei contenziosi sui progetti e degli aumenti di costo durante la fase di realizzazione delle opere.

Attualmente è in corso una fase di evoluzione organizzativa che prevede da un lato il trasferimento delle competenze relative alla Programmazione degli interventi Anas ad un apposito Ufficio di Pianificazione Strategica e dall'altro un ampliamento delle competenze della Direzione in materia di progettazione, in particolare :

- sulle progettazioni di importo inferiore a 15 €/milioni sino ad oggi sviluppate dai singoli Compartimenti;
- sulla validazione di tutte le progettazioni sviluppate dai Concessionari autostradali;

- sul controllo delle perizie di variante in corso d'opera.

In tale contesto organizzativo la Direzione Progettazione si pone quindi come un Servizio Tecnico a disposizione di tutte le componenti aziendali nonché dei Ministeri di riferimento.

Per far fronte a tali attività la Direzione Progettazione, prima fra le strutture aziendali, opera già dal 2003 mediante un Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2000 adottando in particolare per il Servizio progettazione, un modello organizzativo a "matrice".

Questo modello ha permesso di raggiungere elevati standard in termini di controllo e verifica dei progetti con ricadute positive sulla qualità e l'omogeneità dei servizi di ingegneria. In questo modo l'Anas ha potenziato le proprie strutture organizzando la Direzione Progettazione come una vera e propria società di ingegneria interna che, con tecnici di altissima professionalità, si è dotata in breve tempo di un parco progetti di elevata qualità.

La Direzione ha inoltre provveduto alla redazione di nuovi Capitolati per la fase progettuale degli interventi, dagli Studi di Fattibilità, alla Progettazione Preliminare, Definitiva, Esecutiva; nonché alla definizione di nuovi Contratti per l'esecuzione dei servizi di ingegneria e dei Capitolati Speciali d'Appalto per la realizzazione delle opere. Per quanto attiene i documenti di indirizzo, sono state recentemente elaborate le "Linee Guida per la Sicurezza delle Gallerie Stradali", testo di indirizzo già sottoposto al parere del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e in corso di revisione finale.

IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Il modello organizzativo della Direzione prevede per quanto riguarda il Servizio Progettazione, quattro Unità Organizzative:

- Reparto Settori: tale unità che controlla le "linee di progetto", è responsabile della conduzione dei singoli progetti e del coordinamento delle componenti specialistiche e tipologiche degli interventi; il reparto è organizzato in settori secondo tre aree geografiche (Nord Centro e Sud).
- Reparto Aree Specialistiche che controlla 10 "Aree Specialistiche" che assumono la responsabilità sui singoli aspetti specialistici ed operando trasversalmente su tutti i progetti assicurano l'omogeneità e la qualità progettuale degli elaborati di competenza.
- Progettazione Autostrada Salerno-Reggio Calabria: è un'unità organizzativa specifica dedicata alla progettazione dell'ammodernamento della A3.
- Settore Pianificazione ed Analisi Trasportistica, con compiti di valutazione e verifiche di carattere trasportistico sulle progettazioni in corso, di predisposizione e controllo di studi di traffico per le nuove opere, analisi costi-benefici e stesura degli studi di fattibilità.

Le risorse della Direzione sono attualmente pari a 102 unità così distribuite:

- 3 Dirigenti
- 59 Tecnici Laureati (Ingegneri, Architetti e Geologi)
- 21 Tecnici Diplomatici.
- 19 Personale Amministrativo-Legale (Laureati e Diplomatici).

LE ATTIVITÀ
DELLA DIREZIONE
CENTRALE
PROGETTAZIONE

La Direzione ha approvato, a partire dal 2003 sino a tutto il 2005, 92 progetti per un importo totale di circa 41.440 €/milioni.

I progetti vengono seguiti nella varie fasi, studio di fattibilità, progetto preliminare, progetto definitivo, progetto esecutivo, fino all'approvazione del Consiglio di Amministrazione ai fini dell'appalto. Nel caso di Appalti Integrati e negli appalti a Contraente Generale la competenza è estesa fino alla verifica dei progetti esecutivi redatti dalle imprese appaltatrici.

In seguito alla nuova evoluzione organizzativa il Servizio Programmazione, trasferisce le proprie competenze in seno ad un apposito Ufficio Pianificazione; nel corso del 2005, esso ha sviluppato nell'ambito della Direzione le attività di seguito indicate :

- il monitoraggio e il controllo di quanto definito nell'ambito del Programma di Appaltabilità degli interventi 2005, per la verifica delle previsioni di approvazione e appalto contenute nel Contratto di Programma 2003-2005;
- la stesura della Bozza del Contratto di Programma 2006-2008 e le fasi propedeutiche alla redazione dell'Aggiornamento del Piano Decennale;
- la messa a punto del sistema DSS - Decision Support System, strumento per le simulazioni a carattere trasportistico sulla rete stradale attuale e futura a supporto sia della programmazione che della progettazione;
- il supporto al Servizio Progettazione per la predisposizione ed il controllo di studi trasportistici, analisi costi/benefici ed individuazione dei livelli di traffico e di servizio delle infrastrutture stradali relativamente a vari interventi tra i quali si segnalano i seguenti itinerari: Palermo - Agrigento, Statale 106 Jonica, Collegamento tra il porto di Ancona e la grande viabilità;
- la redazione di Studi di fattibilità.

Per quanto concerne le attività svolte da parte del Servizio Progettazione, queste hanno riguardato principalmente:

- lo sviluppo progettuale nelle varie fasi e il monitoraggio in fase approvativa sia degli interventi di Legge Obiettivo che di quelli afferenti il Programma di Appaltabilità 2005.

- le istruttorie relative ai progetti esecutivi redatti dagli aggiudicatari di Appalti Integrati e General Contractor.

Tali attività sono state svolte sia internamente, sia mediante il ricorso a risorse esterne; in particolare durante il 2005 sono stati affidati 46 incarichi per servizi di ingegneria con importo inferiore a 100.000 € per un totale di 2,09 €/milioni e sono stati avviati 5 bandi di progettazione e 1 concorso Internazionale di Progettazione per un importo totale a base d'asta di 11,09 €/milioni.

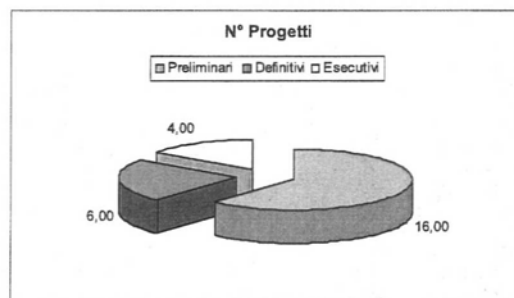
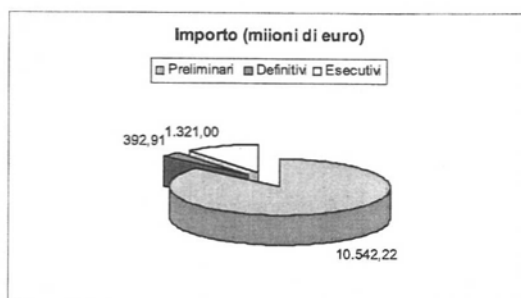
Il ricorso a risorse esterne per incarichi sotto soglia è stato realizzato, a seguito di bando pubblico, con la creazione di un Albo di prestatori di servizi qualificati, in linea con i requisiti (non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza) della vigente Normativa europea per i Servizi di Ingegneria.

Il complesso delle attività sinora descritte ha permesso tra l'altro l'approvazione, da parte dell'Anas, nell'arco del 2005, di 26 progetti, riportati di seguito in un prospetto sintetico, per un importo totale di 12.256 €/milioni, di cui 11.408 €/milioni nell'ambito della Legge Obiettivo.

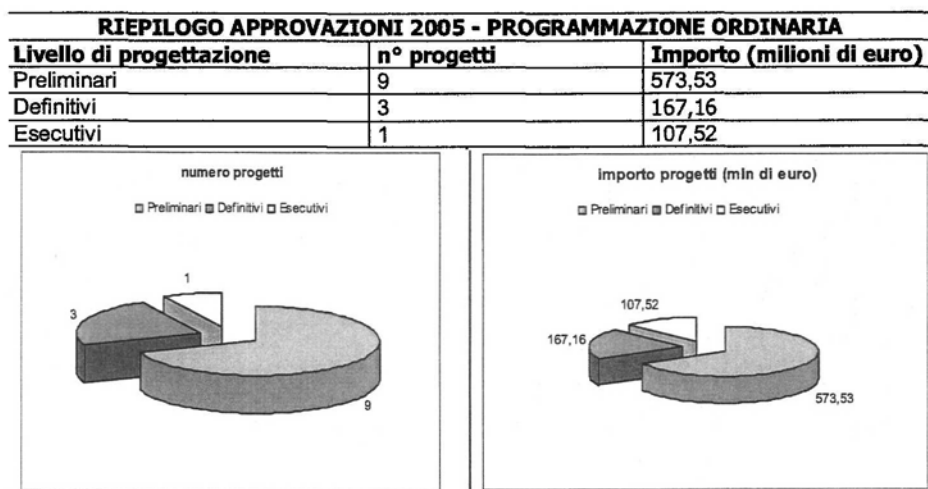
La tabella seguente illustra i progetti, compresi tra preliminari, definitivi ed esecutivi, approvati nel 2005:

PROGETTI APPROVATI

Livello di progettazione	n° progetti	Importo (milioni di euro)
Preliminari	16	10.542,22
Definitivi	6	392,91
Esecutivi	4	1.321,00



In sintesi la situazione per l'anno 2005, per gli interventi di programmazione ordinaria, è la seguente:



Il dettaglio dei progetti approvati è riportato nella tabella seguente:

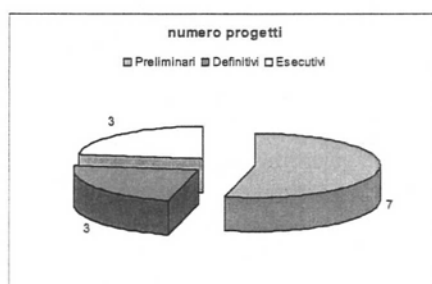
APPROVAZIONI 2005 - PROGETTI PROGRAMMAZIONE ORDINARIA		
ITINERARIO	Livello progettuale	Importo Progetto (mln €)
Statale 24 "del Monginevro" Lavori di adeguamento nel tratto Cesana Torinese-Claviere, compresa la realizzazione dell'attraversamento di Claviere (Olimpiadi 2006)	Esecutivo	107,52
Statale N° 9 "Emilia" - Variante di Piacenza in complanare all'Autostrada A1 con un nuovo ponte sul fiume Po ed interconnessione con l'A1	Preliminare	147,77
Statale 28 "del Colle di Nava" Tangenziale di Mondovì Collegamento alla SS 28dir 564 ed al casello della A6	Preliminare	73,71
Statale 20 Nuova galleria del Colle di Tenda	Preliminare	168,28
Statale 4 "Salaria" - Tratto tra il bivio di Micigliano (km 113,200) e la galleria Gole del Velino (117,000) - Lavori di adeguamento della piattaforma stradale al tipo "C1"	Definitivo	62,87
Adeguamento della Statale 52 "Carnica" dal km 24,000 al km 28,000 - Variante di Socchieve	Preliminare	49,16
Statale 344 Di Porto Ceresio Variante Arcisate - Bisuschio	Preliminare	22,00
Statale 342 "Briantea" - Nuovo collegamento stradale tra la Statale 342 "Briantea", la Statale 233 "Varesina" con interconnessione alla Statale 344 "di Porto Ceresio"	Preliminare	50,00
Statale 584 "di Lucoli" - Lavori di realizzazione del collegamento tra la piana di Campo Felice e l'Altipiano delle Rocche	Definitivo	28,73
S.S. 4 "Salaria" - Opere infrastrutturali per il potenziamento ed il miglioramento funzionale degli svincoli di Rieti - interventi A B e C	Preliminare	24,77
Statale 1 "Aurelia" Adeguamento dello svincolo di Albinia al km 150,800 e della viabilità accessoria	Preliminare	18,98
Statale 13 "Pontebbana" Interventi di ripristino della sede stradale a seguito di dissesti causati dall'alluvione dell'agosto 2003 dal km 173,000 al km 214,000 e variante in galleria dal km 186,000 al km 187,000	Definitivo	75,55
Statale 4 "Salaria" - Lavori occorrenti per l'eliminazione dell'incrocio semaforizzato al km 36,000. Svincolo di Passo Corese	Preliminare	18,86

Totale

848,21

In sintesi la situazione per l'anno 2005, per gli interventi di Legge Obiettivo, è la seguente:

RIEPILOGO APPROVAZIONI 2005 - LEGGE OBIETTIVO		
Livello di progettazione	n° progetti	Importo (milioni di euro)
Preliminari	7	9.968,69
Definitivi	3	225,75
Esecutivi	3	1.213,48



Il dettaglio dei progetti approvati è:

APPROVAZIONI 2005 - PROGETTI LEGGE OBIETTIVO		
ITINERARIO	Livello progettuale	Importo Progetto (mln €)
Statale 4 "Salaria" Adeguamento a 4 corsie del tratto compreso tra Passo Corese e Rieti	Preliminare	624,77
Collegamento viario tra il porto di Ancona e la grande viabilità	Preliminare	472,10
Statale 76 "della Val d'Esino" Svincolo per il collegamento del centro intermodale di Jesi	Definitivo	20,35
Statale 275 di S. Maria di Leuca Tronco: Maglie-S. Maria di Leuca. Progetto dei lavori di ammodernamento ed adeguamento della sede stradale alla sezione B prevista da decreto 05/11/01	Definitivo	201,41
Sistema tangenziale di Lucca	Preliminare	498,14
Variante all'abitato di Cortina d'Ampezzo - lotto I e completamento	Preliminare	440,98
Lavori di costruzione della E90 Tratto Statale 106 Jonica - Megalotto 8 - da Mandatoriccio (km 306,000) all'innesto con la Statale 534 (km 365,150)	Preliminare	2.573,70
Lavori di costruzione della E90 Tratto Statale 106 Jonica - Megalotto 9 - dallo svincolo Aeroporto S. Anna (km 235,800) a Mandatoriccio (km 306,000)	Preliminare	2.147,90
Lavori di costruzione della E90 Tratto Statale 106 Jonica - Megalotto 10 - dallo svincolo di Melito Porto Salvo (km 32,000) allo svincolo Sant'Illario (km 91,900)	Preliminare	3.211,10
Autostrada SA-RC - Tronco 2° tratto 4°: Svincolo di Firmo - Svincolo di Altomonte Adeguamento sezione 1/a CNR/80, lotto 1° - dal km 206,500 al km 213,500 - Stralcio 2° Completamento dei lavori non ultimati a causa di rescissione di contratto (ex Asfalti Sintex)	Esecutivo	31,71
Autostrada SA-RC - Macrolotto 5° Lavori di ammodernamento e adeguamento alle norme CNR/80 dal km 393,500 (svincolo di Gioia Tauro escluso) al km 423,300 (svincolo di Scilla escluso)	Esecutivo	1.065,19
SS. 106 "Jonica" - Tratto 8° Amendolara - Nuova Siri Raccordo tra il 2° lotto ed il lotto 4°, stralcio 1° dal km 405,950 al km 406,500	Definitivo	3,99
Statale 106 "Jonica" (E90) - Costruzione della variante all'abitato di Palizzi - 2° lotto dal km 49,485 al km 51,750	Esecutivo	116,58

Totale

11.407,93

Nell'ambito della Legge Obiettivo sono compresi anche i progetti relativi all'Asse viario Marche Umbria - Quadrilatero di penetrazione per i quali l'ANAS svolge, per conto della Quadrilatero Marche Umbria SpA, le attività tecniche necessarie per arrivare alla realizzazione delle opere. In particolare nel corso del 2005 sono state svolte le attività di supporto relative alla fase di affidamento a Contraente Generale dei Maxilotti 1 e 2 per un importo totale a base d'appalto di 1.891 €/milioni.

LA PROGETTAZIONE
DELL'AUTOSTRADA
SALERNO – REGGIO
CALABRIA

L'intervento di ammodernamento ed adeguamento dell'Autostrada Salerno – Reggio Calabria per una lunghezza di circa 443 Km è stato originariamente suddiviso in 77 lotti.

La progettazione dell'ammodernamento è stata avviata nel 1996 e nel periodo 1997-2002 sono stati affidati i lavori relativi a circa 200 km di autostrada.

I restanti 243 km sono stati accorpati in 7 macrolotti da affidare a Contraente Generale, in 3 lotti da affidare tramite Appalto Integrato ed 1 lotto da affidare con appalto tradizionale. Tra settembre 2002 e dicembre 2004 sono state bandite le gare relative a 5 macrolotti, 1 lotto da affidare con Appalto Integrato ed un lotto in appalto tradizionale per complessivi 137 km.

I restanti due macrolotti ed i lotti da affidare mediante appalto integrato sono in corso di progettazione.

Il costo totale stimato per il complesso degli interventi è pari a circa 9.000 €/milioni, l'importo degli interventi in fase di progettazione è pari a circa 2.000 €/milioni, cifra analoga a quella relativa all'importo degli interventi già progettati ed in fase di gara.

La Direzione e, in particolare l'Unità Organizzativa dedicata a tale infrastruttura cura attualmente lo sviluppo dei seguenti interventi:

- ▶ n° 2 Macro lotti in fase di progettazione definitiva per l'affidamento a Contraente Generale;
- ▶ n° 3 Lotti in fase di progettazione definitiva per l'affidamento con Appalto Integrato;
- ▶ n° 2 Lotti relativi alla rescissione del contratto con l'Impresa esecutrice, in fase di progettazione esecutiva per l'affidamento in appalto tradizionale di soli lavori;
- ▶ n° 4 Lotti relativi alla redazione di perizie di variante in fase di progettazione esecutiva per affidamento in appalto tradizionale di soli lavori;
- ▶ n° 4 progetti relativi a nuovi svincoli, o a delocalizzazione di svincoli esistenti, in fase di progettazione preliminare.

LE ISTRUTTORIE SULLE
PROGETTAZIONI
RELATIVE AD APPALTI
INTEGRATI E
CONTRAENTI
GENERALI

La verifica delle progettazioni sviluppate dai Contraenti Generali o da Affidatari di Appalti Integrati ha rappresentato dal 2005 ad oggi l'attività più rilevante in termini di risorse impegnate nella Direzione Progettazione. Questa attività di tipo istruttorio, che