

4. I risultati della gestione finanziaria

Per quanto riguarda la vigilanza governativa, è da segnalare la legge 15 dicembre 1998 n. 438, con cui è stato stabilito che il Ministro per la solidarietà sociale ora Ministero del Lavoro e Previdenza Sociale tenuto conto delle relazioni presentate dalle associazioni di promozione sociale alla Presidenza del Consiglio in sede di concessione di contributi, riferisce al Parlamento su: l'ammontare dei contributi statali concessi a ciascuna associazione; i risultati conseguiti dalle stesse nella gestione finanziaria, specificando l'ammontare delle spese sostenute per il personale, per l'acquisto di beni e servizi e per le voci residuali; la regolarità dei bilanci preventivi e consuntivi; i progetti e le attività svolte a favore degli associati, effettuando, così, i controlli più volte auspicati.

4.1 I termini di approvazione dei bilanci

I termini di deliberazione dei bilanci consuntivi previsti dal citato "Regolamento di amministrazione e di contabilità"³ sono stati rispettati, come può evincersi dal prospetto che segue.

Consuntivo	Deliberazione	Data
2004	n. 2	17.6.2005
2005	n.1	8.6.2006

Approvazione bilancio preventivo: per il 2004 delibera n.6 del 28.11.2003; per il 2005 delibera n .2 del 26.11.2004.

³ Il regolamento ha stabilito per la deliberazione del bilancio preventivo la data del 30 novembre dell'anno precedente ed i consuntivi il 15 giugno dell'esercizio successivo a quello di riferimento.

4.2 Le variazioni di bilancio

Il prospetto seguente relativo al rendiconto finanziario generale evidenzia lo scostamento tra previsioni iniziali e definitive del bilancio, nonché ,quello tra queste ultime e gli accertamenti ed impegni.

Esso si riferisce esclusivamente all'anno 2004 dato che ,in base al nuovo regolamento di contabilità, per l'anno 2005, non è stato redatto rendiconto finanziario.

ENTRATE	2003					2004				
	previsioni ini- ziali	previsioni finali	var. %	accertamenti	var. %	previsioni ini- ziali	previsioni finali	var. %	accertamenti	var. %
Correnti	10.486.709,22	11.271.909,54	7,49	11.010.035,73	-2,32	10.152.173,85	11.356.097,60	11,86	11.004.761,02	-3,09
in C/Capitale	1.622.000,00	1.358.916,61	-16,22	2.810.871,81	106,85	225.000,00	818.888,93	263,95	1.429.535,12	74,57
Partite di giro	12.503.769,64	12.178.458,44	-2,60	16.524.867,48	35,69	11.504.158,73	11.508.470,15	0,04	16.821.895,27	46,17
TOTALE GENERALE	24.612.478,86	24.809.284,59	0,80	30.345.775,02	22,32	21.881.332,58	23.683.456,68	8,24	29.256.191,41	23,53

SPESE	2003					2004				
	previsioni ini- ziali	previsioni finali	var. %	accertamenti	var. %	previsioni ini- ziali	previsioni finali	var. %	accertamenti	var. %
Correnti	11.548.140,28	12.062.282,65	4,45	11.457.371,13	-5,01	9.919.896,66	10.955.785,25	10,44	10.655.242,22	-2,74
in C/Capitale	560.568,94	875.080,98	56,11	1.726.992,81	97,35	457.277,17	1.219.202,26	166,62	1.139.195,16	-6,56
Partite di giro	12.503.769,64	12.178.458,44	-2,60	16.524.867,48	35,69	11.504.158,73	11.508.469,15	0,04	16.821.895,27	46,17
TOTALE GENERALE	24.612.478,86	25.115.822,07	2,05	29.709.231,42	18,29	21.881.332,56	23.683.456,66	8,24	28.616.332,65	20,83

I dati contenuti nell'elaborato evidenziano come lo scostamento percentuale fra le previsioni iniziali e quelle definitive –sia per le entrate che per le spese – abbia assunto valori crescenti attestandosi sull'8,24 %.

Molto più rilevante è risultato, invece, il divario fra le previsioni definitive delle entrate e gli accertamenti (23,53%) e fra previsioni definitive di spesa ed impegni 20,83 %, con scostamento del -6,56 % per le spese in conto capitale 46,17% per le partite di giro.

4.3 Il conto finanziario

Nel prospetto seguente sono riassunte le risultanze complessive della gestione finanziaria dell'esercizio 2004 ;per l'esercizio successivo ,come già detto,in base al nuovo regolamento non è stato redatto conto finanziario.

RENDICONTO FINANZIARIO GENERALE

(in euro)

ENTRATE	2003	2004	var. %
Entrate correnti	11.010.035,73	11.004.761,02	-0,05
Entrate in conto capitale	2.810.871,81	1.429.535,12	-49,14
Partite di giro	16.524.867,48	16.821.895,27	1,80
Totale generale	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59
Disavanzo			
Totale a pareggio	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59

SPESE	2003	2004	var. %
Spese correnti	11.457.371,13	10.655.242,22	-7,00
Spese in conto capitale	1.726.992,81	1.139.195,16	-34,04
Partite di giro	16.524.867,48	16.821.895,27	1,80
Totale generale	29.709.231,42	28.616.332,65	-3,68
Avanzo	636.543,60	639.858,76	0,52
Totale a pareggio	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59

RENDICONTO FINANZIARIO ANALITICO**RENDICONTO FINANZIARIO ANALITICO**

			(in euro)
ENTRATE	2003	2004	var. %
<u>Entrate correnti</u>			
fitti attivi	135.117,55	0,00	-100,00
interessi attivi	14.046,84	11.633,39	-17,18
contributi associativi	8.814.374,27	9.032.488,94	2,47
contributo dello Stato	516.456,90	516.456,90	0,00
donazioni	1.428.180,62	1.353.774,99	-5,21
entrate diverse	11.130,45	6.122,21	-45,00
poste correttive di spese correnti	90.729,10	84.284,59	-7,10
TOTALE	11.010.035,73	11.004.761,02	-0,05
<u>Entrate in conto capitale</u>			
alienazione immobili	110.000,00	52.000,00	-52,73
alienazione valori mobiliari	2.508.373,51	1.267.841,74	-49,46
somme di terzi a cauzione	0,00	671,40	
indennità liquidazione	192.498,30	109.021,98	-43,36
TOTALE	2.810.871,81	1.429.535,12	-49,14
<u>Partite di giro</u>			
ritenute erariali	724.687,31	811.820,94	12,02
ritenute previdenziali	344.633,51	363.940,69	5,60
fondi tra sede e sezioni provinciali	5.373.272,84	4.592.243,94	-14,54
altre entrate	10.082.273,82	11.053.889,70	9,64
TOTALE	16.524.867,48	16.821.895,27	1,80
TOTALE GENERALE	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59
DISAVANZO			
TOTALE A PAREGGIO	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59

SPESE	2003	2004	var. %
<u>Spese correnti</u>			
funzionamento organi	4.058.297,53	3.842.486,78	-5,32
elezioni	561.108,11	0,00	-100,00
oneri per il personale	5.125.318,72	5.427.491,78	5,90
funzionamento e manutenzione	838.575,00	589.234,27	-29,73
incarichi speciali	96.496,99	110.870,46	14,90
imposte e tasse	512.020,86	486.505,73	-4,98
spese diverse di amministrazione	196.925,69	140.928,00	-28,44
interessi passivi	68.628,23	57.725,20	-15,89
TOTALE	11.457.371,13	10.655.242,22	-7,00
<u>Spese in conto capitale</u>			
acquisto beni e servizi	343.851,37	775.971,92	125,67
versamento depositi fruttiferi	952.500,00	0,00	
depositi a cauzione	975,00	1.000,00	2,56
indennità di fine rapporto	192.498,30	109.021,98	-43,36
mutui ed anticipazioni	237.168,14	253.201,26	6,76
TOTALE	1.726.992,81	1.139.195,16	-34,04
<u>Partite di giro</u>			
ritenute erariali	724.687,31	811.820,94	12,02
ritenute previdenziali	344.633,51	363.940,69	5,60
fondi tra sede e sezioni provinciali	5.373.272,84	4.592.243,94	-14,54
altre spese	10.082.273,82	11.053.889,70	9,64
TOTALE	16.524.867,48	16.821.895,27	1,80
TOTALE GENERALE	29.709.231,42	28.616.332,65	-3,68
AVANZO	636.543,60	639.858,76	0,52
TOTALE A PAREGGIO	30.345.775,02	29.256.191,41	-3,59

Come già accennato, i dati contenuti nei prospetti consentono un'analisi dettagliata delle voci di entrata e di spesa dell'esercizio 2004. In particolare, va evidenziato come la posta di gran lunga più consistente delle entrate correnti, sia stata quella relativa ai "contributi associativi" (incrementati del 2,47% prevalentemente a causa della rivalutazione annuale delle rendite erogate dall'INAIL) seguita, per importanza da quella delle donazioni. Sul volume complessivo delle entrate correnti le "poste correttive e compensative" hanno inciso in misura decrescente dal 2003 al 2004.

I dati riportati nel prospetto mostrano un drastico ridimensionamento delle entrate in conto capitale legato alla movimentazione dei valori mobiliari.

Per quanto concerne le entrate per partite di giro è da rilevare che i valori riportati nel prospetto, comprendono gli importi afferenti alle Sezioni Provinciali, che ne costituiscono una parte consistente.

Quanto alle spese correnti, rilevanza significativa ha assunto la posta "oneri per il personale in servizio" che ha costituito nel periodo considerato, il 50,93 % degli oneri correnti con un incremento del 5,90 % legato in parte ai maggiori oneri per aumenti contrattuali.

In ordine a tali spese è da notare come nel loro ammontare sia compresa anche l'IRAP.

Alle spese per il personale in servizio seguono, in ordine di importo, quelle relative al funzionamento degli organi dell'Ente – comprensive delle spese promozionali - nonché quelle relative al funzionamento e manutenzione che costituiscono il 5,52 % del totale delle spese correnti.

Quanto alle spese in conto capitale, è da dirsi che le stesse hanno registrato, nell'anno, un notevolissimo calo dovuto ai prelievi effettuati dall'Ente per affrontare le spese istituzionali.

I dati contenuti nei prospetti consentono di sottolineare, sotto un profilo generale, che l'andamento dei risultati finanziari finali è stato caratterizzato da un modesto avanzo e da una leggera prevalenza delle entrate sulle spese correnti.

4.4 Il conto economico

Nel prospetto che si allega sono riportate le risultanze, rispettivamente, delle entrate e delle spese del conto economico relative all'anno 2004 mentre nel prospetto successivo si espone il conto economico dell'anno 2005 così come redatto in base al nuovo regolamento.

(in euro)		
ENTRATE	2003	2004
Entrate correnti	11.010.035,73	11.004.761,02
<u>Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</u>		
Minori residui passivi	255.094,75	46.769,49
Maggiore realizzo alienazione immobili	38.005,91	0,00
Sopravvenienze titoli	412.679,58	424.378,67
Spese correnti a cui corrisponde incremento patrimoniale	74.295,04	
Spese in partite di giro a cui corrisponde incremento patrimoniale		46.166,40
Sopravvenienza per quota partecipazione	0,00	10.000,00
TOTALE GENERALE	11.790.111,01	11.485.909,18
Disavanzo economico	459.429,81	
TOTALE A PAREGGIO	12.249.540,82	11.485.909,18

SPESE	2003	2004
Spese correnti	11.457.371,13	10.655.242,22
<u>Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari</u>		
Minori residui attivi	232.879,44	47.171,02
Ammortamento e deperimenti	206.151,10	4.036,50
Fondo ammortamento immobili	308.194,21	327.297,87
Fondo oscillazione titoli	0,00	1.428,16
Insussistenza automezzi	42.210,02	0,00
Insussistenza titolo sezione	2.734,92	0,00
Spese in conto capitale cui corrisponde decremento patrimoniale		397.261,92
Decremento patrimoniale		53.471,49
TOTALE GENERALE	12.249.540,82	11.485.909,18
AVANZO ECONOMICO		
TOTALE A PAREGGIO	12.249.540,82	11.485.909,18

Il totale delle entrate, per il 2004, ammonta ad € 11.532.075,58 e non, come erroneamente indicato dall'Ente, ad € 11,485,909,18. Di conseguenza si registra, per il periodo considerato, non un disavanzo (€ - 53.471,49) ma un avanzo di € 46.166,4.

CONTO ECONOMICO

(in euro)

PROVENTI	2005
Proventi da attività tipiche- Funzionamento Sede	11.220.629
Proventi da attività tipiche- Giornata del mutilato	185.188
Proventi promozionali - Feste,manifestazioni,eventi	251.510
Proventi da attività accessorie - Progetti finanziati	130387
Proventi finanziari e patrimoniali	461891
Proventi straordinari	131358
Proventi di supporto generale - Organi sociali	52885
TOTALE GENERALE PROVENTI	12.433.848

(in euro)

ONERI	2.005
Oneri da attività tipiche- Funzionamento Sede	116.358
Servizi	536.530
Godimento beni di terzi	393.057
Personale	5.689.931
Ammortamenti	377.970
Oneri diversi di gestione	213.812
Oneri da attività tipiche- Giornata del mutilato	58.331
Servizi	147.631
Godimento beni di terzi	84.669
Oneri diversi di gestione	159.940
Oneri da attività tipiche- Agenzia per il lavoro	491
Servizi	26.766
Godimento beni di terzi	970
Personale	29.264
Oneri diversi di gestione	1.528
Oneri promozionali. Feste,manifestazioni,eventi	276.706
Giornale associativo	748.084
Giornale istituzionale	84.722
Feste,iniziative,eventi e concorsi	1.084.498
Oneri da attività accessorie - Progetti finanziati	82
Servizi	35.251
Godimento beni di terzi	397
Oneri diversi di gestione	3.560
Oneri finanziari e patrimoniali	513.297
Oneri straordinari	44.970
Oneri di supporto generale	2.520
Servizi	37.979
Godimento beni di terzi	713
Spese per elezioni	13.404
Oneri diversi di gestione	1.012.529
altri oneri	64.778
TOTALE GENERALE ONERI	11.760.738
Avanzo d'esercizio	673.110
TOTALE A PAREGGIO	12.433.848

Per l'esercizio 2005, l'avanzo economico pari ad € 673.110 (Proventi € 12.433,848 – Oneri 11.760,738) deve essere attribuito prevalentemente alla riscossione di due quote del contributo statale.

Delle due quote riscalate nel 2005 una è quella relativa all'anno 2002, accreditata con DM 18.12.2002 (ordine di pagamento sotto la stessa data), ma non riscossa e non indicata in bilancio né come accertamento né come residuo. Per gli anni dal 2003 al 2005 il contributo statale è stato regolarmente iscritto ed incassato.

Per quanto riguarda gli oneri, è da segnalare un decremento delle spese di funzionamento (-3,37%) ed un incremento delle spese promozionali (+8,50%) quest'ultimo da imputare agli oneri sostenuti per l'organizzazione della giornata del mutilato.

Anche le spese per il personale sono aumentate (+4,93%) a causa dei maggiori oneri derivanti dall'applicazione del nuovo contratto .

4.5 La gestione dei Residui

La seguente tabella, per i motivi suindicati, si riferisce esclusivamente all'anno 2004.

I RESIDUI

(in euro)

RESIDUI ATTIVI	2003	2004
Al 1/1	2.753.014,99	2.517.708,88
Maggiori accertamenti	0,00	0,00
Minori accertamenti	232.879,44	47.171,02
Totale	2.520.135,55	2.470.537,86
Riscossi	1.389.379,77	1.239.755,74
degli esercizi precedenti	1.130.755,78	1.230.782,12
dell'esercizio	1.386.953,10	2.387.863,26
Al 31/12	2.517.708,88	3.618.645,38
RESIDUI PASSIVI	2003	2004
Al 1/1	2.976.304,77	2.155.932,53
Maggiori accertamenti	0,00	0,00
Minori accertamenti	255.094,75	46.769,49
Totale	2.721.210,02	2.109.163,04
Pagati	1.909.481,20	1.677.758,57
degli esercizi precedenti	811.728,82	431.404,47
dell'esercizio	1.344.203,71	2.100.619,33
Al 31/12	2.155.932,53	2.532.023,80

I residui attivi, in aumento rispetto all'anno precedente, sono prevalentemente riferibili al mancato trasferimento di fondi tra la sede centrale e quelle periferiche. I residui passivi, riguardano, per la maggior parte, gli stanziamenti non utilizzati dalle sedi provinciali e regionali in relazione ai contributi acquisiti in sede locale .

Questo fenomeno, oltre ad appesantire la gestione dei residui, è indizio di ipofunzionalità delle sezioni periferiche.

4.6 La situazione patrimoniale

Le risultanze della situazione patrimoniale dell'Associazione, vengono riassunte nei prospetti seguenti.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in euro)

ATTIVITA'	2003	2004	var. %
beni immobili	10.273.140,11	10.909.928,96	6,20
acquisti in corso	44.467,07	35.768,30	-19,56
mobili ed attrezzature	2.503.720,12	2.643.368,78	5,58
automezzi	27.939,26	27.939,26	0,00
biblioteche	36.557,24	36.557,29	0,00
titoli	90.430,29	91.450,95	1,13
quote di partecipazione	0,00	10.000,00	
Cassa	1.659.789,58	1.106.612,35	-33,33
Depositi c/o terzi	32.726,52	32.726,52	0,00
Residui attivi	2.517.708,88	3.618.645,39	43,73
Gestione patrimoniale	8.208.682,19	7.532.040,20	-8,24
Fondo Sede	80.526,15	80.178,15	-0,43
TOTALE	25.475.687,41	26.125.216,15	2,55

(in euro)

PASSIVITA'	2003	2004	var. %
Ammortamento immobili	4.976.318,79	5.303.616,66	6,58
ammortamenti diversi	2.561.066,01	2.565.102,51	0,16
fondo oscillazione titoli	418,60	697,04	66,52
fondo liquidazione personale	3.332.739,17	3.581.201,28	7,46
depositi a cauzione	8.620,96	8.620,96	0,00
residui passivi	2.155.932,53	2.532.059,10	17,45
mutui ipotecari	1.971.176,81	1.717.975,55	-12,85
TOTALE	15.006.272,87	15.709.273,10	4,68
<i>Patrimonio netto</i>	<i>10.469.414,54</i>	<i>10.415.943,05</i>	<i>-0,51</i>
TOTALE GENERALE	25.475.687,41	26.125.216,15	2,55

Dall'elaborato può evincersi come nel 2004 si sia verificato un aumento delle poste attive (+2,55%) dovuto in particolare all'incremento dei residui attivi (contributo statale). Anche le passività mostrano un lieve incremento legato in gran parte all'aumento dei residui passivi e del fondo oscillazione titoli. La tabella mostra anche un decremento del patrimonio netto dello 0,51%. Tale decremento è legato all'errore di calcolo di cui si è già detto (errata indicazione del totale delle entrate); in realtà il patrimonio si è incrementato di € 46.166,4, saldo positivo del conto economico.

La seguente tabella si riferisce all'attivo dello stato patrimoniale poiché il prospetto di bilancio redatto dall'Ente non riporta il passivo patrimoniale i cui dati sono esposti solo nella relazione illustrativa del bilancio. Tali dati evidenziano che il patrimonio netto è pari a € 11.276.388 e che le passività sono composte da: il fondo TFR per € 3.709.420, i fondi vincolati per € 133.863 ed i debiti complessivi € 3.902.417. Questi dati non risultano corretti poiché detraendo dall'ammontare delle attività l'importo complessivo delle predette passività (7.745.700) risulta un patrimonio netto non corrispondente a quello indicato dall'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		(in euro)
	2005	var. %
<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>		
Immobilizzazioni Immateriali		
Software	19.194	
Biblioteca	36.557	0,00
Fondo ammortamento	-36.557	0,00
TOTALE	19.194	
Immobilizzazioni Materiali		
terreni e fabbricati		
Acquisto terreni	0	-100,00
Acquisto fabbricati	11.746.979	7,84
Manutenzione fabbricati	56.100	
Fondo ammortamento	-5.657.709	6,68
TOTALE	6.145.370	9,62
Acquisto macchine per ufficio	2.985.403	11,43
Acquisto autoveicoli	27.939	0,00
Fondo ammortamento	-2.547.053	0,73
TOTALE	466.289	161,18
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.611.659	14,29
Immobilizzazioni Finanziarie		
Quote o azioni altri Enti	10.000	0,00
Depositi cauzionali verso terzi	33.793	3,26
gestione fondo liquidazione personale	3.396.458	1,91
TOTALE	3.440.251	1,92
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.071.104	9,94
<u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>		
Crediti		
da altri Enti pubblici	171.786	
da Enti privati	2.540	
ANMIL SERVIZI S.r.l.	1.869	
crediti diversi	616.459	
residui attivi ante 2005	2.736.809	-24,37
TOTALE	3.529.463	-2,46
Altri titoli		
gestione patrimoniale	3.725.861	-11,27
titoli sedi periferiche	220.202	142,64
TOTALE	3.946.063	-8,02
Disponibilità liquide		
depositi bancari e postali	1.361.059	14,68
cassa sedi provinciali	11.198	
cassa sedi regionali	1.570	
TOTALE	1.373.827	15,76
TOTALE ATTIVITA'	18.920.457	3,64

4.7 La situazione amministrativa

La situazione amministrativa dell'Associazione, al termine del 2004, è riassunta nel seguente prospetto:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in euro)

		2003		2004	
Consistenza di cassa esercizio precedente			1.586.096,79		1.659.789,57
Riscossioni	in c/ competenza	28.958.821,92		26.700.486,41	
	in c/ residui	1.389.379,77	30.348.201,69	1.239.755,74	27.940.242,15
Pagamenti	in c/ competenza	28.365.027,71		26.985.476,29	
	in c/ residui	1.909.481,20	30.274.508,9	1.507.943,09	28.493.419,4
Consistenza di cassa a fine esercizio			1.659.789,57		1.106.612,34
Residui attivi	esercizi precedenti	1.130.755,77		1.230.782,11	
	dell'esercizio	1.386.953,10	2.517.708,87	2.387.863,26	3.618.645,37
Residui passivi	esercizi precedenti	811.728,83		431.439,77	
	dell'esercizio	1.344.203,71	2.155.932,54	2.100.619,33	2.532.059,10
Avanzo di amm.ne a fine esercizio			2.021.565,90		2.193.198,61

Come risulta dall'elaborato, il 2004 ha registrato come il 2003 un avanzo di amministrazione, sostanzialmente invariato.

L'Ente non ha ricompreso fra le riscossioni in conto competenza " la somma di € 167.481,78 relativa ad avanzi di gestione non considerati movimentazione di liquidità. Anche per quanto riguarda i pagamenti in conto competenza - per lo stesso motivo- non sono stati contabilizzati € 299.947,49 afferenti le quote di indennità di liquidazione al personale dipendente delle Sezioni Provinciali.

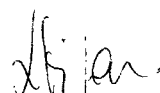
5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nulla essendo, nella sostanza, mutato nel biennio in esame quanto all'ordinamento ed ai profili gestori dell'Ente, non possono, in questa sede, che richiamarsi le considerazioni più volte formulate dalla Corte per il passato in ordine all'esigenza di intervenire con una legislazione che rechi una disciplina uniforme per tutte le organizzazioni di promozione sociale.

La Corte si è ripetutamente pronunciata anche sull'esigenza di ovviare all'attuale sistema imperniato su di una contribuzione generalizzata e di pervenire all'impostazione di piani di intervento con i quali, pur tenendosi presenti le esigenze di tutti i sodalizi interessati, si individuino e privilegino settori specifici di attività da finanziare con contributi a destinazione vincolata nel quadro di una politica organica che tenga conto dei risultati raggiunti e delle risorse disponibili.

In particolare, per quanto riguarda l'ANMIL, si evidenzia:

- La necessità di intensificare l'opera di proselitismo nei confronti dei potenziali soci, considerata la quasi completa autonomia finanziaria e contributiva dell'Ente rispetto alla sovvenzione statale ;
- La necessità di una più attenta elaborazione dei dati contabili con particolare riferimento alla rappresentazione dello stato patrimoniale;
- L'esigenza di una programmazione che adegui l'attività istituzionali alle disponibilità finanziarie del Sodalizio;
- l'eccessiva proliferazione degli organi – solo in parte giustificata dall'esigenza di rappresentanza sul territorio, necessaria per assicurare un rapporto ravvicinato con gli iscritti – che riverbera riflessi negativi sui costi generali;
- la opportunità di riaffermare l'impegno dell'Associazione per il contenimento della mole dei residui sia attivi che passivi;
- l'esigenza di contenimento degli oneri per il personale che, come già rilevato, assorbono oltre il 50,9 % degli oneri correnti;
- la necessità di non erodere la consistenza del capitale dell'Istituzione.



PAGINA BIANCA