

L'ammontare complessivo delle spese istituzionali registra una notevole flessione nell'ultimo esercizio (nessun impegno risulta, fra l'altro, per la voce mostre e manifestazioni); anche l'andamento delle entrate proprie prosegue nel trend in flessione degli esercizi precedenti, come risulta dalla tabella seguente.

ENTRATE PROPRIE CORRENTI*(in migliaia di euro)*

Tipologia entrate	2002	2003	2004	2005
Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi (cat. 8)	24,82	0,27	0,33	6,45
Altre	117,62	111,39	103,08	63,50
Totale	142,44	111,66	103,41	69,95

Inconsistenti sono gli impegni relativi a mutui concessi a privati per il restauro degli immobili (le consistenti previsioni di spesa si sono, infatti, concretizzate in impegni effettivi solo per euro 8.510, da imputare nell'anno, peraltro, come importi dovuti per premi assicurativi, secondo le indicazioni fornite nella relazione del Collegio dei revisori).

Per quanto riguarda l'importo degli interessi dovuti, risultano accertamenti per euro 6.450.

Risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

I risultati finali dei saldi di bilancio sono riportati nella seguente tabella, in serie cronologica.

RISULTATI DELLA GESTIONE*(in migliaia di euro)*

	2002	2003	2004	2005
Avanzo/disavanzo finanziario	-311,11	1.725,76	664,65	1.878,47
Avanzo/disavanzo economico	303,70	2.303,43	2.081,19	2.765,87
Patrimonio netto	14.695,96	16.999,38	19.080,57	21.846,44
Avanzo di amministrazione	2.177,15	3.917,87	4.569,86	5.897,38

Si evidenzia un incremento dell'avanzo finanziario, dell'avanzo di amministrazione e dell'avanzo economico rispetto all'esercizio precedente.

Anche il patrimonio netto registra un aumento della sua consistenza.

Si espongono qui di seguito i dati analitici dei conti finali.

La situazione finanziaria di competenza risulta dalla seguente tabella.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA*(in migliaia di euro)*

	2002	2003	2004	2005
ENTRATE				
Entrate correnti	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50
Entrate in c/capitale	2,08	0,00	0,00	0,00
Partite di giro	907,27	1.226,71	2.817,10	1.064,32
<i>Totale entrate</i>	<i>1.547,56</i>	<i>3.856,07</i>	<i>5.464,03</i>	<i>4.345,82</i>
SPESE				
Spese correnti	323,18	309,54	533,09	468,28
Spese in c/capitale	628,22	594,06	1.449,19	934,75
Partite di giro	907,27	1.226,71	2.817,10	1.064,32
<i>Totale spese</i>	<i>1.858,67</i>	<i>2.130,31</i>	<i>4.799,38</i>	<i>2.467,35</i>
Avanzo di competenza	-311,11	1.725,76	664,65	1.878,47

Nell'esercizio 2005 si registra un incremento delle entrate correnti e una flessione delle spese corrispondenti; in diminuzione sono anche le spese in conto capitale. Non risultano riportati in bilancio dati in entrata ed in uscita per movimento titoli o per rinnovo dei certificati di deposito, mentre nel conto del patrimonio l'importo dei valori mobiliari viene impropriamente allocato fra le disponibilità liquide.

I risultati dell'analisi del costo del personale sono esposti nella tabella seguente, in serie cronologica.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

Personale a tempo indeterminato	2002	2003	2004	2005
Stipendi pers. ruolo + ind.	178,58	206,43	309,80	190,41
Salario accessorio	0,00	0,00	0,00	12,74
Indennità e spese missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri prev. e assistenziali	66,86	58,90	95,63	83,94
T.F.R.	11,34	16,22	17,00	8,51
Totale pers. a tempo indeterminato	256,78	281,55	422,43	295,60

Il costo del personale è in flessione nell'ultimo esercizio, con la determinazione delle relative partite (stipendi, oneri previdenziali), in quanto il numero dei dipendenti in servizio è passato da sette unità (la pianta organica prevede una dotazione di 11 unità) a cinque (la precedente pianta organica prevedeva 17 unità).

Viene applicato il contratto collettivo del personale degli Enti pubblici non economici.

Per il trattamento di fine rapporto l'Ente ha stipulato una polizza collettiva con le Assicurazioni Generali.

Le spese di funzionamento sono in aumento, come risulta dalla tabella sotto riportata.

SPESE FUNZIONAMENTO*(in migliaia di euro)*

<i>Tipologia spese</i>	2002	2003	2004	2005
Locazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione e pulizie	0,00	0,00	1,50	10,41
Postali e telegr.	25,00	15,00	30,00	30,00
Utenze	5,16	0,00	10,00	10,00
Collaborazioni	3,61	24,00	43,04	18,02
Varie	9,71	0,73	17,67	76,61
<i>Totale</i>	43,48	39,73	102,21	145,04

(in migliaia di euro)

<i>Specifica varie</i>	2002	2003	2004	2005
Acquisto libri e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiale di consumo	0,50	0,00	9,95	11,60
Oneri finanziari	0,21	0,73	0,00	0,01
Oneri tributari	9,00	0,00	7,72	65,00
<i>Totale</i>	9,71	0,73	17,67	76,61

Sostanzialmente stabile è l'importo delle spese per gli organi dell'ente che registrano impegni per euro 19.053 erogate a titolo di rimborso spese forfettario.

I risultati del conto economico sono evidenziati nella tabella che segue.

CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)

<u>ENTRATE</u>	2002	2003	2004	2005
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50
Totale parte prima	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Entrate prec. Eserc. di pertinenza esercizio				
- Produzione movimenti interni				
- Trasferimenti attivi in natura				
- Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Spese impegnate compet. Eserc. Successivi				
Totale parte seconda	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale generale entrate	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50
Disavanzo economico				
Totale a pareggio	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50
<u>USCITE</u>				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	323,18	309,54	533,09	468,28
Totale parte prima	323,18	309,54	533,09	468,28
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Spese compet. impegnate preced. esercizi				
- Produzione e movimenti interni				
- Trasferimenti passivi in natura				
- Entrate accertate di pertinenza succ esercizi				
- Ammortamenti	0,00	0,17	15,65	38,84
- Svalutazioni e deprezzamenti				
- Accantonamenti per oneri presunti				
- Quota dell'eserc. per adeguamento fondo	11,34	16,22	17,00	8,51
- Variazioni patrimoniali straordinarie				
- Entrate accertate di pertin. success, esercizi				
Totale parte seconda	11,34	16,39	32,65	47,35
Totale generale uscite	334,52	325,93	565,74	515,63
Avanzo economico	303,69	2.303,43	2.081,19	2.765,87
Totale a pareggio	638,21	2.629,36	2.646,93	3.281,50

Si segnala, in particolare, l'incremento delle entrate finanziarie correnti, che superano l'ammontare delle spese corrispondenti, da cui in sostanza proviene l'incremento dell'avanzo economico.

La situazione patrimoniale riclassificata è esposta nella tabella sotto riportata

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

(in migliaia di euro)

	2002	2003	2004	2005
ATTIVITA' CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	1.342,21	1.067,41	2.261,32	4.380,54
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti	1.123,88	3.049,27	3.530,30	2.860,83
<i>Totale attività correnti</i>	<i>2.466,09</i>	<i>4.116,68</i>	<i>5.791,62</i>	<i>7.241,37</i>
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
- Crediti bancari e finanziari	151,50	142,69	146,70	131,39
- Titoli azionari	20,14	20,14	20,14	20,14
- Immobili	12.478,64	13.026,89	14.614,41	15.928,92
- Immobilizzazioni tecniche	541,80	558,77	576,47	596,45
<i>Totale attività immobilizzate</i>	<i>13.192,08</i>	<i>13.748,49</i>	<i>15.357,72</i>	<i>16.676,90</i>
TOTALE ATTIVITA'	15.658,17	17.865,17	21.149,34	23.918,27
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui	268,91	181,13	1.364,45	1.343,99
Passività consolidate:				
- F.do amm.to immobilizz. tecniche	541,80	541,97	557,62	596,45
- Fondo T.F.R.	151,50	142,69	146,70	131,39
TOTALE PASSIVITA'	962,21	865,79	2.068,77	2.071,83
PATRIMONIO NETTO	14.695,96	16.999,38	19.080,57	21.846,44

Per quanto riguarda l'importo della disponibilità di Cassa si è già segnalato che l'incremento è ricollegabile alla collocazione dell'importo dei valori mobiliari.

Non viene giustificato nella relazione al bilancio l'incremento dei valori immobiliari, su cui non riferisce neanche il Collegio dei revisori, mentre in bilancio risultano impegnati per acquisto immobili solo 49.790 euro (oltre a 446.304 euro per manutenzione straordinaria).

Per quanto riguarda il fondo per il TFR si evidenzia che lo stesso non registra con esattezza il saldo finale, con l'incremento annuale della quota risultante dal conto economico e il decremento per cessazioni dal servizio, che non risultano correttamente registrate nel conto economico.

La tabella che segue espone i risultati della situazione amministrativa.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

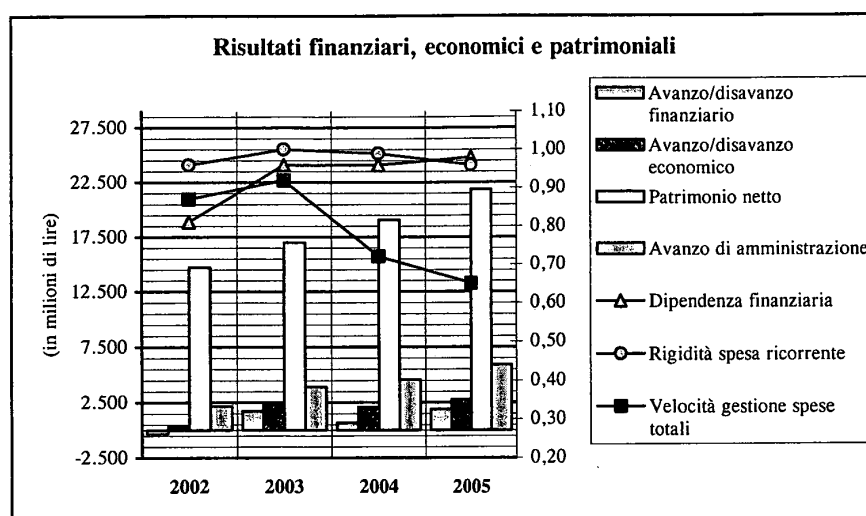
(in migliaia di euro)

	2002		2003		2004		2005	
CASSA inizio esercizio		1.938,56		1.342,21		1.067,41		2.261,32
Riscossioni c/competenza	1.090,25		1.618,19		4.638,43		3.963,30	
" in c/residui	129,82		307,36		157,58		528,12	
		1.220,07		1.925,55		4.796,01		4.491,42
Pagamenti c/competenza	1.719,29		2.062,42		3.543,37		1.955,17	
" in c/residui	117,18		155,61		62,73		417,03	
		1.836,47		2.218,03		3.606,10		2.372,20
CASSA fine esercizio		1.322,16		1.049,73		2.257,32		4.380,54
Residui attivi es. precedenti	666,56		811,38		2.851,40		2.478,31	
" " dell'esercizio	457,32		2.237,88		825,60		382,52	
		1.123,88		3.049,26		3.677,00		2.860,83
Residui pass. es. precedenti	129,51		113,22		108,45		831,81	
" " dell'esercizio	139,39		67,90		1.256,01		512,18	
		268,90		181,12		1.364,46		1.343,99
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		2.177,14		3.917,87		4.569,86		5.897,38

E' in aumento la consistenza dell'avanzo di amministrazione, sostanzialmente per l'incremento del valore finale di Cassa e la diminuzione dei pagamenti, che bilanciano la flessione delle riscossioni e dei residui attivi. Non vengono riportati i dati relativi alla parte indisponibile dell'avanzo per le economie previste dalle norme sul contenimento della spesa e per il fondo rinnovi contrattuali.

Si evidenzia, peraltro, che il dato finale di Cassa del 2005 non risulta esattamente calcolato in quanto l'Ente non ha corretto il corrispondente dato del 2004, (la differenza è negativa per 4.000 euro), come segnalato nella precedente relazione; di conseguenza va corretto anche il dato finale dell'avanzo di amministrazione.

Nel grafico che segue vengono evidenziati, oltrechè l'andamento dei risultati finali di bilancio (economici, finanziari e patrimoniali), alcuni indicatori di bilancio, dai quali risulta un andamento sostanzialmente stabile dell'indice di dipendenza finanziaria e dell'indice di rigidità della spesa corrente, mentre è in flessione quello relativo alla velocità di gestione delle spese totali.



Conclusioni

Alla positività dei dati economico-finanziari di bilancio e della situazione patrimoniale fa riscontro una carenza programmatica della gestione, che si riflette nella flessione degli impegni istituzionali e nell'accumulo di liquidità non proporzionata alle finalità dell'Ente; quest'ultimo peraltro lamenta la carenza di contribuzioni e ritardi nelle erogazioni ma tali rilievi non sembrano giustificati, attese le cospicue liquidità non utilizzate per gli scopi istituzionali. Si segnalano le irregolarità rilevate nell'impostazione del bilancio, di cui alle riportate osservazioni dei Ministeri vigilanti e del Collegio dei revisori, nonché quelle rilevate sulle carenze di appostazione contabile dei dati in bilancio e sull'omissione di contabilizzazione di talune partite da collocare nell'avanzo di amministrazione per la parte indisponibile, già segnalate.

5 - INSR (Fondazione Istituto nazionale di studi sul Rinascimento)

Profili strutturali, ordinamentali e gestionali

L'I.N.S.R. trae origine dal Centro nazionale di Studi sul Rinascimento, costituito con R.D.L. 29/7/1937, n. 1680; ha ricevuto riconoscimento giuridico pubblico nella forma attuale con R.D. 8/8/1942.

Riceve contributi da parte del Ministero per i beni e le attività culturali e da parte di altri enti (Regione Toscana, Cassa di Risparmio di Firenze, Provincia e Comune di Firenze).

Con D.P.C.M. del 9 aprile 2002 (pubblicato nella G.U. del 10-6-2002, n. 134) l'Istituto è stato privatizzato ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera a) del D.Lgs. 29/10/1999, n. 419 sul riordinamento degli enti pubblici nazionali; il decreto di approvazione del nuovo Statuto dell'ente è stato emanato in data 27/12/2002. Risulta iscritto nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Firenze in data 8.4.2003.

La pianta organica del personale dipendente è di tre unità; prestano la propria opera anche collaboratori con rapporto continuativo ed occasionale, che comportano un impegno di spesa consistente, anche se non esattamente quantificato per alcune voci onnicomprensive (borse di studio e ricerche). Due unità di personale risultano distaccate dal Comune di Firenze. Per quanto riguarda gli organi istituzionali di governo dell'istituto il Presidente è stato nominato con DM del 18/7/2000 ed i Consiglieri con DD.MM. del 18 settembre e 29 novembre 2001 per un quadriennio. Successivamente non risultano rinnovati alle scadenze. Nella seduta del 10/5/2005 il Consiglio ha proceduto alla nomina di un nuovo consigliere; nella seduta del 10/5/2006 ha poi nominato due nuovi Consiglieri onorari.

Quadriennale è anche la durata del Collegio dei revisori (l'Ente ha nominato i componenti in data 3.6.2003); per il Collegio dei revisori il Ministero dei beni Culturali ha nominato il rappresentante in data 19.3.2003. Il nuovo Statuto prevede con norma transitoria che la prima composizione del Consiglio dell'Istituto deve essere quella dei membri già in carica. Non risulta stipulata alcuna convenzione con il Ministero vigilante ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 419/1999.

L'onere finanziario complessivo per gli organi di amministrazione ammonta per l'esercizio 2005 a euro 4.500, senza variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il Consuntivo dell'esercizio 2005 risulta corredato della delibera di approvazione del Consiglio in data 10/5/2006. La relazione del Collegio dei revisori è stata resa in data 4/5/2006 con il parere favorevole per l'approvazione del conto consuntivo; in tale relazione il Collegio ha rilevato ritardi nell'acquisizione e realizzo degli immobili relativi alla eredità Mai (comportanti spese per la loro conservazione) nonché nella erogazione dei contributi ministeriali, che comportano oneri per anticipazioni bancarie e difficoltà di equilibrio finanziario per il bilancio.

L'Ente adotta la contabilità finanziaria prevista dal D.P.R. 696/1979.

Attività

Le attività istituzionali si sono svolte con le consuete indagini sui temi culturali del Rinascimento, analizzati secondo varie categorie di profili (editoriali, artistiche, storiche). Sono state stipulate convenzioni per progetti finanziati dal Ministero vigilante e convenzioni con la Fondazione Monte dei Paschi di Siena e la libera Università di Berlino per attività scientifiche.

In particolare risulta curata la pubblicazione di vari volumi, nonché lo svolgimento di seminari di studio tenuti da cultori della materia e l'esecuzione di attività di ricerca ed approfondimento su temi specifici e figure rilevanti della cultura rinascimentale.

La Biblioteca di proprietà dell'Istituto nel 2005 è stata arricchita anche da opere di autori stranieri, opere di carattere multimediale e periodici, con un patrimonio librario di 59.160 volumi (in incremento).

Sono stati curati vari settori, fra i quali sono da considerare quelli riguardanti le relazioni culturali con altri centri di studio italiani e stranieri, corsi di perfezionamento e dottorati di ricerca.

A tal fine l'ente si è anche giovato di contributi ordinari e straordinari del Ministero per i beni e le attività culturali, della Regione Toscana, del Comune di Firenze e di enti privati.

Un'analisi contabile delle spese per le attività istituzionali evidenzia una flessione delle risorse impegnate nell'ultimo esercizio, come risulta dalla tabella che segue.

SPESE ISTITUZIONALI

(in migliaia di euro)

	2002	2003	2004	2005
Libri, riviste, fot., bibliot.	49,24	46,00	52,50	140,82
Rivista Rinascimento	22,85	10,50	10,00	10,00
Carteggio Lorenzo Medici	12,35	19,35	25,00	25,00
Pubblicazioni e Progetti	71,25	29,15	155,00	40,00
Inventario miscellanea medicea	0,00	43,90	43,90	23,00
Studi, ricerche e borse studio	36,93	39,00	53,00	77,00
Conferenze, convegni	21,08	23,51	37,00	38,00
Totale	213,70	211,41	376,40	353,82

Gli oneri risultano in incremento, peraltro, per quanto concerne la voce relativa all'acquisto di libri per la biblioteca.

Un'indagine sul rapporto tra spese per l'attività editoriale ed i proventi per diritti di autore registra un indice con tendenza più favorevole nel relativo rapporto di copertura proventi/spese, come indicato dalla successiva tabella.

(in migliaia di euro)

Anno	Spese attività editoriale (1)	Proventi diritti autore	Indicatore P/S
2002	94,10	5,64	0,06
2003	39,65	7,75	0,20
2004	165,00	5,18	0,03
2005	50,00	7,00	0,14

(1) Comprende spese per Rivista rinascimento e pubblicazioni

Risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

La tabella appresso riportata indica i risultati finali di bilancio, ordinati in serie cronologica.

RISULTATI DELLA GESTIONE

(in migliaia di euro)

	2002	2003	2004	2005
Avanzo/disavanzo finanziario	-34,38	50,04	73,94	0,07
Avanzo/disavanzo economico	23,56	71,21	134,12	156,62
Patrimonio netto	1.597,34	1.668,56	1.802,67	1.959,29
Avanzo di amministrazione	3,55	53,86	126,57	126,86

L'avanzo finanziario subisce una flessione nell'ultimo esercizio; in aumento è invece l'avanzo economico; registra un incremento anche la consistenza del patrimonio; l'avanzo di amministrazione è sostanzialmente stabile.

L'analisi della situazione finanziaria di competenza è riportata nella tabella che segue.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in migliaia di euro)

	2002	2003	2004	2005
ENTRATE				
Entrate correnti	378,04	423,31	731,62	645,28
Entrate in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro	48,47	44,58	69,76	73,90
<i>Totale entrate</i>	<i>426,51</i>	<i>467,89</i>	<i>801,38</i>	<i>719,18</i>
SPESE				
Spese correnti	338,64	334,24	569,68	456,40
Spese in c/capitale	73,78	39,03	88,00	188,81
Partite di giro	48,47	44,58	69,76	73,90
<i>Totale spese</i>	<i>460,89</i>	<i>417,85</i>	<i>727,44</i>	<i>719,11</i>
Avanzo o disavanzo di competenza	-34,38	50,04	73,94	0,07

In flessione sono le entrate correnti nell'ultimo esercizio (i trasferimenti ammontano a € 476,3); anche le spese correnti si attestano su valori inferiori mentre registrano un incremento quelle in conto capitale.

Un'analisi più dettagliata evidenzia l'andamento del costo del personale, che registra un andamento stabile nell'ultimo esercizio; in decremento è il costo del settore delle collaborazioni, come risulta dalla tabella sotto riportata.

La pianta organica del personale è rimasta invariata (n. 3 unità).

COSTO DEL PERSONALE

<i>(in migliaia di euro)</i>				
	2002	2003	2004	2005
Stipendi	39,94	37,85	64,00	71,20
Straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00
Missioni	0,52	0,50	0,80	0,98
Oneri prev. e assistenziali	13,06	18,54	23,50	33,00
oneri vari	1,23	1,39	2,22	3,50
Totale	54,75	58,28	90,52	108,68
T.F.R.	8,52	9,75	20,00	1,80
Collaborazioni	40,99	30,32	28,00	25,00
TOTALE GENERALE	104,26	98,35	138,52	135,48

L'ammontare delle spese di funzionamento registra un andamento sostanzialmente stabile, come viene evidenziato nella tabella che segue.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

(in migliaia di euro)

Anno	Totale spese funzion.	Locazione		Manut. pul.		Postali Tel. telgr.		Utenze		Collaboraz.		Varie	
			%		%		%		%		%		%
2002	92,97	0,00	0,0	9,73	10,5	14,91	16,0	3,68	4,0	40,99	44,1	23,66	25,4
2003	85,45	0,00	0,0	13,51	15,8	11,62	13,6	2,65	3,1	30,32	35,5	27,35	32,0
2004	91,26	0,00	0,0	15,00	16,4	13,50	14,8	3,08	3,4	28,00	30,7	31,68	34,7
2005	90,15	0,00	0,0	12,50	13,9	14,50	16,1	3,96	4,4	25,00	27,7	34,19	37,9

I dati del conto economico registrano un decremento delle entrate delle partite finanziarie correnti, in aderenza all'andamento già segnalato, con una più marcata flessione delle corrispondenti uscite, con un risultato finale positivo in aumento, come risulta dalla tabella che segue.

CONTO ECONOMICO*(in migliaia di euro)*

<u>ENTRATE</u>	2002	2003	2004	2005
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	378,04	423,32	731,62	645,28
Totale parte prima	378,04	423,32	731,62	645,28
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Sopravvenienze attive				
- Insussistenze passive	0,00	0,26	0,03	0,22
Totale parte seconda	0,00	0,26	0,03	0,22
Totale generale entrate	378,04	423,58	731,65	645,50
Disavanzo economico	-	-	-	-
Totale a pareggio	378,04	423,58	731,65	645,50
<u>USCITE</u>				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	338,64	334,24	569,68	456,40
Totale parte prima	338,64	334,24	569,68	456,40
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Ammortamenti	7,32	8,38	6,59	30,68
- Sopravvenienze passive				
- Insussistenze attive	-	-	1,26	-
Quota dell'eserc. per adeguamento fondo indennità anzianità personale	8,52	9,75	20,00	1,80
Totale parte seconda	15,84	18,13	27,85	32,48
Totale generale uscite	354,48	352,37	597,53	488,88
Avanzo economico	23,56	71,21	134,12	156,62
Totale a pareggio	378,04	423,58	731,65	645,50

La situazione amministrativa (riportata nella successiva tabella) registra un lieve incremento dell'avanzo di amministrazione; una flessione registrano i residui passivi ed un notevole incremento quelli attivi, in conseguenza di accertamenti ed impegni riscossi ed erogati nell'esercizio 2005. Negativo è il risultato dei valori di cassa.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA*(in migliaia di euro)*

	2002		2003		2004		2005	
CASSA inizio esercizio		289,99		137,12		62,98		256,05
Riscossioni in c/competenza	278,76		350,47		747,42		315,75	
" in c/residui	162,54		105,33		182,40		56,34	
		441,30		455,80		929,82		372,09
Pagamenti in c/competenza	409,69		387,44		609,34		605,83	
" in c/residui	184,48		142,50		127,41		160,21	
		594,17		529,94		736,75		766,04
CASSA fine esercizio		137,12		62,98		256,05		-137,90
Residui attivi es. precedenti dell'esercizio	26,19		68,62		2,38		0,00	
"	147,76		117,43		53,96		403,43	
		173,95		186,05		56,34		403,43
Residui passivi es. precedenti dell'esercizio	255,63		164,76		67,73		25,39	
"	51,89		30,41		118,10		113,28	
		307,52		195,17		185,83		138,67
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		3,55		53,86		126,56		126,86