

Tab. 2)

Onere medio individuale = $\frac{\text{totale A Tab. 1)}}{\text{totale unità}}$

2005			2006			variaz. retrib. unit. %
retrib. globale	Unità pers.	retrib. unitaria	retrib. globale	Unità pers.	retrib. unitaria	
438.207	12	36.517	521.877	14	37.277	2,08

Tab. 3)

Incidenza degli oneri del personale sul totale costi della produzione

	2005	2006
Oneri personale (totale A+B tab.1)	477.763	570.074
Costi della produzione	2.795.752	2.993.425
Incidenza %	17,09	19,04

Anche nell'esercizio all'esame, per il raggiungimento delle finalità indicate nello statuto nonché per la concreta gestione dei mezzi finanziari, l'Istituto si è avvalso, oltre che della struttura permanente sopra descritta, di apporti esterni che, per la rilevanza della spesa che ne deriva, meritano di essere evidenziati.

Sono stati posti in essere 280 rapporti di collaborazione (317 nel 2005), alcuni (39) di collaborazione fissa e altri (241) rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Detto fenomeno – come riferito nei precedenti referti – è conseguente a scelte effettuate dall'Ente, a suo tempo, a seguito di pregresse sfavorevoli vicende finanziarie, sulle quali è stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni e nella connessa azione di risanamento resasi necessaria. Fu deciso allora di operare mediante una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, utilizzati per i soli lavori

6. La vigilanza ministeriale

Come già riferito, l'Istituto è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri al quale devono essere trasmessi, entro trenta giorni dall'approvazione dell'Assemblea, il bilancio preventivo e il conto consuntivo, corredati delle relazioni del Consiglio di amministrazione e di quelle del Collegio dei revisori.

7. L'attività istituzionale

Per ciò che concerne la variegata attività dell'Istituto, suddivisibile in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni e iniziative speciali), la relazione del Consiglio d'amministrazione espone analiticamente i risultati dell'attività svolta e, in questa sede, si fa menzione solo di quelli ritenuti maggiormente significativi.

Nel corso del 2006 le attività dell'ISPI si sono caratterizzate per la molteplicità di iniziative che hanno coinvolto non solo il pubblico più ampio, ma anche il pubblico specializzato (professionisti, manager, diplomatici in carriera, ecc.) che vede nell'ISPI un punto di riferimento nel panorama italiano per l'informazione, la formazione e il dibattito sulle tematiche internazionali.

La tendenza all'attenzione verso pubblici selezionati ha caratterizzato l'attività dell'Area Ricerca, il cui *target* è sempre più rappresentato dalla business community e dal mondo delle Istituzioni, sia a livello nazionale che locale. Le ricerche dell'ISPI, realizzate con un approccio multidisciplinare e *policy-oriented*, hanno sviluppato alcuni temi di particolare rilievo per l'attuale contesto internazionale come la riforma della governance economica europea, le sfide e le opportunità nel Caucaso, i processi di "catching-up" dei nuovi paesi membri dell'Unione, le relazioni euro-mediterranee, la crisi della forma della guerra, i diritti umani in un mondo multi-culturale, il disarmo e la non proliferazione delle armi di distruzione di massa.

Tali ricerche sono state realizzate sia dagli studiosi dell'Area Ricerca dell'ISPI, che da numerosi "ricercatori associati", che operano stabilmente in Università e centri di ricerca. Sono inoltre stati realizzati progetti che hanno potuto sfruttare il *network* internazionale che l'Istituto ha costruito nel corso degli anni e che verrà ulteriormente ampliato e consolidato nel corso del 2007.

L'Area Formazione rappresenta ormai da diversi anni un'Area di punta dell'ISPI. Al riguardo vanno ricordati i circa 70 corsi avviati e i 1.600 iscritti alle *Winter e Summer School*. A questi vanno aggiunti i *Diplomi* e gli *Advanced diploma*, percorsi di approfondimento indirizzati prioritariamente a persone che già lavorano nei contesti della cooperazione internazionale o delle emergenze umanitarie. In un'ottica di progressiva specializzazione dei programmi, a partire dal mese di settembre il *Master in International Affairs* è stato sostituito da tre nuovi corsi: il *Master in Diplomacy* e i *Master in International Coopertion (Development ed Emegencies)*. Non meno importanti sono stati altri interventi formativi quali il corso di Formazione per Consiglieri di Legazione (su

incarico dell'Istituto Diplomatico) e l'iniziativa "Sapere a tutto campo", organizzata dall'Università Bocconi. Tutte le attività formative sono state caratterizzate da un equilibrio tra teoria e pratica, garantito soprattutto da una *faculty* proveniente per lo più da Organizzazioni Internazionali.

Intensa è stata anche l'attività dell'Area Eventi dell'ISPI, che nel corso del 2006 è riuscita a coinvolgere nelle sue iniziative un pubblico di oltre 20.000 persone. Tra i vari eventi promossi – Convegni, Tavole Rotonde, Seminari e Workshop – vanno citati: il VI Foro di dialogo bilaterale italo-tedesco; il Forum italo-cinese sui temi dell'economia, della finanza e della sicurezza; la Conferenza internazionale sul Disarmo e la non-proliferazione; la Conferenza internazionale sui diritti umani; le Giornate informative sulle Carriere Internazionali (GLOBE 2006). Di notevole rilievo sono anche i cicli di incontri avviati nel 2006, tra cui si citano i "Colloquium Privatissime", "Capire l'Europa", "The US and us. Il mondo visto da Europa e Stati Uniti", "I nuovi pensatori dell'Islam" e "La riscoperta dell'Africa".

8. Il bilancio e le vicende gestionali

Anche il consuntivo 2006 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del codice civile, che ha recepito le innovazioni introdotte dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e successive modifiche, secondo gli obblighi e i contenuti delle direttive della comunità europea.

L'assemblea generale ha approvato il preventivo il 15 novembre 2005 e il consuntivo in data 10 maggio 2007, entrambi con parere favorevole del Collegio dei revisori.

Dai prospetti che seguono si può esaminare la gestione dell'esercizio 2006 rispetto al 2005, dalla quale emerge un significativo decremento delle spese istituzionali e di funzionamento a fronte di un notevole incremento delle spese di investimento e di ristrutturazione.

Suddivisione delle entrate (somme incassate)

	2005	%	2006	%	% (*)
Quote associative	632.847	22,60	594.872	21,78	-6,00
Contributo dello Stato	254.000	9,07	254.000	9,30	0,00
Contributi straordinari	92.468	3,30	92.468	3,39	0,00
Entrate di altro tipo (commerciali, contributi vari, ecc.)	1.820.874	65,03	1.789.936	65,03	-1,70
Totale	2.800.189	100,00	2.731.276	100,00	-2,46

Suddivisione delle spese (pagamenti eseguiti)

	2005	%	2006	%	% (*)
Spese istituzionali	1.424.977	49,80	1.311.559	48,40	-7,96
Spese di funzionamento	1.268.785	44,34	1.127.294	41,60	-11,15
Spese d'investimento e di ristrutturazione	167.529	5,86	270.800	10,00	61,64
Totale	2.861.291	100,00	2.709.653	100,00	-5,30

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO

	2005	%	2006	%	% (*)
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	970.587	34,43	1.012.910	33,78	4,36
Totale altri ricavi e proventi	1.848.749	65,57	1.985.799	66,22	7,41
Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)	2.819.336	100,00	2.998.709	100,00	6,36
Totale costi della produzione per servizi	1.949.858	69,74	1.997.896	66,74	2,46
Totale per godimento di beni di terzi	36.907	1,32	59.119	1,97	60,18
Totale costi per il personale	477.763	17,09	570.074	19,04	19,32
Totale ammortamenti e svalutazioni	217.122	7,77	211.905	7,08	-2,40
Totale variazioni rimanenze materie prime	-32.988	-1,18	2.128	0,07	106,45
Totale altri accantonamenti	-	0,00	-	0,00	0,00
Totale oneri diversi di gestione	147.090	5,26	152.303	5,09	3,54
Totale costi della produzione (B)	2.795.752	100,00	2.993.425	100,00	7,07
Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)	23.584		5.284		-77,59
Totale altri proventi finanziari	1.129		5.836		416,92
Totale interessi ed altri oneri finanziari	205		-43		-120,98
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	1.334		5.793		334,26
Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)	-		-		-
Totale proventi straordinari	40.608		143.300		252,89
Totale oneri straordinari	-38.578		-123.107		219,11
Totale delle partite straordinarie (E)	2.030		20.193		894,73
Risultato prima delle imposte	26.948		31.270		16,04
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	14.979		19.752		31,86
Avanzo o disavanzo dell'esercizio	11.969		11.518		-3,77

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

Riepilogo conto economico				
	2005	2006	%	%*
Ricavi e proventi				
Parte istituzionale "no profit"	1.848.749	1.985.799	7,41	66,22
Parte commerciale	970.587	1.012.910	4,36	33,78
Totale A	2.819.336	2.998.709	6,36	100,00
Costi della produzione				
Parte istituzionale "no profit"	1.855.698	1.985.028	6,97	66,31
Parte commerciale	940.054	1.008.397	7,27	33,69
Totale B	2.795.752	2.993.425	7,07	100,00
Differenza A-B	23.584	5.284	-77,59	
Totale C (no profit)	1.013	5.747	467,32	
Totale C (profit)	321	46	-85,67	
Totale D	0	0	0,00	
Totale E (no profit)	12.574	-4.681	-137,23	
Totale E (profit)	-10.544	24.874	-335,91	
Risultato prima delle imposte	26.948	31.270	16,04	
Imposte (profit)	14.979	19.752	31,86	
Avanzo/disavanzo	11.969	11.518	-3,77	
Avanzo/disavanzo "no profit"	3.912	1.837	-53,04	
Avanzo /disavanzo commerciale	8.057	9.681	20,16	

Ricavi e proventi istituzionali (no profit)					
	2005	%	2006	%	% (*)
Contributo Ministero Affari Esteri	254.000	13,74	254.000	12,79	0,00
Contributo Commissione Europea	0	0,00	0	0,00	0,00
Contributi da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica	137.443	7,43	30.038	1,51	-78,15
Contributi per corsi di formazione e la didattica	315.538	17,07	238.968	12,03	-24,27
Contributi finalizzati ed a destinazione specifica	331.494	17,93	514.217	25,90	55,12
Contributi per iniziative ed attività culturale	7.000	0,38	207.750	10,46	2.867,86
Quote associative	599.611	32,43	582.823	29,35	-2,80
Contributi straordinari	92.468	5,00	92.468	4,66	0,00
Contributi per restauro Palazzo Clerici e 70° anniversario	92.545	5,01	41.400	2,08	-55,27
Altri (recuperi diversi)	18.650	1,01	24.135	1,22	29,41
Totale	1.848.749	100,00	1.985.799	100,00	7,41

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

L'avanzo economico è lievemente diminuito (-3,77%) rispetto al 2005 in dipendenza del risultato differenziale tra ricavi e costi della produzione (-77,59%).

Tra i costi della produzione da evidenziare l'incremento del costo del personale (19,32%).

Il costo relativo ai compensi agli organi presenta un incremento del 44% in dipendenza del compenso al Consigliere delegato riferito a tutto l'anno e del compenso al Segretario generale.

Le imposte aumentano del 31,86%.

I ricavi e i proventi sono costituiti per il 66,22 dalla parte istituzionale no profit e, per il 33,78% dalla parte commerciale.

I costi della produzione di parte istituzionale non profit rappresentano il 66,31% mentre quelli di parte commerciale il 33,69%.

L'incremento dei ricavi è del 6,36%, dei costi del 7,07%.

L'avanzo relativo al "no profit" è di 1.837 euro, quello relativo alla parte commerciale è di euro 9.681.

I ricavi e proventi istituzionali sono costituiti per la maggior parte dalle quote associative (29,35%) e dai contributi finalizzati a destinazione specifica (25,90%).

Situazione patrimoniale

Il patrimonio netto presenta una lieve variazione positiva (1,77%).

Nell'attivo le immobilizzazioni, che sono il 43,64% del totale, aumentano dell'1,42%, l'attivo circolante (+21,25%) costituisce il 47,02% del totale, con il 36,40% relativo ai crediti verso clienti e altri.

Nel passivo il 34,99% è costituito dai debiti, che presentano una variazione positiva del 19,31% e, per la maggior parte, sono verso fornitori.

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
ATTIVO	2005	%	2006	%
Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti	0	0,00	0	0,00
Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)	0	0,00	0	0,00
% di variazione	0,00			
Immobilizzazioni immateriali	226.292	13,71	240.808	12,18
Immobilizzazioni materiali	475.713	28,83	444.378	22,47
Immobilizzazioni finanziarie	148.910	9,02	177.814	8,99
Totale immobilizzazioni (B)	850.915	51,56	863.000	43,64
% di variazione	1,42			
Rimanenze	41.744	2,53	39.616	2,00
Crediti	592.565	35,91	719.718	36,40
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,00	-	0,00
Disponibilità liquide	132.421	8,02	170.346	8,62
Totale attivo circolante (C)	766.730	46,46	929.680	47,02
% di variazione	21,25			
Ratei e risconti attivi	32.555	1,98	184.631	9,34
Totale ratei e risconti attivi (D)	32.555	1,98	184.631	9,34
% di variazione	467,14			
TOTALE ATTIVO	1.650.200	100,00	1.977.311	100,00

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PASSIVO	2005	%	2006	%
Patrimonio netto:				
Altre riserve	167.532	10,15	167.532	8,47
Avanzi/disavanzi esercizi precedenti	471.744	28,59	483.713	24,46
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	11.969	0,73	11.518	0,58
Totale patrimonio netto (A)	651.245	39,46	662.763	33,51
% di variazione	1,77			
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	92.455	5,60	92.455	4,68
% di variazione	0,00			
Trattamento di fine rapporto (C)	171.562	10,40	174.882	8,84
% di variazione	1,94			
Debiti banche	-	0,00	-	0,00
Debiti fornitori	277.570	16,82	409.657	20,72
Acconti	-	0,00	-	0,00
Debiti tributari	32.480	1,97	40.484	2,05
Debiti verso istituti di previdenza	27.584	1,67	32.134	1,63
Altri debiti	242.090	14,67	209.386	10,59
Totale debiti (D)	579.724	35,13	691.661	34,99
% di variazione	19,31			
Totale ratei e risconti (E)	155.214	9,41	355.550	17,98
% di variazione	129,07			
TOTALE PASSIVO	1.650.200	100,00	1.977.311	100,00

9. Conclusioni

Va ancora una volta evidenziato, a commento dell'attività svolta dall'ISPI nel 2006, come l'Istituto sia diventato, ormai, il punto di riferimento per coloro che vogliono approfondire la conoscenza del complesso contesto internazionale.

L'impegno dell'Ente si concreta nel perseguire – attraverso molteplici iniziative – i fini che gli sono propri, nonostante l'invarianza del contributo statale.

Analogamente, va positivamente valutato che si è ottenuto un avanzo economico di euro 11.518.

Peraltro, sotto altri profili, va ribadita l'esigenza di un contenimento delle spese non obbligatorie e non strettamente necessarie per l'attività istituzionale e di un auspicabile incremento delle fonti di entrata.

9. Conclusioni

Va ancora una volta evidenziato, a commento dell'attività svolta dall'ISPI nel 2006, come l'Istituto sia diventato, ormai, il punto di riferimento per coloro che vogliono approfondire la conoscenza del complesso contesto internazionale.

L'impegno dell'Ente si concreta nel perseguire – attraverso molteplici iniziative – i fini che gli sono propri, nonostante l'invarianza del contributo statale.

Analogamente, va positivamente valutato che si è ottenuto un avanzo economico di euro 11.518.

Peraltro, sotto altri profili, va ribadita l'esigenza di un contenimento delle spese non obbligatorie e non strettamente necessarie per l'attività istituzionale e di un auspicabile incremento delle fonti di entrata.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI)

ESERCIZIO 2006

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 10 MAGGIO 2007

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 11.30 di giovedì 10 maggio 2007, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Relazione sulla gestione dell'ISPI nel 2006 e approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2006
3. Informazioni sull'attività in programmazione
4. Elezione del Presidente dell'ISPI per il triennio 2007-2009.
5. Elezione dei Vice Presidenti dell'ISPI per il triennio 2007-2009.
6. Elezione del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI per il triennio 2007-2009.
7. Elezione del Comitato di Supervisione per il triennio 2007-2009.
8. Elezione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI per il triennio 2007-2009 e fissazione dei relativi emolumenti.
9. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Axa Assicurazioni, Banca Popolare di Milano, Banco Popolare di Verona e di Novara, Camera di Commercio di Milano, Cerved, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Finlombarda, Finmeccanica, Indesit Company, Intesa Sanpaolo, Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa, Italcementi, Telecom, UniCredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato altresì tra parentesi, l'associato o la persona delegati): Accenture (Dr. Paolo Magri), Astaldi (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Meire Tecnimont (Dr. Paolo Magri), Pirelli S.p.A. (Amb. Boris Biancheri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi, il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Dr. Fabio Bellet.

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna, il Dr. Paolo Gnes, il Dr. Irelio Offman e l'Ing. Carlo Peretti membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.

Il Presidente dichiara aperti i lavori dell'Assemblea sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 12 aprile 2007, informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli associati in regola con il versamento della quota associativa è di 488. Comunica quindi che gli associati presenti dispongono di 446 voti e che di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. Pertanto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.



Handwritten signature and initials.