

Il Collegio ha proceduto ad esaminare la *Nota Integrativa* che, nella parte iniziale, illustra i criteri di valutazione, le rettifiche e la conversione in lire degli elementi attivi e passivi dello Stato Patrimoniale e dei valori del Conto Economico e che fornisce dettagliate informazioni sulla composizione dello Stato Patrimoniale con le precisazioni per le poste più significative.

Si dà atto che le poste di bilancio corrispondono alle risultanze contabili.

Si è proceduto quindi – su base campionaria – alla verifica del *Partitario dei debitori e dei creditori* che ne ha evidenziato la regolare registrazione.

Il Collegio rileva invece che non è ancora stato redatto il *Libro dei cespiti ammortizzabili*, in quanto la stima fatta dai Periti giudiziari è stata consegnata solo recentemente, per cui non è stato possibile riportare i relativi valori sullo stesso.

Relativamente agli adempimenti di specifica competenza del Collegio dei Revisori, si evidenzia che, durante l'esercizio 1999, lo stesso ha operato diversi controlli atti ad accertare la regolare tenuta della *contabilità, dei libri e dei registri obbligatori*, non rilevando nulla di particolare che fosse in contrasto con la tenuta degli stessi.

Dall'esame della tenuta delle *scritture contabili*, il Collegio ritiene opportuno rilevare che il sistema informatico contabile nella fase iniziale, ha dimostrato di avere carenze che hanno creato diverse difficoltà agli uffici amministrativi. Il successivo adeguamento dello stesso, pur avendo perseguito alcuni margini di miglioramento, necessita di ulteriori aggiornamenti del software per adeguarlo alle reali esigenze aziendali.

La particolarità della tipologia del patrimonio della Società, non ha consentito agli esperti, nominati dal Presidente del Tribunale di Venezia, di redigere, secondo le prescrizioni dell'art. 26 del decreto Legge 29 gennaio 1998, n. 19, una relazione di stima del patrimonio iniziale. Tale ritardo nella determinazione della valutazione dei beni non ha permesso, nel contempo, all'Ufficio di amministrazione di produrre i periodici bilanci di verifica.

Il Collegio dà atto che nella redazione del Bilancio:

- sono stati seguiti i principi contabili ed i criteri di valutazione, in osservanza di quanto disposto in materia dal Codice Civile
- sono state rispettate le normative relative alla compilazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, nonché le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale.
- sono stati calcolati, nel rispetto della competenza economica, i ratei ed i risconti, sia attivi che passivi.

Il risultato economico dell'esercizio si chiude con un utile di L. 7.799.184 per cui il Patrimonio netto non ha subito alcuna sostanziale variazione ed ammonta a L. 66.072.278.851.

Si riportano, nel sottostante prospetto, le variazioni riferite al 31.12.1998 ed al 31.12.1999, pur evidenziando che la contabilizzazione dei dati per l'esercizio 1998 è stata fatta secondo il sistema finanziario, mentre quella relativa all'esercizio 1999, è stata eseguita secondo le procedure del sistema economico patrimoniale.

Attività			
	Saldo al 31.12.1998	Saldo al 31.12.1999	Variazione
A Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B Immobilizzazioni			
1. Immateriali	43.348.460.000	48.751.491.644	+5.403.031.644
2. Materiali	23.347.150.560	24.487.568.025	+1.140.417.465
3. Finanziarie	2.126.478.877	8.959.459.368	+6.832.980.491
C Attivo circolante			
4. Rimanenze	-	-	-
5. Crediti	9.415.634.368	11.307.308.943	+1.891.674.575
6. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.	-	-	-
7. Disponibilità liquide	42.001.933	7.456.633.264	+7.414.631.331
D Ratei e risconti			
8. Ratei attivi	-	-	-
9. Risconti attivi	70.831.691	18.067.066	-52.764.625
Totale attività	78.350.557.429	100.980.528.310	+22.629.854.381

Passività			
	Saldo al 31.12.1998	Saldo al 31.12.1999	Variazioni in +/-
A Patrimonio netto			
1. Riserva da trasformazione	66.064.479.667	66.064.479.667	-
2. Utile d'esercizio	-	7.799.184	+7.799.184
B Fondi per rischi e oneri			
3. Altri accantonamenti	639.599.997	1.140.000.000	+500.400.003
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.530.182.990	2.690.350.747	+160.167.757

	Saldo al 31.12.1998	Saldo al 31.12.1999	Variazioni in +/-
D Debiti			
4. Debiti verso banche:			
Esigibili entro l'esercizio	2.312.378.675	756.394.514	-1.555.984.161
Esigibili oltre l'esercizio	—	5.070.986.389	+5.070.986.389
7. Debiti verso fornitori	5.856.066.742	17.250.150.191	+11.394.083.449
8. Debiti tributari	250.222.117	313.954.664	+63.732.547
9. Debiti v/istit. di previdenza	64.244.744	227.723.692	+163.478.948
10. Altri debiti	612.511.706	1.686.601.076	+1.074.089.370
E Ratei e risconti	20.870.791	5.772.088.186	+5.751.217.395
Totale passività	78.350.557.429	100.980.528.310	+22.629.970.881

Tutto ciò premesso,

il Collegio dei Revisori,

dopo aver valutato positivamente il lavoro svolto dal Consiglio di Amministrazione impegnato anche nel 1999 nello sforzo di definire gli assetti e le regole con le quali attuare le modificazioni di legge, ritiene che lo sforzo sia tanto più apprezzabile se si tiene conto che l'intervento degli Amministratori è stato rivolto nei confronti di una primaria società di cultura in cui non è sempre facile garantire livelli di efficienza e di efficacia.

Gli ottimi livelli raggiunti dalla Società, confermano la bontà delle scelte compiute dal Consiglio di Amministrazione sia in ordine agli assetti organizzativi che alle nomine dei Direttori artistici.

Il Collegio rileva inoltre positivo l'impegno svolto dagli Amministratori nel corso dell'esercizio, che è stato indirizzato, principalmente, al conseguimento di entrate proprie ed alla gestione della spesa, secondo principi di economicità che hanno permesso di mantenere costanti le spese generali, nonostante l'incremento delle attività.

Esprime

parere favorevole per l'approvazione del Bilancio per l'esercizio 1999, raccomandando di tenere in debito conto le osservazioni più sopra riportate.

Fatto, letto e sottoscritto.

Venezia 10 luglio 2000

Presidente CAMPAGNARI LIONELLO

Membro effettivo BRIDA PIERGIORGIO

Membro effettivo VECCHI ADAMO

BILANCIO CONSUNTIVO

Situazione patrimoniale		
Attività	1999	1998
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	–	–
B Immobilizzazioni		
1. immateriali		
concessioni, licenze, marchi e diritti simili	43.370.725.536	43.348.460.000
altre	5.380.766.108	–
Totale immobilizzazioni immateriali	48.751.491.644	43.348.460.000
2. materiali		
impianti e macchinari	112.215.333	81.500.000
attrezzature industriali	2.260.684.388	1.778.948.600
patrimonio asac	21.288.036.960	21.288.036.960
altri beni	826.631.344	198.665.000
Totale immobilizzazioni materiali	24.487.568.025	23.347.150.560
3. finanziarie		
crediti verso altri		
esigibili entro l'esercizio	828.535.422	64.559.297
esigibili oltre l'esercizio	8.130.923.946	2.362.861.509
totale crediti	8.959.459.368	2.427.420.806
totale immobilizzazioni finanziarie	8.959.459.368	2.427.420.806
Totale immobilizzazioni	82.198.519.037	69.123.031.366
C Attivo circolante		
1. rimanenze	–	–
2. crediti		
crediti verso clienti		
esigibili entro l'esercizio	1.722.587.001	111.628.861
esigibili oltre l'esercizio	–	–
verso enti finanziatori		
esigibili entro l'esercizio	3.522.726.570	3.136.098.520
esigibili oltre l'esercizio	–	–
verso altri		
esigibili entro l'esercizio	6.061.995.372	5.866.965.058
esigibili oltre l'esercizio	–	–
Totale crediti	11.307.308.943	9.114.692.439
3. attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	–	–
4. disponibilità liquide		
depositi bancari e postali	7.433.808.194	32.001.933
denaro e valori in cassa	22.825.070	10.000.000
Totale disponibilità liquide	7.456.633.264	42.001.933
Totale attivo circolante	18.763.942.207	9.156.694.372
D Ratei e risconti	18.067.066	70.831.691
Totale attività	100.980.528.310	78.350.557.429

Situazione patrimoniale		
Passività	1999	1998
A Patrimonio netto		
1. capitale sociale	—	—
2. riserva da soprapprezzo delle azioni	—	—
3. riserva di rivalutazione	—	—
4. riserva legale	—	—
5. riserva per azioni proprie in portafoglio	—	—
6. riserve statutarie	—	—
7. riserva da trasformazione	66.064.479.667	66.064.479.667
8. utili (perdite) portati a nuovo	—	—
9. utile (perdita) dell'esercizio	7.799.184	—
Totale patrimonio netto	66.072.278.851	66.064.479.667
B Fondi per rischi ed oneri		
altri fondi	1.140.000.000	639.599.997
Totale fondi per rischi ed oneri	1.140.000.000	639.599.997
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.690.350.747	2.530.182.990
D Debiti		
debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio	756.394.514	2.312.378.675
esigibili oltre l'esercizio	5.070.986.389	—
debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio	17.250.150.191	5.856.066.742
esigibili oltre l'esercizio	—	—
debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio	313.954.664	250.222.117
esigibili oltre l'esercizio	—	—
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio	227.723.692	64.244.744
esigibili oltre l'esercizio	—	—
altri debiti		
esigibili entro l'esercizio	1.686.601.076	612.511.706
esigibili oltre l'esercizio	—	—
Totale debiti	25.305.810.526	9.095.423.984
E Ratei e risconti	5.772.088.186	20.870.791
Totale passività	100.980.528.310	78.350.557.429

Situazione patrimoniale		
Conti d'ordine	1999	1998
garanzie prestate		
garanzie personali:		
fidejussioni prestate a:		
controllate da controllanti	–	–
terzi	3.581.176.125	–
Totale conti d'ordine	3.581.176.125	–

Conto economico	
	1999
A Valore della produzione	
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.686.861.236
5. altri ricavi e proventi	
contributi da enti finanziatori	33.137.507.900
contributi in c/ ristrutturazione	1.427.725.533
altri ricavi	140.922.810
Totale valore della produzione	41.393.017.479
B Costi della produzione	
6. per materiale di consumo	442.789.969
7. per servizi	28.909.831.557
8. per godimento di beni di terzi	2.170.089.843
9. per il personale	
salari e stipendi	4.072.179.997
oneri sociali	930.158.714
trattamento di fine rapporto	298.110.613
trattamento di quiescenza e simili	—
altri costi	229.957.059
10. ammortamenti e svalutazioni	
ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.285.271.917
ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.670.469.007
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	—
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	150.000.000
13. altri accantonamenti	1.120.000.000
14. oneri diversi di gestione	342.391.712
Totale costi della produzione	41.621.250.388
Differenza (valore della produzione - costi della produzione)	-228.232.909
C Proventi e oneri finanziari	
16. altri proventi finanziari	
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	—
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	—
da titoli iscritti nell'attivo circolante	—
proventi diversi dai precedenti	211.646.435
17. interessi e altri oneri finanziari	238.588.144
Totale proventi e oneri finanziari	-26.941.709

Conto economico		1999
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie	—
E	Proventi ed oneri straordinari	
20. proventi straordinari:		
sopravv. e insussist. attive		237.131.197
altri proventi straordinari		70.000.000
Totale proventi straordinari		307.131.197
21. oneri straordinari:		44.157.395
Totale proventi ed oneri straordinari		262.973.802
Risultato prima delle imposte		7.799.184
22. imposte sul reddito dell'esercizio		—
26. utile (perdita) di esercizio		7.799.184

Rendiconto finanziario per l'esercizio 1999

Importi espressi in milioni di lire

A	Disponibilità finanziarie nette iniziali	(2.270)
B	Flusso monetario da (per) attività di esercizio	
	Utile	8
	Ammortamenti	3.106
	Variazione netta del TFR	160
	Variazione netta degli altri fondi del passivo	500
	Utile (Perdita) dell'attività di esercizio prima delle variazioni del capitale circolante	3.774
	(Incremento) Decremento dei crediti vs/clienti	(1.611)
	(Incremento) Decremento dei crediti vs/enti finanziatori	(387)
	(Incremento) Decremento degli altri crediti	(195)
	Incremento (Decremento) dei Debiti vs/fornitori	11.394
	Incremento (Decremento) degli Altri debiti	1.301
	Incremento (Decremento) delle altre voci di capitale circolante	5.805
		16.307
	Totale flusso monetario da (per) attività d'esercizio	20.081
C	Totale flusso monetario da (per) attività di investimento	
	Investimenti:	
	Immateriali	(6.688)
	Materiali	(2.961)
	Finanziarie	(6.532)
	Totale flusso monetario da (per) attività di investimento	(16.181)
D	Totale flusso monetario da (per) attività di finanziamento	
	Accensione di nuovi finanziamenti	5.827
E	Flusso monetario del periodo (B+C+D)	9.727
	Disponibilità finanziarie nette finali	7.457

PAGINA BIANCA

FONDAZIONE «LA BIENNALE DI VENEZIA»

ESERCIZIO 2000

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2000

Anche l'anno 2000 segna un ulteriore avanzamento nella attuazione degli obiettivi della Biennale e nella realizzazione delle premesse necessarie per poterli conseguire in sempre maggior misura.

La Biennale svolge le proprie attività con continuità. Per riconquistare il primato nel campo delle grandi esposizioni era necessaria una grande espansione attraverso la realizzazione di nuovi siti tra loro diversificati. Il primato della Biennale richiedeva una sua capacità di accoglimento delle diverse espressioni individuali degli artisti del mondo; questo innanzitutto ad essa è chiesto, più che gerarchizzare le espressioni artistiche per scuole, correnti o movimenti. Da qui la scelta per la riqualificazione dei nuovi spazi dell'Arsenale da aggiungere a quelli tradizionali. Per quanto riguarda l'attività di Danza, Musica e Teatro, la creazione di tre spazi nuovi e la realizzazione di una struttura unitaria per l'organizzazione dei tre settori si presentava come la necessaria premessa per lo sviluppo in via permanente dell'attività di questi settori e per accrescere la capacità di progettazione e di promozione della nuova creatività.

Anche per il settore Cinema la riqualificazione organizzativa appariva premessa per poter impostare ulteriori sviluppi dell'iniziativa della Biennale.

L'Archivio Storico con i suoi ben noti problemi sia per quanto riguarda la sede, sia per quanto riguarda lo stato dei fondi, ha reso necessaria la definizione del progetto speciale che lo riguarda, la cui attuazione comporterà un periodo pluriennale con l'obiettivo della digitalizzazione, della riclassificazione dei suoi fondi e la riqualificazione dei suoi rapporti con l'esterno.

La Biennale risulta dunque impegnata attivamente e consegue efficaci risultati nei diversi campi di propria competenza. La riqualificazione degli spazi e dell'organizzazione oltre a consentire nuove condizioni operative ai Direttori Artistici, consente anche di progettare e di svolgere attività e progetti interdisciplinari.

L'anno 2000 si è caratterizzato per alcune importanti innovazioni per quanto riguarda il *rapporto di lavoro con i dipendenti*, *l'organizzazione e la valorizzazione delle risorse interne* e la gestione delle risorse acquisite all'esterno.

In data 21 febbraio 2000 è stato firmato il *contratto integrativo* per i dipendenti nell'ambito del contratto collettivo di lavoro del settore terziario. L'importante innovazione dell'adozione del contratto del settore privato (al momento La Biennale risulta essere l'unica fondazione ad avere realizzato questa innovazione) ha consentito una serie di ulteriori innovazioni, verso la razionalizzazione di tutti i restanti rapporti di lavoro. Come noto, La Biennale si avvale in misura assai consistente di apporti esterni temporanei, in relazione alla "stagionalità" delle proprie attività, per la durata necessaria alla loro progettazione e al loro completamento. Era consuetudine, sussistendo un contratto di lavoro nell'ambito del Parastato, adottare in via esclusiva la formula contrattuale della collaborazione coordinata e continuativa. L'adozione del contratto collettivo privato ha portato ad un generale ridisegno con

