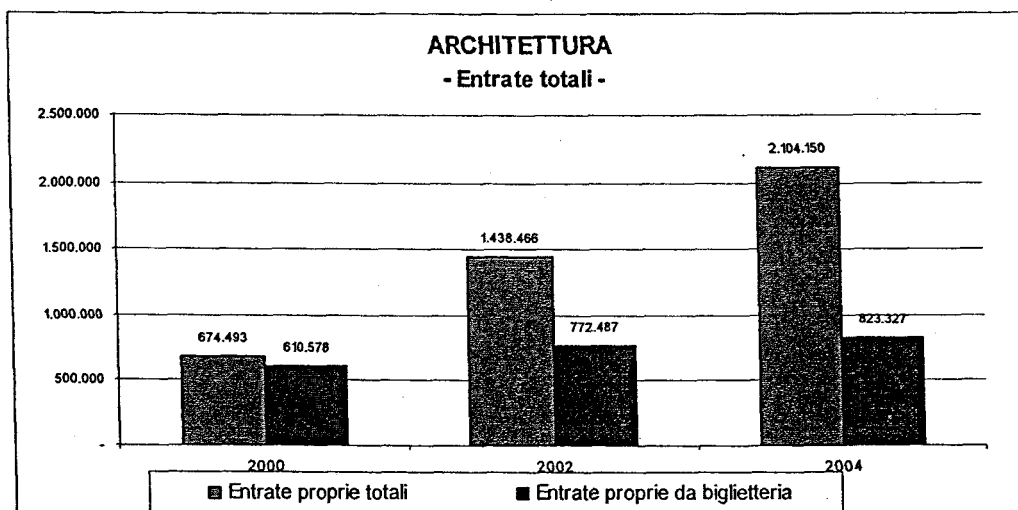
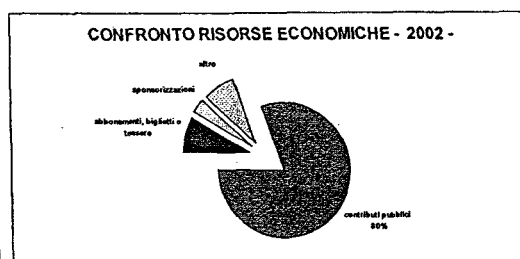
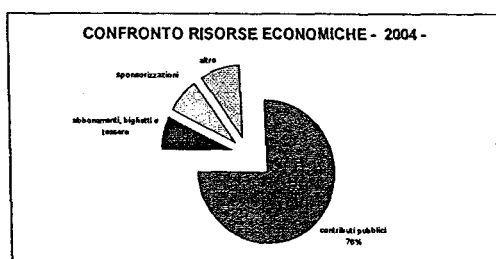


per servizi resi dal settore a soggetti terzi (sia pubblici che privati) nell'ambito della mostra e delle attività collaterali che la hanno accompagnata nel periodo di apertura.



L'iniziativa "Amici della Biennale" avviata nel 2003, è stata consolidata e portata avanti positivamente nel 2004. Al versamento della quota della seconda annualità da parte di tutti i soci ha corrisposto un'attività di comunicazione e di caring, volta a promuovere il loro coinvolgimento in vista del rinnovo della loro adesione e di uno sviluppo della partecipazione. A riguardo si ricordano l'incontro svoltosi a Roma in luglio dei soci con il Presidente Croff e il Ministro dei Beni Culturali, gli inviti personalizzati alle manifestazioni della Biennale e l'invio delle pubblicazioni e dei nostri cataloghi.

Un'importante innovazione promozionale è stata la creazione e il lancio della membership card "Amici della Biennale Associate" in occasione della 9. Mostra di Architettura. Visto il notevole successo commerciale, nel corso del 2004 si è provveduto a progettare per l'anno successivo il potenziamento di tale strumento, allo scopo di accrescere e fidelizzare il pubblico. In questa prospettiva le nuove Card, pensate come strumenti istituzionali di comunicazione e immagine, estese a tutte le manifestazioni della Biennale, sono state differenziate secondo una tipologia capace di andare incontro alle domande differenziate presenti nel pubblico. Ad esso è dato infatti la possibilità di scegliere tra 4 principali tipi di Card che, con un prezzo compreso tra 50 e 1000 €, si differenziano per i livelli di benefits e di coinvolgimento. Già strumenti efficaci di comunicazione in sé, le membership card consentiranno di acquisire informazioni preziose sulle caratteristiche e le motivazioni dei visitatori, utili per articolare ulteriormente le future azioni di comunicazione.

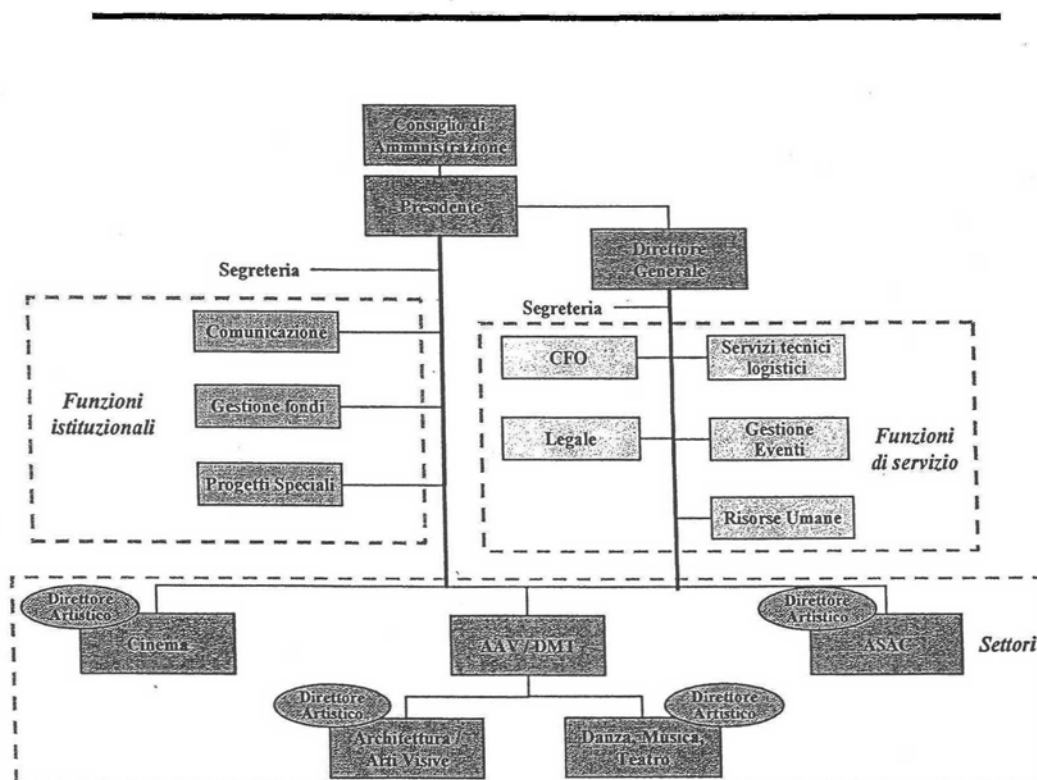


Organizzazione e Logistica

Nel corso dell'anno è stato avviato un processo di riorganizzazione delle risorse e degli uffici della Fondazione con il supporto della Società AT Kearney, una delle principali nel campo della consulenza strategico-organizzativa.

Il risultato del processo, che ha coinvolto il personale ed i collaboratori della Biennale in una elaborazione fortemente condivisa, è una organizzazione da implementare nel corso dell'esercizio 2005, più orientata al governo degli eventi considerati per progetto, attraverso l'uso di centri di specializzazione ed una maggiore condivisione degli obiettivi.

Come illustra il seguente schema, la nuova organizzazione della Biennale è strutturata ora in: Direzione Generale, Settori, Funzioni istituzionali, Funzioni di servizio.



Di conseguenza, nel corso dell'esercizio 2005 la struttura organizzativa della Fondazione si arricchirà di alcune figure professionali senior e junior estremamente importanti ai fini di una sempre più efficace gestione del business e, contemporaneamente, della crescita, a costi contenuti, delle capacità operative interne.

Il 15/06/04, a seguito della trattativa condotta con le rappresentanze sindacali dei propri dipendenti, la Fondazione è giunta alla sottoscrizione dell'accordo integrativo aziendale per il quadriennio 1/01/2004 – 31/12/07, mentre il 2/7/2004 è stato siglato dalle rappresentanze nazionali il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale dei Lavoratori del Commercio, regolatore dei rapporti di lavoro all'interno della Fondazione.

A seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo n. 276/03 (c.d. Legge Biagi) e della relativa ridefinizione degli schemi negoziali vigenti in precedenza nel nostro ordinamento, La Fondazione ha avviato verso la fine 2004 un ampio lavoro di revisione e ridefinizione della contrattualistica al fine di attivare le nuove collaborazioni per il 2005 in conformità con la nuova normativa.

Verso la fine dell'anno, nell'ambito del progetto di riorganizzazione, la Fondazione ha acquistato dal socio di minoranza Thetis spa la quota della controllata Tese Spa, acquisizione di fatto il controllo al 100%.

Nell'ottica di una razionalizzazione della logistica delle sedi, si è inoltre intrapreso un processo di razionalizzazione dell'uso degli spazi e, al fine di limitare gli spostamenti e conseguenti costi, di ottimizzazione dell'uso degli spazi nel corso dell'anno in relazione agli eventi realizzati.

Sempre in questa ottica, si è proceduto ad attivare una possibile futura partecipazione di Poste Italiane alla Fondazione.

Società controllate e partecipate

Tese

Vengono descritte le principali attività svolte dalla Società Tese Spa per la Fondazione La Biennale di Venezia, nell'anno 2004 per i diversi settori di competenza.

Sono stati gestiti e forniti servizi di facility management per le sedi istituzionali della Fondazione (Palazzo Querini Dubois, Palazzo Cà Giustinian e Palazzo Cà Corner) e per le aree espositive dell'Arsenale di Venezia, dei Giardini di Castello e del Lido di Venezia, nell'ambito dell'organizzazione della 9. Mostra Internazionale di Architettura e della 61. Mostra Internazionale d'Arte Cinematografica.

Nel settore dell'ingegneria la Società ha svolto, per conto della Fondazione, attività di studio, progettazione, assistenza tecnica, gestione, verifica e monitoraggio di progetti, direzione lavori e consulenza relative alla realizzazione di interventi di restauro, ristrutturazione e messa a norma di immobili ed aree attrezzate per i nuovi insediamenti e infrastrutture previste nel piano annuale di sviluppo della stessa Fondazione, quali la progettazione esecutiva e direzione lavori dell'intervento di adeguamento della zona uffici presso il Palazzo ex Casinò al Lido di Venezia e del nuovo percorso espositivo presso l'area del compendio demaniale dell'Arsenale Nord di Venezia, nonché la progettazione esecutiva del nuovo insediamento dell'ASAC presso gli spazi del Parco Scientifico e tecnologico di Venezia, e assistenza e coordinamento tecnico delle attività di trasferimento dello stesso ASAC.

Nel settore degli allestimenti di Mostre ed Eventi, la Società ha svolto servizi di progettazione, coordinamento operativo e assistenza tecnica ed operativa per i Settori Arti Visive, Cinema, Danza Musica e Teatro della Fondazione; in particolare, sono state eseguite attività di progettazione e coordinamento tecnico ed operativo per la realizzazione generale degli allestimenti della 9. Mostra Internazionale di Architettura, della 61. Mostra Interna-

zionale d'Arte Cinematografica, nonché di coordinamento tecnico delle attività del settore Danza, Musica e Teatro.

La Società ha realizzato gli allestimenti nell'ambito del "Progetto di promozione e diffusione dell'arte contemporanea e la valorizzazione di contesti architettonici ed urbanistici nelle regioni del sud Italia", promosso dalla Fondazione la Biennale di Venezia con il Ministero per l'Economia e il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, in particolare nelle città di *Matera, Potenza, Bari, Lecce, L'Aquila, Napoli, Palermo, Bagheria, Reggio Calabria, Campobasso*.

Sono stati, inoltre, realizzati interventi di allestimento per conto di Dreamworks, Chrysler, Prairie, Mercedes, e della Regione Veneto.

Nel campo dell'Information Technology, sono state svolte attività di coordinamento e assistenza tecnica continuativa ai Settori e Uffici della Fondazione, in particolare per quanto riguarda la gestione del sistema informativo e la manutenzione delle reti aziendali, l'assistenza informatica ed helpdesk agli utenti, il coordinamento tecnico e la gestione dei servizi di telesorveglianza e gestione della sicurezza attiva nelle diverse sedi istituzionali ed espositive e infine lo sviluppo di un nuovo applicativo per la gestione delle attività del Settore Cinema.

Lido di Venezia - Eventi & Congressi Spa

La Biennale di Venezia ha partecipato attivamente, in qualità di socio di minoranza, alle attività di Lido di Venezia Eventi & Congressi per l'anno 2004, che hanno spaziato dalle convention aziendali (Forza vendite TIM, Fastweb, Pfizer), ai congressi medici (DALM, IFED EAED, ISN), ai grandi eventi istituzionali quali l'Assemblea Parlamentare della NATO, agli eventi di carattere locale.

Nell'arco dell'anno, Lido di Venezia - Eventi & Congressi ha partecipato con proprio stand alle fiere di settore di Barcellona, Francoforte, Roma, Milano e Firenze. Al termine di quest'ultima ha ospitato, in collaborazione con l'APT di Venezia, 15 organizzatori congressuali dei mercati francese, olandese, spagnolo ed inglese. Il 2004 ha visto una collaborazione anche con la Regione Veneto alla fiera Buy Veneto, ospitando la cena di Gala dei buyers internazionali.

È stato anche un anno di grande impegno per Lido di Venezia - Eventi & Congressi nella riqualificazione delle strutture congressuali, con gli interventi nel rimodernamento degli uffici al Casinò per adeguarli alle esigenze dell'assemblea NATO e del Comune, per l'adeguamento dei bagni, di Insula per la darsena, di lavori cogestiti con la Biennale per il cablaggio strutturato di alcune aree e di altri in proprio per la lucidatura dei pavimenti, il lavaggio delle tappezzerie, la dipintura, la creazione di un collegamento sopraelevato coperto e riscaldato fra Palazzo del Cinema e Casinò.

Il bilancio 2004 della Lido di Venezia – Eventi & Congressi Spa chiude in attivo.

Relazione sulla gestione

Alla luce di quanto in dettaglio evidenziato nelle sezioni precedenti, si può senz'altro affermare che l'andamento complessivo della Fondazione nel passato esercizio è stato positivo.

In conclusione, l'esercizio 2004 chiude con un valore della produzione pari a 31.216 migliaia di euro in aumento del 12,7% sull'esercizio precedente, facendo registrare un risultato netto positivo per 293 migliaia di euro.

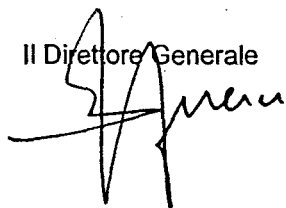
Valore della produzione	31.216
Costi della produzione	31.419
Differenza	-203
Proventi e oneri finanziari	-278
Proventi e oneri straordinari	775
Irap e Ires	--
Utile d'esercizio	293

I criteri di valutazione adottati sono illustrati nella "Nota Integrativa" che, con lo "Stato patrimoniale" e il "Conto economico", forma parte integrante del "Bilancio di esercizio", redatto in forma ordinaria e presentato secondo la nuova struttura prevista dagli art. 2423, 2424 e 2425 del C.C.

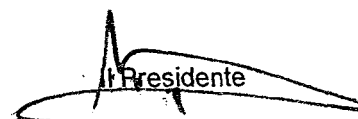
Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo da segnalare.

Per il Consiglio di Amministrazione:

Il Direttore Generale



Il Presidente



PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO AL 31/12/2004**

Il Collegio dei Revisori dei conti ha preso in esame il Bilancio d'esercizio 2004 della Fondazione "La Biennale di Venezia", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 aprile 2005.

Il Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2004 è stato redatto secondo quanto disposto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico ed è corredato dalla Nota Integrativa e dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Lo Stato Patrimoniale presenta i seguenti valori riepilogativi:

ATTIVITA'

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immateriali	28.783.957	
II - Materiali	12.686.554	
III - Finanziarie	13.946.222	55.416.733
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	0	0
II - Crediti	23.027.223	
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	
IV - Disponibilità liquide	14.520	23.041.743
D) Ratei e risconti	239.088	239.088
TOTALE ATTIVITA'		78.697.564

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto :		
- Patrimonio indisponibile	34.119.456	
- Utili perdite portati a nuovo	290.085	
- Utile d'esercizio	293.297	34.702.838
B) Fondi per rischi ed oneri	644.657	644.657
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.292.441	2.292.441
D) Debiti	34.743.332	34.743.332
E) Ratei e risconti	6.314.296	6.314.296
TOTALE PASSIVITA'		78.697.564

Il Conto Economico viene così suddiviso:

A) COSTI	
Costi della produzione	
Acquisto beni di consumo	1.123.669
Servizi	18.538.864
Per godimento di beni di terzi	2.896.367
Per il personale	3.784.447
Ammortamenti e svalutazione crediti	4.884.371
Accantonamenti per rischi	0
Oneri diversi di gestione	190.872
Totale costi della produzione	31.418.591
Oneri finanziari	
Proventi e oneri finanziari	278.358
Totale proventi e oneri finanziari	278.358
TOTALE COSTI	31.696.949

B) RICAVI	
Valore della produzione / ricavi	31.215.665
Proventi e oneri straordinari	774.581
TOTALE RICAVI	31.990.246

UTILE D'ESERCIZIO 2004	Euro	293.297
-------------------------------	-------------	----------------

Il Collegio ha proceduto ad esaminare la **Nota Integrativa** che, nella parte iniziale, illustra i criteri di valutazione, le rettifiche degli elementi attivi e passivi dello Stato Patrimoniale e dei valori del Conto Economico e che fornisce dettagliate informazioni sulla composizione dello Stato Patrimoniale con le precisazioni per le poste più significative.

Si dà atto che le poste di bilancio corrispondono alle risultanze contabili.

Si è proceduto quindi – a scandaglio – alla verifica del **Partitario dei debitori e dei creditori** che ne ha evidenziato la regolare registrazione.

Il Collegio rileva che il **Libro dei cespiti ammortizzabili**, è stato redatto sulla base delle stime prodotte a suo tempo dai Periti giudiziari ed aggiornato dai successivi acquisti.

Relativamente agli adempimenti di specifica competenza del Collegio dei Revisori, si evidenzia che, durante l'esercizio 2004, lo stesso ha operato i previsti controlli periodici, e ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Ha verificato i **Libri obbligatori**, non rilevando nulla di particolare che fosse in contrasto con la tenuta degli stessi.

Il Collegio dà atto che nella redazione del Bilancio:

- sono stati seguiti i principi contabili ed i criteri di valutazione, in osservanza di quanto disposto in materia dal Codice Civile
- sono state rispettate le normative relative alla compilazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, nonché le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale.
- sono stati calcolati, nel rispetto della competenza economica, i ratei ed i risconti, sia attivi che passivi.

Il risultato economico dell'esercizio si chiude con un utile di Euro 293.297.= per cui il Patrimonio netto ammonta a Euro 34.702.838=.

Nel sottostante prospetto vengono riportate le variazioni delle poste di bilancio rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Saldo al 31.12.2003	Saldo al 31.12.2004	Variazione
<u>ATTIVITA'</u>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni			
1) Immateriali	31.777.138	28.783.957	-2.993.181
2) Materiali	11.214.694	12.686.554	+1.471.860
3) Finanziarie	15.055.065	13.946.222	-1.108.843
C) Attivo circolante			
4) Rimanenze	0	0	0
5) Crediti	19.271.612	23.027.223	+3.755.611
6) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.	0	0	0
7) Disponibilità liquide	328.766	14.520	-314.246
D) Ratei e risconti			
8) Ratei attivi	0		
9) Risconti attivi	155.298	239.088	+83.790
Totale attività	77.802.573	78.697.564	+894.991

Descrizione	Saldo al 31.12.2003	Saldo al 31.12.2004	Variazione-
<u>PASSIVITA'</u>			
A) Patrimonio netto			
1) Patrimonio indisponibile	34.119.456	34.119.456	0
2) Utile/Perdita riportata a nuovo	-765.589	290.085	+1.055.674
3) Utile/Perdita d'esercizio	1.055.674	293.297	-762.377
B) Fondi per rischi e oneri			
4) Altri accantonamenti	700.000	644.657	-55.343
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.999.409	2.292.441	+293.032
D) Debiti			
5) Debiti verso banche:			
- Esigibili entro l'esercizio	10.380.238	13.102.322	+2.722.084
- Esigibili oltre l'esercizio	12.122.451	11.009.416	-1.113.035
7) Debiti verso fornitori	7.037.516	8.611.681	+1.574.165
8) Debiti v/imprese controllate			
9) Debiti tributari	466.374	903.965	+437.591
10) Debiti v/istit. di previdenza	523.940	151.639	-372.301
11) Altri debiti	218.623	292.611	+73.988
	797.820	671.698	-126.122
E) Ratei e risconti			
	9.146.661	6.314.296	-2.832.365
Totale passività	77.802.573	78.697.564	+894.991

Tutto ciò premesso,

il Collegio dei Revisori,

valuta positivamente la gestione della Società nel corso dell'anno 2004, e giudica apprezzabile le iniziative di promozione culturale svolte nell'ambito del progetto "Sensi Contemporanei" e dello sforzo teso a migliorare le strutture e le immagini della Mostra del Cinema attraverso la ricerca di nuovi contributi pubblici (ARCUS);

Confrontati i risultati delle manifestazioni svoltesi nel corso dell'anno con le corrispondenti dell'esercizio 2002, anno di riferimento per omogeneità delle manifestazioni, si è rilevato un notevole miglioramento sia come affluenza pubblica che come risultato economico.

Per quanto riguarda l'ASAC si segnala che è tuttora in corso l'opera di catalogazione e di digitalizzazione delle opere e la sede di Cà Corner della Regina è in fase di ristrutturazione da parte della proprietà e pertanto si segnala che l'ammontare dei costi verrà determinato al termine della fase di investimento.

Per quanto sopra esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio per l'esercizio 2004 che chiude con utile di euro 293.297.

Fatto, letto e sottoscritto.

Venezia, 3 maggio 2005

Campagnari Lionello

Presidente



Brida Piergiorgio

Membro effettivo



Valbonesi Giorgio

Membro effettivo



PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

Bilancio al 31.12.2004**Stato patrimoniale****Attivo**

	Euro 31/12/2004	Euro 31/12/2003
--	--------------------	--------------------

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti
(di cui già richiamati)**B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.463.094	22.465.346
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	6.320.863	9.311.792
	28.783.957	31.777.138

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati	458.536	
2) Impianti e macchinario	91.472	71.338
3) Attrezzature industriali e commerciali	903.342	70.678
4) Altri beni	113.530	78.324
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
6) Patrimonio ASAC	11.119.674	10.994.354
	12.686.554	11.214.694

III. Finanziarie

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	275.000	75.000
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	5.500	5.500
	280.500	80.500
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
d) verso altri		
- entro 12 mesi	2.059.972	2.052.879
- oltre 12 mesi	11.605.750	12.921.687
	13.665.722	14.974.566

3) Altri titoli

4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)

13.946.222	15.055.065
------------	------------

Totale immobilizzazioni

55.416.733	58.046.897
------------	------------

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	2.592.204	3.832.826
- oltre 12 mesi	629.321	254.355
	3.221.525	4.087.181
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4-bis) Crediti tributari		
- entro 12 mesi	2.780.932	1.943.631
- oltre 12 mesi	2.569.348	2.996.871
	5.350.280	4.940.502
4-ter) Imposte Anticipate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	14.455.418	10.243.929
- oltre 12 mesi		
	14.455.418	10.243.929
	23.027.223	19.271.612

*III. Attività finanziarie che non costituiscono**Immobilizzazioni*

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Azioni proprie

IV. Disponibilità liquide

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

Totale attivo circolante

	23.041.743	19.600.388
--	-------------------	-------------------

D) Ratei e risconti

- vari

239.088	155.298
---------	---------

Totale Ratei e risconti

239.088	155.298
----------------	----------------

Totale attivo

78.697.564	77.802.573
-------------------	-------------------

Passivo		Euro 31/12/2004	Euro 31/12/2003
A) Patrimonio netto			
I.	Patrimonio della Fondazione		
	Patrimonio Disponibile		
	Patrimonio Indisponibile	34.119.456	34.119.456
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale		
V.	Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI.	Riserve statutarie		
VII.	Altre riserve		
	Riserva straordinaria		
	Versamenti in conto capitale		
	Riserva non distribuibile ex art. 2426 n.5		
VIII.	Utili (perdite) portati a nuovo	290.085	(765.589)
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	293.297	1.055.674
Totale patrimonio netto		34.702.838	34.409.541
B) Fondi per rischi e oneri			
1)	Fondi di trattamento di quiescenza		
2)	Fondi per imposte		
3)	Altri	644.657	700.000
Totale fondi per rischi e oneri		644.657	700.000
C) Trattamento fine rapporto lavoro subordinato		2.292.441	1.999.409
D) Debiti			
1)	Obbligazioni		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		
2)	Obbligazioni convertibili		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		
3)	Debiti verso soci per finanziamenti		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		
4)	Debiti verso banche		
	- entro 12 mesi	13.102.322	10.380.238
	- oltre 12 mesi	11.009.416	12.122.451
		24.111.738	22.502.689
5)	Debiti verso altri finanziatori		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		