

Per quanto concerne i compensi per gli organi, la Fondazione, in base al D. Int.le del 3.12.1996 (indennità di carica del Collegio di revisione) e al D.Int.le del 10.5.1996 (indennità di carica dei componenti del Consiglio d'Amministrazione), per il biennio in esame, ha liquidato indennità di carica soltanto al Collegio di revisione: 14.893 euro (esercizio 2004) e 16.387 euro (esercizio 2005)<sup>4</sup>, mentre ai componenti del Consiglio di Amministrazione non sono stati attribuiti compensi, a seguito della rinuncia del Presidente e di tutti i Consiglieri.

Quanto al numero delle riunioni il Consiglio di Amministrazione si è riunito 4 volte nel 2004 e 7 nel 2005, mentre il Collegio dei Revisori 6 volte sia nel 2004 che nel 2005.

---

<sup>4</sup> In particolare il Presidente del Collegio ha percepito 8.158 euro nell'esercizio 2004, mentre il compenso complessivo per i membri è stato di 6.735 euro. Nell'esercizio 2005 il compenso per il Presidente è stato liquidato in 9.497 euro e in 6.890 euro per i Revisori.

### 3. LE FINALITA' E L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

La Fondazione persegue i seguenti scopi – art. 2 dello Statuto -:

- promuovere e diffondere in una logica educativa e mediante il più accurato utilizzo degli strumenti pedagogici la conoscenza della cultura scientifica in tutte le sue manifestazioni, implicazioni ed interazioni con altri settori del sapere, anche con riferimento alla dinamica storica della scienza, della tecnica e della tecnologia ed alle prospettive contemporanee e future;
- acquisire, conservare, reperire valorizzare ed illustrare al pubblico di ogni fascia di età e condizione personale e sociale, anche in forma attiva ed esemplificativa, le produzioni materiali ed immateriali della scienza, della tecnica e della tecnologia, con riferimento al passato ed alla contemporaneità, in una prospettiva di costante aggiornamento del patrimonio museale;
- porsi quale laboratorio di ricerca museale, scientifica, progettuale e d'incontro tra la comunità scientifica nazionale e quella internazionale per favorire e sviluppare collaborazioni reciproche, integrazioni e sinergie.

Nel corso del biennio in esame il Comitato scientifico ( di cui si avvale il Consiglio di Amministrazione e i cui membri, anche non partecipanti, sono nominati dal Consiglio medesimo, su proposta del Presidente), in coerenza con le linee guida adottate dal Cda nel 2002 e con il documento, all'uopo redatto dal Direttore Generale, ha elaborato un progetto che prevede di giungere gradualmente a suddividere gli spazi museali in tre macro-aree (Scienze applicate e fasi tecnologiche, Scienze di base, Leonardo) e sette dipartimenti.

Sempre sulla base dei suggerimenti forniti dal Comitato scientifico, è stato ulteriormente delineato il ruolo della Fondazione nella società e sono stati individuati "i quattro "prodotti" che la stessa fornisce alla collettività per diffondere i significati della scienza e delle sue applicazioni e che, nel loro insieme, costituiscono uno strumento di comunicazione culturale, volto a migliorare la comprensione della scienza e della tecnologia nei diversi utenti che interagiscono con la Fondazione:

- 1) Formazione
- 2) Conservazione e tutela del patrimonio tecnico-scientifico
- 3) Comunicazione
- 4) Sperimentazione interattiva.

### Formazione

Nel biennio è proseguita l'opera di promozione e di diffusione, con idonei strumenti pedagogici, della cultura tecnico-scientifica in tutte le sue manifestazioni ed in piena conformità al dettato dello Statuto. L'attività viene svolta dal settore Servizio Educativo che ha l'obiettivo di individuare risorse e strumenti allo scopo di educare il pubblico alla scienza e alla tecnologia.

Il predetto Servizio Educativo ha intensificato il rapporto di collaborazione con il sistema scolastico potenziando il sito web e la comunicazione didattica per aumentare l'affluenza del pubblico scolastico: utenti del servizio educativo non sono soltanto insegnanti e studenti ma anche adulti e gruppi eterogenei attratti dalla particolare educazione scientifica offerta con strumenti quali: i laboratori interattivi, le sezioni storiche, i progetti e i corsi di formazione attivi che vengono svolti anche durante i fine settimana.

La programmazione delle attività per il fine settimana si è particolarmente intensificata nel 2005 dopo l'arrivo del sottomarino Toti che ha determinato un forte incremento dei visitatori.

Laboratori interattivi e sezioni storiche: nell'anno 2005 sono stati inaugurati ed aperti al pubblico tre nuovi laboratori interattivi (Genetica e Biotecnologia, Telecomunicazioni e Robotica) ed è stato rinnovato l'allestimento del laboratorio Colore con il sostegno di sponsors.

Progetti educativi: riguardo al progetto EST<sup>5</sup>, nell'esercizio 2004, 75 insegnanti-pilota hanno partecipato alla sperimentazione per la metodologia didattica diretta alla creazione di modelli scientifici, mentre per l'anno scolastico 2005 – 2006 sono stati coinvolti nell'attività di formazione 52 operatori museali.

E' proseguito, sempre in collaborazione con il MUR, il progetto " la Primavera della Scienza" che ha come obiettivo la diffusione della cultura scientifica tra scuole, musei ed altre istituzioni nazionali.

Nel biennio in esame il Museo ha, altresì, ripreso le relazioni internazionali con la partecipazione all'associazione ECSITE (European Collaborative for Science, Industry and Technology), con scambi culturali e convegni di rilievo internazionale;

---

<sup>5</sup> Il progetto EST (educare alla scienza e alla tecnologia) è un progetto educativo pluriennale rivolto alle scuole elementari e medie della Lombardia con l'obiettivo di avvicinare gli studenti alla scienza e alla tecnologia attraverso una metodologia educativa "hands-on" (conoscere attraverso il fare).

la Fondazione, tra l'altro, è stata invitata a partecipare come partner a tre progetti dell'UE sulla comunicazione scientifica ed il rapporto tra scienza e società.

E' proseguito il progetto europeo SOCRATES SMEC, finalizzato alla formazione dei docenti ed allo sviluppo di materiali didattici (sono stati realizzate 3.000 copie di materiali educativi multilingue, distribuiti a scuole e musei a livello internazionale e la prima edizione del Corso europeo per insegnanti ed operatori museali).

In collaborazione con il Deutsches Museum di Monaco e l'Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio e per la Lombardia è stato effettuato, nel 2005, un progetto di studio riguardante cento classi collegate attraverso una rete europea distribuita sul territorio nazionale.

Si citano ancora il progetto in collaborazione con l'Ufficio Regionale per la Lombardia "Scienza under 18" volto alla comunicazione del sapere scientifico ed il progetto con la provincia di Ascoli Piceno per la realizzazione del "Museo diffuso" che unisce varie sedi museali.

Sempre nell'ambito delle iniziative specifiche dirette alla formazione dei docenti, il Museo ha dato l'avvio alla progettazione di un piano nazionale per l'educazione scientifica in collaborazione con il MUR.

#### Conservazione

Il patrimonio storico del Museo, rappresentativo della storia della scienza e della tecnica soprattutto dell'800 e '900, è composto da più di 15.000 oggetti (collocati sia nelle sale espositive che nei depositi interni ed esterni del Museo), 3 archivi storici (cartaceo, fotografico e cinematografico) ed una biblioteca (40.000 volumi).

Tra le molteplici attività realizzate nel biennio 2004-2005 si citano:

- vari interventi per le Sezioni Navale, Aerei e Musica e Suono nonché la progettazione di piani d'intervento per la sezione trasporti terrestri;
- realizzazione della nuova sezione dedicata alla storia degli apparecchi di registrazione e di riproduzione di suoni e della Sezione Orologeria;
- organizzazione di cinque "workshop" sulla conservazione, il restauro e l'esposizione di beni attinenti alla storia della scienza, tecnologia e industria (nell'ambito del progetto di formazione degli operatori museali del territorio lombardo);
- allestimento di un deposito interno protetto (ex Sala Rossi) di 250 mq. riservato a beni delicati e di piccola dimensione del Museo;

- realizzazione della prima fase di riallestimento della Sezione Telecomunicazioni (sono state realizzate le prime tre sale dedicate rispettivamente ai modi e luoghi della comunicazione, le reti e la radio);
- aggiornamento dell'inventario informatizzato (10.516 beni) e progetto di un sistema informativo di documentazione delle collezioni e degli archivi del Museo in collaborazione con la Regione Lombardia e l'Istituto per il Catalogo e la Documentazione;
- riorganizzazione delle aree di deposito interne ed esterne del Museo in particolare di quella delle telecomunicazioni e di 1.400 modelli navali;
- ricognizione di tutto il materiale archivistico in vista di un progetto di riordino generale; in collaborazione con la Soprintendenza archivistica della Lombardia, l'Associazione Amici del Museo ed il Centro per la Cultura d'Impresa è stato realizzato un elenco del materiale esistente: archivio cartaceo (500 metri lineari), archivio fotografico (87.000 foto/album) e archivio film (250 pellicole).

#### Comunicazione

Sono notevolmente aumentati nel biennio, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo, gli eventi di rilevanza esterna, grazie ad una più attenta sinergia con le altre strutture operative della Fondazione, ad un positivo rapporto con la stampa e ad una maggiore cura alla visibilità in generale verso l'esterno (in crescita sono risultati i comunicati stampa, le segnalazioni sui principali quotidiani nazionali, regionali e locali nonché durante i telegiornali).

Inoltre, la sede del Museo è stata scelta come "location a pagamento" per ambientare riprese video istituzionali o culturali e per realizzare eventi, manifestazioni e congressi scientifici.

Il settore informatico è stato notevolmente potenziato con la creazione di un nuovo sito web che ha raggiunto 2.000.000 visite a fine esercizio 2005: il trend in aumento è confermato da vari lavori effettuati a conclusione dei progetti avviati dalla Fondazione (catalogo interattivo su CD-ROM della mostra "Sintesi Giulio Natta e le materie plastiche", sito web per il progetto "Cimeli, una ricerca virtuale al Museo", creazione del sito a conclusione della prima fase del progetto EST, nuova home-page del sito del Museo, sito dedicato al sommergibile Toti).

Sono proseguiti i corsi ECDL per il conseguimento della patente informatica europea e per l'uso del PC e della rete.

L'intenso lavoro svolto è stato premiato, per il terzo anno consecutivo, con l'Oscar del web per il miglior sito Internet museale italiano.

Nel corso degli anni 2004-2005 il Museo ha promosso e coordinato iniziative ed eventi di carattere scientifico e culturale con allestimento di mostre, iniziative musicali e spettacoli teatrali, elencati nelle relazioni sulle gestioni, alle quali si rinvia.

Va, infine, ricordato come evento di particolare importanza, il trasporto e la musealizzazione del sottomarino Toti- S 506 -, la prima unità subacquea costruita in Italia dopo la seconda guerra mondiale, consegnato ufficialmente alla Marina Italiana nel 1968.

Da Augusta, base storica per i battelli della Marina, a Taranto che ospita tutti i sommergibili italiani, a Chioggia, sul Po al porto fluviale di Cremona e poi, dopo mare e fiume, sull'asfalto; il lungo e lento viaggio di 1.500 chilometri ha condotto il Toti a Milano dove è giunto all'alba del 14 agosto 2005 per il suo nuovo definitivo ormeggio.

I lavori di sistemazione dell'area e la successiva musealizzazione hanno impegnato gran parte della struttura museale per oltre 6 mesi, senza considerare la intensa attività di studio, di ricerca e di comunicazione, diretta a coinvolgere sponsors privati e pubblici, avviata già negli anni precedenti.

"L'effetto Toti", iniziato con un'attenta gestione della comunicazione che ha reso visibile l'intera operazione e la sua successiva visitabilità, ha contribuito a realizzare ricavi delle vendite e delle prestazioni (biglietteria, visite guidate, organizzazione eventi, merchandising ed altri servizi) pari ad € 2.074.559 nel 2005 - € 1.841.677 nel 2004 -.

Nel prospetto che segue viene riportato il numero dei visitatori ripartito per tipologia di biglietto.

|          | 2004    | 2005    | Var% |
|----------|---------|---------|------|
| INTERI   | 35.145  | 43.280  | 23,1 |
| RIDOTTI  | 179.943 | 181.095 | 0,6  |
| GRATUITI | 30.813  | 36.541  | 18,5 |
| EVENTI   | 34.691  | 51.175  | 47,5 |
| TOTALE   | 280.592 | 312.091 | 11,2 |

L'incremento dell'11,2% nel 2005 del numero dei visitatori premia la scelta della Fondazione di diversificare l'importo dei biglietti in relazione alla tipologia di

servizio offerto all'utente al fine di incoraggiare le visite al Museo e migliorarne la fruibilità.

Sull'incremento del numero dei visitatori ha influito positivamente, oltre alla presenza del Toti, anche l'apertura a fine 2005 dei laboratori EST (robotica, genetica, biotecnologie, bioinformatica) e della Sezione-laboratorio Telecomunicazioni.

In una politica di coinvolgimento delle associazioni di volontariato nella vita del Museo, sono stati chiamati nel 2005 due gruppi di volontari per progetti specifici destinati alle collezioni dei trasporti ferroviari e delle comunicazioni.

Il primo gruppo, formato da ex dipendenti delle Ferrovie dello Stato è stato impegnato nel ripristino della segnaletica del Padiglione ferroviario e nella manutenzione delle locomotive; il secondo, composto da personale del settore meccanico, elettromeccanico e delle telecomunicazioni, si è occupato dell'impianto trasmettente per radiodiffusione RAI di Siziano, risalente al 1932, riallestito in via definitiva nel 2006.

#### Sperimentazione interattiva

Tutta la consistente attività istituzionale è stata resa possibile grazie ad una costante opera diretta allo sviluppo di situazioni interattive con fasce specifiche di pubblico (ragazzi, giovani, adulti) secondo due direttrici: il Museo inteso come luogo dove si sperimenta (Museo interattivo) ed in una logica di Museo virtuale (Web).

#### 4. LE RISORSE UMANE

La trasformazione del Museo in Fondazione, come sottolineato nella precedenti relazioni, ha comportato una complessa opera di razionalizzazione degli organi e degli apparati e di riorganizzazione del personale dipendente.

Dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 29.10.1997, con la quale era stata definita la dotazione organica della Fondazione in 38 impiegati ed 1 dirigente - escluso il Direttore Generale-, il nuovo assetto, (dopo la ricognizione condotta sul piano della consistenza numerica e della disciplina dei rapporti di lavoro del personale dipendente del Museo - art. 4, punto 10, del decreto istitutivo n. 258 del 1999 -) risulta dall'organigramma funzionale - approvato dal C.d.A. il 21.12.2005 - in cui sono state delineate le funzioni tipiche della struttura museale.

Nel prospetto seguente viene descritta la situazione del personale in servizio alle date del 31.12.2004 e 31.12.2005.

| Aree                                                          | Personale con contratto enti pubblici non economici |               |               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                               | Al 31.12.2003                                       | Al 31.12.2004 | Al 31.12.2005 |
| B1                                                            | 2                                                   | -             | -             |
| B2                                                            | 1                                                   | 1             | -             |
| B3                                                            | -                                                   | -             | -             |
| C1                                                            | -                                                   | -             | -             |
| C2                                                            | -                                                   | -             | -             |
| C3                                                            | -                                                   | -             | -             |
| DIRETTORE<br>DIRIGENTE                                        | -                                                   | -             | -             |
| Totale personale con contratto enti<br>pubblici non economici | 3                                                   | 1             | -             |
| Aree                                                          | Personale con contratto Federculture                |               |               |
|                                                               | Al 31.12.2003                                       | Al 31.12.2004 | Al 31.12.2005 |
| A1                                                            | 7                                                   | 6             | 5             |
| A2                                                            | 7                                                   | 9             | 9             |
| A3                                                            | 4                                                   | 1             | 2             |
| B1                                                            | 4                                                   | 6             | 3             |
| B2                                                            | 3                                                   | 7             | 8             |
| B3                                                            | 9                                                   | 12            | 11            |
| C1                                                            | 8                                                   | 24            | 14            |
| C2                                                            | 2                                                   | 5             | 1             |
| C3                                                            | 1                                                   | 1             | 12            |
| D1                                                            | 3                                                   | 9             | 10            |
| D3                                                            | 2                                                   | -             | -             |
| Q1                                                            | 4                                                   | 4             | 9             |
| DIRIGENTE                                                     | 1                                                   | 1             | 1             |
| Totale personale con contratto Fe-<br>derculture              | 55                                                  | 85            | 85            |
| <b>Totale generale</b>                                        | <b>58</b>                                           | <b>86</b>     | <b>85</b>     |

Il personale è di 86 unità nel 2004, con un incremento di 28 unità, rispetto all'esercizio precedente, incremento dovuto essenzialmente alla trasformazione delle collaborazioni coordinate e continuative in rapporti di lavoro dipendente; nel

2005 il personale presenta una diminuzione di un'unità in quanto l'unico dipendente, ancora con contratto di diritto pubblico, è cessato dal servizio.

Nel prospetto che segue viene evidenziato l'andamento del costo complessivo del personale per gli esercizi in esame, comparati con l'esercizio 2003.

|                                                           | 2003             | 2004             | 2005             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b> |                  |                  |                  |
| Salari e stipendi                                         | 2.555.696        | 1.928.088        | 2.275.280        |
| Oneri previdenziali ed assistenziali                      | 521.433          | 510.661          | 622.299          |
| Altri costi (indennità di missione)                       | 63.361           | 31.115           | 25.891           |
| <b>Totale A</b>                                           | <b>3.140.490</b> | <b>2.469.864</b> | <b>2.923.470</b> |
| <b>B) BENEFICI SOCIALI ED ASSISTENZIALI</b>               |                  |                  |                  |
| Quota di accantonamento al fondo indennità di anzianità   | 100.778          | 127.546          | 148.853          |
| <b>Totale B</b>                                           | <b>100.778</b>   | <b>127.546</b>   | <b>148.853</b>   |
| <b>Costo globale (totale A + B)</b>                       | <b>3.241.268</b> | <b>2.597.410</b> | <b>3.072.323</b> |
|                                                           |                  |                  |                  |
| Incidenza sul totale dei costi della produzione           | 55,48%           | 44,3%            | 41,3%            |

I dati mostrano nel 2005 un aumento del 18% del costo del personale in servizio rispetto all'esercizio 2004 per i seguenti motivi:

- incrementi economici dovuti al rinnovo del CCNL Federculture sottoscritto in data 21 marzo 2005;
- rilevazione, nell'esercizio di competenza, delle quote maturate per la 14<sup>a</sup> mensilità comprensiva dei relativi oneri sociali, a differenza dei precedenti esercizi;
- aumento del premio erogato a favore di tutti i dipendenti a fronte dell'impegno dimostrato per la realizzazione del progetto di trasporto e musealizzazione del sottomarino Toti;
- progressioni d'area e di livello nell'ottica del progetto di riorganizzazione della struttura organizzativa.

La quota di accantonamento di € 127.546 per il 2004 e di € 148.853 per il 2005 riguarda soltanto il valore dell'accantonamento per i suddetti esercizi; precisa, al riguardo, la relazione integrativa che, "a causa del mancato conferimento del TFR all'atto della trasformazione dell'ente preesistente in Fondazione, il trattamento di

fine rapporto dei dipendenti viene liquidato con le risorse economiche del conto gestione<sup>6</sup>.”

Per la parte già maturata prima della trasformazione del Museo in fondazione, pari a circa € 444.483, è stato versato nel 2006 un contributo “una tantum” dal Ministero vigilante ( D. Int.le del MUR di concerto con il MEF).<sup>7</sup>

L’incidenza del costo del personale sul totale dei costi della produzione è del 44,3% nel 2004, mentre nel 2005 raggiunge il 41,3%.

Nel prospetto che segue sono riportati i dati relativi al numero ed alla tipologia dei collaboratori esterni ai quali il Museo ha fatto ricorso per lo svolgimento di particolari attività e l’importo complessivo degli oneri sostenuti.

|                                         | 2004           | 2005           | Var. %       |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Collaboratori coordinati e continuativi | 6              | 1              | -83,3        |
| Collaboratori a progetto                | 5              | 4              | -20,0        |
| Totale                                  | 11             | 5              | -54,5        |
| Animatori scientifici                   | 62             | 64             | +3,2         |
| <b>Totale generale</b>                  | <b>73</b>      | <b>69</b>      | <b>-5,4</b>  |
| <b>Compensi erogati</b>                 | <b>885.430</b> | <b>714.065</b> | <b>-19,3</b> |

Dall’esame dei dati riportati si evidenzia che la maggior parte dei collaboratori esterni è costituita dagli animatori scientifici, il cui apporto è essenziale per una migliore conoscenza e comprensibilità delle materie e del mondo scientifico, e che la Fondazione, pur continuando a fare ampio ricorso alle prestazioni di soggetti esterni, ne ha ridotto nel 2005 il numero con un conseguente decremento del 19,3% della spesa sostenuta rispetto al 2004.

<sup>6</sup> Si tratta in realtà di risorse finanziarie destinate alla gestione.

<sup>7</sup> Verbale del C.d.A. del 26 aprile 2006.

## 5. LA GESTIONE

Ai sensi dell'art. 5 - c. 5 - dello Statuto, per la redazione del bilancio di esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, si applicano i principi di cui agli artt. 2423-bis e seguenti del codice civile; il bilancio, è altresì, corredato dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti e dalla relazione sull'andamento della gestione.

La Corte rileva la particolare puntualità e completezza della relazione sulla gestione per il 2005 che ha evidenziato l'andamento della gestione del Museo nel suo complesso e singolarmente nei vari settori di attività, con particolare riguardo ai costi ed ai ricavi, in conformità al dettato dell'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2004, sottoposto all'esame del Collegio dei revisori dei conti, (che ha espresso parere favorevole in data 2 aprile 2005), è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione in data 27 aprile 2005;<sup>8</sup> anche per l'esercizio 2005 il bilancio consuntivo è stato approvato entro il termine previsto.<sup>9</sup>

L'esame del prospetto del conto economico del Museo consente di valutare i risultati della gestione ordinaria, finanziaria e straordinaria degli esercizi in esame, comparati con il 2003.

---

<sup>8</sup> Il bilancio di previsione ed il bilancio consuntivo d'esercizio sono trasmessi a tutti i membri del Collegio dei Partecipanti e vengono approvati dal Consiglio d'Amministrazione rispettivamente entro il 31 dicembre ed entro il 30 aprile.

<sup>9</sup> Relazione del Collegio dei revisori al bilancio consuntivo 2005 in data 19 aprile 2006 e approvazione del Consiglio d'Amministrazione in pari data.

| CONTO ECONOMICO                                             | Al 31.12.2003 |                  | Al 31.12.2004 |                  | Al 31.12.2005 |                  |
|-------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                           |               |                  |               |                  |               |                  |
| 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni                  |               | 1.890.835        |               | 1.841.677        |               | 2.074.559        |
| 2 Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti             |               |                  |               |                  |               | 19.156           |
| 5 Altri ricavi e proventi                                   |               |                  |               |                  |               |                  |
| - contributi in conto esercizio                             |               |                  |               |                  |               |                  |
| - utilizzo fondi                                            |               |                  |               |                  |               |                  |
| totale 5                                                    |               | 3.974.404        |               | 4.131.589        |               | 5.433.181        |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                   |               | <b>5.865.239</b> |               | <b>5.973.266</b> |               | <b>7.526.896</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                            |               |                  |               |                  |               |                  |
| 6 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         |               | 316.773          |               | 159.451          |               | 286.495          |
| 7 Servizi                                                   |               | 1.598.697        |               | 2.275.548        |               | 2.887.005        |
| 8 Godimento beni di terzi                                   |               | 132.822          |               | 125.753          |               | 144.211          |
| 9 Costi per il personale                                    |               |                  |               |                  |               |                  |
| a) Salari e stipendi                                        |               |                  |               |                  |               |                  |
| b) Oneri sociali                                            |               |                  |               |                  |               |                  |
| c) Trattamento di fine rapporto                             |               |                  |               |                  |               |                  |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                       |               |                  |               |                  |               |                  |
| e) Altri costi                                              |               |                  |               |                  |               |                  |
| totale 9                                                    |               | 3.241.268        |               | 2.597.410        |               | 3.072.323        |
| 10 Ammortamenti e svalutazioni                              |               |                  |               |                  |               |                  |
| a) Amm. delle immobilizzazioni immateriali                  |               | 23.067           |               | 90.767           |               | 334.758          |
| b) Amm. delle immobilizzazioni materiali                    |               | 167.312          |               | 209.814          |               | 338.134          |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante |               | 0                |               | 0                |               | 50.664           |
| 12 Accantonamento per rischi                                |               | 36.173           |               | 0                |               | 25.000           |
| 13 Altri accantonamenti                                     |               | 16.408           |               | 0                |               | 0                |
| 14 Oneri diversi di gestione                                |               | 309.989          |               | 402.536          |               | 287.612          |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>                    |               | <b>5.842.509</b> |               | <b>5.861.279</b> |               | <b>7.426.202</b> |
| <b>Differenza tra val. e costi della prod. (A-B)</b>        |               | <b>22.730</b>    |               | <b>111.987</b>   |               | <b>100.694</b>   |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                      |               |                  |               |                  |               |                  |
| 16 Altri proventi finanziari                                |               |                  |               |                  |               |                  |
| d) Proventi diversi dai precedenti                          |               |                  |               |                  |               |                  |
| - altri proventi                                            |               |                  |               |                  |               |                  |
| 17 Interessi ed altri oneri finanziari                      |               |                  |               |                  |               |                  |
| - altri interessi ed oneri finanziari                       |               |                  |               |                  |               |                  |
| <b>Totale C)</b>                                            |               | <b>559</b>       |               | <b>-20.119</b>   |               | <b>-20.661</b>   |
| <b>D) RETTIF. DI VALORE DI ATTIV. FINANZ.</b>               |               | <b>0</b>         |               | <b>0</b>         |               | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     |               |                  |               |                  |               |                  |
| 20 Proventi                                                 |               |                  |               |                  |               |                  |
| - altri proventi                                            |               |                  |               |                  |               |                  |
| 21 Oneri                                                    |               |                  |               |                  |               |                  |
| - altri oneri                                               |               |                  |               |                  |               |                  |
| <b>Totale E)</b>                                            |               | <b>151.840</b>   |               | <b>35.691</b>    |               | <b>52.631</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |               | <b>175.129</b>   |               | <b>127.559</b>   |               | <b>132.664</b>   |
| 22 Imposte sul reddito dell'esercizio                       |               | 115.540          |               | -113.862         |               | -128.877         |
| 26 Utile (perdita)                                          |               | <b>59.589</b>    |               | <b>13.697</b>    |               | <b>3.787</b>     |

I dati riportati nel conto economico danno luogo alle seguenti considerazioni.

Per l'esercizio 2004 il conto economico si chiude con un utile di esercizio pari a € 13.697, in calo di € 45.892 rispetto al 2003 (€ 59.589).<sup>10</sup>

L'esito della gestione ordinaria (differenza tra valore e costi della produzione) registra un risultato positivo di € 111.987, in aumento di € 89.257 rispetto all'esercizio precedente, da attribuire principalmente all'aumento degli "altri ricavi e proventi" che, da € 3.974.404 del 2003, raggiungono nel 2004 € 4.131.589 (+3,9%) comprensivo dei contributi in conto esercizio (€ 3.967.894) e dell'utilizzo fondo contributi per investimento (€ 163.695) determinato in misura corrispondente all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono i contributi accantonati.

Si presentano, invece, in calo i ricavi delle vendite e delle prestazioni: € 1.890.835 nel 2003 ed € 1.841.677 nel 2004.

Il saldo negativo di € 20.119 dei proventi ed oneri finanziari deriva principalmente dall'importo negativo degli oneri finanziari (€ -22.916), costituito dalle commissioni sulla fidejussione rilasciata a favore della Regione Lombardia per l'attuazione del FRISL (Fondo Ristrutturazioni Infrastrutture Sociali Lombardia).

Per l'esercizio 2005 l'utile di esercizio è di € 3.787 con un decremento del 72,3% rispetto all'esercizio 2004.

In particolare l'esito della gestione ordinaria evidenzia un saldo positivo di € 100.694, in flessione del 10,1% rispetto al 2004.

Si presentano in crescita i ricavi delle vendite e prestazioni pari a € 2.074.559 (+12,6% rispetto al 2004), fra i quali si segnalano i ricavi da biglietteria € 971.961 ed i ricavi da eventi € 517.717, nonché gli "altri ricavi e proventi" (+31,5%), pari ad € 5.433.181, voce suddivisa in "Contributi in conto esercizio" ed "Utilizzo Fondi Contributi per Investimenti".

I prospetti seguenti espongono la composizione dei contributi in conto esercizio del biennio 2004-2005, suddivisa in "contributi gestionali da soci" ed "altri contributi in conto esercizio" e la composizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

---

<sup>10</sup> Il Presidente della Fondazione, a tal proposito, nella riunione del C.d.A. del 15.11.2004, ha sottolineato come "la situazione economica e gestionale si presenta positiva e con un trend di crescita, nonostante lo slittamento al prossimo anno di alcuni progetti, le gravi difficoltà di cassa degli esigui contributi ordinari per la gestione che pervengono dai soci, con l'ormai cronico ritardo nell'erogazione, la presenza di tanti cantieri aperti nel Museo, che creano difficoltà di utilizzo sia degli spazi espositivi che di quelli congressuali."

|                                                                       | 2004             | 2005             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>CONTRIBUTI GESTIONALI da SOCI</b>                                  |                  |                  |
| Ministero Pubblica Istruzione (contributo ordinario ex lege 549/1995) | 1.284.580        | 1.284.580        |
| MUR (contributo straordinario ex lege n.6/2000)                       | 970.000          | 970.000          |
| Comune di Milano                                                      | 258.230          | 258.230          |
| Camera di Commercio di Milano                                         | --               | 250.000          |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>2.512.810</b> | <b>2.762.810</b> |
| <b>ALTRI CONTRIBUTI in CONTO ESERCIZIO</b>                            |                  |                  |
| Finalizzati a laboratori e sezioni                                    | 39.788           |                  |
| Di natura pubblica (es.: MIUR, Regione Lombardia, Unione Europea)     | 607.490          | * 579.087        |
| Di natura privata (es.: Cariplo, Falk)                                | 729.314          | * 1.543.350      |
| Generici da aziende e da privati                                      | 78.492           |                  |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>1.455.084</b> | <b>2.122.437</b> |
| <b>Totale contributi</b>                                              | <b>3.967.894</b> | <b>4.885.247</b> |

\* Per l'esercizio 2005 i dati riportati nella tabella conglobano anche i contributi per progetti finalizzati a laboratori e sezioni ed i contributi generici da aziende e da privati secondo lo schema adottato dalla Fondazione (vedi nota integrativa bilancio 2005).

Analizzando i dati si osserva che:

i contributi statali - € 2.254.580 - ed il contributo del Comune di Milano - € 258.230 -, che riguarda essenzialmente la manutenzione straordinaria della sede della Fondazione, sono dello stesso importo per i due esercizi ;

il contributo della Camera di Commercio di Milano di € 250.000 riguarda il solo esercizio 2005 a seguito della già indicata modifica statutaria della Fondazione che ha inserito tra i fondatori di diritto - che contribuiscono in modo significativo alla Fondazione - la Camera di commercio suddetta.

| <b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b> | 2004             | 2005             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Biglietteria                                    | 858.923          | 971.961          |
| Visite guidate                                  | 425.141          | 420.432          |
| Organizzazione eventi                           | 437.954          | 517.717          |
| Altri servizi                                   | 70.940           | 57.264           |
| Canoni per concessioni                          | 48.719           | 59.222           |
| Book-shop                                       | --               | 47.963           |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>1.841.677</b> | <b>2.074.559</b> |

I dati della vendita dei biglietti, rappresentati nel prospetto che segue e che evidenzia anche i risultati del 2006, costituiscono la voce più rilevante dei ricavi delle vendite e delle prestazioni e rivelano un andamento in costante crescita negli esercizi rappresentati.

| Mese          | INTERI         |                | RIDOTTI        |                | STUDENTI       |                | TOTALE         |                |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|               | 2004           | 2005           | 2004           | 2005           | 2004           | 2005           | 2004           | 2005           |
| Gennaio       | 28.049         | 23.163         | 18.280         | 22.510         | 40.161         | 22.647         | 86.490         | 68.320         |
| Febbraio      | 29.232         | 26.012         | 18.565         | 14.810         | 57.698         | 37.248         | 105.495        | 78.070         |
| Marzo         | 28.070         | 37.639         | 19.185         | 23.445         | 89.268         | 48.843         | 136.523        | 109.927        |
| Aprile        | 24.654         | 36.540         | 21.405         | 20.660         | 77.433         | 88.443         | 123.492        | 145.643        |
| Maggio        | 18.480         | 19.320         | 11.855         | 15.135         | 70.095         | 56.793         | 100.430        | 91.248         |
| Giugno        | 11.473         | 14.119         | 14.949         | 12.005         | 9.162          | 9.276          | 35.584         | 35.400         |
| Luglio        | 11.067         | 13.524         | 16.638         | 16.565         | 1.899          | 7.431          | 29.604         | 37.520         |
| Agosto        | 14.056         | 37.198         | 18.765         | 41.485         | 333            | 14.913         | 33.154         | 93.596         |
| Settembre     | 15.253         | 20.727         | 14.871         | 23.130         | 1.197          | 9.054          | 31.321         | 52.911         |
| Ottobre       | 25.760         | 25.109         | 20.245         | 26.800         | 10.524         | 23.655         | 56.529         | 75.564         |
| Novembre      | 23.597         | 25.753         | 15.685         | 23.845         | 26.315         | 31.233         | 65.597         | 80.831         |
| Dicembre      | 16.324         | 27.304         | 17.190         | 46.350         | 21.192         | 29.277         | 54.706         | 102.931        |
| <b>Totale</b> | <b>246.015</b> | <b>306.408</b> | <b>207.633</b> | <b>286.740</b> | <b>405.277</b> | <b>378.813</b> | <b>858.925</b> | <b>971.961</b> |

L'incremento (+ 12,6%) dei proventi delle vendite e delle prestazioni nel 2005 consegue all'utilizzo delle aree museali per manifestazioni esterne, alla riapertura del book-shop e soprattutto all'arrivo del sottomarino Toti che ha concorso in modo considerevole a far lievitare tutte le voci dei ricavi, dalla biglietteria, alle visite guidate, all'organizzazione eventi. Si segnala in proposito che l'esercizio 2006 ha registrato un forte incremento, circa il 70%, dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, raggiungendo l'importo di € 3.583.889.

In conclusione l'andamento positivo di tale voce del valore della produzione è conseguito principalmente alla capacità della Fondazione di attrarre risorse pubbliche e private e di autofinanziarsi facendo crescere in modo dinamico le proprie attività in campo scientifico, culturale e formativo.

Passando ai costi della produzione si rileva che le spese per servizi risultano in costante aumento nel biennio - € 2.887.005 nel 2005 -(anche poste a confronto con il dato del 2003 - € 1.598.697 - e del 2006 ulteriormente lievitate ad € 3.057.874).

La Fondazione ha chiarito nella nota integrativa che sono da ricomprendere in tale voce le spese per forniture di servizi (energia elettrica, gas, spese telefoniche ed altre), le manutenzioni e riparazioni di natura ordinaria e straordinaria ed i corrispettivi per prestazioni di lavoro autonomo (collaborazioni a progetto, collaborazioni occasionali, assistenza e consulenza tecnica, legale, del lavoro ecc...).

Sempre nella nota integrativa, nella parte dedicata all'elencazione dei criteri di valutazione adottati in conformità dell'art. 2426 cc., viene chiarito che per il 2005 il Museo ha provveduto alla riclassificazione dei costi per le collaborazioni

esterne, inserendoli nella posta relativa ai costi per " Servizi", anziché tra gli oneri del personale, come risultava in precedenza. La modifica del criterio di classificazione ha comportato anche l'adeguamento delle corrispondenti poste nel bilancio per il 2004 per non alterare la comparabilità dei dati.

La Fondazione ha trasmesso, a seguito di specifica richiesta istruttoria, l'elenco, di seguito riprodotto, delle consulenze legali - amministrative per gli anni 2004 - 2006 ed ha precisato che i relativi costi riguardano "attività che non possono essere svolte all'interno della struttura organizzativa dell'Ente in quanto richiedono professionalità specifiche che non rientrano né nell'attività tipica né in quella accessoria della Fondazione".

| DESCRIZIONE ATTIVITA'                      | TIPOLOGIA             | 2004           | 2005           | 2006           |
|--------------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| consulenza normativa civilistica e fiscale | commercialisti        | 20.660         | 20.660         | 20.660         |
| registrazione marche e recupero crediti    | avvocati              | 5.728          | 0              | 2.846          |
| consulenza di natura amministrativa        | avvocati              | 0              | 0              | 11.475         |
| consulenza legale del lavoro               | avvocati              | 15.494         | 15.494         | 15.494         |
| gestione elaborazione stipendi             | paghe e contributi    | 50.000         | 50.000         | 50.000         |
| assistenza in materia del lavoro           | consulente del lavoro | 14.800         | 5.759          | 0              |
| procedure e registrazione di atti          | notaio                | 0              | 0              | 555            |
| supporto gestione contabilità              | ragioneria            | 0              | 29.167         | 29.167         |
| <b>TOTALE</b>                              |                       | <b>106.682</b> | <b>121.080</b> | <b>130.197</b> |

La Corte segnala, in proposito, aderendo ad analogo suggerimento del Collegio dei revisori, la necessità che le relazioni sulle gestioni siano integrate con la specifica e puntuale elencazione ed indicazione delle consulenze esterne.

La voce oneri per godimenti di beni di terzi rappresenta l'importo degli oneri relativi alla locazione di magazzini, noleggi di strumentazione tecnica funzionale all'organizzazione di eventi e mostre temporanee; l'importo raggiunto nel 2005 di € 144.211 deriva in particolare dalla " musealizzazione" del Toti.

Il prospetto che segue evidenzia le risultanze della situazione patrimoniale del Museo al termine degli esercizi considerati.