

GESTIONE ANALITICA

RISULTATI PER CENTRO DI COSTO

ESERCIZIO 2004

PAGINA BIANCA

GESTIONE ANALITICA

In ottemperanza alle direttive della Legge 94/97 e del successivo Decreto Legislativo 279/97, anche per l'esercizio 2004 l'Autorità Portuale di Savona ha continuato il percorso di studio e di perfezionamento dell'analisi dei costi attraverso la contabilità analitica per centri di costo.

Rispetto agli anni precedenti, tuttavia, si è cercato di fare un importante passo avanti per ottenere un'analisi dei costi suddivisa sia per Centro di Costo che per Missione Istituzionale.

In tale ottica, pur con le dovute cautele poiché l'impostazione di studio è comunque nella sua primissima fase, si è cercato di arrivare ad un'analisi quanto più precisa e vicina alle aspettative ministeriali emerse e discusse da alcune Autorità Portuali in Assoporti allo scopo di ottenere una piattaforma contabile omogenea e confrontabile.

Innanzitutto è stato riconosciuto nella Segreteria Tecnica Operativa l'unico Centro di Responsabilità Amministrativa. Infatti da quanto emerge anche dalla Legge Istitutiva 84/94, la Segreteria Tecnica è per le Autorità Portuali l'unica titolare e responsabile della gestione e dei risultati derivanti dall'impiego delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate ai vari uffici e che da essa dipendono direttamente.

Specificato il Centro di Responsabilità Amministrativo, sono stati definiti i centri di costo di primo livello. Essi sono stati individuati in coerenza con l'Organigramma della Autorità Portuale.

Ogni costo pertanto è stato distribuito tra i diversi centri sulla base di una imputazione diretta, nel caso di costi specifici del centro, e indiretta attraverso percentuali di ribaltamento nel caso di costi generali che solo marginalmente o in parte sono riferibili a quel centro.

I costi imputati ad ogni centro di primo livello sono stati successivamente ribaltati su centri di secondo livello definiti in accordo con il Ministero e altre Autorità Portuali. Questi ultimi raggruppamenti di spese sono stati individuati in:

- ORGANI ISTITUZIONALI
- SEGRETERIA GENERALE PROGRAMMAZIONE E PROMOZIONE
- AMMINISTRAZIONE CONTABILITA' E SERVIZI GENERALI
- FUNZIONE AUTORIZZATIVA - DEMANIO – LAVORI PORTUALI – SICUREZZA
- PROGETTAZIONE E MANUTENZIONE OPERE PORTUALI

Per ogni centro di costo di secondo livello così ottenuto sono state individuate, sulla base di compiti assegnati per legge e specifiche disposizioni dell'Amministrazione, le MISSIONI ISTITUZIONALI a cui i diversi centri di costo partecipano.

Le Missioni Istituzionali intese come gli obiettivi generali a cui l'Amministrazione vuole tendere sono state individuate in:

- INDIRIZZO POLITICO
- PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE
- PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE OPERE PORTUALI
- PROMOZIONE
- FUNZIONE DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA
- SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI

Dall'analisi svolta, come emerge dagli schemi successivi, si è pertanto potuto valutare quanto ogni centro di costo abbia contribuito in termini di costo alla realizzazione della Missione Istituzionale e parimenti quanto nel complessivo della attività svolta dall'Ente abbia inciso economicamente quel particolare obiettivo prefissato.

Entrando più nel dettaglio dei dati delle tabelle di seguito riportati, pare necessario confrontare e riconciliare il dato di costo complessivo risultante dalla contabilità analitica in Euro 6.724.114,36 con il dato del totale impegnato corrente di competenza risultante dal Rendiconto Finanziario in Euro 6.729.196,68.

Infatti la contabilità analitica deve essere il risultato dei costi sostenuti nella parte corrente del bilancio rettificata di quelle poste non rilevanti ai fini finanziari ma solo economici e depurate di quelle voci di spesa considerate solo finanziariamente in quanto esborsi di denaro non rilevanti ai fini analitici di imputazione dei costi ai diversi centri.

In particolare:

TOTALE CONTABILITA' ANALITICA		€ 6.724.114,36
POSTE NON FINANZIARIE COMPRESE SOLO IN ANALITICA		- € 1.286.188,71
• Ammortamenti anno 2004 • Accantonamento TFR anno 2004	- € 1.076.504,18 - € 209.684,53	
COSTI SOLO FINANZIARI NON COMPRESI IN ANALITICA		€ 1.291.271,03
• Personale distaccato • Residui competenza 2004 per fatture da ricevere	€ 729.355,23 € 561.915,80	
TOTALE CONTABILITA' FINANZIARIA TITOLO I		€ 6.729.196,68

Si riportano di seguito le tabelle per centro di responsabilità e per centro di costo

REPORT RIEPILOGATIVO A LIVELLO DI CENTRO DI RESPONSABILITA'		
DATI DAL RENDICONTO FINANZIARIO 2004		
CENTRO DI RESPONSABILITA' (CdR) "Segretariato Generale"		
COSTI PER NATURA	ANNO 2004	Incidenza
	€	% sul tot. Amministrazione
COSTO DEGLI ORGANI		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	€ 420.000,00	6,25%
COSTO DEL PERSONALE		
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 3.051.695,81	45,38%
Oneri per il personale in quiescenza	€ 3.207,75	0,05%
COSTI DI GESTIONE		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 1.476.490,46	21,96%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		
Trasferimenti passivi		
Oneri finanziari	€ 16.938,67	0,25%
Oneri tributari	€ 272.623,91	4,05%
Poste correttive e compensative delle spese correnti		
Spese non classificabili in altre voci	€ 406.653,58	6,05%
AMMORTAMENTI	€ 1.076.504,18	16,01%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI RESPONSABILITA'	€ 6.724.114,36	100%

BILANCIO PREVENTIVO 2005
REPORT RIEPILOGATIVO A LIVELLO DI CENTRO DI RESPONSABILITA'
FINALITA' DEI COSTI

MISSIONI ISTITUZIONALI							
	TOTALE	INDIRIZZO POLITICO	PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE	PROMOZIONE	FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI
	totale	totale	totale	totale	totale	totale	totale
COSTO DEGLI ORGANI							
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	€ 420.000,00	€ 272.853,96	€ 43.867,23	€ 34.195,69	€ 24.524,45	€ 14.852,69	€ 29.705,98
COSTO DEL PERSONALE							
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 3.051.695,81	€ 82.554,71	€ 190.953,66	€ 756.842,48	€ 154.388,27	€ 744.282,64	€ 1.122.674,05
Oneri per il personale in quiescenza	€ 3.207,75						€ 3.207,75
COSTI DI GESTIONE							
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 1.476.490,46	€ 39.795,56	€ 54.495,62	€ 589.792,69	€ 138.546,42	€ 272.314,27	€ 381.545,90
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI							
Trasferimenti passivi							
Oneri finanziari	€ 16.938,67	€ 526,66	€ 263,18	€ 3.889,82	€ 767,59	€ 4.822,10	€ 6.669,32
Oneri tributari	€ 272.623,91	€ 20.999,70	€ 14.181,05	€ 72.364,07	€ 12.706,32	€ 65.029,44	€ 87.343,33
Poste correttive e compensative delle spese correnti							
Spese non classificabili in altre voci	€ 406.653,58	€ 12.103,25	€ 6.073,11	€ 100.383,66	€ 7.255,73	€ 111.203,07	€ 169.634,76
AMMORTAMENTI	€ 1.076.504,18	€ 36.572,24	€ 35.871,40	€ 246.289,72	€ 64.141,98	€ 291.497,71	€ 402.131,13
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI RESPONSABILITA'	€ 6.724.114,36	€ 465.406,08	€ 345.705,25	€ 1.803.758,13	€ 402.330,76	€ 1.504.001,92	€ 2.202.912,22

BILANCIO PREVENTIVO 2005
REPORT RIEPILOGATIVO A LIVELLO DI CENTRO DI RESPONSABILITA'

Missioni Istituzionali	COSTO DEL PERSONALE	COSTI DI GESTIONE	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	AMMORTAMENTI	TOTALE COSTI	% SUL TOTALE DEI COSTI
Indirizzo politico	€ 82.554,71	€ 312.649,52	€ 33.629,61	€ 36.572,24	€ 465.406,08	6,92%
Pianificazione e programmazione	€ 190.953,66	€ 98.362,85	€ 20.517,34	€ 35.871,40	€ 345.705,25	5,14%
Progettazione e realizzazione delle opere portuali	€ 756.842,48	€ 623.988,38	€ 176.637,55	€ 246.289,72	€ 1.803.758,13	26,83%
Promozione	€ 154.388,27	€ 163.070,87	€ 20.729,64	€ 64.141,98	€ 402.330,76	5,98%
Funzione di amministrazione attiva	€ 744.282,64	€ 287.166,96	€ 181.054,61	€ 291.497,71	€ 1.504.001,92	22,37%
Supporto alle attività istituzionali degli enti	€ 1.125.881,80	€ 411.251,88	€ 263.647,41	€ 402.131,13	€ 2.202.912,22	32,76%
TOTALE GENERALE DEL CENTRO DI RESPONSABILITA'	€ 3.054.903,56	€ 1.896.490,46	€ 696.216,16	€ 1.076.504,18	€ 6.724.114,36	100%

BILANCIO CONSUNTIVO 2004
REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO (80.) "Organi istituzionali"			
NATURA	TOTALE	Incidenza	
	€	% sul tot. CdC	% sul tot. CdR
COSTO DEGLI ORGANI			
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	€ 271.472,26	53,39%	4,04%
COSTO DEL PERSONALE			
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 76.198,33	14,99%	1,13%
Oneri per il personale in quiescenza			
COSTI DI GESTIONE			
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 51.909,24	10,21%	0,77%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI			
Trasferimenti passivi			
Oneri finanziari	€ 752,42	0,15%	0,01%
Oneri tributari	€ 20.471,94	4,03%	0,30%
Poste correttive e compensative delle spese correnti			
Spese non classificabili in altre voci	€ 17.290,42	3,40%	0,26%
AMMORTAMENTI			
	€ 70.333,79	13,83%	1,05%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO	€ 508.428,40	100%	8%

BILANCIO CONSUNTIVO 2004
REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO (81.) "Segreteria Generale - Programmazione e Promozione"			
NATURA	TOTALE	Incidenza	
	€	% sul tot. CdC	% sul tot. CdR
COSTO DEGLI ORGANI			
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	€ 148.527,74	18,76%	2,21%
COSTO DEL PERSONALE			
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 360.788,90	45,57%	5,37%
Oneri per il personale in quiescenza			
COSTI DI GESTIONE			
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 168.492,09	21,28%	2,51%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI			
Trasferimenti passivi			
Oneri finanziari	€ 752,42	0,10%	0,01%
Oneri tributari	€ 32.489,98	4,10%	0,48%
Poste correttive e compensative delle spese correnti			
Spese non classificabili in altre voci	€ 17.290,42	2,18%	0,26%
AMMORTAMENTI	€ 63.297,95	8,00%	0,94%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO	€ 791.639,50	100%	12%

BILANCIO CONSUNTIVO 2004
REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO (82.) "Amministrazione, contabilità e servizi generali"			
NATURA	TOTALE	Incidenza	
	€	% sul tot. CdC	% sul tot. CdR
COSTO DEGLI ORGANI			
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale			
COSTO DEL PERSONALE			
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 1.109.335,54	49,98%	16,50%
Oneri per il personale in quiescenza	€ 3.207,75	0,14%	0,05%
COSTI DI GESTIONE			
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 399.404,83	17,99%	5,94%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI			
Trasferimenti passivi			
Oneri finanziari	€ 6.803,03	0,31%	0,10%
Oneri tributari	€ 80.514,18	3,63%	1,20%
Poste correttive e compensative delle spese correnti			
Spese non classificabili in altre voci	€ 184.952,71	8,33%	2,75%
AMMORTAMENTI	€ 435.409,43	19,62%	6,48%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO	€ 2.219.627,47	100%	33%

BILANCIO CONSUNTIVO 2004
REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO (83.) "Funzione Autoritativa, Demanio, Lavoro portuale e sicurezza"			
NATURA	TOTALE	Incidenza	
	€	% sul tot. CdC	% sul tot. CdR
COSTO DEGLI ORGANI			
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale			
COSTO DEL PERSONALE			
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 847.255,60	43,39%	12,60%
Oneri per il personale in quiescenza			
COSTI DI GESTIONE			
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 587.944,30	30,11%	8,74%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI			
Trasferimenti passivi			
Oneri finanziari	€ 5.286,22	0,27%	0,08%
Oneri tributari	€ 72.566,93	3,72%	1,08%
Poste correttive e compensative delle spese correnti			
Spese non classificabili in altre voci	€ 121.848,09	6,24%	1,81%
AMMORTAMENTI	€ 317.568,17	16,26%	4,72%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO	€ 1.952.469,31	100%	29%

BILANCIO CONSUNTIVO 2004
REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO (84.) "Progettazione e Manutenzione Opere Portuali"			
NATURA	TOTALE	Incidenza	
	€	% sul tot. CdC	% sul tot. CdR
COSTO DEGLI ORGANI Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale			
COSTO DEL PERSONALE Oneri per il personale in attività di servizio	€ 658.117,44	52,57%	9,79%
Oneri per il personale in quiescenza			
COSTI DI GESTIONE Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 268.740,00	21,47%	4,00%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI Trasferimenti passivi			
Oneri finanziari	€ 3.009,88	0,24%	0,04%
Oneri tributari	€ 62.320,65	4,98%	0,93%
Poste correttive e compensative delle spese correnti			
Spese non classificabili in altre voci	€ 69.866,87	5,58%	1,04%
AMMORTAMENTI	€ 189.894,84	15,17%	2,82%
TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO	€ 1.251.949,68	100%	19%

REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO - CdC "Organi istituzionali"										
	TOTALE		COSTI DEL PERSONALE		COSTI DI GESTIONE		COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		AMMORTAMENTI	
Missioni Istituzionali	importo in euro	% sul totale cdc	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale
Indirizzo politico	€ 355.753,99	69,97%	€ 41.603,31	54,60%	€ 249.778,47	77,24%	€ 27.799,97	72,18%	€ 36.572,24	52,00%
Pianificazione e programmazione	€ 69.559,86	13,68%	€ 14.037,25	18,42%	€ 36.799,95	11,38%	€ 5.357,00	14%	€ 13.365,66	19,00%
Progettazione e manutenzione opere	€ 50.888,56	10,01%	€ 11.531,40	15,13%	€ 24.533,01	7,59%	€ 3.571,27	9,27%	€ 11.252,88	16,00%
Promozione	€ 32.225,99	6,34%	€ 9.026,37	11,85%	€ 12.270,07	3,79%	€ 1.786,54	5%	€ 9.143,01	13,00%
Funzioni di amministrazione attiva										
Supporto alle attività istituzionali degli enti										
TOTALE DEL CENTRO DI COSTO	€ 508.428,40	100%	€ 76.198,33	100%	€ 323.381,50	100%	€ 38.514,78	100%	€ 70.333,79	100%

REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO - CdC "Segreteria Generale - Programmazione e Promozione"										
	TOTALE		COSTI DEL PERSONALE		COSTI DI GESTIONE		COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		AMMORTAMENTI	
Missioni Istituzionali	importo in euro	% sul totale cdc	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale
Indirizzo politico	€ 109.652,09	13,85%	€ 40.951,40	11,35%	€ 62.871,05	19,83%	€ 5.829,64	11,54%		0,00%
Pianificazione e programmazione	€ 170.846,32	21,58%	€ 117.687,86	32,62%	€ 31.700,95	10,00%	€ 10.204,63	20%	€ 11.252,88	17,78%
Progettazione e manutenzione opere	€ 56.709,34	7,16%	€ 28.294,11	7,84%	€ 15.717,70	4,96%	€ 12.697,53	25,13%		0,00%
Promozione	€ 309.650,00	39,12%	€ 111.432,24	30,89%	€ 143.593,15	45,29%	€ 13.832,42	27%	€ 40.792,19	64,44%
Funzioni di amministrazione attiva	€ 32.302,36	4,08%	€ 15.127,34	4,19%	€ 15.717,70	4,96%	€ 1.457,32	3%		0,00%
Supporto alle attività istituzionali degli enti	€ 112.479,39	14,21%	€ 47.295,95	13,11%	€ 47.419,28	14,96%	€ 6.511,28	13%	€ 11.252,88	17,78%
TOTALE DEL CENTRO DI COSTO	€ 791.639,50	100%	€ 360.788,90	100%	€ 317.019,83	100%	€ 50.532,82	100%	€ 63.297,95	100%

REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO - CdC "Amministrazione, contabilità e servizi generali"										
	TOTALE		COSTI DEL PERSONALE		COSTI DI GESTIONE		COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		AMMORTAMENTI	
Missioni Istituzionali	importo in euro	% sul totale cdc	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale
Indirizzo politico	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Pianificazione e programmazione	€ 45.548,62	2,05%	€ 26.657,87	2,40%	€ 4.351,22	1,09%	€ 3.286,67	1,21%	€ 11.252,86	2,58%
Progettazione e manutenzione opere	€ 144.901,44	6,53%	€ 47.986,78	4,31%	€ 38.967,50	9,76%	€ 18.485,59	6,79%	€ 39.461,57	9,06%
Promozione	€ 60.454,77	2,72%	€ 33.929,66	3,05%	€ 7.207,65	1,80%	€ 5.110,68	1,88%	€ 14.206,78	3,26%
Funzioni di amministrazione attiva	€ 110.881,74	5,00%	€ 57.069,45	5,13%	€ 15.755,70	3,94%	€ 12.277,15	4,51%	€ 25.779,44	5,92%
Supporto alle attività istituzionali degli enti	€ 1.857.840,90	83,70%	€ 946.899,53	85,11%	€ 333.122,76	83,40%	€ 233.109,83	85,62%	€ 344.708,78	79,17%
TOTALE DEL CENTRO DI COSTO	€ 2.219.627,47	100%	€ 1.112.543,29	100%	€ 399.404,83	100%	€ 272.269,92	100%	€ 435.409,43	100%

REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO - CdC "Funzione Autoritativa, Demanio, Lavoro Portuale e Sicurezza "										
	TOTALE		COSTI DEL PERSONALE		COSTI DI GESTIONE		COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		AMMORTAMENTI	
Missioni Istituzionali	importo in euro	% sul totale cdc	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale
Indirizzo politico	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Pianificazione e programmazione	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Progettazione e manutenzione opere	€ 506.644,04	25,95%	€ 119.727,20	14,13%	€ 328.415,91	55,86%	€ 21.874,89	10,95%	€ 36.626,04	11,53%
Promozione	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Funzioni di amministrazione attiva	€ 1.287.023,65	65,92%	€ 633.963,68	74,83%	€ 242.254,78	41,20%	€ 160.559,75	80,40%	€ 250.245,44	78,80%
Supporto alle attività istituzionali degli enti	€ 158.801,62	8,13%	€ 93.564,72	11,04%	€ 17.273,61	2,94%	€ 17.266,60	8,65%	€ 30.696,69	9,67%
TOTALE DEL CENTRO DI COSTO	€ 1.952.469,31	100%	€ 847.255,60	100%	€ 587.944,30	100%	€ 199.701,24	100%	€ 317.568,17	100%

REPORT ANALITICI PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO - CdC "Progettazione e Manutenzione Opere Portuali"										
	TOTALE		COSTI DEL PERSONALE		COSTI DI GESTIONE		COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		AMMORTAMENTI	
Missioni Istituzionali	importo in euro	% sul totale cdc	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale	importo in euro	% sul totale
Indirizzo politico	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Pianificazione e programmazione	€ 59.750,45	4,77%	€ 32.570,68	4,95%	€ 25.510,73	9,49%	€ 1.669,04	1,23%		0,00%
Progettazione e manutenzione opere	€ 1.044.614,75	83,44%	€ 549.302,99	83,47%	€ 216.354,26	80,51%	€ 120.008,27	88,77%	€ 158.949,23	83,70%
Promozione	€ -	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Funzioni di amministrazione attiva	€ 73.794,17	5,89%	€ 38.122,17	5,79%	€ 13.438,78	5,00%	€ 6.760,39	5,00%	€ 15.472,83	8,15%
Supporto alle attività istituzionali degli enti	€ 73.790,31	5,89%	€ 38.121,60	5,79%	€ 13.436,23	5,00%	€ 6.759,70	5,00%	€ 15.472,78	8,15%
TOTALE DEL CENTRO DI COSTO	€ 1.251.949,68	100%	€ 658.117,44	100%	€ 268.740,00	100%	€ 135.197,40	100%	€ 189.894,84	100%

Dallo studio effettuato e dai risultati ottenuti è sicuramente evidente un primo significativo passo verso il raggiungimento degli obiettivi fissati dal legislatore in tema di riforma contabile degli Enti Pubblici ed in particolare dalla Legge 97/94.

Ciononostante è necessario sottolineare che il lavoro svolto richiede ancora approfondimenti e rielaborazioni per raggiungere risultati apprezzabili e utili a un controllo di gestione che monitori e supporti in modo puntuale le scelte e le politiche dirigenziali.

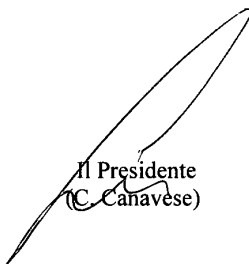
Questa Autorità Portuale sicuramente anche per l'esercizio 2005 proseguirà lo studio iniziato e portato avanti in questi anni in collaborazione con altre Autorità Portuali e l'Assopporti in modo da soddisfare le esigenze sempre più manifeste del Ministero dell'Economia.

Obiettivo comune e condiviso è una contabilità analitica precisa e utile ad un serio controllo di gestione capace di monitorare in modo efficace ed efficiente le scelte strategiche e politiche e in grado di individuare gli eventuali correttivi da apportare qualora sia necessario.

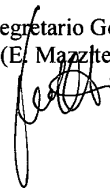
Direzione Amministrativo-Finanziaria
Il Responsabile
(S. Scola)



Il Presidente
(C. Canavese)



Il Segretario Generale
(E. Mazzitelli)



Il Collegio Dei Revisori
Il Presidente
(Eligio Guagliini)

