

5.4 Situazione Amministrativa

L'Ente, per la gestione del servizio di cassa, ha rinnovato la convenzione con l'Istituto cassiere fino al 31 dicembre 2008.

Il 2005 si è chiuso formalmente con un avanzo di amministrazione di € 629.842. In considerazione però delle somme da vincolare obbligatoriamente¹⁷ pari ad € 1.586.482, il risultato di amministrazione ha assunto un valore effettivo di € - 956.640.

Il 2006 ha chiuso con un disavanzo di amministrazione di € 3.655.405, che sommato alle somme da vincolare obbligatoriamente¹⁸ pari ad € 406.811, porterebbe ad un valore effettivo negativo di € 4.062.216.

Ne discende che l'Istituto si è trovato nelle condizioni di finanziare la propria attività con un massiccio ricorso alle anticipazioni.

La situazione di criticità è peraltro destinata ad essere superata attraverso l'erogazione di un contributo finanziario straordinario di cinque milioni di euro, così come più avanti specificato.

In merito alla gestione dei residui si può rilevare quanto segue.

Durante il 2005 si è registrato un incremento sia dei residui attivi che di quelli passivi. Relativamente ai residui attivi di € 2.712.186 le poste più significative si riferiscono:

- per € 953.514 all'entrata relativa all'operazione – poi non conclusa – di cessione del credito costituito dalle rate semestrali del finanziamento da parte del Ministero dei Trasporti dei programmi di ricerca 1991 – 1933 e 1994 – 1996. Come già evidenziato, il Consiglio direttivo con delibera in data 24 luglio 2006 ha provveduto alla relativa cancellazione;
- per € 808.318 a entrate derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi;

¹⁷ Le somme da vincolare sono quelle previste nella delibera n. 398/02 (€ 26.218 vincolate ai sensi del D.M. del 29 novembre 2002 da versare in conto entrate tesoro entro il 30 giugno 2006) e quelle ai sensi delle disposizioni previste negli articoli 18 e 19 del d.P.R. n. 97/03. Dell'importo complessivo da vincolare pari a € 1.586.482, la parte prevalente per € 1.385.886 è costituita dagli accantonamenti delle spese dirette e indirette conseguenti al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente per il quadriennio 2002-2005.

¹⁸ Le somme da vincolare sono quelle ai sensi delle disposizioni previste negli articoli 18 e 19 del d.P.R. n. 97/03. Dell'importo complessivo da vincolare pari a € 406.811, la parte prevalente per € 182.128 è costituita dagli accantonamenti delle spese dirette e indirette conseguenti al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente per l'anno 2006 e, per i soli dirigenti amministrativi, anche per il quadriennio 2002-2005.

- per € 790.171 a trasferimenti da parte dello Stato.

Relativamente ai residui passivi di € 2.082.344 le poste più significative si riferiscono:

- per € 887.645 all'anticipazione bancaria;
- per € 270.042 ad oneri per il personale;
- per € 218.995 ad uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

La situazione dei residui 2006 è migliorata per quanto concerne i residui attivi, mentre i residui passivi hanno registrato un significativo aumento, non solo quelli riferiti all'anticipazione bancaria, ma anche quelli verso fornitori e quelli della categoria per debiti diversi (indennità e trattamenti di fine rapporto, accantonamenti presso l'INA, etc.), anche per effetto del rinvio di molti pagamenti a cui si è fatto ricorso per limitare la pesante esposizione presso l'Istituto cassiere.

Relativamente ai residui attivi di € 2.356.926 le poste più significative si riferiscono:

- per € 1.252.841 a entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazioni di servizi;
- per € 856.194 a trasferimenti da parte dello Stato.

Relativamente ai residui passivi di € 6.012.331 le poste più significative si riferiscono:

- per € 3.067.831 all'anticipazione bancaria;
- per € 1.012.110 al versamento all'INA degli accantonamenti dell'indennità di anzianità (trattamento di fine servizio), per la cui determinazione il CCNL 2002 - 2005 ha previsto la valutazione dell'indennità integrativa speciale - conglobata nella voce stipendio tabellare - nella misura del 100%.
- per € 501.130 ad oneri per il personale;
- per € 375.186 ad uscite per prestazioni istituzionali;
- per € 279.087 ad uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

	2005	2006
CASSA INIZIALE	455.570	0
RISCOSSIONI	11.283.393	20.561.334
PAGAMENTI	11.738.963	20.561.334
CASSA FINALE	0	0
RESIDUI ATTIVI	2.712.186	2.356.925
RESIDUI PASSIVI	2.082.344	6.012.330
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	+ 629.842	- 3.655.405

5.5 Situazione patrimoniale

Ai sensi del d.P.R. n. 97/03, la situazione patrimoniale relativa agli immobili e alle immobilizzazioni tecniche riporta il valore di inventario dei beni al netto dei relativi fondi di ammortamento e delle quote annue di competenza.

Il risultato della gestione si desume dalla voce relativa al patrimonio netto, variabile in funzione del risultato economico dell'esercizio.

Tale valore mostra un andamento via via decrescente negli esercizi 2005 e 2006 rispettivamente del 16,18% e del 51,52%, passando da euro 10.577.346 nel 2004 ad euro 8.865.674 nel 2005 e ad euro 4.297.911 nel 2006.

L'INSEAN possiede una limitata partecipazione di minoranza al capitale della S.p.A. CETENA di Genova con 25.000 azioni.

Negli esercizi 2005 e 2006 queste azioni non hanno dato luogo a dividendi. Il valore nominale della partecipazione al 31 dicembre 2006 risulta pari ad € 13.000.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	2005	2006	PASSIVITA'	2005	2006
Immobilizzazioni immateriali	0	0	Fondo di dotazione*	23.053.132	23.053.132
Immobilizzazioni materiali	7.981.300	7.560.961	Disavanzi economici portati a nuovo	-12.475.786	-14.187.459
Immobilizzazioni finanziarie	4.632.190	4.585.824	Disavanzo economico d'esercizio	-1.711.672	-4.567.762
A) TOTALE Immobilizzazioni	12.613.490	12.146.785	A) TOTALE Patrimonio netto	8.865.674	4.297.911
Rimanenze	203.253	178.512			
Disponibilità liquide	0	0	B) TOTALE Fondi per rischi ed oneri	54.784	236.912
Crediti diversi	0	0			
Crediti v/s acquirenti	599.047	859.668	C) TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.738.783	5.754.832
Crediti v/s Stato ed enti	1.108.094	1.504.005			
Crediti diversi	1.026.775	499.266	Debiti verso fornitori	372.794	642.324
B) TOTALE Attivo circolante	2.937.169	3.041.451	Debiti verso soggetti con ritenuta	13.231	25.020
			Debiti verso dipendenti	259.829	494.706
			Debiti verso Banche	888.769	3.115.277
			Debiti tributari	193.849	202.316
			Altri Debiti	125.496	258.939
			Debiti verso collaboratori	32.037	30.184
			Debiti verso lo Stato ed altri Enti	5.413	26.820
			D) TOTALE Debiti	1.891.418	4.795.586
			E) TOTALE Ratei e risconti	0	102.995
TOTALE ATTIVITA'	15.550.659	15.188.236	TOTALE PASSIVITA'	15.550.659	15.188.236

* Il più recente aggiornamento del fondo di dotazione risale alla legge 208/90

6. ATTIVITÀ DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE

Nell'ambito della ricerca, l'Istituto è stato impegnato nell'esecuzione del Programma Ricerche 2005-2007, finanziato per il primo anno con risorse proprie (costo: € 578.710,75) e per il 2006 e 2007 dal Ministero dei Trasporti nella misura del 90% dei costi sostenuti.

La ricerca ha riguardato cinque aree: resistenza idrodinamica e ottimizzazione; propulsione e cavitazione; seakeeping e manovrabilità; vibrazioni e rumore; modelli e metodi di calcolo per flussi turbolenti.

È stato poi completato il programma sicurezza 2003-2005, finanziato dal Ministero dei Trasporti nella misura del 90% dei costi sostenuti ed avviato il programma sicurezza 2006-2008.

L'articolazione è stata su tre aree specifiche: riduzione dei fattori di rischio di sinistri marittimi, riduzione dei fattori di rischio per la sicurezza della navigazione, riduzione dei rischi per la nave.

Nel corso del 2005 sono stati conclusi tre progetti di ricerca, finanziati rispettivamente dalla US NAVY, dalla Regione Lazio e dal CIRA (Centro Italiano di Ricerca Aerospaziale). Ne sono proseguiti cinque (due finanziati dal CeSOS Norvegia, uno dalla Comunità Europea, uno dalla WEU e uno dalla US NAVY) e ne sono stati attivati cinque, di cui tre finanziati dalla Comunità Europea, uno dal Ministero della Difesa e uno dalla US NAVY.

Nel corso del 2006 è stato concluso un progetto di ricerca, finanziato dalla Comunità europea. Ne sono proseguiti nove (tre finanziati dalla Comunità Europea, due dalla US NAVY, due dal CeSOS Norvegia, uno dalla WEU e uno dal Ministero della Difesa) e ne sono stati attivati cinque, di cui tre finanziati dal Ministero della Difesa, uno dalla Comunità Europea e uno dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Ne consegue che le risorse complessivamente impegnate per la ricerca sono ammontate ad € 2.173.989,31 per il 2005. Il dato per il 2006 non è ancora disponibile.

COSTI SOSTENUTI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DI RICERCA - ANNO 2005

	1	2	3	4	5	6	7	8
	DENOMINAZIONE DEL PROGETTO	ORGANISMO COFINAZIATORE O FINANZIATORE	PERCENTUALE DI COPERTURA DEI COSTI	CONTRIBUTO PREVISTO INTERO PERIODO [in €]	COSTO PREVISTO PER E.F. 2005 [in €]	DATA DI INIZIO	DATA DI COMPLETAMENTO	COSTO SOSTENUTO 2005 [in €]
A	P.R. "2005-2007"	INSEAN	0%	0	560.000	01/01/2005	31/12/2007	578.711
B	Area 1 - Resistenza e ottimizzazione				150.000			139.758
C	Area 2 - Propulsione e cavitazione				150.000			177.451
D	Area 3 - Seakeeping e manovrabilità				130.000			117.956
E	Area 4 - Vibrazioni e rumore				80.000			90.677
F	Area 5 - Modelli e Metodi di Calcolo per Flussi Turbolenti				50.000			52.869
G	Programma Sicurezza (Decr. 17/04/2003)	MIN. INFR. TRASP.	90%	1.278.000	473.000	01/07/2003	31/12/2005	514.209
H	Area A - Riduzione del fattori di rischio dei sinistri marittimi				160.000			175.754
I	Area C - Riduzione del fattori di rischio per la sicurezza della navigazione				200.000			216.461
J	Area D - Riduzione dei rischi per la nave				113.000			121.994
K	PIVNET II	UE	100%	55.000	8.500	01/05/2002	30/04/2006	6.338
L	NICOP II (Optimization)	ONR (U.S. NAVY)	50%	125.000	38.400	01/04/2002	31/03/2005	34.768
M	EUCLID-CEPA 10.17	WEU	70%	600.000	300.000	10/11/2003	09/11/2007	261.080
N	GREEN WATER EVENTS	CeSOS Norvegia	100%	126.000	58.000	09/10/2003	08/10/2006	58.551
O	SLOSHING FLOWS	CeSOS Norvegia	100%	126.000	60.000	09/10/2003	08/10/2006	46.602
P	NICOP (Capalzing)	ONR (U.S. NAVY)	50%	125.000	135.000	01/04/2004	31/03/2007	137.429
Q	Trasduttori di forza a fibra ottica (FBG)	FILAS	50%	20.000	0	01/01/2004	31/12/2005	0
R	USV	CIRA	100%	112.225	110.000	01/12/2004	15/12/2005	125.649
S	VISIR	MMI	50%	482.000	133.000	01/10/2005	30/09/2008	118.399
T	VIRTUE	UE	50%	231.000	77.000	01/12/2004	30/11/2008	122.091
U	SUPERPROP	UE	50%	180.000	68.000	01/05/2005	30/04/2008	37.399
V	NICOP Global Optimization	ONR (U.S. NAVY)	50%	145.833	9.500	2005	2008	6.379
W	MOBIPROP	MMI	50%	500.000	25.000	2005	2008	1.660
X	Force Technology	Force Technology	100%	19.500	90.000	2005	2005	89.237
Y	MOU 6 DOF	MMI	100%	2.500.000	57.000	Progetto non avviato *		23.714
	Altri costi di ricerca Cat. 5 -*							11.773
	TOTALI =				2.202.400			2.173.989

CAPITOLI COSTI CATEGORIA 5	
Cap. 1 05 03 - Contratti per specifiche prestazioni	0
Cap. 1 05 04 - Missioni	6.268
Cap. 1 05 05 - Convegni e congressi	3.457
Cap. 1 05 06 - Convenzioni e conferenzieri	0
Cap. 1 05 07 - Costruzioni e lavori tecnici affidati a terzi	48
- Spese di investimento Cat. 5	0
TOTALE	11.773

* Colonna 5 - I dati riferiti ai progetti internazionali K - Y, quando non diversamente indicato, sono stati ricavati dal Piano di Attività e Fabbisogno di Personale Triennale 2005-2007.

* Si prevede la contrattualizzazione dell'attività entro il 2005

Quanto al valore delle commesse di nuova acquisizione, esso è stato di € 1.461.926 nel 2005 e di € 469.992 nel 2006.

ELENCO COMMESSE ACQUISITE NELL'ANNO 2005				
Codice	Carena	Descrizione	Committente	Valore TOT
0001CS2005	P2522	Progetto Enermar	Ponte di Archimede	34.200
0002CS2005	P2518	Coll. Per CFD	Luna Rossa s.r.l.	25.150
0003CS2005	P2518	Coll.prove in mare	Luna Rossa s.r.l.	14.730
0004CS2005	P2304	Prove su propuls. ad asse verticale	Fincantieri GE	23.200
0001CT2005	2364	Cigala Fulgosi al C.d.C.	M.M.I (19301/4)	51.400
0002CT2005	2499	Nuova LHD	M.M.I (19301/5)	28.990
0003CT2005	2384	Prove su SMG	HDW	140.077
0004CT2005	2499	Nuova LHD. Rimorchi senza app.	M.M.I. (19485/1)	11.200
0005CT2005	2388A	Prove con PMM per carene NUMC	M.M.I. (19485/2)	42.020
0006CT2005	P2505	Calcolo numerico resistenza	C.N. di Trapani	3.000
0007CT2005	Varie	Barche a vela ACC (Sess.2)	Luna Rossa s.r.l.	568.459
0008CT2005	2502	Misure di scia e press. su corpo imm.	DSO- Singapore	519.500
Euro				1.461.926

ELENCO COMMESSE ACQUISITE NELL'ANNO 2006				
Codice	Carena	Descrizione	Committente	Valore TOT
0001CT2006	2504	Prove su Leopard 41	YD&T/CN Arno	17.510
0002CT2006	2384	Prove su SMG	HDW	127.600
0003CT2006	2506	CFD	Best shipping	3.000
0004CT2006	2517	Simulazione CFD	AlterEco Offshore	10.000
0005CT2006	2507	M/Y 70 m	Monaco Y	55.100
0006CT2006	2384	Elica classe Todaro	M.M.I	16.492
0007CT2006	2504	Prove su Leopard all.	YD&T/CN Arno	12.300
0008CT2006	2520	Fregate FREMM	Fincantieri GE	104.350
0009CT2006	E.1619	Misure LDV su elica	DSO- Singapore	35.000
0010CT2006	2521	Prove su Baia 95	CN di BAIA	13.000
0011CT2006	2430A	Manovrabilità classe Doria (Horizon)	M.M.I	22.820
0012CT2006	2523	Nuova LHD 15000	M.M.I	50.420
0013CT2006	P.2526	Rimorchio su kayak 4	F.I.Canoa Kayak	2.400
Euro				469.992

Relativamente allo svolgimento delle commesse, il fatturato conseguito nel 2005 è stato di € 1.135.301,71 e nel 2006 di € 1.010.547,50. Le principali commesse hanno riguardato Luna Rossa Challenge 2007 (prove su un set di modelli di yacht a vela sviluppati per partecipare alla America's Cup 2007), HDW Thyssen Krupp - Germania (definizione delle prestazioni fluidodinamiche di un mezzo subacqueo), DSO National Laboratory - Singapore (determinazione del campo fluidodinamico agente intorno all'elica di un mezzo subacqueo), Marina Militare Algerina (definizione dello scafo e delle appendici di una corvetta di nuova costruzione).

ELENCO COMMESSE FATTURATE NELL'ANNO 2005				
Codice	Carena	Descrizione	Committente	Fatturato
0002CT2004	2477	Prove di tenuta al mare	M.M.I. (19301/1)	27.500
0006CT2004	2480	Prove al CdC su semimodello	M.M.I. (19301/2)	38.600
0007CT2004	Varie	Barche a vela ACC (Sessione 1)	Luna Rossa s.r.l.	499.090
0001CS2005	P2522	Progetto Enermar	Ponte di Archimede	6.840
003CT2005	2384	Prove su SMG	H.D.W.	140.077
0002CS2005	P2518	Coll. Per CFD	Luna Rossa s.r.l.	5.030
0012CT2004	E.1588	Elica Isolata	M.M.I. (19301/3)	2.500
0013CT2004	2428	N.U.M. Prove al Canale di Circolazione	Fincantieri GE	77.900
0014CT2004	P.2482	P1839-Bulk Carrier	San Marco	40.699
0004CS2005	P2304	Prove su propuls. ad asse verticale	Fincantieri GE	23.200
0002CT2005	2499	Nuova LHD	M.M.I (19301/5)	28.990
0004CT2005	2499	Nuova LHD. Rimorchi senza app.	M.M.I. (19485/1)	11.200
0005CT2005	2388A	Prove con PMM per carene NUMC	M.M.I. (19485/2)	42.020
0009CT2004	2478	Prove su corvetta veloce	ECRN-Algeria	112.000
0007CT2004	Varie	Barche a vela ACC (Sessione 2)	Luna Rossa s.r.l.	79.656
Euro				1.135.302

ELENCO COMMESSE FATTURATE NELL'ANNO 2006				
Codice	Carena	Descrizione	Committente	Fatturato
0001CS2005	P2522	Progetto Enermar	Ponte di Archimede	27.360
0002CS2005	P2518	Coll. Per CFD	Luna Rossa s.r.l.	20.120
0003CS2005	P2518	Coll.prove in mare	Luna Rossa s.r.l.	14.730
0001CT2005	2364	Cigala Fulgosi al C.d.C.	M.M.I (19301/4)	51.400
0006CT2005	2505	Calcolo numerico resistenza	C.N. di Trapani	3.000
0007CT2005	Varie	Barche a vela ACC (Sess.2)	Luna Rossa s.r.l.	488.803
0001CT2006	2504	Prove su Leopard 41	YD&T/CN Arno	17.210
0002CT2006	2384	Prove su SMG	HDW	127.600
0003CT2006	2506	CFD	Best shipping	3.000
0004CT2006	2517	Simulazione CFD	AlterEco Offshore	10.000
0007CT2006	2504	Prove su Leopard all.	YD&T/CN Arno	12.300
0010CT2006	2521	Prove su Baia 95	CN di BAIA	13.000
0013CT2006	P.2526	Rimorchio su kayak 4	F.I.Canoa Kayak	2.400
0005CT2006	2507	M/Y 70 m	Monaco Y & Tecn	11.024
0008CT2005	2502	Misure di scia e press. su corpo imm.	DSO- Singapore	207.800
-	-	Sezione di un modello di scafo	DSPM	800
Euro				1.010.547

7. VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ SCIENTIFICA

Il Comitato di valutazione dell'attività scientifica ha elaborato specifici indicatori che possono essere ricondotti ai seguenti parametri.

- a) produttività complessiva (pubblicazioni, rapporti, articoli, esperimenti, metodologie sviluppate, brevetti, convegni, corsi, seminari, dottorati e borse di studio, valore delle risorse acquisite);
- b) qualità del lavoro svolto (impact factor, rapporto fra proposte accettate e presentate, misure di impiego delle facilities, numero delle pubblicazioni, interscambio di esperienze con altre strutture di ricerca);
- c) grado di internazionalizzazione (numero di progetti con partner internazionali, numero dei contratti con servizi a terzi, partecipazione a strutture e reti internazionali, organizzazione di conferenze e workshop internazionali);
- d) interazione con il sistema produttivo e sociale (numero di progetti con partners industriali, consulenze ad enti e imprese, supporti tecnico-scientifici);
- e) grado di sinergia con altri enti (programmi di ricerca in collaborazione, pubblicazioni congiunte, iniziative comuni);
- f) grado di focalizzazione degli obiettivi in rapporto alle risorse (quote di risorse destinate a grandi progetti su tematiche strategiche definite a livello nazionale e a obiettivi strategici definiti dal piano di attività dell'Istituto);
- g) capacità di gestione delle risorse (rapporto fra spese preventivate e rendicontate, ritardo rispetto alla durata di ogni singolo progetto di programma, tempo medio tra assunzione degli impegni ed erogazione dei pagamenti).

Le riunioni tenute dal Comitato sono state sette nel 2005 e quattro nel 2006.

È disponibile ad oggi unicamente il "Report 2005" redatto dal Comitato di valutazione dell'attività scientifica nel luglio 2007.

La valutazione segue i criteri determinati dal Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca (CIVR), istituito presso il Ministero dell'Università e della Ricerca.

La valutazione ha il fine di dare una maggiore trasparenza agli effetti generati dal finanziamento pubblico e di fornire una guida per meglio utilizzare le risorse disponibili. Fine più ampio della valutazione è quello di valorizzare il contributo dell'INSEAN alla vita sociale, accademica, industriale e di ricerca nazionale ed internazionale, determinandone i rapporti quantitativi e qualitativi e ponendoli in riferimento, per quanto riguarda i risultati, a organizzazioni analoghe, anche straniere.

Trattasi soprattutto di una valutazione di sistema che esamina l'efficacia dell'Istituto quale organizzazione e la sua capacità di interagire con altri sistemi.

Nei documenti programmatici e contabili si fa riferimento a programmi di ricerca e a progetti di ricerca.

Il Comitato ha introdotto nel report una differente qualificazione linguistica: progetti di ricerca anziché programmi di ricerca e contratti di ricerca anziché progetti di ricerca. Ha poi evidenziato dal punto di vista economico la differenza fra progetto e contratto di ricerca.

Il primo è finanziato totalmente con fondi pubblici erogati in via ordinaria (contributo ordinario) o in via straordinaria (finanziamenti specifici finalizzati); il secondo è finanziato da istituzioni e imprese anche private, nazionali ed internazionali, con la partecipazione, in taluni casi, di quote a carico dell'Istituto. Dal punto di vista scientifico il progetto di ricerca si caratterizza in studi di carattere generale e di base, mentre il contratto di ricerca è normalmente orientato a soddisfare l'interesse del committente su specifici problemi di carattere prettamente scientifico, in cui trova riscontro anche l'interesse dell'Istituto.

Si è dato atto nel report che i lavori prodotti nel corso del 2005 sono stati complessivamente 95 (come nel 2004), così ripartiti: 11 pubblicati (12 nel 2004), 35 presentati a congressi (37 nel 2004), 49 rapporti tecnici (46 nel 2004).

Le 11 pubblicazioni e l'accoglimento di 35 lavori in simposi e workshops di massima levatura scientifica a livello mondiale hanno dimostrato che l'INSEAN è internazionalmente riconosciuto come istituto di ricerca leader nello studio dei vari aspetti idrodinamici del flusso attorno alle navi.

La continuità e l'organicità dell'attività di ricerca hanno consentito all'INSEAN di divenire punto di riferimento della complessa area della CFD (Computational Fluid Dynamics).

8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Le rilevanti difficoltà incontrate dall'Istituto hanno trovato idonee soluzioni riguardanti sia gli aspetti organizzativi ed istituzionali che quelli finanziari.

L'INSEAN è stato infatti destinatario di alcuni organici interventi normativi succedutisi a breve distanza di tempo l'uno dall'altro.

Innanzitutto è stato previsto l'aggiornamento strutturale ed organizzativo dell'Istituto da conseguire mediante l'adozione di un apposito regolamento interministeriale, ad oggi non ancora approvato (comma 1043, articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296).

Gli aspetti finanziari sono stati affrontati con due norme. Con la prima veniva incrementato l'importo dei contributi di scopo erogati dal Ministero dei Trasporti (legge 9 gennaio 2006 n. 13). Con la seconda si ripianava il deficit di bilancio accumulatosi negli ultimi anni per cause strutturali non riconducibili a carenze di gestione. La legge 3 agosto 2007 ha infatti stabilito la concessione di un contributo straordinario di cinque milioni di euro.

Con la legge finanziaria 2007 è stata disposta infine l'elevazione del contributo ordinario per gli anni 2008, 2009 e 2010. L'incremento porterà il contributo stesso ad euro 6.838.000 per il 2008 e ad euro 6.912.000 per gli esercizi successivi.

Con la medesima norma è aumentato ulteriormente anche il sostegno finanziario ai programmi di ricerca per il triennio dal 2008 al 2010.

Il quadro appena delineato ha mantenuto l'INSEAN nel novero degli enti pubblici, senza ricorrere alla trasformazione in società partecipata. Ne ha però spostato il baricentro istituzionale dal Ministero della Difesa a quello dei Trasporti.

A riguardo si può ritenere che, nell'ambito del regolamento in corso di emanazione, debba trovare spazio il rafforzamento del management imprenditoriale dell'Istituto, al fine di meglio assicurare il proficuo coordinamento e la coerente interazione fra le sue tre missioni funzionali: quella della ricerca pura, quella della ricerca applicata e, infine, quella dei servizi a terzi mediante l'utilizzo degli impianti e delle conoscenze.

Appare comunque evidente che il futuro dell'Istituto non può prescindere dalla rigorosa applicazione del principio per il quale la ricerca fondamentale deve poter contare su finanziamenti pubblici strategici, assicurati con adeguatezza e continuità.

Lo sviluppo di tecnologia mirata può avvenire invece con l'apporto, esclusivo o meno, di risorse private.

L'INSEAN sembra in grado di mantenere le attuali posizioni di prestigio e probabilmente anche di incrementarle in valore assoluto.

E' perciò necessario continuare ad assicurare un adeguato livello di eccellenza nelle dotazioni strumentali e contrastare con risolutezza la tendenza in atto che vede decrescere il valore patrimoniale netto dei beni da destinare alla ricerca (macchine e strumenti scientifici) beni che invece vanno continuamente rinnovati per quantità e qualità.

Relativamente al personale, debbono confermarsi le osservazioni contenute nelle precedenti relazioni della Corte. In particolare si ritiene che nell'INSEAN dovrebbero essere introdotte maggiori modalità di lavoro improntate a flessibilità e che, per talune funzioni operative, possa farsi ricorso a forme di esternalizzazione.

Più in generale appare indispensabile sviluppare una maggiore collaborazione con gli altri soggetti pubblici operanti nel settore della cantieristica.

Rimangono da sciogliere alcuni nodi, solo apparentemente di portata limitata. Fra essi assumono un particolare rilievo la necessità di adottare quanto prima il regolamento integrativo per la contabilità, nonché l'urgenza di superare lo stato di discontinuità e intempestività nell'esercizio dei controlli interni e nella valutazione dei risultati scientifici. Infine deve essere completata la procedura di alienazione dei beni insistenti in prossimità del lago di Sabaudia, non più funzionali alle esigenze dell'Istituto. Ovvero, quanto meno, deve essere portata la proprietà ad una situazione di piena e proficua redditività.



PAGINA BIANCA