

semestrale posta espressamente in rapporto all'imminenza del nuovo riordino. Una serie di vicende, inoltre, ha portato alla sostituzione dapprima del Direttore generale, con un dirigente interinalmente incaricato dal Consiglio di amministrazione, e poi del Presidente, delle cui funzioni è stato incaricato un membro del Consiglio previamente nominato Vice Presidente dal Consiglio stesso.

A fine anno, in esito ad una procedura selettiva condotta dal Mur in coerenza con criteri direttivi dettati dalla legge-delega, destinati peraltro ad essere esplicitati dai provvedimenti delegati, il Consiglio dei ministri è pervenuto alla designazione del nuovo Presidente dell'Ente.

2. Risolti o in via di risoluzione possono considerarsi molti dei problemi posti dal sopravvenire della riforma del 2003 e ripetutamente segnalati, nella fase affannosa della sua prima applicazione, dal Collegio dei revisori. Il Consiglio di amministrazione ha disposto accertamenti urgenti in ordine alla cogenza della pianta dirigenziale prevista per gli uffici dell'amministrazione centrale e lo studio degli incarichi affidabili a personale tecnico. Ha esplorato l'universo delle partecipazioni consortili e societarie dell'Ente, vagliandone anche i risultati ed avviando gradualmente approfondimenti sulle situazioni di più evidente disagio gestionale. Ha disposto verifiche sui programmi di razionalizzazione edilizia, talora avviati dall'Ente con operazioni di alienazione immobiliare immediata, permanenza nelle sedi in regime di locazione, acquisto di edifici da costruire. Ha adottato o si è riservato di adottare indirizzi più rigorosi in tema di unità di ricerca presso terzi, di partecipazione a società *spin off*, di creazione di gruppi di lavoro. Ha da ultimo riservato alla ricerca spontanea a tema libero, già in sede di assestamento del bilancio preventivo 2007, risorse aggiuntive, in coerenza con le ripetute e inizialmente disattese indicazioni programmatiche.

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2008, è pervenuta a buon punto anche la soluzione del non facile problema dei rapporti tra bilancio decisionale, deliberato dal Consiglio di amministrazione, e bilancio gestionale, emergente dai Piani di gestione elaborati dalla rete scientifica. Negli anni precedenti, il bilancio decisionale ha infatti preceduto, anziché seguire, la programmazione dal basso dei piani di gestione e ha costituito, di fatto, un limite per la stessa. Il bilancio gestionale, che precedentemente si perfezionava nel mese di marzo, ha costituito per la prima volta la base programmatica del decisionale per il 2008. Restano tuttavia da risolvere il problema delle risorse non utilizzate dagli Istituti nell'anno precedente, che il regolamento di contabilità consente di non

tradurre in economie di spesa, nonché quello di organizzare verifiche quantomeno periodiche delle variazioni innumerevoli che il bilancio gestionale subisce in corso di esercizio (quasi 9.000 e più di 9.000, rispettivamente nel 2006 e nel 2007).

Problematiche più specifiche, affrontate dall'Ente con documenti programmatici e delle quali reca cenno la relazione, riguardano la stabilizzazione sia del personale utilizzato con contratto a tempo determinato (in parte non reclutato a suo tempo con procedure selettive), sia del personale ad altro titolo precario (co.co.co, assegnisti), non raramente utilizzato dall'Ente da lungo tempo e in possesso di validi titoli scientifici.

3. Se due possono ritenersi le fondamentali caratteristiche della gestione 2006 (sostanziale invarianza delle entrate, in relazione anche ad un diminuito contributo ministeriale di funzionamento; forte incidenza dei maggiori costi derivanti dalla contrattazione collettiva), non possono tacersi elementi di preoccupazione, dal momento che, nel raffronto con i dati dell'esercizio precedente, alle maggiori spese correnti si contrappongono maggiori introiti per alienazioni immobiliari (+10,4 milioni), riduzione delle spese di investimento (- 33,3 milioni), utilizzazione di circa la metà (54 milioni) dell'avanzo precedentemente accumulato.

A fronte di entrate pari a 910,3 milioni (escluse le partite di giro), dei quali 733,7 per trasferimenti, 118,5 per compensi da prestazione di servizi tecnico-scientifici, 18,0 per entrate diverse e 40,0 milioni per alienazione di beni immobili, la spesa complessiva è ammontata a 964,1 milioni di euro, con un disavanzo gestionale di 53,9 milioni. In 848,7 milioni (+93,3 milioni rispetto al 2005, per oltre 80 imputabili alla contrattazione collettiva) si è commisurata la spesa corrente, trascinata dai 510,8 milioni dei costi complessivi del personale.

Il Conto economico presenta un avanzo di 702 mila euro, soprattutto derivante dal saldo positivo registrato dai proventi e dagli oneri di carattere straordinario, ma anche su di esso sono visibili gli effetti giocati sui costi della gestione dalla contrattazione collettiva, considerato che l'avanzo economico del 2005 s'era commisurato in 29,1 milioni di euro.

Lo stato patrimoniale quantifica in 651 milioni il patrimonio netto del CNR e reca in allegato un elenco di 58 immobili in proprietà, la cui consistenza patrimoniale è di 631,9 milioni. Sono nell'elenco considerate, oltre alla sede centrale, le aree di ricerca di Padova, Torino, Roma Montelibretti e Roma Tor Vergata, Napoli, Milano, Bologna, Firenze, Pisa, Genova, e Sassari. L'elenco si riferisce anche, per una consistenza patrimoniale di ulteriori 7,4 milioni di euro, ad

alcune immobilizzazioni "in corso", concernenti immobili in costruzione, non ancora utilizzabili e pertanto non soggetti ad ammortamento.

Tra le immobilizzazioni finanziarie trova posto il valore delle quote di partecipazione del CNR a consorzi e società. Il quadro sinottico di tali partecipazioni elaborato dall'Ente nel 2007 si riferisce a 80 consorzi e 20 società *spin off*.

4. Il bilancio preventivo del 2007 è stato impostato prevedendo in entrata un contributo di funzionamento pari al 95% del contributo 2006 (esclusi gli importi con destinazione vincolata) e tenendo conto delle limitazioni settoriali di spesa imposte dalla legge finanziaria 2006. Nel complesso, le entrate complessive al netto delle partite di giro sono state computate in 855 milioni di euro, di cui 509,1 provenienti dal contributo ordinario e 7, sempre a carico del Mur, relativi al Fondo di rotazione di cui alla legge n. 183 del 1986.

In 44 milioni sono state stimate le entrate da alienazione di beni patrimoniali, laddove è previsto il ricorso al mercato finanziario per 32,9 milioni di euro. Per le alienazioni di immobili, la cifra previsionale riportata, riferita ad immobili di Roma, non si è tradotta in accertamenti e ciò ha posto l'esigenza di poggiare gli equilibri di bilancio su altre e suppletive entrate.

Quanto alla previsione delle uscite, su un totale di spese correnti pari a 711 milioni di euro, 447,6 attengono alle spese di personale e 141,1 all'acquisto di beni e servizi. La spesa in conto capitale, prevista in 147,6 milioni, contempla opere immobiliari per 88,9 milioni, l'acquisizione di beni durevoli per 27,4 milioni, e 30 milioni per indennità di anzianità.

Il panorama complessivo è tuttavia parzialmente migliorato in corso di esercizio, tanto che le variazioni di bilancio intervenute, nonché, da ultimo, l'assestamento varato a fine esercizio, hanno consentito di compensare il mancato accertamento dei proventi da alienazioni immobiliari e di apportare complessivi aumenti di disponibilità.



PAGINA BIANCA

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (C.N.R.)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2006

PAGINA BIANCA

RENDICONTO GENERALE 2006

IL CONTO DI BILANCIO

❖ Il rendiconto finanziario decisionale

❖ Il rendiconto finanziario gestionale

- *Allegato 1:* il rendiconto finanziario decisionale riclassificato per funzioni obiettivo
- *Allegato 2:* i saldi di cassa al 31/12/2006
- *Allegato 3:* la situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti
- *Allegato 4:* il conto annuale sui dati di organico e di spesa del personale

IL CONTO ECONOMICO

LO STATO PATRIMONIALE

- *Allegato 1:* gli immobili del CNR e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio
- *Allegato 2:* il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento
- *Allegato 3:* la composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti
- *Allegato 4:* quadro riepilogativo degli ammortamenti

LA NOTA INTEGRATIVA

ALLEGATI

- ❖ **La situazione amministrativa**
- ❖ **La relazione di gestione e di verifica dei risultati gestionali ed economici**
- ❖ **La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- ❖ **La relazione illustrativa del Presidente sulle risultanze della gestione economico finanziaria**

DELIBERAZIONI

- *Delibera Consiglio di Amministrazione n. 133/2007 – verb. 65- in data 25 e 30 luglio 2007 "Variazioni dei residui attivi e passivi, Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2006, Relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici – Approvazione"*
- *Provvedimento del Vice Presidente n. 055, prot. n. 6104 in data 18 ottobre 2007 "Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2006 e Relazione annuale dei risultati gestionali ed economici – approvazione"*

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio **per l'esercizio finanziario 2006**

Il Rendiconto finanziario decisionale

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio **per l'esercizio finanziario 2006**

Il Rendiconto finanziario decisionale
Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PAGINA BIANCA

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE **Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2006			Anno finanziario 2005		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione	105.852.103,44	—	—	96.801.244,11	—	—
	Fondo iniziale di cassa	—	—	153.324.698,49	—	—	142.903.241,60
01	TERRA ED AMBIENTE						
01.01	Titolo I - Trasferimenti						
01.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.266.892,50	859.275,34	630.687,89	722.941,56	223.070,76	554.015,13
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	8.700.681,18	9.586.193,44	7.977.542,13	9.898.804,85	8.883.061,12	8.521.398,80
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.730.387,96	4.086.679,05	5.758.439,91	8.338.235,74	4.114.731,00	5.177.146,38
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	8.062.148,17	3.193.720,47	6.069.698,59	3.678.875,92	1.205.445,37	3.342.494,44
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.412.108,16	1.220.227,10	2.418.659,73	2.599.043,00	1.226.778,97	4.419.683,81
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	798.835,22	636.055,47	463.460,06	753.465,81	300.680,31	731.403,66
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>26.971.053,19</i>	<i>19.582.150,87</i>	<i>23.318.488,31</i>	<i>25.991.366,88</i>	<i>15.953.767,53</i>	<i>22.746.142,22</i>
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	17.286.160,16	14.091.799,62	14.843.784,49	15.429.777,42	11.650.070,05	12.756.783,55
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>17.286.160,16</i>	<i>14.091.799,62</i>	<i>14.843.784,49</i>	<i>15.429.777,42</i>	<i>11.650.070,05</i>	<i>12.756.783,55</i>
01.03	Titolo III - Entrate diverse						
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.539,71
01.03.02	Altre entrate	68.251,53	4.737,16	66.383,14	111.217,12	2.868,77	132.559,49
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>68.251,53</i>	<i>4.737,16</i>	<i>66.383,14</i>	<i>111.217,12</i>	<i>2.868,77</i>	<i>168.099,20</i>
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	44.325.664,88	33.678.687,65	38.228.855,94	41.532.361,42	27.606.706,35	35.671.024,97

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE **Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2006			Anno finanziario 2005		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
02	ENERGIA E TRASPORTI						
02.01	Titolo I - Trasferimenti						
02.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.144.590,13	728.248,86	605.113,17	506.276,38	188.771,90	479.109,96
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	689.400,00	408.000,00	677.505,09	946.198,71	396.105,09	676.198,71
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.066.130,13	288.173,50	2.240.504,49	1.737.878,33	462.547,86	1.455.210,47
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.137.208,40	380.013,62	2.304.566,20	937.974,12	547.371,42	675.466,70
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	15.210,10	11.631,90	90.180,82	26.842,00	77.799,82
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	105.661,51	0,00	206.494,30	199.128,64	100.832,79	98.295,85
	Totale Titolo I	6.142.990,17	1.819.646,08	6.045.815,15	4.417.637,00	1.722.471,06	3.462.081,51
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.911.236,78	1.671.583,67	2.303.913,13	1.940.963,63	1.064.260,02	2.083.525,88
	Totale Titolo II	2.911.236,78	1.671.583,67	2.303.913,13	1.940.963,63	1.064.260,02	2.083.525,88
02.03	Titolo III - Entrate diverse						
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.03.02	Altre entrate	31.782,95	40,98	31.741,97	12.097,67	0,00	15.266,37
	Totale Titolo III	31.782,95	40,98	31.741,97	12.097,67	0,00	15.266,37
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	9.086.009,90	3.491.270,73	8.381.470,25	6.370.698,30	2.786.731,08	5.560.873,76