

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	G = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	5.532	4.120	211	454	5.742	4.574	4.742

valori in migliaia di euro

PROGETTO 2 – IL MANUFATTO COME TESTIMONIANZA STORICA E MATERIALE DEL PATRIMONIO CULTURALE

Si è riscontrata una sostanziale uniformità tra risultati attesi e risultati conseguiti.

Le metodologie maturate sono state applicate ai casi di studio con particolare riguardo alle fasi della conoscenza contestualizzata. Le tecniche di rilievo e i modelli utilizzati per le rappresentazioni in 3D hanno consentito la redazione di protocolli e la realizzazione di prototipi.

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	G = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	2.901	2.052	196	148	3.097	2.199	2.357

valori in migliaia di euro

PROGETTO 3 – DIAGNOSI, INTERVENTO E CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE

I risultati, ottenuti anche grazie a ragguardevoli finanziamenti da Enti esterni, sono andati oltre gli obiettivi prefissati come testimoniato dalla numerosa e qualificata produzione scientifica, apparsa sulle più importanti riviste internazionali, l'organizzazione di numerosi Eventi (convegni, workshop, scuole, ecc.) e la messa a punto di nuove metodologie, tecnologie, prodotti, strumentazioni manuali e norme altamente innovativi. Rilevante e qualificata la partecipazione a progetti nazionali ed internazionali (in primis della Comunità Europea). La realizzazione di alcune ricerche intradipartimentali e/o interdipartimentali (i.e. Villa del Casale, Piazza Armerina, Cicli di affreschi della S.S. Annunziata, Monitoraggio di suolo e sottosuolo, Teatro Margherita, Cattedrale di Troia) rappresenta un valido e sicuro valore aggiunto di questo progetto. Di notevole interesse anche l'attività di formazione e di docenza.

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	G = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	9.254	6.621	1.629	1.865	10.883	8.486	9.307

valori in migliaia di euro

PROGETTO 4 – FORMAZIONE E CREAZIONE DEL BISOGNO DI PATRIMONIO CULTURALE

Nel corso del 2006 le ricerche portate avanti dagli istituti coinvolti, in massima parte con fondi esterni provenienti da Enti nazionali ed internazionali, hanno prodotto nel complesso ottimi risultati che possono essere schematicamente riassunti come segue:

- 1) creazione di sistemi informativi di realtà virtuale integranti differenti ontologie di dati spaziali tridimensionali in scala intra-sito (manufatto architettonico, struttura, scavo) ed inter-sito, cioè territoriale (paesaggio archeologico e culturale); realizzazione di sistemi Web GIS 3D basati su tecnologia open source;

- 2) individuazione di criteri e modelli atti allo sviluppo della diffusione ed alla comunicazione delle conoscenze relative al patrimonio culturale, e realizzazione di relativi prototipi, con particolare riguardo alla progettazione di supporti informatici per appositi Portali Internet;
- 3) ricostruzioni, pubblicate in varie forme e destinate ad un pubblico vasto, volte alla divulgazione ed alla didattica dei processi attraverso i quali si sono configurati gli attuali problemi ambientali di alcuni siti chiave dell'Italia e del Mediterraneo.

Di notevole interesse l'attività di formazione effettuata, con particolare riguardo al settore della ICT applicata alla comunicazione culturale.

Per il pieno raggiungimento degli obiettivi del Progetto, è tuttavia necessario, nell'arco temporale del presente Piano, un ampliamento delle ricerche, con particolare riferimento ai settori della sociologia e dell'economia dei Beni Culturali, che può essere effettuato solo attraverso l'inserimento di nuove competenze.

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	C = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	1.149	883	299	297	1.448	1.181	1.325

valori in migliaia di euro

PROGETTO 5 - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE

In linea con quelli attesi sono i risultati relativi alla progettazione e realizzazione di software di supporto per la gestione di digital libraries, di strumenti di ricerca e presentazione multimediale, di strumenti di acquisizione e presentazione di dati 3D, sia in ambiente desktop che di rete. Il progetto "Cattedrale Digitale" ha visto il suo completamento, con la realizzazione del modello digitale 3D della cattedrale di Pisa. Inoltre, come indicato in fase di previsione, è stato sviluppato uno studio rivolto alla definizione di criteri, metodi e strumentazioni per la fruizione sostenibile di varie tipologie di beni collocati in situazioni ambientali diverse, basata sulla mitigazione del degrado antropico. Le tematiche relative alla gestione e valorizzazione economica di risorse in aree territoriali, sostenute da strumenti innovativi di fruizione e comunicazione, sono state affrontate anche nell'ambito del progetto Mediteatri.PA, ora in fase di conclusione. Infine, è stata portata a termine la fase finale del lavoro per la realizzazione di una rappresentazione virtuale del Museo Archeologico di Baghdad; pertanto la rimodulazione degli obiettivi ha comportato una riduzione del numero dei moduli attivi su questa commessa nel 2007.

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	C = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	2.115	1.451	210	331	2.325	1.782	1.852

valori in migliaia di euro

PROGETTO 6 - PAESAGGIO CULTURALE

Il progetto, fortemente innovativo rispetto alle conoscenze, competenze e programmi perseguiti dall'Ente anche nel recente passato, ha dovuto in via preliminare elaborare metodologie scientifiche ed operative per sviluppare studi ed iniziative capaci di intercettare le esigenze e le aspettative degli operatori del patrimonio culturale, degli Enti locali e del tessuto produttivo legato al territorio, rendendo alcuni casi di studio modello e metodo estendibili ad altri contesti. I risultati conseguiti vanno quindi valutati positivamente rispetto al difficile e complesso percorso cognitivo e realizzativo, che deve vedere assieme in un lavoro sinergico forze interne ed esterne all'Ente.

<i>Risorse utilizzate (full cost)</i>							
Anno	attività coperte da fonti interne		attività coperte da fonti esterne		totale		
	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	preventivo	consuntivo	C = F + risorse da esercizi precedenti
	A	B	C	D	E	F	
2006	0	0	0	0	0	0	0

valori in migliaia di euro

PAGINA BIANCA

Relazione annuale 2006
Commento ai risultati
economico-finanziari

3. Commento ai risultati economico-finanziari

Il presente capitolo illustra i principali risultati gestionali conseguiti nel corso del 2006.

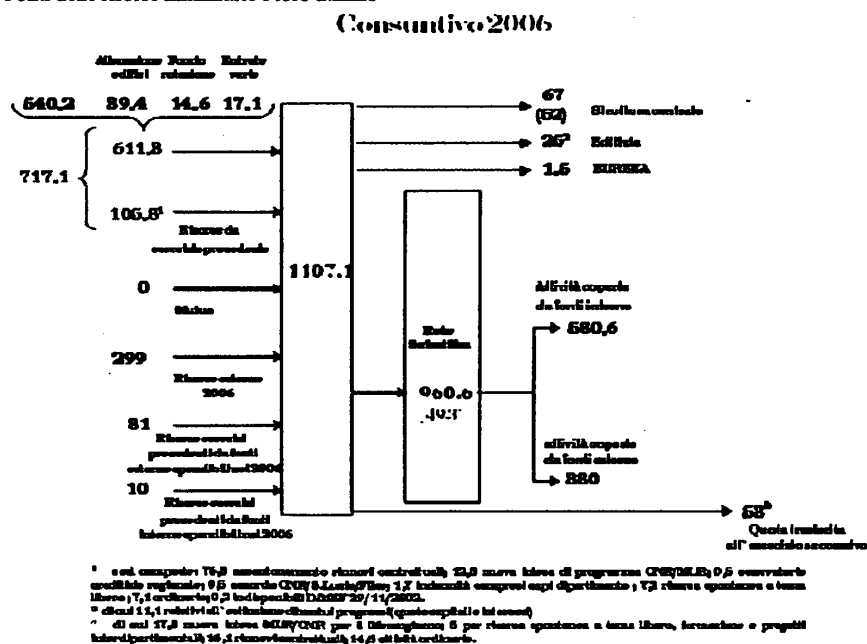
In particolare, vengono messi in evidenza:

- i risultati economico-finanziari, classificando le spese e le entrate in base a diversi livelli di dettaglio e di tipologia;
- le scelte strategiche riguardo la razionalizzazione del patrimonio immobiliare;
- le politiche di gestione del personale;
- i miglioramenti gestionali realizzati attraverso la messa a punto di strumenti normativi, organizzativi e informatici innovativi.

3.1 I risultati economico-finanziari

Il CNR, presente con le sue strutture di ricerca in tutta Italia, ha utilizzato nel 2006 per i propri obiettivi scientifici un importo totale di oltre 1.107 milioni di euro dei quali solo circa 540 milioni provenienti dal Fondo di finanziamento ordinario erogato dal MUR⁵. Il resto deriva da varie forme di valorizzazione, prevalentemente in rapporto con l'esterno, delle proprie risorse e potenzialità, ivi inclusi circa 90 milioni provenienti da partite definite negli esercizi precedenti. Si sottolinea che, nel corso del 2006, dei 1.107 milioni di euro reperiti e utilizzati, 960 sono stati destinati alla rete scientifica.

Nello schema successivo è riportato una rappresentazione sinottica della provenienza delle risorse mobilitate e della corrispondente loro utilizzazione.

Tabella 5 - Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo

Con riferimento alle risorse rinviate all'esercizio finanziario 2007, va precisato che sono incluse in questa categoria anche risorse destinate ad importanti attività di ricerca, da attivare o proseguire

⁵ Nel documento si usa indifferentemente la notazione Contributo Ordinario dello Stato e Fondo di Finanziamento Ordinario anche se per l'esattezza quest'ultimo è la voce del bilancio dello Stato alla quale il MUR attinge per trasferire al CNR una quota denominata appunto Contributo Ordinario.

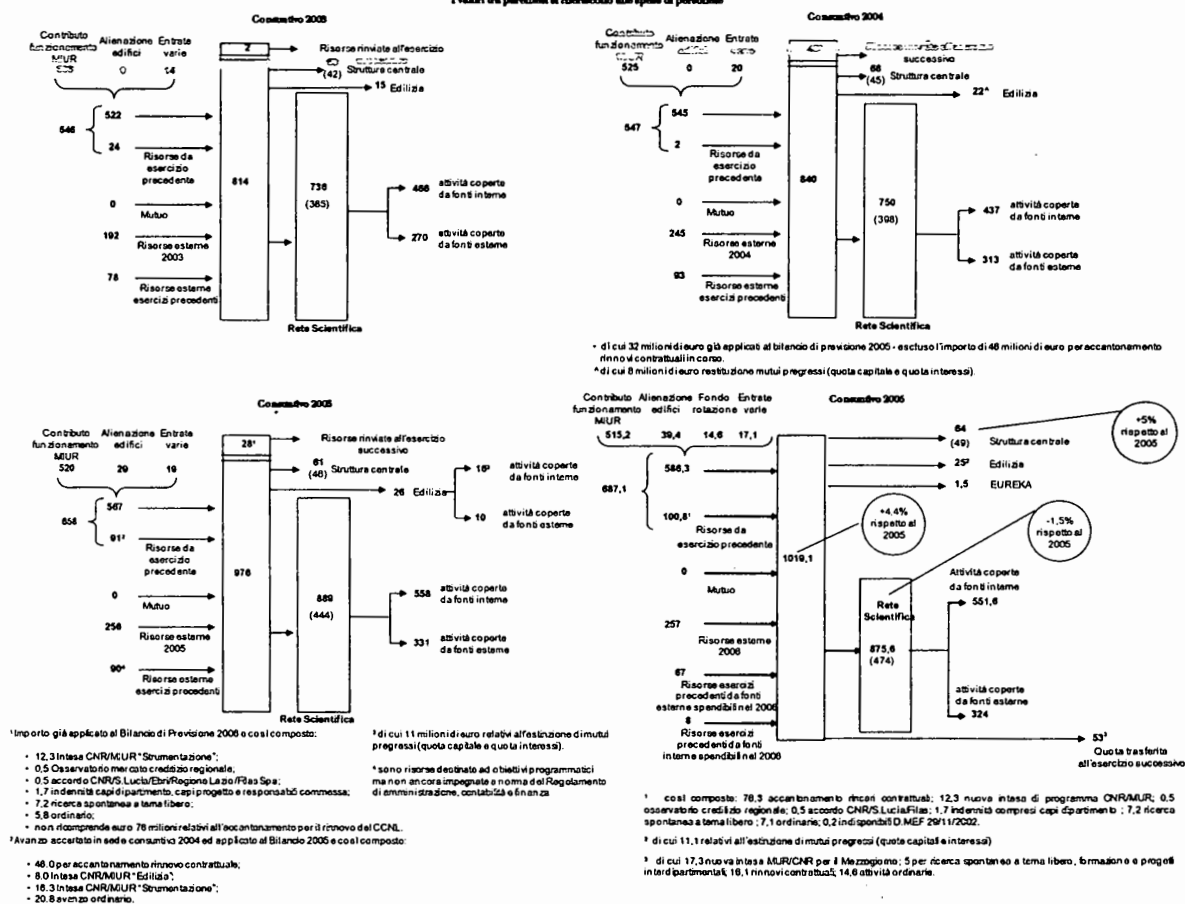
durante il 2007, quali attività *curiosity driven* (RSTL) e progetti interdipartimentali.

L'esercizio finanziario 2006 segna un evidente miglioramento su tutti i parametri significativi (escluso purtroppo il contributo dello Stato come anche per l'annualità 2005) se confrontato con gli esercizi del 2003 e del 2004 e risulta in linea con i risultati conseguiti nel 2005. Nella successiva figura si riporta il bilancio dell'Ente classificato per macro voci di entrata del 2006 messo a confronto con gli anni passati per poter meglio cogliere il peso relativo delle diverse tipologie di entrata (contributo ordinario dello Stato e altre fonti interne, risorse da fonti esterne e risorse da valorizzazione del patrimonio immobiliare).

Tabella 6 - Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo

Confronto tra esercizi successivi al netto dei dati inerenti agli enti accorpati o separati
(milioni di €)

I valori tra parentesi si riferiscono alle spese di personale



Si può osservare come il valore del già citato "coefficiente di amplificazione", pari a 1,4 nel consuntivo 2003, raggiunge nel consuntivo 2006 il valore 1,8.

La logica complessiva dell'intervento di miglioramento dei processi di programmazione e di gestione è esposta più in dettaglio nel già citato Piano Triennale. Nel seguito si richiamano solo alcuni aspetti più direttamente significativi ai fini del Bilancio.

Coerenza fra previsioni e consuntivo relativamente alla gestione economico finanziaria

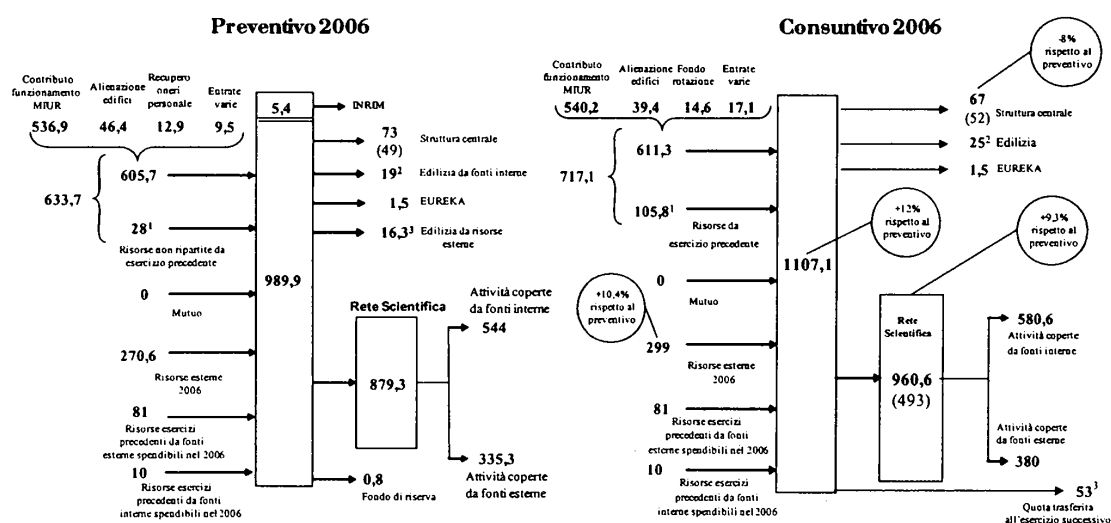
Viene di seguito messa a confronto la rappresentazione sinottica della previsione delle risorse mobilitate e della loro corrispondente utilizzazione a inizio 2006 con quella risultante dal consuntivo dello stesso esercizio finanziario.

La rappresentazione fornita a consuntivo evidenzia un'efficace capacità di previsione e programmazione nella fase di stesura del bilancio per l'esercizio successivo. La stima delle spese fisse, infatti, è risultata realistica. La previsione delle entrate diverse dal contributo dello Stato è stata accurata anche se doverosamente prudentiale e si è confermata la previsione di equilibrio senza il ricorso ad ulteriori indebitamenti.

Tabella 7 - Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo

e

Confronto tra valori a preventivo e a consuntivo dell'esercizio 2006
(milioni di €)



1 di cui 12,3 intesa MIUR/CNR per il Mezzogiorno; 0,5 per osservatorio mercato creditizio Regionale; 0,5 accordo CNR/S. Lucia/Ebri/Regione Lazio/Filar; 5,2 disponibilità residua da Fondi; 7,2 ricerca spontanea a tema libero; 1,7 indennità e compensi capi Dipartimento e capi Commessa; 0,5 economie varie.

2 di cui 12 restituzione mutui pregressi

3 di cui 9,5 intesa MIUR/CNR, finanziamento Ministero Infrastrutture, 1,6 Distretto tecnologico Regione Sicilia/Ministero Ambiente

4 di cui 3,5 per l'assunzione di personale a tempo determinato su fonti interne

I valori tra parentesi si riferiscono alle spese di personale

¹ così composte: 76,3 accantonamento rinnovi contrattuali; 12,3 nuova intesa di programma CNR/MUR; 0,5 osservatorio creditizio regionale; 0,5 accordo CNR/S. Lucia/Filar; 1,7 indennità compresi capi dipartimento; 7,2 ricerca spontanea a tema libero; 7,1 ordinarie; 0,2 indisponibili D.MEF 29/11/2002.

² di cui 11,1 relativi all'estinzione di mutui pregressi (quote capitali e interessi)

³ di cui 17,3 nuova intesa MIUR/CNR per il Mezzogiorno; 5 per ricerca portuale a tema libero, formazione e progetti interdipartimentali; 16,1 rinnovi contrattuali; 14,6 attività ordinarie.

Va sottolineata l'introduzione dello strumento "preconsuntivo" per il monitoraggio *in itinere* delle attività che consente azioni intermedie di verifica della coerenza (*compliance*) tra i risultati raggiunti e quelli inizialmente previsti e, conseguentemente, permette *feedback* e correlati aggiustamenti degli obiettivi programmati.

Attraverso il Preconsuntivo 2006, che descrive lo stato di avanzamento a novembre 2005 delle commesse in corso di attuazione da parte delle diverse unità di ricerca, sono stati desunti elementi preliminari sui risultati conseguiti dalle strutture dell'Ente.

Per l'effettiva consuntivazione delle attività di ricerca del 2006 è stata rilasciata agli Istituti un'apposita procedura informativa che ha permesso di rendicontare in maniera puntuale tutti i risultati conseguiti, dettagliati per modulo di attività, e aggiornare con continuità tutti i dati indispensabili alla redazione della propria relazione d'istituto (RI 2006) come ad esempio i prodotti della ricerca realizzati nell'anno, le collaborazioni intraprese, le risorse strumentali utilizzate, la *mission* e l'autovalutazione dell'istituto stesso.

Agli 11 Dipartimenti è stato fornito un analogo strumento informativo che ha permesso il monitoraggio degli istituti afferenti e partecipanti alle attività di ciascuna macroarea. L'accesso in tempo reale alle relazioni di istituto in fase di redazione, ha permesso ai dipartimenti di redigere la propria relazione dipartimentale (RD 2006) in tempi più brevi e con maggior dovizia di particolari rispetto agli anni precedenti. Ogni dipartimento ha potuto così rendicontare le attività svolte in ciascuno dei propri progetti (con indicazioni su esempi di risultati ottenuti di particolare rilievo) e fornire un quadro esaustivo sulle partecipazioni societarie, l'apporto dei partner esterni e le risorse umane, finanziarie e strumentali mobilitate.

Il processo di redazione delle RI e delle RD si è sostanzialmente concluso a fine giugno 2007 dopo neppure due mesi dal rilascio delle suddette procedure.

Entità e dinamica delle risorse relative all'esercizio in corso

In sede di consuntivo non si può che prendere atto della mancata attribuzione delle risorse aggiuntive tramite il Contributo Ordinario dello Stato, che, come già esposto, ha subito negli ultimi anni un continuo decremento. A tal fine, la tabella successiva riporta le disponibilità del CNR nel periodo 1999-2006 con l'evidenziazione di quelle provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

In particolare, nel 2006 si è avuta un'importante riduzione di circa 8 milioni di euro nella dotazione ordinaria, oltre a 3 milioni di euro rispetto al 2005, per effetto del cosiddetto "taglia spese"⁶.

Una visione complessiva della dinamica delle entrate dell'Ente nel triennio 2004-2006, con l'indicazione della variazione percentuale delle varie voci rispetto al 2005, è illustrata nella tabella successiva.

Tabella 8 - Le entrate di competenza

Voci di Entrata	Consuntivo 2004	Consuntivo 2005	Consuntivo 2006	Variazione rispetto al 2005 %
Contributo di funzionamento del MIUR	551	548	540	-1,50%
Altre entrate:	117	88	84	-4,50%
Ministeri				
U.E. e organismi internazionali	31	38	42	10,50%
Regioni ed enti locali	18	32	44	37,50%
Altri enti nel settore pubblico e privato	22	32	24	-25%
Vendita di prodotti e prestazioni di servizi	100	108	118	9,30%
Vendita immobili	-	29	39	34,50%
Entrate varie (recupero e rimborsi diversi, brevetti, interessi su c/c locazioni attive etc)	14	19	19	-
Totale altre entrate	302	346	370	6,90%
Totale generale	853	894	910	1,80%

Nonostante il continuo decremento del finanziamento statale, il CNR si è dimostrato capace di assolvere la sua missione in modo equilibrato, rispetto alle risorse finanziarie disponibili e mobilitabili, attraverso il reperimento di consistenti risorse dall'esterno, finalizzate a sostenere attività di ricerca in partenariato. L'andamento di queste disponibilità è in costante crescita, in contrapposizione con il trend degli ultimi anni del contributo di funzionamento erogato dallo Stato.

Tale integrazione di risorse, che è di per sé virtuosa e dimostra le capacità di relazionarsi con i partner e di competere con successo nell'accesso a meccanismi di finanziamento selettivi, diventa inefficace e distorto quando il contributo ordinario dello Stato scende al di sotto del "valore di sopravvivenza".

Sono concettualmente possibili vari approcci per definire il valore limite di sopravvivenza; tra questi sono di uso più frequente i due seguenti:

⁶ Decreto Legge n.223 del 4 luglio 2006 "Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto all'evasione fiscale" contenente numerosi elementi riguardanti i settori della conoscenza e soprattutto le università e gli enti di ricerca, che in particolare decretava una riduzione delle disponibilità per l'operatività logistico-gestionale sia degli EPR (esclusi ISS e ISPEL) sia delle Università del 10% se non impegnate alla data di entrata in vigore della legge.

- considerazioni sul trend storico dei valori del contributo ordinario dello Stato precedentemente ricevuto (più realisticamente espressi se rapportati al numero di ricercatori attivi nell'Ente);
- considerazioni sull'incidenza delle spese fisse, in primo luogo quelle di personale.

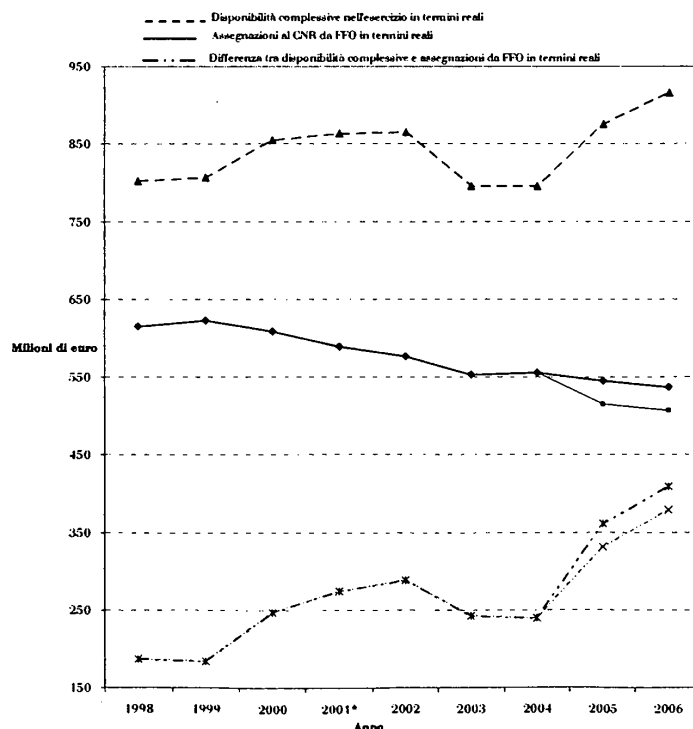
La riduzione progressiva degli ultimi anni della quota di finanziamento proveniente dallo Stato ha raggiunto un livello insostenibile. Infatti, confrontando le dotazioni del 1998 con quelle del 2006, in termini reali l'Ente ha subito un taglio pari a circa 86 milioni di euro. In termini complessivi, sommando le decurtazioni subite, nel periodo considerato, la diminuzione cumulata del trasferimento è stata pari a 302 milioni di euro. I tagli subiti nel corso degli anni recenti hanno infatti sensibilmente ridotto il valore del contributo pro-capite che è passato da 85 mila euro nel 1999 a circa 72 nel 2006.

Dal punto di vista dell'incidenza delle spese fisse, è innegabile che la spesa del personale si avvicina sempre di più, in cifre assolute, all'ammontare del trasferimento del Contributo ordinario dello Stato; al momento tali spese costituiscono una parte preponderante che condiziona l'intero assetto di bilancio.

Da queste considerazioni, unite a quelle già esposte sul decremento costante del contributo statale, se ne deduce come la terapia più idonea non sia tagliare le spese di personale, ma piuttosto incrementare l'entità del Contributo ordinario, ferma restando la priorità di contenere altre tipologie di spesa meno direttamente produttive per la ricerca.

Per meglio comprendere gli effetti concreti della riduzione subita, si consideri che il taglio cumulato in termini reali è oltre quattro volte la somma delle spese previste per le attività di Ricerca Spontanea a Tema Libero o, in altri termini, corrisponde all'importo utilizzato dagli Istituti di provenienza dai trasferimenti dal centro. In particolare, per questa tipologia di ricerca ("curiosity driven"), solo il contributo ordinario dello Stato, qualora non sia totalmente assorbito dalle spese fisse incompressibili, può finanziare azioni di natura esplorativa o comunque "libere" non finanziabili con apporti esterni, che impongono spesso vincoli condizionanti le finalità delle ricerche concordate.

Disponibilità complessive del CNR in termini reali



La destinazione delle risorse per tipologia di spesa

Di seguito si riporta la tabella riguardante la ripartizione di competenza delle risorse per diverse tipologie di spesa.

Tabella 9 - Le spese di competenza

Destinazione		Attività centrali di supporto	Attività di ricerca			Totale	% sul totale
Tipologia di spesa			a gestione accentrata	a gestione decentrata	Totale		
Personale		52	470	23	493	545	56%
Funzionamento	Borse, dottorati, assegni di ricerca	-	0	31	31	31	3%
	Tecnico scientifiche	2	10	161	171	173	18%
	Altre spese di funzionamento	11	32	101	133	144	15%
Investimento	Edifici	-	25	4	25	25	3%
	Altri Investimenti	2	0	44	44	46	5%
Totale		67	533	364	897	964*	100%
%		7%	55%	38%	93%	100%	

* Il totale delle spese di competenza (pari 964 milioni di euro) è stato coperto attraverso il totale delle entrate di competenza (pari a 910 milioni di euro) e dal parziale utilizzo dell' avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (pari ad euro 106 milioni).

Occorre sottolineare che numerose iniziative sono state intraprese per il ridimensionamento delle spese comprimibili nel corso dell' ultimo triennio. In particolare:

- per il 2006, si è reso necessario limitare le uscite relative alle disponibilità 2006 alle sole spese obbligatorie e indifferibili, come disposto con la comunicazione del Direttore Generale inviata alle strutture dell' Ente, in data 13 novembre 2006;
- limitare l'assunzione di impegni da parte di tutti i centri di responsabilità alle sole spese obbligatorie e indifferibili.

Ogni atto di assunzione di impegno doveva essere accompagnato da una dichiarazione nella più completa autonomia decisionale dei Direttori, che attestasse le caratteristiche vincolanti della spesa con conseguente assunzione di responsabilità.

Un altro esempio rilevante di razionalizzazione delle spese è l' operazione condotta in collaborazione con la Fondazione Santa Lucia e la Fondazione EBRI (European Brain Research Institute) finalizzata alla creazione a Roma di un polo scientifico integrato sulle tematiche delle neuroscienze. La Regione Lazio tramite, la finanziaria regionale FILAS, ha contribuito in veste di soggetto co-finanziatore dell' iniziativa. Quest' approccio ha consentito all' Ente di dismettere uno stabile in locazione assolutamente inadeguato (costoso, poco funzionale e addirittura non idoneo dal punto di vista della sicurezza ad ospitare strutture di ricerca) e di trasferire l' Istituto di Neurobiologia e Medicina Molecolare e l' Istituto di Neuroscienze in uno spazio di circa 4.000 mq presso i locali di Via del Fosso di Fiorano di proprietà della Fondazione Santa Lucia ove opera l' EBRI. Il contratto di locazione dello stabile dismesso dal CNR aveva avuto una durata di 18 anni, con un costo di locazione pari a circa 1,5 milioni di euro per anno: un esborso totale cospicuo, senza alcun beneficio patrimoniale; la nuova sistemazione dell' Istituto consente un risparmio dei costi di affitto quantificabili in circa 0,6 milioni di euro annui che, in aggiunta al finanziamento della Regione Lazio (0,5 milioni di euro annui), possono così essere reinvestiti in nuova strumentazione e promozione di attività di ricerca sulle neuroscienze.

Per quanto riguarda i costi della struttura amministrativa centrale, va ricordato che dell' anno 2002 tali costi corrispondevano al 10% del totale; questa incidenza nel 2006 scende del 30%; se invece si prende in considerazione il rapporto tra i costi relativi al personale nella sede centrale e i costi totali che nel 2002 valeva l' 11%, si riscontra che nel 2006 l' incidenza è scesa del 20%.

Entità e dinamica delle risorse provenienti da esercizi precedenti

Per il 2006, come del resto già fatto nel 2005, è stata esposta da parte degli Istituti la destinazione puntuale per ciascuna commessa delle disponibilità riferite agli esercizi precedenti ma non ancora impegnate. In questo modo è precisata, nell'entità e nella destinazione, la presenza nella rete scientifica di risorse provenienti da esercizi precedenti, utilizzabili nell'anno (tipicamente in connessione con contratti esterni a carattere pluriennale), che ammonta a circa 91 milioni di euro. Occorre sottolineare la circostanza che la dimensione numerica di tali risorse, come del resto è accaduto per l'anno 2005, è da considerare fisiologica in quanto pari a circa il 10% delle risorse totali gestite. Le osservazioni sull'entità delle risorse provenienti da esercizi precedenti forniscono il valore complessivo delle risorse totali allocate a disposizione della rete scientifica, che nel 2006 ha raggiunto a consuntivo il valore di 960,6 milioni di euro. Tale valore si dimostra in linea con quanto rilevato per il 2005, nonostante la netta diminuzione del contributo statale.

L'utilizzazione delle risorse per aree tematiche

Per quanto concerne l'utilizzo delle risorse nelle diverse aree tematiche, la tabella 10a riporta l'analisi delle risorse finanziarie e di personale destinate a ciascuna macroarea dipartimentale e alla Ricerca Spontanea a Tema Libero. Si sottolinea che alla rete scientifica va oltre il 90% delle risorse totali disponibili. Nella tabella sono esposti anche i costi figurativi⁷, al fine di fornire una realistica valutazione del "valore effettivo" delle attività. La tabella 10b espone le risorse provenienti sia dal Fondo di funzionamento ordinario sia da altre fonti, direttamente gestite dalla rete scientifica.

Più in dettaglio, nella tabella 11a viene evidenziato il contributo degli istituti a ciascuna macroarea dipartimentale, mentre nella tabella 11b è esposta la quota di partecipazione di ciascun Istituto alle attività di Ricerca Spontanea a Tema Libero.

La tabella 12 mostra i dati relativi alle risorse totali complessivamente a disposizione di ciascun Istituto per le diverse attività nelle quali è impegnato. Si sottolinea la circostanza che gli Istituti - nel nuovo assetto organizzativo a matrice "committenza" (Dipartimenti) e "offerta" (Istituti) - possono realizzare commesse per più Dipartimenti.

Lo stato delle attività di ricerca spontanea a tema libero

Nell'ambito del processo di riordino del CNR, nonostante i vincoli finanziari già evocati, è stato dato avvio alle attività di Ricerca Spontanea a Tema Libero (RSTL)⁸.

Nella tabella seguente sono illustrati i valori delle risorse messe a disposizione nel biennio 2005-2006 dal CNR per le attività di RSTL.

Anno Tipologia	2005		2006	
	previsti	realizzati	previsti	realizzati
Ricerca Spontanea a Tema Libero (spese vive)	11	3,5	17	2,9

Valori in milioni di euro

I dati 2005 fanno riferimento al Bilancio consuntivo 2005; i dati 2006 fanno riferimento al Preconsuntivo 2006; i dati previsti per la RSTL fanno riferimento al Piano Triennale 2006-2008.

⁷ Costi non accompagnati da esborsi effettivi, prevalentemente riconducibili alla quota relativa all'ammortamento di immobili di proprietà dell'Ente in uso all'Istituto, alla quota di ammortamento delle attrezzature tecnico-scientifiche e alla quota dell'esercizio per l'accantonamento del TFR.

⁸ L'assegnazione di risorse alle attività di Ricerca Spontanea a Tema Libero è prevista e regolata dall'art. 39 comma 5 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR secondo il quale, nel rispetto dei principi di cui ai commi precedenti, l'Ente assicura risorse per la Ricerca Spontanea a Tema Libero e per lo sviluppo delle competenze dei ricercatori e tecnologi e per il loro arricchimento professionale.

Nel corso del 2006 è stato avviato, per la prima volta, il processo di selezione delle proposte presentate dai ricercatori del CNR; in particolare sono stati realizzati i seguenti passaggi:

- istruttoria: è stata organizzata e resa coerente una base dati con tutte le proposte, successivamente pubblicata sul sito del CNR;
- valutazione: sono attivati i Panel di valutazione formati da professori esterni all'Ente, che tramite uno strumento telematico di supporto hanno effettuato la valutazione delle proposte;
- graduatorie: sono state pubblicate sul sito del CNR le proposte giudicate finanziabili con le relative schede di valutazione.

Complessivamente sono state valutate dai Panel 1.000 proposte. Inoltre, su stimolo del Consiglio Scientifico Generale, è stato riallocato nel bilancio di previsione 2007 1 milione di euro in aggiunta al milione già presente nel bilancio 2006; quest'ultima cifra non è stata effettivamente distribuita ma sarà assegnata nel corso del 2007 alle proposte precedentemente valutate positivamente. È evidente l'esiguità delle somme messe disponibili per tale tipologia di attività, per la quale il contributo ordinario ha una valenza insostituibile. Di conseguenza, l'attribuzione di maggiori risorse per la RSTL non può che essere raggiunta attraverso un incremento di detto contributo.

3.2 La valorizzazione del patrimonio immobiliare

Negli ultimi due anni, nonostante il costante decremento del contributo ordinario dello Stato, le disponibilità complessive dell'Ente hanno presentato un trend crescente. Tale aumento è da attribuirsi, oltre che all'incremento delle risorse provenienti dall'esterno, anche alle operazioni di razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Infatti, questi interventi, portati a compimento durante l'ultimo biennio, hanno generato risorse per un totale di circa 45 milioni di euro all'anno. Purtroppo tali azioni di respiro non sono ripetibili e tale beneficio non costituisce una garanzia a lungo termine.

In particolare, il 2006, in termini di valorizzazione dei beni patrimoniali, ha visto la definizione da parte dell'Ente di operazioni di cessione di alcuni immobili di proprietà con caratteristiche non ottimali per le attività di ricerca e la realizzazione di nuovi edifici di proprietà più economici e più funzionali per l'uso, come laboratori, attraverso il loro conferimento al Fondo immobiliare ad apporto pubblico mediante l'accordo con "Patrimonio dello Stato SpA" per un valore pari a circa 39 milioni di euro. Tali operazioni non riducono, in prospettiva, il patrimonio immobiliare complessivo dell'Ente, in quanto le dismissioni di edifici di pregio immobiliare non adatte all'attività di ricerca sono state compensate positivamente dalla somma degli investimenti in nuove strutture edilizie e in attrezzature e strumentazione scientifica.

Ulteriori interventi riguardano la definizione e l'avvio, da parte del Consiglio di Amministrazione, del programma triennale 2006-2008 dei lavori per lo sviluppo del patrimonio edilizio del CNR che prevede un intervento complessivo pari a 30 milioni di euro, cui vanno aggiunti 52 milioni di euro relativi alla rimodulazione dell'Intesa MUR/CNR per lo sviluppo edilizio delle strutture operanti nel Mezzogiorno.

La percorribilità di ulteriori operazioni di questo tipo è limitata, oltre che dalla ovvia irripetibilità di alcune azioni, anche dal fatto che sui principali immobili del CNR localizzati nelle maggiori città italiane (principalmente Roma e Milano) sussistono ipoteche dovute ai mutui stipulati dalla precedente gestione. Alla luce di questa situazione, l'Ente, oltre ad avere ogni anno obblighi di spesa in conseguenza dei vecchi mutui⁹, vede anche penalizzato il valore di mercato del proprio patrimonio immobiliare.

Relativamente alla diminuzione del valore patrimoniale netto dei beni strumentali da destinare alla ricerca occorre sottolineare, in primo luogo, come il CNR ricorra sempre in misura maggiore all'acquisizione di strumentazione scientifica attraverso contratti di leasing; in tal modo si tende a superare il concetto di proprietà del bene con quello della disponibilità e della redditività del bene stesso. In questo modo, i beni strumentali vengono iscritti nel patrimonio solo quando si esercita

⁹ Gli importi negli anni 2004, 2005 e 2006 sono stati rispettivamente pari a 7,6, 10 e 11 milioni di euro.

Tabella 10a - Consuntivo 2006

Risorse di personale e finanziarie (full cost) articolate per Dipartimento

(Importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione Iniziale 2006)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

					Risorse destinate alla rete scientifica												Costi Figurativi	Valore Effettivo
Personale al 31/12/2006					Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale nell'incubatore		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale						
												per Dipartimento	per ricercatori operanti per Dip.					
	Ricercatori e Tecnici	Tecnici	Ammin.vi	Totale personale	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Cons.	0	P=M+O			
DIPARTIMENTO	A	C	D	E=A+C+D	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	N=M/A					
Terra e Ambiente	649	349	129	1.127	96.930	113.485	54.362	45.185	151.292	158.671	11.916	170.587	263	14.227	184.814			
Energia e Trasporti	179	123	32	334	30.175	25.255	11.770	9.250	41.945	34.505	3.890	38.395	214	4.873	43.268			
Agroalimentare	344	190	58	592	46.488	48.439	14.311	12.301	60.799	60.740	4.844	65.584	191	6.212	71.796			
Medicina	507	240	93	840	65.773	104.883	67.800	87.381	133.573	192.264	27.477	219.741	433	8.101	227.843			
Scienze della Vita	189	101	21	311	25.892	21.936	9.505	6.605	35.398	28.542	3.090	31.631	167	3.464	35.096			
Progettazione Molecolare	508	194	69	771	58.385	49.906	19.074	21.383	77.459	71.289	6.338	77.627	153	7.945	85.572			
Materiali e Dispositivi	800	294	171	1.265	94.320	88.018	39.931	49.297	134.250	137.316	17.056	154.372	193	20.800	175.172			
Sistemi di Produzione	185	113	38	336	25.551	36.897	15.544	22.823	41.095	59.720	4.145	63.865	345	4.332	68.197			
ICT	289	139	32	460	38.133	43.870	24.520	25.290	62.653	69.159	7.669	76.829	266	5.556	82.385			
Identità Culturale	299	106	57	462	30.780	22.122	3.801	5.157	34.581	27.279	2.034	29.313	98	2.393	31.707			
Patrimonio Culturale	86	52	14	152	20.951	15.326	2.545	3.180	23.496	18.507	1.361	19.868	231	2.038	21.906			
Ricerca Spontanea a Tema Libero					10.652	10.461	864	1.147	11.515	11.608	1.179	12.787		1.241	14.029			
TOTALE	4.035	1.901	714	6.650	544.030	580.600	264.026	289.000	808.056	869.600	91.000	960.600	238	81.183	1.041.783			

Tabella 10b - Consuntivo 2006**Quota delle risorse destinate alla rete scientifica gestite direttamente dalla stessa***(Importi in migliaia di euro)*

(Prev. = Previsione Iniziale 2006)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

DIPARTIMENTO	Personale al 31 / 12 / 2006				Fonti interne trasferite dal centro		Fonti Esterne			Totale
	Ricercatori e Tecnologi	Tecnici	Amm.vi	Totale personale	Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	
	A	C	D	E=A+C+D	F	G	Prev.	Cons.	Cons.	
							H	I	J	K=G+I+J
Terra e Ambiente	649	349	129	1.127	13.387	14.276	51.522	41.184	11.916	67.376
Energia e Trasporti	179	123	32	334	4.395	4.852	11.735	8.962	3.890	17.704
Agroalimentare	344	190	58	592	6.170	8.878	12.708	10.405	4.844	24.127
Medicina	507	240	93	840	11.057	11.931	57.826	75.285	27.477	114.693
Scienze della Vita	189	101	21	311	3.864	4.997	9.505	6.424	3.090	14.511
Progettazione Molecolare	508	194	69	771	7.827	9.345	17.460	19.226	6.338	34.909
Materiali e Dispositivi	800	294	171	1.265	15.106	19.535	35.437	43.575	17.056	80.166
Sistemi di Produzione	185	113	38	336	3.528	4.407	12.735	19.466	4.145	28.018
ICT	289	139	32	460	4.300	4.869	22.721	22.848	7.669	35.386
Identità Culturale	299	106	57	462	3.295	4.185	3.564	4.785	2.034	11.004
Patrimonio Culturale	86	52	14	152	1.981	2.328	2.375	2.928	1.361	6.618
Ricerca Spontanea a Tema Libero					3.000	2.868	646	904	1.179	4.951
TOTALE	4.035	1.901	714	6.650	77.910	92.470	238.236	255.992	91.000	439.463

Tabella 11a - Consuntivo 2006

Apporto degli Istituti agli obiettivi progettuali

(valori finanziari in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO		Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
		Attività coperte da fondi interne		Attività coperte da fondi esterni		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
		Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.		Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	
		F	G	H	I	J=F+H	K=I+L	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=I*+R+S
<i>affiliati:</i>															
AMBIENTE MARINO COSTIERO		9.699	13.540	13.395	9.711	23.094	23.251	851	24.101	1.197	1.185	13.128	9.185	851	11.220
BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE		3.058	3.238	677	847	3.735	4.086	185	4.270	529	503	584	734	185	1.422
DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI		2.345	2.553	1.020	1.145	3.364	3.698	285	3.983	322	325	947	1.043	285	1.653
CEOLOGIA AMBIENTALE E GEODINAMICA		5.906	6.544	735	412	6.642	6.956	277	7.233	607	584	735	401	277	1.262
GEOSCIENZE E GEOSORINE		8.139	8.536	1.583	1.693	9.723	10.229	675	10.905	1.129	1.076	1.583	1.647	675	3.398
INQUINAMENTO ATMOSFERICO		4.273	4.834	13.880	9.032	18.153	13.866	2.957	16.823	530	539	12.491	7.433	2.957	10.930
METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE		2.414	2.651	3.721	2.520	6.136	5.171	434	5.605	613	735	3.690	2.420	434	3.588
RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA		8.719	10.242	1.814	2.611	10.534	12.854	897	13.751	827	1.044	1.814	2.540	897	4.480
RICERCA SULLE ACQUE		7.503	7.909	2.868	3.236	10.371	10.236	853	11.088	887	818	2.868	2.262	853	3.933
SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA		10.531	12.034	4.453	3.964	14.984	15.998	1.118	17.116	1.377	1.681	3.953	3.368	1.118	6.167
SCIENZE MARINE		15.807	20.984	5.555	6.805	21.362	27.789	1.577	29.366	1.820	1.753	5.196	6.269	1.577	9.599
STUDIO DEGLI ECOSISTEMI		8.147	8.700	1.451	1.824	9.599	10.524	816	11.341	1.819	1.965	1.323	1.649	816	4.431
VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBORIFEE		1.184	1.247	201	284	1.385	1.531	173	1.704	267	271	201	276	173	719
DIPARTIMENTO TERRA E AMBIENTE		0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200
<i>partecipanti:</i>															
GENETICA VEGETALE		432	458	59	87	491	545	82	626	210	222	59	85	82	388
SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO		1.937	2.280	1.722	748	3.659	3.027	167	3.194	213	198	1.722	727	167	1.092
BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI 'Alberto Mantovani'		0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
BIOCHIMICA DELLE PROTEINE		544	696	300	208	844	904	4	908	97	220	300	203	4	427
CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI		306	323	81	85	387	408	39	446	26	25	81	82	39	146
METODOLOGIE CHIMICHE		466	480	60	5	526	485	23	508	89	79	60	5	23	106
ACUSTICA 'O.M. Corbelli'		275	288	0	30	275	318	92	409	91	92	0	29	92	213
APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Mauro Piccini'		516	543	28	14	544	557	38	595	50	46	28	14	38	98
BIOFISICA		989	1.041	37	39	1.025	1.079	15	1.094	148	146	37	38	15	198
FISICA APPLICATA 'Nello Carrara'		1.232	1.359	204	260	1.436	1.619	114	1.732	220	243	204	253	114	609
STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE		1.452	1.605	171	339	1.623	1.944	131	2.075	170	173	171	330	131	634
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE		167	171	0	0	167	171	16	187	54	50	0	0	16	66
RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE		823	963	346	197	1.169	1.159	97	1.256	96	104	346	191	97	392
RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO		63	67	0	0	63	67	0	67	0	0	0	0	0	0
TOTALE		96.930	113.485	54.362	45.185	151.292	158.671	11.916	170.587	13.387	14.276	51.522	41.184	11.916	67.376
<i>affiliati:</i>															
ENERGETICA E LE INTERFASI		9.317	7.839	930	1.608	10.247	9.447	899	10.346	1.414	1.553	914	1.548	899	3.999
FISICA DEL PLASMA 'Piero Cabibbo'		3.262	2.900	900	1.329	4.162	4.228	772	5.001	500	579	900	1.292	772	2.644
CAN IONIZZANTI		5.463	5.326	260	160	5.723	5.487	253	5.740	1.065	1.152	260	156	253	1.561
MOTOMI		6.407	4.636	4.820	1.936	11.227	6.572	933	7.504	715	672	4.820	1.883	933	3.487
RICERCHE SULLA COMBUSTIONE		3.383	2.633	557	775	3.939	3.408	378	3.786	485	505	557	754	378	1.636
TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA 'Nicola Giordano'		2.243	1.644	4.094	3.416	6.336	5.060	621	5.680	200	175	4.094	3.322	621	4.118
DIPARTIMENTO ENERGIA E TRASPORTI		0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200
<i>partecipanti:</i>															
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI		102	78	209	26	311	104	35	139	16	16	191	7	35	58
TOTALE		30.175	25.255	11.770	9.250	41.945	34.505	3.890	38.395	4.395	4.852	11.735	8.962	3.890	17.704

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fondi interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.
	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=O+R+S
AGROALIMENTARE														
<i>offerenti:</i>														
BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	4.328	4.222	747	492	5.075	4.714	572	5.286	712	799	747	478	572	1.849
BIOMETEOROLOGIA	4.760	4.769	4.489	3.947	9.249	8.716	1.017	9.733	745	820	2.886	2.279	1.017	4.117
GENETICA VEGETALE	6.523	6.513	1.140	1.445	7.663	7.957	729	8.686	772	782	1.140	1.405	729	2.916
PROTEZIONE DELLE PIANTE	4.878	4.758	293	352	5.171	5.109	417	5.526	528	521	293	342	417	1.281
SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	3.850	3.747	841	777	4.691	4.524	290	4.814	743	806	841	756	290	1.851
SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	7.703	7.973	2.998	2.060	10.702	10.032	667	10.699	841	1.040	2.998	2.003	667	3.710
SISTEMI PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	2.756	2.831	343	105	3.099	2.936	84	3.019	224	388	343	102	84	573
SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	2.644	2.818	601	423	3.246	3.241	184	3.425	176	183	601	412	184	779
VIROLOGIA VEGETALE	3.459	3.602	304	495	3.763	4.097	130	4.226	503	803	304	481	130	1.414
IDAFC	161	185	222	201	383	387	39	426	97	95	222	196	39	330
DIPARTIMENTO AGROALIMENTARE	0	210	0	0	0	210	0	210	0	210	0	0	0	210
<i>partecipanti:</i>														
AMBIENTE MARINO COSTIERO	453	428	145	149	598	577	57	635	30	27	145	145	57	230
BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	681	648	220	398	901	1.046	148	1.194	140	131	220	387	148	666
SCIENZE MARINE	831	811	271	341	1.103	1.153	77	1.229	65	67	271	332	77	475
VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	1.462	2.960	161	110	1.623	3.071	169	3.239	203	1.769	161	107	169	2.044
BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	1.165	1.110	250	189	1.415	1.299	91	1.390	139	139	250	184	91	414
GENETICA E BIOFISICA "Antonio Buzzati Traversari"	141	199	385	229	526	428	165	593	139	195	385	223	165	583
CRISTALLOGRAFIA	292	280	864	554	1.155	834	0	834	38	37	864	539	0	577
METODOLOGIE CHIMICHE	399	373	37	35	436	408	8	416	75	66	37	34	8	108
TOTALE	46.488	48.439	14.311	12.301	60.799	60.740	4.844	65.584	6.170	8.878	12.708	10.405	4.844	24.127
MEDICINA														
<i>offerenti:</i>														
BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECOLARE	2.935	4.541	17	24	2.952	4.565	95	4.659	372	404	17	23	95	521
BIOLOGIA CELLULARE	5.951	8.754	820	1.806	6.771	10.560	3.329	13.889	2.870	3.132	820	1.757	3.329	8.218
BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Murray"	3.973	7.169	500	896	4.473	8.065	379	8.444	482	520	500	872	379	1.770
FISIOLOGIA CLINICA	14.693	22.454	47.633	68.030	62.326	90.484	19.290	109.774	2.543	2.796	38.122	56.915	19.290	79.001
GENETICA MOLECOLARE	3.392	5.246	887	733	4.279	5.979	229	6.209	385	392	887	713	229	1.335
INGEGNERIA BIOMEDICA	2.974	4.650	4.250	4.221	7.224	8.871	356	9.228	273	291	4.250	4.105	356	4.752
NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	7.138	10.525	3.632	798	10.770	11.324	916	12.240	1.410	1.281	3.632	776	916	2.974
NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	1.650	2.774	3.550	4.341	5.200	7.115	486	7.602	182	143	3.550	4.222	486	4.852
NEUROSCIENZE	6.799	10.564	681	1.368	7.480	11.932	481	12.413	918	969	681	1.331	481	2.781
SCIENZE NEUROLOGICHE	5.003	10.081	2.955	2.648	7.958	12.729	587	13.316	425	435	2.700	2.327	587	3.349
TECNOLOGIE BIOMEDICHE	2.855	4.567	898	1.995	3.753	6.562	682	7.244	418	634	779	1.824	682	3.140
TRAPIANTI D'ORGANO E U' IMMUNOTOLOGIA	3.059	5.072	88	159	3.147	5.231	97	5.327	210	181	88	155	97	432
DIPARTIMENTO MEDICINA	0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200
<i>partecipanti:</i>														
BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	2.765	4.248	1.542	174	4.308	4.422	341	4.763	333	321	1.481	109	341	772
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	318	503	120	123	438	626	11	636	40	39	120	120	11	169
ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	1.080	1.687	73	36	1.153	1.723	23	1.745	91	90	73	35	23	147
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	167	258	0	0	167	258	15	273	22	23	0	0	15	38
RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	158	244	50	0	208	244	98	342	15	13	50	0	98	111
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	863	1.348	102	27	965	1.375	62	1.437	70	68	75	0	62	131
TOTALE	65.773	104.883	67.800	87.381	133.573	192.264	27.477	219.741	11.057	11.931	57.826	75.285	27.477	114.693