

(Cons. - Dati di Consuntivo)

(Cons. - Dati di Consuntivo)		Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica						
ISTITUTO	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale		
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	Cons.		
											Prev.	Cons.	Cons.			
F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=P+R+S			
SCIENZE DELLA VITA	afforenti:															
	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	2.333	1.870	863	225	3.196	2.095	287	2.382	489	574	863	219	287	1.080	
	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	5.738	4.198	329	551	6.066	4.749	163	4.912	570	567	329	536	163	1.266	
	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	2.187	1.571	382	228	2.569	1.799	43	1.842	120	119	382	221	43	383	
	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE 'G. Salvatore'	3.462	2.523	2.053	618	5.516	3.141	448	3.589	290	294	2.053	601	448	1.344	
	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	838	827	1.084	1.190	1.922	2.017	222	2.239	110	315	1.084	1.157	222	1.695	
	GENETICA E BIOFISICA 'Adelmo Buzzati Traverso'	935	1.384	3.002	1.931	3.937	3.315	1.247	4.561	928	1.371	3.002	1.878	1.247	4.495	
	DIPARTIMENTO SCIENZE DELLA VITA	0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200	
	partecipanti:															
	BIOLOGIA CELLULARE	1.064	934	111	162	1.175	1.096	58	1.154	225	207	111	158	58	423	
	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI 'Alberto Monroy'	2.528	2.269	286	294	2.814	2.563	103	2.666	251	298	286	286	103	688	
	GENETICA MOLECOLARE	425	312	162	146	587	457	22	479	50	48	162	142	22	212	
	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	2.050	1.516	311	406	2.361	1.922	117	2.038	135	171	311	395	117	682	
	NEUROSCIENZE	416	298	0	0	416	298	0	298	20	19	0	0	0	19	
	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	1.893	2.448	666	476	2.559	2.924	288	3.212	199	360	666	463	288	1.112	
	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	646	534	115	237	761	771	20	791	116	114	115	230	20	365	
	APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Mauro Picone'	492	353	68	81	560	434	1	435	42	37	68	79	1	117	
	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	886	702	73	60	960	762	71	833	319	303	73	58	71	433	
	TOTALE	25.892	21.936	9.505	6.605	35.398	28.542	3.090	31.631	3.864	4.997	9.505	6.424	3.090	14.511	
	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	afforenti:														
		BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	2.581	2.055	1.771	1.204	4.353	3.259	379	3.638	292	288	1.771	1.171	379	1.838
		CHIMICA BIOMOLECOLARE	8.407	7.446	845	975	9.252	8.421	571	8.992	889	1.070	845	948	571	2.589
		CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANOMETALLICI	3.624	2.914	786	908	4.410	3.822	286	4.108	528	570	786	883	286	1.738
		CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	2.568	2.183	522	589	3.091	2.772	171	2.943	258	246	522	573	171	990
		CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	4.992	4.577	2.083	777	7.075	5.354	646	6.000	419	436	2.083	756	646	1.838
		CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	2.335	1.871	0	118	2.335	1.989	245	2.233	352	368	0	115	245	728
		CRISTALLOGRAFIA	3.412	2.910	122	193	3.534	3.103	228	3.331	503	516	122	188	228	931
MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI		764	815	1.550	2.659	2.314	3.473	210	3.684	200	200	395	1.462	210	1.873	
METODOLOGIE CHIMICHE		2.244	1.876	295	170	2.538	2.047	115	2.162	512	565	295	165	115	846	
SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI		5.265	4.086	1.130	1.317	6.395	5.403	726	6.129	425	421	1.110	1.261	726	2.408	
SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'		7.212	5.859	403	893	7.615	6.752	434	7.186	1.172	1.275	403	869	434	2.577	
STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI		7.687	6.611	3.522	2.918	11.209	9.529	868	10.397	1.212	1.465	3.456	2.773	868	5.107	
STUDIO DELLE MACROMOLECOLE		4.197	3.655	650	1.369	4.846	5.024	507	5.532	763	993	650	1.331	507	2.832	
TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE		1.595	1.239	967	726	2.562	1.966	378	2.344	144	140	967	706	378	1.225	
DIPARTIMENTO PROGETTAZIONE MOLECOLARE		0	500	0	0	0	500	0	500	0	500	0	0	0	500	
partecipanti:																
BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI 'Alberto Monroy'		6	6	0	0	6	6	0	6	6	6	0	0	0	6	
GENETICA MOLECOLARE		0	7	0	0	0	7	0	7	0	7	0	0	0	7	
TECNOLOGIE BIOMEDICHE		1.282	1.137	1.190	1.703	2.472	2.840	414	3.254	132	266	1.064	1.534	414	2.214	
TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA		73	51	0	0	73	51	0	51	18	9	0	0	0	9	
APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Mauro Picone'		81	62	0	0	81	62	0	62	4	4	0	0	0	4	
STRUTTURA DELLA MATERIA		61	46	0	0	61	46	0	46	0	0	0	0	0	0	
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di competenza regionale, Progetti finalizzati)		0	0	3.238	4.863	3.238	4.863	160	5.023	0	0	2.992	4.489	160	4.650	
TOTALE		58.385	49.906	19.074	21.383	77.459	71.289	6.338	77.627	7.827	9.345	17.460	19.226	6.338	34.909	

ISTITUTO		Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalle reti scientifiche					
		Attività coperte da fondi interni		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fondi interne trasferite dal centro		Fondi esterni nell'esercizio		da esercizi precedenti	Totale
		Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.		Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	
		F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=O+R+S
<i>affluenti:</i>		0	0	0	0	0	0	41	41	0	0	0	0	41	41
ACUSTICA 'O.M. Corbino'		1.138	923	125	165	1.262	1.088	66	1.153	114	110	125	160	66	336
APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Mauro Picone'		7.557	7.348	2.091	2.673	9.648	10.021	402	10.423	1.081	1.638	2.091	2.600	402	4.640
BIOFISICA		4.882	4.814	227	1.245	5.109	6.059	785	6.844	691	692	227	1.211	785	2.687
CHIMICA 'Rinaldo Cacioppo'		3.223	2.769	1.050	1.003	4.273	3.772	258	4.030	470	506	1.015	941	258	1.705
FISICA APPLICATA 'Nello Carrara'		2.717	2.287	1.181	1.352	3.899	3.639	506	4.145	450	486	1.069	1.206	506	2.198
FOTONICA E NANOTECNOLOGIE		4.314	3.638	389	300	4.703	3.939	212	4.150	601	635	389	292	212	1.139
METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI		9.057	7.824	2.723	4.085	11.779	11.909	2.144	14.053	1.416	1.744	2.723	3.973	2.144	7.860
MICROELETTRONICA E MICRO SISTEMI		9.978	8.491	1.178	1.776	11.156	10.267	723	10.990	794	1.077	1.058	1.611	723	3.411
PROCESSI CHIMICO-FISICI		6.931	6.115	1.189	1.141	8.119	7.256	446	7.703	1.437	1.701	809	740	446	2.887
STRUTTURA DELLA MATERIA		6.275	5.985	486	545	6.762	6.530	795	7.324	884	1.368	414	460	795	2.622
SISTEMI COMPLESSI		28.821	29.685	24.426	31.851	53.247	61.536	8.944	70.480	5.618	7.911	21.708	28.334	8.944	45.189
INFM		5.480	4.707	4.249	1.269	9.729	5.977	1.460	7.437	936	889	3.462	469	1.460	2.818
INOA		0	201	0	0	0	201	0	201	0	201	0	0	0	201
DIPARTIMENTO MATERIALI E DISPOSITIVI		72	57	0	0	72	57	0	57	0	0	0	0	0	0
<i>partecipanti:</i>		97	83	0	14	97	98	0	98	0	0	0	14	0	14
SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA		124	98	0	0	124	98	0	98	0	0	0	0	0	0
CRISTALLOGRAFIA		3.654	2.992	616	1.877	4.270	4.870	275	5.145	614	578	347	1.564	275	2.417
SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'		94.320	88.018	39.931	49.297	134.250	137.316	17.056	154.372	15.106	19.535	35.437	43.575	17.056	80.166
MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO		TOTALE													
<i>affluenti:</i>		2.168	3.140	533	873	2.701	4.013	225	4.238	266	557	533	849	225	1.632
MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA		1.796	2.324	272	492	2.068	2.817	277	3.093	313	312	104	316	277	904
MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO		2.827	4.005	1.457	1.745	4.284	5.751	272	6.023	503	743	1.262	1.508	272	2.523
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI		3.095	4.394	1.343	3.806	4.438	8.200	284	8.484	276	289	1.343	3.702	284	4.375
STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE		6.358	9.265	3.393	3.410	9.752	12.675	1.017	13.692	728	746	3.299	3.224	1.017	4.987
TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE		3.724	6.187	4.421	7.649	8.145	13.836	657	14.493	546	603	2.574	5.642	657	6.902
TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE		0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200
DIPARTIMENTO SISTEMI DI PRODUZIONE		769	1.034	1.215	1.363	1.984	2.397	754	3.151	160	153	1.215	1.325	754	2.233
<i>partecipanti:</i>		50	48	1.286	1.987	1.337	2.035	248	2.283	30	20	782	1.442	248	1.710
VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE		909	1.198	657	636	1.567	1.833	113	1.947	88	82	657	618	113	814
MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI		0	0	10	0	10	0	17	17	0	0	10	0	17	17
STUDIO DELLE MACROMOLECOLE		908	1.211	225	381	1.134	1.593	0	1.593	270	345	225	371	0	716
TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE		891	1.165	540	120	1.431	1.285	105	1.390	133	137	540	116	105	358
ACUSTICA 'O.M. Corbino'		209	288	149	188	358	476	38	514	25	29	149	183	38	251
APPLICAZIONI DEL CALCOLO 'Mauro Picone'		1.700	2.244	42	130	1.742	2.374	112	2.486	177	176	42	126	112	415
FISICA APPLICATA 'Nello Carrara'		145	193	0	43	145	236	26	262	14	14	0	42	26	82
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE		TOTALE	25.551	36.897	15.544	22.823	41.095	59.720	63.865	3.528	4.407	12.735	19.466	4.145	28.018
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE															

(Cons. = Dati di Consuntivo)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalle rete scientifica						
	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale	
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	Cons.	
	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=O+R+S	
<i>affiliati:</i>															
ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	2.995	3.279	1.008	780	4.003	4.059	140	4.198	223	213	1.008	758	140	1.111	
CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	3.439	3.851	1.572	877	5.011	4.728	463	5.191	371	360	1.572	853	463	1.676	
ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	5.062	5.777	666	670	5.728	6.448	725	7.173	450	420	622	609	725	1.755	
INFORMATICA E TELEMATICA	3.412	3.885	6.956	8.077	10.369	11.962	2.295	14.257	414	569	6.154	7.075	2.295	9.940	
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	2.911	3.341	607	417	3.518	3.759	291	4.050	475	448	462	265	291	1.004	
RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	1.503	1.912	402	523	1.905	2.435	153	2.588	146	166	402	508	153	828	
SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Furia"	10.859	12.037	4.957	4.742	15.826	16.779	1.523	18.303	1.098	1.175	4.325	3.998	1.523	6.696	
DIPARTIMENTO ICT	0	200	0	0	0	200	0	200	0	200	0	0	0	200	
<i>partecipanti:</i>															
DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	71	90	10	21	81	110	2	112	6	6	10	20	2	28	
METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE	310	358	510	543	820	902	15	917	64	86	510	529	15	630	
SCIENZE MARINE	15	17	0	0	15	17	0	17	0	0	0	0	0	0	
INGEGNERIA BIOMEDICA	61	66	0	0	61	66	2	68	8	8	0	0	2	10	
SCIENZE NEUROLOGICHE	52	83	9	9	61	92	10	102	10	8	9	9	10	27	
SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	3	3	0	0	3	3	0	3	3	3	0	0	0	3	
APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Piccini"	1.587	1.849	18	43	1.604	1.892	34	1.926	188	202	18	42	34	277	
CIBERNETICA "Eduardo Colombo"	2.082	2.770	1.532	1.698	3.614	4.468	301	4.769	302	329	1.532	1.651	301	2.281	
FISICA APPLICATA "Nello Corvara"	1.496	1.813	298	249	1.794	2.062	153	2.215	232	361	298	243	153	756	
PROCESSI CHIMICO-FISICI	4	4	0	0	4	4	0	4	4	4	0	0	0	4	
STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE	15	18	0	49	15	66	2	69	1	1	0	47	2	50	
LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	115	122	18	18	132	140	10	150	42	42	18	18	10	69	
RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	176	192	0	0	176	192	0	192	10	9	0	0	0	9	
RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	461	509	150	400	611	909	45	954	8	8	150	389	45	441	
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	1.321	1.489	732	1.279	2.054	2.768	433	3.201	217	207	557	1.073	433	1.713	
TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	173	194	0	0	173	194	12	206	29	35	0	0	12	47	
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di competenza regionale, Progetti finalizzati)	0	9	5.074	4.894	5.074	4.903	1.061	5.964	0	9	5.074	4.760	1.061	5.829	
TOTALE	38.133	43.870	24.520	25.290	62.653	69.159	7.669	76.829	4.300	4.869	22.721	22.848	7.669	35.386	
<i>affiliati:</i>															
LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	1.198	886	0	14	1.198	901	6	907	102	197	0	14	6	218	
LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	2.890	1.868	681	496	3.571	2.363	311	2.675	187	169	609	411	311	891	
OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	1.016	733	10	14	1.026	747	40	787	94	93	10	14	40	147	
RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	2.788	1.916	387	613	3.175	2.529	269	2.798	447	445	387	596	269	1.310	
RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	3.967	2.789	907	835	4.874	3.624	201	3.825	242	280	907	812	201	1.294	
RICERCHE SULL'ATTIVITA' TERZIARIA	1.482	1.090	57	282	1.539	1.371	10	1.381	436	411	57	274	10	695	
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	2.187	1.490	402	1.028	2.590	2.519	284	2.802	186	200	299	900	284	1.384	
STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	1.144	764	18	37	1.162	801	52	854	137	131	18	36	52	219	
STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	1.355	968	9	6	1.364	974	60	1.034	159	152	9	6	60	218	
STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	1.480	1.005	9	30	1.489	1.035	126	1.161	224	215	9	30	126	370	
STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Mauro Severino Giannini"	2.027	1.315	54	0	2.080	1.315	114	1.428	136	126	54	0	114	239	
STUDI SULL'ECONOMIA DEL MEDITERRANEO	1.619	1.088	0	79	1.619	1.168	49	1.216	158	170	0	77	49	296	
TECNOLOGIE DIDATTICHE	3.002	2.286	514	985	3.517	3.271	214	3.485	321	322	453	898	214	1.434	
TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	3.838	2.729	514	589	4.352	3.318	264	3.582	430	586	514	573	264	1.423	
RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	768	597	237	148	1.005	745	34	779	37	102	237	144	34	281	
DIPARTIMENTO IDENTITA' CULTURALE	0	585	0	0	0	585	0	585	0	585	0	0	0	585	
<i>partecipanti:</i>															
INFORMATICA E TELEMATICA	21	13	0	0	21	13	0	13	0	0	0	0	0	0	
TOTALE	30.780	22.122	3.801	5.157	34.581	27.279	2.034	29.313	3.295	4.185	3.564	4.785	2.034	11.004	

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	Cons.
	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=P+R+S
<i>affermati:</i>														
BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	2.604	1.816	32	485	2.636	2.301	109	2.410	204	188	32	472	109	769
STUDI CIVILTÀ DELL'EGEO E DEL VICINO ORIENTE	1.787	1.339	28	27	1.815	1.366	47	1.413	110	126	28	27	47	199
CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	2.484	1.778	133	504	2.617	2.282	276	2.558	383	376	133	490	276	1.141
STUDI SULLE CIVILTÀ ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	2.386	1.791	111	54	2.497	1.845	38	1.884	145	169	111	52	38	260
TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	2.707	1.939	594	469	3.301	2.408	252	2.660	276	316	594	456	252	1.024
DIPARTIMENTO PATRIMONIO CULTURALE	0	200	0	85	0	285	0	285	0	200	0	82	0	282
<i>partecipanti:</i>														
DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	153	111	26	25	180	136	6	142	5	5	26	24	6	35
GEOLOGIA AMBIENTALE E GEINGEGNERIA	190	128	63	23	253	151	14	164	3	3	63	22	14	39
INQUINAMENTO ATMOSFERICO	142	99	105	22	247	121	65	186	11	12	95	11	65	89
METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE	71	50	20	6	91	57	1	57	10	9	20	6	1	16
SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA	438	306	475	452	914	758	103	861	38	39	403	369	103	511
SCIENZE MARINE	302	219	5	14	307	232	10	243	47	47	5	14	10	71
VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE AUTOCTONE	414	303	33	72	447	375	36	410	65	70	33	70	36	176
ENERGETICA E LE INTERFASI	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	833	590	24	111	857	701	70	771	100	101	24	108	70	279
METODOLOGIE CHIMICHE	645	479	83	131	727	610	55	666	151	150	83	127	55	332
SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITÀ	98	72	0	14	98	87	23	110	17	18	0	14	23	56
APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Muro Pieno"	811	563	62	6	873	569	45	614	64	64	62	6	45	116
FISICA APPLICATA "Nello Carraro"	1.183	880	71	112	1.254	991	66	1.057	159	170	71	109	66	344
STRUTTURA DELLA MATERIA	191	128	0	0	191	128	0	128	0	0	0	0	0	0
INOA	140	98	0	0	140	98	2	100	0	0	0	0	2	2
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	475	334	60	79	535	414	10	424	20	20	60	77	10	107
TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	802	541	406	232	1.208	772	56	828	20	18	406	225	56	300
INFORMATICA E TELEMATICA	16	10	0	0	16	10	3	14	0	0	0	0	3	3
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	116	108	36	0	152	108	3	111	4	34	36	0	3	37
SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Fucito"	525	350	124	200	649	550	23	573	47	31	37	110	23	164
LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	29	19	0	0	29	19	3	22	0	0	0	0	3	3
RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	46	30	0	14	46	45	0	45	0	0	0	14	0	14
RICERCHE SULLE ATTIVITÀ TERZIARIE	355	245	50	35	405	280	0	280	0	0	50	34	0	34
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	226	158	0	4	226	161	23	184	23	22	0	3	23	49
STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	247	199	0	0	247	199	7	206	16	15	0	0	7	22
STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	4	2	0	0	4	2	3	6	0	0	0	0	3	3
STUDI SULLE SOCIETÀ DEL MEDITERRANEO	532	439	4	7	536	446	10	455	60	124	4	6	10	140
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di competenza regionale, Progetti finalizzati)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	20.951	15.326	2.545	3.180	23.496	18.507	1.361	19.868	1.981	2.328	2.375	2.928	1.361	6.618

Tabella 11b - Consuntivo 2006
Apporto degli Istituti alla Ricerca Spontanea a Tema Libero

(valori finanziari in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione iniziale 2005)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica						
	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale	
											nell'esercizio		da esercizi precedenti		
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	
	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=P+R+S	
BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	204	201	20	21	224	222	5	227	84	82	20	21	5	108	
DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	26	25	0	0	26	25	2	27	10	10	0	0	2	12	
GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	135	132	40	36	175	168	9	177	55	54	40	35	9	99	
GEOSCIENZE E GEORISORSE	48	45	0	0	48	45	11	56	48	45	0	0	11	56	
METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	22	22	0	0	22	22	0	22	0	0	0	0	0	0	
RICERCA SULLE ACQUE	229	224	0	0	229	224	21	245	102	101	0	0	21	122	
SCIENZE MARINE	0	0	0	4	0	4	8	12	0	0	0	4	8	12	
STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	0	0	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	12	12	
ENERGETICA E LE INTERFASI	215	250	0	0	215	250	19	269	82	82	0	0	19	101	
RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	301	242	0	0	301	242	19	262	169	114	0	0	19	133	
TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	60	80	0	0	60	80	3	83	23	45	0	0	3	48	
BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	163	151	0	14	163	166	13	179	72	63	0	14	13	90	
BIOMETEOROLOGIA	148	148	277	275	425	422	61	483	37	35	59	56	61	151	
GENETICA VEGETALE	229	220	0	0	229	220	8	228	148	141	0	0	8	149	
SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	113	109	0	0	113	109	0	109	0	0	0	0	0	0	
SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	234	285	0	0	234	285	1	286	83	125	0	0	1	126	
SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	154	162	8	8	163	170	6	177	54	53	8	8	6	67	
VIROLOGIA VEGETALE	217	212	6	11	223	223	5	228	91	89	6	11	5	105	
BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARE	258	246	0	0	258	246	90	336	229	218	0	0	90	308	
BIOLOGIA CELLULARE	0	0	0	0	0	0	17	17	0	0	0	0	17	17	
BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	61	58	0	0	61	58	1	60	6	5	0	0	1	7	
GENETICA MOLECOLARE	98	95	0	0	98	95	2	97	40	39	0	0	2	41	
INGEGNERIA BIOMEDICA	133	128	0	0	133	128	5	133	20	19	0	0	5	24	
NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	219	209	10	0	229	209	36	245	51	46	10	0	36	82	
NEUROSCIENZE	101	97	0	0	101	97	7	105	66	64	0	0	7	71	
SCIENZE NEUROLOGICHE	55	54	0	0	55	54	4	59	30	30	0	0	4	34	
TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA	61	57	0	0	61	57	5	62	29	26	0	0	5	31	
BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	6	6	0	0	6	6	0	6	6	6	0	0	0	6	
BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	0	0	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	9	9	
BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	0	0	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	4	4	
GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	2.898	2.811	0	1	2.898	2.812	15	2.828	0	0	0	1	15	16	
CHIMICA BIOMOLECOLARE	403	452	0	0	403	452	8	460	85	80	0	0	8	88	
CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	173	169	31	147	204	316	22	338	62	61	31	143	22	226	
CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	145	148	48	96	193	244	23	266	38	36	48	93	23	152	
CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	97	95	0	0	97	95	14	108	37	36	0	0	14	50	
MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	0	0	0	0	0	0	8	8	0	0	0	0	8	8	
METODOLOGIE CHIMICHE	285	301	0	0	285	301	24	325	105	127	0	0	24	151	
SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	39	38	0	0	39	38	4	42	12	12	0	0	4	17	
SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	94	91	0	0	94	91	7	99	31	30	0	0	7	38	
STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	68	67	0	0	68	67	19	87	47	46	0	0	19	66	
STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	60	61	0	130	60	191	3	194	31	33	0	126	3	163	
TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	0	0	50	33	50	33	5	37	0	0	50	32	5	36	
APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	158	139	5	8	163	147	5	152	40	24	5	8	5	37	
BIOFISICA	147	161	0	0	147	161	3	164	39	39	0	0	3	42	

(Cons. = Dati di Consuntivo)

ISTITUTO	Risorse destinate alla rete scientifica								Quota di risorse gestite direttamente dalla rete scientifica					
	Attività coperte da fonti interne		Attività coperte da fonti esterne		Totale		Risorse da esercizi precedenti	Totale generale	Fonti interne trasferite dal centro		Fonti esterne			Totale
	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Prev.	Cons.	nell'esercizio		da esercizi precedenti	Cons.
	F	G	H	I	I=F+H	K=G+I	L	M=K+L	O	P	Q	R	S	T=P+R+S
FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	196	189	0	0	196	189	5	194	70	66	0	0	5	72
MICROELETTRONICA E MICRO SISTEMI	181	175	206	259	387	433	97	531	58	55	206	252	97	404
PROCESSI CHIMICO-FISICI	285	270	89	55	374	326	31	357	100	91	89	54	31	176
STRUTTURA DELLA MATERIA	12	12	0	0	12	12	16	28	12	12	0	0	16	28
SISTEMI COMPLESSI	489	474	5	5	494	479	40	519	144	139	5	5	40	183
ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	164	154	0	0	164	154	7	162	33	28	0	0	7	35
CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	45	43	0	0	45	43	2	45	20	18	0	0	2	21
ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL' INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	49	47	70	44	119	90	15	106	24	22	70	42	15	80
MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	84	81	0	0	84	81	0	81	84	81	0	0	0	81
RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	39	14	0	0	39	14	0	14	27	0	0	0	0	0
SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	286	272	0	0	286	272	22	294	179	168	0	0	22	190
LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	28	29	0	0	28	29	4	32	21	22	0	0	4	26
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	338	326	0	0	338	326	18	344	92	88	0	0	18	106
STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	133	129	0	0	133	129	3	131	8	8	0	0	3	10
STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	57	54	0	0	57	54	0	54	38	35	0	0	0	35
TECNOLOGIE DIDATTICHE	26	28	0	0	26	28	2	30	7	6	0	0	2	8
BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	37	36	0	0	37	36	1	37	7	7	0	0	1	7
STUDI SULLE CIVILTÀ ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	143	138	0	0	143	138	0	138	13	6	0	0	0	6
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di competenza regionale, Progetti finalizzati)	0	0	0	0	0	0	369	369	0	0	0	0	369	369
TOTALE	10.652	10.461	864	1.147	11.515	11.608	1.179	12.787	3.000	2.868	646	904	1.179	4.951

Tabella 12 - Consuntivo 2006

Risorse di personale e finanziarie (full cost) utilizzate dagli Istituti

(importi in migliaia di euro)

(Prev. = Previsione Iniziale 2006)

(Cons. = Dati di Consuntivo)

		Risorse destinate alla rete scolastica										Quote di risorse gestite direttamente dalla rete scolastica																
ISTITUTO	Personale al 31/12/2006					Attività coperte da fondi interni		Attività coperte da fondi esterni		Totale		Risorse da coerenti precedenti		Totale generale		Posti interni trasferiti dal reclutamento		Posti esterni		Totale								
					Totale personale	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Cons.	Cons.	Cons.	Cons.	per istituto	per reclutamento opere nel istituto	nell'istituto		da coerenti precedenti		Totale								
	Ricerche e Tecnologie	Tecnici	Ammin.	Totale												Prev.	Cons.	Prev.	Cons.		Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.	Prev.	Cons.

ISTITUTO					Attività esportate da fonti interne				Attività esportate da fonti esterne				Totale		Risorse da accordi precedenti		Totale generale				Fonti interne trasferite dal outside				Fonti esterne				Totale							
					Personale al 31/12/2006				Pres.		Conti.		Pres.		Conti.		Pres.		Conti.		per istituto		per ricerca e sviluppo nell'istituto		Pres.		Conti.		Pres.		Conti.		Pres.		Conti.	
					Ricercatori e Tecnologi	Tecnici	Ammin.	Totale personale																												
A	B	C	D	E=A+B+C+D	F	G	H	I	J=F+H	K=G+I	L	M=N+K+L	O=N+M+L	P	Q	R	S	T=P+Q+R+S																		
ACUSTICA (M. Corbelli)	10	4	3	17	1.423	1.499	225	412	1.648	1.911	132	2.043	204	364	437	225	412	132	482																	
APPLICAZIONI DEL CALCOLO (Maur. Pavesi)	57	10	5	72	5.689	5.596	845	430	6.454	6.034	293	6.327	111	596	623	845	430	293	1.354																	
BIOFISICA	47	29	14	90	7.994	8.549	2.120	2.711	10.122	11.261	420	11.681	249	1.267	1.516	2.120	2.711	420	4.054																	
CIBERNETICA (Eduardo Colombo)	43	10	3	56	7.557	7.304	1.739	2.943	9.216	10.527	1.086	11.613	270	963	1.021	1.739	2.943	1.086	5.050																	
FISICA APPLICATA (M. Corbelli)	40	23	3	66	6.907	7.108	1.773	1.012	8.680	8.920	611	9.549	199	1.107	1.308	1.773	1.012	611	3.714																	
INFORMATICA E NANOTECNOLOGIE	27	11	3	41	2.443	2.475	1.101	1.352	3.825	3.828	511	4.339	161	520	532	1.069	1.240	511	2.304																	
METODOLOGIE, INDOCANICHE E DEI PLASMI	36	5	4	45	3.604	3.601	309	3.093	3.939	3.939	212	4.150	115	601	635	309	309	212	1.147																	
MICROELETTRONICA E MICROSTRUTTURE	76	36	12	124	7.674	7.999	2.920	4.344	10.602	12.343	2.241	14.583	192	1.474	1.799	2.920	4.344	2.241	8.363																	
PROCESSI CHIMICI/FISICI	84	28	11	123	8.491	8.766	1.267	1.831	9.759	10.597	754	11.351	135	800	1.172	1.267	1.831	754	3.638																	
STRUTTURE DELLA MATERIA	39	38	10	87	6.037	6.301	1.109	1.141	7.226	7.442	463	7.903	203	1.449	1.713	1.109	761	463	2.937																	
SISTEMI COMPLESSI	41	10	5	56	5.900	6.450	491	550	6.471	7.000	834	7.845	191	1.020	1.506	419	477	191	2.418																	
INNOV.	246	59	84	389	27.392	29.605	24.426	31.851	51.818	61.536	8.944	70.480	207	5.610	7.911	21.700	29.133	8.944	45.000																	
INNOV.	46	13	14	73	4.852	4.885	4.249	1.269	9.011	6.075	1.462	7.537	164	936	869	3.402	402	1.462	2.853																	
DIPARTIMENTO MATERIALI E DISPOSITIVI					0	201	0	0	0	201	0	201	0	0	201	0	0	0	201																	
MATERIALI, AGGIUNTE, MOVIMENTO TERMA	12	12	3	27	2.040	3.140	553	975	3.381	4.015	225	4.236	353	316	557	553	875	353	1.655																	
MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	36	21	4	61	5.355	5.317	807	3.370	6.242	6.066	554	6.730	229	928	890	450	1.312	554	1.374																	
SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CHIMICI	23	13	4	40	4.041	4.920	1.846	1.973	6.527	6.894	327	7.221	314	579	810	1.833	1.760	327	2.966																	
STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE	34	16	5	55	6.062	6.017	1.514	4.194	7.516	10.214	417	10.628	313	447	463	1.514	4.194	417	5.074																	
TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	46	41	8	95	9.789	9.895	3.800	3.642	13.589	13.447	1.073	14.520	316	748	764	3.705	3.547	1.073	5.304																	
TECNOLOGIE, INDUSTRIE E AUTOMAZIONE	34	10	14	58	6.120	6.187	4.421	7.649	10.551	13.356	657	14.493	426	546	603	2.574	5.092	657	7.061																	
DIPARTIMENTO SISTEMI DI PRODUZIONE					0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	200	0	0	0	200																	
ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA (Antonio Ruffini)	32	9	7	48	5.136	5.120	1.001	815	6.217	5.936	170	6.105	191	347	331	1.001	815	170	1.316																	
CONTROLLO E RITO AD ALTE PRESSIONI	43	11	3	57	3.406	3.463	1.572	877	5.479	4.770	465	5.236	122	391	378	1.572	877	465	1.721																	
ELETTRONICA ED INGENNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	43	10	3	56	5.856	5.824	736	714	6.592	6.538	740	7.279	169	474	443	692	670	740	1.353																	
INFORMATICA E TELEFONICA	27	36	1	64	3.753	3.908	6.956	8.077	10.709	11.906	2.298	14.284	529	414	569	6.154	7.375	2.298	10.143																	
MATERIALI APPLICATI E TECNOLOGIE INFORMATICHE	30	13	7	50	6.207	6.203	604	347	6.891	6.751	430	7.188	109	816	813	540	402	438	1.653																	
PROVAZIONE ELETTRONICA ELETTRONICA ELETTRONICA	20	6	4	30	2.007	2.009	740	719	3.455	3.608	250	3.850	193	269	270	740	719	250	1.240																	
SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE (A. Ruffini)	36	34	7	77	12.609	12.601	5.000	4.942	17.690	17.602	1.360	19.170	225	1.323	1.374	4.362	4.224	1.360	7.166																	
DIPARTIMENTO ICT					0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	200	0	0	0	200																	
CLASSICO INTELLIGENTE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	12	3	1	16	791	886	0	14	791	886	6	807	76	102	197	0	14	6	210																	
INFORMATICA COMPUTAZIONALE	24	10	6	40	2.056	2.030	699	514	2.755	2.552	327	2.879	120	250	312	626	441	327	1.660																	
OPERA DEI VOCABOLI ANTI ITALIANO	8	4	2	14	754	735	10	14	744	747	40	787	98	94	93	10	14	40	147																	
INFORMAZIONE, IMPRESA E LO SVILUPPO	19	14	5	38	2.209	2.206	387	627	2.596	2.633	269	3.162	163	457	454	507	627	269	1.350																	
INFORMAZIONE, IMPRESA E LE POLITICHE SOCIALI	37	12	10	59	3.505	3.542	1.107	1.235	4.613	4.777	344	5.121	138	264	301	1.107	1.235	344	1.380																	
INFORMAZIONE SULLE ATTIVITÀ TERAPIE	17	5	0	22	1.559	1.534	107	317	1.666	1.651	10	1.661	90	456	411	107	317	10	738																	
INFORMAZIONE E TECNOLOGIE DELLA COMUNICAZIONE	52	12	11	75	5.725	5.706	1.310	2.441	7.035	8.147	916	9.064	174	921	963	1.005	2.136	916	3.955																	
STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	11	3	2	16	699	699	10	37	699	699	35	734	90	145	139	10	37	35	231																	
STORIA DELLA EUROPA MEDIOEVANEA	17	2	3	22	1.174	1.167	9	6	1.180	1.172	67	1.240	73	174	167	9	6	67	240																	
STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	11	6	4	21	1.072	1.061	9	30	1.081	1.091	129	1.221	111	261	250	9	30	129	410																	
STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E LOCALI, AUTONOMIE, Modelli (Saverio Diomedi)	10	8	6	24	1.325	1.315	54	0	1.378	1.315	114	1.428	143	136	128	54	0	114	239																	
STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E LOCALI, AUTONOMIE, Modelli	24	4	2	30	1.452	1.527	4	46	1.456	1.613	30	1.672	70	218	214	4	46	30	430																	
TECNOLOGIE DIDATTICHE	25	8	5	38	2.314	2.314	314	905	2.828	3.299	217	3.516	141	327	320	453	924	217	1.460																	
TEORIA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE, GIURIDICA	26	8	3	37	2.761	2.743	314	309	3.075	3.012	276	3.308	146	459	421	514	509	276	1.485																	
INFORMAZIONE SUI SISTEMI CULTURALI	9	2	3	14	532	507	257	140	704	745	34	774	130	192	207	146	34	205	505																	
DIPARTIMENTO IDENTITÀ CULTURALE					0	505	0	0	0	505	0	505	0	0	505	0	0	0	505																	
INIZI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	30	11	3	44	1.801	1.852	32	403	1.800	2.337	110	2.446	82	211	194	32	403	110	700																	
STUDI CIVILTÀ DELL'ORIENTE E DEL VICINO ORIENTE	11	5	3	19	1.823	1.839	20	27	1.850	1.866	47	1.913	120	110	126	20	27	47	260																	
CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	14	8	3	25	1.706	1.710	113	504	1.919	2.022	276	2.538	103	303	376	113	504	276	1.155																	
STUDI SUI SISTEMI CIVILTÀ ITALICHE, EUROPEE, MEDIOEVANEE ANTICHE	16	13	4	33	1.913	1.920	111	34	2.024	1.983	39	2.022	126	150	175	111	34	39	267																	
TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	15	15	1	31	1.896	1.896	304	469	2.493	2.408	252	2.645	177	276	316	594	469	252	1.037																	
DIPARTIMENTO PATRIMONIO CULTURALE					0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	200	0	0	0	200																	
Altre strutture (Gruppi Nazionali, Centri di cooperazione regionale, Progetti (Iniziativa))					0	0	6.113	6.766	8.113	9.766	1.590	11.356	0	0	0	6.113	6.766	1.590	11.109																	
TOTALI	4.035	1.901	714	6.650	566.039	580.600	264.026	289.000	830.066	869.600	91.000	960.600	238	77.910	92.470	238.236	263.209	91.000	446.660																	



Relazione annuale 2006
Commento ai risultati
economico-finanziari

l'opzione di riscatto al termine del contratto e conseguentemente il valore del bene iscritto nel patrimonio è notevolmente minore rispetto a quello iniziale. A supporto della tendenza al ricorso a tale forma di contratto, va evidenziato come l'acquisto di beni strumentali di ricerca attraverso leasing venga riconosciuto come costo ammissibile nei diversi interventi di finanziamento previsti, ad esempio, dal MUR. Altro aspetto riguarda il periodo di ammortamento della strumentazione destinata alla ricerca che, conformemente alle norme, è pari a 5 anni; va evidenziato che l'utilizzo di tale periodo di ammortamento conforme non consente, ad esempio, di valutare correttamente il valore di apparati sperimentali di laboratorio che, pur avendo più di 5 anni, attraverso interventi continui di upgrade e messa a punto, migliorano costantemente il loro rendimento.

3.3 La gestione del personale

La principale risorsa del CNR, come in generale per tutti gli organismi di ricerca, è costituita dalle conoscenze disponibili e quindi dalle persone che operano nell'Ente con le loro competenze, il loro impegno e le loro idee. Questo patrimonio, come già detto, consiste innanzitutto in oltre 8.000 dipendenti, dei quali più della metà ricercatori e tecnologi. Rilevante è anche l'apporto che viene dal personale esterno all'Ente che partecipa attivamente all'attività di ricerca del CNR: oltre 3.000 giovani ricercatori si perfezionano ogni anno al CNR. Di grande rilievo è anche l'apporto che viene dagli associati di ricerca, incaricati di ricerca e visiting scientist: ricercatori (universitari o delle imprese) che partecipano alle attività di ricerca dell'Ente. La valorizzazione e lo sviluppo in tutte le forme possibili di questo patrimonio è una priorità per realizzare la quale vanno mobilitate tutte le risorse accessibili.

La tabella seguente espone la dinamica del personale nel periodo 2003-2006.

Tabella 13 - Dinamica delle risorse umane nel periodo 2003-2006 (al netto degli enti separati o accorpati)

Personale	2003			2004			2005			2006		
	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale	T.Ind.	T.Det.	totale
Ricercatori e Tecnologi	3.683	333	4.016	3.681	328	4.009	3.681	328	4.009	3.535	664	4.199
Tecnici	2.287	148	2.435	2.286	138	2.424	2.286	138	2.424	1.990	207	2.197
Amministrativi	915	126	1.041	914	115	1.029	914	115	1.029	850	185	1.035
totale	6.885	607	7.492	6.881	581	7.462	6.881	581	7.462	6.375	1.056	7.431

La tabella seguente riporta l'andamento del costo per unità di personale. Va sottolineato che l'accorta gestione delle risorse finanziarie ha consentito negli ultimi anni gli accantonamenti necessari per poter prontamente erogare gli importi dovuti al personale per il rinnovo del contratto.

Tabella 12 - Trattamento economico del Personale CNR (al netto degli enti separati o accorpati)

	2003	2004	2005	2006
Spese di competenza *	407	420	434	435
Spese di competenza per unità di personale**	54	56	58	58

* valori in milioni di euro

** valori in migliaia di euro

Come già esposto, negli ultimi anni risulta sempre più ristretta la differenza tra le spese relative al personale e il trasferimento da parte dello Stato in termini di Contributo ordinario, fenomeno superabile unicamente attraverso un incremento di quest'ultimo.

Un importante successo nell'ambito della gestione delle risorse umane è stato il miglioramento, anche se ancora limitato, della situazione retributiva e di inquadramento dei dipendenti già in organico. A titolo esemplificativo si ricorda l'avanzamento, a valle di concorsi, in applicazione dell'art. 64 del CCNL, di oltre 450 ricercatori e tecnologi e il riconoscimento sotto forma di incentivo economico una tantum ai ricercatori assegnatari di contratti di ricerca attivi per l'Ente. Molto incisiva la conclusione nel 2006 del rinnovo del CCNL, scaduto già nel 2001, che ha assicurato per ricercatori e tecnologi un aumento medio lordo mensile pari a 305 euro pro capite e una serie di strumenti per riconoscere selettivamente il merito attraverso meccanismi concorsuali. Alcuni accordi recentemente

sottoscritti con le OO.SS. consentiranno una rapida applicazione di questi strumenti con benefici per il personale e per il CNR.

3.4 I miglioramenti introdotti nella gestione

Nel corso del 2006 sono state avviate ulteriori operazioni di riordino. Quella che riveste maggiore rilievo è sicuramente rappresentata dalla decisione di mettere a bando la posizione di Direttore per 89 dei 107 Istituti preesistenti che compongono attualmente il CNR; gli Istituti per i quali attivare i bandi sono stati individuati attraverso criteri di massa critica e consistenza della missione; tuttavia va sottolineata la circostanza che l'articolo 1 comma 5 del decreto legge 28 dicembre 2006, n. 300 (Proroga di termini previsti da disposizioni legislative), convertito con modificazioni dalla legge 26 febbraio 2007, n. 207, ha disposto la proroga fino al 30 giugno 2007 dei direttori di istituto in carica e, sospendendo per lo stesso periodo, le relative procedure di selezione, con evidenti ripercussioni negative sui tempi di completamento della razionalizzazione della rete scientifica.

Allo stesso modo, con il contributo del Consiglio Scientifico Generale, va segnalato nel corso del 2006 l'avvio del processo di definizione delle procedure per la valutazione degli Istituti nel contesto più generale dei processi di valutazione del CNR. Il criterio base è rappresentato dall'integrazione di logiche di "*compliance*", cioè di verifica dei risultati effettivamente raggiunti rispetto a quelli previsti, con logiche di "*benchmark*", cioè di confronto con omologhe strutture a livello nazionale o estero, anche per individuare le "*best practice*". La definizione preventiva delle regole, l'introduzione di meccanismi di partecipazione, l'adozione di *standard* internazionalmente riconosciuti dalla comunità scientifica, la valorizzazione delle specificità del CNR sono tra i principi base della metodologia definita.

L'esito della valutazione degli Istituti servirà anche a descrivere risultati e potenzialità di ciascuno di essi come "fotografia commentata" (o se si preferisce *due diligence*) da consegnare ai nuovi Direttori di Istituto, che si auspica si riesca finalmente a nominare, a seguito di selezioni con bando internazionale. Tali procedimenti sono attualmente interrotti a causa degli già citati interventi normativi esterni, che nei fatti hanno portato alla proroga degli incarichi, senza limiti di età, e con la contemporanea presenza attiva nell'Università degli attuali Direttori di Istituto.

Un ulteriore intervento riguarda la predisposizione del bilancio 2006, per il quale sono state pienamente applicate le prescrizioni del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza secondo schemi già utilizzati nel 2005¹⁰, quando il CdA decise di anticipare di un anno l'adozione di un sistema gestionale per obiettivi e del nuovo formato di bilancio. La struttura del bilancio dell'Ente, così come sottolineato dagli organismi di controllo esterni, è profondamente modificata, rispetto a quella delle precedenti gestioni, anche per effetto della componente significativa determinata dall'apporto del mercato alla ricerca. Ciò indica la tendenza nuova che si intende far assumere al CNR, quella non solo di produrre ricerca ma anche di saperla proporre sul mercato, chiedendo apporti sempre più significativi allo stesso.

Le iniziative sono state avviate attraverso la messa a punto di un adeguato sistema di rilevazione e monitoraggio dei costi e dei risultati; questo è stato possibile attraverso l'implementazione di un innovativo sistema informativo di gestione delle conoscenze, denominato SIGLA, che garantisce la piena fruibilità delle informazioni sulle attività scientifiche dell'Ente nei diversi aspetti dal contenuto alle implicazioni contabili e amministrative; tale sistema comprende funzioni di knowledge management per applicazioni non solo gestionali ma anche di programmazione e consuntivazione.

¹⁰ La Corte dei Conti nella Relazione sul controllo della gestione finanziaria del CNR per gli esercizi 2004 e 2005 rileva come, "l'attività posta in essere dagli organi ordinari di amministrazione fin dall'ultimo scorcio del 2004 abbia operato non soltanto in direzione di un recupero dei tempi", facendo in modo che "dal primo giugno 2005 il CNR sia dotato di strumenti normativi interni idonei a garantire il pieno ritmo delle attività istituzionali", ma anche come lo stesso Cda "abbia operato con apprezzabile legalità e trasparenza (...) consentendo di far ricadere l'intera attività contabile 2005 nel nuovo sistema di contabilità (di cui l'Ente si è dotato, ndr), anticipando gli effetti".

Relazione annuale 2006
Valenze orizzontali

4 Valenze orizzontali

La definizione della missione del CNR (D. Lgs. 127/03) comprende valenze a carattere generale e a impatto esterno sul sistema produttivo e sociale, trasversali rispetto alle aree tematiche. Esempi di valenze orizzontali possono essere la promozione del sistema della ricerca scientifica nazionale in collaborazione con le Università e altri soggetti pubblici e privati, la promozione di iniziative per l'integrazione della ricerca pubblica con quella privata, la collaborazione con le Regioni e le Amministrazioni nazionali e locali per lo sviluppo delle realtà produttive italiane, la valorizzazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica.

Le collaborazioni che l'Ente promuove si articolano sulla base delle tipologie già ampiamente descritte nella Relazione Annuale 2005 e riportate di seguito:

- interazioni con i partner esterni;
- collaborazioni internazionali;
- formazione: a supporto della formazione universitaria, il CNR consente ad un elevato numero di laureandi di realizzare, presso i propri laboratori, tesi di ricerca teorica e sperimentale;
- partecipazioni societarie.

4.1 Le interazioni con i partner esterni

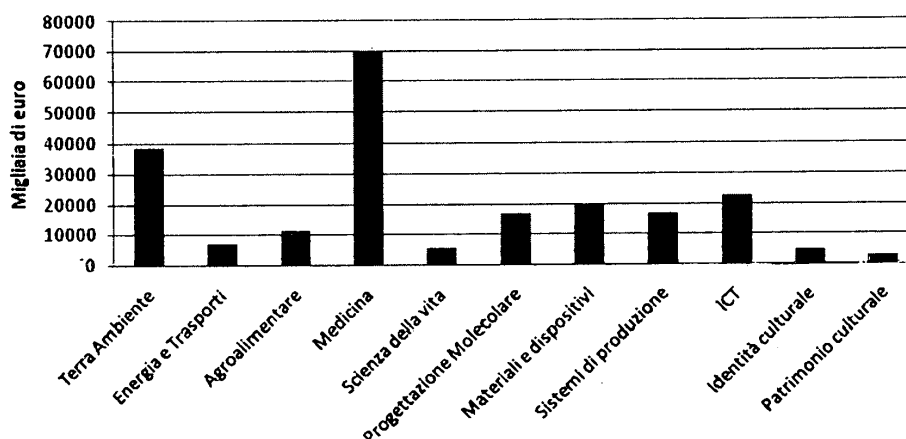
La crescita delle capacità competitive del sistema produttivo italiano si concretizza attraverso una forte sinergia tra il sistema pubblico della ricerca e le imprese. In tale contesto è significativa la capacità del CNR di operare, in collaborazione con altre strutture scientifiche e industriali, in attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese attraverso un rinnovato rapporto con il mondo esterno.

La collaborazione con soggetti terzi in partenariato e cofinanziamento mobilita nel Paese, per attività di ricerca, un flusso di risorse finanziarie, messe a disposizione dei *partner*, ben superiore all'addendo conferito dal CNR, l'unico contabilizzato, ovviamente, nel bilancio dell'Ente. Una stima prudenziale di massima del controvalore ammonta ad almeno un quarto del valore delle attività a finanziamento esterno (quindi a oltre 100 milioni di euro equivalenti a circa il 10% del valore complessivo dell'attività svolta dal CNR) e corrisponde a circa 2.000 unità di personale che vengono mobilitate da parte dei *partner* esterni per la realizzazione di attività congiunte con il CNR.

Di seguito vengono riportati i dati relativi alle risorse acquisite da terzi classificate per tipologia di entrata e per macroarea.



Media annuale (2003-2006) risorse da terzi per dipartimento



4.2 Le collaborazioni europee ed internazionali

Il CNR svolge attività internazionali in piena sintonia con le priorità nazionali ed europee partecipando con successo alla attività comunitarie dalle quali riporta risultati significativi anche in termini di ritorni finanziari: un volume di finanziamenti comunitari pari a 98 milioni di euro complessivi per la durata media dei progetti acquisiti.

Nell'anno 2006 è stata conclusa la fase di programmazione del VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Europeo. Con una copertura temporale maggiorata rispetto ai precedenti Programmi, 7 anni anziché 4, il programma si pone come ambizioso traguardo il conseguimento degli obiettivi di Lisbona fissati dal Consiglio dei Ministri Europeo e apre nuove prospettive alla cooperazione internazionale.

Al fine di favorire una miglior partecipazione nazionale nei programmi di ricerca e innovazione europei il CNR con le altre rappresentanze delle strutture nazionali interessate alla ricerca presenti a Bruxelles, ha dato vita ad un gruppo permanente, autodefinitosi “*task force programma quadro*”, per monitorare lo sviluppo del programma stesso e rispondere sinergicamente e nel modo più costruttivo ad ogni nuova attività di ricerca e innovazione promossa a livello comunitario.

La potenzialità di cooperazione europea dell'Ente è stata ulteriormente sviluppata anche attraverso intenso scambio di esperienze con gli uffici degli enti di ricerca degli altri stati membri presenti a Bruxelles che confluiscono nell'“IGLO” (Informal Group of Liaison Offices); in detto contesto sono stati attivati specifici gruppi di lavoro tematici che seguono selettivamente i programmi europei di competenza cui l'ufficio del CNR partecipa attivamente.

A livello di collaborazione europea multilaterale, l'Ente, attraverso il suo ufficio europeo, partecipa al Comitato di gestione degli EUROHORCs, il gruppo ristretto dei responsabile delle politiche europee dei Consigli Ricerche europei incaricato di predisporre i documenti e i programmi dell'associazione sopradetta; detto Management Committee è ospitato di norma a Bruxelles presso la sede CNR.

Più in generale e in termini di sforzo finanziario l'attività internazionale dell'ente può essere compendiato nella tabella sotto riportata (*Tabella n. 1*) che riassume le risorse proprie dell'ente destinate allo sviluppo dei programmi internazionali da esso avviati o partecipati, che sono specificati a seguito:

Impegno finanziario del CNR per l'attività internazionale

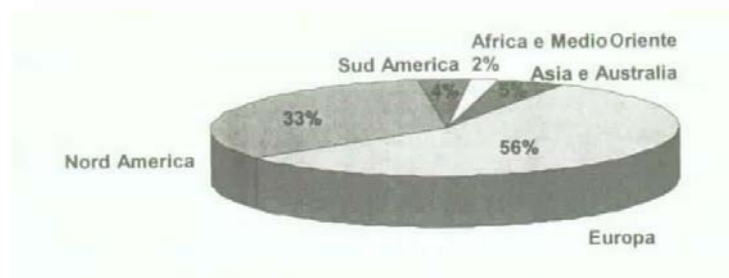
ATTIVITA' INTERNAZIONALE	Importo in k€
Finanziamento Progetti STM	700,0
Progetti Bilaterali	567,7
Programmi grandi infrastrutture	4.858,7
Programmi European Science Foundation	1.036,1
Altri programmi internazionali	787,6
Organismi Internazionali	1.306,2
Totale	9.256,3

Il CNR ha messo a punto nel corso degli anni diverse modalità di collaborazione con l'estero che trovano la loro prima e fondamentale manifestazione nella promozione della mobilità dei ricercatori. Gli strumenti principali posti a disposizione dei ricercatori consistono nel Programma "Short Term Mobility" (STM) e negli Accordi bilaterali di cooperazione scientifica con Enti stranieri omologhi del CNR.

Il Programma STM è caratterizzato da una distribuzione non predeterminata dei fondi tra le varie discipline scientifiche e dalla mobilità di studiosi italiani (ricercatori CNR ed universitari, compresi dottorandi e personale non strutturato) verso tutti i Paesi esteri. Nel corso del 2006 il CNR ha stanziato per il programma STM 700 K€, finanziando 182 progetti di studiosi italiani e ospitando 68 ricercatori stranieri negli Istituti dell'Ente (*Tabelle n. 2 e n.3*).

Progetti finanziati

Anno	2004	2005	2006
Finanziamento	500.000	600.000	700.000
Domande pervenute	351	493	458
Personale C.N.R.	141	196	132
Personale Altre Istituzioni	156	206	223
Stranieri	54	91	103
Programmi Finanziati	114	233	250
Percentuale programmi finanziati	114/351	233/493	250/458
	32%	47%	55%
Personale C.N.R.	53	117	107
Personale Altre Istituzioni	42	63	75
Stranieri	19	53	68
	46%	50%	43%
	37%	27%	30%
	17%	23%	27%

Nazionalità degli scienziati stranieri collaboratori del CNR

L'altro strumento di cooperazione scientifica sono gli Accordi bilaterali. Essi hanno una particolare rilevanza strategica in quanto costituiscono punti di riferimento permanenti per le collaborazioni internazionali e rivestono, inoltre, un importante valore istituzionale per il consolidamento dei rapporti fra Enti di ricerca.

Nel corso del 2006 sono stati finanziati 238 progetti bilaterali, di durata biennale o triennale, e 56 tra seminari congiunti e progetti individuali (*Tabella seguente*).

Progetti bilaterali del CNR

Ente straniero	importo K€	Progetti	
		comuni	individ.
Paesì industrializzati	209,3	85	38
Paesì emergenti e in transizioni	313,1	122	18
Paesì del Mediterraneo e Medio Oriente	45,3	31	0
Totale generale	567,7	238	56

Oltre agli Accordi, nel corso del 2006 sono stati firmati vari Memorandum of Understanding di collaborazione scientifica e tecnologica principalmente con paesi dell'Est europeo.

Nella *Tabella 5* è riassunta la partecipazione del CNR alle grandi infrastrutture di ricerca internazionali. In particolare il CNR è titolare, dal 1985, di un accordo di collaborazione con il CCLRC (Council for the Central Laboratory of the Research Councils) inglese per l'utilizzo della sorgente ISIS (Oxfordshire - UK). Nel 2006 l'impegno finanziario dell'ente per ISIS è stato pari al 4% (un 3% oneroso ed un 1% per la costruzione dello strumento NIMROD) e al 3,5% per ILL, con un costo annuo complessivo di circa 4,8 M€.

Partecipazione del CNR nel 2006 a Grandi Infrastrutture internazionali

PROGRAMMI GRANDI INFRASTRUTTURE	Importo in k€
ISIS - Scattering Neutron Source	1.382,7
ISIS - Nimrod	370,0
ILL - Institut Max Von Laue - Paul Langevin	3.056,0
CECAM - Centre Européen de Calcul Atomique et Moléculaire	50,0
Totale	4.858,7

Nel 2006 il CNR ha aderito a 60 Organismi scientifici internazionali non governativi svolgendo un ruolo fondamentale per la partecipazione della comunità scientifica italiana alle attività di tali organizzazioni per un totale di 1306,2M.

Il CNR, aderente per l'Italia alla European Science Foundation (ESF), ha continuato, nel 2006, a privilegiare, tra le iniziative ESF che prevedono un impegno finanziario aggiuntivo rispetto alla quota annuale di associazione, la sua partecipazione ai Programmi Eurocores (European Cooperative Research Programmes) considerati tra gli strumenti di maggiore peso strategico in ambito di cooperazione multilaterale europea (*Tabella seguente*).

Partecipazione del CNR nel 2006 ai Programmi dell'European Science Foundation

PROGRAMMI EUROPEAN SCIENCE FOUNDATION		
PROGRAMMI	Numero	Importo in K€
Programmi 'à la carte'	10 ⁽¹⁾	105,1 ⁽¹⁾
Eurocores	11	491,0
Programma EURYI	2	440,0
Totale		1.036,1

⁽¹⁾ Il CNR partecipa ad altri 3 programmi, il cui importo complessivo di K€ 29,5 è stata pagato dagli Istituti direttamente interessati

La *Tabella* che segue illustra sia l'entità che la distribuzione disciplinare dei finanziamenti CNR a favore dei gruppi italiani inseriti nei progetti vincitori dei bandi Eurocores per l'anno 2006.

*Entità e distribuzione dei finanziamenti CNR ai programmi italiani Eurocores***Partecipazione del CNR nel 2006 ai Programmi dell'ESF**

Il CNR ha aderito, anche nel 2006 (3 Bando), ad una delle più importanti iniziative lanciate da EUROHORCS: il Programma EURYI (European Young Investigator Awards). La quota di partecipazione del CNR pari a 240 K€ (impegno che durerà per ulteriori 4 anni) ha dato titolo all'Ente di proporre sei candidati italiani. L'impegno finanziario del CNR, per l'anno 2006 è stato pari a 440 K€ ottenendo l'assegnazione del prestigioso premio a due candidati italiani.

Nella *Tabella n.8* sono riassunti altri programmi internazionali ai quali il CNR ha partecipato nel 2006. Su mandato del MUR, il CNR ha assicurato la continuità della partecipazione italiana a "Human Frontier Science Program" (HFSP) nel settore delle Scienze della vita al quale aderiscono i Paesi scientificamente più avanzati.

Partecipazione del CNR ad altri programmi internazionali

ALTRI PROGRAMMI INTERNAZIONALI	Importo in k€
ERCIM - European Research Consortium of Informatics and Mathematics	20,3
3WC - International World Wide Web Consortium	6,5
IODP - Integrated Ocean Drilling Program	60,8
Human Frontier Science Program	700,0
Totale	787,6

4.3 La formazione

Le attività di formazione vengono realizzate principalmente attraverso l'assegnazione di borse di studio, la partecipazione a corsi di dottorato di ricerca, l'erogazione di assegni di ricerca e l'attività di didattica realizzata dai ricercatori dell'Ente presso le Università e presso altri soggetti pubblici e privati. Da tali iniziative scaturiscono risultati significativi che assicurano un ricambio di energie e di competenze nel personale dell'Ente.

La formazione di giovani studenti e ricercatori italiani e stranieri (tesisti, dottorandi, post-doc, assegnisti) genera, infatti, un continuo flusso di idee, creatività e nuovi stimoli per il personale di ricerca interno, divenendo anche sorgente di nuove competenze:

Tabella 15 - Ulteriori risorse umane che collaborano alla realizzazione delle attività

Dipartimento	associato ed incaricato di ricerca	Specializzando e dottorando	borsista	assegnista	professore visitatore	collaboratore professionale	altro	Totale
Terra e Ambiente	195	82	16	210	13	105	121	742
Energia e Trasporti	1	7	4	56	1	2	8	79
Agroalimentare	66	63	40	77	13	39	67	365
Medicina	133	61	23	107	3	42	93	462
Scienze della Vita	50	57	19	30	1	29	16	202
Progettazione Molecolare	144	100	51	176	0	0	153	624
Materiali e Dispositivi	590	78	23	96	20	41	72	920
Sistemi di Produzione	59	12	14	72	7	33	68	265
ICT	114	37	10	180	10	72	139	562
Identità Culturale	45	45	17	54	24	136	102	423
Patrimonio Culturale	36	18	4	43	1	42	131	275
TOTALE	1.433	560	221	1.101	93	541	970	4.919

Le modalità di esplicazione dell'azione formativa all'interno dell'Ente, si può riassumere in:

- didattica universitaria, con ricercatori del CNR, spesso coinvolti in qualità di titolari di corsi di insegnamento universitari. Tali attività agevolano tra l'altro il reclutamento di laureandi e dottorandi per lo svolgimento di attività di ricerca di interesse dell'Ente;
- tutoraggio di tesi di laurea o di dottorato svolte interamente presso le sedi degli Istituti, con il coordinamento scientifico dei ricercatori CNR. In tale ambito gli argomenti di studio sono stati sorgente di grossa attrattività per studiosi, giovani in formazione (tirocinanti, stage, dottorandi e borsisti), post-doc, visiting professors e ricercatori stranieri;
- partecipazione finanziaria e scientifica all'organizzazione di Master e Dottorati di ricerca in collaborazione con le principali università italiane;
- attività formative nei confronti di soggetti terzi. Le competenze dei ricercatori CNR sono riconosciute anche dalle attività formative che vengono svolte per l'amministrazione pubblica: ne sono un esempio i contributi del CNR alle diverse scuole di formazione dei dirigenti e del personale della pubblica amministrazione. Le attività di formazione vengono svolte anche per il personale che opera presso aziende private, come nel caso dei progetti di cooperazione CNR-imprese, dove le attività di ricerca si affiancano allo scambio di personale per iniziative di 'formazione sul campo', con conseguenti e significativi contributi acquisiti anche a vantaggio delle competenze del personale CNR;
- realizzazione di programmi di formazione con imprese nell'ambito di progetti PON e POR o comunque finanziati dalle Regioni;
- attività di progettazione e supervisione delle politiche di formazione in Italia, con attenzione particolare all'analisi delle problematiche connesse alla gestione delle politiche del mercato del lavoro e della formazione in relazione anche alla trasformazione socio-demografica del Paese.

Tra le attività che possono essere inserite nell'ambito della formazione, va citato anche l'impegno profuso dall'Ente in iniziative volte alla riscoperta del nostro patrimonio culturale e artistico per renderlo accessibile al grande pubblico. In particolare, nell'ambito del *Dipartimento Patrimonio Culturale*, personale del CNR ha curato l'organizzazione di mostre archeologiche e la realizzazione di progetti per la creazione di sistemi di realtà virtuale per la fruizione delle opere d'arte.