

Tavola D

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	8.002.016	11,05	5.529.078	69,10	17,92	2.445.615	30,56	5,98				27.323	0,34	4,44
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI GENERALI, IL BILANCIO E LE RISORSE UMANE	5.695.775	7,87	4.292.408	75,36	13,91	1.382.454	24,27	3,38				20.913	0,37	3,40
DIPARTIMENTO PER L'UNIVERSITA', L'ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA E PER LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	58.702.239	81,08	21.040.104	35,84	68,18	37.095.139	63,19	90,65				566.996	0,97	92,16
TOTALE GENERALE	72.400.031	100,00	30.861.591	42,63	100,00	40.923.208	56,52	100,00				615.232	0,85	100,00

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dell'aggregato: Costo del personale

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Retribuzioni (*)	29.883.370	33.830.588	(3.947.218)	(11,67)
Altri costi del personale	978.221	642.672	335.549	52,21
Incarichi conferiti a personale	250.000		250.000	
Indennità di missione	202.308	128.153	74.155	57,86
Borse di studio e sussidi	14.872	2.337	12.535	536,37
Buoni pasto	495.896	497.402	(1.506)	(0,30)
Contributi per prestazioni sanitarie	365		365	
Polizze assicurative a favore del personale	14.780	14.780	0	0,00
TOTALE GENERALE	30.861.591	34.473.260	(3.611.669)	(10,48)

(*) I costi delle Retribuzioni sono dettagliati in appositi Report

Tavola F/1

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dell'aggregato: Costi di gestione

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Beni di Consumo	271.803	199.760	72.043	36,06
Carta, cancelleria e stampati	64.510	84.713	(20.203)	(23,85)
Carta	19.356	18.004	1.352	7,51
Cancelleria	42.430	66.709	(24.279)	(36,40)
Stampati	2.724		2.724	
Giornali e pubblicazioni	38.525	33.860	4.665	13,78
Giornali e riviste	30.000	27.607	2.393	8,67
Pubblicazioni	8.525	6.253	2.272	36,33
Materiali e accessori	168.768	81.187	87.581	107,88
Carburanti, combustibili e lubrificanti	44.770	51.001	(6.231)	(12,22)
Materiale informatico	123.998	30.186	93.812	310,78
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	40.259.185	40.033.325	225.860	0,56
Consulenza	29.649.217	29.834.952	(185.735)	(0,62)
Consulenza giuridico-amministrativa	35.943	805.239	(769.296)	(95,54)
Consulenza tecnico-scientifica	17.006.217	17.177.247	(171.030)	(1,00)
Consulenza informatica	755.226	52.465	702.761	1.339,49
Altre consulenze	11.851.831	11.800.001	51.830	0,44
Prestazioni professionali e specialistiche non consulenziali	947.036	204.433	742.603	363,25
Esperti per commissioni/comitati/consigli	947.036	204.177	742.859	363,83
Medico-sanitaria		256	(256)	(100,00)
Servizi per trasferte	119.391	214.729	(95.338)	(44,40)
Servizi per trasferte in Italia	70.337	97.617	(27.280)	(27,95)
Servizi per trasferte all'estero	49.054	117.112	(68.058)	(58,11)

Tavola F/2

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dell'aggregato: Costi di gestione

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Promozione	100.416	105.531	(5.115)	(4,85)
Pubblicità		30.766	(30.766)	(100,00)
Rappresentanza	1.140	819	321	39,19
Organizzazione manifestazioni e convegni	99.276	73.946	25.330	34,25
Formazione e addestramento	88.770	138.002	(49.232)	(35,67)
Formazione professionale generica	88.770	138.002	(49.232)	(35,67)
Manutenzione	581.392	519.891	61.501	11,83
Manutenzione ordinaria Immobili	8.489	36.176	(27.687)	(76,53)
Manutenzione ordinaria Mobili, arredi e accessori	12.927	119.020	(106.093)	(89,14)
Manutenzione ordinaria Impianti e macchinari	263.709	328.366	(64.657)	(19,69)
Manutenzione ordinaria Mezzi di trasporto	1.599	1.179	420	35,62
Manutenzione ordinaria Hardware	294.668	35.150	259.518	738,32
Noleggi e locazioni e leasing	6.633.586	6.847.616	(214.030)	(3,13)
Noleggio e leasing impianti e macchinari	41.385	124.877	(83.492)	(66,86)
Locazione immobili	6.328.025	6.662.626	(334.601)	(5,02)
Licenze d'uso di software	199.188		199.188	
Noleggio e leasing mezzi di trasporto	64.988	60.113	4.875	8,11
Utenze e canoni	975.389	831.577	143.812	17,29
Telefonia fissa	197.612	132.574	65.038	49,06
Telefonia mobile	34.820	13.259	21.561	162,61
Abbonamenti a banche dati	38.543	11.935	26.608	222,94
Reti di trasmissione	323.063	50.000	273.063	546,13

Tavola F/3

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dell'aggregato: Costi di gestione

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Energia elettrica	243.689	332.637	(88.948)	(26,74)
Acqua	11.732	14.669	(2.937)	(20,02)
Gas	115.930	220.663	(104.733)	(47,46)
Altri canoni	10.000	55.840	(45.840)	(82,09)
Servizi ausiliari	1.163.988	1.336.594	(172.606)	(12,91)
Sorveglianza e custodia	489.543	567.153	(77.610)	(13,68)
Pulizia e lavanderia	581.197	623.499	(42.302)	(6,78)
Trasporti, traslochi e facchinaggio	78.135	145.342	(67.207)	(46,24)
Altri servizi ausiliari	15.113	600	14.513	2.418,83
Altri costi	392.220	276.206	116.014	42,00
Amministrativi	89.012	107.953	(18.941)	(17,55)
Oneri postali e telegrafici	88.180	107.355	(19.175)	(17,86)
Onoreificenze e riconoscimenti istituzionali	832		832	
Diversi		598	(598)	(100,00)
Tasse	303.208	168.253	134.955	80,21
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	297.437	164.407	133.030	80,92
Altre tasse	5.771	3.846	1.925	50,05
TOTALE GENERALE	40.923.208	40.509.291	413.917	1,02

Tavola G

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA**BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dell'aggregato: Costi straordinari e speciali**

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Esborso da contenzioso		180.614	.(180.614)	(100,00)
Esborso da contenzioso verso personale dipendente		180.614	(180.614)	(100,00)
TOTALE GENERALE		180.614	(180.614)	(100,00)

Tavola H

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 della voce: Ammortamenti

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)
Beni immateriali	2.020	2.020	0	0,00
Opere dell'ingegno - Software prodotto	2.020	2.020	0	0,00
Beni mobili	613.212	471.999	141.213	29,92
Macchinari per ufficio	33.992	22.325	11.667	52,26
Mobili e arredi per ufficio	245.761	216.476	29.285	13,53
Impianti e attrezzature	7.580	7.580	0	0,00
Hardware	325.835	225.576	100.259	44,45
Materiale bibliografico	44	43	1	1,62
TOTALE GENERALE	615.232	474.019	141.213	29,79

Tavola I

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELL'ANNO 2008 - Analisi delle Retribuzioni ordinarie/straordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale costo delle Retribuzioni	% costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	103	17,64	5.242.218		5.242.218	
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI GENERALI, IL BILANCIO E LE RISORSE UMANE	91	15,59	4.203.624		4.203.624	
DIPARTIMENTO PER L'UNIVERSITA', L'ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA E PER LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	390	66,78	20.207.150	230.377	20.437.527	1,13
TOTALE GENERALE	584	100,00	29.652.992	230.377	29.883.370	0,77

Tavola L

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto con il Budget rivisto 2007 dei costi medi delle Retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

	Budget 2008			Budget rivisto 2007			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni persona [G = (A-D)/D]	Costo Retribuzioni lavoro ordinario [H = (B-E)/E]	Costo medio per A/P [I = (C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	103	5.242.218	50.895	87	5.507.867	63.309	18,39	(4,82)	(19,61)
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI GENERALI, IL BILANCIO E LE RISORSE UMANE	91	4.203.624	46.184	77	3.117.635	40.489	18,21	34,83	14,07
DIPARTIMENTO PER L'UNIVERSITA', L'ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA E PER LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	390	20.207.150	51.813	543	24.918.296	45.915	(28,14)	(18,91)	12,84
TOTALE GENERALE	584	29.652.992	50.774	707	33.543.798	47.465	(17,36)	(11,60)	6,97

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE

Il Ministero della Solidarietà sociale è stato istituito con il D.L. 181/2006 convertito con L. 233/2006 e vi sono state attribuite parte delle funzioni di competenza dell'ex Ministero del Lavoro e delle politiche sociali in materia, proprio, di politiche sociali e di assistenza, in particolare:

- gestione del fondo nazionale per le politiche sociali, principale fonte di finanziamento degli interventi di assistenza alle persone e alle famiglie;
- disciplina del fenomeno immigratorio;
- promozione di attività di volontariato attraverso il finanziamento annuale di progetti sperimentali per fronteggiare le emergenze sociali e contribuzione a favore delle associazioni di volontariato;
- coordinamento delle politiche di prevenzione, cura, riabilitazione e monitoraggio del fenomeno delle dipendenze da sostanze stupefacenti e da altre forme di dipendenza;
- programmazione, indirizzo, coordinamento e controllo del Servizio Civile Nazionale;
- rapporti con gli organismi internazionali, coordinamento dei rapporti con gli organismi comunitari;
- responsabilità sociale delle imprese.

Il Ministero è strutturato in 7 Direzioni Generali, cui si aggiunge l'Ufficio di Gabinetto. Rispetto al 2007 vi sono due Centri di responsabilità in più: la *Direzione Generale della Comunicazione*, proveniente dal Ministero del Lavoro e della previdenza sociale, e il *Coordinamento delle politiche contro le dipendenze*, proveniente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

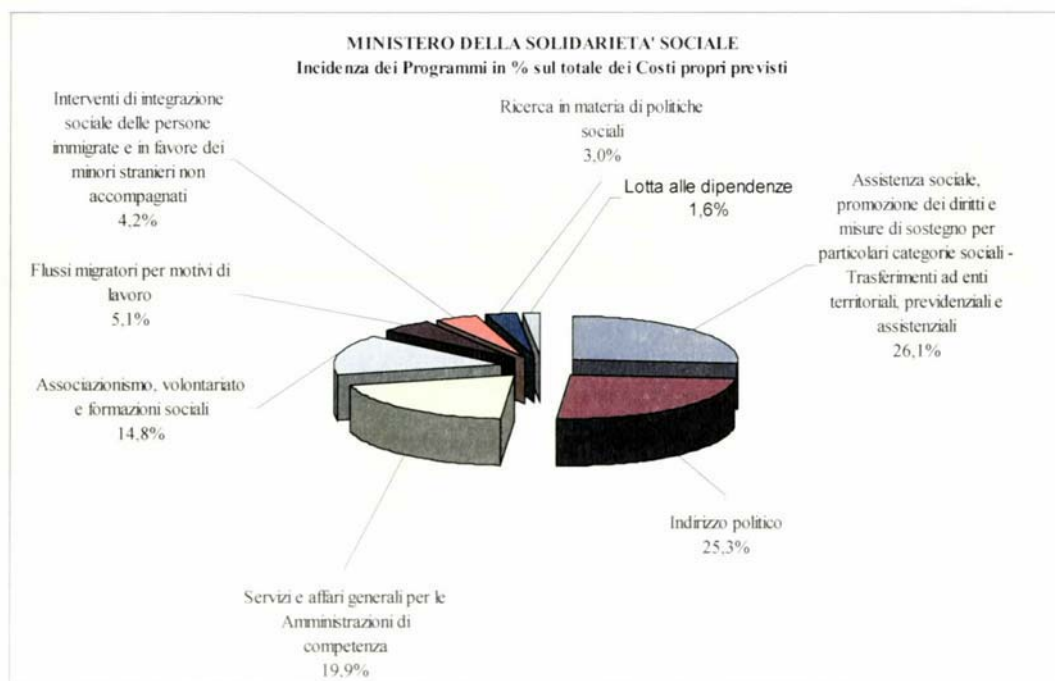
La creazione di quest'ultimo Centro di responsabilità è avvenuta negli ultimi giorni dell'iter di approvazione della Legge di bilancio.

L'analisi per destinazione

Nella tabella seguente sono esposti i costi propri previsti dai centri di costo dell'Amministrazione per Programma.

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE			
I costi propri per Programma	BUDGET 2008 (in migliaia di euro)		
	Costi propri previsti	% sul totale costi propri previsti	MISSIONI
Assistenza sociale, promozione dei diritti e misure di sostegno per particolari categorie sociali - Trasferimenti ad enti territoriali, previdenziali e assistenziali	4.485	26,07%	Diritti sociali, solidarietà sociale e famiglia
Indirizzo politico	4.351	25,28%	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	3.429	19,93%	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Associazionismo, volontariato e formazioni sociali	2.554	14,84%	Diritti sociali, solidarietà sociale e famiglia
Flussi migratori per motivi di lavoro	870	5,06%	Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti
Interventi di integrazione sociale delle persone immigrate e in favore dei minori stranieri non accompagnati	714	4,15%	Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti
Ricerca in materia di politiche sociali	523	3,04%	Ricerca e innovazione
Lotta alle dipendenze	281	1,63%	Diritti sociali, solidarietà sociale e famiglia
Totale dei costi propri previsti	17.207	100,0%	

L'incidenza dei Programmi sul totale dei costi previsti è mostrata nel grafico che segue



I costi dislocati si riferiscono prevalentemente a trasferimenti per gli interventi di assistenza sociale alle famiglie. Nella tabella che segue oltre ai costi propri e ai costi dislocati è rappresentata

sinteticamente l'incidenza dei costi per Programmi, mettendo in evidenza, in particolare, "Indirizzo politico" e "Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza".

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE				
PROGRAMMI	COSTI		Costi dislocati	TOTALE
	in migl. di €	% sul totale dei costi propri		
Programmi dell'Amministrazione	9.428	54,8%	15.644.476	15.653.904
Indirizzo politico	4.351	25,3%	-	4.351
Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	3.429	19,9%	-	3.429
Totale BUDGET 2008	17.207	100,0%	15.644.476	15.661.683

L'analisi per natura e struttura organizzativa

Per effetto delle riorganizzazioni, descritte in precedenza, che hanno riguardato l'Amministrazione, i dati del Budget definito 2008 non sono pienamente confrontabili con quelli del Budget rivisto 2007.

I costi complessivamente previsti dall'Amministrazione per l'anno 2008 sono pari a migl. di € 17.207, in aumento rispetto al Budget rivisto 2007 del 19,73%, pari a migl. di € 2.835.

Le variazioni interessano tutti gli aggregati di costo e sono riconducibili alle riorganizzazioni già citate.

Il **Costo del personale** ammonta a migl. di € 14.104 e si incrementa di migl. di € 1.990 (+16,43%), le variazioni si registrano in entrambe le voci di 2° livello.

Le **Retribuzioni** sono pari a migl. di € 13.675 (+15,89%); la variazione è interamente imputabile al maggior numero di **Anni persona** (73 aa/p rispetto al Budget rivisto 2007); al riguardo va precisato che il *Coordinamento delle politiche contro le dipendenze* ha imputato solo 4 aa/p in quanto per questa fase è stato considerato solo il personale che attualmente lavora per tale Centro di responsabilità senza contare che il D.P.C.M. con il quale è stato istituito prevede nel corso del 2008 l'assunzione di ulteriore personale.

Si è previsto un **Costo medio** del personale pari a € 52.374, in calo del 16,06% rispetto al Budget rivisto.

Gli **Altri costi del personale** sono pari a migl. di € 429 (+36,83%); l'incremento è interamente imputabile alla voce *Buoni pasto* per effetto dell'aumento di personale in servizio.

I **Costi di gestione** ammontano a migl. di € 2.978 (+35,95%, in valore assoluto migl. di € 787); la variazione è comune a tutte le sottostanti voci (**Beni di consumo** +10,10%, **Acquisto di servizi e di utilizzo di beni di terzi** +38,88% e **Altri costi** +22,52%).

Le voci di 3° livello che presentano gli incrementi più significativi sono: *Promozione – Organizzazione manifestazione e convegni e Noleggi, locazioni e leasing – Locazione immobili.*

I **Costi straordinari e speciali** sono pari a migl. di € 21 e non registrano scostamenti rilevanti rispetto al Budget rivisto.

Gli **Ammortamenti** ammontano a migl. di € 104, in aumento di migl. di € 56, interamente imputabile alla voce *Beni mobili.*

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE				
MISSIONE		PROGRAMMA		ATTIVITA'
17	Ricerca e innovazione	13	Ricerca in materia di politiche sociali	Ricerca in materia di politiche sociali
24	Diritti sociali, solidarietà sociale e famiglia	1	Assistenza sociale, promozione dei diritti e misure di sostegno per particolari categorie sociali - Trasferimenti ad enti territoriali, previdenziali e assistenziali	Interventi di contrasto all'esclusione sociale e al disagio abitativo; Sostegno al reddito delle persone in povertà; Sviluppo del sistema di diritti sociali attraverso i livelli essenziali delle prestazioni; Studi in materia di servizi e protezioni sociali; Sistema integrato dei servizi sociali (SISS); Monitoraggio della spesa sociale, sistema informativo e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle politiche sociali; Regolamentazione forme di assistenza e previdenza; Vigilanza enti previdenziali e assistenziali; Controllo contribuzione assistenziale e previdenziale; Trasferimenti ad enti previdenziali, assistenziali e territoriali; Campagne informative sulle misure di assistenza; Politiche ed interventi a tutela delle persone anziane, anche in coordinamento con Regioni ed enti locali; Indirizzo e coordinamento delle politiche e degli interventi a favore dell'infanzia e dell'adolescenza; Indirizzo e vigilanza dell'Agenzia nazionale per i giovani e del Programma comunitario
		2	Associazionismo, volontariato e formazioni sociali	Sviluppo, sostegno e promozione alle attività svolte da soggetti del Terzo Settore, anche attraverso finanziamenti e monitoraggio di progetti ed iniziative relative all'associazionismo di formazione sociale e alle attività di volontariato; Promozione e informazione in materia di formazioni sociali con particolare riferimento all'attuazione della normativa sull'impresa sociale; Coordinamento delle attività di organismi di rappresentanza del volontariato e associazionismo anche in ambito regionale
		3	Interventi a favore delle persone non autosufficienti	Politiche ed interventi di salvaguardia dei diritti e di integrazione in favore delle persone con disabilità
		4	Lotta alle dipendenze	Prevenzione e recupero dalle tossicodipendenze e dalle alcoolodipendenze; Attivazione di opportune sinergie con le altre amministrazioni dello stato; Coordinamento degli organismi tecnico-scientifici previsti dalla normativa di settore
27	Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	1	Flussi migratori per motivi di lavoro	Programmazione e gestione dei flussi migratori per motivi di lavoro
		4	Interventi di integrazione sociale delle persone immigrate e in favore dei minori stranieri non accompagnati	Coordinamento delle politiche per l'integrazione sociale degli immigrati; Tutela dei minori stranieri; Finanziamento di interventi per favorire l'inclusione sociale dei migranti
32	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	2	Indirizzo politico	Programmazione e coordinamento generale dell'attività dell'Amministrazione, produzione e diffusione di informazioni generali, predisposizione della legislazione sulle politiche di settore su cui ha competenza il Ministero (attività di diretta collaborazione all'opera del Ministro). Valutazione e controllo strategico ed emanazione degli atti di indirizzo
		3	Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	Svolgimento di attività strumentali a supporto delle Amministrazioni per garantire il funzionamento generale (gestione del personale, affari generali, gestione della contabilità, attività di informazione e di comunicazione,...)
33	Fondi da ripartire	1	Fondi da assegnare	Risorse da assegnare in ambito PA - Fondo consumi intermedi e Fondi da ripartire nell'ambito dell'Amministrazione

Tavola A

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE
BUDGET DELLO STATO 2008 - Riepilogo dei costi per natura

(in Euro)

	I semestre 2008	II semestre 2008	TOTALE 2008	% sul totale Amministrazione
COSTO DEL PERSONALE	7.186.669	6.917.093	14.103.762	81,97
Retribuzioni	6.972.214	6.702.637	13.674.851	79,47
Altri costi del personale	214.455	214.456	428.911	2,49
COSTI DI GESTIONE	1.514.508	1.463.292	2.977.800	17,31
Beni di Consumo	105.088	105.108	210.196	1,22
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.374.780	1.323.541	2.698.321	15,68
Altri oneri di gestione	34.640	34.643	69.283	0,40
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	10.728	10.729	21.457	0,12
Esborso da contenzioso	10.728	10.729	21.457	0,12
AMMORTAMENTI	45.111	58.754	103.865	0,60
TOTALE GENERALE	8.757.016	8.449.868	17.206.884	100,00

Tavola B

MINISTERO DELLA SOLIDARIETA' SOCIALE
BUDGET DELLO STATO 2008 - Confronto per natura con il Budget rivisto 2007 ed il Consuntivo 2006

(in Euro)

	Budget 2008 (A)	Budget rivisto 2007 (B)	Consuntivo 2006 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / (B)	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / (C)
COSTO DEL PERSONALE	14.103.762	12.113.588	11.635.293	1.990.174	16,43	2.468.468	21,22
Retribuzioni	13.674.851	11.800.118	11.362.877	1.874.733	15,89	2.311.974	20,35
Altri costi del personale	428.911	313.470	272.417	115.441	36,83	156.494	57,45
COSTI DI GESTIONE	2.977.800	2.190.386	2.667.343	787.414	35,95	310.457	11,64
Beni di Consumo	210.196	190.916	116.219	19.280	10,10	93.977	80,86
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.698.321	1.942.920	2.499.499	755.401	38,88	198.822	7,95
Altri oneri di gestione	69.283	56.550	51.624	12.733	22,52	17.659	34,21
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	21.457	20.464	25.035	993	4,85	(3.578)	(14,29)
Esborso da contenzioso	21.457	20.464	25.035	993	4,85	(3.578)	(14,29)
AMMORTAMENTI	103.865	47.511	394.507	56.354	118,61	(290.642)	(73,67)
TOTALE GENERALE	17.206.884	14.371.949	14.722.177	2.834.935	19,73	2.484.706	16,88